



Contexto: La Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo (USAID) en México apoya la implementación de dos proyectos complementarios de Prevención y Respuesta al Femicidio (F-PAR), desarrollados en el estado de Nuevo León:

- **Ni Un Femicidio Más (NUFM, 2018-2023)** que apoya a las instituciones gubernamentales para mejorar la prevención de los femicidios y la respuesta estatal a los mismos.
- **Hacia un Nuevo Entendimiento del Femicidio en Nuevo León (HUNEF, 2019-2023)** que trabaja con Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) para fomentar un mayor empoderamiento de las mujeres víctimas de violencia de género, incrementar el monitoreo de las instituciones estatales mediante su participación activa en actividades de incidencia y litigio en casos de violencia de género y femicidios.

Involucrar a diferentes sectores a través de estos proyectos que operan en la misma zona geográfica, representa una nueva experiencia para USAID/México, por lo que la Misión encargó el desarrollo de un estudio sobre la efectividad de este enfoque holístico al proyecto “*Monitoring and Evaluation Support for Adaptation*” (MESA) de noviembre de 2022 a julio de 2023.

¿Qué es el enfoque holístico?

El desarrollo de dos proyectos paralelos e interconectados a través de esfuerzos intencionales de USAID/México y los Socios Implementadores del F-PAR. El supuesto que subyace a esta aproximación es que el trabajo con múltiples sectores aborda las causas fundamentales diferenciadas, lo que resulta en un impacto más amplio y sostenible.

Propósito de el estudio

- Comprender la efectividad del enfoque holístico en fortalecer los resultados y la sostenibilidad de la prevención indirecta y la sanción de la violencia de género en Nuevo León.
- Aprender de la experiencia de F-PAR para informar la programación futura de USAID México.
- Apoyar a USAID/México y a las actividades de F-PAR para adaptar y mejorar su coordinación, resultados y sostenibilidad.

Las preguntas relevantes que busca responder el estudio:

1. ¿En qué medida fue efectiva la aplicación de una estrategia holística, centrada en intervenciones con organizaciones de la sociedad civil e instituciones públicas, en prevenir y sancionar la violencia de género?
2. ¿Qué factores (directos e indirectos, esperados e inesperados) obstaculizaron o promovieron la coordinación efectiva y orgánica entre las dos actividades financiadas por USAID/México?

Metodología: Análisis de contenido de datos cualitativos primarios recopilados triangulados con datos secundarios.



24 entrevistas con personal de USAID, organizaciones implementadoras, instituciones gubernamentales locales, artistas y OSC



1 Grupo focal con representantes de **3** OSC;
3 Talleres con IP+s



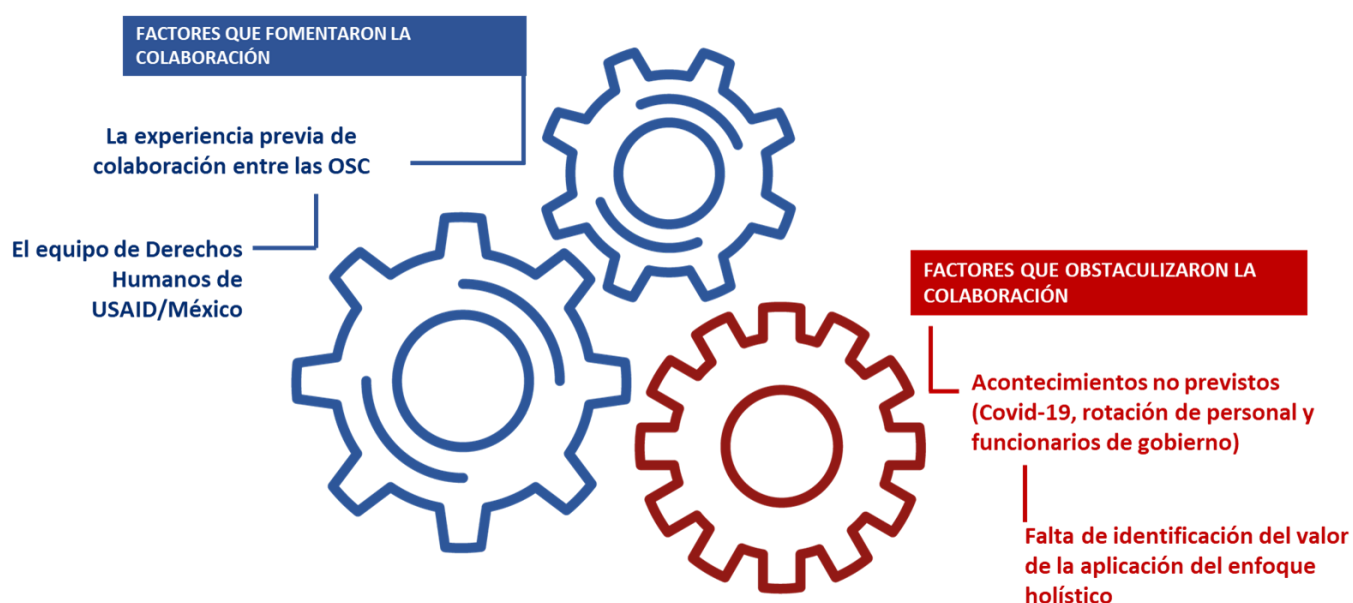
Revisión de **52** documentos provistos por USAID/México y F-PAR IPs

Hallazgos:

Pregunta 1: Efectividad de la aproximación holística. Los proyectos avanzaron individualmente en sus objetivos para prevenir y responder a la violencia de género contra las mujeres, aunque se tendrían más oportunidades para mejorar resultados a través de la colaboración y la sinergia. En el caso de NUFM, mejoraron canales de comunicación interinstitucional y apoyaron la aplicación de nuevos enfoques y herramientas institucionales para comprender la prevención e investigación de la violencia contra las mujeres. En el caso de HUNEF, fortalecieron capacidades de análisis de datos de las OSC, y establecieron espacios comunitarios para el diálogo y la sensibilización entre organizaciones locales y colectivos.

Los ejemplos de colaboración y coordinación entre los dos proyectos demostraron que utilizar este enfoque tiene el potencial para aumentar el impacto y la sostenibilidad. Por ejemplo, los informes y los materiales infográficos y de vídeo de HUNEF ayudaron a mejorar la comprensión del feminicidio y sus causas, lo que llevó a una mayor concientización entre los actores estratégicos, especialmente las corporaciones policiales. Esto apoyó los esfuerzos de la Actividad NUFM para sensibilizar a estas instituciones y abordar los retos de la violencia de género.

Pregunta 2: Factores que fomentaron u obstaculizaron la colaboración. El estudio identificó factores que **promovieron la colaboración**, como la **experiencia previa** de colaboración **entre las OSC**, que aumentó la voluntad de explorar las sinergias; y la **participación del equipo de Derechos Humanos de USAID/México**, que facilitó directamente la comunicación y la coordinación entre las actividades. Si bien, se identificaron **algunos obstáculos** para la colaboración, principalmente asociados a **acontecimientos no previstos** como la pandemia de COVID-19 y la elevada rotación de personal y de funcionarios gubernamentales; esta información puede influir proyectos futuros, aprovechando los factores que permiten y mitigando los factores que impiden la colaboración. Por ejemplo, ajustando previamente algunas acciones como clarificar a los participantes el valor del uso de este enfoque, nivelar expectativas y facilitar directamente la colaboración.



Conclusiones e implicaciones para el futuro:

A partir de los hallazgos identificados es posible concluir que, aunque cada proyecto logró progresos de manera individual, **si aplican el enfoque holístico de manera coordinada y colaborativa conseguirán mayores impactos y mejores oportunidades de sustentabilidad**. Para maximizar la efectividad de la variedad de intervenciones trabajando hacia un objetivo común, tal como prevención y respuesta a feminicidios, algunas acciones previas ayudan:

- Crear un **espacio de colaboración permanente** entre proyectos relevantes y sus grupos de interés que permita compartir sus actividades, los desafíos de operación y mejores prácticas, así como lecciones aprendidas.
- Desarrollar una **estrategia holística** en la que se compartan los elementos de **compatibilidad y complementariedad** de los proyectos y las OSC participantes.
- Utilizar un **sistema de monitoreo co-diseñado** sobre las acciones implementadas desde la perspectiva holística. Este debe incluir indicadores claros y compartidos entre los proyectos que operan con el mismo fin.

Para mayor información sobre los resultados del estudio, favor de contactar a Karely Alvarado, especialista en Gestión del Desempeño de USAID México al correo: kalvarado@usaid.gov.

Este estudio fue posible gracias al generoso apoyo del pueblo de los Estados Unidos, a través de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). El contenido de este estudio es responsabilidad de LINC y no necesariamente refleja el punto de vista de USAID o del gobierno de los Estados Unidos.