



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA



Municipal Governance Program

QUARTERLY REPORT

January 1, 2012 – March 31, 2012

TABLE OF CONTENTS

I.	EXECUTIVE SUMMARY	2
II.	PROGRAM ACCOMPLISHMENTS	4
III.	SIGNIFICANT CONSTRAINTS/LESSONS LEARNED	16
IV.	PLANNED ACCOMPLISHMENTS	20
V.	CONCLUSION	22
VI.	ANNEXES	23

I. EXECUTIVE SUMMARY

The Nicaragua **Municipal Governance Program (MGP)** is a five-year program implemented by CHF International (CHF), strategically targeting municipalities to improve citizen involvement in local government and their quality of life. CHF designed a methodology that is flexible, transparent, and demand driven. The MGP will draw on international best practices in municipal capacity building, citizen participation, and small infrastructure programming from CHF, ARD Inc and SNV to offer an integrated assistance package to a diverse range of municipalities. The goal of MGP is to **help municipal governments improve the delivery of basic public services to their constituents**. MGP will result in improved municipal performance, enhanced citizen perception of their local leadership, and tangible benefits to capacity building. Our strategy addresses the needs and priorities as identified by stakeholders at the regional, local, and community levels and achieves the following four objectives:

- a. Improve the capacity of municipal management,
- b. Modernize the delivery of municipal services,
- c. Strengthen citizen participation in public and local affairs,
- d. Promote access to public information as baseline to transparency and local governance.

This quarter the MGP signed new partnership agreements with 4 municipal governments (MGs) in Nueva Segovia, bringing the total to 20 active partnerships. The MGP continued its integrated approach to improving municipal management and transparency while strengthening local civil society's capacity to hold its local government accountable. The MGP "graduated" 9 of its MGs in Municipal Financial and Administrative Management after completing a year integrated institutional strengthening program. The MGP also strengthened the capacity of community-based organizations in 17 MGs to lead "municipal social audits" through an effective evaluation and oversight of the MG's 2011 municipal administration.

Taking into account the reduction of USAID funding and tight municipal fiscal budgets, the MGP took important steps towards generating public and private alliances to leverage additional resources. The MGP held its first Municipal Investment and Best Practices Fair where all 20 municipal partners interacted and laid down the foundation for networking and relationship building with 96 public-private actors and international donors. In the event the MGs presented 98 municipal investment projects seeking to shore up cash and in-kind counterpart. The MGP also teamed up with World Learning and the Dutch municipal association VNG to undertake a comprehensive institutional assessment and development plans for three of MGP's municipal association (AMU) partners as a first step towards achieving organizational sustainability as local services providers in municipal technical assistance. As part of CHF's commitment to developing local organization capacity, CHF is already working through two of the three AMUs through standard subgrant awards.

Major program results for the second quarter (Q2) include:

- 96 institutions and 350 people participated in Municipal Investment and Best Practices Fair;
- MGP signs new partnership agreements with 4 municipalities;
- MGP promotes increased citizen participation in municipal cabildos;
- 9 municipalities implementing Open Bravo financial system and internal process reengineering;
- Completion of Access to Public Information toolkit and execution of AIP citizen awareness campaign focus groups;
- 3 infrastructure projects and 7 preinvestment projects completed;
- 22 2012 Municipal Investment fund projects approved;
- 6 municipal partner agreements renewed and approved by municipal councils;
- 3 municipal associations undergoing strengthening with organizational assessments and action plans; and
- Ongoing technical assistance to 17 municipal governments.

Reflecting on program implementation and coordination with USAID and other stakeholders, CHF is highlighting the following critical constraints and lessons learned that will be incorporated into future program execution:

Table 1: Constraints and Lessons Learned

Constraints	Lesson Learned
<ul style="list-style-type: none"> • Cuts in Program budget creates uncertainty in 2012 work plan execution and projections for 2013 	<ul style="list-style-type: none"> • Maximize alliances to leverage non-USAID counterpart and effectively manage expectations with stakeholders
<ul style="list-style-type: none"> • Delays in internal project formulation and procurement 	<ul style="list-style-type: none"> • Provide staff training in project design and planning; begin procurement processes earlier in fiscal year
<ul style="list-style-type: none"> • Limited capacity of contractors to meet construction milestones and weak municipal supervision of construction activities create delays in infrastructure projects 	<ul style="list-style-type: none"> • Stronger MGP direct oversight of municipal supervisor and verify contractor's equipment and personnel availability before contract signing
<ul style="list-style-type: none"> • Program needs to improve media coverage, outreach and visibility with USAID and other stakeholders 	<ul style="list-style-type: none"> • Develop targeted media campaign strategy; improve outreach through social media
<ul style="list-style-type: none"> • Municipalities are unable to generate significant counterpart 	<ul style="list-style-type: none"> • Leverage other private-public partnerships including more community in-kind support

II. PROGRAM ACCOMPLISHMENTS

1.1 96 institutions and 350 people participated in Municipal Investment and Best Practices Fair

MGP's partner SNV took the lead role in organizing the Program's first Municipal Fair. The primary objectives of the fair were to attract external investment in municipal social infrastructure projects and to promote and share best practices in municipal management and services delivery. The Fair attracted 350 participants over the March two-day event and generated substantial newspaper and television news media coverage. All 20 of MGP's municipal partners participated in the fair and presented over 97 projects to a host of international donor and private sector actors.

The Santa Maria municipality, for example, presented a potable water distribution and treatment plant project in the hopes of replacing an existing water system that is highly contaminated with arsenic and severely affecting the health of its residents. Various donors including the World Bank and a Nicaraguan congressman who oversaw the national assembly commission on municipal affairs led a call to action to organize a concerted response to attracting investment in the new project. The MGP held a public contest to vote for the municipalities that best captured the spirit of the fair based on the quality of the municipal projects and each municipality's stand and presentation. The top 3 winners, El Rama, San Isidro and Nueva Guinea took with them a combined \$25,000 in prize winnings that can be applied to an MGP municipal investment project. Santa Maria finished in 4th place.

Table 2: Municipal Fair participants by sector

Participant Institutions by Sector	Number
International donors	14
Private sector companies	25
Citizen participation groups	1
National and local media	7
NGOs	31
Guilds	1
Public sector institutions	9
Universities	8
Total: Institutions	96
Total: Individual participants	350

The fair also held a series of discussions and exchange of best practices, which included: "Creación de la empresa municipal de agua con participación de actores locales", "Modelo

de gerencia municipal", "Evolución del funcionamiento de los Comités de Agua Potable y Saneamiento", y "Estrategia y mecanismos para mejorar la recaudación tributaria municipal". An unexpected highlight of the fair was the high degree to which municipal governments interacted amongst each other despite political or geographic barriers to exchange information and begin setting up informal networks to encourage technical cooperation and cross-fertilization. For example, many of the FSLN municipalities in the North Corridor attended the presentation led by the liberal municipalities of the South Corridor on the successful implementation of a new municipal administrative and financial system (Open Bravo) facilitated by the Finnish Cooperation with support from the MGP. Afterwards municipal governments from both corridors agreed to set up a field visit to San Pedro de Lóvago to see firsthand the implementation of the Open Bravo system.



March 21th, 2012:
USAID Mission
Director Kirk
Dahlgren at the
grand opening of
the Municipal Fair.

1.2 MGP signs partnership agreements with four municipalities

In March CHF signed municipal partnership agreements with Ocotal, Santa María, El Jícaro and San Fernando bringing to 20 the total number of active partnerships with 11 municipalities in the North Corridor and 9 municipalities in the South Corridor. These municipalities had previously signed and later rescinded agreements in April 2011 due to internal political party pressure; however, less than a year later each of these municipalities exercised their own autonomy and decided to rejoin the program. CHF believes the decision to rejoin the program had to do with the proven impact of CHF activities in other municipalities and CHF's commitment to treat municipal partners as co-implementers.



March 21th, 2012.
Mayor of Ocotlat at
the grand opening
of Municipal Fair.

1.3 MGP promotes increased citizen participation in municipal cabildos

MGP's Citizen Participation component provided capacity building to 579 participants¹ of community-based organizations to strengthen their role in the municipal *cabildos* set up to evaluate the municipality's accountability during its 2011 administration. Capacity building took place in the form of 16 workshops and 4 awareness campaigns in the areas of citizen participation in municipal budget consultation. As of March 30th, 16 out of 17 municipalities held municipal cabildos and registered participation of over 2,400 citizens.

Complementary to the citizen participation activities, the MGP also held 2 workshops with an average participation of 13 municipal council secretaries to inform them on the Municipal Budget Regime law, municipal budget evaluations, and the importance of active and well-functioning Municipal Development Committees (CDMs). As a result of the workshops, municipalities committed to creating a procedural roadmap to operationalizing citizen participation during the municipal council budget execution evaluation since the law states the only requirement but not the procedural steps.

¹ These participants will be registered in Trainent once the final training course is completed.



FEDH's campaign
"To improve the
municipality,
participation is my
duty".

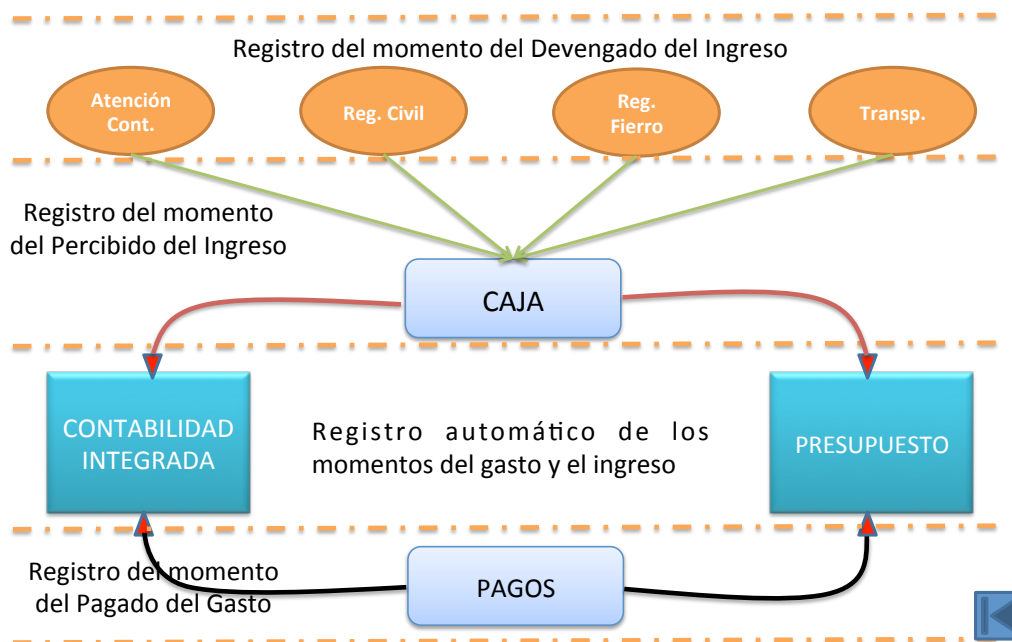
1.4 Eight municipalities implementing Open Bravo financial system and process reengineering

MGP's Municipal Management component graduated its technical support for 9 municipalities in the South Corridor in the area of Municipal Administrative and Financial Management (MAFM). The graduation of program activities exemplifies the integrated approach to strengthening internal municipal capacities, which began with the application of the Municipal Capacity Index (MCI) in MAFM. The MCI results highlighted a series of weaknesses and priorities that included lack of internal procedures and controls, unclear definition of personnel roles and responsibilities, lack of hardware equipment, lack of an integrated financial and accounting management system and a lack of ongoing technical support.

As a result the MGP laid out an integrated technical assistance package, which included:

- Specialized technical assistance to reengineer internal business flows and procedures and the redefinition of employee roles, responsibilities and approval authorities;
- Donation of \$70,000 in computer equipment, network and other hardware for all the 9 municipalities;
- Partnership with BICU university to offer a 7 module certified course in MAFM;
- Technical assistance in the operation of the Open Bravo software, which included training in SQL programming language; and
- Formation of MAFM local professional network that will build sustainability into ongoing technical support for municipal financial technicians (April-June 2012).

Graphic 1: Internal process flow of new Open Bravo finance and administrative system



Project accomplishments include:

- 9 MGs adopted recommendations for internal business process reengineering
- 65 mayors, vicemayors and municipal technicians received technical assistance
- 27 staff certified in BICUs MAFM course including 3 staff from the BICU and 2 staff from the AMUZEC municipal association.
- 7 MGs fully utilize Open Bravo system to register all forms of municipal income and expenditures updating the accounting system and municipal budget execution in real time
- 17 members in the MAFM Professional Network with another 12 individuals interested in joining
- Systematization and dissemination of Open Bravo system at the Municipal Fair (see Accomplishment 1.1).

1.5 Completion of Access to Public Information toolkit and execution of AIP citizen awareness campaign focus groups

The Transparency and Access to Information component finalized delivering its technical assistance in AIP to MGs. MGP is in the process of developing a toolkit can be utilized by any municipal government as an out of the box solution to creating a functioning AIP office. The toolkit will include:

- Training module in the Access to Public Information (AIP) law 621;

- Training module for systematizing municipal information based on the AIP law; and
- Guide for developing Operational Procedure manual that includes internal process flows, administrative requirements and how to publish and access information.

7 out of 7 MGs have completed technical assistance packages and are actively operating their AIP offices. Utilizing equipment donations provided by the MGP, MGs have systematized and digitized on average 65% of municipal information required by law to be made available to the public.



March 16th 2012.
Focus group in El Ayote. MGP wants to know what women, men and youth need related to public information.

MGP's subcontractor, CREA communications, who is responsible for developing the media content for the Transparency and AIP awareness campaigns, carried out a series of 6 focus groups and a survey with 120 people in 6 municipalities to better understand the public's current knowledge of the AIP law, citizen rights to access public information and what type of information requests are in highest demand for different demographics. The results of the focus group and the survey will help to orient the content and messages for the awareness campaigns. Some of the preliminary results from the focus groups highlight:

- Less than half the participants in the focus groups managed basic concepts of what is public information and how to access it;
- Most of those who stated they knew about public information related their knowledge to their right to be informed about what the municipality is doing (as opposed to the right to request and receive information);
- The main information requests of those surveyed is about the municipality's accountability in terms of its municipal administration and services delivery; and
- The majority of those surveyed were not aware that AIP offices existed in their municipalities.

1.6 Three infrastructure projects and 7 preinvestment projects completed

The MPG completed 3 road projects this quarter. Two projects were urban cobblestone pavement projects in El Ayote and El Almendro. For El Ayote, these were the first blocks to

be paved in the town's history and the municipal government was able to leverage this "icebreaker" to secure financing from the Japanese government to pave 5 more blocks as an add-on to the MGP's project. CHF also completed a 14 km. rural road drainage project that leveraged \$237,801.69 in municipal counterpart for the road surface improvements.



March 15th, 2012.
El Ayote's
inaguraiton of its
first cobblestone
roads.

Four additional projects are under construction: 2 road improvement projects in Río Blanco and San Pedro de Lóvago and 2 water and sanitation projects in El Tuma La Dalia and Quilalí. The El Tuma La Dalia project, for example, includes a gravity-fed potable water system that includes a treatment plant at the water source, a 5 KM conduction line and over 115 household connections. Each household will also receive an "ecological bathroom" and training on best practices in water and sanitation hygiene (WASH). CHF hired a WASH community promoter to help organize and train the community's Water and Sanitation Committee on the administration and maintenance of the water system, to help galvanize in-kind community labor for digging the trenches and to encourage social auditing and oversight of the construction activities.

Table 3: Infrastructure Project Summary

CHF Nicaragua MGP Infrastructure Projects Summary (March 31, 2012)							
Municipality/Project Name	\$ USAID	\$ Cost Share	\$ Project	# Benef.	Status	End Date	Proj. Exec.
El Almendro: 370 meters of cobblestone pavement from the gas station to the hospital	98,764	28,835	127,599	16,258	Completed	14/03/12	100%
Nueva Guinea: 193 meters of concrete pavement around central park	92,626	21,667	114,293	27,113	Completed	26/11/11	100%
El Ayote: 300 meters of cobblestone pavement	99,489	45,965	145,455	5,896	Completed	13/03/12	100%
San Pedro de Lóvago: Rehabilitation of 14.56 kms of rural road	90,500	33,354	123,854	403	Ongoing	15/06/12	85%
Villa Sandino: 536 meters of cobblestone pavement	80,886	66,196	147,082	7,799	Completed	09/12/11	100%
Matiguás: environmental assessment-Landfill and treatment facility	81,005	41,845	122,851	14,058	Pending USAID Approval	TBD	60%*
Quilalí: Water storage and treatment plant	99,803	43,542	143,345	7,988	Ongoing	30/05/12	72%
Rancho Grande: Rural road improvement and drainage for 14 km stretch.	102,566	237,802	340,368	2,088	Completed	02/03/12	100%
El Tuma La Dalia: Construction of Gravity-fed Water Supply system	93,770	75,356	169,126	533	Ongoing	30/06/12	65%
Río Blanco: Improvement of 1.88 kilometers of roads	36,884		36,884	16200	Ongoing	12/06/12	73%
TOTAL	876,293	594,561	1,433,970	82,136	NA	NA	NA
	61%	41%	100%				

A total of 7 water and sanitation pre-investment projects from the Municipal Pre-investment Fund (FOPREMU) were completed this quarter while another 4 are still in execution. This brings the total number of projects completed to date to 14. As part of the FOPREMU structure, CHF hired three technical supervisors and six contractors to carry out the plans. The supervisors are responsible for fine-tuning the project profiles with the municipal governments and providing quality assurance and oversight of the contractors who are developing the pre-investment plans. The majority of these projects were presented during the Municipal Investment and Best Practices fair and MGs are following up with potential donors to shore up financial counterpart.

Table 4 : FOPREMU Project Summary

	Project	Municipality	# Beneficiaries	Pre-Investment US\$	Estimated Investment US\$	% Complete
1	Abastecimiento de Agua Potable y Saneamiento en el Barrio Julio Cuarezma	Matiguás	1,233	15,789	278,580	100%
2	Construcción de Mini Acueducto por Gravedad en la Comunidad Las Pomares*	Río Blanco	NA	NA	NA	NA
3	Construcción de Mini Acueducto por Bombeo Eléctrico El Parazal	Quilalí	378	10,680	87,636	100%
4	Construcción de MAG en la Comunidad Bujona de Panalí - El Paraíso*	Quilalí	NA	NA	NA	NA
5	Construcción de Mini Acueducto por Gravedad en la Comunidad La Providencia	Quilalí	224	9,565	50,195	100%
6	Construcción de MAG y Letrinas en el Poblado de La Gateada, Micro Región #3	Villa Sandino	1,931	17,332	252,019	100%
7	Construcción de Sistema de Agua Potable y Saneamiento Básico en la Comarca Bulum I, Sector El Areno	Santo Domingo	240	16,329	106,947	100%
8	Mejoramiento del Sistema de Agua Potable y Saneamiento del casco urbano del Municipio de El Almendro	El Almendro	3,412	15,297	484,912	100%
9	Construcción de Sistema de Agua Potable y Unidades de Saneamiento en la Comunidad Las Miradas	El Almendro	222	15,131	138,343	100%
10	Mejoramiento del Sistema de Agua Potable y Saneamiento en la Comunidad La Flor	El Almendro	368	18,125	191,261	100%
11	Construcción de MAG en la Comunidad El Juste	San Pedro de Lóvago	350	13,675	96,901	100%
12	Ampliación y Mejoramiento de MABE en Los Laureles	Nueva Guinea	1,034	17,970	290,182	100%
13	Construcción de Sistema de Agua Potable y Saneamiento en San Pedro Buena Vista	Nueva Guinea	140	12,510	85,308	100%
14	Ampliación y Mejoramiento del MAG y Saneamiento del Distrito de Puerto Príncipe	Nueva Guinea	2,023	15,332	128,000	100%
15	Mini Acueducto por Gravedad y Saneamiento en comunidad San Isidro	Nueva Guinea	738	12,432	143,400	75%
16	Drenaje Pluvial y Obras de Saneamiento en comunidad La Esperanza	El Rama	3,604	31,257	150,000	100%
17	Mini Acueducto por Bombeo Eléctrico (MABE) en la comunidad Wapy	El Rama	2,760	16,713	70,000	75%
18	Mini Acueducto por Gravedad en comarca Mataka	El Rama	180	17,290	50,000	75%
19	Mini Acueducto por Bombeo Eléctrico en Micro Región 1, Las Hamacas	Villa Sandino	311	15,834	134,000	100%
20	Mini Acueducto por Gravedad en comunidad Kuskawas	Rancho Grande	310	8,949	100,000	75%
Totals			19,458	271,260	2,837,684	NA

*: Estos proyectos fueron desarrollados a nivel de perfil, sin embargo, se encontró que no eran factibles, por tanto, no se requirió llegar al diseño final.

1.7 Thirty 2012 Municipal Investment fund projects approved

CHF launched the annual program statement (APS) in December 2011 for its 2012 Municipal Investment Fund. The APS set forth clear guidelines on project eligibility and selection criteria for municipal projects. In all cases each project had to tie back to the MGs Municipal Action Plan or specifically, in the case of Municipal Services, the MG's Quality Service Improvement Plans. Eligible projects could vary from pre-investment plans to infrastructure projects to technical assistance and equipment donations.

Sixteen out of 17 municipalities submitted a total of 42 projects. CHF's internal Project Review Committee approved a total of 22 projects with an estimated projected investment of \$910,966 including \$261,484 or 29% in private and public cash and in-kind counterpart. CHF is in the process of procuring and executing these projects in the second semester of FY 2012.

Table 5: 2012 Municipal Investment Fund Project Summary

N°	Municipio	Nombre de proyecto	Tipo de Proyecto	Aporte \$						Monto Total \$
				CHF	% CHF	Alcaldía	% Alcaldía	Comunidad/ otros	% Comunidad/ otros	
1	San Isidro	Agua y saneamiento para las comunidades de Winston Castillo y Monte Grande	Inversión en agua y saneamiento	\$ 50,000.00	43%	\$ 43,200.00	37%	\$22,507.00	19%	\$115,707.00
2	Comalapa	Construcción de mini acueducto por bombeo eléctrico (MABE) en la comunidad de Cuisalá	Inversión en agua y saneamiento	\$ 45,894.44	67%	\$ 15,000.00	22%	\$ 7,932.80	12%	\$ 68,827.24
3	Quilalí	Construcción del segundo módulo de la planta de tratamiento del sistema de agua potable	Inversión en agua y saneamiento	\$ 53,390.29	68%	\$ 24,608.28	32%			\$ 77,998.57
4	Santo Domingo	Construcción de sistema de agua potable y unidades de saneamiento en la comunidad Bulún Uno, El Areño	Inversión en agua y saneamiento	\$ 63,780.03	56%	\$ 37,475.48	33%	\$ 13,185.95	12%	\$114,441.46
5	Muelle de los Bueyes	Ampliación sistema de agua potable del casco urbano	Inversión en agua y saneamiento	\$ 49,750.23	71%	\$ 20,400.00	29%			\$ 70,150.23
6	El Rama	Proyecto 1er Lugar Certamen Feria Municipal	Not defined	\$ 12,500.00	70%	\$ 5,300.00	30%			\$ 17,800.00
7	San Isidro	Proyecto 2do Lugar Certamen Feria Municipal	Not defined	\$ 7,500.00	75%	\$ 2,500.00	25%			\$ 10,000.00
8	Nueva Guinea	Proyecto 3er Lugar Certamen Feria Municipal	Not defined	\$ 5,000.00	77%	\$ 1,500.00	23%			\$ 6,500.00
9	Ocotal	Sistema de energía renovable Museo Municipal	Energía renovable	\$ 20,000.00	80%	\$ 5,000.00	20%			\$ 25,000.00
10	Santa María	Diseño sistema de tratamiento de agua potable	Pre-inversión en agua y saneamiento	\$ 30,000.00	91%	\$ 3,000.00	9%			\$ 33,000.00
11	San Isidro	Estudio negocio inclusivo - uso de cascarilla de arroz en producción de energía	Energía y ambiente	\$ 25,000.00	91%	\$ 2,500.00	9%			\$ 27,500.00
12	Rancho Grande	Fortalecimiento para la gestión de los servicios municipales	Apoyo a Planes de Mejora de Servicios Municipales	\$ 4,500.00	68%	\$ 2,139.03	32%			\$ 6,639.03
13	El Ayote	Mejoramiento de la operación y administración del servicio de agua potable	Apoyo a Planes de Mejora de Servicios Municipales	\$ 28,771.74	61%	\$ 13,348.66	28%	\$ 5,434.78	11%	\$ 47,555.18
14	El Tuma La Dalia	Fortalecimiento institucional del área de servicios municipales	Apoyo a Planes de Mejora de Servicios Municipales	\$ 5,512.88	75%	\$ 1,847.82	25%			\$ 7,360.70
15	El Almendro	Institucionalización de los CAPS y creación de un centro de formación y capacitación de CAPS	Apoyo a Planes de Mejora de Servicios Municipales	\$ 22,965.81	80%	\$ 5,741.45	20%			\$ 28,707.26
16	Mozonte	Mejoramiento del sistema de recolección de residuos sólidos	Apoyo a Planes de Mejora de Servicios Municipales	\$ 12,482.98	87%	\$ 1,887.31	13%			\$ 14,370.29
17	Mozonte	Fortalecimiento de CAPS del municipio	Apoyo a Planes de Mejora de Servicios Municipales	\$ 29,617.17	82%	\$ 6,337.78	18%			\$ 35,954.95
18	Comalapa	Fortalecimiento de la gestión de servicios municipales de la Alcaldía	Apoyo a Planes de Mejora de Servicios Municipales	\$ 30,316.33	89%	\$ 3,838.08	11%			\$ 34,154.41
19	Río Blanco	Establecimiento Municipio Escuela en Manejo de Desechos Sólidos	Municipios Escuelas	\$ 20,000.00	87%	\$ 3,000.00	13%			\$ 23,000.00
20	Matiguás	Establecimiento Municipio Escuela en Gestión Tributaria Descentralizada	Municipios Escuelas	\$ 20,000.00	87%	\$ 3,000.00	13%			\$ 23,000.00
21	Ocotal, El Júcaro, Santa María y San Fernando	Apoyo al Plan de Acción	Equipamiento	\$ 58,000.00	91%	\$ 5,800.00	10%			\$ 63,800.00
22	San Isidro, El Tuma La Dalia, Matiguás, Río Blanco, Rancho Grande	Apoyo a uso de TIC para gestión tributaria	Equipo y asistencia técnica	\$ 45,000.00	81%	\$ 5,000.00	11%			\$ 50,000.00
TOTAL				\$ 639,981.90	71%	\$ 212,423.89	24%	\$49,060.53	5%	\$ 901,466.32

1.8 Six municipal partner agreements renewed and approved by municipal councils

In March and April 2011, CHF signed its first municipal partnership agreements (MOUs) for a duration of one year, which could be renewed upon mutual agreement between the MGP and MG partners. A year later, CHF has decided to actively pursue the renewal of 16 out of 17 MGs with the exception of the Acoyapa municipality, which is experiencing internal governance issues. Out of the 16 active partnerships, 6 MGs have attained municipal council approval to renew their MGP MOUs. CHF expects the remaining 10 MGs to renew their MOUs in April once their municipal councils convene. The new terms on the MOUs set an expiration date for the MGP's closeout in 2015; however, each MG will have to renew its MOU with CHF after municipal elections in November 2012 since new municipal administrations and municipal councils will be in place.

Table 6: Status on MG MOU renewal process

#	Municipality	Amendment Status
1	El Almendro, Río San Juan	Pending
2	El Ayote, RAAS	Pending
3	Muelle de los Bueyes, RAAS	Signed
4	Nueva Guinea, RAAS	Signed
5	El Rama, RAAS	Signed
6	Acoyapa, Chontales	Cancelled
7	Comalapa, Chontales	Pending
8	Santo Domingo, Chontales	Pending
9	San Pedro de Lóvago, Chontales	Pending
10	Villa Sandino, Chontales	Signed
11	Mozonte, Nueva Segovia	Pending
12	Quilalí, Nueva Segovia	Signed
13	Matiguás, Matagalpa	Signed
14	Rancho Grande, Matagalpa	Pending
15	Río Blanco, Matagalpa	Pending
16	San Isidro, Matagalpa	Pending
17	El Tuma -La Dalia, Matagalpa	Pending

1.9 Three municipal associations undergoing strengthening with organizational assessments and action plans

CHF and SNV partnered with World Learning to conduct in-depth organization assessments of three MGP partner municipal associations (AMUs): Nueva Segovia Municipal Association (AMUNSE), RAAS-Zelaya Central Municipal Association (AMUZEC) and Peñas Blancas Norte Municipal Association (AMUPUEBLAN). World Learning launched an international procurement and signed a subcontract with the Dutch municipal association VNG to carry

out the assessments and plans. The project started out with a workshop that brought together 63 participants including 17 Mayors, 5 Vice Mayors and 12 Council Secretaries representing board members and technical staff from each association. Subsequently, VNG conducted individual in-depth institutional assessments and presented institutional development plans to each AMU that laid out a clear roadmap for organizational sustainability.



January 17 th,
2012. Mayor of
Quilalí during the
AMUs workshop.

1.10 Ongoing Technical Assistance to 17 Municipal Governments

While ongoing technical assistance activities may not necessarily constitute a significant accomplishment, given the breadth and depth of ongoing activities, in this section we want to document the work implemented by MGP's technical and administrative staff:

- With technical support from the MGP, the Ranch Grande MG completed its 2013-2020 Municipal Development Plan and its 2013-2016 Multi-annual Investment Plan
- Launch of municipal revenue collection pilot project in Quilalí, El Ayote and Muelle de los Buelles utilizing geographic information systems and satellite imagery targeted towards increasing revenue through increasing the number and accuracy of land title registries in each MG.
- Training to MGP technical staff and consultants on how to incorporate results based adult learning methodology (AVAR) into technical assistance and capacity building.
- Advances in the gender equity mainstreaming into program activities through development of a gender analysis tool.

Lastly, the table below provides an overview of all MGP projects that were completed or are still ongoing as of March 30st, 2012.

Table 7: MGP Project List for Q2 2012

MGP Project Status for Q2 2012 According to Project Tracker								
#	Project	Component	Fund	Project Amount	Aporte USAID	Amount Executed	Municipios Beneficiados	Status Q2
1	AT Manejo Financiero y Tributario	Gestión Municipal	Asistencia Técnica	270,217.33	37,539.00	250,888.20	Nueva Guinea, El Rama, Muelle de los Bueyes, El Ayote, San Pedro de Lóvago, Acopya, Villa Sandino, Santo Domingo y Comalapa.	In Execution
2	AT Manejo Financiero y Tributario Norte	Gestión Municipal	Asistencia Técnica	42,640.00	35,640.00	8,706.00	El Tuma La Dalia, San Isidro, Rancho Grande, Matiguas, Río Blanco, El Almendro, Quilali y Mozote.	In Execution
3	Formación a Autoridades Municipales	Gestión Municipal	Asistencia Técnica	12,000.00	12,000.00	2,162.00	Nueva Guinea, El Rama, Muelle de los Bueyes, El Ayote, San Pedro de Lóvago, Acopya, Villa Sandino, Santo Domingo, Comalapa, El Tuma La Dalia, San Isidro, Rancho Grande, Matiguas, Río Blanco, El Almendro, Quilali y Mozote.	In Execution
4	Fortalecimiento a 17 Municipalidades para la Implementación de los Planes de Acción.	Gestión Municipal	Asistencia Técnica	165,509.76	148,462.16	148,538.60	Nueva Guinea, El Rama, Muelle de los Bueyes, El Ayote, San Pedro de Lóvago, Acopya, Villa Sandino, Santo Domingo, Comalapa, El Tuma La Dalia, San Isidro, Rancho Grande, Matiguas, Río Blanco, El Almendro, Quilali y Mozote.	In Execution
5	Adaptación Metodología AVAR	Gestión Municipal	Asistencia Técnica	10,800.00	10,800.00	2,700.00	Todos los municipios participantes.	In Execution
6	Desarrollo de SIG en apoyo a la Recaudación del IBI	Gestión Municipal	Asistencia Técnica	29,900.00	29,900.00	15,780.39	Quilali, El Ayote y Muelle de los Bueyes.	In Execution
7	Planificación Municipal Rancho Grande	Gestión Municipal	Asistencia Técnica	7,450.00	5,200.00	4,999.91	Rancho Grande	In Execution
8	Fortaleciendo Capacidades de los GM en Nueva Segovia. AMUNSE	Gestión Municipal	Asistencia Técnica	124,783.75	99,579.16	19,915.83	El Jicaro, Mozote, Quilali, Ocotá, Santa María y San Fernando	In Execution
9	Adoquinado 300 metros El Ayote	Servicios Municipales	Inversiones	145,454.74	99,489.42	128,839.88	El Ayote	Completed
10	Adoquinado 370 metros entrada El Almendro, Acceso a Hospital	Servicios Municipales	Inversiones	123,445.29	98,763.64	118,045.94	El Almendro	Completed
11	Construcción de Obras de Drenaje en 14km camino rural Rancho Grande	Servicios Municipales	Inversiones	350,367.29	102,566.00	62,687.43	Rancho Grande	In Execution
12	Mini Acueducto Gravedad MAG Julio Butrago	Servicios Municipales	Inversiones	105,340.15	93,770.21	60,537.55	El Tuma La Dalia	In Execution
13	Estudio Ambiental Relleno Sanitario Matiguas	Servicios Municipales	Inversiones	7,755.00	7,755.00	1,938.75	Matiguas	In Execution
14	Mejoramiento de 1.88 km de camino de acceso a vertedero municipal de Río Blanco	Servicios Municipales	Inversiones	46,092.70	36,883.58	7,376.72	Río Blanco	In Execution
15	Diseño Ampliación y Mejoramiento MAG. Puerto Principe - Nueva Guinea	Servicios Municipales	FOPREMU	15,332.00	15,332.00	2,794.20	Nueva Guinea.	Completed
16	Diseño Aplicación y Mejoramiento MABE. Los Laureles Nueva Guinea	Servicios Municipales	FOPREMU	17,969.60	17,969.60	9,150.80	Nueva Guinea	Completed
17	Diseño Mejoramiento del Sistema de Agua Potable. Wappy - El Rama	Servicios Municipales	FOPREMU	16,712.50	16,712.50	8,356.25	El Rama	In Execution
18	Diseño Drenaje Pluvial. La Esperanza - El Rama	Servicios Municipales	FOPREMU	31,257.25	31,257.25	6,249.45	El Rama	Completed
19	Diseño MABE y Letrinas Villa Sandino, La Gateada	Servicios Municipales	FOPREMU	17,332.26	17,332.26	17,332.26	Villa Sandino	Completed
20	Diseño MABE y Letrinas. Las Hamacas Villa Sandino	Servicios Municipales	FOPREMU	15,833.75	15,833.25	15,833.75	Villa Sandino	Completed
21	Diseño MABE. El Parazal - Quilali	Servicios Municipales	FOPREMU	11,480.24	11,480.24	9,504.19	Quilali.	Completed
22	Diseño MAG y Saneamiento. La Providencia - Quilali	Servicios Municipales	FOPREMU	9,565.26	9,565.26	10,680.24	Quilali	Completed
23	Diseño MAG. San Isidro - Nueva Guinea	Servicios Municipales	FOPREMU	12,431.89	12,431.89	12,431.89	Nueva Guinea	In Execution
24	Diseño Rehabilitación de MAG. Kuskawas Rancho Grande	Servicios Municipales	FOPREMU	8,948.78	8,948.78	5,304.39	Rancho Grande	In Execution
25	Diseño Sist. Agua Potable y Saneamiento. Mataka El Rama	Servicios Municipales	FOPREMU	17,290.49	17,290.49	8,645.25	El Rama	In Execution
26	Diseño Sistema de Agua Potable y Saneamiento Básico Bulum Santo Domingo	Servicios Municipales	FOPREMU	16,328.66	16,328.66	16,328.66	Santo Domingo	Completed
27	Diseño Sistema de Agua Potable y Saneamiento. San Pedro - Nueva Guinea	Servicios Municipales	FOPREMU	12,510.00	12,510.00	12,510.00	Nueva Guinea	Completed
28	Fortalecimiento de la empresa de agua (EMAQ) de Quilali	Servicios Municipales	Fondos Concursables	40,884.80	29,996.64	19,399.82	Quilali	In Execution
29	Manejo Integral de los residuos sólidos en el casco urbano. El Rama	Servicios Municipales	Fondos Concursables	35,886.39	28,606.24	1,290.00	El Rama	In Execution
30	Fortalecimiento de CAPS en municipios de la RAAS. AMUZEC	Servicios Municipales	Fondos Concursables	126,400.00	102,675.00	77,006.25	El Rama, Nueva Guinea, Muelle de los Bueyes y El Ayote	In Execution
31	Fortalecimiento de las capacidades de gestión e incidencia por el derecho al agua. AMC	Servicios Municipales	Fondos Concursables	28,719.00	19,594.00	7,837.25	El Tuma La Dalia.	In Execution
32	Manejo adecuado de los desechos sólidos. Matiguas	Servicios Municipales	Fondos Concursables	29,528.00	22,028.00	1,850.00	Matiguas	In Execution
33	Mejoramiento de la sostenibilidad Financiera y la Calidad del servicio de limpieza pública. Río Blanco.	Servicios Municipales	Fondos Concursables	13,330.00	13,330.00	0.00	Río Blanco	In Execution
34	Mejoramiento Sistema Abastecimiento de Agua en Quilali	Servicios Municipales	Inversiones	143,344.71	99,803.00	80,820.31	Quilali	In Execution
35	Rehabilitación 14.56 kms San Pedro de Lovago	Servicios Municipales	Inversiones	123,853.83	90,500.00	101,793.23	San Pedro de Lóvago	In Execution
36	Fomento del Liderazgo Incluyente. FUNDEMUNI	Construcción de Ciudadanía	Fondos Concursables	20,543.50	17,393.50	6,957.40	Mozote	In Execution
37	Fortalecimiento de las OCB FECH	Construcción de Ciudadanía	Asistencia Técnica	150,055.57	134,819.88	67,409.95	Río Blanco, Matiguas, El Tuma - La Dalia, Rancho Grande y San Isidro	In Execution
38	Fortalecimiento de las OCB ILLS	Construcción de Ciudadanía	Asistencia Técnica	49,953.91	39,697.51	15,879.00	Mozote y Quilali	In Execution
39	Fortalecimiento de las OCB Fundemos	Construcción de Ciudadanía	Asistencia Técnica	151,994.70	136,855.79	61,585.11	El Almendro (Río San Juan), Muelle de los Bueyes, El Rama, Nueva Guinea y El Ayote (RAAS)	In Execution
40	Identidad Ciudadana. Derecho de todas y todos. CIP	Construcción de Ciudadanía	Fondos Concursables	73,742.06	58,398.56	32,119.20	Rancho Grande, Matiguas, y Río Blanco	In Execution
41	Jóvenes y Mujeres en la gestión Municipal. INGES	Construcción de Ciudadanía	Fondos Concursables	23,176.00	19,966.00	17,969.40	Nueva Guinea	In Execution
42	Empoderamiento de la mujer Chontaleña. Red de Mujeres de Chontales	Construcción de Ciudadanía	Fondos Concursables	106,639.54	84,508.30	16,901.66	San Pedro de Lóvago, Acopya, Santo Domingo, Comalapa, Villa Sandino.	In Execution
43	Capacitación de Mujeres Líderes para llegar a la igualdad de género. Fundación San Lucas	Construcción de Ciudadanía	Fondos Concursables	20,000.00	20,000.00	4,000.00	El Almendro	In Execution
44	Fortalecimiento del Acceso a la Información Pública en Siete Municipalidades	Acceso a la Información Pública	Asistencia Técnica	126,239.40	76,392.80	70,544.60	Quilali, Rancho Grande, Matiguas, Villa Sandino, El Rama, El Ayote y Nueva Guinea.	In Execution
45	Campaña de Sensibilización sobre el Acceso a Información Pública en Siete Municipalidades	Acceso a la Información Pública	Asistencia Técnica	32,317.87	32,317.87	8,079.47	Quilali, Rancho Grande, Matiguas, Villa Sandino, El Rama, El Ayote y Nueva Guinea.	In Execution
Total Projects Completed in Q2 2012				11				
Total Projects in Execution in Q2 2012				32				

III. SIGNIFICANT CONSTRAINTS/LESSONS LEARNED

2.1 Cuts in Program budget creates uncertainty in 2012 work plan execution and projections for 2013

USAID announced in February significant cuts to the USAID Mission budget implicating substantial changes to ongoing program funding availability. With cuts of around 50% of annual budget expected for FY2013 and program restructuring expected to take place immediately, CHF has to cancel some projects for FY2012 including a \$70,000 disaster prevention activity. The uncertainty around which projects to finance also caused delays in USAID's review and approval of ongoing activities. Reductions in work plan activities and scope of work are being managed carefully with municipal governments and civil society partners so as to avoid disengagement and unfulfilled expectations with the MGP's key stakeholders.

CHF presented a comprehensive restructuring plan to the USAID Democracy office in March that included a significant restructuring of the LOP results framework, the termination of the sub-agreement with ARD, and strong reduction in program staff to accommodate an expected 50% cut in FY2013 and FY2014 budgets (FY2012 and FY2013 USAID obligations). The presentation to the USAID Front Office for technical concurrence is scheduled for early April.

Lesson Learned: It is important for both the MGP and USAID to move quickly between initial announcements of budget cuts and officially communicating a final budget projection for FY13. This reduces the toll on staff morale and stress with the uncertainty of future employment which in turns reduces productivity and meeting goals and objectives. It is equally important for managing stakeholder expectations and keeping them engaged during the program restructuring efforts.

2.2 Delays in internal project formulation and procurement

MGP technical staff underestimate the planning and procurement time required for getting projects up and running. In our FY12 work plan, CHF projected beginning to execute the Municipal Investment fund (MIF) projects as early as February 2012. However, longer than expected project planning and design for the MIF guidelines along with longer than expected periods for reviewing and approving the projects have pushed back procurement and project execution timelines by a couple of months.

Lesson Learned: MGP technical staff must plan for longer lead times for project design and formulation. If projects are scheduled to start in month 5 of the fiscal year, for example, project design and procurement must begin as early as month 1. This means submitting the annual work plan to USAID early enough so that it is approved before the start of the fiscal

year. This will allow the technical staff to begin designing terms of reference and training modules immediately.

2.3 Limited capacity of contractors to meet construction milestones and weak municipal supervision of construction activities create delays in infrastructure projects

Construction contractors require continuous and strict oversight to ensure infrastructure projects are completed on time and according to quality specifications. Many contractors overbook their implementation capacity and often move around construction workers and machinery between projects to minimize costs and maximize profits. CHF requires that the municipality assign the infrastructure project supervisor as cost share to the Program. CHF insists that the municipality provide direct supervision and oversight of the project in coordination with CHF as part of the MGP's institutional capacity building efforts. Unfortunately, CHF is learning that MGs have a very limited capacity to provide effective supervision and oversight, which includes informing CHF of any delays or proposed work order changes. MGs are often very lenient and accommodating to construction contractors excuses and justifications for delays or non-compliance.



February 20th,
2012. In Quilalí
municipal
supervision is
strong

Lesson Learned: CHF's infrastructure team must undertake a more diligent review of the quality and quantity of the contractor's personnel and machinery availability in order to minimize future construction delays. For example, the contractor for the San Pedro de Lóvago project presented machinery in its proposal that later did not comply with minimum standards necessary to execute the project. Subsequently, the contractor had to subcontract the construction machinery causing delays due to the availability of certain machinery. CHF's infrastructure team must also work more closely with the MG during the construction project supervisor selection process. The infrastructure team must also provide additional oversight up front to guarantee the supervisor has the right

qualifications and capacity to effectively supervise construction activities and hold the construction contractor accountable for delays or compliance issues. Lastly, while CHF promotes community oversight and facilitates information and contacts between communities and the mayor, supervisor and contractor, CHF should also provide a direct channel of communication between CHF and the community in order to receive timely updates and alerts on the status or perception of infrastructure activities.

2.4 Program needs to improve media coverage, outreach and visibility with USAID and other stakeholders

Given the context of ongoing USG-GON bilateral relations and perceived sensibilities about USG support to local governance strengthening, CHF and USAID agreed to manage a low public profile during program start-up. This quarter MGP completed its first year of program activities and outreach to municipal governments and local civil society. Fortunately the MGP is on strong footing and has built sufficient institutional relations that we can now actively seek out media coverage and raise MGP's public profile.



March 22 th, 2012.
National media
coverage of
Municipal Fair

Lesson Learned: CHF needs to improve its coordination with local partners to clearly identify program activities that can be promoted within USAID and the U.S. Embassy and actively coordinated with local and national media. This includes taking a more deliberate role in reviewing and proposing activities with sufficient notice to USAID through USAID's Activities Calendar. CHF also needs to take a more active role in utilizing and disseminating information through social media. CHF launched the MGP webpage in 2011 and recently opened its YouTube page. CHF expects to launch its Facebook page and create a Twitter account in the upcoming quarter. Lastly CHF should better engage local and national media to develop closer relationships and include media in program activities, events, trainings and workshops.

2.5 Municipalities are unable to generate significant counterpart

Municipal governments are limited in their capacity to offer counterpart to co-invest in MGP projects. Despite heavily weighting counterpart as part of the project selection criteria, many MGs continue to submit project proposals offering minimal cost share, particularly for non-infrastructure type projects.

Lesson Learned: CHF must continue to be strategic in leveraging private-public partnerships with international donors, national government agencies, private sector institutions and local community cash and in-kind contributions. To date CHF has been successful in leveraging partnerships with the Finnish Cooperation, TELCOR, FISE, COSUDE, World Bank and GIZ. One of objectives of the MGP's Municipal Investment and Best Practices Fair was to catalyze new investment in partner municipalities so mayors could establish new contacts with donors and private sector representatives.

IV. PLANNED ACCOMPLISHMENTS

The following table provides a breakdown of milestones for the upcoming six months broken down by quarter and component.

Table 9: Q3 and Q4 2012 Milestones

Quarter	Municipal Management	Municipal Services	Citizen Participation	Transparency and AIP	Cross Component
Q3	<ul style="list-style-type: none"> • Formulate 3-year financial strategy policy in 9 municipalities • Apply SIG revenue collection policies within municipality • Revenue collection models established • MFAM local professional network functioning 	<ul style="list-style-type: none"> • Technical assistance to MG wat/sat and trash collection QSIPs • CAPS strengthened in 7 Mgs • Training curriculum for solid waste management municipal school completed • 2 road infrastructure projects completed 	<ul style="list-style-type: none"> • Forum on municipal social audits • Support to CSO social audits in MGs • Start of CDM strengthening project under Citizen Participation fund 	<ul style="list-style-type: none"> • Design AIP training manual and toolkit • Increased citizen awareness of AIP rights and procedures • Increased use of MG web pages to access public information 	<ul style="list-style-type: none"> • AVAR training completed • Gender analysis tool completed and in use • Local media assessment geared towards promoting local governance with media
Q4	<ul style="list-style-type: none"> • Support to local government transition process • Simplification of tax collection procedures in SIG MGs • Revenue collection municipal school (MS) established 	<ul style="list-style-type: none"> • Technical assistance in solid waste management through Rio Blanco MS • Muni services management models developed in 3 MGs 	<ul style="list-style-type: none"> • CDMs and citizen participation mechanisms strengthened • Systematization of best practices in citizen participation • Support to CBOs to undertake participatory municipal budget consultations 	<ul style="list-style-type: none"> • Forum on AIP and dissemination of AIP toolkit 	<ul style="list-style-type: none"> • Capacity building to local media in participatory local governance promotion • Case studies in gender equity best practices

Quarter	Municipal Management	Municipal Services	Citizen Participation	Transparency and AIP	Cross Component
	<ul style="list-style-type: none"> • Support to MGs in results-based participatory municipal planning and budgeting 	<ul style="list-style-type: none"> • Inclusive business project in solid waste mgmt. • 4 wat/san infrastructure projects completed • Local professional network in municipal services organized 			

V. CONCLUSION

This past quarter has been a bit of a rollercoaster ride for the MGP. On one hand the MGP pulled off some big events such as the Municipal Investment and Best Practices Fair and generated substantial impact including improving Municipal Financial and Administrative Management in the South Corridor. The MGP program had hit its stride and its positive results and transparent and inclusive outreach with its municipal partners convinced four FSLN municipalities who backed out in April 2011 under internal political party pressure to return on their accord. On the other hand CHF received the news of the USAID Mission FY12 budget cuts and the MGP program's impending downsizing.



March 22 th, 2012.
New MGP partner,
San Fernando MG
presenting to
Municipal Fair
Contest committee

CHF moved quickly to provide USAID a restructuring plan in March and expects to begin the MGP internal reorganization in April. More so than ever CHF will have to be more strategic in how we go about implementing cost-effective, local capacity building initiatives that generate visible results while providing sustainable solutions. This will include leveraging additional counterpart and co-planning and co-designing of activities through public and private partnerships and alliances. Lastly, CHF will employ a more methodological approach to raising the MGP's profile within the USG and with local and national media while building up its grassroots support base through social media.

VI. ANNEXES

The following annexes are attached:

1. MGP FY12 Q2 Fact Sheet
2. MGP FY12 Q2 Success Story
3. MGP FY12 Q2 Photo News
4. MGP Logical Framework Indicator Report
5. MGP Trainet Report
6. MGP 2011 Cost Share Report
7. MGP Picture Bank (in digital format, in CD)

1. MGP FY12 Q2 Fact Sheet



HOJA INFORMATIVA

Enero — Marzo 2012



Programa de Desarrollo Municipal

Con el lema “El municipio un lugar ideal para invertir”, el Programa de Desarrollo Municipal celebró la Feria Municipal de Aprendizajes e Inversiones el 21 y 22 de marzo. El evento buscó contribuir a generar alianzas público privadas de alto impacto para las municipalidades y la ciudadanía. Participaron 20 municipios socios y dos asociaciones municipales. La Feria también destacó la importancia de la gestión de conocimientos, promoviendo el intercambio de buenas prácticas entre las Alcaldías socias del Programa. Se presentaron cuatro experiencias que fueron sistematizadas por el SNV en su carácter de socio del Programa de Desarrollo Municipal: “Conformación de la empresa municipal de agua con participación de actores locales” (Río Blanco); “Modelo de gestión municipal” y “Evolución del funcionamiento de los Comité de Agua Potable y Saneamiento” (Nueva Guinea); y “Estrategia y mecanismos para mejorar la recaudación tributaria municipal” (Rancho Grande). El evento fue convocado en asociación con la Unión Nicaragüense de Responsabilidad Social Empresarial (UNIRSE).



Los 20 municipios presentaron un total de 97 proyectos de inversión con el objetivo de atraer socios de la cooperación y de los sectores público y privado. El Rama, San Isidro y Nueva Guinea fueron los municipios que mejor presentaron sus proyectos.

Cuadro No. 1 Participantes a la Feria Municipal de Aprendizajes e Inversiones

Tipo de participante	Cantidad
Cooperación	14
Empresa Privada	25
Instancia de Participación Ciudadana	1
Medios de Comunicación	7
ONG de Desarrollo	31
Organización Gremial	1
Sector Público	9
Universidades	8
Total organismos	96
Total de personas asistentes	350

Siete municipios empezaron a implementar la contabilidad patrimonial

Este trimestre siete de los nueve municipios del sur que reciben asesoría en gestión financiera municipal, empezaron a implementar lo que se conoce como contabilidad patrimonial. Esta y otras prácticas adoptadas son el resultado de un proceso de reingeniería que asumieron los

municipios de El Rama, Nueva Guinea, El Ayote, Muelle de los Bueyes, San Pedro de Lóvago, Villa Sandino, Comalapa, Acoyapa y Santo Domingo, a raíz de la identificación de las principales debilidades que afectaban a estas administraciones. La asistencia técnica que brindó el Programa de Desarrollo Municipal estuvo dirigida a la implementación de un sistema de gerencia que integra presupuesto y contabilidad municipal a través de un programa informático denominado Open Bravo. El sistema permite que las autoridades conozcan en tiempo real los ingresos y egresos que se dan en las Alcaldías. También supone el inventario de los bienes muebles e inmuebles de las municipalidades, como parte de los recursos propios que generan ingresos o egresos. La contabilidad patrimonial hace posible que las autoridades puedan conocer la capacidad de endeudamiento y de pago de sus municipalidades, además de identificar posibles fuentes de financiamiento en caso de déficit presupuestario.

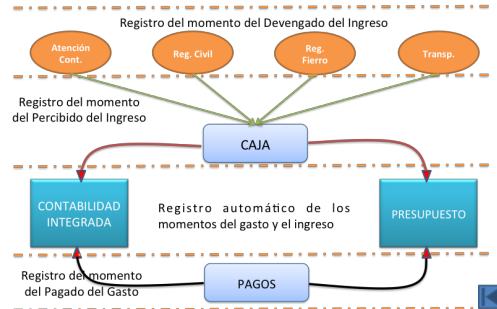
Los resultados de la asesoría indican que nueve gobiernos municipales adoptaron las recomendaciones para la reingeniería interna en el área financiera; 65 personas, entre Alcaldes/as, Vice Alcaldes/as y técnicos/as recibieron asistencia técnica directa; 27 técnicos/as recibieron los siete módulos de Gestión Financiera Municipal impartido en coordinación con la *Bluefields and Indian Caribbean University* (BICU); siete municipios implementan el Open Bravo para registrar todos sus ingresos y egresos;

CHF International Nicaragua. Edificio Discover II, 5B, Managua, Nicaragua. Teléfonos: 2278-1239 / 2278-5645. www.chf.org.ni



se creó la red de profesionales en finanzas municipales con 17 miembros formales y 12 personas más interesadas.

Gráfico 1. Esquema funcional del Sistema de Gestión Municipal (Open Bravo)



Fortalecimiento de las organizaciones locales

579 miembros de organizaciones locales de 20 municipios se capacitaron para fortalecer su rol en los cabildos de rendición de cuentas de la administración municipal del 2011. En este trimestre se registraron 16 talleres de capacitación y cuatro campañas de sensibilización dirigidas a incentivar la participación ciudadana especialmente en la consulta presupuestaria municipal. Al 30 de marzo, 16 de los 17 municipalidades habían realizado sus cabildos con una participación total de 2,400 ciudadanos/as. Por otro lado, continuaron las capacitaciones a Secretarios/as de Concejos Municipales, que en este trimestre fueron sobre Ley de Régimen Presupuestario e Importancia y Funcionamiento de los Concejos de Desarrollo Municipal. Como resultado, los y las participantes se comprometieron a definir una ruta para garantizar la participación ciudadana en los cabildos de evaluación de la ejecución presupuestaria, ya que la ley no establece un procedimiento específico.

30 proyectos del Fondo de Inversión Municipal aprobados

En diciembre de 2012 el Programa de Desarrollo Municipal abrió convocatorias para el Fondo de Inversión Municipal. Algunos de los criterios de elegibilidad de los proyectos fueron que tuvieran vínculo directo con los Planes de Acción Municipal definidos entre las Alcaldías y el Programa. Si se trataba de alguna propuesta relacionada con servicios municipales, debía estar relacionada a los Planes de Mejora de los Servicios acordados entre ambas partes. Los proyectos elegibles podían ser estudios de



El Foro de Educación y Desarrollo Humano, organización co implementadora del Programa Municipal de Desarrollo, implementó una campaña diseñada de forma participativa con miembros de organizaciones locales de Matiguás, Rancho Grande, El Tuma La Dalia, San Isidro y Río Blanco.

preinversión, obras de infraestructura o asistencia técnica acompañada de equipamiento. 16 de 17 municipalidades presentaron 42 proyectos. De éstos fueron seleccionados 22, que serán implementados en el segundo semestre de 2012. La inversión estimada en los proyectos es de \$910,966 incluyendo \$261,484 en contraparte directa o en especie.

El Programa de Desarrollo Municipal es una iniciativa de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) implementada por CHF Internacional Nicaragua. Inició en octubre de 2010 y concluirá en septiembre de 2015.

Finalizadas tres obras de infraestructura

Este trimestre dos calles y un camino rural fueron completados. En El Ayote se inauguraron tres cuadras de calle adoquinadas, las primeras de este municipio. En El Almendro concluyó la obra de adoquinado de tres calles que presentó retrasos en su ejecución. En Rancho Grande, por su parte, finalizaron las obras de drenaje en 14 km. de camino rural. Al 30 de marzo están en ejecución cuatro obras más: mejoramiento de 14 km. camino rural en San Pedro de Lóvago y 1.8 km. de acceso al vertedero municipal en Río Blanco; en Quilalí la planta de tratamiento de agua que abastece al casco urbano, y en El Tuma La Dalia un sistema de agua por gravedad, que incluye 5 km. de línea de conducción y 115 conexiones domiciliarias. En este caso, el Programa cuenta con un promotor social para garantizar la implementación de las mejores prácticas de agua e higiene y saneamiento.

2. MGP FY12 Q2 Success Story



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

HISTORIA DE ÉXITO

30 de Marzo 2012



Siete municipalidades iniciaron contabilidad patrimonial

Los cierres presupuestarios se pueden convertir en una pesadilla para muchas Alcaldías del país. Hasta ese momento, en diciembre, suelen cargar las operaciones realizadas en el último trimestre, y aunque no falte ni un centavo, el personal no siempre cuenta con todos los recibos que respaldan las operaciones hechas en el periodo. La sobrecarga y la incompatibilidad de funciones del personal técnico pueden estar influyendo en esta práctica. “Antes el contador era el que hacía todo, recibía dinero, hacía recibos, elaboraba cheques, pagaba”, cuenta el Alcalde de El Ayote, Ramón Gutiérrez.

Junto a él, otros/as ocho Alcaldes y Alcaldesas de la RAAS y Chontales se propusieron superar estas y otras limitaciones con apoyo del Programa de Desarrollo Municipal de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). A través de un proceso que combinó asistencia técnica, reorganización, capacitación y equipamiento, estas municipalidades implementan ahora un sistema de gerencia financiera que integra presupuesto con contabilidad municipal.

El trabajo implicó definir y separar las funciones del personal administrativo y financiero según las Normas Técnicas de Control Interno establecidas por la Contraloría General de la República.

El personal se entrenó además en el manejo del programa informático denominado Open Bravo que permite conocer en tiempo real los ingresos y los egresos que se registran en las Alcaldías. “Para mí esto es muy importante por el control administrativo y la transparencia que garantiza”, aseguró Justino Sevilla, Alcalde de Villa Sandino.

Como parte de ese control, las Alcaldías también están aplicando lo que se conoce como contabilidad patrimonial. Para ello están inventariando todos los bienes muebles e inmuebles de los municipios y asignando fondos para su uso y mantenimiento, operaciones que también se registran en el programa informático. “Si existe un lote en una comunidad, tendrá un registro y un número único, ningún funcionario podrá adjudicárselo aprovechándose de que la población desconoce la existencia de esa propiedad municipal”, ejemplificó el Alcalde Sevilla.

El Alcalde de El Ayote cuenta que en su municipalidad, por no tener este inventario se lotificaron unos terrenos que estaban destinados a la construcción de edificios públicos como, por ejemplo, los juzgados. “Por eso es importante para mí saber con cuántos recursos cuenta el municipio”, puntualizó el Alcalde Gutiérrez.

“Para nosotros la contabilidad patrimonial es la base fundamental para poder demostrar a la ciudadanía que estamos trabajando y ejecutando un presupuesto de forma transparente”, valoró la Alcaldesa de El Rama, Ualda Obando. Y es que los municipios grandes como el que ella gobierna, deben por ley llevar este tipo de contabilidad.

Los otros municipios participantes son Nueva Guinea, Comalapa, Santo Domingo, Muelle de los Bueyes y San Pedro de Lóvago. Con estos, son ya 11 los que están aplicando la contabilidad patrimonial en toda Nicaragua. Para la implementación del programa informático se contó con el apoyo de la Embajada de Finalnadia. El Programa de Desarrollo Municipal está apoyando en este tema a otras ocho Alcaldías del norte, como una estrategia para contribuir a una gestión municipal más eficiente y transparente.



Alcaldes, Alcaldesa y Concejales miembros de AMUZEC evaluando la asesoría en gestión financiera brindada por el Programa.

3. MGP FY12 Q2 Photo News



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

FOTO NOTICIA NO. 11

27 enero 2012



Inicia estudio sobre asociaciones de municipio

Juntarse para proteger las fuentes de agua que nacen en el macizo de Peñas Blancas y abastecen a los municipios aldeanos, o para hacer frente a la depredación de los bosques de las Segovias, fueron algunas de las razones por las cuales se crearon la Asociación de Municipios de Peñas Blanca Norte (AMUEPBLAN) en el 2002 y, hace casi 15 años, la Asociación de Municipios de Nueva Segovia (AMUNSE). En el 2006, otros cuatro municipios se agruparon para tener representación en el gobierno regional autónomo constituyendo la Asociación de Municipios de Zelaya Central (AMUZEC).

Y es que la cooperación intermunicipal tiene diversidad de orígenes y objetivos, por eso mismo entraña mucha potencialidad de aportar al desarrollo de los municipios que la promueven. Estas potencialidades son las que se esperan analizar en un estudio que sobre estas tres asociaciones municipales están promoviendo el Programa de Desarrollo Municipal, el SNV y el Programa de Capacitación al Desarrollo impulsado por World Learning con financiamiento de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

El estudio inició con un encuentro de Alcaldes y Alcaldesas miembros de AMUPUEBLAN, AMUNSE y AMUZEC el 17 y 18 de enero. Con la facilitación de Alfonso García, de la Asociación de Municipios de Holanda (VNG), las autoridades debatieron, entre otros aspectos, acerca de la sostenibilidad de este tipo de asociaciones y su aporte al desarrollo municipal.

Para el Alcalde de El Tuma La Dalia, Maryan Ruiz, se debería promover la asociación municipal más allá del vínculo territorial (la pertenencia a un departamento específico), como es el caso de AMUPUEBLAN que aglutina a municipios de Jinotega, Matagalpa y la RAAN. Eso y la voluntad política de sus miembros, aseguró, garantizan la sostenibilidad de las asociaciones municipales.

El Alcalde de Villa Sandino Justino Sevilla señaló, por su parte, la necesidad de autonomía municipal para la gestión de una asociación. "Nosotros buscábamos mayor dinamismo en la gestión y en la capacitación, por eso nos asociamos a AMUZEC", explicó añadiendo que la organización es de vital importancia para el intercambio de experiencias en el quehacer municipal.

El asociativismo es un eje de trabajo del Programa de Desarrollo Municipal que implementa CHF International Nicaragua por iniciativa de USAID. El Programa busca incrementar la calidad de vida de la población de los municipios con los que trabaja mediante la mejora en la provisión de servicios municipales.

El estudio tendrá una duración de dos meses y está a cargo de VNG Internacional, empresa de la Asociación de Municipios de Holanda, una de las más antiguas en el mundo y con larga experiencia de asesoría a organizaciones homólogas. Como resultado, cada Asociación espera contar con planes y recomendaciones claras para el fortalecimiento de sus capacidades organizacionales, para que representen y brinden servicios adecuados a sus municipios miembros. Con ello el Programa espera ampliar y contribuir a la sostenibilidad del impacto esperado.



Marvin Ossmin Herrera, Alcalde de Quilalí, miembro de la Asociación de Municipios de Nueva Segovia (AMUNSE) y quien fungió como Vice Presidente de la Asociación de Municipios de Nicaragua (AMUNIC) durante una intervención en el evento "Organización, gobernanza y sostenibilidad de asociaciones de gobiernos locales".



USAID FOTO NOTICIA NO. 12
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

30 enero 2012



Sistemas de información geográfica para aumentar recaudación

Muelle de los Bueyes, El Ayote y Quilalí, al igual que muchos municipios del país, comparten una problemática: la mayoría de sus poblaciones son rurales y el registro de propiedades es bajo, lo que tiene un impacto en el nivel de ingresos de las municipalidades. Para contribuir a aumentar la recaudación vía impuesto de bienes inmuebles (IBI), el Programa de Desarrollo Municipal está apoyando a estas Alcaldías en el manejo de la herramienta informática conocida como Sistema de Información Gráfica (SIG) aplicada a las actividades de recaudación municipal.

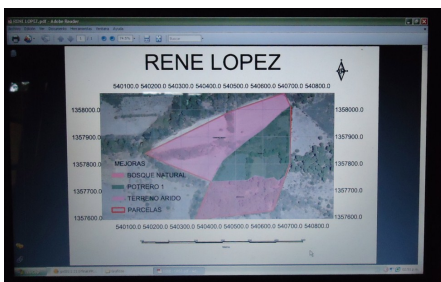
El uso de imágenes satelitales ayudará a determinar los tamaños de las propiedades rurales que no son reportadas en sus dimensiones reales en los registros municipales. “En seis meses nos proponemos aumentar la recaudación al menos un 25 por ciento”, declaró Martha Lorena Oporta, responsable de catastro de Muelle de los Bueyes con 10 años de experiencia en el tema, a propósito de la utilidad de la herramienta.

“La dificultad que tenemos es llegar al productor, se requieren muchos recursos para ir a medir las propiedades, y esta herramienta nos facilitará el trabajo”, aseguró Carlos Mendoza, responsable de catastro de El Ayote, cuya población rural asciende al 95 por ciento. Mendoza explicó que además de una medición más exacta de las propiedades, las autoridades de su municipio tienen el compromiso de invertir más en aquellas zonas donde exista mayor recaudación de impuestos. Según cálculos de la Alcaldía, en El Ayote apenas se recauda un 15 por ciento del potencial real del municipio.

Y es que en las Alcaldías más pequeñas o con alto porcentaje de población rural, las tasas del IBI se determinan mediante declaración de fe. Sin embargo, muchos productores no reportan el área real de las propiedades o las mejoras hechas, reduciendo el valor del inmueble. Con base en los datos reales proporcionados por esta herramienta, se podrá negociar mejor con dueños/as el valor impuesto del bien inmueble que deberían pagar a la municipalidad.

Pero la herramienta da para más. Holvin Zelaya, responsable de Desarrollo Económico Local de la Alcaldía de Quilalí, dijo que con el SIG se puede mejorar la planificación del municipio, ya que podrán identificar las zonas de riesgo y las de mayor potencialidad para invertir, entre otros usos. Con este proyecto, la Alcaldía de Quilalí se propone aumentar un 30 por ciento sus ingresos para estos seis primeros meses del año, que es cuando se paga el IBI.

La capacitación se realizó el 19 y el 20 de enero y estuvo a cargo de Nick Thomas, especialista de TT ARD, organización socia del Programa que ha aplicado con éxito el SIG en otros programas municipales en Latinoamérica. La capacitación es parte de un proyecto que incluye la compra de ortofoto imágenes, es decir, imágenes producidas a partir de fotos aéreas o satelitales y corregidas para que se pueden hacer mediciones exactas.



El Programa de Desarrollo Municipal es una iniciativa de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), implementado CHF International Nicaragua, que busca mejorar la provisión de servicios municipales para incrementar la calidad de vida de la población de los municipios con los que trabaja.

Mediante ejercicios prácticos los y las participantes identifican las áreas según sus usos: bosque natural, potreros, parcelas y terreno árido.



Martha Lorena Oporta, una de las dos mujeres responsables de catastro que participan en el proyecto piloto sobre Sistemas de Información Gráfica que actualmente el Programa de Desarrollo Municipal impulsa en tres municipalidad : Muelle de los Bueyes, El Ayote y Quilalí.



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

FOTO NOTICIA NO. 13

17 de febrero 2012



Organizaciones locales se capacitan para incidir en la gestión municipal



Imagen del Segundo Taller Regional con organizaciones locales facilitado por el Grupo FUNDEMOS. Participaron miembros de ASMUPADER y CAPS (El Rama); ASODEAL y Red de Mujeres (El Almendro); CDL y CAPS (Nueva Guinea); Asociación Hermanas Teresita y Voz Joven (El Ayote); CCOOPAPRODMUDEF, Comité Comunal y CAPS (Muelle de los Bueyes).

Tener mayores herramientas para poder negociar con los gobiernos municipales es lo que buscan organizaciones locales que asistieron al segundo taller regional sobre participación ciudadana facilitado por el Grupo FUNDEMOS, por medio del apoyo del Programa de Desarrollo Municipal financiado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) e implementado por CHF International Nicaragua.

Mediante capacitación y asistencia técnica, el Grupo FUNDEMOS está acompañando a once organizaciones locales para fortalecerlas institucionalmente. De esta manera, se espera promover el ejercicio de los derechos y deberes de las/os ciudadanas/os en el desarrollo local de forma consensuada y en co-responsabilidad con la autoridad municipal.

Aníbal Cruz, de la asociación Voz Joven de El Almendro, dice que después de casi cinco meses de acompañamiento sabe cómo acercarse a los concejales y al Alcalde cuando quiere exponer problemas de la comunidad.

El aumento de la participación en los cabildos ha sido uno de los resultados reportados por las organizaciones. Doña María Ángela Chow, de la Asociación de Mujeres por el Desarrollo de El Rama (AMUPADER), cuenta que ellas lograron convocar y que participaran 150 personas en el Cabildo sobre la consulta presupuestaria. La comunidad logró que al menos 6 proyectos fueran incluidos en el presupuesto, comentó.

Jenny Leiva, de CCOOPAPRODMUDEF en Muelle de los Bueyes, dijo que para el Cabildo de este año lograron que asistieran unas 200 personas de diversos gremios y sectores invitados por ellas, cien más que el año anterior. “Esto es un beneficio directo de estas capacitaciones, ahora muchas personas de la comunidad saben que el Cabildo es el lugar ideal para ir a exponer las necesidades y convertir esas necesidades en proyectos”, dijo Leiva.

Este segundo taller se realizó el 2 y 3 de febrero en Juigalpa. Asistieron 27 personas, 11 mujeres y 16 hombres. “FUNDEMOS está desarrollando una metodología participativa donde de manera conjunta vamos construyendo los diversos conceptos a desarrollar y a través de trabajo de grupos ponemos en práctica los conocimientos adquiridos”, dijo Rafael Gutiérrez, quien está a cargo del trabajo.

El Programa de Desarrollo Municipal tiene como objetivo fortalecer la gestión municipal y la gobernabilidad local enfocadas en el mejoramiento de la provisión de los servicios municipales que contribuya a elevar la calidad de vida de las personas. Promueve la participación ciudadana para lo cual cuenta con organizaciones co-implementadoras, entre ellas el Grupo FUNDEMOS.



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

FOTO NOTICIA NO. 14

19 de marzo 2012



Alcaldía de Mozonte y autoridades indígenas celebran foro tributario



Consuelo Rivera, participante al Primer Foro Tributario organizado por la Alcaldía de Mozonte en coordinación con las autoridades indígenas del municipio. Asistieron dueños de pequeños negocios, miembros de organizaciones locales, personal técnico de la Alcaldía y de la Autoridad Indígena de Mozonte.

Un posible convenio entre la Alcaldía y las autoridades indígenas de Mozonte fue uno de los resultados del Primer Foro Tributario que convocaron ambas instancias este viernes 2 de marzo. El acuerdo buscaría consensuar una boleta única para el pago de los tributos que debe pagar la población contribuyente tanto a la municipalidad como a las autoridades indígenas.

Al evento asistieron propietarios y propietarias de negocios, representantes de instituciones públicas locales y de organizaciones de la sociedad civil que apoyan la participación ciudadana como el Instituto de Liderazgo de Las Segovias. Participantes felicitaron la iniciativa de la Alcaldía y de las autoridades indígenas por coordinarse por para esta actividad y por mostrar los proyectos implementados con los recursos públicos.

Mozonte es un territorio con mayoría indígena, lo que implica que además de los tributos municipales, la población debe pagar un canon de arriendo a las autoridades indígenas por el uso de las tierras comunales. Contar con una boleta única facilitaría a los y las contribuyentes un trámite más expedito, señaló el Alcalde Carlos Alexander López cuando hizo la propuesta a miembros de la Junta Directiva del Pueblo Indígena. Alejandrina Florián, Presidenta de la Junta, aceptó la propuesta y dijo estar abierta a la firma del convenio.

La existencia de este doble régimen tributario fue uno de los motivos para convocar a la población a esta actividad, explicaron técnicos de la Alcaldía. Pero el foro también buscó dar a conocer la importancia que tiene para el desarrollo del municipio el pago de los impuestos.

De cada 100 córdobas que invierte la Alcaldía de Mozonte, aproximadamente cinco córdobas provienen de ingresos propios, el resto procede de las transferencias del Gobierno Central y de los proyectos de cooperación. En este sentido, el Programa de Desarrollo Municipal está apoyando a la municipalidad a reorganizar y optimizar su gestión financiera y tributaria, con el fin de mejorar el manejo financiero y el incremento de la recaudación para lo cual está brindando asistencia técnica y apoyo en equipamiento.

Como parte de esta reorganización, la Alcaldía está haciendo esfuerzos para mejorar el cobro del impuesto de bienes inmuebles (IBI), mediante la actualización de la base de datos de contribuyentes por lo que se preparan para realizar una encuesta con productores de la zona. También están mejorando algunos de sus servicios, como la recolección de basura que debería generar ingresos a la comuna.

El Programa de Desarrollo Municipal es una iniciativa de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) e implementada por CHF International. El objetivo es contribuir a mejorar la calidad de vida de sus municipios socios, apoyando la mejora de los servicios municipales y la gobernabilidad local.

Indicador 1.1.2 (2.2.3-5)	15	17	113%	17	17	100%	3	4	133%	2		2		24	21	88%	En el segundo trimestre del 2012 se reincorporaron 4 municipios: Ocotal, Santa María, El Jícara y San Fernando, para un total de 21 municipios recibiendo asistencia técnica del Programa.
* Número de Gobiernos Locales recibiendo asistencia técnica del Programa para mejorar su desempeño.																	
Resultado 1.2. Prácticas mejoradas de Planificación Municipal institucionalizando procesos participativos con enfoque de género y por resultado.																	
Indicador 1.2.1 (2.2.3-3)	20	0	0%	5	10	200%	22	21	95%	12		6		45	31	69%	Se apoyo la realización de 16 cabildos de rendición de cuentas, 16 municipios y en la creación de 5 mecanismos para que los Concejos Municipales presentaran a las OB el Informe de ejecución presupuestaria.
*Número de Mecanismos Locales apoyados con asistencia Técnica del Programa para que los ciudadanos sean escuchados por sus Gobiernos Locales.																	

Indicador 1.2.2.							5%	5%	100%			35%		40%	5%	12%	Se brindó asistencia técnica a la alcaldía de Rancho Grande para la actualización de su plan de desarrollo Municipal y su plan de inversión multianual.
% de Municipios atendidos por el Programa que actualizan sus planes de inversión multianual con base en la demandas identificadas en las asambleas comunitarias.																	
Indicador 1.2.3												40%		40%	0%	0%	
% de Municipalidades atendidas por el Programa que incrementan en al menos el 5% anual la ejecución presupuestaria en inversiones vinculadas con los resultados del Plan Estratégico.																	
Resultado 1.3 Se ha efectuado un uso eficiente de los recursos y una rendición de cuentas efectiva																	
Indicador 1.3.1												40%		40%	0%	0%	
% de Municipios atendidos por el Programa que mejoran la eficiencia del gasto.																	
Indicador 1.3.2.												40%		40%	0%	0%	
% de municipios atendidos por el Programa que aplican las Normas Técnicas de Control Interno (NTCI) con un nivel de implementación del 90%																	

Resultado 1.4 Se ha Incrementado la recaudación tributaria con relación al primer año de incorporación																	
Indicador 1.4.1 (2.2.3-6)	10	9	90%	14	9	64%				2				16	9	56%	Se está brindando asistencia técnica a 9 municipios en los departamentos de Chontales y Zelaya Central a partir del segundo trimestre se iniciará la asistencia técnica a los municipios del corredor norte.
* Número de Gobiernos locales recibiendo asistencia del Programa para incrementar anualmente sus ingresos propios.																	
Indicador 1.4.2											40%		40%	0%	0%		
Número de Gobiernos locales recibiendo asistencia del Programa que incrementar anualmente sus ingresos propios en al menos un 10%.																	
Objetivo 2. Modernizar la prestación de los servicios municipales incorporando a los usuarios hombres y mujeres en su gestión.																	
Indicador 2.1.																	Se medirá hasta el medio término del Programa.
% de municipios atendidos por el Programa que mejoran en al menos 30% su Índice de Prestación de Servicios. (IPS)																	

Resultado 2.1 Mejorada la calidad y cobertura de los servicios municipales priorizados, de acuerdo con los indicadores críticos identificados en la línea base.																	
Indicador 2.1.1.												25%		25%	0%	0%	
% de servicios municipales atendidos por el Programa en los que se mejora en al menos 20% el nivel de satisfacción de los usuarios.																	
Indicador 2.1.2.												25%		25%	0%	0%	
% de servicios municipales atendidos por el programa en los que se incrementa en al menos un 10% anual la cobertura.																	
Indicador 2.1.3.												25%		25%	0%	0%	
% de servicios municipales atendidos por el Programa en los que se incrementa en al menos el 10% el índice de sostenibilidad financiera.																	
Indicador 2.1.4.							1	0	0%	3		6		10	0	0%	
Número de Mecanismos de Coordinación Público - Público y Público - Privado conformadas o fortalecidas en el marco del Programa																	Se está apoyando, en el municipio de San Isidro departament o de Matagalpa, una alianza entre la alcaldía, comerciantes y productores de arroz para utilizar la cascarilla

																	comunitarios en la gestión del servicio de agua.
Indicador 2.2.2.											5%		5%	0%	0%		
% de Incremento anual de los usuarios que pagan por las tasas de Servicio municipales.																	
Objetivo 3. Promover el ejercicio de los derechos y deberes de las y los ciudadanos/as en la gestión del desarrollo local.																	
Indicador 3.1.																	
% de municipios atendidos por el Programa en los que se mejora la percepción de los/as ciudadanos/as sobre su participación en los espacios de gestión del desarrollo local.																	Se medirá hasta el medio término del Programa.
Resultado 3.1 Se han fortalecido institucionalmente las organizaciones comunitarias de base de los municipios atendidos para facilitar y promover la participación ciudadana.																	
Indicador 3.1.1. (2.4.1-1)	10	0	0%	10	18	180%				24				34	18	53%	Mediante los convenios de donación suscritos con Fundemos, ILLS y FED se están fortaleciendo o a un total de 18 organizaciones de los municipios atendidos
*Número de Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) con asistencia técnica del Programa para mejorar su capacidad de organización interna.																	

																	Río Blanco, Matiguás, Rancho Grande, El Tuma La Dalia, Nueva Guinea, El Ayote, El Almendro y Muelle de los Bueyes.
Resultado 3.2 Se han fortalecido los mecanismos de participación ciudadana en los municipios atendidos para incrementar cualitativa y cuantitativamente la incidencia ciudadana en la gestión municipal.																	
Indicador 3.2.1. (2.4.1-3)	1	0	0%	1	1	100%	1	3	300%			1		3	4	133%	Se están implementando tres campañas de sensibilización a través de las IPSP Fundemos, FEDH e Inges.
*Número de Campañas de Sensibilización apoyadas por el Programa para promover la Participación Ciudadana.																	
Indicador 3.2.2.	5	0	0%	5	5	100%		2				10		15	7	47%	En el primer trimestre se apoyaron las consultas a los presupuestos municipales, los cabildos para la presentación de los presupuesto
Número de iniciativas apoyadas por el Programa para promover la Participación Ciudadana.																	

																	s municipales así como las enmiendas al Presupuesto . En el segundo trimestre se realizaron un foro de ciudadanía y un foro tributario.
Indicador 3.2.3.	5	0	0%	2%	2%	100%	3%	3%	100%					5%	5%	100%	En los cabildos de consulta de presupuesto participaron 2400 personas las que fueron registradas por los Secretarios de los Concejos Municipales
% de incremento anual de la población que se incorpora a los mecanismos de participación ciudadana. • Número de Mujeres. • Número de Jóvenes																	
Objetivo 4. Facilitar el acceso a la información sobre la gestión municipal, como base para la transparencia y la gobernabilidad local.																	
Indicador 4.1.																	Se medirá hasta el medio término del Programa.
% de municipios atendidos por el Programa en los que se mejora en al menos un 20% la percepción de los/as ciudadanos/as sobre los niveles de transparencia en la gestión municipal.																	

Resultado 4.1. Se ha fortalecido la capacidad de las municipalidades para desarrollar una cultura de transparencia en la gestión municipal partiendo del Acceso a la Información Pública.																	
Indicador 4.1.1.	20%	0	0%	30%	29%	97%						20%		50%	29%	58%	
% de municipios atendidos por el programa que ponen a disposición de los/as ciudadanos la información básica requerida por la Ley de Acceso a la Información Pública.																	Un total de 7 municipios han organizado, con asistencia técnica del programa, información sobre su gestión y la han dispuesto para ser consultada por sus ciudadanos. Los municipios antes referido son Nueva Guinea, El Rama, El Ayote, Quilalí, Villa Sandino, Matiguas y Rancho Grande.

Indicador 4.1.2.	20%	0	0%				30%	19%	63%			20%		50%	19%	38%	<p>Cuando se levantó el ICM se constató que las alcaldías no llevaban registros de las demandas de información ni de las respuestas que se les da a los ciudadanos, a la fecha 4 de las alcaldías atendidas con el proyecto de fortalecimiento a las Oficinas de Acceso a Información Pública están registrando las demandas ciudadanas. Las alcaldías que están documentando las respuestas a las</p>
<p>% de alcaldías, atendidas por el Programa en las que se incrementan anualmente en un 30% las respuestas ante las solicitudes de información pública efectuadas por los pobladores.</p>																	

																solicitudes de información son: Nueva Guinea, Matiguas, Rancho Grande y El Ayote.	
Resultado 4.2 Se ha promovido entre los ciudadanos y ciudadanas la transparencia municipal expresada en la demanda de información pública.																	
Indicador 4.2.1.	20%	0	0%				30%	19%	63%			20%		50%	19%	38%	Con el apoyo de las IPSP se está promoviendo o que las Organizaciones de Base demanden información sobre la gestión municipal, a la fecha 4 alcaldías han tenido demandas de información por parte de los pobladores.
% de alcaldías, atendidas por el Programa, en las que se incrementa anualmente, en al menos un 30%, el número de solicitudes de información por parte de los pobladores.																	

5. MGP Trainet Report

Programs Grouped by Activity with Funding

Report Parameters:

Activity: CHF International

Strategic Objective: SO1: MORE POLITICAL PARTICIPATION, COMPROMISE AND TRANSPARENCY

Site: CHF International - Nicaragua

Start Date After: 10/01/2011

End Date Before: 03/31/2012

Program Status: Completed

Location: In Country

Training Program	Location	Start Date	End Date	Males	Females	Total Trainees	Budgeted Amount	Actual Amount	Difference
Activity: CHF International									
Acceso a la Información Pública. El Rama	IC	10/03/2011	10/04/2011	8	9	17	\$ 728	\$ 728	\$ 0
Acceso a la Información Pública. Nueva	IC	10/06/2011	10/07/2011	9	4	13	\$ 728	\$ 728	\$ 0
Acceso a la Información Pública. Villa	IC	10/10/2011	10/11/2011	10	10	20	\$ 728	\$ 728	\$ 0
Acceso a la Información Pública. El Ayote	IC	10/12/2011	10/13/2011	9	6	15	\$ 728	\$ 728	\$ 0
Acceso a la Información Pública. Quilali	IC	10/18/2011	10/19/2011	11	5	16	\$ 728	\$ 728	\$ 0
Diplomado en Finanzas Municipales.	IC	10/25/2011	03/08/2012	14	24	38	\$ 10,238	\$ 10,238	\$ 0
Taller de Reforzamiento Contable SGM -	IC	02/14/2012	02/16/2012	14	18	32	\$ 3,200	\$ 3,200	\$ 0
Planificación Municipal	IC	02/22/2012	02/22/2012	16	6	22	\$ 200	\$ 200	\$ 0
Capacitación y Apoyo Espacial para la	IC	01/18/2012	01/19/2012	10	2	12	\$ 3,157	\$ 3,157	\$ 0
Totals for Activity:				101	84	185	\$ 20,435	\$ 20,435	\$ 0
Totals for Report:				101	84	185	\$ 20,435	\$ 20,435	\$ 0

6. MGP 2012 Cost Share Report

NICARAGUA - MGP

Report Date
As of March, 2011

Match (In Cash/Kind) Worksheet

Prepared By:
Project Name:
Cost Center Number
Contract Number:
Cooperative Agreement
Total in kind Match collected in FY10-11
Total in kind Match collected in FY11-12
Total in kind Match collected in FY12-13
Total in kind Match collected in FY13-14
Total in kind Match collected in FY14-15
Cumulative match since project start
Total in kind/ match obligation remaining

José Dolores Gómez
Municipal Governance Program
22401
AID-524-10-00006
\$3,350,000
60,869.18
428,860.21
0.00
0.00
0.00
489,729.39
\$2,860,271

		FY 2011 - 2012				Amount
		Q1	Q2	Q3	Q4	
A	Donated Equipment, materials and other tangible items	308,552.98	25,272.33	0.00	0.00	333,825.31
B	Donated use of equipment, materials and other tangible	30,716.24	27,334.70	0.00	0.00	58,050.94
C	Donated use of facilities	0.00	4,689.49	0.00	0.00	4,689.49
D	Donated Land	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E	Donated use of land	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F	Donations of unskilled labor to CHF, to a CHF project/partner, or to CHF beneficiaries	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G	Donations of skilled labor to CHF partners	4,506.27	27,788.20	0.00	0.00	32,294.47
Total Match, in cash and in kind in FY12		343,775.49	85,084.72	\$0	\$0	428,860.21