



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

## MALI FINANCIAL SECTOR STRENGTHENING

**IDENTIFICATION DES INVESTISSEURS COMPETENTS ET  
CREDIBLES INTERESSES PAR DES OPPORTUNITES D’AFFAIRES  
DANS L’AGRO-BUSINESS ET SECTEURS CONNEXES AU MALI  
RAPPORT DE SYNTHÈSE DE LA PHASE PRÉLIMINAIRE**

2005

This publication was produced for review by the United States Agency for International Development. It was prepared by Chemonics International.

# **MALI FINANCIAL SECTOR STRENGTHENING**

Contract No. 688-C-00-03-00069-00

The author's views expressed in this publication do not necessarily reflect the views of the United States Agency for International Development or the United States Government.

**Ministère de la Promotion des Investissements**

**Mali Finance**

**Identification des investisseurs compétents et crédibles intéressés par  
des opportunités d'affaires dans l'agro-business et secteurs connexes  
au Mali**

**Rapport de synthèse de la phase préliminaire**

**Oumar Maïga**

**Le coordinateur de l'étude**

**Le 15 février 2005**

**Sommaire**

<b>RAPPORT DE SYNTHÈSE DE LA COORDINATION DE L'ÉTUDE.....</b>	<b>1</b>
1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION DE L'ÉTUDE .....	2
2. LA DEMARCHE PRECONISEE .....	3
3. SYNTHÈSE DES TRAVAUX DE LA PHASE PRELIMINAIRE.....	5
<i>Les tendances globales</i> .....	5
<i>Les tendances régionales</i> .....	6
Gao : vers un changement de mentalités .....	6
Kayes : élevage, commerce ou agro-industrie ?.....	6
Sikasso : vers une émergence de l'industrialisation .....	7
Mopti : entre traditionnel et artisanal .....	7
Ségou : vers une re-valorisation du potentiel .....	8
Kidal : le micro-crédit au secours des initiatives.....	8
Tombouctou : vers un développement intégré des filières par les associations .....	8
Koulikoro : une tradition industrielle. . . . .	8
District de Bamako : entre production et professionnalisme. . . . .	9
<i>Recommandations finales</i> .....	10
4. ANNEXES .....	11
<i>Planning des missions régionales de la phase préliminaire</i> .....	12
<i>Liste des consultants recrutés</i> .....	13
<i>Les structures rencontrées dans le District de Bamako</i> .....	14
<i>Les filières agricoles</i> .....	16
<i>La listes des projets par région</i> .....	17
<i>Listes des personnes et structures rencontrées</i> .....	20
Région de Sikasso .....	20
Région de Kidal.....	20
Région de Ségou.....	20
Région de Kayes.....	21
District de Bamako.....	21
Ressortissants de la région de Koulikoro .....	22
Région de Mopti.....	22
Région de Tombouctou .....	23
Région de Gao .....	23



## Rapport de synthèse de la coordination de l'étude

Consultant Oumar Maïga

## 1. Contexte et justification de l'étude

Le projet Mali Finance, initié par l'USAID et le Gouvernement du Mali, vise à réduire la pauvreté par un accès accru des entrepreneurs au crédit. Il se focalise plus particulièrement sur les investisseurs dans le secteur agricole et connexes à fort potentiel.

Malgré les nombreuses potentialités agricoles du pays, les investisseurs nationaux et/ou étrangers ne sont pas encore légion. Une des raisons majeures avancée semble avoir été l'absence de stratégie claire et partagée visant à promouvoir le développement de ce secteur reconnu par tous comme vital pour l'économie malienne, voire celle de la sous-région. Une autre raison, et non des moindres, semble être la défiance, toujours persistante, des institutions financières à l'égard d'un secteur considéré comme aléatoire, car fortement tributaire des aléas climatiques...

Les autorités nationales, en relation avec certains partenaires au développement, ont lancé plusieurs études relatives à l'identification de politiques, stratégies et potentialités des filières agricoles.

Celle commanditée en 2001 par le Ministère de l'Industrie et du Commerce et exécutée par Chemonics International a été confiée au Bureau Yiriwa-Conseil. L'étude fait bien ressortir une liste de fiches d'opportunités par filière<sup>1</sup> et par zone géographique, essentiellement dans la moitié sud du pays. Au cours de cette étude, les consultants de Yiriwa-Conseil ont sillonné de nombreuses villes du pays (Baguinéda, Kati, Niono, San, Mopti, Bandiagara, Koutiala, Sikasso, Zantiébougou et Sélingué) et rencontré les autorités administratives et communales, les structures d'appui des différentes filières, les organisations professionnelles des opérateurs et les associations paysannes, ainsi que des responsables d'unités de transformation.

Il apparaît donc que l'étude ne portait pas exclusivement sur les promoteurs leaders et potentiels dans les filières agro-industrielles du pays.

Or, dans la perspective de développement durable, il importe aussi d'identifier et de promouvoir le potentiel investissement national en général et, dans ce secteur clé du développement en particulier.

C'est la raison pour laquelle il est envisagé par le Projet Mali Finance de mener une sorte d'étude complémentaire qui, cette fois ci, prendrait en compte non seulement les promoteurs leaders, mais également ceux intéressés à y venir.

---

<sup>1</sup> On trouvera en annexe un tableau synoptique des filières identifiées par Yiriwa-Conseil

## 2. La démarche préconisée

Pour mener cette étude, le projet Mali Finance a procédé dans un premier temps au recrutement d'un coordinateur de l'étude.

Sur la base d'échanges avec le superviseur de l'étude, le chef du volet investissement à Mali Finance, le coordinateur a défini le cadre global, qui présente les grandes lignes et les contours de l'étude.

Au cours d'un atelier de lancement qui s'est déroulé à l'Hôtel Salam le 14 mars 2001 sous la présidence du Ministre de la Promotion des Investissements et des Petites et Moyennes Entreprises, de la Directrice de l'USAID au Mali et du Président de la CCIM et qui a regroupé des représentants de partenaires au développement, d'organisations professionnelles du secteur privé, d'organisations non gouvernementales et d'institutions nationales d'appui, les objectifs visés ont été exposés et partagés avec les participants de l'atelier.

Après avoir salué cette initiative salubre du projet Mali Finance, les invités ont insisté sur le contenu à donner à la notion de leader dans le contexte spécifique malien faiblement industrialisé, ils ont ensuite suggéré de ne pas négliger le potentiel des maliens de l'extérieur, puis insisté pour qu'un accent tout particulier soit mis sur le rôle des femmes qui occupent dans ce domaine une place de premier choix et enfin, ont exprimé toute leur disponibilité à accompagner le processus en cours.

Deux questions majeures devaient-être élucidées par l'approche proposée par le coordinateur :

- la première, d'ordre socioculturelle, comment obtenir des informations aussi détaillées que possible auprès des promoteurs leaders, traditionnellement peu enclins à dévoiler le volume de leurs affaires, notamment pour ceux opérant dans le secteur informel ;
- la deuxième, d'ordre stratégique, comment aborder les investisseurs non encore opérationnels dans l'agro-industrie et les amener à s'y intéresser davantage.

L'étude devant couvrir toutes les régions du pays, il est vite apparu, au vu des difficultés énoncées plus haut, qu'il fallait choisir les consultants en fonction, non seulement de leur connaissance de la région ciblée, mais aussi et surtout de leur crédit de confiance auprès des personnes à rencontrer.

C'est ainsi qu'ont été recrutés onze consultants qui ont été répartis entre les localités retenues. Au cours de séances de travail qui se sont déroulées les 15 et 16 mars 2001 à Bamako pour les « consultants du Sud » (Kayes-Nioro-Kita, Koulikoro-Banamba-Kati, Communes I et II du District de Bamako, Communes III et IV du District de Bamako, Communes V et VI du District de Bamako, Ségou-Niono-San, Sikasso-Bougouni-Koutiala et le 17 mars 2001 à Sévaré pour les « consultants du Nord » (Mopti-Bandiagara-Djénné, Tombouctou-Diré, Gao-Ansongo, Kidal et environs) le coordinateur a exposé une proposition de démarche méthodologique qui a été validée et mise en commun par le groupe de consultants et Mali Finance.

Ces rencontres ont été aussi l'occasion non seulement de partager les approches spécifiques d'une région à l'autre du pays, mais aussi de faire mieux connaître Mali Finance aux consultants, à travers les services offerts aux investisseurs<sup>2</sup> et de fournir à chaque consultant la synthèse de l'étude de Yiriwa-Consil sur les filières potentielles (2001).

Il en ressort ainsi la démarche suivante :

- une étape d'enquête, dite rapide, au cours de laquelle les consultants devront identifier tous les opérateurs leaders ou potentiels des localités retenues ;

---

<sup>2</sup> On retiendra entre autres, la facilitation de l'accès au crédit d'un grand nombre de promoteurs agricoles, la promotion de l'investissement dans le secteur agroalimentaire, le renforcement des capacités des banques et institutions de micro finance, le renforcement des structures d'appui aux promoteurs, qu'elles soient étatiques ou privées...

- une étape d'enquête, dite approfondie, au cours de laquelle les consultants développeront avec les investisseurs retenus à l'issue de la première phase, leurs idées de projet ;
- une étape rédaction du rapport d'étude qui fera ressortir le potentiel investissement de chacune des régions du pays et plus particulièrement dans le domaine agricole.

A chacune des étapes, des rencontres de préparation et de restitution sont programmées afin de permettre au projet Mali Finance de suivre et d'orienter si nécessaire l'étude, au vu des résultats obtenus.

Afin de simplifier la synthèse des travaux des consultants, une fiche type investisseur a été adoptée. Elle permet d'identifier l'investisseur promoteur ou potentiel, de connaître l'état de ses ressources physiques, humaines et financières, de faire une synthèse sommaire de sa situation actuelle et de dégager sa politique/stratégie de développement, de recenser ses projets à venir, notamment ceux axés sur l'agro-industrie et, à la fin, de faire des recommandations à l'attention de Mali Finance.

### 3. Synthèse des travaux de la phase préliminaire

#### Les tendances globales

Au cours de cette phase d'enquête rapide, hormis peut-être les acteurs rencontrés à Gao, la majorité des investisseurs sont soit déjà actifs dans le domaine de l'agro-industrie, soit ont un projet plus ou moins prêt à être mis en œuvre ou tout au moins une idée de projet.

En distinguant dans un premier temps les investisseurs selon leur statut (types société, familial<sup>3</sup> ou associatif) nous pouvons répartir les 203 personnes ou structures rencontrées comme suit :

	Nombre d'investisseurs	Type société	Type familial	Type associatif
Koulikoro	18	17	0	1
Ségou	12	12	0	0
District de Bamako	18	17	1	0
Sikasso	17	7	9	1
Kayes	13	2	10	1
Mopti	22	1	19	2
Gao	66	9	56	1
Kidal	15	5	4	6
Tombouctou	22	2	4	16
Total national	203	72	103	28

Où l'on constate trois grandes tendances : les investisseurs de type société dans les régions de Koulikoro, Ségou, le District de Bamako et dans une moindre mesure Sikasso, les investisseurs de type familial dans les régions de Kayes, Mopti et Gao et enfin les investisseurs de type associatif dans les régions de Tombouctou et Kidal.

Une autre distinction nous permet de répartir les investisseurs selon leur profil de base en trois catégories (commerce général, entreprise de type industriel, entreprise de type artisanal) :

	Nombre d'investisseurs	Profil commerce	Profil industriel	Profil artisanal
Gao <sup>4</sup>	66	61	1	4
Sikasso	17	14	2	1
Koulikoro	18	13	4	1
Ségou	12	7	4	1
District de Bamako	18	9	5	4
Kidal	15	3	0	11
Mopti	22	1	3	18
Kayes	13	2	2	9
Tombouctou	22	3	0	19
Total national	203	113	21	68

Le profil de base, c'est à dire l'activité principale ou première de l'investisseur, permet de distinguer les régions de Gao, Sikasso et Koulikoro avec une prédominance du commerce, la région de Ségou

<sup>3</sup> Nous regroupons sous ce vocable les structures de type unipersonnelle, familiale ou informelle...

<sup>4</sup> Il importe de rappeler le cas spécifique de Gao où très peu d'investisseurs potentiels ont une idée précise de leur champ d'intervention dans agro-industrie.

et le District de Bamako avec une forte implantation « industrielle » et les régions de Kidal, Mopti, Kayes et Tombouctou où la pratique artisanale prédomine largement.

Ces deux distinctions préfigurent dans le même temps, le type d'approche spécifique des investisseurs dans la suite du processus d'appui envisagé par Mali Finance et les autres structures de promotion des investissements.

De façon globale et particulièrement dans les régions du Nord, l'on note que l'esprit d'entrepreneuriat est difficile à implanter chez des populations qui, jusqu'ici considèrent plus l'agriculture comme source de subsistance que comme source de richesses.

Toujours dans les régions du Nord, l'on note encore aujourd'hui une grande défiance vis à vis des mécanismes financiers « porteurs d'intérêt » qui va à l'encontre de préceptes religieux !

Parmi les investisseurs ayant réalisé leurs projets (très peu d'entre eux ont eu recours au crédit bancaire) et ceux qui y aspirent, un scepticisme est affiché vis à vis des institutions financières pour les raisons suivantes :

- l'inadaptation des solutions bancaires au financement à moyen et long terme ;
- les taux d'intérêts trop élevés ;
- les conditions de garanties difficiles à satisfaire dans bien des cas ;
- les faiblesses des fonds propres.

Et de façon récurrente, le coût élevé de l'énergie et les aléas climatiques.

Dans bien des cas, les leaders ont plusieurs champs d'activités sans lien direct véritable, en application de ce bon sens populaire « ne pas mettre tous ses œufs dans le même panier ! ».

On relève aussi parfois le manque de professionnalisme des investisseurs (absence de contrats de partenariat avec des structures fiables et reconnues à l'extérieur d'autant qu'il s'agit de technologies complexes).

Il est intéressant et révélateur de rappeler qu'en 2003, 70% des agréments industriels délivrés à l'échelle nationale concernent les boulangeries !

### **Les tendances régionales**

#### **Gao : vers un changement de mentalités**

Le profil dominant des investisseurs pressentis de la ville de Gao est le commerce général et à majorité de type informel. Du coup, plus de 60% des personnes contactées n'ont qu'une vague idée du champ à explorer. Cependant, bien des investisseurs potentiels sont à même de s'engager avec leur apport personnel sur des projets de plus de 100 millions d'investissements. Un fait non négligeable à relever, est l'observation de manière quasi générale du précepte religieux qui proscribit totalement toute utilisation ou exploitation d'emprunt soumis à intérêt. Les filières élevage (à Gao) et poisson (à Ansongo) sont les plus en vue.

On retiendra donc comme filières pressenties : aliment bétail, bétail, chambre froide, glace alimentaire, lait, machinisme agricole, pierre à lécher, poisson.

#### **Kayes : élevage, commerce ou agro-industrie ?**

À Kayes ville comme à Nioro et Kita, les plus grands opérateurs sont des commerçants import-export qui se plaisent dans leur situation et ne sont pas toujours prêts à prendre le risque d'investir sur du moyen et long terme. Le bénéfice immédiat de l'achat-vente est pour eux la meilleure certitude. Seuls quelques uns d'entre eux ou ceux qui ont eu des déboires dans le commerce s'orientent vers l'agro-industrie.

La forte prédominance du secteur de l'élevage en matière d'investissement dans l'agro-industrie au niveau de la région. En effet, les plus grands opérateurs dans l'agro-industrie au niveau de la région sont les éleveurs

La relative faiblesse de la taille des investissements proposés par les promoteurs (une forte majorité se situe dans la fourchette de 30 à 80.000.000 FCFA) est souvent volontaire par peur du risque et surtout du fait de l'incertitude à obtenir un financement.

Types de projets identifiés Kayes fruits et légumes (1), élevage (3) aviculture (3), machinisme agricole (1) ; à Nioro, élevage (2) et à Kita, oléagineux (3).

### **Sikasso : vers une émergence de l'industrialisation**

Il existe un nouvel état d'esprit surtout au niveau de la nouvelle génération (soit les héritiers des anciennes grosses fortunes locales, soit qui ont récemment fait fortune dans le commerce général, le transport ou autre). Elle voyage beaucoup, côtoie à l'étranger leurs congénères des pays voisins immédiats dont le Burkina Faso, le Niger, le Togo, le Bénin, la Côte d'Ivoire (dans une mesure moindre), avec lesquels ils échangent les idées sur toutes les possibilités d'affaires.

La localité de Koutiala est en plein essor du fait de la crise ivoirienne (développement de l'axe Mali ports de Lomé, Téma, Cotonou via Koury Koutiala). Ce qui a dopé les affaires locales dans tous les secteurs d'activités. Le mouvement est moins intense qu'il y a deux ans, mais il est encore important. Il est même appelé à se maintenir compte tenu de la persistance des tensions politiques en Côte d'Ivoire.

Il y a également à Sikasso un réel désir de faire autrement et mieux. Malgré un climat moins euphorique qu'à Koutiala, les gens veulent vraiment investir dans les secteurs qu'ils ont choisis. Il faut les appuyer dans les domaines qui le nécessite, à savoir l'allègement des contraintes grevant les filières agro industrielles telles que les taux élevés, les coûts excessifs de l'énergie électrique et les crédits inadaptés au moyen et long terme.

A Bougouni, les gens sont encore relativement frileux, sous informés et hésitants. Il est vrai le niveau économique de la localité est relativement faible par rapport à Sikasso et Koutiala. Cependant de réelles potentialités existent avec les deux unités de la CMDT et la production du coton d'une part, ainsi que la production abondante de fruits (mangues, anacarde et agrumes) et de karité.

La tendance vers l'industrialisation émerge donc, mais nécessite un accompagnement (programme d'information, sensibilisation, appui technique et financier dans tous les domaines).

On note une mention spéciale pour les huileries de graines de coton, compte tenu du potentiel de la filière dans la région.

Types de projets identifiés à Sikasso, oléagineux (2), fruits et légumes (3), élevage (1), industrie froide (2), transport de marchandises (1), à Koutiala, céréales (1), oléagineux (3), industrie du papier (1) et transport de marchandises (1), tandis qu'à Bougouni, filière oléagineux (2).

### **Mopti : entre traditionnel et artisanal**

A Mopti, force est de reconnaître que la méfiance demeure vis à vis de l'industrie agroalimentaire. Le cas de Kossam-Mopti est souvent évoqué dans la région pour illustrer le fait. Le profil dominant des investisseurs de la région est familial, fortement traditionnel (évoluant majoritairement dans le commerce général) et la forme industrielle encore de type artisanale. En somme des notables de la ville, donc, d'un certain âge et qui ne veulent pas prendre de risques.

Avec 25% du bétail malien et près de 75% poisson pêché et vendu du pays, les filières agro-industrielles à fort potentiel sont celles du bétail et de la viande, du lait, et du poisson.

Types de projets identifiés : abattoir (1) aviculture (2) échalote (2) savon, huile et aliment bétail (1) eau minérale (1) cuirs et peaux (2) bourgou (2)

### **Ségou : vers une re-valorisation du potentiel**

Suite à la demande des structures d'encadrement et des représentations professionnelles locales, un temps de concertation a été accordé par le consultant et les résultats devraient être fournis en même temps que l'enquête approfondie.

L'on retiendra cependant les filières potentielles suivantes de la région : aliment bétail, aquaculture, engrais, gomme arabique, kapok, pisciculture, rizerie, savon de karité.

### **Kidal : le micro-crédit au secours des initiatives**

Avec une pluviométrie moyenne variant entre 75 et 121mm par an, Kidal est situé dans la zone agro climatique saharienne. Avec une population de 22.996 habitants en 2001, son économie repose essentiellement sur l'élevage extensif de camélins, caprins, bovins, ovins et asins. Le maraîchage, la culture du sorgho de décrue, le commerce et l'artisanat sont florissants avec le transport et le tourisme qui se développent également.

Il est à noter qu'une forte volonté d'accéder au petit crédit s'est manifestée tout au long de l'enquête par des commerçants détaillants et par de petits producteurs (maraîchers, éleveurs/embouche de mouton de cage, couturiers, teinturiers...)

Tessalit qui n'a pas fait l'objet d'enquêtes offre cependant un potentiel d'investissement agro-industriel intéressant grâce à la phoéniculture.

Types de projets identifiés Aliment bétail (1), Aviculture (1), Cuirs et peaux (1), Farine alimentaire (1) Fruits et légumes (5), Industrie laitière (3), Tourisme (1), Viande (2)

### **Tombouctou : vers un développement intégré des filières par les associations**

Les deux communes (Tombouctou et Diré) disposent de potentialités physiques et humaines certaines pour le développement de l'agro-industrie. Cependant force est de reconnaître qu'il faut du temps pour cultiver chez eux l'esprit d'entrepreneuriat surtout dans un secteur qui a toujours été pour eux seulement source de survie.

Il existe aussi beaucoup d'initiatives des associations de femmes sur des projets de petite envergure. La seule alternative demeure leur regroupement par filière et organisation autour d'entreprises. Ceci est aussi valable pour les associations d'artisans qui sont déjà organisés au niveau de la chambre des métiers.

Le cercle de Diré est une zone par excellence de culture de blé et de riz. Le développement d'une filière dans l'une ou l'autre de ces filières a des fortes chances d'avoir l'adhésion des populations concernées et de contribuer au l'essor du développement économique du cercle.

La commune de Tombouctou, quand à elle, malgré l'essor de grande ville qu'elle prend ne demeure pas moins une ville ou artisanat, agriculture et élevage font bon ménage et constituent avec sa culture le socle de son économie.

Malgré les potentialités de ces communes, aucun investisseur ne s'est intéressé à un développement industriel des filières potentielles.

A Tombouctou donc, au vu de la taille des investissements, le regroupement par filière (au sens vraiment large) constitue une alternative d'autant plus intéressante que le secteur est déjà fortement marqué par l'activité des associations et coopératives (16/22).

Types de projets identifiés : Bétail (4) Céréales blé, riz (8) Coton (2) Elevage (1) Farine alimentaire (Blé) Fruits et légumes (1) Lait (4) Cuirs et peaux (4) Poisson (1)

### **Koulikoro : une tradition industrielle...**

Deuxième région administrative du Mali, la région de Koulikoro, par sa proximité avec le district de Bamako, a toujours bénéficié de vastes projets et programmes d'industrialisation initiés au profit de la capitale. Ce qui a permis de jeter les premières bases d'industrialisation sur l'intégration par filière.

Parmi celles ci, on peut citer d'un côté pour la ville de Koulikoro, les Ateliers et Chantiers du Mali (ACM) suivis de la COMANAV pour l'industrie mécanique, les Huileries du Mali, suivies de la SEPOM et l'HUICOMA aujourd'hui pour les oléagineux. De l'autre côté, pour la ville de Baguineda qui ne fait pas l'objet de ce panel, il y eut la création de l'OPIB puis la SOCOMA pour la transformation des produits agricoles issus du périmètre irrigué de la ville.

Malgré ces efforts entrepris depuis plus d'une trentaine d'année, aucune autre action tendant à consolider ces acquis, n'a été entreprise. Ainsi, depuis 2001 des actions ont été engagées en vue de préciser les opportunités d'investissements dans le domaine de l'agro-industrie parmi lesquelles l'étude d'identification des filières porteuses par le CAE qui sert de référentiel à la présente enquête.

Types de projets identifiés : Amandes de karité (2) Aviculture (3) Boissons (1) concentré de tomates (1) Cuirs et peaux (1) Echalote (1) Filature (2) fruits et légumes (2) Minoterie (2) Pâtes alimentaires (1) Pisciculture (1) Savon de karité (1)

### **District de Bamako : entre production et professionnalisme...**

La difficulté d'approche pour les trois consultants commis pour le District de Bamako, a été en partie résolue par une concertation entre les consultants, notamment en vue du partage, harmonisation de l'approche et des informations sur les investisseurs connus de chaque consultant, de la collecte de l'information auprès des structures d'appui et des représentations publiques et privées centralisées au niveau de la capitale. District de Bamako qui, rappelons le, recèle plus de 70% du tissu industriel national.

A propos des institutions d'appui, il est à noter qu'il n'existe nulle part un répertoire complet et mis à jour (notamment les coordonnées téléphoniques) des investisseurs, ni auprès des structures représentatives du secteur (CCIM, Patronat, etc.) ni auprès des structures d'appui (DNI, CNPI, etc.)

En l'absence du premier responsable de la structure, il est très difficiles d'obtenir l'information requise.

Il en ressort, toutes proportions gardées, qu'il existe finalement peu d'opérateurs dans le domaine de l'agro-industrie dans le district de Bamako.

Types de projets identifiés : aliment bétail (1) boulangerie (2) pâtisserie (1) farine alimentaire (2) pâtes alimentaires (2) concentré de tomates (1) coton hydrophile (1) cuirs et peaux (1) décorticage de riz (1) engrais (1) fruits et légumes (8) lait (1) mini huilerie (1)

## Recommandations finales

L'analyse des rapports des consultants à l'issue de cette étape d'enquête rapide montre bien la nécessité de traiter la situation des investisseurs au « cas par cas » et surtout d'adopter *une stratégie spécifique par région, notamment en ce qui concerne le volume minimal des investissements à prendre en compte du point de vue de Mali Finance*, qui est très variable d'une région à l'autre.

Le fait que les consultants aillent vers les investisseurs potentiels sur leur lieu d'implantation et le mode d'entretien individualisé (qui garantit par ailleurs la confidentialité indispensable des informations divulguées) constituent une bonne sensibilisation des investisseurs pressentis, même si, en fin de compte, ceci ne concerne qu'une faible partie du public potentiel (notamment dans le District de Bamako, où la grande mobilité des investisseurs a quelque peu handicapé les consultants). Il faut souligner cependant son corollaire, c'est l'engouement, les espoirs suscités. Ils sont d'autant plus forts que les projets ont une chance de voir le jour. *Il en découle donc la nécessité pour le projet Mali Finance d'accompagner au moins deux, voire trois investisseurs par ville enquêtée et ceci au moins jusqu'à la mise en œuvre des projets sélectionnés<sup>5</sup> et de contribuer par la même occasion à réaliser un des objectifs de l'approche, l'émergence de leaders nationaux.*

Dans les régions pauvres du pays où de surcroît le tissu industriel est inexistant (Kidal, Tombouctou et Gao) et notamment celles où l'esprit associatif est prédominant (Kidal et Tombouctou) il semble plus indiqué de *raisonner en filière* (de la production à la commercialisation) en créant des synergies entre les différentes branches d'opérateurs. *Une campagne d'information spécifique est à envisager vers les investisseurs des régions du Nord en particulier (notamment ceux de Gao) où l'on a vu qu'ils sont presque tous traditionnellement commerçants et informels, n'ont donc que très peu l'esprit d'entrepreneuriat, campagne au cours de laquelle des fiches de projets (chiffrés et réalistes) leur seraient présentées.*

Une recommandation récurrente porte sur l'adoption d'une démarche qui tendrait à renouveler (si tant est qu'elle ait jamais existé) *la confiance entre banquiers et investisseurs...*

---

<sup>5</sup> On pourra définir cette liste d'investisseurs minimum à l'issue de la deuxième phase d'enquête approfondie.

## **4. Annexes**

## Planning des missions régionales de la phase préliminaire

Région de Gao	25/11/04	26/11/04	29/11/04	30/11/04	01/12/04	02/12/04	03/12/04
	Jeudi	Vendredi	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi
Enquêtes à Ansongo							
Enquêtes à Gao							

Région de Kayes	22/11/04	23/11/04	24/11/04	25/11/04	26/11/04	29/11/04	30/11/04	01/12/04	03/12/04	04/12/04
	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Lundi	Mardi	Mercredi	Vendredi	Samedi
Enquêtes à Kayes										
Enquêtes à Nioro										
Enquêtes à Kita										

Région de Kidal	22/11/04	23/11/04	24/11/04	29/11/04	30/11/04	02/12/04
	Lundi	Mardi	Mercredi	Lundi	Mardi	Jeudi
Enquêtes à Kidal						
Enquêtes à Etamba						
Enquêtes à Kassabougou						
Enquêtes à Aliyou						

Région de Koulikoro	25/11/04	26/11/04	27/11/04	29/11/04	30/11/04	01/12/04	02/12/04	03/12/04
	Jeudi	Vendredi	Samedi	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi
Enquêtes à Banamba								
Enquêtes à Koulikoro								
Enquêtes à Kati								

Région de Mopti	23/11/04	24/11/04	25/11/04	26/11/04	27/11/04	29/11/04	30/11/04	01/12/04	02/12/04
	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi
Enquêtes à Djenné									
Enquêtes à Bandiagara									
Enquêtes à Mopti									

Région de Sikasso	19/11/04	20/11/04	22/11/04	23/11/04	24/11/04	26/11/04	27/11/04	29/11/04	30/11/04	02/12/04	03/12/04	04/12/04
	Vendredi	Samedi	Lundi	Mardi	Mercredi	Vendredi	Samedi	Lundi	Mardi	Jeudi	Vendredi	Samedi
Enquêtes à Sikasso												
Enquêtes à Koutiala												
Enquêtes à Bougouni												

Région de Ségou	24/11/04	25/11/04	26/11/04	27/11/04	29/11/04	30/11/04	03/12/04	04/12/04
	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi	Lundi	Mardi	Vendredi	Samedi
Enquêtes à Ségou								
Enquêtes à San								
Enquêtes à Niono								

Région de Tombouctou	22/11/04	23/11/04	24/11/04	25/11/04	26/11/04	29/11/04	30/11/04	01/12/04	02/12/04	03/12/04
	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi
Enquêtes à Tombouctou										
Enquêtes à Diré										

## Liste des consultants recrutés

Prénom	NOM	Profession	Cell	Email	Localités
Idrissa	COULIBALY	Enseignant	608.23.28	idicoul@hotmail.com	Kidal-Etamba-Kassabougou-Aliyou
Modibo	DIAKITE	Historien chercheur	674 09 74		Ségou-Niono-San
Ousmane	DIALLO	Géographe-planificateur	674 24 26	omdiallo@afribone.net.ml omdiallo@hotmail.com	Bamako-Rive gauche1 Communes III et IV
Ousmane Mamadou Samba	DIALLO	Economiste-planificateur	674 26 71	o_m_diallo@yahoo.fr	Mopti-Djénné-Bandiagara
Diakalia	DIAMOUTENE	Economiste	622 33 84	lassi_traore@hotmail.com	Sikasso-Koutiala_Bougouni
Seyni	FOFANA	Economiste-informaticien	671 79 58 / 649 31 10	fofanaseyni@yahoo.fr	Koulikoro-Banamba-Kati-Djoliba
Ousmane	KEITA	Gestion-administration publique	678 21 01 / 630 36 76	ousmanekeita@voilà.fr	Bamako-Rive gauche2 Communes I et II
Mamadou	LANDOURE	Finances	674 26 31	mlandoure@hotmail.com	Bamako-Rive droite Communes V et VI
Ramatou Koné	Mme ADIWIAKOYE	Enseignante Planificateur	608 82 46	ramatou2001@yahoo.fr	Tombouctou-Diré
Moussa	SIDIBE	Ingénieur agronome	674 47 80	cids.kayes@afribone.net.ml s.moussa4@caramail.com	Kayes-Nioro-Kita
Aguissa Seydou	TOURE	Enseignant	610.59.42		Gao-Ansongo
Oumar	MAIGA	Ingénieur de génie civil	673 65 08	safim@afribone.net.ml	Coordinateur de l'étude

### Les structures rencontrées dans le District de Bamako

Prénoms et Noms	Fonctions	Structures	Adresse
1.Namory Traoré	Directeur Général Adjoint	Centre National de Promotion des Investissements CNPI	Lafiabougou BP 1980, Tél :229 22 79 Fax 229 80 85 Bamako
2.Baba Diaby	Agent du Guichet Unique	Centre National de Promotion des Investissements CNPI	Lafiabougou BP 1980, Tél :229 22 79 Fax 229 80 85 Bamako
3. Beidy Diakité	Directeur Général	Centre du secteur Privé -CSP	Hamdallaye, ACI 2000 Tél :229 70 07 P : 674 64 21
4. Daba Traoré	Secrétaire Général	Chambre de Commerce et d'Industrie du Mali - CCIM	
5. Oumar Niangado	Chargé d'études , des infrastructures et des équipements	Chambre de Commerce et d'Industrie du Mali - CCIM	P 672 89 06 /619 94 94
6. Mamadou Traoré	Président Directeur Général	Agence d'aménagement e de Gestion des Zones Industrielles -AZI SA	Rue 319, Porte 114 , quartier du fleuve Tel : 223 72 93 Bamako
7. Ibrahima TALL	Chef Service marketing	Agence d'aménagement e de Gestion des Zones Industrielles -AZI SA	Rue 319, Porte 114 , quartier du fleuve Tel : 223 72 93 Bamako
8. Abdramane Boiré	Secrétaire Général	Assemblée Permanente des Chambres d'Agriculture du Mali	P 672 03 31
9. Lassina Traoré	Secrétaire Général	Conseil National du Patronat du Mali CNPM	Quinzambougou, Tel 221 63 11 Bamako
10.Soukalo Sanogo	Chef Service Crédit	Banque Nationale de Développement Agricole, BNDA	Hamdalaye ACI 2000 Tel : 229 64 64
11.Malick Berthé	Agent chargé des dossiers agricoles	Banque Nationale de Développement Agricole, BNDA	Hamdalaye ACI 2000 Tel : 229 64 64
12.Elmeidi Ag Hamaty	Secrétaire Général	Assemblée Permanente des Chambres de Métiers	Hamdalaye ACI 2000 Tel :229 61 71 P :640 51 39
13.Adama Konaté	Directeur National	Direction Nationale	Grand-Marché ,

		des Industries	tel :222 06 63
14. Gaoussou Fofana	Président	Assemblée Permanente des Chambres de Métiers	Hamdalaye ACI 2000 Tel :229 61 71 P :640 51 65
15.Hammou Haïdara	Chargé de Programme	Fédération Nationale des Artisans du Mali – FNAM	Hamdalaye Tel :229 17 95
16. Alice Schultz	Administrateur	TRADE MALI	Hamdalaye ACI 2000 Tel.229 17 50 P 674 83 12
17. Abdoulaye Niang	Président	Association des Transformateurs des Produits agricoles	Tel : 674 33 66
18. Amadou Niane	Membre	Association des Exportateurs de Fruits et Légumes	Tel : 221 45 70 P 674 42 03
19. Modibo Keita	Directeur	APROFA	Tel :678 45 21
20. Bassirou Traoré	Président	Union des coopératives de la filière Agricole	Tel 621 80 95
21.Moussa N'Diaye	Assistant du Secrétaire Général	APCAM	672 03 31
22. Malamine Coulibaly	Président	Fédération Nationale des Producteurs de Bananes	Lafiabougou, 674 97 18/603 01 57

## Les filières agricoles

Dans l'étude de Yriwa-Conseil, on distingue 7 grandes filières qui se répartissent en sous filières comme suit :

Filières	Etude Yriwa-Conseil 2001	Etude sur les investisseurs 2005
<i>Filières agro-industrielles classiques</i>		
Filière oléagineux	Arachide	
	Karité	
	Sésame	
	Soja	
Filière fruits et légumes	Echalote	
	Tomate	
	Pois sucré	
	Hibiscus	
	Mangue	
	Pomme de terre	
	Haricot vert	
		Noix d'acajou
		Gomme arabique
		Kapok
	Dattes	
Filière céréales	Riz	
	Mil	
	Sorgho	
	Maïs	
		Blé
Filière coton	Coton graine	
	Coton fibre	
Filière élevage	Bétail	
	Viande	
	Cuir et peaux	
	Lait	
	Fromage	
Filière avicole	Œufs (moderne)	
	Poulets (traditionnel)	
Filière poisson	Pêche	
	Pisciculture	
	Poisson transformé	
<i>Champs connexes</i>		
		Industrie froide
		Industrie du papier
		Machinisme agricole
		Technologie de séchage alimentaire
		Eau minérale
		Production d'engrais
		Industrie du transport marchandises

## **La listes des projets par région**

### Région de Sikasso

- aliment bétail
- beurre de karité
- chambre froide
- farine alimentaire
- fruits et légumes
- huilerie
- lait
- transport marchandises solides
- usine pâte a papier

### Région de Kidal

- aliment bétail
- aviculture
- cuirs et peaux
- farine alimentaire
- fruits et légumes
- lait
- tourisme
- viande

### District de Bamako

- apiculture
- aviculture,
- boulangerie
- céréales
- coton hydrophile
- cuirs et peaux
- engrais
- farine alimentaire
- fruits et légumes
- glace alimentaire
- jus de fruits
- lait
- levure
- pâte alimentaire
- pierre à lécher

### Région de Ségou

- aliment bétail
- aquaculture
- engrais
- gomme arabique
- kapok
- pisciculture
- rizerie.

- savon de karité

#### Région de Kayes

- aliment bétail
- aviculture
- cuir et peaux
- embouche bovine
- ferme agricole
- lait
- machinisme agricole
- pâte d'arachide
- sésame

#### Région de Koulikoro

- amandes de karité
- aviculture
- boissons
- concentré de tomates
- cuir et peaux
- échalotes
- farine alimentaire
- fruits et légumes
- pâtes alimentaires
- pisciculture
- savon de karité
- textile

#### Mopti

- aliment bétail (bourgou)
- aviculture
- cuirs et peaux
- eau minérale
- échalote
- huilerie
- lait frais
- savon

#### Tombouctou

- bétail,
- céréales (riz, blé)
- coton
- élevage
- farine alimentaire (blé)
- fruits et légumes
- lait
- poisson

#### Gao

- aliment bétail
- bétail

- chambre froide
- glace alimentaire
- lait
- machinisme agricole
- pierre à lécher
- poisson

## Listes des personnes et structures rencontrées

### Région de Sikasso

- Daouda KONATÉ § Fils
- Jean Claude SAADE
- TAPON et FOFANA Agrumes et Oléagineux du Mali (AOM)
- Kama DRAMERA et fils
- Ste DIABY § Cie
- BA, Société des oléagineux du Mali (SOM)
- SOW, Centre International du Commerce (CIC)
- Abou TRAORE
- Mamadou Djan TRAORE
- Yacouba COULIBALY
- F. M. KEÏTA Ste Keita et frères
- Macky TOURE Ste Touré et fils
- Dramane SAMAKE Ste EDRASAF
- Abdoul MAIGA
- Pascal THERA, Groupement Producteurs Céréaliers (GPCK)
- Sarl DIAKITE et NIANGADOU
- Ste Hamidou TRAORE et Cie

### Région de Kidal

- Alphousseyni AG ASSALATT Kidal/Etambar
- Mohamed SIDAMAR Kidal/Centre ville
- Bayane AG AKAWALI Kidal/centre Ville
- Karim SANGARE Kidal/Etambar
- Association d'aide à l'enfant démuné Kidal/Etambar
- Lokane WALET ATTIYOUB Kidal/Etambar
- Assalek AG MANESSE Kidal/Etambar
- Mahamadou Djibrila MAÏGA Kidal/Etambar
- FEBEVIM -Régional de Kidal Kidal/Centre Ville/
- Oumar TOURE Kidal/Centre Ville
- Coopérative des Unités Laitières de Kidal Ville ° Commune Urbaine de Kidal
- Coordination des opérateurs économiques du secteur de agroalimentaire de Kidal Commune Urbaine de Kidal
- Association AKARAKAR Kidal/Intékoi
- Association TARTIT Kidal

### Région de Ségou

- Modibo KEITA, PDG de GDCM
- Koman DOUMBIA PDG de PROFEBBA
- Adama KOUMA PDG de la société « Kouma plus »
- Ibrahim DOUCOURE président de « Faso Djigui »
- Zoumana TRAORE dit SAN ZOU
- Les frères BITTAR (Bittar Trans)
- Moctar THERA (Binké-Transport)
- Youssouf TRAORE (Bani-Transport)

- Sidy Mohamed WAGUÉ
- Baba SIBY
- Les frères YATTASSAYE
- Diadé BA

### **Région de Kayes**

- Hamidou BAH BP 2173, Gérant Fofy Industrie Sogoniko Bko
- Alkaou TOURE BP 198 Kayes Lafiabougou,
- Samba DIOP BP 279, Kayes Lafiabougou,
- Alassane DIALLO BP 202, Kayes Khasso
- Mariam MAGUIRAGA née Camara Kayes Lafiabougou
- Madaly FOFANA BP 307, Kayes plateau, village CAN
- Tièma COULIBALY Adresse : Kayes N'Dy secteur Est
- Cheickna SYLLA promoteur restaurant Yonki Leigun, côté du campement administratif Nioro du Sahel
- El Hadj Mohamed SYLLA Nioro Kabala
- Abdoul Karim SOW dit Pélé Kita ville, route CMDT
- Mamadou DEMBELE chef de care huicoma Kita
- Coopérative multifonctionnelle des transformateurs de produits locaux de Kita (COMATRANSFO ) Président : Mamadou Sow

### **District de Bamako**

- Amadou NIANE FRUITEX ; Médina coura
- Aboubacar MAKANGUILE DEGUESSY VERT ; Quinzambougou
- Ernest RICHARD COFRUIMA ; Entrée Cité du Niger
- Alain ACHCAR MALI PRIMEURS ; Zone Industrielle
- Bréhima DOUCOURE BIOPOST COFUNA MALI ; Ngolonina
- Bréhima DOUCOURE; Ngolonina
- SOFACOH SA; Zone Industrielle
- WEST AFRICAN TANNERY SA; Zone Industrielle
- Moussa DIAKITE SCS; BP. 2507. Avenue Kassé KEITA Près AMPPF
- Mamadou S. COULIBALY PDG Groupe Kledu; Djicoroni
- Harry Délices Mme DIAKITE Assistan SIDIBE; Lafiabougou
- Mohamed FALL
- Malamine COULIBALY Fédération des Producteurs de banane : ; Hamdallaye
- Karim KEITA; Quartier du Fleuve
- Amara DOUCOURE Bioport cofuna Mali
- Sté Amara DOUCOURE
- El hadj Seydou MAÏGA; Commune 3
- Sidi DAGNOKO Mandingo sarl
- Mamadou Lamine SISSOKO DAMOU SARL ; Hamdallaye plateau.
- Karamoko FOFANA SOACI
- Boulangerie Allal CISSE ; Hamdallaye
- Boulangerie Daouda TRAORE
- Boulangerie Dougouba
- Boulangerie Malienne Sté Anonyme ; Lafiabougou
- Fabrique pierre à lécher; N'Tomikorobougou

- Industrie transfo céréales; DjicoroniPara
- Alou N'DIAYE; Badala Est
- Boubacar KOITA; 300 logements ACI
- Zakaria KONE; Magnambougou
- Issa CAMARA; 4, rue 826 Faladiè SEMA
- Mamadou NIANGADOU; Magnambougou, près du stade du 26 mars
- Mamadou DIARRA; Sirakoro Mégetana
- Issa BAGAYOKO
- Daouda MALINKE

### **Ressortissants de la région de Koulikoro**

- Mamadou SYLLA Baba PDG de diverses sociétés et Vice Président de la CCIM Immeuble Lassana SYLLA Center Centre Commercial
- Mandjou SYMPARA PDG de diverses sociétés Im Mandjou SYMPARA Djélibougou BP E
- Mahamadou DOUCOURE PDG de diverses sociétés SOADF SA N'Golonina
- Lamine DOUCOURE, PDG de diverses sociétés, Immeuble SODOUF Boukassombougou
- Hamadaou SYLLA PDG de diverses sociétés et président de la OPIM KOUMALIM Zone industrielle
- Souleymane Makamba DOUMBIA PDG de diverses sociétés et Maire de la commune de Mandé Centre Commercial
- Mamadou SAVANE, Négociant, ETS Mamadou SAVANE Centre Commercial
- Mahamadou Bakoré SY SAVANE PDG de diverses sociétés Groupe Soumana YOKA Bernard Bamako coura
- Assoumane SYLLA Gérant de diverses sociétés Immeuble NIMAGALA Centre Commercial
- Sidiki DOUCOURE, Immeuble SODOUF Boukassombougou
- Oumar DOUCOURE, Centre Commercial
- Mamourou KÉÏTA Gérant de diverses sociétés Les Assurances Lafia agence Badougou Ouolofobougou Bolibana
- Cheickné TAMBADOU, Gérant de diverses sociétés, Les Assurances Lafia agence Badougou Ouolofobougou Bolibana
- Korotoumou SYLLA née DIDAKITE, NIARELA
- Kissima, MBK PEUGEOT YAMAHA Dabanani Centre Commercial
- Seydou SOW Pharmacie Lafia Av Cheick ZAYED Lafiabougou
- Boubacar TRAORE OUMA Négoces Niaréla
- Nima DOUCOURE TAPROMA ZI

### **Région de Mopti**

- Allaye Boureïma SAYA
- Amadou DAOU
- Amadou MAÏGA
- Bara KOITA
- Cheick Oumar YATASSAYE
- Dianguina NIAKOGO
- Fatou DOUMBIA née CAMARA
- Ibrahima TAPO
- Kadidia TOURE née THERETA

- Mama BATHILY
- Mamadou GUINDO (FAC-GEST)
- Mamadou Kaka SAMASSEKOU
- Mme Kadia BATHILY
- Moustapha YERNAGORE dit Djoro
- Ousmane DIANWALI
- Ousmane KOUYATE
- Toulou TRAORE
- Yaiguré TIMBELY (YA-G-TU)

### **Région de Tombouctou**

- Nana Kadidia ASCOFARE; Association Nata Goumo TOMBOUCTOU
- Diaroukou Ben Sidi TOURE; Entreprise individuelle Tombouctou
- Mohamed AG ELBEKAYE dit Timi; Commerçant Import-export Tombouctou
- Aguisa YATTARA; Coopérative agropastorale Kabara Tombouctou
- Wahouwatane AG ALIDJI; Coopérative des marchands de bétail Tombouctou
- Hawa TRAORE; Association mutilfonctionnelle de Kabara- Tombouctou
- Lalla Mina HAIDARA;
- Association Goy ba goro Tombouctou
- Zeinab MINT JIDDOU; Entreprise personnelle Tombouctou
- Bocar BOURI ; Association Sababu bangou des tisserands Tombouctou
- W/ Mémé TOGO; Association Tartit des femmes forgerons Tombouctou
- Dagatt W/ N'TAMA ; Association Tazzider des femmes forgerons Tombouctou
- Mohamed Alher AG ALMIHIDI ; Association ANMSNE des forgerons Tombouctou
- Kalifa Barou DICKO; Chambre des métiers de Tombouctou
- Sidi Bocar MAÏGA; Coopérative des pêcheurs de la commune de Diré
- Kalil Ibrahim TOURE; SARL Diré
- Mohamed El Moctar MAÏGA; Coopérative agricole de Diré
- Midoua W/ ABDOULAYE; Entreprise familiale Diré
- Alpha Housseï CISSE; Groupement des producteurs de riz Diré
- Hadiwoye TOURE; Association Aniya des transformatrice de blé de Diré
- Hati NINSO; Association Handou korey II de Diré
- Traoré Mariam TOURE; Association Woyyo goroben des femmes potagères de Diré
- Téné TRAORE; Entreprise personnelle Diré

### **Région de Gao**

- Harouna CISSE
- Alhabibou DJIRA MAIGA
- Ahimidi SOUMEYLOU
- Annor Ould HAITANE
- Etablissement Kalilou SYLLA : quartier Dioulabougou
- Abdoulaye ABOUBACAR
- Sékou Tiébory MAIGA Gadèye
- Ibrahim HAJA Aljanabandia
- Elhadj MOUSSA ALIOU château Secteur II
- Abdoulaye HAIDARA Sanèye
- Ibrahim MOHAMED Gadèye

- Alhabib Abdou DALLO à Aljanabandia
- Abdoul Aziz IZETIEGOUMA château Secteur I
- Papa Oumar BAH Farandjirèye
- Mohamed Almarzouk TOURE Sossokoïra
- Elhadj ABAKARI SAMBA Gadèye
- Yéhia ABDYOU DALLO Aljanabandia
- Sidiya OULD BAYE Aljanabandia
- Mohamed Moussa MAIGA Gadèye
- Mohamed Assalia AG BIGA Aljabandia
- Soumaila IBRAHIM Château Secteur III
- Abdou OUSMANE Aljanabandia
- Ousmane Oumar MAIGA Sossokoïra
- Alhousseini Oumar MAIGA Château Secteur II
- Abdou Salam ALHOUSSEINI Château Secteur I
- Mahamoud BABY Aljanabandia
- Nabiyou Alkalifa TOURE Château secteur III
- Mohomodou SIDI château Secteur II
- Sadou FAJA Aljabandia
- Ibrahim ABACAR
- Moussoudou ABDRAHAMANE
- Issoufi ASSAGAIDOU Aljabandia
- Mohamodou HAMIDA Gadèye
- Ibrahim Sidi MOHAMED Aljanabandia
- Abadi ALHASSANE Château Secteur
- Alassane ASSEYDOU Aljanabandja
- Mahajib BEN HAMOUDI Dioulabougou
- Boubacar Idrissa MAIGA (Ets) Château
- Abdoulaye BEN MAOULOUD Aljabandia
- Mohamed Assalia TOURE Aljanabandia
- Mohomodou KADA Château Secteur III
- Elhadj Issoufi ARIOBONKANE Château Secteur I
- Moctar ABDOULAYE château
- Sidi Mohamed HAIDARA Dioulabougou
- Abdoulwahidou FAJA Aljanabandja
- Issoufi SOUMAILOU Aljanabandja
- Ibrahim Moussa MAIGA Sanèye
- Moulaye HAIDARA
- Sidda Hachimi MAIGA quartier Château secteur III.
- Mahamar Zamba MAIGA Château
- Abocar El Habib TOURE Farandjirèye Rue Boulevard des Askias
- Ibrahim ADAMA Aljanabandia
- Salah Ben Mohamed MAHMOUD Dioulabougou
- Bahadou TOURE Dioulabougou
- Mahamane Ibrahim TOURE Farandjirèye
- Aly Badi MAIGA Farandjirèye
- Baba GUINDO ( Famille) Dioulabougou

- Ali Alassane TOURE Boulgoundié
- Farka TIADJEL Château
- Alassane Abdou TOURE Sossokoïra
- Elhadj SEYDOU Gadèye
- Albachar AHAMADOU Aljabandia
- Ichiaka Alassane TOURE Gadèye
- Aliou AGUISSA Sossokira
- Oumar Mahamane MAIGA Farandjirèye
- Zeydi ALHOUSSEINI Gadèye