

MADAGASCAR

COMMERCIAL AGRICULTURAL PROMOTION
APPUI AU SECTEUR AGRO-COMMERCIAL



DOSSIER DE FINANCEMENT
EN FAVEUR DE LA
"FERME AVICOLE DU BOINA"

PROJET CAP
EXECUTE PAR CHEMONICS INTERNATIONAL
FINANCE PAR L'USAID

BUREAU REGIONAL DE MAHAJANGA
NOVEMBRE 1996

AT

MADAGASCAR

COMMERCIAL AGRICULTURAL PROMOTION
APPUI AU SECTEUR AGRO-COMMERCIAL



DOSSIER DE FINANCEMENT
EN FAVEUR DE LA
"FERME AVICOLE DU BOINA"

PROJET CAP
EXECUTE PAR CHEMONICS INTERNATIONAL
FINANCE PAR L'USAID

BUREAU REGIONAL DE MAHAJANGA
NOVEMBRE 1996

B

SOMMAIRE

ANNEXES

ANNEXE I	IMMOBILISATIONS & AMORTISSEMENTS
ANNEXE II	CALENDRIER GENERAL
ANNEXE III	ALIMENTATION
ANNEXE IV	CALENDRIER & COUTS DES SOINS
ANNEXE V	PRODUCTION & VENTES
ANNEXE VI	INVESTISSEMENTS COMPLEMENTAIRES
ANNEXE VII	COMPTES PREVISIONNELS
ANNEXE VIII	ECHEANCIER
ANNEXE IX	RECAPITULATION

SOMMAIRE

1 INTRODUCTION	1
2 PRESENTATION DU CLIENT	1
2 1 Activites et situation financiere	1
2 1 1 Les activites	1
2 2 La situation financiere	2
2 2 1 Les charges	3
2 2 2 Les produits	4
2 2 3 Les resultats	5
3 PROGRAMME ENVISAGE	6
3 1 Description du programme	6
3 2 Les investissements complementaires	6
3 2 1 Les immobilisations	6
3 2 2 Le fonds de roulement	7
3 2 3 Le shema de financement	7
3 3 Les previsions	8
3 3 1 Les charges	8
3 3 2 Les produits	10
3 4 Les resultats	11
3 4 1 Les resultats d'exploitation	11
3 4 2 Le cash flow	11
3 4 3 La tresorerie	12
4 CONCLUSIONS	12

a

M KASSAMALY Sahine
Ferme Avicole du Boina
Antanimasaja - Mahajanga

AUTORISATION

Je, soussigne KASSAMALY Sahine, gerant propriétaire de la Ferme Avicole du Boina, autorise par la presente le Projet CAP, a presenter aupres de la BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA (B T M), le dossier de financement realise pour mon compte

Il reste entendu que le Projet CAP ne sera tenu responsable, a quelque titre que ce soit, des resultats de ces demarches, notamment du refus eventuel des banques ou des fournisseurs a octroyer le credit sollicite De même le Projet CAP ne sera en aucun cas tenu responsable des engagements que je pourrais souscrire en faveur des banques et/ou des fournisseurs

La presente autorisation est valable pour une duree de six (6) mois a compter de la date de signature

Fait a Mahajanga, le

M KASSAMALY Sahine

E

**DOSSIER KASSAMALY SAHINE
FERME AVICOLE DU BOINA
ANTANIMASAJA - MAHAJANGA**

1 INTRODUCTION

Au mois de juin 1996, M KASSAMALY Sahine, jeune promoteur exerçant a Mahajanga depuis 1993, a pris contact avec les responsables du Bureau Regional du Projet CAP a Mahajanga, pour solliciter l'assistance technique du Projet dans le but de l'aider a constituer un dossier de demande de financement relatif a un programme d'extension de ses activites Ce programme porte sur l'extension d'une unite d'elevage avicole, que le promoteur entretient depuis l'annee 1995, avec un cheptel de depart de 500 têtes M KASSAMALY Sahine envisage de porter le nombre de chaque cheptel a 1000 têtes, instituant ainsi une certaine regularite dans ses activites, c'est a dire, par exemple, renouveler systematiquement le cheptel un mois (vide sanitaire) apres l'evacuation de la poussiniere

M KASSAMALY Sahine jouissant d'une bonne reputation, et son programme etant conforme aux criteres d'action dans le cadre de la promotion des activites agro-industrielles, le Projet CAP a repondu favorablement a sa demande, et a procede aux etudes d'usage pour confectionner le dossier de financement

2 PRESENTATION DU CLIENT

2 1 Activites et situation financiere

2 1 1 Les activites

M KASSAMALY Sahine a debute en tenant une epicerie, bien installee, dans le quartier de Mahabibo, avant de diversifier ses activite se lancant dans l'aviculture et la commercialisation de provende composee, a partir de se .bre 1995 L'epicerie en question, propose aux consommateurs des articles courants de premiere necessite, achetes aupres de grossistes de la ville Bien que titulaire d'un compte bancaire aupres de la BTM de Mahabibo, M KASSAMALY Sahine n'a jamais sollicite de concours, et d'une maniere generale, n'a pas de passif dans la gestion de son affaire, qu'il s'efforce toujours d'autofinancer

L'epicerie lui a assure en 1995 des rapports moyens certes, mais acceptables pour son envergure Cette annee 1995, M KASSAMALY Sahine a realise des ventes de 94,111 millions de FMG, des resultats beneficiaires de 9,663 millions de FMG, soit une marge de 10 26 % Le cash flow degage etait de 10,271 millions

Apres avoir reçu une formation appropriee en aviculture, et fait des apports de 20 millions de FMG, pour realiser les immobilisations necessaires (cf annexe I), M KASSAMALY Sahine a demarre l'aviculture et la production de provende au mois de septembre 1995

L'aviculture dans la ville de Mahajanga et sa banlieue, est surtout pratiquee dans un cadre familial Bien que la valeur nutritive de l'oeuf soit reconnue, bien que le poulet soit apprecie comme produit de substitution de la viande, l'exploitation sous sa forme intensive est encore tres limitee A l'heure actuelle, Mahajanga est encore ravitaillie en oeufs a partir d'Antananarivo, car la production offerte par les "seuls professionnels", comme SOGEA (4 000 têtes), Ferme La

JEANNETTE (2 000 têtes), ou Ferme d'ANDROVA (1 000 têtes), suffit a peine pour les besoins des consommateurs locaux Ceci pour affirmer que le creneau est encore ouvert, et peut etre exploite positivement D'ailleurs, l'Administration reconnaît aux eleveurs en general, des avantages fiscaux du genre, exoneration de la taxe professionnelle, de la TVA, de l'IGR ou IBS selon le cas

M KASSAMALY Sahine a installe sa ferme a Antanimasaja, quartier situe juste a la sortie de la ville de Mahajanga sur la Nationale 4 Cet emplacement lui vaut d'être a l'ecart, permettant ainsi au cheptel de produire dans les meilleures conditions

2 2 La situation financiere

A fin octobre 1996, date d'evaluation pour les besoins du present dossier, la situation etait la suivante

RUBRIQUES	1995	1996 (oct)	TOTAL
Achats poussins	2 039 500	2 039 500	4 079 000
Alimentation cheptel	2 053 593	15 059 882	17 113 475
Soins cheptel	892 420	1 148 420	2 040 840
Cout production provende	3 595 200	8 988 000	12 583 200
Charges generales epicerie	84 447 402	70 372 840	154 820 242
Frais fonctionnement	1 800 000	5 600 000	7 400 000
Amortissements	1 716 295	3 931 710	5 648 005
TOTAL CHARGES	96 544 410	107 140 352	203 684 762
Vente oeufs	0	25 274 555	25 274 555
Ventes epicerie	94 111 112	75 326 090	169 437 202
Ventes poules reformees	0	712 500	712 500
Ventes provende	5 760 000	14 400 000	20 160 000
TOTAL PRODUITS	99 871 112	115 713 142	215 584 257
RESULTATS	3 326 702	8 572 793	11 899 495
CASH FLOW	5 042 997	12 504 503	17 547 500
Apports	20 000 000	16 000 000	36 000 000
Emprunt	0	0	0
TOTAL RESSOURCES	25 042 997	28 594 503	53 547 500
Immobilisations	17 364 500	28 000 000	45 364 500
Remboursement emprunt	0	0	0
TOTAL EMPLOIS	17 364 500	28 000 000	45 364 500
Tresorerie nette	7 678 497	594 503	8 183 000

2 2 1 Les charges

a) achat de poussins

M KASSAMALY Sahine a receptionne le premier lot de 500 poussins au mois de septembre 1995, et le deuxieme au mois d'avril 1996, livres tous par la societe SOPRAMAD d'Antananarivo, qui il faut le preciser, est specialisee dans la reproduction de poussins sexes de 1 jour, de la race "Starcross" Le poussin sexe vendu au depart de la SOPRAMAD a 3 350 Fmg, revient arrive par avion a Mahajanga a 4 079 Fmg, soit un total de 2 039 500 FMG pour un lot de 500 têtes Le poussin "Starcross" a un cycle de 18 mois, avec une phase "poussin" de 2 mois, une phase "poulette " de 3 mois, et une phase "pondeuse" de 11 a 12 mois La reforme generale intervient durant le 18 eme mois d'elevage (cf annexe II)

b) alimentation

Elle doit repondre a des conditions tres strictes pour chaque phase de croissance Le poussin pour sa premiere ration reçoit un dosage de 15 grammes par jour Ce dosage est augmente de 5 grammes par tête par semaine, jusqu'a la 24 eme semaine, a partir de laquelle, le dosage est maintenu a 130 grammes par tête et par jour jusqu'a la reforme Les tableaux presentes en annexe III, donne les details concernant l'alimentation (periode, quantite, coûts unitaires, coûts totaux) Il faut preciser que si le dosage doit repondre a des normes usuelles, la composition par contre, est fonction de nombreux parametres (race, climat general, disponibilite des ingredients) L'experience a permis a M KASSAMALY Sahine de retenir la formule presentee en annexes III/1 et III/2 La provende pour poussins est revenue a 792 FMG le kilo, celle pour poulette a 736 FMG le kilo, et celle pour poudeuse a 719 FMG le kilo Tous les ingredients entrant dans la composition de la nourriture animale, peuvent être trouves sans difficulte particuliere a Mahajanga meme La valeur totale de la nourriture consommee etait de 2,053 millions de Fmg pour 1995, et 15,059 millions pour 1996 (janvier a octobre), soit un coût total de 17,113 millions de Fmg

c) les soins

Ce chapitre est d'une importance vitale en matiere d'aviculture Les principaux aleas contre lesquels il faut prevenir le cheptel, sont la maladie de gumboro, la variole, le cholera, la peste, et le stress Le calendrier ainsi que le cout respectif des traitements a administrer, est detaille en annexe IV/1 Le coût total des soins realises de janvier 1995 a octobre 1996, a ete de 2,040 millions de Fmg Ces vaccins sont fournis sur place par CECOM ou CAVAPHET, soit commandes directement aupres de la SOPRAMAD a Antananarivo

d) le volet "provende"

Outre la provende necessaire a l'alimentation du cheptel entretenu, M KASSAMALY produit de la provende pour la revente, depuis le mois de septembre 1995 En moyenne, il arrive a ecouler 400 kg par mois et par variete, soit un total de 1 200 kg, revendu a prix unique de 1 200 Fmg le kilo Le coût de la provende produite de septembre 95 a octobre 96 s'est eleve 12,583 millions de Fmg

e) les charges de l'epicerie

Les charges relatives a l'exploitation de l'epicerie sont constituees a 95 % par les achats de marchandises pour la revente. Le pourcentage restant est reparti entre les frais de consommations d'energie, de carburant, de PTT (telephone), de loyers divers, les impôts et taxes divers, les salaires. Pour cette periode de janvier 1995 a octobre 1996, ces charges ont totalise 154,820 millions de Fmg.

f) les frais de fonctionnement

Ces frais se rapportent aux activites avicoles. De janvier 1995 a août 1996, ils se sont eleves a 450 000 Fmg par mois, et a 1 000 000 Fmg par mois a partir de septembre 1996. En valeurs, pour 1995, les frais de fonctionnement se sont eleves a 1 800 000 FMG, et pour 1996 (janvier a octobre) a 5 600 000 FMG, soit un total de 7 400 000 FMG.

g) les amortissements

Le detail des immobilisations, ainsi que le quote-part des amortissements comptables sont presentes en annexe I. Pour l'annee 1995, ils etaient de 1,716 millions et 3,931 millions pour la periode janvier a octobre 1996.

2 2 2 Les produits

a) les ventes de l'epicerie

En se limitant a des articles courants et de premiere necessite, M. KASSAMALY a realise un chiffre d'affaire moyen de 300 000 FMG par jour. En 1995, les ventes etaient de 94,111 millions de Fmg, et en 1996 (janvier a octobre) de 75,326 millions de Fmg, soit un total de 169,437 millions de Fmg.

b) les ventes d'oeufs

Le cheptel (A), de 500 têtes, introduit au mois de septembre 1995, a livre ses premieres pontes commercialisables au mois de mars 1996, et celui entre au mois d'avril 1996 (B) est entre en ponte au mois d'octobre 1996. Nette de casse, la production d'oeufs du cheptel A de mars a octobre 1996, etait de 52 680 unites, et celle du cheptel B, durant le mois d'octobre 1996, de 3 425 unites, soit un total d'oeufs disponibles pour la vente de 56 105 unites, sur lequel total, 54 355 unites seront effectivement vendues jusqu'a fin octobre 1996 (cf annexe V). Ce quota a ete pratiquement vendu a partir du point de vente de Mahabibo, alors que les demandes de la part de revendeurs et/ou utilisateurs, comme la Pâtisserie Saify, la Boulangerie du Boina, la Boulangerie Zapandis, les Restaurants Sampan d'Or, Baba, Khismat, Kohinor, Pakiza, les revendeurs (Chan Kouan, Haria Store, Central Shop), se font de plus en plus insistantes, et ce, sans tenir compte des revendeurs installes dans les marches de la ville de Mahajanga (Mahabibo, Tsaramandroso, Tsararano).

Environ 10 % des ventes sont faites au prix de detail, soit 600 Fmg, ce qui equivaut a des ventes totales au detail de 3,261 millions de Fmg, et 90 % vendus au prix de gros, soit 450 Fmg, representant des ventes de 22,013 millions de Fmg. Le total des ventes d'oeufs faites par la Ferme Avicole du Boina, de mars a octobre 1996, etaient donc de 25,274 millions de Fmg.

c) les ventes de poules reformees

Il arrive que pour des raisons de deficiance physique, certaines poules sont reformees avant terme De janvier 1995 a octobre 1996, la Ferme Avicole du Boina a dû reformer quelques 95 têtes

A un prix moyen unitaire de 7 500 Fmg, le produit de la vente de ces poules reformees s'etait eleve a 712 500 Fmg

d) les ventes de provende

Comme explique dans le point d) du paragraphe 2 2 1, la Ferme Avicole du Boina produit en surplus de la provende, revendue ensuite a 1 200 Fmg le kilo Ainsi, les 1 200 kg de provende produite mensuellement assurent des rentrees de 1,440 millions de Fmg par mois soit 5,760 millions de Fmg pour l'annee 1995, et 14,400 millions pour la periode janvier a octobre 1996

2 2 3 Les resultats

a) les resultats d'exploitation

RUBRIQUES	Montants
TOTAL PRODUITS	215 584 257
TOTAL CHARGES	203 684 762
Resultats	11 899 495

Les resultats globaux a fin octobre 1996 etaient de 11,899 millions, soit 5 52 % du total des produits Ces chiffres ne traduisent pas pleinement la realite, car en fait, si les charges sont considerees dans leur totalite, il ne faut pas perdre de vue, qu'a fin octobre 1996, il y avait encore 775 pondeuses en activite, dont 375 jusqu'en fevrier 1997 et 400 jusqu'en septembre 1997 D'autre part, il convient de souligner que de janvier 1995 a septembre 1995, les seules recettes de vente, etaient celles du volet "epicerie" L'activite "provende" n'etait effective que depuis septembre 1995, et les premieres recettes de ventes d'oeufs n'ont eu lieu qu'au mois de mars 1996

b) la tresorerie

Durant cette periode (janvier 95 a octobre 96), le total des ressources de M KASSAMALY etait de 53,547 millions, representes par un cash flow de 17,547 millions et des apports de 36 millions de Fmg Ces apports ont ete realises en deux temps, 20 millions en 1995 et 16 millions, debloques par tranches de 4 millions de Fmg d'avril a juillet 1996 Cette tresorerie a permis le financement des immobilisations realisees en 1995 (cf annexe I) pour 17,364 millions de Fmg, ainsi que d'une partie des immobilisations necessaires dans le cadre du programme d'extension (28 millions de Fmg) A fin octobre 1996, M KASSAMALY disposait d'une tresorerie de 8,183 millions de Fmg

3 PROGRAMME ENVISAGE

3 1 Description du programme

Le programme que M KASSAMALY Sahine compte realiser a partir de decembre 1996, porte sur trois points, a savoir

- la poursuite de l'exploitation de l'epicerie,
- porter la production de provende de 1 200 a 3 000 kg pour les trois varietes,
- travailler sur un cheptel de 1 000 têtes, a compter du lot C prevu pour decembre 1996

M KASSAMALY Sahine se propose de baser son cycle d'elevage sur un cheptel de 1 000 au lieu des 500 têtes actuelles, d'une part pour profiter au mieux des acquits sur le plan technique, et d'autre part, des opportunités rencontrées au niveau du marché. En effet, la demande enregistrée par la Ferme Avicole du Boina, a l'issue des démarches et contacts entrepris ces dernières semaines, se présente comme suit

CLIENTS	Intentions d'achat par mois (en quantité)
Point de vente Mahabibo	12 000
Pâtisserie SAIFY	2 000
Boulangerie Zapandis	3 000
Boulangerie du Boina	3 000
Restaurant Sampan d'Or	1 600
Restaurant Baba	1 000
Restaurant Khismat	1 200
Restaurant Pakiza	1 000
Restaurant Kohinor	2 000
Chan Kouan	3 000
Haria Store	2 000
Central Shop	2 000

Ce qui représente un total d'intentions d'achats de 33 800 oeufs par mois, soit sur la base de 25 jours de vente mensuelle, une moyenne de 1 352 oeufs par jour, alors que l'offre proposée par la Ferme Avicole du Boina au plus fort temps de sa production, est de 982 oeufs par jour

3 2 Les investissements complémentaires

Ce projet d'extension nécessite des investissements répartis entre immobilisations et fonds de roulement (cf annexe VI)

3 2 1 Les immobilisations

- construction en dur de 18 sur 4,50 mètres, compartimentée en trois pièces (bureau, salle de broyage, salle de stockage), et un logement pour gardien en bois et planche, le tout évalué à 35 millions de Fmg

- des batteries (4) pour les poules pondeuses, pouvant abriter chacune 500 têtes, d'une valeur totale de 16 millions de Fmg,
 - un mur d'enceinte en parpaing qui sera realise contre un budget de 5 millions de Fmg,
 - un broyeur d'occasion avec un moteur electrique, pour 5 millions de Fmg,
 - il est prevu egalement d'acheter quelques petits equipements et accessoires complementaires pour 1 million de Fmg (seaux en plastic, alveoles, sacs de stockage, seringues)
 - une enveloppe de 1 million de Fmg est a constituer pour les frais de branchement d'electricite a l'interieur de la Ferme L'eau comme par le passe, sera toujours puisee a partir d'un point d'eau sis a proximite de la Ferme
 - la Ferme fera aussi l'acquisition de quelques mobiliers et materiels de bureau complementaires pour 2 millions de Fmg (tables, chaises, machines , fournitures administratives)
- L'ensemble des depenses d'immobilisation dans le cadre de ce projet d'extension, est de 63 millions de Fmg

Le total general des immobilisations est donc de **82 814 500 FMG**, reparti ainsi

Immobilisations epicerie	2 450 000 Fmg
Immobilisations aviculture sept 95	17 364 500 Fmg
Immobilisations aviculture dec 96	63 000 000 Fmg

3 2 2 Le fonds de roulement

Les activites de M KASSAMALY Sahine, generant deja des recettes, en dehors du coût du cheptel de 1 000 têtes, le fonds de roulement portera uniquement sur les besoins de 30 jours, detailles comme suit

Fonds de roulement epicerie'	7 037 284 Fmg
Fonds de roulement provende'	898 800 Fmg
Alimentation	2 516 803 Fmg
Soins cheptel	433 400 Fmg
Fonctionnement	1 000 000 Fmg
Achat cheptel (1000 tetes)	4 079 000 Fmg
soit un total de fonds de roulement de	15 965 286 Fmg

3 3 3 Le shema de financement

Le total general des investissements est de 79 500 000 FMG, ainsi reparti

immobilisations	63 000 000 Fmg
fonds de roulement	15 965 286 Fmg
divers et imprevus	534 714 Fmg

Le mode de financement propose (cf annexe VI) est le suivant

- travaux deja realises autofinances		28 000 000
constructions	15 000 000	
cloture	5 000 000	
batteries (2)	8 000 000	
report de tresorerie octobre 96		8 183 000
- complement apport en liquide		317 000
financement a court terme recherche		43 000 000
Total		79 500 000

Le total de la contribution de M KASSAMALY s'eleve donc a 36 500 000 FMG, soit 46 % de besoins, et il sollicite un financement de 43 000 000 Fmg, remboursable en 20 mensualites de 2 150 000 Fmg M KASSAMALY Sahine propose sous reserve de l'accord de sa banque, de

disposer des fonds dès le mois de décembre 1996 et de commencer à opérer le remboursement à partir du mois de janvier 1997 jusqu'au mois d'août 1998. Les intérêts décomptés sur la base d'un taux annuel de 22 % hors taxe, seront payables avec chaque mensualité.

3.3 Les prévisions

Les comptes prévisionnels présentés en annexe VII, portent sur une période de 40 mois à partir du mois de septembre 1995, c'est-à-dire jusqu'au mois de décembre 1998. Durant cette période, les deux premiers lots de 500 têtes chacun et deux autres lots de 1000 têtes auront terminé leur cycle respectif, le 5^{ème} cheptel sera à son 13^{ème} mois d'élevage, ou 7^{ème} mois de ponte, tandis que le cheptel N°6 entrera en ponte ce mois de décembre 1998.

3.3.1 Les charges

RUBRIQUES	ANNEE 1 1995	ANNEE 2 1996	ANNEE 3 - 1997	ANNEE 4 - 1998
achats poussins	2 039 500	6 118 500	8 158 000	4 079 000
alimentation	2 053 593	19 604 983	41 120 907	59 551 076
soins	892 420	1 581 820	4 321 680	4 128 280
prod° provende	3 595 200	10 785 600	26 964 000	26 964 000
charges épicerie	84 447 402	84 447 402	84 447 402	84 447 402
salaires	1 200 000	5 600 000	12 000 000	12 000 000
frais Jirama	200 000	800 000	1 200 000	1 000 000
frais divers	400 000	1 200 000	2 400 000	2 400 000
frais financiers	0	788 333	6 858 500	1 419 000
amortissements	1 716 295	4 718 052	13 348 885	13 145 435
Total charges	96 544 410	135 644 691	200 819 375	209 134 194

a) achats poussins

Toutes les informations concernant les poussins (race, fournisseur, prix) sont celles déjà exposées dans le paragraphe 2.2.1 a), seule l'importance des cheptels varie.

- 1995 1 cheptel de 500 têtes
 1996 1 cheptel de 500 têtes et 1 cheptel de 1000 têtes
 1997 2 cheptels de 1000 têtes chacun
 1998 1 cheptel de 1000 têtes

b) alimentation et soins

Les paramètres de base (dosage, coûts unitaires, périodicité) sont les mêmes que ceux figurant dans les paragraphes 2.2.1 b) et c). Seuls les coûts totaux changent proportionnellement à l'importance des cheptels traités.

(cf annexes III/3 et III/4, pour l'alimentation et annexe IV/2 pour les soins)

c) volet "provende"

De septembre 1995 a decembre 1996, la Ferme Avicole du Boina a produit et commercialise 1 200 kg de provende A partir de janvier 1997, cette quantite sera portee a 3 000 kg mensuellement Le cout de production passera donc de 898 800 Fmg a 2 247 000 Fmg par mois

d) charges "epicerie"

Les activites de l'epicerie sont gardees au même niveau Le cout de reconstitution du stock mensuel de l'epicerie est estime a 7,037 millions de Fmg, soit un total annuel de 84,447 millions de Fmg

e) les salaires

Il s'agit des salaires payes dans le cadre des activites avicoles, detailles ainsi

- de septembre 95 a aout 96 , 300 000 Fmg par mois
 - 1 assistant a 150 000 Fmg
 - 1 manoeuvre a 75 000 Fmg
 - 1 gardien a 75 000 Fmg
- de septembre a decembre 96, 800 000 Fmg par mois
 - 1 assistant a 150 000 Fmg
 - 4 manoeuvres a 75 000 Fmg
 - 2 gardiens a 75 000 Fmg
 - 2 vendeurs a 100 000 Fmg
- a partir de janvier 1997, 1 000 000 Fmg par mois
 - 1 assistant a 160 000 Fmg
 - 6 manoeuvres a 77 500 Fmg
 - 2 vendeurs a 110 000 Fmg
 - 2 gardiens a 77 500 Fmg

Ces employes sont dans l'ensemble encadres par M KASSAMALY assiste par son epouse a l'epicerie

f) les frais d'energie passent de 50 a 100 000 Fmg par mois a partir du mois de septembre 1996, du fait de la mise en service du broyeur a moteur electrique pour la production de provende

g) Les frais divers de gestion passent de 100 a 200 000 Fmg par mois a partir du mois de janvier 1997, pour couvrir des charges telles, frais de deplacement, de fournitures de bureau, de petit entretien

h) Compte tenu de la comptabilisation des nouvelles immobilisations, le montant des amortissements sera successivement de 1 716 295 (1995), 4 718 052 (1996), 13 348 885 (1997) et 13 145 435 (1998)

i) Les frais financiers decompes sur la base d'un taux de 22 % par an a partir du mois de decembre 1996 totalisent 9 065 833, soit, 788 333 pour 1996, 6 858 500 pour 1997 et 1 419 000 pour 1998 (cf annexe VIII)

3 3 2 Les produits

Les produits d'exploitation proviennent des recettes de ventes de l'épicerie de vente de provende, d'oeufs et de poules reformées

a) L'épicerie régulièrement approvisionnée réalise une moyenne de vente de 7 532 609 Fmg par mois soit un total annuel de 90 391 305 Fmg Les ventes sont encaissées exclusivement au comptant

b) Les chiffres du volet "provende" sont les suivants

Rubriques	1995	1996	1997	1998
Quantite vendue (kg)	4 800	14 400	36 000	36 000
Ventes (Fmg)	5 760 000	17 280 000	43 200 000	43 200 000

c) Pour la production d'oeufs les chiffres sont les suivants

Rubriques	1995	1996	1997	1998
production oeufs	0	78 356	156 067	268 080
vente (nb)	0	76 422	152 525	267 986
ventes gros (Fmg)	0	30 951 062	61 780 747	108 534 435
ventes detail (fmg)	0	4 585 343	9 143 519	16 079 176
ventes totales	0	35 536 405	70 924 266	124 613 611

Les prix de vente de l'oeuf est gardé à 450 Fmg (gros), et 600 Fmg (detail) Les ventes au detail réalisées au point de vente de la Ferme à Mahabibo, représentent environ 10 % de la production Le total des intentions d'achats enregistrées dans le paragraphe 3 1, est de 33 800 oeufs par mois, soit une quantité annuelle de 405 600 oeufs, alors que la Ferme ne peut offrir qu'un maximum de 268 080 oeufs en 1998, avec une rotation de cheptel de 1000 têtes Le marché est toujours reste demandeur en matière de produits avicoles, à tel point que certains trouvent leur compte en faisant venir leurs oeufs d'Antananarivo, par la route

d) Le tableau de ventes de poules reformées se présente ainsi

Rubriques	1995		1996		1997		1998	
	Nbre	Montant	Nbre	Montant	Nbre	Montant	Nbre	Montant
Reformes	0	0	96	720 000	214	1 605 000	240	1 800 000
Fin de cycle	0	0	0	0	750	8 250 000	1 500	16 500 000
Totaux	0	0	96	720 000	964	9 855 000	1 740	18 300 000

Les poules reformees avant terme, et/ou celles reformees en fin de cycle, sont tres demandees, soit par des revendeurs, soit par les restaurateurs de la ville La poule reformee avant terme est cedee a 7 500 Fmg, tandis que celle reformee en fin de cycle est vendue a 11 000 Fmg

e) La recapitulation des ventes se presente ainsi

Rubriques	1995	1996	1997	1998
Ventes epicerie	94 111 112	90 391 305	90 391 305	90 391 305
Ventes provende	5 760 000	17 280 000	43 200 000	43 200 000
Ventes oeufs	0	35 536 405	70 924 266	124 613 611
Ventes reformees	0	720 000	9 855 000	18 300 000
Ventes totales	99 871 112	143 927 710	214 370 571	276 504 916

3 4 Les resultats

3 4 1 Les resultats d'exploitation

Rubriques	1995	1996	1997	1998	TOTAL
Produits	99 871 112	143 927 710	214 370 571	276 504 916	734 674 309
Charges	96 544 410	135 644 691	200 819 375	209 334 194	642 342 670
Resultats	3 326 702	8 283 020	13 551 196	67 170 722	92 331 639
Resultats/Pdts	3 33 %	5 76 %	6 32 %	24 29 %	12 56 %

En 1995 il n'y avait pas encore de ventes d'oeufs, et toutes les charges d'exploitation ont ete supportees par l'epicerie et a partir de septembre conjointement avec le volet "provende" La marge moyenne est passee a 5 76 % a fin 1996 Il convient de signaler a titre de correction que

- les 375 pondeuses du cheptel A sont arrivees a fin de cycle, le produit de la reforme est a prendre en compte,
- les 399 pondeuses du cheptel B ne sont qu'a leur 3eme mois de ponte,
- les 100 poussins du cheptel C entament leur cycle a partir de decembre 1996

Le niveau reel des resultats d'exploitation devrait être celui de 1998, soit 24 29 %, car les cycles d'elevege bases sur la rotation de cheptels de 1000 têtes, commencent a être bien regules

3 4 2 Le cash flow

L'affaire de M KASSAMALY Sahine a travers ces chiffres, arriverait a degager un cash flow cumule de 125 260 306 a fin 1998 Ce qui revient a dire que la recuperation des investissements a pu se faire en un temps appreciable, 3 ans 1/2 Le T R I de 0 27 est acceptable

3 4 3 La tresorerie (cf annexe IX)

A fin 1998, la situation se presente ainsi, refletant la sante de l'affaire

Rubriques	Montants
- cash flow cumule	125 260 306
- apports	36 000 000
- emprunt	43 000 000
TOTAL RESSOURCES	204 260 306
immobilisations	80 364 500
- remboursement emprunt	43 000 000
TOTAL EMPLOIS	123 364 500
Tresorerie nette	80 895 806

4 CONCLUSIONS

La rentabilite de l'ensemble des activites de M KASSAMALY Sahine, et de l'aviculture en particulier, n'est sujet a aucun doute, car la technique de l'elevage est actuellement parfaitement maîtrisee, l'approvisionnement en matieres premieres est assuree, et le marche est toujours demandeur. Sur un autre plan, le fait de diversifier ses activites le rend moins dependant des imponderables en matiere d'elevage, et rassure les bailleurs, car ses autres volets d'activites, c'est a dire l'epicerie et la provenderie peuvent venir suppléer au remboursement des engagements souscrits dans le cadre de l'aviculture.

Nous proposons que la Ferme Avicole du Boina operant a Mahajanga, soit acceptee comme micro-entreprise relevant du Guichet A dans le cadre des dispositions de BTM/FENU.

Ces arguments etant et compte tenu d'une part, du serieux et de l'efficacite reconnus de M KASSAMALY Sahine, et d'autre part du calendrier qui a ete retenu, fixant l'entree du prochain cheptel au mois de decembre prochain, nous recommandons vivement son dossier, et remercions les instances de la BTM/FENU de nous faire part de sa decision le plus rapidement possible.

RUBRIQUES	MONTANT	TAUX	1995	1996	1997	1998
Aménagements	500 000	0 33	165 000	165 000	170 000	0
Tables bureaux	650 000	0 20	130 000	130 000	130 000	130 000
Chaises bureaux	250 000	0 20	50 000	50 000	50 000	50 000
Machines à calculer	450 000	0 25	112 500	112 500	112 500	112 500
Machine a ecrire	600 000	0 25	150 000	150 000	150 000	150 000
Sous total	2 450 000		607 500	607 500	612 500	442 500
IMMO sept 1995						
Poussiniere	2 500 000	0 20	166 667	500 000	500 000	500 000
Poulailler	4 000 000	0 20	266 667	800 000	800 000	800 000
Batterie	8 000 000	0 20	533 333	1 600 000	1 600 000	1 600 000
Perchoirs	30 000	0 20	2 000	6 000	6 000	6 000
Abreuvoirs	156 000	0 20	10 400	31 200	31 200	31 200
Mangeoires	144 000	0 20	9 600	28 800	28 800	28 800
Sacs de stockage	120 000	0 33	13 200	39 600	39 600	27 600
Alveoles	42 500	0 33	4 675	14 025	14 025	9 775
Seaux en plastic	72 000	0 33	7 920	23 760	23 760	16 560
Brouettes	200 000	0 25	16 667	50 000	50 000	50 000
Seringues et autres	100 000	0 33	11 000	33 000	33 000	23 000
Cloture	2 000 000	0 10	66 667	200 000	200 000	200 000
Sous total	17 364 500		1 108 795	3 326 385	3 326 385	3 292 935
Immobilisations complémentaires (déc 96)						
Constructions	33 000 000	0 10	0	275 000	3 300 000	3 300 000
Batterie	16 000 000	0 20	0	266 667	3 200 000	3 200 000
Cloture	5 000 000	0 10	0	41 667	500 000	500 000
Broyeur + moteur	5 000 000	0 25	0	104 167	1 250 000	1 250 000
Amenagements	1 000 000	0 33	0	27 500	330 000	330 000
Accessoires divers	1 000 000	0 33	0	27 500	330 000	330 000
Mobilier Mat bureau	2 000 000	0 25	0	41 667	500 000	500 000
Sous total	63 000 000		0	784 167	9 410 000	9 410 000
TOTAL GENERAL	82 814 500		1 716 295	4 718 052	13 348 885	13 145 435
Moyenne mensuelle				393 171	1 112 407	1 095 453
sept - dec 95			327 824			

KASSAMALY Sahine
 Ferme Avicole du Boïna
 Antanimasaja Mahajanga

ANNEXE III / 1

ALIMENTATION DES CHEPTELS A & B

Période	Nb de têtes	Nb de jours	Kg/jour tête	Poids provende	P U par kg	Coût en FMG	TOTAL par mois
Semaine 1	500	7	0 015	52 50	792	41 580	244 906
Semaine 2	500	7	0 020	70 00	792	55 440	
Semaine 3	485	7	0 025	84 88	792	67 221	
Semaine 4	485	7	0 030	101 85	792	80 665	
Semaine 5	485	7	0 035	118 83	792	94 109	
Semaine 6	485	7	0 040	135 80	792	107 554	
Semaine 7	470	7	0 045	148 05	792	117 256	
Semaine 8	470	7	0 050	164 50	792	130 284	
TOTAL				876 40		694 109	694 109

ALIMENTATION POUSSIN

Rubriques	Poids	P U	En FMG
Mais	60 00	650	39 000
Manioc	0 00	650	0
Son fin	7 00	500	3 500
Tourteau	15 00	650	9 750
Poisson séché	5 25	1 300	6 825
Fanne sang	10 50	1 200	12 600
Os calciné	0 20	300	60
Coquillage	1 50	275	413
Sel fin	0 30	800	240
CMV	0 25	17 200	4 300
TOTAL	100 00		76 688
Revient au kg			766 88
Transport MAH			25 00
Coût total			791 88
Arrondi à FMG/Kg			792

ALIMENTATION POULETTE

Période	Nb de têtes	Nb de jours	Kg/jour tête	Poids provende	P U par kg	Coût en FMG	TOTAL par mois
Semaine 9	470	7	0 055	180 95	736	133 179	594 927
Semaine 10	470	7	0 060	197 40	736	145 286	
Semaine 11	455	7	0 065	207 03	736	152 370	
Semaine 12	455	7	0 070	222 95	736	164 091	
Semaine 13	455	7	0 075	238 88	736	175 812	
Semaine 14	455	7	0 080	254 80	736	187 533	
Semaine 15	445	7	0 085	264 78	736	194 874	
Semaine 16	445	7	0 090	280 35	736	206 338	
Semaine 17	445	7	0 095	295 93	736	217 801	764 557
Semaine 18	445	7	0 100	311 50	736	229 264	
Semaine 19	411	7	0 105	302 09	736	222 335	
Semaine 20	411	7	0 110	316 47	736	232 922	
TOTAL POULETTE				3 073		2 261 805	2 261 805

ALIMENTATION POULETTE

Rubriques	Poids	P U	En FMG
Mais	59 00	650	38 350
Manioc	0 00	650	0
Son fin	22 00	500	11 000
Tourteau	5 00	650	3 250
Poisson séché	2 00	1 300	2 600
Fanne sang	9 50	1 200	11 400
Os calciné	0 00	300	0
Coquillage	2 00	275	550
Sel fin	0 30	800	240
CMV	0 20	18 500	3 700
TOTAL	100 00		71 090
Revient au kg			710 90
Transport MAH			25 00
Coût total			735 90
Arrondi à FMG/Kg			736

BEST AVAILABLE COPY

15

KASSAMALY Sahine
 Ferme Avicole du Boïna
 Antanimasaja Mahajanga

ANNEXE III / 2

ALIMENTATION PONDEUSE

Période	Nb de lites	Nb de jours	Kg/jour lité	Poids pro ande	P U par kg	Coût en FMG	TOTAL par mois
Semaine 21	411	7	0 115	330 86	719	237 885	
Semaine 22	411	7	0 120	345 24	719	248 228	
Semaine 23	411	7	0 125	359 63	719	258 570	
Semaine 24	411	7	0 130	374 01	719	268 913	1 013 596
Semaine 25	411	7	0 130	374 01	719	268 913	
Semaine 26	411	7	0 130	374 01	719	268 913	
Semaine 27	400	7	0 130	364 00	719	261 716	
Semaine 28	400	7	0 130	364 00	719	261 716	1 061 258
Semaine 29	400	7	0 130	364 00	719	261 716	
Semaine 30	400	7	0 130	364 00	719	261 716	
Semaine 31	400	7	0 130	364 00	719	261 716	
Semaine 32	400	7	0 130	364 00	719	261 716	1 046 864
Semaine 33	400	7	0 130	364 00	719	261 716	
Semaine 34	400	7	0 130	364 00	719	261 716	
Semaine 35	399	7	0 130	363 09	719	261 062	
Semaine 36	399	7	0 130	363 09	719	261 062	1 045 555
Semaine 37	399	7	0 130	363 09	719	261 062	
Semaine 38	399	7	0 130	363 09	719	261 062	
Semaine 39	380	7	0 130	345 80	719	248 630	
Semaine 40	380	7	0 130	345 80	719	248 630	1 019 384
Semaine 41	380	7	0 130	345 80	719	248 630	
Semaine 42	380	7	0 130	345 80	719	248 630	
Semaine 43	378	7	0 130	343 98	719	247 322	
Semaine 44	378	7	0 130	343 98	719	247 322	991 904
Semaine 45	378	7	0 130	343 98	719	247 322	
Semaine 46	378	7	0 130	343 98	719	247 322	
Semaine 47	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 48	375	7	0 130	341 25	719	245 359	985 361
Semaine 49	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 50	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 51	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 52	375	7	0 130	341 25	719	245 359	981 435
Semaine 53	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 54	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 55	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 56	375	7	0 130	341 25	719	245 359	981 435
Semaine 57	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 58	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 59	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 60	375	7	0 130	341 25	719	245 359	981 435
Semaine 61	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 62	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 63	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 64	375	7	0 130	341 25	719	245 359	981 435
Semaine 65	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 66	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 67	375	7	0 130	341 25	719	245 359	
Semaine 68	375	7	0 130	341 25	719	245 359	981 435
TOTAL				16 789		12 071 097	12 071 097

ALIMENTATION PONDEUSE

Rubriques	Poids	P U	En FMG
Mais	41 00	650	26 650
Manioc	13 75	650	8 938
Son fin	20 50	500	10 250
Tourteau	8 00	650	5 200
Poisson séché	8 00	1 300	7 800
Farine sang	4 00	1 200	4 800
Os calciné	0 25	300	75
Coquillage	6 00	275	1 650
Sel fin	0 30	800	240
CMV	0 20	18 500	3 700
TOTAL	100 00		69 303
Revient au kg			693 03
Transport MAH			25 00
Coût total			718 03
Arrondi à FMG/Kg			719

KASSAMALY Sahine
Ferme Avicole du Boïna
Antanimasaja Mahajanga

ALIMENTATION CHEPTEL DE 1000 TETES

ANNEXE III / 3

POUSSINS

Période	Nb de têtes	Nb de jours	Kg/jour tête	Poids provende	P U par kg	Coût en FMG	TOTAL par mois
Semaine 1	1 000	7	0 015	105 00	792	83 160	
Semaine 2	1 000	7	0 020	140 00	792	110 880	
Semaine 3	970	7	0 025	169 75	792	134 442	
Semaine 4	970	7	0 030	203 70	792	161 330	489 812
Semaine 5	970	7	0 035	237 65	792	188 219	
Semaine 6	970	7	0 040	271 60	792	215 107	
Semaine 7	940	7	0 045	296 10	792	234 511	
Semaine 8	940	7	0 050	329 00	792	260 568	898 405
TOTAL				1 753		1 388 218	1 388 218

ALIMENTATION POUSSIN

Rubriques	Poids	P U	En FMG
Mais	60 00	650	39 000
Manioc	0 00	650	0
Son fin	7 00	500	3 500
Tourteau	15 00	650	9 750
Poisson séché	5 25	1 300	6 825
Farine sang	10 50	1 200	12 600
Os calciné	0 20	300	60
Coquillage	1 50	275	413
Sel fin	0 30	800	240
CMV	0 25	17 200	4 300
TOTAL	100 00		76 688
Revient au kg			766 88
Transport MAH			25 00
Coût total			791 88
Arrondi à FMG/Kg			792

ALIMENTATION POULETTE

Période	Nb de têtes	Nb de jours	Kg/jour tête	Poids provende	P U par kg	Coût en FMG	TOTAL par mois
Semaine 9	940	7	0 055	361 90	736	266 358	
Semaine 10	940	7	0 060	394 80	736	290 573	
Semaine 11	910	7	0 065	414 05	736	304 741	
Semaine 12	910	7	0 070	445 90	736	328 182	1 189 854
Semaine 13	910	7	0 075	477 75	736	351 624	
Semaine 14	910	7	0 080	509 60	736	375 066	
Semaine 15	890	7	0 085	529 55	736	389 749	
Semaine 16	890	7	0 090	560 70	736	412 675	1 529 114
Semaine 17	890	7	0 095	591 85	736	435 602	
Semaine 18	890	7	0 100	623 00	736	458 528	
Semaine 19	822	7	0 105	604 17	736	444 669	
Semaine 20	822	7	0 110	632 94	736	465 844	1 804 643
TOTAL POULETTE				6 146		4 523 611	4 523 611

ALIMENTATION POULETTE

Rubriques	Poids	P U	En FMG
Mais	59 00	650	38 350
Manioc	0 00	650	0
Son fin	22 00	500	11 000
Tourteau	5 00	650	3 250
Poisson séché	2 00	1 300	2 600
Farine sang	9 50	1 200	11 400
Os calciné	0 00	300	0
Coquillage	2 00	275	550
Sel fin	0 30	800	240
CMV	0 20	18 500	3 700
TOTAL	100 00		71 090
Revient au kg			710 90
Transport MAH			25 00
Coût total			735 90
Arrondi à FMG/Kg			736

KASSAMALY Sahine
 Ferme Avicole du Boïna
 Antaninasaja Mahajanga

ANNEXE III / 4

ALIMENTATION PONDEUSE

Péiode	Nb de lites	Nb de jours	Kg/jour lité	Poids pro ande	P U par kg	Coût en FMG	TOTAL par mois
Semaine 21	822	7	0 115	661 71	718	475 108	
Semaine 22	822	7	0 120	690 48	718	495 765	
Semaine 23	822	7	0 125	719 25	718	516 422	
Semaine 24	822	7	0 130	748 02	718	537 078	2 024 372
Semaine 25	822	7	0 130	748 02	718	537 078	
Semaine 26	822	7	0 130	748 02	718	537 078	
Semaine 27	800	7	0 130	728 00	718	522 704	
Semaine 28	800	7	0 130	728 00	718	522 704	2 119 565
Semaine 29	800	7	0 130	728 00	718	522 704	
Semaine 30	800	7	0 130	728 00	718	522 704	
Semaine 31	800	7	0 130	728 00	718	522 704	
Semaine 32	800	7	0 130	728 00	718	522 704	2 080 818
Semaine 33	800	7	0 130	728 00	718	522 704	
Semaine 34	800	7	0 130	728 00	718	522 704	
Semaine 35	798	7	0 130	726 18	718	521 397	
Semaine 36	798	7	0 130	726 18	718	521 397	2 088 202
Semaine 37	798	7	0 130	726 18	718	521 397	
Semaine 38	798	7	0 130	726 18	718	521 397	
Semaine 39	760	7	0 130	691 60	718	496 569	
Semaine 40	760	7	0 130	691 60	718	496 569	2 035 932
Semaine 41	760	7	0 130	691 60	718	496 569	
Semaine 42	760	7	0 130	691 60	718	496 569	
Semaine 43	758	7	0 130	687 96	718	493 955	
Semaine 44	758	7	0 130	687 96	718	493 955	1 981 048
Semaine 45	758	7	0 130	687 96	718	493 955	
Semaine 46	758	7	0 130	687 96	718	493 955	
Semaine 47	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 48	750	7	0 130	682 50	718	490 035	1 967 981
Semaine 49	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 50	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 51	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 52	750	7	0 130	682 50	718	490 035	1 960 140
Semaine 53	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 54	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 55	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 56	750	7	0 130	682 50	718	490 035	1 960 140
Semaine 57	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 58	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 59	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 60	750	7	0 130	682 50	718	490 035	1 960 140
Semaine 61	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 62	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 63	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 64	750	7	0 130	682 50	718	490 035	1 960 140
Semaine 65	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 66	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 67	750	7	0 130	682 50	718	490 035	
Semaine 68	750	7	0 130	682 50	718	490 035	1 960 140
TOTAL				33 577		24 108 616	24 108 616

ALIMENTATION PONDEUSE

Rubriques	Poids	P U	En FMG
Mais	41 00	650	26 650
Manioc	13 75	650	8 938
Son fin	20 50	500	10 250
Tourteau	8 00	650	5 200
Poisson séché	6 00	1 300	7 800
Farine sang	4 00	1 200	4 800
Os calciné	0 25	300	75
Coquillage	6 00	275	1 650
Sel fin	0 30	800	240
CMV	0 20	18 500	3 700
TOTAL	100 00		69 303
Revient au kg			693 03
Transport MAH			25 00
Coût total			718 03
Arrondi à FMG/Kg			718

KASSAMALY Sahine
 Ferme Avicole du Boïna
 Antanimasaja Mahajanga

ANNEXE IV / 1

CALENDRIER & COÛTS DES SOINS

Période	GUMBORO			VARIOLE			PESTE			CHOLERA			ANTI STRESS			TOTAL	
	Nb têtes	FMG/tête	Coût	Nb têtes	FMG/tête	Coût	Nb têtes	FMG/tête	Coût	Nb têtes	FMG/tête	Coût	Nb têtes	FMG/tête	Coût		
MOIS 1																	
12 jour	500	100	50 000										500	120	60 000	110 000	216 700
19 jour	485	100	48 500										485	120	58 200	106 700	
MOIS 2																	172 900
45 à jour	455			455	60	27 300	455	200	91 000				455	120	54 600	172 900	
MOIS 3																	254 820
75 à jour	411									411	500	205 500	411	120	49 320	254 820	
MOIS 4																	248 000
105 à jour	400									400	500	200 000	400	120	48 000	248 000	
MOIS 5																	128 000
135 à jour	400						400	200	80 000				400	120	48 000	128 000	
MOIS 17	375						375	200	75 000				375	120	45 000	120 000	120 000
TOTAL			98 500			27 300			246 000			405 500			363 120	1 140 420	1 140 420

KASSAMALY Sahine
 Ferme Avicole du Boïna
 Antanimasaja Mahajanga

ANNEXE IV / 2
 CALENDRIER & COUTS DES SOINS

Période	GUMBORO			VARIOLE			PESTE			CHOLERA			ANTI STRESS			TOTAL	
	Nb têtes	FMG/tête	Coût	Nb têtes	FMG/tête	Coût	Nb têtes	FMG/tête	Coût	Nb têtes	FMG/tête	Coût	Nb têtes	FMG/tête	Coût		
MOIS 1 12 jour	1 000	100	100 000														433 400
19 jour	970	100	97 000										1 000	120	120 000	220 000	
MOIS 2 45 à jour	910			910	60	54 600	910	200	182 000				970	120	116 400	213 400	345 800
MOIS 3 75 à jour	822												910	120	109 200	345 800	509 640
MOIS 4 105 à jour	800												822	500	411 000	509 640	496 000
MOIS 5 135 à jour	800												800	500	400 000	496 000	256 000
MOIS 6 135 à jour	800						800	200	160 000				800	120	96 000	256 000	256 000
MOIS 7 135 à jour	750						750	200	150 000				800	120	96 000	240 000	240 000
MOIS 8 135 à jour													750	120	90 000	240 000	240 000
TOTAL			197 000			54 600			492 000			811 000			726 240	2 280 840	2 280 840

BEST AVAILABLE COPY

ANNEXE VI
 INVESTISSEMENTS COMPLEMENTAIRES

Constructions	1		35 000 000
Batteries	4		16 000 000
Clôture	1		3 000 000
Broyeur + moteur	1		5 000 000
Aménagements divers	1		1 000 000
Accessoires divers	1		1 000 000
Mobilier Matériel bureau	1		2 000 000
TOTAL DES IMMOBILISATIONS			63 000 000
Achat cheptel 1000 têtes	1 000	4 079	4 079 000
Fonds de roulement épicerie	30 j		7 037 284
Fonds de roulement provende	30 j		898 800
Alimentation cheptel	30 j		2 516 803
Soins cheptel	30 j		433 400
Fonctionnement	30 j		1 000 000
TOTAL DU FONDS DE ROULEMENT			15 965 286
SOUS TOTAL			78 965 286
DIVERS ET IMPREVUS			534 714
TOTAL GENERAL			79 500 000

SCHEMA DE FINANCEMENT

TOTAL GENERAL				79 500 000
Travaux déjà réalisés				
- CONSTRUCTIONS		15 000 000		
- CLOTURE		5 000 000		
- BATTERIES		8 000 000		
Report trésorerie		8 183 000		
Complément apport		317 000		
Sous total		36 500 000	0.46	
Financement court terme		43 000 000		
TOTAL		79 500 000		79 500 000

BEST AVAILABLE COPY

KASSAMALY S h e
Ferme Avicole d Boi a
Antanimasaja Mahajanga

ANNEXE VII

COMPTES PREVISIONNELS

RUBRIQUES	1995 Jan 1	Sept 95 2	Oct 3	Nov 4	Dec 5	TOTAL 1995	Jan 96 6	Feb 7	Mar 8	Apr 9	May 10	June 11	July 12	Aug 13
Poussins A / B		2 039 500				2 039 500				2 039 500				
Poussins COEF						0								
Aliment A		244 906	449 203	594 927	764 557	2 053 593	902 321	1 013 596	1 061 258	1 048 864	1 045 555	1 019 384	991 904	985 361
Aliment B						0				244 906	449 203	594 927	764 557	902 321
Aliment C						0								
Aliment D						0								
Aliment E						0								
Aliment F						0								
Soins A		218 700	172 900	254 820	248 000	892 420	128 000							
Soins B						0				218 700	172 900	254 820	248 000	128 000
Soins C						0								
Soins D						0								
Soins E						0								
Soins F						0								
Provoende		898 800	898 800	898 800	898 800	3 595 200	898 800	898 800	898 800	898 800	898 800	898 800	898 800	898 800
Charges épicerie	56 298 268	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	84 447 402	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284
Sal. ira		300 000	300 000	300 000	300 000	1 200 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000
JIRAMA		50 000	50 000	50 000	50 000	200 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Frais divers		100 000	100 000	100 000	100 000	400 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Amortissements	405 000	327 824	327 824	327 824	327 824	1 716 295	393 171	393 171	393 171	393 171	393 171	393 171	393 171	393 171
Frais fin. incl. rs						0								
TOTAL CHARGES	56 703 268	11 215 013	9 338 010	9 563 654	9 728 484	86 544 410	9 509 578	9 792 650	9 840 513	12 327 225	10 446 913	10 648 386	10 783 715	10 794 937
Vites oe fs						0			1 433 363	2 246 322	2 841 224	2 938 257	3 128 783	4 122 118
Produits épicerie	83 980 677	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	84 111 112	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609
Vites réformées						0	180 000	0	82 500	0	7 500	142 500	15 000	202 500
Vites provende		1 440 000	1 440 000	1 440 000	1 440 000	5 760 000	1 440 000	1 440 000	1 440 000	1 440 000	1 440 000	1 440 000	1 440 000	1 440 000
TOTAL PRODUITS	83 980 677	8 972 609	8 972 609	8 972 609	8 972 609	89 871 112	9 152 609	9 972 609	10 488 471	11 216 831	11 821 333	12 053 366	12 116 382	13 287 221
V. rtes cumulées	83 980 677	72 953 286	81 925 894	90 898 503	99 871 112	109 023 721	117 996 329	126 984 801	139 703 731	151 525 064	163 378 430	175 694 822	188 982 048	201 914 833
RESULTATS	7 277 409	(2 242 405)	(363 401)	(591 048)	(753 855)	3 328 702	(659 967)	(820 242)	(647 958)	(1 108 294)	(1 374 421)	(1 404 980)	(1 332 877)	(2 502 296)
Rés. itals cum. lés	7 277 409	5 035 004	4 671 603	4 080 557	3 328 702	2 669 735	1 849 493	2 497 451	1 389 157	2 763 578	4 168 558	5 501 235	6 003 526	
CASH FLOW	7 682 409	(1 914 581)	(35 577)	(283 222)	(426 032)	5 042 997	(283 796)	(427 071)	1 041 129	3 284 877	5 787 592	5 798 151	5 725 848	2 895 461
Cash cumulé	7 682 409	5 767 828	5 732 250	5 469 028	5 042 997	4 779 201	4 352 130	5 393 259	4 678 136	6 445 728	8 243 879	9 969 727	12 385 188	
APPORTS	0	20 000 000				20 000 000		0	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	4 000 000	
EMPRUNT	0					0								
Total Res. rces	7 682 409	18 085 418	(35 577)	(283 222)	(426 032)	25 042 997	(283 796)	(427 071)	1 041 129	3 284 877	5 787 592	5 798 151	5 725 848	2 895 461
Immobilisations	0	17 364 500				17 364 500			4 000 000	8 000 000	8 000 000	8 000 000	8 000 000	
Rembt. emprunt	0					0								
Total Emplois	0	17 364 500				17 364 500			4 000 000	8 000 000	8 000 000	8 000 000	8 000 000	
Trésorie	7 682 409	720 919	(35 577)	(283 222)	(426 032)	7 678 497	(283 796)	(427 071)	(2 958 871)	(2 715 123)	(232 408)	(201 849)	(274 152)	2 895 461
S. tuation cumulée	7 682 409	8 403 328	8 367 750	8 104 528	7 678 497	7 414 701	6 987 630	4 028 759	3 315 636	1 081 228	879 379	603 227	33 500 684	

S	O	N	D	1996 TOTAL	J	F
13	14	15	16		17	18
				2 039 500		
				4 079 000		
881 435	881 435	881 435	881 435	11 891 363	981 435	0
1 013 596	1 061 258	1 048 864	1 045 555	7 123 188	1 019 384	891 904
			489 812	489 812	898 405	1 189 854
				0		
				0		
				0		
				128 000	120 000	
				1 020 420		
				433 400	345 800	509 640
				0		
				0		
				0		
898 800	898 800	898 800	898 800	10 785 600	2 247 000	2 247 000
7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	84 447 402	7 037 284	7 037 284
800 000	800 000	800 000	800 000	5 800 000	1 000 000	1 000 000
100 000	100 000	100 000	100 000	800 000	100 000	100 000
100 000	100 000	100 000	100 000	400 000	200 000	200 000
393 171	393 171	393 171	393 171	1 716 295	393 171	393 171
11 324 285	11 371 948	11 357 554	17 146 791	135 644 891	15 850 048	15 137 005
3 950 275	4 614 210	5 166 757	5 095 096	35 536 405	4 616 371	3 392 408
7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	90 391 305	7 532 609	7 532 609
				0	82 500	0
1 440 000	1 440 000	1 440 000	1 440 000	5 760 000	1 440 000	1 440 000
12 922 884	13 669 319	14 139 366	14 075 205	143 927 710	15 891 480	18 665 017
201 914 833	215 584 252	229 723 617	243 798 822	259 690 302	278 355 319	
1 598 599	2 297 371	2 781 812	(3 071 586)	8 283 020	41 432	3 528 012
9 602 124	11 899 495	14 681 307	11 609 721		11 651 153	15 179 165
1 991 770	2 690 542	3 174 983	(2 678 415)	13 001 071	1 153 839	4 640 419
14 856 958	17 547 500	20 722 483	18 044 068	127 898 257	19 197 907	23 838 328
				0	16 000 000	
				43 000 000	43 000 000	
1 991 770	2 690 542	3 174 983	40 321 585	72 001 071	1 153 839	4 640 419
			35 000 000	63 000 000		
				2 150 000	2 150 000	
0	0	0	35 000 000	63 000 000	2 150 000	2 150 000
1 991 770	2 690 542	3 174 983	3 321 585	9 001 071	(896 161)	2 490 419
3 492 458	8 183 000	11 357 983	16 679 588		15 683 407	18 173 826

11/20/96

11/20/96

BEST AVAILABLE COPY

73

M 19	A 20	M 21	J 22	J 23	A 24	S 25	O 26	N 27	D 28
			4 079 000						4 079
985 361	981 435	981 435	981 435	981 435	981 435				
1 529 114	1 804 643	2 024 372	2 119 565	2 090 816	2 090 202	2 035 932	1 981 048	1 967 961	1 960
			489 812	898 405	1 189 854	1 529 114	1 804 643	2 024 372	2 119
									489
	496 000	258 000			120 000				
			433 400	345 800	509 640	496 000	256 000		433
2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247
7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037
1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000
100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100
200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200
1 112 407	1 112 407	1 112 407	1 112 407	1 112 407	1 112 407	1 112 407	1 112 407	1 112 407	1 112
709 500	870 083	830 687	991 250	551 833	512 417	473 000	433 583	394 187	354
15 416 665	15 408 852	15 333 185	20 391 153	16 584 980	17 098 239	16 230 736	16 171 965	16 083 210	21 133
3 966 113	3 928 874	3 448 555	5 794 981	7 622 853	7 698 323	8 294 092	6 348 187	7 830 832	10 184
7 532 608	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532
22 500	360 000	0	165 000	0	15 000	4 410 000	390 000	45 000	165
3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600
15 121 222	15 419 483	14 581 164	17 092 590	16 755 482	18 846 532	21 836 701	17 870 778	18 808 442	21 481
293 476 541	306 896 024	323 477 188	340 569 770	359 325 239	378 171 771	400 008 472	417 879 248	436 687 690	458 169
295 443	10 632	(752 001)	(3 298 583)	2 190 482	1 748 292	5 605 965	1 698 811	2 725 232	348
14 883 722	14 894 353	14 142 352	10 843 789	13 034 271	14 782 584	20 388 528	22 087 339	24 812 571	25 160
816 964	1 123 039	360 406	(2 186 156)	3 302 889	2 660 699	8 718 372	2 811 218	3 837 639	1 480
24 655 289	25 778 326	26 136 735	23 952 579	27 255 467	30 116 167	35 834 539	39 845 757	43 483 398	44 944
816 964	1 123 039	360 406	(2 186 156)	3 302 889	2 660 699	8 718 372	2 811 218	3 837 639	1 480
2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150
2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150
(1 333 036)	(1 026 961)	(1 789 594)	(4 336 156)	1 152 889	710 899	4 568 372	661 218	1 687 639	(689 2
16 840 790	15 813 828	14 024 235	9 688 079	10 840 988	11 551 867	16 120 039	16 781 257	16 468 896	17 779 6

1997 TOTAL	J 29	F 30	M 31	A 32	M 33	J 34	J 35	A 36	S 37	O 38	N 39	D 40	TOTAL 1998	TOTAL GENERAL
158 000						4 079 000							4 079 000	4 079 000
981 435													4 079 000	16 316 000
7 903 823														15 027 011
21,650,072	1 960 140	1 960 140	1 960 140	1 960 140										15 027 011
10 055 765	2 090 816	2 088 202	2 035 932	1 981 048	1 987 981	1 960 140	1 960 140	1 960 140	1 960 140	1 960 140	1 960 140	1 960 140	0	7 840 560
483 812	898 405	1 189 854	1 529 114	1 804 643	2 024 372	2 119 565	2 090 816	2 088 202	2 035 932	1 981 048	1 987 981	1 960 140	0	30 020 444
120 000														21 690,072
120 000														22 179 684
1 607 440														10 555,765
2 040 840														10 155 765
413,400	345 800	509 640	496 000	256 000										1 140 420
26 984 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	2 247 000	0	1 140 420
84 447 402	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	7 037 284	0	1 140 420
12 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	0	2 280 840
1 200 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	0	2 280 840
2 400 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	0	2 280 840
13 348 885	1 095 453	1 095 453	1 095 453	1 095 453	1 095 453	1 095 453	1 095 453	1 095 453	1 095 453	1 095 453	1 095 453	1 095 453	0	2 280 840
8 858 500	316 333	275 917	236 500	197 083	157 667	118 250	78 833	39 417						2 280 840
200 819 375	17 290 231	17 703 490	17 937 427	18 118 651	15 829 756	20 879 904	17 053 731	17 706 990	17 700 922	17 681 567	15 672 088	15 759 441	209 334 194	842 342 670
70 924 268	10 917 730	11 258 370	10 558 343	10 027 703	8 470 551	10 234 445	11 566 824	11 418 643	10 598 911	10 707 038	8 502 607	10 358 449	124 813 811	231 074 283
90 391 305	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	7 532 609	90 391 305	365 285 027
8 855 000	0	15 000	285 000	390 000	8 295 000	165 000	0	15 000	285 000	390 000	8 295 000	165 000	18 300 000	28 875 000
43,200 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	3 600 000	43 200 000	109 440 000
214 370 571	22 050 339	22 403 979	21 973 9 1	21 550 312	27 898 160	21 532 054	22 699 433	22 568 252	22 014 520	22 229 844	27 930 218	21 858 058	278 504 918	734 674 309
480 219 732	502 623 711	524 597 621	546 147 974	574 048 134	595 578 188	618 277 620	640 843 872	662 858 382	685 088 038	713 019 251	734 874 309	758 119 251	21 858 058	734 674 309
13 551 196	4 760 108	4 700 489	4 036 5 9	3 431 661	12 068 404	652 150	5 645 702	4 859 262	4 313 597	4 548 076	12 258 128	5 896 617	67 170 722	82 331 639
201 060 725	29 921 025	34 621 514	38 658 043	42 089 704	54 158 108	54 610 258	60 455 960	65 315 222	69 628 819	74 176 898	88 435 022	92 331 839	80 318 157	125 260 306
26 000 081	5 855 581	5 795 942	5 131 982	4 527 114	13 163 856	1 747 603	6 741 154	5 954 715	5 409 050	5 843 529	13 353 579	6 992 070	80 318 157	125 260 306
50 799 710	58 595 651	61 727 613	66 254 748	79 418 604	81 166 207	87 907 362	93 862 077	99 271 127	104 914 857	118 268 238	125 260 306			
26 000 081	5 855 581	5 795 942	5 131 982	4 527 114	13 163 856	1 747 603	6 741 154	5 954 715	5 409 050	5 843 529	13 353 579	6 992 070	80 318 157	125 260 306
25 800 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	0	80 364 500
25 800 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	2 150 000	0	43 000 000
1,100 081	3 705 581	3 645 942	2 981 982	2 377 114	11 013 856	(402 397)	4 591 154	3 804 715	5 409 050	5 643 529	13 353 579	6 992 070	83 116 157	80 895 806
21 485 210	25 131 151	26 113 133	30 490 248	41,504 104	41,101 707	45,692,862	49,497 577	54 906 627	60,550 157	73,803,736	80,895 806			

BEST AVAILABLE COPY

24-

ANNEXE IX - RECAPITULATION

Rubriques	ANNEE 1 1995	ANNEE 2 1996	ANNEE 3 1997	ANNEE 4 1998
Poussins A / B	2 039 500	2 039 500	0	0
Poussins CDEF	0	4 079 000	8 158 000	4 079 000
Aliment A	2 053 593	11 991 983	981 435	0
Aliment B	0	7 123 188	7 903 823	0
Aliment C	0	489 812	21 690 072	7 840 560
Aliment D	0	0	10 055 765	19 964 679
Aliment E	0	0	489 812	21 690 072
Aliment F	0	0	0	10 055 765
Soins A	892 420	128 000	120 000	0
Soins B	0	1 020 420	120 000	0
Soins C	0	433 400	1 607 440	240 000
Soins D	0	0	2 040 840	240 000
Soins E	0	0	433 400	1 607 440
Soins F	0	0	0	2 040 840
Provende	3 595 200	10 785 600	26 964 000	26 964 000
Charges epicerie	84 447 402	84 447 402	84 447 402	84 447 402
Salaires	1 200 000	5 600 000	12 000 000	12 000 000
JIRAMA	200 000	800 000	1 200 000	1 200 000
Frais divers	400 000	1 200 000	2 400 000	2 400 000
Amortissmts	1 716 295	4 718 052	13 348 885	13 145 435
Frais financiers	0	788 333	6 858 500	1 419 000
TOTAL CHARGES	96 544 410	135 644 691	200 819 375	209 334 194
Vtes oeufs	0	35 536 405	70 924 266	124 613 611
Produits epicerie	94 111 112	90 391 305	90 391 305	90 391 305
Vtes reformees	0	720 000	9 855 000	18 300 000
Vtes provende	5 760 000	17 280 000	43 200 000	43 200 000
TOTAL PRODUITS	99 871 112	143 927 710	214 370 571	276 504 916
Ventes cumulees	99 871 112	243 798 822	458 169 393	734 674 309
RESULTATS	3 326 702	8 283 020	13 551 196	67 170 722
Resultats cumules	3 326 702	11 609 721	25 160 917	92 331 639
CASH FLOW	5 042 997	13 001 071	26 900 081	80 316 157
Cash cumulé	5 042 997	18 044 068	44 944 149	125 260 306
APPORTS	20 000 000	16 000 000	0	0
EMPRUNT	0	43 000 000	0	0
Total Ressources	25 042 997	72 001 071	26 900 081	80 316 157
Immobilisations	17 364 500	63 000 000	0	0
Rembt emprunt	0	0	25 800 000	17 200 000
Total Emplois	17 364 500	63 000 000	25 800 000	17 200 000
Tresorerie	7 678 497	9 001 071	1 100 081	63 116 157
Situation cumulee	7 678 497	16 679 568	17 779 649	80 895 806

ANNEXE VIII ECHEANCIER

	Periode	Pnnicipal	Rembrsmt	Solde	Interêts
1	DECEMBRE 96	43 000 000	0	43 000 000	788 333
2	JANVIER 97		2 150 000	40 850 000	788 333
3	FEVRIER		2 150 000	38 700 000	748 917
4	MARS		2 150 000	36 550 000	709 500
5	AVRIL		2 150 000	34 400 000	670 083
6	MAI		2 150 000	32 250 000	630 667
7	JUIN		2 150 000	30 100 000	591 250
8	JUILLET		2 150 000	27 950 000	551 833
9	AOUT		2 150 000	25 800 000	512 417
10	SEPTEMBRE		2 150 000	23 650 000	473 000
11	OCTOBRE		2 150 000	21 500 000	433 583
12	NOVEMBRE		2 150 000	19 350 000	394 167
13	DECEMBRE		2 150 000	17 200 000	354 750
14	JANVIER 98		2 150 000	15 050 000	315 333
15	FEVRIER		2 150 000	12 900 000	275 917
16	MARS		2 150 000	10 750 000	236 500
17	AVRIL		2 150 000	8 600 000	197 083
18	MAI		2 150 000	6 450 000	157 667
19	JUIN		2 150 000	4 300 000	118 250
20	JUILLET		2 150 000	2 150 000	78 833
21	AOUT 98		2 150 000	0	39 417
			43 000 000		9 065 833