

THE WEST AFRICAN ENTERPRISE NETWORK

FINAL REPORT ON THE SECOND REGIONAL CONFERENCE ON

THE CHALLENGE OF REGIONAL ECONOMIC COOPERATION: A PRIVATE SECTOR PERSPECTIVE

NOVEMBER 10-13, 1995

ACCRA, GHANA

Hosted by:

The Enterprise Network of Ghana

Sponsored by:

**USAID/AFR/WA/RP and
USAID/G/DG IPC Project**

**OECD/
Club du Sahel**

TABLE OF CONTENTS

EXECUTIVE SUMMARY	1
OPENING CEREMONY	6
Afare Donkor, CAL Merchant Bank, Ltd, Accra, Ghana.	6
Abdoulaye Ndiaye, ISADE, Dakar, Senegal.	7
Boubacar Ba, Deputy Executive Secretary, ECOWAS Secretariat	8
Barbara Sandoval, USAID/Ghana	10
Pierre Buchaillard, Executive Vice President, CFD Group	11
Roy Stacy, Director, OECD/Club du Sahel	13
Emma Mitchell, Ghanaian Minister of Trade and Industry	15
WORKING GROUP I: SIMPLIFYING MONETARY TRANSFERS	17
Summary of Conclusions	17
Action Plan	22
WORKING GROUP II: FACILITATING BORDER CROSSINGS	23
Summary of Conclusions	23
Action Plan	27
WORKING GROUP III: IMPROVING REGIONAL TRANSPORTATION	28
Summary of Conclusions	28
Action Plan	31
CLOSING CEREMONY	32
Ken Ofori-Atta, General Rapporteur	32
Javier Puyol, European Union Representative to Ghana	33
David Asante, Ecowas Secretariat	33
Dan Apodakpi, Deputy Minister of Trade and Investment	33
LIST OF PARTICIPANTS	35

B

EXECUTIVE SUMMARY

The **West African Enterprise Network (WAEN)** was created in 1993 by a small group of activist business persons interested in promoting economic growth in West Africa. The WAEN has grown today to include over 300 business men and women in eleven countries of the West African subregion, both anglophone and francophone.

Recently legally registered as an international non-governmental organization, headquartered in Accra, Ghana, the WAEN has a dual objective: to improve the business climate in the member countries of the Network, and to promote cross-border trade and investment in West Africa. To achieve its dual objective, the WAEN seeks an active dialogue with government on the legal and regulatory environment affecting business and facilitates information flows among its members regarding potential markets, suppliers, prices and distribution.

The Network's membership is comprised essentially of second generation entrepreneurs who have created their own enterprises, using their own equity. They are dedicated to promoting economic growth in their region. Membership in the WAEN is selective, to ensure unity of purpose among members, but each national Network seeks a diversity of sectoral interests and professional qualifications within its membership.

The eleven national Networks are all fully self-funded, meeting their operating costs through member dues. The national networks also cover the recurrent expenses of the Regional Network, including operation of the Regional Information Center, and publication of the quarterly bilingual newsletter, The Networker.

Network members have created three professional subnetworks which bring together members from the same sector of activity. Those subnetworks are **Netforce**, a group of professional auditing and accounting firms which seeks to reinforce their technical skills, institute quality standards and compete for international tenders in West Africa; **Netexport**, composed of West African exporters who wish to promote regional trade and improve international marketing of their products; and **Financial Sector**, including representatives from financial service firms, merchant banks, insurance companies and brokerage firms, who share information on new financial instruments and means of strengthening local capital markets.

In pursuit of its objective to promote cross-border trade and investment in West Africa, the WAEN organized a major regional conference, held in Accra, Ghana, from November 10-13, 1995, which brought together public and private sector officials in the subregion to examine obstacles hampering regional trade.

The title of the regional conference was: "**THE CHALLENGE OF REGIONAL ECONOMIC COOPERATION: A PRIVATE SECTOR PERSPECTIVE.**" The conference brought together over 150 private entrepreneurs, senior government officials, delegates from the ECOWAS Executive Secretariat and donor representatives. The objective of the conference was to develop a private sector-led plan of action intended to enhance trade and investment in the West African subregion.

During the four-day work session, participants addressed the following three issues of critical interest to private sector operators in the region:

1. simplifying intra-regional monetary transfers;
2. facilitating border crossings; and
3. improving regional road, rail, air and maritime transport.

The outcome of the work sessions was the creation of an **Enterprise Network Platform for Change** to facilitate intra-regional trade in West Africa. The Enterprise Network will use this platform to develop a permanent dialogue with national governments and regional institutions to achieve substantive change in the economic environment throughout West Africa. A special window of opportunity which the Enterprise Network hopes to utilize is the presentation of its Platform at the Ecowas Heads of State Summit in July 1996.

The conclusions and recommendations of the three working groups are summarized below. Detailed conference proceedings are provided in subsequent sections of this report, along with a list of participants.

I. MONETARY TRANSFERS

The Present Situation

Monetary transfers among West African countries through the banking system are slow and costly. This inefficiency hampers the development of regional trade. Primary obstacles to efficient monetary transfers are lack of currency convertibility, the restrictive legal and regulatory framework and an ill-adapted banking system.

Exchange controls are the most serious regulatory constraints. Only Nigeria, Gambia and Ghana have significantly liberalized their exchange controls and authorize private foreign exchange kiosks. Within UEMOA, monetary transfers outside of the CFA zone are subject to strict controls intended ostensibly to limit the flight of capital. It is difficult to open a non-resident account and impossible to hold an account in the currency of any other country of the region.

Until recently, West Africa's banking system has had little interest in regional trade. Inter-bank test key arrangements exist only among branches of affiliated banks in the UEMOA zone. Transfers from UEMOA zone banks to non-UEMOA zone banks take place through home office banks in Europe. However, certain banks are beginning to look for new clients. Two African regional banks in particular, the BOA (Bank of Africa) and ECOBANK, have begun to adapt their services to meet the needs of regional trade.

Poor communications capability within the banking sector further delays transfers. Few countries have installed SWIFT and the quality of most national telecommunications systems is very poor.

The ECOWAS monetary cooperation program, whose main instrument is the West African Clearing House (WACH), has not been effective. WACH is poorly known and infrequently used.

Consequences

Because monetary transfers via the banking system are so slow, most regional monetary transfers are carried out illegally, through cross-border cash transactions. Traders travel with large sums of cash, which poses security risks and limits the size of transactions. Barter trade, another means of avoiding remittance problems, does not always offer satisfactory profit margins, nor is it easy to find complementary goods for barter.

Caught up in their desire to control regional trade, governments adopt measures which inadvertently promote informal trade.

Regional economic cooperation will not occur until payment mechanisms exist to facilitate the movement of capital, which in turn facilitates movement of goods and people.

Recommendations

The most obvious recommendation is to create, as soon as possible, a single West African currency. However, this is a distant goal, too dependent upon political will. Four Network-led actions were identified to improve monetary transfers in West Africa.

1. Improve the monetary policy environment

National Enterprise Networks will integrate into their action plans an objective related to advocacy of policy reform in support of regional trade vis-a-vis state ministries and agencies. Useful short term reform measures include simplifying funds transfer applications and facilitating opening of non-resident accounts. On the regional level, the Enterprise Network will examine means of advocating liberalization of exchange controls in the UEMOA zone, including removal of funds transfer ceilings from UEMOA countries to non-UEMOA countries and approval of private forex bureaus.

2. Improve bank transfer services and information

The Network will seek opportunities to increase dialogue between the private sector and the banking sector, for the purpose of improving monetary transfer services and information flows. The Network will develop a special working relationship with African-owned banks. To that end, a protocol of agreement (see copy on page 21) was signed in Accra with the BOA, ECOBANK and CAL Merchant Bank, which provides for:

- inviting these banks to the quarterly meetings of the Regional Network and involving them in the programs of NETEXPORT and FINANCIAL SECTOR subnetworks;
- establishing test key arrangements among the three banks;
- assisting these banks to better assess regional trade potential;
- evaluating creation of special payment instruments, such as travelers' checks and bank drafts.

The WAEN will also organize regular meetings with the Federation of the Professional Associations of Banks, to discuss means of improving bank services and information flows.

3. Increase inter-bank relations in the region

The National Enterprise Networks will identify local banks to become part of the broader group of Network-affiliated banks. A protocol of agreement will be signed with each of these local banks. The latter will pledge to establish correspondent relationships among themselves, in order to increase inter-bank relations throughout the entire region.

4. Improve communications in the banking sector

The Network will work with its strategic allies in national governments, with the Federation of Professional Associations of Banks, and with donors with a regional perspective, including the World Bank and the European Union, to advocate cost-sharing for installation of SWIFT systems in West Africa.

II. BORDER CROSSINGS

The Present Situation

Customs regulations remain very complex, in spite of recent simplifications. There is little harmonization among the customs regimes of West African countries. Almost all trade in regional products is governed by each country's individual regulatory regime, and not by ECOWAS trade treaties.

Most countries require that regional export and import transactions be verified by private inspection agencies. This does not preclude numerous subsequent controls by customs officials. Regulations also impose a freight forwarder who is an intermediary between the operator and customs. Goods in transit must be guaranteed before they are authorized for entry. Guarantee systems vary widely among countries in the region. Goods in transit must also be escorted by customs officials until they leave the country. Numerous internal checkpoints exist.

Border crossings require ongoing negotiations between operators and intermediaries or customs officials. Negotiations (and related bribes) affect how quickly authorizations are provided, what taxes are levied and what inspections are imposed. Tax fraud on imports is frequent and substantial.

The paperwork involved in border crossings is extensive. Multiple permits are required which are valid only in one country. Goods crossing several borders are submitted to as many complex formalities as there are customs posts.

Customs administrations are subject to strong pressure from national governments. Customs performance is evaluated often solely on the basis of their ability to collect revenue, which often works against regional integration. Structural adjustment programs have no regional dimension. There is no consultation among the private and public sector players involved in border crossings to try to overcome obstacles.

Consequences

The lengthy delays and negotiations, harassment, complex red tape and non-tariff protection involved in border crossings discourage formal sector trade and favor informal trade and fraud.

Of all the players involved in regional trade, governments are the most heavily penalized because they suffer the consequences of both reduced activity of the formal private sector and large scale tax evasion by the informal sector. Regional institutions are frustrated with the lack of application of carefully negotiated trade treaties. The only winners are the informal traders who deliberately engage in fraud and the intermediaries who profit from the obstacles to the free movement of goods.

Recommendations

- 1. Improve information available to operators and the customs administrations;**
- 2. Ensure free movement of local produce and of regional industrial products;**
- 3. Harmonize customs procedures and uniformly enforce measures adopted.**

Proposed Network-led actions to achieve these objectives include:

- National Networks will conduct a stakeholder analysis regarding border crossings to determine key players and to create strategic alliances with the government offices interested in improving conditions affecting regional trade. Regular meetings will be set up between National Networks and key administrative departments, especially customs.
- National Networks will inventory the specific regulations governing border crossings in their countries, whether imposed by national administrations or regional institutions. These inventories will be made available to all Networks.
- National Networks, based on inventories drafted, will propose concrete, practical measures to government authorities to facilitate border crossings and especially to reduce the time necessary for customs formalities.
- Selected Networks will create a special "clearing house" to monitor and report on irregular border crossing practices. These networks will establish communications links with customs authorities to report irregular practices and follow up on complaints from operators. Administrative authorities may use the same information channels to make local private sector groups aware of their concerns.

III. TRANSPORT

The Present Situation

Regional **road** transport is provided mainly by the informal sector and is very costly for the quality of service available. West African roadways have not been properly maintained and the trucks imported for regional transport wear out quickly. The cost of road transport is all the more expensive because delays cannot be controlled and security is poor. With donor assistance, most West African states are moving to improve road transportation, but their policies are not coherent and they have not involved the private sector in road construction, management or maintenance.

West African **maritime** transportation was organized for trade with the north. Foreign companies operate most of the routes. Coastal cabotage, when it exists, is informal. Further, ports are congested, infrastructure is obsolete and port services are generally inefficient, resulting in cost overruns due to down time in ports. Although liberalization has helped develop maritime transport, cabotage is still insufficient on the West coast of Africa. Potential customers have not moved to group their merchandise and coastal shipment rates are high.

Rail transport is declining. The bad conditions of the rail networks, poor management and insufficient investment and maintenance are forcing privatization of rail operations, but such privatization is complex and slow.

Air transport is organized mainly for passenger traffic. The market is divided between small national companies and the multinational Air Afrique, which benefits from considerable protection. West African entrepreneurs complain bitterly about poor service from Air Afrique. National companies often impose heavy airport taxes and fees on competing private lines. However, monopolies are beginning to be dismantled with the creation of private charter companies.

Consequences

Regional trade opportunities are limited because transport is slow, costly and unreliable. Transit time for goods being transported is impossible to predict. Transport bottlenecks hurt national governments which lose revenues and must bear the consequences of commodity shortages.

The transportation network is not adapted to regional trade. Exporters in the region sell where they can deliver products, not necessarily where the highest demand exists.

Continual deterioration of the road network could result in a further decrease in the volume of transport. It is often simpler and cheaper to import products from outside the region and to export towards countries outside the region, than to face regional transport constraints.

Recommendations

1. Road transport

The Network will ask to participate in the work of the Ecowas High Committee on Road Transport. It will also ask to involve UTRAO in the process.

The Network will request the participation of the private sector in the management of funds to be used for road maintenance, as was done in Zambia and in Tanzania, with a first request to be made in Benin.

2. Maritime transport

The Network will undertake a market study on products and volumes which could be shipped by coastal cabotage in the region, to determine how better service might be offered.

The Network will undertake lobbying actions in order to (1) obtain harmonization of maritime codes; and (2) accelerate the liberalization of the sector to increase the number of stops and to decrease cargo tariffs.

3. Rail transport

The Network will ask to participate in the actions already underway to privatize the Dakar/Bamako rail route and the Joint Organization for Benin/Niger (OCBN). It will recommend measures to improve the organization of these railway networks.

4. Air transport

The Network will undertake lobbying actions with a view to (1) reducing airport taxes and handling charges; (2) obtaining representation of private operators in regulatory commissions governing this sector.

The Network will identify and work with the private air companies in the region, to develop better air cargo services and to group shipments.

OPENING CEREMONY

Over 250 persons attended the conference opening ceremony at the Accra International Conference Centre. In addition to private sector delegations, representatives from the following donor organizations and regional/international institutions were in attendance: USAID, OECD/Club du Sahel, World Bank, French Ministry of Cooperation, ODA, European Union, Canadian International Development Agency, Caisse Française de Développement and ECOWAS. Potential investors from the U.S., U.K. and France were also present. Press coverage was provided by West Africa Magazine, Le Monde and Radio France International, along with coverage by journalists from each of the eleven Network countries.

The opening ceremony was presided by **Afare Donkor**, founding member of the Regional Enterprise Network and the Ghana National Enterprise Network, and Managing Director of CAL Merchant Bank, Ltd. Other speakers included Abdoulaye Ndiaye, ISADE, Dakar, Senegal; Boubacar Ba, Deputy Executive Secretary, ECOWAS; Barbara Sandoval, USAID/Ghana; Pierre Buchaillard, Executive Vice President, CFD Group; Roy Stacy, Director, OECD/Club du Sahel; and Emma Mitchell, Ghanaian Minister of Trade and Industry.

Summary of the welcoming speech by Afare Donkor

It is my distinct pleasure to welcome all of you to Ghana for the second Enterprise Network Regional Conference. It is my particular pleasure to welcome many of you from the same spot from which I extended a similar welcome to you two years ago when the Enterprise Network held its first regional conference, here in Accra.

Our Enterprise Network has grown a great deal in those two short years. From an initial group of seven national networks, we have now expanded our membership to include 11 countries in the region. I would like to recognize the national coordinators, who have travelled considerable distance, at their own expense, to join us here today:

from Benin, Mr. Honorat SAIZONOU
from Burkina Faso, Mr. Xavier BAKYONO
from Chad, Mr. Khalil DJALAL
from Cote d'Ivoire, Mr. Jean-Baptiste AMICHIA
from Gambia, Mr. Pa Dawda NJIE
from Mali, Mr. Ibrahima MAKANGUILE
from Niger, Mr. Boureima WANKOYE
from Nigeria, Mr. Henry OKOLO
from Senegal, Mr. Abdoulaye NDIAYE,
and finally, from not so far away, but with the same dedication to our cause,
Mr. Ken OFORI-ATTA, Coordinator of the Ghana Enterprise Network.

These individuals have led our national networks from their birth as informal associations of private entrepreneurs to self-financing, autonomous and formally chartered organizations dedicated to the pursuit of two objectives:

1. improvement of the business climate in each of our individual countries; and
2. promotion of cross-border trade and investment in West Africa.

In our two short years of existence, we have done much to begin to accomplish those objectives:

- from a small group of activist business persons in 1993, we have grown to encompass more than 300 business men and women in West Africa, from eleven anglophone and francophone countries;
- we have voted a charter of membership and created a regional non-profit organization headquartered here in Ghana, staffed by Africans and whose operations are financed by our own contributions;
- we created a Regional Information Center whose role is to provide reliable, up-to-date trade information to our members on business opportunities, commodities prices and volumes in the West African region, using modern electronic mail communications systems;

- we organized three professional subnetworks which bring together entrepreneurs from the same sector; those subnetworks include

NETFORCE- grouping auditing and accounting firms which have already successfully bid on regional tenders;

NETEXPORT- bringing together West African exporters to develop trade opportunities in the region and to improve international marketing of their products;

FINANCIAL SECTOR- including representatives from financial sector firms, merchant banks, insurance companies and brokerage firms, to share information on new financial instruments to support the private sector.

- most importantly, to us as business persons, the Enterprise Network has allowed us to develop contacts in 11 different countries which have resulted in joint ventures or joint investments, which, in turn, have resulted in new enterprises and the creation of jobs.

This last point is what distinguishes the Enterprise Network from other private sector groups in West Africa, such as Chambers of Commerce, the African Business Round Table or Employers' Federations, all of which remain our strategic allies in the pursuit of our objectives. Our unique focus is on **REGIONAL** trade and investment, buttressed by the strong fabric of solidarity among our members.

In pursuit of this objective, and given the fact that Ghana holds the current chairmanship of Ecowas, our membership decided last year to organize this conference, to present our views on the initial steps which we are capable of taking as entrepreneurs to begin to overcome the obstacles which hamper our regional trade initiatives.

I therefore welcome you here today and invite you, Network members, technical experts and special guests from both the public and the private sector, to sit down together in our working groups, as members of a team and partners in the search for practical solutions which will enable us to contribute as African entrepreneurs to the economic development of our entire region, to move that region from one of the poorest in the world to one which reflects the energy, resourcefulness and potential of our people.

In closing, I would like to express the thanks of the Enterprise Network for the support which the donor community has shown us and continues to show us in our efforts. Our special thanks to USAID and to the Club du Sahel which have been our staunch allies from the outset. Our appreciation to our more recent partners, including the French Ministry of Cooperation, the Caisse Française de Développement, CIDA and the European Union. We welcome your support and the opportunity to demonstrate to you our capabilities, our motivation and our credibility as true partners in the development of our nations and our region.

**Summary of the Theme Address by Abdoulaye Ndiaye,
Coordinator of the Enterprise Network of Senegal**

The Enterprise Network is keenly aware that expansion of the West African economic space is a vital issue for the growth and survival of our members' businesses. Our Network has made it our objective, as a matter of priority, to promote investment and subregional trade, and to improve the business environment in our respective countries.

However, faced with the numerous obstacles on the road to regional economic integration, the African private sector has been challenged not only by its own operators, but also by government authorities, to speak out regarding those obstacles.

During the ECOWAS Heads of State Summit held here in July of this year, the final communiqué made an urgent plea for the West African business community to assume its role in the process of regional integration. Our presence here is a response to this plea.

The theme of our second bi-annual conference is "The Challenge of Regional Economic Cooperation: A Private Sector Perspective." We are indeed facing a challenge and we believe this is the time to put forth our point of view. Regional cooperation in West Africa remains a dream, despite years of effort to develop a regional market. Politicians have struggled to negotiate treaties such as the trade protocols of ECOWAS, the CEAO, UMOA and currently the UEMOA. But what remains of these efforts today? Only disillusionment and disappointment.

While the principle of free movement of goods and persons is solemnly affirmed, obstacles continue to multiply.

In view of the numerous problems encountered in intra-regional trade, the Network decided to undertake concrete actions to ensure greater inter-state trade flow. After identifying three main bottlenecks, which are monetary transfers, border crossings and transportation, the Network carried out three studies to serve as the conference working documents.

Monetary transfers constitute a hindrance to the development of regional trade because business persons are unable to effect such transfers in the region in a cost effective, rapid and reliable fashion. The difficulties are due to the existence of constraining laws and regulations, as well as a poorly adapted banking system. In order to transfer funds, operators are forced to use traditional and informal methods which limit the development of formal regional trade. Regional cooperation cannot be achieved in the absence of appropriate monetary transfer mechanisms.

Customs regulations in the subregion are very complex, leading to conflicting interpretations. Although some regulations have been simplified, the customs duty system remains complicated, with little if any harmonization of the tariff structure among countries. Each nation applies its own internal duties. Customs controls are oppressive and inefficient. Border crossings require permanent negotiations based on unwritten rules. This situation also hinders regional exchanges.

Transport, whatever its form, constitutes a major bottleneck in the region. In addition to decrepit equipment and infrastructure, most modes of regional transport are controlled by outright or quasi monopolies, especially as concerns air, sea and rail transport. The poor quality services available are provided at very high prices, which reduces the competitiveness of West African products as compared to those available on the international market. Overland transport by road especially has become a battlefield for the economic operator.

Our objective is to formulate concrete recommendations for real change during our deliberations on these three topics. It is not our habit to make pious vows. We are not very good theoreticians. We are all businessmen who tend to be practical and are used to taking risks and assuming our responsibilities. Our recommendations will therefore be drafted in the form of action plans which will form the basis for our platform for change to facilitate intra-regional trade. The Enterprise Network will use this platform to develop on-going and productive dialogue with national governments and regional institutions to achieve better integration of the economies of the subregion. We hope to present this platform to the ECOWAS Heads of State Summit in July 1996.

To achieve our objectives, we will remain faithful to the principles of working in partnership with government, but seeking first what we ourselves can do to effect change. That is why each network has invited representatives from agencies involved in regional trade who are committed to working in partnership with the private sector. We have also invited external partners who believe in regional trade. On behalf of all the Network members, I would like to thank these persons for accepting to come to Accra to work with us. I would also like to thank the Enterprise Network of Ghana for having accepted to organize this conference. I wish all of you much success in our deliberations.

Summary of Remarks by Boubacar Ba, Deputy Executive Secretary of ECOWAS

Given the conference theme "The Challenge of Regional Economic Cooperation: A Private Sector Perspective", I would like to share a few thoughts on the subject within the general context of efforts being made by ECOWAS member states to achieve economic integration in the region. In recent years, economic reform and economic management issues have become top priority agenda items in developing countries because of the avowed aim of each country to move away from underdevelopment and to achieve better standards of living.

I must congratulate the West African Enterprise Network on its initiatives to improve the business climate and to facilitate trade and investment in the region. These objectives are in the direction set out by the Revised Treaty of

ECOWAS which recognizes the dynamic role of the private sector in the integration process and calls for greater involvement of all constituent bodies in the region in the integration process. There is growing recognition of the partnership role the private sector can play to bring this to pass. The development of the private sector is a key ingredient of growth in both industrialized and developing economies.

ECOWAS will use the opportunity of its participation in this conference to present its actions in the field of regional cooperation. Free movement of persons, goods and services is critical to the success or failure of regional integration. We are aware of certain of the obstacles to the policy on free movement. ECOWAS has taken steps geared toward alleviating the difficulties encountered by our nationals and toward promoting regional cooperation. Those steps include introduction of the Minimum Agenda for Action (MAFA), holding of the First ECOWAS Trade Fair in Dakar, harmonization of economic and financial policies of member states, liberalization of payments in the region and modalities for access of the private sector to ECOWAS Fund resources.

ECOWAS has introduced the Minimum Agenda for Action (MAFA) program which sets out selected activities aimed at ensuring free movement for community citizens and economic operators. These include the removal of administrative procedures affecting free movement of persons, goods and services. Implementation problems are posed, however, by the continued presence of personnel at the borders who engage in searches and controls.

For the past three years, ECOWAS has focussed attention on the need to foster harmonization of economic and financial policies of member states. The Consultative Forum of Ministers of Finance and Planning and Governors of Central Banks has discussed issues pertaining to economic management in member states. Their conclusions have placed emphasis on the creation of an environment conducive to business activity within the region. Further actions are being considered to encourage the private sector to expand investment in the region.

Liberalization of payments is one of the objectives being pursued under the ECOWAS Monetary Cooperation Program. With the currency reforms in most of the member states, the right atmosphere has been created for improving monetary transfers in the region. Easing of exchange controls and payments restrictions among the currencies of the region will be followed by the introduction of West African Travellers Checks and bills of exchange, intended to ease payments systems and assist the private sector to carry out its investment and financial transactions without difficulties.

ECOWAS is sensitive to the needs of the business community and has therefore taken these practical measures with the goal of improving the enabling environment for production of goods and the expansion and facilitation of regional trade and payments. As a follow up, ECOWAS is planning to present to the Consultative Forum for discussion next year in July, proposals for enhancing the environment for private sector investments in the region. This topic has become crucial because, despite the various economic reform measures being implemented in member states, the response of private sector investment has not been substantial. The Forum is therefore expected to discuss what factors are blocking this responses and adopt appropriate measures to ensure that the flow of private sector investment increases.

The financing needs of the private sector in the region is also being dealt with by ECOWAS. The revision of the operational guidelines of the ECOWAS Fund forms part of the restructuring exercise. There will be new provisions to permit the Fund to undertake the financing of private sector investment activities.

ECOWAS is happy to be associated with the West African Enterprise Network in organizing this conference. The initiative is compatible with the ECOWAS strategy in relation to trade development and regional integration. The business community and member states can be alerted and pushed to pursue policies to create a favorable environment for economic activity. We expect a lot from the platform that the Network intends to adopt and we are confident to get the endorsement of member states for the adoption and implementation of these proposals. In line with these aspiration, our officials are participating in the various workshops being organized at this conference to share ideas, to learn of new developments and to help mold a vision for the activities to improve the economic situation of the region.

ECOWAS initiatives are for the betterment of the lives of all people in the region. We are therefore hopeful that these regional objectives will be enhanced through more cooperation between the private sector and governments. As partners, useful discussion can be held on implications of tax burdens, new regulations, incentives, prohibitions, etc. Luckily, this development is taking root in many of our member states- we may refer to the Economic Summit in Nigeria, the Private

Sector Foundation and Tripartite Committee in Ghana, activities of the West African Enterprise Network and consultations between governments and their respective national Chambers of Commerce.

We believe the guidelines for economic recovery and growth will be discussed and appropriate proposals made for the creation of the right business environment. Nothing is easy, but the facts of the Ghana experience should convince us that with determination and commitment, the economic fortunes of a country can be improved. Let us all, in our different fields, work towards the dawning of a new economic era in West Africa, where the private sector leads buoyant and sustainable economic growth.

Summary of Remarks by Barbara Sandoval, USAID Mission Director in Ghana

I would like first to congratulate the Enterprise Network on the excellent progress you have made in building a solid foundation, based on strategies to improve collaborative action and provide service to your members. Your organization has undertaken a number of impressive initiatives to open dialogue with the public sector in several of your member countries. This conference is a logical, regional continuation of those initiatives.

USAID is committed to market-based and private sector led economic development in West Africa--which is why we were one of the original supporters of the Network when it started in 1993. We believe that the Network has demonstrated a real commitment to private-public dialogue, and that it is pursuing the kind of collaborative programs which are necessary if the private sector is to take its place as a major contributor to economic growth in West Africa.

We all know that in the past, the absence of a real partnership between the private sector and the national and regional policy makers was one of the reasons why many of the market and trade liberalization programs have not fully succeeded in West Africa. It is also part of the reason why there are still so many non-tariff and other trade barriers in the region. These problems were discussed at length in Dakar in May 1995 during the meetings to celebrate the 20th anniversary of ECOWAS. At that meeting, President Rawlings and President Diouf of Senegal, along with other speakers and discussants, all identified closer collaboration between the public sector and the private sector as an essential part of a new, more dynamic West Africa. This was an important political commitment to the platform which the West African Enterprise Network has been advocating. A similar commitment was made at the recent ECOWAS Heads of State meeting held here in July.

Improving the transfer of funds across borders, especially across monetary systems, is as important to improving regional trade as eliminating the more classic barriers. This is a complex problem which we will probably not solve at this conference. But we can, at least, get some practical suggestions on how to make the existing systems work better.

Transportation infrastructure and regulation are other topics we will discuss over the next few days. This will not be the first time these problems have been discussed, and I am sure it will not be the last. I hope the conference working groups will take a practical approach to the issues raised, by setting reasonable priorities, and by identifying actions with clearly defined roles so a real problem solving partnership can be established between the private and public sectors. Some of the groundwork for this partnership has already been established by past agreements.

We all know that strong statements of political support, new laws, and ratified treaties are a necessary first step to a more dynamic economic system, but only a first step. A real political commitment to the implementation of the many agreements already on the books is also necessary. It will be equally necessary for the private sector to be involved -- to insure that implementation is realistic and timely, and to provide responsible "feedback" to policy makers. Implementation truly is where the rubber "hits the road". Our experience is that good implementation requires a functional partnership between public and private sectors; one which is built on trust and a mutual understanding of priorities, objectives and, especially, of how to achieve them. This partnership was always important, and now that resources available to donor agencies are being reduced, it is doubly important that the private sector become more fully engaged in the development process.

This conference provides us all an opportunity to start the consultation process. I want to assure you of USAID's continued strong support of your efforts. And we welcome others as partners in this important effort.

Summary of Remarks by Pierre Buchaillard, Executive Vice President of the CFD Group

As many participants are aware, the Caisse Française de Développement signed a protocol of agreement with the Network last March in Dakar which aims to enhance our mutual collaboration. I confirm today that the CFD Group considers the Network as one of our privileged partners in the great initiative we are undertaking to launch private investment in Africa.

Rest assured that I have no intention of loading my speech with too many figures. I would all the same like to indicate that our group operates in over 70 countries, including the whole of Africa except Libya and Egypt, that it runs a network of 40 agencies in the field, and that in 1994, it financed commitments of over 8 billion French Francs, for a little over 100 projects in various sectors.

In Ghana, where the CFD Group just celebrated the 10th anniversary of its presence here, we funded 50 projects of all sizes, for a total of 1.62 billion FF, covering all the major sectors of activity: agro-industry, mines, energy, telecommunications, rural development, etc.

The CFD Group, a public development establishment as well as a specialized financial institution, operates within the framework of French cooperation. It competes in development by funding productive investments, public or private, through appropriate means. In the latter case, it either operates directly, or through its agency, PROPARCO. CFD finances SAPs in countries which the French Government decides to support. The group also undertakes technical assistance activities and training of professionals.

PROPARCO, the group's private sector branch, has 69% of its capital held by CFD and 31% by private groups, a unique example among development institutions. Its objective is to support the creation and development of private enterprise, in all sectors, except real estate. PROPARCO intervenes with its own funds or by French franc loans.

The operations of the group extend beyond investment financing to actually **accompanying enterprises and entrepreneurs** throughout the lending period (if desired), and beyond it.

This approach clearly justifies the presence of the CFD Group at your side on the occasion of this conference to address regional cooperation, the challenges that it implies to the private sector and the means to overcome them.

The theme you have chosen is one of the major issues which preoccupy the decision makers that you are and the donors that we are, if one and the other want the African economy and its players to make the rendezvous of the year 2000.

We all ascribe (and I will return to this later) to a regional approach to problems and an African search for solutions. I am very much convinced that this continent possesses all the elements necessary to create a new momentum and that it will very certainly find the resources to do it. The whole world can attest to the forceful entry of Third World countries in the global economy. Tomorrow's growth will be mainly brought about by the present developing countries, and in this context, Africa appears to be the last big market emerging on the planet. For this, you have several aces in the hole, which I will quickly list.

The population of this continent, which has often, perhaps justly, been considered as one of its handicaps, could become one of its riches, to the extent that this market of a billion people will become a considerable opportunity for enterprises, if our objective of increasing the standard of living is achieved.

We must remember certain incontrovertible figures: West Africa will have 439 million inhabitants by the year 2020, there will be thirty cities of one million inhabitants in 2020, as compared to only six in 1990. Governments, donors, and your enterprises must prepare today for the challenge of tomorrow.

The integration of the African economy into the world economy will be easier if your countries take part in the considerable technological evolutions one sees today in information and technology. Information has become fluid and cheap, the telephone and the computer can enable African producers to jump into the world market.

New production technologies, which are more flexible and available, already enable the passage from large production series to short production series, targeted for specific markets. This is very much an opportunity for you, provided you overcome the difficulties which you are going to analyze during your commission work.

Capital markets ignore frontiers and time differences. Institutional investors and clearing houses are open to new placement opportunities. Africa must not miss this opportunity.

Lessons learned from the past show clearly that regional cooperation is a source of wealth for businesses. In effect, it is withdrawal into one's self and protectionism which hinder viable economies. Countries caught up in regulations or tariff barriers have cut themselves off from international markets which has resulted in non-competitiveness, low productivity, low technological development, especially in all stages of production. Experience shows that countries with rapid growth are those which open up to international markets. This does not mean condemning import substitution, which can be justified, though temporarily, to give businesses the time to master new techniques and train personnel.

Among the elements which enable your businesses to open up to regional and international markets is the emergence of a class of well-trained African entrepreneurs who are open to international relations. You are the representatives of this new generation of businessmen who have organized themselves without hunting for public bounty or seeking subsidies from sponsors. You know how to play your role as a pressure group and take advantage of shared information on business opportunities. You are what we call the natural networkers, and you must be encouraged to remain such, because networks are important elements in the functioning of the world economy.

You can lay claim to exposure to external markets, to which you are aspiring, because you have competitive advantages to exploit in the international redistribution of work. First, through the level of salaries which is a trump card for your countries, but you also have other trump cards to show, mainly the training of your human resources, the quality of your public infrastructure, which is often better than that of half of the other Third World countries: electricity, water, telephone, transport, etc.

I am convinced, just as you are, judging from the theme of your meeting, that growth will come from a liberalized market and not from protected ones. It is only in certain specific sectors that protectionist policy can lead to exports. In sectors endowed with accumulation of capital and know-how, partial and temporary incentives are conceivable but the final objective is to ensure their liberalization as fast as possible.

It must not be forgotten that internal liberalization must proceed from, or at least accompany, external liberalization. We all remember the disappearance of entire sectors of business activity in some countries following badly prepared ultra-liberal industrial policy. If the dismantling of protective duties is not preceded by the rectification of internal dysfunctions, businesses will collapse and investment cannot be attracted.

These unfortunate experiences demonstrate that it is not just a question of looking on the bright side. We know that opening up to regional cooperation is not easy; there are obstacles and resistance. You have identified them very well: currency differences, customs duty problems, and especially transport. You will be working on these topics with your usual efficient process: observation, analysis, concrete proposals.

Regional cooperation is the means of achieving your entry into the global market. That is why the Caisse Française de Développement attaches great importance to the work that you will be doing during the next three days. We are convinced, just as you are, that it is through the opening up of your economies, the joining of efforts, cooperation with your sponsor friends, that the African economy can begin again to develop. Know that we are ready to help you within the limits of our savoir-faire.

Our northern markets must open up to products from the south. But products from the south must be able to compete with those from other Third World countries. Product quality must be improved, standards and deadlines must be respected, and measures must be taken to reduce considerably the cost of production. This implies that your businesses can take advantage of all the banking instruments needed to produce and export your goods. You will be discussing these issues and I hope that your work leads to concrete results.

For my part, I can assure you, following the contract which we drew up together in Dakar last March, that the Caisse Française de Développement, with all the means at our disposal, will try to link you with French businesses interested in investing in your country, in order to assist African firms to develop an industrial fabric which responds to local needs and needs of the export market.

We will do all we can to assist your local banks since it is not possible to envision sustainable development of your businesses without a local banking system capable of assuming all its functions. We will help these banks to mobilize local resources, to obtain foreign currency, to find the guarantees which are lacking, to develop financial instruments so that you can obtain from those banks and from us the help that you need.

Lastly, as far as possible, we will encourage agreements between your firms and those from the north to enable you, on the basis of these privileged relationships, to conclude technical cooperation agreements which can evolve into trade agreements, indeed into true joint ventures, which is the ideal objective.

This is the message of hope and confidence in your Network which I wish to relay to you, on behalf of the Caisse Française de Développement Group.

Summary of Remarks by Roy Stacy, Director of the Club du Sahel

I am very pleased to attend a conference like this for the first time in my career. This is not, of course, the first time I have attended a conference on development in Africa, but, until only a few years ago, these conferences were held without the private sector. Gradually, the private sector was included as observers on the sidelines. The conference that brings us all together today is of a different nature. The topic was chosen by African business persons, who also took on the organization and will chair the debates. And African business people will follow up on the conclusions.

Let me first congratulate the West African Enterprise Network on its achievements thus far. We at the Club du Sahel are proud to have been associated with the birth and now the vigorous growth of your undertaking. The Ghanaian Government also deserves thanks for rapidly grasping the importance of the part played by the private sector in regional trade and investment. Ghana is now a major linchpin in the West African Enterprise Network, whose headquarters and information center are located in Accra.

I am inspired today by a feeling of hope as this conference begins its work. I see in the remarkable activity of the West African Enterprise Network the sign of a wider dynamic of organization and responsibility among African economic and social actors. I see the initiative for this conference as expressing the will to engage a dialogue to build further your capacity to contribute to national and regional economic issues. This is an occasion for giving a shot in the arm to regional cooperation, and eventually integration, in a new, pragmatic way.

I would like to outline, as a contribution to your discussions, some of the ideas that have emerged from the work being done by the Club du Sahel on regional cooperation in West Africa.

First, studies of undocumented regional trade beginning in 1986 showed us for the first time the huge volume of trade between the countries of West Africa. Official recorded trade was only the visible tip of a much more extensive activity. The actual trade realities reveal three functioning submarkets that share a common economic destiny. They are the "western submarket" comprising Mali and the countries of the western Atlantic seaboard; the "central submarket" with Ghana, Cote d'Ivoire, Togo, Burkina Faso and Mali; and the "eastern submarket" around Nigeria, including its neighbors and Togo. These submarkets cut across the traditional patterns of regional cooperation and have become a useful way of dividing up strategic thinking and action.

Our work identified some of the determining factors for trade, particularly the artificial incentives caused by the lack of harmonization in monetary, economic, commercial and customs policy. It showed that distortions between national policies created fertile ground for informal, clandestine and fraudulent trading. It was concluded that it was better to encourage the development of complementarity and competitive trade, and, at the same time, reduce the distortions between national economic and monetary policies.

The Club du Sahel also examined the long term future of the region in the West African Long Term Perspective Study (WALTPS). Once again, the regional market emerged as a vital issue for the region's future. The long term view shows clearly that total regional trade falls far short of its potential, despite the vigor of the cross-border traffic.

The success of Asian policies of opening up to international markets has often been praised. But let us not forget that just after World War II, Japan sent 70% of its exports to its own region, while in Africa the record figure for a regional share of exports was achieved a few years ago by Cote d'Ivoire, at 15%. We should remember also that before Hong Kong and Singapore became industrial powers, they were primarily major transit ports for their own regions.

In terms of agriculture, West Africa is moving from a system where home consumption was predominant- 75% of total farm output in 1960- to one where local and regional food markets will become the main stimulus for farming.

West Africa is going through a period of change that is fundamental for regional cooperation: its rapid population growth is accompanied by a greater diversity of life styles and businesses. From 1960 to 1990, the region's total population doubled, and its urban population increased sixfold. It is estimated that in the sixty years from 1960 to 2020, the total population will have increased more than fivefold. The rural population will have more than doubled and the urban population will have grown twentyfold. In thirty years time, West Africa will have 30 cities with populations of more than a million people, where there are only six today. Three hundred towns and cities will have populations over 100,000, compared with 90 now. These urban areas make up "market watersheds," catchment areas that spread across borders and open the way to greater economic integration.

All these figures show the size of the challenges to be faced in economic and social terms. It is less often realized that changes in population bring with them a density of market and an increase in trade. In thirty years time, the strip 600 kilometers long from Benin City to Accra will have an urban population of 25 million, spread across five major cities: Lagos, Benin City, Cotonou, Lome and Accra, and 4 countries. How could this not become a single trading area? In thirty years time, the 6000 smaller towns in the region with populations of over 5,000 people will all be trading links between the cities and the rural hinterland.

A first important change to promote regional trade is the harmonizing of national policies. A second major change which is equally important is in behavior and attitudes. Gradually a key point is being realized: if there is not active participation from all players, from bottom to top, if there is no real cooperation between public authorities and the private sector, then there will be no development.

This truth is dawning on the external partners of West African countries, too: whether they like it or not, they are having to face the fact that aid alone is not enough to increase output or improve living conditions. It is becoming clear that if external aid does not support internal dynamics, then it won't work.

A change in people's behavior and attitudes is crucial if the challenge of regional economic cooperation is to be taken up, with its four main aspects:

- demand and factors of production that routinely cross borders;
- effective participation of business people, active in the regional market with appropriate economies of scale;
- a set of rules that ensures security and transparency of operations;
- an effective network of communications and infrastructure.

It is patently obvious that these challenges cannot be taken up unless there is a real partnership between public authorities and private operators. Once business people organize to smooth the path for trade, once honest dialogue occurs between the public and private sectors and regional bodies, then there will be more than just hope for regional trade, but rather a reasonable expectation of sustaining steady increases in volumes and profitability in regional trade.

For that reason, I am convinced that this conference will be highly instructive and will mark an important step in cooperation along the road to regional integration in West Africa.

**Summary of the Official Opening Address by Mrs. Emma Mitchell,
Minister of Trade and Industry of the Republic of Ghana**

I wish all participants a warm welcome to Ghana and a happy stay to participate in this all important Regional Conference organized by the West African Enterprise Network. I am particularly happy, as the Minister of Trade and Industry, and the Minister responsible for the promotion of the private sector, to be part of this epoch-making occasion.

The stark reality of the West African region is that it has the largest number of the least developed countries in the world, with individual economies so small that it puts severe limitations on their development efforts. As a result, perhaps no where in the world has regional cooperation become so vital for survival than in this subregion.

I am most pleased that in 1993, a group of businessmen and businesswomen across the subregion had the vision to form what they call today the West African Enterprise Network, for the development and promotion of inter-regional trade and cross-border investment.

To place my address in context, I must refer to the recent past. In the period following political independence, the African Governments of the day embarked on an industrialization policy based on import substitution. However, after several years of state-led industrialization policy, it became clear that the command economy model failed to generate the economic growth and prosperity that was anticipated to benefit the citizenry.

In the mid-1980s and early 1990s the countries in the sub-region faced varying degrees of economic difficulties, external imbalances and heavy debt burden. Invariably, almost all had to undertake one form or another of structural adjustment in order to free their economies from state control, re-orient them from the inward-looking import substitution strategy to outward-looking export-led growth strategy that will integrate our economies into the global economy.

It is in the context of our various structural adjustment programs that Governments in the sub-region have liberalized their markets, altered relative prices to favor efficient production, and focussed public investment on improving physical infrastructure and the provision of social services.

After such a successful transformation of our economies from state control to a free market system, it becomes obvious that the role of Governments in the economies of the sub-region should be reduced to that of being facilitators while the private sector takes over to become the prime mover of the engine of growth.

It is in this light that I consider the holding of this conference with the theme "The Challenge of Regional Economic Cooperation- A Private Sector Perspective" most opportune. This conference could not have come at a more appropriate time than now in the economic history of the West African subregion. After more than two decades of what can be described as a period of inaction and imbecility, member states of the Economic Community of West Africa have now fully realized that cooperation and integration of the economies of member states in the sub-region is perhaps the only way to pull the region out of its quagmire of underdevelopment and poverty.

In Ghana we have come a long way in our macro-economic reforms that have created an enabling environment to support the activities of the private sector and promote its development and growth.

The formation of a Private Sector Advisory Group to advise Government on the constraints facing the sector and to act as a forum of interaction between the Government and the private sector, so as to create confidence and understanding between the two is enough pointer to the Government's commitment to the development of the sector. In addition, under the auspices of the forum, the private sector now participates in the formulation of policies that affect the sector, and takes part in the evaluation and review of Government policies that impinge on the sector and its general well-being. The Government of Ghana is committed to this development.

Macro-economic conditions have a pervasive influence on the private sector through their effects on production and investment. It is important therefore that Government's policies are credible and that the private sector be convinced of Government's commitment to prudent, stable policies in the area that bear strongly on investment decision.

In the light of this, there is the need for a consistent and transparent legal framework for investment and the conduct of business in the subregion. This is an important component of an enabling environment for private sector investment and an issue your Network should take up very seriously. We must admit that in our sub-region there is a need to amend our laws to reflect the considerable liberalization of our economies, reduce the role of government agencies, and provide a legal basis for administrative decisions.

Another area that should concern the private sector is the labour laws in the sub-region. To hire workers in some countries, firms must go through the Labour Department's Public Employment Centres. This makes hiring employees a complex, time consuming process. Laying off workers sometimes requires approval of the Labour Ministry. These regulations add costs and reduce the firm's operational flexibility and, at the margin, discourage employment. Giving flexibility to firms in this area could reduce the cost of doing business and actually promote employment. The Network should seriously address these issues.

The Network should also be interested in the further strengthening of the financial systems in the region. International experience indicates that greater financial depth promotes higher levels of employment and more productive investment. The contribution of the financial system to the economy also depends upon the quality and efficiency of its services. In our part of the world, intermediation costs are still very high relative to other regions of the world. Reasons for this include inefficient operations, bad loans, high reserve requirements, high taxes and little competition. These issues should engage the attention of your platform if you are to make any head way in your effort at cross border investment.

Until recently the state enterprise sector in our countries was very large. It drained Government resources and deprived private companies of resources needed to operate efficiently or to expand. Governments in the sub-region are addressing this issue by reducing the size of the state enterprise sector, through divestiture. Divestiture through privatization provides the vehicle for private investment, reduces the burden on government finances and expands the opportunities of the private sector to play a greater role in the economy. It also sends signals to foreign investors who will then be encouraged to invest in the sub-region. Members of the Network should seize this opportunity and respond by coming together through joint ventures and acquisitions, even across national boundaries, to purchase these enterprises.

As business persons, you must be concerned with the clearing and payment arrangements in the subregion. Without an efficient payment system, efforts at promoting trade and investment will not achieve any results. The West African Clearing House established many years ago to facilitate the use of member states currencies in clearing current trade transactions among them has been fraught with difficulties. It did not work for several reasons, which we do not need to go into here. ECOWAS has now revitalized the West African Clearing House and transformed it into a new institution, the West African Monetary Agency (WAMA), with a clear mandate and time table for (1) harmonization of the monetary, fiscal and exchange rate policies of member states; (2) achieving a limited convertibility of the currencies of member states; (3) achieving full convertibility; and (4) establishing a single monetary zone and a common monetary authority. A Committee of Central Bank Governors has been formed to oversee this important development.

I need not emphasize to you businessmen and women of the Enterprise Network that cooperation in the development and maintenance of efficient, reliable communication links, road, rail, air and ocean transport are pre-requisites in your effort at promoting trade and investment.

The international economy affects the process of economic integration among developing countries. Its influence was clear during the economic crises of the 80s and 90s. Although member states were encouraged to adopt joint measures to resolve urgent economic problems, this did not happen. Instead, member states resorted to purely national measures of crisis management, thereby compromising their obligations to ECOWAS. Accordingly, one important theme that your platform should address is how to develop intra-regional cooperation that would strengthen the link between national and regional development policies for evolving a coordinated regional policy response to external economic challenges.

I am sure that in my address to you, I have raised a number of burning issues that require your urgent attention. Being businessmen and women, there is no doubt in my mind that your platform will come up with pragmatic suggestions to policy makers for the resolution of the myriad of problems that impinge on our effort at inter-regional cooperation. I thank you for your kind attention and have the pleasure of declaring the Second Regional Conference of the West African Enterprise Network officially opened. I wish you successful deliberations.

WORKING GROUP I: SIMPLIFYING MONETARY TRANSFERS

Summary of Conclusions

The meetings of the Working Group on Monetary Transfers were attended by 50 participants from 12 countries in West Africa, including Network members and representatives from ECOWAS, BCEAO, regional and national banks and cooperation agencies. Mr. Afare Donkor (Ghana) chaired the meeting. Mr. Jacob Amematekpo (Cote d'Ivoire) and Mr. Ken Ofori-Atta (Ghana) were rapporteurs.

I. PRESENT SITUATION

Participants agreed on the following description of the present situation in West Africa:

1. In general, monetary transfers among countries in West Africa are slow and costly. This inefficiency hampers the development of regional trade.
2. Primary obstacles to efficient monetary transfers include:
 - a. Lack of currency convertibility

None of the ten currencies in West Africa are fully convertible. Each currency is managed according to domestic imperatives, rather than regional considerations.

Because currencies are non-convertible, any official exchange operation between them must involve a hard currency. To transfer naira to a CFA country, the former must first be converted into dollars and then the dollars into CFA francs. Transaction costs are high since official exchange rates are generally unfavorable.

- b. A restrictive legal and regulatory framework

The most serious of the regulatory constraints are those affecting exchange controls.

Nigeria, Gambia and Ghana are the only countries to have significantly liberalized their exchange controls. Guinea and Sierra Leone have second window operations.

Within the UEMOA zone, monetary transfers outside of the zone are subject to strict controls intended ostensibly to limit the flight of capital.

Only Ghana, Nigeria and the Gambia have authorized the creation of privately-held "FOREX" (Foreign Exchange kiosks), where local currencies can be freely converted into hard currency, at market rates.

Other restrictive regulatory controls involve the complicated import procedures set up by most West African countries. Any transfer of funds outside the country must be authorized by the appropriate government service or be justified by a duly approved import permit. These procedures cost time and money.

It is very difficult to obtain authorization to open a non-resident account and impossible to hold an account in the currency of any other country of the region.

Monetary transfers will continue to remain complicated until governments lose their fear of liberalizing their currency and their markets.

- c. An ill-adapted banking system

West Africa's banking system plays a minor part in regional trading operations. Most of the customers of commercial banks are large, modern sector firms, often foreign-owned, who are not engaged in regional trade.

Until very recently, all banks considered the business potential of regional trade too small and too risky. Except among branches of affiliated banks in the UEMOA zone, there were no test key arrangements. Transfers from a UEMOA zone bank to a non-UEMOA zone bank took place through Europe.

Poor communications capability within the banking sector further delays bank transfers. Very few countries have installed SWIFT and the quality of most national telecommunications systems makes even telephone, fax and telex communications difficult.

Regional traders are unable to accept the delays involved in funds transfers through the banking sector.

However, there is growing competition in the banking sector. Two African regional banks, the BOA (Bank of Africa) and ECOBANK, are attempting to adapt their services to the needs of regional trade. ECOBANK guarantees its customers funds transfers within 24 hours to any country where it has branches; the BOA seeks to adapt its operations to the requirements of regional traders, e.g. opening branches outside of banking hours.

3. As a result of the obstacles to monetary transfers, most of the latter are carried out illegally, through cross-border cash transactions.

Traders are forced to travel with large sums of cash. Since banknotes of the region's different currencies are not convertible through official channels, traders convert through currency dealers operating at every border crossing. Exchange rates fluctuate according to supply and demand. Considerable sums change hands in these parallel markets.

Barter is also used to avoid remittance problems, especially between coastal non-UEMOA countries like Ghana and Sahelian countries which raise cattle and import salt and kola.

4. Efforts at regional cooperation have been ineffective.

The ECOWAS monetary cooperation program, whose main instrument is the West African Clearing House (WACH), has not been effective. WACH is poorly known and infrequently used, except in 1994 when the naira was grossly overvalued. The ECOWAS treaty creating the West African Monetary Authority was ratified finally in August 1995. However, many issues must be debated in committee and with the heads of state before action is possible. Most actions will continue to depend on political will for implementation.

II. CONSEQUENCES

Participants agreed that the consequences of the situation are serious.

1. Operators are forced to use traditional, informal methods to effect cash payments:
 - these payments, although functional, do not allow them to expand their trade;
 - traders transporting large sums of cash illegally are at the mercy of customs officials to whom they must pay tribute;
 - transporting large sums of cash poses a security threat to traders;
 - barter does not always provide satisfactory profit margins, nor is it easy to find complementary goods for barter in West Africa; most countries either buy or sell agricultural commodities in the region, but rarely both.
2. Poorly adapted commercial banks, whose transfers via European banks can take more than 45 days, cannot attract regional traders as customers. Most businesses involved in cross-border trade in West Africa therefore remain outside the banking system;

3. Trapped by their desire to control regional trade, governments adopt measures which inadvertently promote informal trade;
 - Existence of parallel foreign exchange markets reduces governments' monetary control and prevents them from combating the flight of capital;
 - Government controls are too restrictive, forcing traders to find illegal ways to reduce costs related to red tape, to the detriment of the country's treasury.
4. Regional economic cooperation is not possible until there are payment mechanisms to facilitate the movement of capital, which in turn facilitates movement of goods and people.

III. RECOMMENDATIONS

Participants noted that the most obvious recommendation is to create, as soon as possible, a single West African currency, but noted this is a distant goal, too dependent upon political will.

Participants identified four priority recommendations for Network-led actions to improve monetary transfers in West Africa:

1. Improve the monetary policy environment

The Network should undertake a sustained lobbying initiative with its strategic allies-- national governments, national central banks, BCEAO, regional institutions and other private sector organizations, to explain and demonstrate the value of regional economic cooperation and to advocate policy changes to enhance such cooperation.

All national enterprise networks should integrate into their national action plans an objective which related to advocacy of policy reform in support of regional trade with concerned state ministries and agencies.

Useful short measures to simplify procedures and facilitate transfers include:

- simplifying funds transfer applications;
- authorization to open non-resident accounts.

A major advocacy initiative should also be undertaken in the UEMOA zone to promote liberalization of exchange controls, including:

- removal of transfer ceilings from UEMOA countries to non-UEMOA countries;
- Establishment of private forex bureaus.

2. Improve banking services and information

The Network will seek opportunities to increase dialogue between the private sector and the banking sector, for the purpose of improving banking services and information.

African-owned banks, such as the BOA and ECOBANK, are the most likely to support regional trade, since this trade will, over time, account for most of their business. The Network should seek a special working relationship with these banks. A protocol of agreement should be signed with the BOA and ECOBANK (see text of the protocol which was negotiated in Accra, on page 21), which would support these banks by :

- involving them in the quarterly meetings of the regional network;

- associating them in the programs of two of the Network's professional subnetworks, NETEXPORT and FINANCIAL SECTOR;
- facilitating contacts between them and other African banks in the subregion, in order to encourage them to establish mutual test key arrangements;
- assisting them to better assess trade flows;
- evaluating with them in the short term the creation of special payment instruments, such as travelers' checks and bank drafts.

Within the private sector, WAEN should broaden its contacts within the informal sector in order to identify their banking needs and to relay that information to the banking sector, along with an indication of the volume of business transacted in that sector.

The WAEN should also organize regular meetings with the Federation of the Professional Associations of Banks, to discuss banking sector regulations and procedures affecting the private sector.

3. Increase inter-bank relations in the region

The national networks should identify and encourage local banks to sign a protocol of agreement, patterned after those signed with the BOA and ECOBANK. Those banks should accept to become part of the broader group of Network-affiliated banks which would all pledge to establish correspondent relationships among themselves, in order to increase inter-bank relations throughout the entire region.

4. Improve communications in the banking sector

The Network should work with its strategic allies in national governments, the Federation of Professional Associations of Banks, and donors with a regional perspective, including the World Bank and the European Union, to advocate cost-sharing for the installation throughout West Africa of SWIFT systems.

PROTOCOL OF AGREEMENT

Between the ECOBANK GROUP, the BANK OF AFRICA (BOA) GROUP and CAL MERCHANT BANK
and
the WEST AFRICAN ENTERPRISE NETWORK (WAEN)

In consideration of:

- the business opportunities which regional trade offers;
- the need to facilitate monetary transfers among countries in West Africa, in the context of these regional transactions;
- the insufficient utilization of the instruments of international trade in transactions in West Africa;
- the need to improve the banking services provided to entrepreneurs engaging in regional trade in West Africa,

The parties have agreed to work together closely, according to the terms of the present agreement.

1. To carry out this collaborative effort, ECOBANK, the BOA Group and CAL Merchant Bank, will participate in the quarterly meetings and work sessions of the WAEN Financial Sector Subnetwork in order to:
 - share experiences and reflect together on financing mechanisms and other forms of support to promote regional trade;
 - evaluate financial requirements and needs of West African entrepreneurs engaged in regional trade;
 - define and implement new financial instruments designed to meet the needs of entrepreneurs engaged in regional trade.
2. The WAEN will facilitate contacts for ECOBANK, the BOA Group and CAL Merchant Bank with other anglophone and francophone African and international banks and financial institutions with which it works closely, in order to develop inter-bank relations in the region, to facilitate the use of instruments of international trade, and to provide access to a WAEN-created central database of reputable entrepreneurs engaged in regional trade in West Africa.
3. ECOBANK, the BOA Group and CAL Merchant Bank, in the countries in which they have offices, will work with the national Enterprise Networks of those countries, in order to inform of the instruments and services they have developed to finance and support regional trade. They will also assist to better identify the business potential and the financial needs of the members of the network who are involved in regional trade.

Once a semester, the WAEN Executive Committee and the representatives of ECOBANK, the BOA Group and CAL Merchant Bank will meet to examine the conditions of implementation of this Protocol and to take all measures necessary to reinforce their collaboration.

Signed in Accra, November 11, 1995

ACTION PLAN FOR MONETARY TRANSFERS

OBJECTIVES	ACTIONS	RESPONSIBILITY	SCHEDULE
<p>1. Improve monetary policy environment to facilitate intra-regional transfers, particularly:</p> <p>1.1 Exchange Control Regulations within UEMOA:</p> <p style="margin-left: 20px;">a. Ceilings on transfers to non-UEMOA countries</p> <p style="margin-left: 20px;">b. Establishment of private forex bureaus</p> <p>1.2 Authorization for establishment of non-resident accounts</p>	<p>WAEN to lobby BCEAO, West African governments and national Central Banks to remove exchange controls and to fully liberalize foreign markets.</p>	<p>Regional Network</p> <p>National Networks</p>	<p>3/96-12/96</p>
<p>2. Improve services and information from banking sector to private businesses</p>	<p>WAEN to sign protocols between ECOBANK, BOA, CAL Merchant Bank and other national banks to develop financial instruments and systems to facilitate regional trade, concentrating in the short term on traveler's checks, bank drafts and test key arrangements.</p> <p>WAEN to meet regularly w/Federation of Professional Associations of Banks to discuss banking sector regulations and procedures affecting the private sector.</p> <p>WAEN Financial Sector Subnetwork to dialogue with national and regional banks on types of services needed, suggested costs and maximum turnaround times for transfers; and to provide information to banks on markets and volumes of trade in the region.</p> <p>National networks to promote the creation of indigenous banks.</p>	<p>Regional Network</p> <p>Regional Network</p> <p>Financial Sector Subnetwork</p> <p>National Networks</p>	<p>11/95 and on-going for national banks</p> <p>On-going</p> <p>On-going</p> <p>On-going</p>
<p>3. Increase inter-bank relationships in West Africa</p>	<p>In addition to Ecobank, BOA and CAL Merchant Bank protocols, each national network will identify and encourage local banks to sign WAEN protocol to widen the network of correspondent banks</p>	<p>National Networks</p>	<p>On-going</p>
<p>4. Improve communications in the banking sector</p>	<p>WAEN to lobby national Central Banks, the Federation of Professional Associations of Banks, World Bank and EU to assist in installing SWIFT systems throughout West Africa.</p>	<p>Financial Sector Subnetwork</p> <p>National Networks</p> <p>Financial Sector Subnetwork</p>	<p>1996</p>

WORKING GROUP II: FACILITATING BORDER CROSSINGS

Summary of Conclusions

The meetings of the Working Group on Border Crossings were attended by thirty-five persons, including business persons, customs officers, national and regional civil servants from 11 countries in West Africa. The working group was chaired by Mr. Ibrahima Makanguile (Mali). The rapporteurs were Messrs. Eustache Kotingan (Benin), and Lateef Bakare (Nigeria).

I. PRESENT SITUATION

Participants agreed that the present situation may be described as follows:

1. Customs regulations systems remain complex, in spite of recent simplifications. There is very little harmonization among the customs regimes of the various West African countries as regards tax provisions and tariff rates which are applied.
2. In regulations governing border crossings, regional trade liberalization programs are seldom respected. Almost all trade in regional products is governed by each country's usual regulatory regime and therefore does not benefit from any preferential treatment.
3. According to present procedure, regional import or export operations are controlled by a private inspection agency. The customs declaration filed by the agency is only indicative for the customs authorities. Each import or export transaction requires the intervention of a freight forwarding agent who is an intermediary between the operator and the customs administration.

Goods in transit must be guaranteed before they are admitted for transit in the country concerned. Guarantee systems vary between countries of the region and, in particular, between the English-speaking and French-speaking countries. Goods in transit must also be escorted by the customs until they leave the country. Customs posts are found not only at border crossings, but also throughout the national territory at numerous check points.

4. The general practice of border crossing involves ongoing negotiations between the operators and the intermediaries or the administrative departments concerned. This negotiation concerns the speed at which customs services are provided, the number of inspections required, or the calculation of the volume of goods being imported or exported.
5. Tax fraud on imports is frequent in all West African countries. It is based upon the negotiation mentioned above, and upon smuggling. The extent of tax fraud, which demonstrates that existing regulations are easily disregarded, is due in large part to the lack of harmony among monetary, trade, and customs policies of the various countries in West Africa.
6. Border crossings are often negotiated on the basis of unwritten rules. In most cases, these practices concern agricultural or traditional products.
7. Border crossing formalities are numerous and segmented. The operator has to obtain multiple documents and permits which, to make it worse, are only valid in one country. Therefore, goods crossing several borders are submitted to as many complex formalities as there are customs posts.

As an example, the goods exported to landlocked countries undergo a minimum of three sets of formalities at customs posts; transit in the coastal country, transit at the border of the country of arrival, customs clearance in the central customs office.

During the discussion of the present situation, a number of additional points were noted by the participants:

- All ECOWAS member states have adopted the revised ECOWAS protocol, which includes a trade liberalization scheme. This protocol provides for the free movement of local products, progressive dismantling of the taxation system on processed products of regional origin and the elimination of non-tariff protection. At present, no country in the region has enforced those provisions.
- One cannot overstate the amount of time lost at border crossings. An Ivory Coast operator estimated that the average time between ordering and delivery of goods within the region is twenty-one days. This is due to lengthy customs clearance and the import procedures. Recently, in Lagos, the average time necessary to clear goods from the port was more than forty days. At land borders, trucks are often blocked for 24 to 48 hours. The delay is longer if operators lack detailed information on the regulations of the countries they seek to enter.
- The procedural complexities have no relationship to the value of the goods in transit. As an example, truckers transporting local produce, on which duties are relatively low, are subject to the same level of harassment as those truckers transporting goods of considerably higher value.
- Regulations governing border crossings are subject to frequent changes and often very complex since there are many different regulations which affect the entry of the same goods. As an example, Senegalese customs are responsible for implementing 17 rules for other departments that have nothing to do with customs. This diversity in regulations leads to confusion and, consequently, both operators and civil servants have difficulty remaining informed on their rights and duties.
- Customs administrations are subject to strong pressures and permanent assessment of performance as far as their ability to collect customs duties are concerned. For this reason it is sometimes difficult to give the necessary priority to the goal of fluidity of trade.
- Structural adjustment programs have no regional dimension. The focus on purely national macroeconomic policies handicaps efforts at regional integration and, in many instances, is in direct contradiction with the goal of regional integration.
- There is no ongoing consultation between persons concerned by the problems of moving goods. The different actors involved in border crossing operations- whether operators, various administrations or intermediaries- have no forum to regularly discuss the obstacles or to try to overcome them.

II. CONSEQUENCES

The current situation regarding border crossings produces the following consequences:

- Regional trade flows are restricted. The various difficulties listed in the analysis of the situation- long delays, harassment, negotiation, numerous and segmented operations, non-tariff protection in some cases- all contribute to limiting the trade opportunities in the region.
- Existing practices promote fraud. Regulations and procedures are so complex and therefore so often generally disregarded, that fraud becomes the rule rather than the exception. The customs inspection system, which can be an obstacle in itself in some cases, is unable to limit efficiently fraudulent trade. Conversely, it places the operator in contact with numerous persons who, in various capacities, are in charge of the transport of his goods, which increases the opportunities for negotiation.
- The overriding focus on national priorities hampers regional cooperation. Every country reacts independently of the others. Despite existing trade treaties, in actual fact, the liberalization program has never begun to be enforced and no one questions why.

- The present situation does not benefit any of the major regional economic actors. The private sector suffers from lack of business opportunities which has an impact on all consumers. However, governments are probably the most heavily penalized because they suffer from the consequences both of reduced activity of the formal private sector and large scale tax evasion. Regional institutions are evidently not satisfied by a situation where regional integration does not progress. The only winners are those economic actors who deliberately engage in fraud and the intermediaries who profit from the difficulties in the circulation of goods.

The following additional comments were made during the working session:

- Intra-regional trade volume remains low. Recorded regional trade amounts to 6% of external trade in the region. That level is ridiculous. It goes without saying that real trade is much higher than this proportion although lower than potential opportunities.
- The obstacles to trade cause the loss of multiple investment possibilities. Numerous markets could become attractive for investors, whether regional or international, if the obstacles to regional trade were eliminated. In the case of perishables for example, often large quantities of goods spoil in one West African country whereas other countries import this same product from outside the region.
- Long delays result in high costs for regional traders. Long delays at border crossings increase costs due to time wasted and loss of goods, but also in terms of interest and financial fees on short-term trade financing.
- The present situation actually promotes informal trade and fraud. Informal trade has developed more substantially in many sectors than formal trade. All modern sector activities are therefore penalized.
- The lack of hard data on regional trade, due to the volume of undeclared informal trade, makes economic management difficult.
- There are no legal channels through which operators can complain about the fraudulent or irregular behavior of which they are victims.

III. RECOMMENDATIONS

A long list of recommendations was proposed by participants who ultimately agreed to adopt three priority objectives and five actions intended to make headway in achieving those objectives.

The three priority objectives are:

1. improve information on border crossings to both operators and the administrative departments concerned;
2. ensure as a priority the free circulation of local agricultural produce as well as regional industrial products;
3. harmonize customs procedures and ensure uniform enforcement of measures adopted.

The five actions proposed are as follows:

- Prepare a repertory of the regulations concerning the movement of regional goods. Each national network will list all such regulations governing border crossings in its own country, whether they come from national administrations or regional institutions. Such inventories will be placed at the disposal of all the networks.

- Prepare a list of concrete measures to be proposed to facilitate border crossings. Each national network, based on inventories drafted, will propose a series of concrete, practical measures to government authorities in order to facilitate border crossing and especially to reduce the time necessary for customs formalities.
- In certain pilot countries, create a centre responsible for monitoring irregular border crossing practices. The Network should develop the necessary ways and means to inform the authorities of irregular practices based on complaints by the operators. Conversely, the administrative authorities could use the same information channels to inform the Network and other private sector groups aware of their concerns. In a first stage, the target Networks will carry out a study to define the mission and assess the feasibility of creating such a monitoring center.
- Organize regular meetings between the Networks and the administrative departments concerned, customs in particular. The networks should organize regular meetings, for example every six months, with the administrative authorities concerned, to discuss the problems related to border crossings. Meetings between the Executive Committee of the Network and certain Ministers of Finance or the competent authorities in various countries of the region, might also be envisioned.

ACTION PLAN TO IMPROVE BORDER CROSSINGS

OBJECTIVES	ACTIONS	RESPONSIBILITY	SCHEDULE
1. Improve information flow between entrepreneurs and relevant administrative departments	1. Prepare an inventory of regulations concerning the movement of regional agricultural produce and manufactured goods.	National Networks Pilots: Senegalese Network and Customs Office ECOWAS + Nigerian Network Information Centre Regional Network	3/96
	2. Create a centre responsible for monitoring irregular practices. 1st step: study to define mission and organization.	Regional Network	1996
2. Establish free movement of agricultural produce and regional industrial products	3. Prepare a list of concrete measures to be proposed to facilitate border crossings.	National Networks Information Center	5/96
	4. Organize regular meetings between the Networks and the concerned administrative departments.	National Networks	Semestrial
3. Harmonize customs procedures and ensure uniform enforcement of measures adopted	5. Organize a meeting between the Executive Committee of the Network and the Minister of Finance or competent authorities in the various countries.	Regional Network National Networks	As of 2/96

WORKING GROUP III: IMPROVING REGIONAL TRANSPORTATION

Summary of Conclusions

The meetings of the Working Group on transportation were attended by 33 participants comprising private business persons, representatives of ECOWAS, National Administrations, and donor agencies. The group was chaired by Mr Henry Okolo from Nigeria. Madame Jean Chiazor (Nigeria) and Mr. Mabouso Thiam (Senegal) acted as rapporteurs.

I. THE PRESENT SITUATION

Participants agreed that the present situation today could be characterized as follows:

1. Road transport is the most common form of transport for regional trade. Provided mainly by the informal sector, it is too costly for the quality of service available.
 - the actual cost of transport is increased by the cost of importing trucks which wear out very rapidly because the roads are not properly maintained and have not been designed for this kind of transport, where trucks stop and start constantly;
 - the cost price of road transportation is very high for the user because delays cannot be controlled and security is not ensured;
 - although most of the states, with donor support, have undertaken to improve road transportation, their policies are a mix of pious hopes riddled with contradictions whose objectives are anything but clear.
2. Maritime transportation was designed and organized for trade with the countries to the north. Today, national shipping companies are confronted with enormous difficulties.
 - Foreign companies still operate most of the routes with the north and occasionally make money by creating new stops along the West African coast.
 - Cabotage when it exists is still informal.
 - Ports are very congested. This situation is difficult to solve because infrastructure is obsolete and insufficient.
 - Port services usually are not efficient and cost overruns related to down time in ports are extremely high.
3. Railway transport is declining. It has served primarily as a means of opening up the land-locked Sahelian countries than as an instrument for regional trade.
 - The bad condition of the rail networks, poor management and insufficient investment and maintenance are forcing the privatization of rail operations but such privatizations take time and are extremely complex.
4. Air transport is essentially organized for passenger traffic. It is divided between national companies and a multinational company, Air Afrique.
 - Despite a very conservative and protectionist environment, this sector will develop but will be compromised by the weight of Air Afrique in the region; much will depend on a consistent aeronautical policy.

Participants made the following observations:

Road transport: its real cost is often higher than the value of the goods transported. This is more particularly the case for products with low value-added, which constitute today the bulk of regional trade. The delays are due to the numerous road blocks to be found not only at country borders.

The participation of the private sector in the construction as well as in the management and maintenance of roads is at present a major preoccupation for ECOWAS. But for the time being, contacts are established only with the l'Union des Transporteurs Routiers d'Afrique de l'Ouest (UTRAO).

Maritime transport: although liberalization has contributed to progress in maritime transport, cabotage is still insufficient on the West coast of Africa. The market remains too small for significant tariff decreases to take place. The users have not yet succeeded in setting up efficient organizations to group cargo, which could allow for a decrease of cargo tariffs.

Rail transport: the main difficulties confronting railway transport stem from the unsatisfactory management of the rail networks. The advantages of this mode of transport are obvious in terms of security and capacity. However, it is a poor tool for economic integration since it is impossible to establish connections between existing rail lines and because constructing new railway lines is very expensive.

Air transport: participants stressed the poor quality of services offered by Air Afrique. In Nigeria, although there are some 20 private companies operating a fleet of about 100 aircraft, the bottleneck is mainly due to Nigeria Airways which, although inoperative, imposes huge taxes on the private airlines.

The air space of West Africa does not offer the necessary capacity for air cargo and tends to block private initiatives at the regional level. Monopolies are now beginning to be dismantled with the development of charters and rental of private cargo planes.

II. CONSEQUENCES

The consequences of the situation can be described as follows:

1. Regional trade opportunities are limited because the transport logistic chain is not fluid enough. Delays cannot be foreseen, and severely penalize the operators. Transport constitutes a limiting factor for their activities. These bottlenecks cause prejudice to national governments which undergo loss of potential revenues and have to bear the consequences of shortages.
2. The impact of the overall cost of transportation on the cost price of products is extremely high for products which are traded regionally. It will be more difficult than expected for regional products to conquer regional markets after the recent currency devaluation. Governments do not reap the benefits of their potentially exportable products, nor of their comparative advantages. Efforts at industrialization for the regional market are seriously compromised.
3. The transportation network is not adapted to regional trade. Exporters in the region tend to sell where they can deliver the products, and not necessarily where there is a demand for their products. The inadequacy of transportation hampers the development of regional trade, governments are not encouraged to take the essential measures to improve the transportation chain. It will be difficult to exit this vicious circle.

In discussion during the working session, participants added the following points:

The continuous deterioration of the road network could, in a few years, result in a decrease in the current volume of transport. The bottlenecks which have been described penalize all those who operate in regional trade. It is often simpler and cheaper to import products from outside the region and to export towards countries which are not in the region. The various obstacles to regional trade have contributed to develop the

informal sector which always finds a way to adapt to these constraints, at the expense of states.

III. RECOMMENDATIONS

Participants noted that the situation is ripe for significant change. They made a number of recommendations and suggested an action plan which the Network should implement in order to improve transportation in the region.

1. Road transport:

- The Network should undertake lobbying actions to encourage states to engage in negotiations in each corridor to (1) reduce road-blocks and non-tariff barriers; (2) put into effect ECOWAS protocols regarding road transport;
- The Network will ask to participate in the work of the Ecowas High Committee on Road Transport which comprises the national directors of transports, customs authorities, police and immigration authorities; it will also attempt to involve UTRAO in the process;
- The Network will request the participation of the private sector in the management of funds to be used for road maintenance, as was done in Zambia and in Tanzania where the private sector is part of the decision making process concerning these structures;

2. Maritime transport:

- The Network will undertake a study on the products and volumes which could be handled by maritime transport in the region so as to identify the essential elements to develop a private, inter-African cabotage (coastal shipping) service;
- The Network will undertake lobbying actions in order to (1) obtain harmonization of maritime codes; and (2) accelerate the liberalization of this sector so as to increase the number of stops and to decrease cargo tariffs.

3. Rail transport:

- The Network will ask to participate in the actions which are already underway to privatize the operation of the Dakar/Bamako route and the Joint Organization for Benin/Niger (OCBN). It will encourage the private sector to take the necessary initiatives to improve the organization of these railway networks.

4. Air transport:

- The Network will request the effective application of multi-lateral agreements intended to liberalize the West African airspace;
- The Regional Network will undertake lobbying actions with a view to (1) obtain a decrease of airport taxes and handling charges, (2) to obtain the representation of private operators and the state companies in this sector;
- The Network will identify the private air companies in the region and will organize contacts between these companies. It will study the feasibility of a pilot operation which would allow these private lines to service interested producers.

ACTION PLAN FOR IMPROVING REGIONAL TRANSPORTATION

OBJECTIVES	ACTIONS	RESPONSIBILITIES	SCHEDULE
1. Modernize road transport	Lobby to encourage governments to negotiate in each corridor the reduction in number of checkpoints and non-tariff barriers, as well as to ensure application of ECOWAS protocols affecting this sector.	Regional Network National Networks	1996
	Participate in the meetings of the ECOWAS High Commission for Transport.	Regional Network	6/96
	Request role in management of road funds.	Regional Network	1996
2. Improve maritime transport	Carry out market study on private, inter-African coastal maritime transport service.	Regional Network National Networks Information Center NETEXPORT	9/96
3. Better organize rail transport	Participate in actions and studies to ensure privatization of rail lines DAKAR-BAMAKO and OCBN	Mali Network Senegal Network Benin Network Niger Network	1996
4. Improve air transport	Lobby to ensure application of multilateral agreements to liberalize West African airspace.	Regional Network	1997
	Lobby to obtain lowered airport and handling taxes.	Regional Network National Networks	7/96
	Lobby to ensure equal representation for private sector as for state-owned companies.	Regional Network National Networks	6/96
	Feasibility study on pilot operations for cargo grouping among interested producers.	Regional Network NETEXPORT	6/96

CLOSING CEREMONY

Over 200 persons attended the conference closing ceremony at the Accra International Conference Centre. In addition to the 150 conference participants, delegations from the principal private sector organizations in Ghana, all major donor agencies represented in Ghana, the diplomatic corps of Ecowas member countries, and senior Government of Ghana officials were present.

The closing ceremony was presided by **Mr. Afare Donkor**. Speakers included the rapporteurs from the three working groups who summarized the conclusions and proposed action plans for each of the conference topics (see working group reports, above), Mr. Ken Ofori-Atta, General Rapporteur; Javier Puyol, European Union Representative to Ghana; David Asante, Ecowas Secretariat; and Dan Apodakpi, Deputy Minister of Trade and Investment.

Closing remarks by Ken Ofori-Atta

After the presentation of the working group reports, Mr. Ken Ofori-Atta thanked the rapporteurs and all of the conference participants for their hard work during the preceding three days. He noted that the Enterprise Network was also gratified that so many Ghanaian public and private sector representatives and diplomatic corps and donor officials were present at the closing ceremony.

Mr. Ofori-Atta noted that the reports of the three working groups clearly outlined a four-pronged strategy for the Network in the implementation of its platform for change to enhance cross-border trade and investment in West Africa. He identified those four elements as follows:

1. reliance on the Enterprise Network's **own initiative** to carry out the additional studies and analysis required to make the case for specific reforms; those studies may be funded from the Network's internal resources or with the assistance of the Network's external partners;
2. sustained **advocacy campaigns** on the national level by each of the eleven Enterprise Networks in order to (a) sensitize national leaders to the need to enhance regional trade and (b) advocate specific, practical regulatory reforms designed to achieve freer movement in the short term of regional agricultural produce and manufactured goods;
3. **working in partnership** with national governments and regional institutions to implement the proposed reforms and monitor their impact;
4. lobbying the donor community to **link structural adjustment programs to regional economic cooperation**; short term objectives of such a lobby include support for (a) costly communications systems such as SWIFT, (b) airspace deregulation, (c) privatization of telecommunications and rail systems, and (d) including private sector representatives in road transport commissions.

Mr. Ofori-Atta noted that the Enterprise Network requires three types of NON-FINANCIAL assistance from its allies to implement its platform successfully. Those are:

1. **National governments:** nomination of Enterprise Network representatives to all commissions dealing with policy issues affecting the private sector, especially those related to regional trade.
2. **ECOWAS and UEMOA:** granting of formal observer status to the Enterprise Network to permit it to work collaboratively and productively with these regional institutions on proposed reforms;
3. **External partners (donor community and offshore investors):** moral support for Network initiatives in

order to leverage its positions on reform issues.

Mr. Ofori-Atta stressed the need for practical, concrete measures to achieve meaningful change. An example of such measures are the protocols of agreement signed with three of the main African banks in West Africa-- Ecobank, Bank of Africa and CAL Merchant Bank. He noted that these agreements represent a milestone on the road to achieving intra-regional cooperation within the banking system. These protocols will now permit monetary transfers within three days among seven of the eleven countries in the Network, linked through test key arrangements.

Mr. Ofori-Atta thanked all the participants for their useful work and noted that updates on the Network's progress in implementing its Platform for Change will be provided through its quarterly newsletter, The Networker. He closed in challenging all of the region's national governments, ECOWAS, UEMOA and the Network's external partners to join with the Network in this challenging but critical undertaking.

Remarks by Javier Puyol, Representative of the European Union in Ghana

Mr. Puyol noted his pleasure at being able to attend the closing ceremony and to learn of the Network's initiatives. He stressed that regional economic cooperation is a very relevant topic for the European Union and offered his congratulations to the Enterprise Network for placing the subject at the top of its agenda.

He noted that the European Union has followed the evolution of the Enterprise Network since its inception. He stressed the extent to which the EU and other donors are desirous of identifying credible partners. He indicated that the European Union intends to provide support to the Network by working as partners with the Network in achieving its proposed reforms.

Remarks by David Asante of the Ecowas Secretariat

On behalf of the Ecowas Executive Secretariat, Mr. Asante voiced his thanks to the Network for the privilege of participating in the regional conference. He noted that Ecowas too has looked for partners on the grass roots level with whom to work so that the dream of economic cooperation could be achieved. He stated that Ecowas has finally found a genuine partner in the Network. He characterized the Network as a group with a true interest in and commitment to the West African region.

Mr. Asante noted that Ecowas looks forward to granting observer status to the Enterprise Network so that it may participate in the technical committees and policy sessions. He encouraged the Network to begin immediately the necessary procedural actions to set this in motion. In the interim, he noted that Ecowas would invite Network representatives to participate in their meetings under a temporary arrangement.

Mr. Asante also encouraged the Network to enlarge its membership to include every Ecowas member state.

Mr. Asante closed in voicing a vote of "well done" to the Network for the conference and thanked the organizers for giving Ecowas and other public sector representatives the opportunity to understand the private sector's perspective on regional trade problems. He noted that Ecowas looks forward to its future collaborative efforts with the Network and to a new beginning for regional economic cooperation.

Remarks by Dan Apodakpi, Deputy Minister of Trade and industry of Ghana

Mr. Apodakpi noted that he was very pleased but not surprised by the achievements of the Enterprise Network in the three days since the conference had opened. He referred to Afare Donkor's statement that the Network had sought to do what its business persons know how to do best: produce something.

Mr. Apodakpi acknowledged that the production of the protocols of agreement with Ecobank, the Bank of Africa Group

and CAL Merchant Bank represent true action programs which benefit the entire West African subregion. He commended the Network on the seriousness of its conference and on the commitment and dedication of its members.

Mr. Apodakpi stressed his firm belief that economic development in the region will not occur as long as the West African nations remain constrained by their very small national markets. He affirmed his conviction that to achieve economic development, the markets in the region must be brought together.

Mr. Apodakpi noted that the Government of Ghana is trying hard to eliminate barriers to trade in West Africa, citing its reforms to streamline procedures for cross-border trade, notably the elimination of the A2 form for trade with neighboring countries. He voiced his hope that the Network would, on its part, form new trading relationships among entrepreneurs of the subregion.

Mr. Apodakpi noted that from the outset, the Enterprise Network has had the support of the Government of Ghana. He indicated that the government will continue to work in partnership with the private sector to turn the Ghanaian economy around. He expressed hope that the other countries in the region would work with Ghana to change regional conditions through a process of consensus building and dialogue. He committed to continue to support and to bring the Enterprise Network in Ghana into the mainstream of policy making.

Mr. Apodakpi noted that he had just heard about promise of observer status for the Network from Ecowas. He indicated that the Government of Ghana will support this request to make sure the voice of Network can be heard at level of heads of State. Mr. Apodakpi then declared the second regional conference of the West African Enterprise Network officially closed.

LIST OF PARTICIPANTS

BENIN

AMOUSSOU Christel
Omani Import-Export
B.P. 04-1438
Cadjehou
Cotonou, Bénin
Tel (229) 33-25-41
Fax (229)33-25-41

DAGNON Johannes
Fiduciaire d'Afrique
B.P. 663
Cotonou, Bénin
Tel:(229)31-35-04
Fax(229) 31-22-65

DE SOUZA Marcel
Conseiller Technique aux
Affaires Monétaires du Président
de la République
Cotonou, Bénin
Tel: (229)30-00-90
Fax: (229)30-06-36

GOUTHON Henri Jean-Claude
GH Benin
BP 04-0611
Cotonou, Bénin
Tel (229) 30-07-02
Fax (229) 30-00-47

HAIDER, Rizwan
Directeur Général
ECOBANK - Bénin
Cotonou, Bénin

KOTINGAN Eugene
UCAF-Bénin
Port de Peche du Benin
B.P. 1322
Cotonou, Bénin
Tel (229) 31-42-57
Fax (229) 31-28-09

LAWSON Mathieu
Beninvest Insurance
B.P. 03-2106
Cotonou, Bénin
Tel (229) 31-55-11
Fax (229) 33-54-86

LOKOSSOU Cyprien
Directeur de Cabinet
Ministère de l'Industrie
Cotonou, Bénin
Tel: (229) 30-02-35
Fax:(229)30-30-24

MIGUEL Nicaise
Office de Radiodiffusion et
Television du Bénin
B.P. 366
Cotonou, Bénin
Tel: (299)30-01-62

SAIZONOU Sourou Honorat
BECO
B.P. 06-2663
Cotonou, Bénin
Tel (229) 31-49-83
Fax (229) 31-49-83

BURKINA FASO

BAKYONO Xavier
Afric Audit
01 B.P. 2464
Ouagadougou, Burkina Faso
Tel /Fax (226) 30 30 99

COULIBALY, Dramane
CILSS/PROCELOS
Ouagadougou, Burkina Faso

DIOUF, Mamadou
Coordonnateur, CILSS/Procelos
Ouagadougou, Burkina Faso

KONE Bakary
Deficom
01 BP 2120
Ouagadougou, Burkina Faso
Tel: (226) 30 54 57
Fax: (226) 30 28 58

LOUGUE, Joséphine Aimée
Resp. Cellule de Coopération
Economique Sous-Régionale
Ministère de l'Economie des
Finances et du Plan
01 BP 2912
Ouagadougou 01, Burkina Faso
Tel:(226)33-41-05

OUEDRAOGO, Edmond
Directeur Général
AFRIC CONSEIL
01 BP 2538
Ouagadougou, Burkina Faso
Tel: (226) 302095
Fax: (226) 303099

OUEDRAOGO, Seydou
Journalist
Ouagadougou, Burkina Faso

SOMDA, Brigitte
Inspecteur des Douanes
Inspection Générale des Douanes
01 BP 506
Ouagadougou 01, Burkina Faso
Tel:(226) 32-47-55 à 59

CHAD

DJALAL, Khalil
SODIMEX
BP 899
N'Djamena, Chad
Tel: (235) 518959
Fax: (235) 525884

DOUMGOR, Moussa
Director,
Office of Radio and Television
Republic of Chad
N'Djamena, Chad
Tel:(235)515969/513556

HAMIT, Mahamat
Afrique Ingénierie (AFI-SCO)
BP 768
N'Djamena - Chad
Tel: (235) 514249
Fax: (235) 519055

KOHOM, Ngar-One
Centre de Développement du
Secteur Privé
BP 1128
N'Djamena, Chad
Tel: (235) 518798, 517959
Fax: (235) 518798, 518093

SALHOUBA Gontchomé
CEGMA
BP 849
N'Djamena, Chad
Tel (235) 51 50 05

YAMTEBAYE, Nadjitangar
Ministère du Commerce et
Promotion Industrielle
BP 424
Ndamena, Chad
Tel: (235) 512153
Fax: (235) 513534

COTE D'IVOIRE

AMICHIA, Jean-Baptiste
ICBM
01 BP 964
Abidjan 01, Côte d'Ivoire
Tel: (225) 325207
Fax: (225) 328351

AMEMATEKPO Jacob
01 BP 3698
Abidjan, Cote d'Ivoire
Tel: (225) 217377
Fax: (225) 217685

BILEY, Joséph-Désiré
NESTLE, CI
01 BP 1840
Abidjan 01, Côte d'Ivoire
Tel:(225) 444444
Fax (225) 446705

YACE, Côme Serge
01 BP 2806
Abidjan 01, Côte d'Ivoire
Tel: (225) 212208
Fax: (225) 212209

de YEDANE, Honorat
Faternité Matin
Société de Presse et d'Editions
BP 1807, Abidjan, Côte d'Ivoire
Tel: (225) 370666
Fax: (225) 372546

GAMBIA

FAAL Bai-Ndongo M.
Gamstar Insurance Co. Ltd.
Suite H1,
72 OAU Boulevard Banjul
Tel (220) 29755 25257

NJIE Mustapha
TAF Construction
P.O. Box 121
Banjul, The Gambia
Tel (220) 392333
Fax (220) 390033

NJIE Pa Dawda
VM Solar, Opposite Sir Dawda
Primary School, PMB 38
Banjul, The Gambia
Tel (220) 22 69 47
Fax (220) 22 62 87

SAGNIA, Alieu
Journalist
14 Hagan St. Banjul
The Gambia
Tel: (220) 226621
Fax: (220) 226621

SEY Abdoulie S.
AMS Associate Inc Satellite
House, 8 Hagan Street,
PO Box 58
Banjul, The Gambia
Tel (220) 22 32 03
Fax (220) 21 55 18

WADDA Bai Malleh
Kaira Security
PO Box 884
Banjul, The Gambia
Tel (220) 49 58 32
Fax (220) 49 73 44

GHANA

ABABIO Tina
West African Enterprise Network
Regional Information Center
SSNIT Tower Block 5th floor
Accra, Ghana
Tel/Fax: (233)21 23 40 07

ADDAE Nana Ben
Kiku Fisheries, PO Box M 378
Accra, Ghana
Tel (233) 21 22 32 15
Fax (233) 21 77 43 92

ADI-DAKO Nich
SCOA Ghana Limited Kwame
Nkrumah Ave. Adjabeng Rd.
Accra, Ghana
Tel(233) 21 66 39 71/21 22 87 87
Fax (233) 21 66 37 93

AWOONOR Ekow
Awoonor Law Consultancy,
Pegasus House
N° 47 Independence Ave.
Accra, Ghana
Tel (233) 21 22 10 05
Fax (233) 21 23 19 48

CASEY-HAYFORD Sydney
Price Waterhouse Liberation Rd.
Accra, Ghana
Tel(233) 21 77 20 58/21 77 29 34

DARKO, Sam
Darko Farms, Ltd.
Box 513, Kumasi, Ghana
Tel Accra: 233 21 774902
Fax Accra: 233-21-772238

DONKOR, Afare
Continental Acceptances LTD
Peagusus House, Independence
Avenue, PO Box 4596
Accra, Ghana
Tel (233) 21 22 23 45
Fax (233) 21 66 86 57

GADZEKPO Frank
Scoa Ghana Ltd.
Kwamé Nkrumah Ave.
Accra, Ghana
Tel (233) 21 66 39 71
Fax (233) 21 66 39 73

GADZEKPO Keli
Data Bank Financial Services,
SSNIT Tower Block, 5th floor
Ministries Post Office
Accra, Ghana
Tel (233) 21 66 91 19
Fax (233) 21 66 91 00

GUICE Gerald
Integral Ghana Ltd.
PO Box 10219
Accra North, Ghana
Tel (233) 21 77 31 82
Fax (233) 21 77 31 49

HAYFORD Kojo
Alugan Company Ltd. PO Box
12699 Accra-North, Ghana
Tel: (233) 21 22 42 63
Fax: (233) 21 22 53 84

OFORI-ATTA Ken
Databank Financial Services
SSNIT Tower Block, 5th Floor
Private Mail Bag
Ministries Post Office
Accra, Ghana
Tel (233) 21 66-91-10
Fax (233) 21 66-91-00

OKYERE Adwoa
African Bagg Ltd.
PO Box 9934
Airport Accra, Ghana
Tel (233) 21 22 43 29
Fax (233) 21 66 73 90

GUINEA

CAMARA, Mamadi Askia
Direction des Douanes Guineennes
Directeur de la Division de la
Reglementation et du Tarifs à la
Direction Nationale des Douanes
B.P. 580, Conakry, Guinee
Tel: (224) 44 43 60
Fax: (224) 41 21 60

DIALLO, Mamadou Dian
Journalist
Conakry, Guinee
Tel:(224) 44 14 15
Fax:(224) 44 39 98

MALI

BALLY, Mossadeck
Bally S.A.
BP 1613
Bamako, Mali
Tel:(233) 22 25 39
Fax:(233) 22 30 95

DERREUMEAU, Paul
Bank of Africa
Bamako, Mali

DIABATE, Aboubacar
Projet PRED/USAID Mali
Bamako, Mali

DIAKITE, K. Bamba
Journalist
Revue Privée
Economie/Commerce
BP 201
Bamako, Mali

DIAKITE Cabinet
Direction Nationale des
Affaires Economiques
Bamako, Mali

MAIGA, Fatoumata
Journal l'Essor
Square Patrice Lumumba
B.P. 141
Bamako, Mali

MAKANGUILE, Ibrahima
Cabinet de Conseil Fiscal
B.P. 3098
Bamako, Mali
Tel (223) 22-52-50
Fax (223) 22-43-31

TOGOLA Amadou
Direction des Douanes
Bamako/Mali

TOURE, Ahmadou
Etude de Maître Touré
Villa Mangane
Quartier Dibida
BP 1868 Bamako, Mali
Tel: (223) 226249
Fax (223) 230146
E-Mail: Toure@office.Reao.ML

NIGER

ABDOU, Issoufou
Conducteur
SNCH
BP 388
Niamey, Niger
Tel:(227) 73-40-25

DIALLO, Aissa
Directrice CNCE
Centre Nigérien du Commerce
Extérieur
BP 18480
Niamey, Niger
Tel:(227) 73-22-88
Fax:(227) 73-46-68

NINGON, Roger
NIGETIP
BP 12715
Niamey, Niger
Tel: (227) 74-10-51
Fax: (227) 74-18-23

OUMAROU, Daouda
ENTRELEC
BP 10850
Niamey Niger
Tel:(227) 73-45-03
Fax:(227) 73-32-84

WANKOYE, Boureima
ASI Niger
BP 12014
Niamey, Niger
Tel: (227) 74-14-22
Fax: (227) 74-17-60

NIGERIA

ADENIJI, Victor Olusegun
Denham Manangement Ltd
New Africa House
31 Marina, Lagos, Nigeria
Tel: (234)1 266-4445
Fax: (234)1 266-1763
email:denham@infoweb.abs.net

AKPAN, Amos
ADC Airlines
84 Opebi Road
P.O. Box 6392
Ikeja, Lagos Nigeria
Tel:(234)1-496-5750
Fax:(234)1-497-0086

ANIFOWOSE, Olabanji
Central Bank of Nigeria
Tinubu Square
Lagos, Nigeria
Tel: 01-2668341
Fax: 01-2668304

ANUDU, Charles
The Candel Company Ltd
8B, 2nd Close, Off Ligali
Ayorinde Avenue, Victoria Island
P. O. Box 54952
Ikoyi, Lagos, Nigeria
Tel: 234-1-614285
Fax: 234-1-617454

BAKARE, Lateef
Bakare, Abiola & Co Chartered
P.O. Box 1117
Surutere, Lagos Nigeria
Tel: (234)1 82 21 06

CHIAZOR, Jean
Olisa Agbakoba & Associates
34 Creek Road, Maritime
Complex, Lagos, Nigeria
Tel: 234-1-587-6706
Fax: 234-1-587-6876

COOKEY Sam
Space Concepts Limited
124 Bode Thomas Street
P.O. Box 293
Marina Lagos, Nigeria
Tel: (234) 1 836410
Fax: (234) 1 835131
email:mentor@infoweb.abs.net

EDUN, Owale
Denham Management Limited
New Africa House
31 Marina, Lagos, Nigeria
Tel: (234)1 266-4445
Fax: (234)1 266-1763
email:denham@infoweb.abs.net

OKOLO Henry
Aluminium Technology Products
NAL Towers
20 Marina
Lagos, Nigeria
Tel:(234)1 263-6150
Fax:(234)1 263-2704

OKON, Augustine
ADC Airline
84 Opebi Road
P.O. Box 6392
Ikeja, Lagos, Nigeria
Tel: (234)1 496-5750
Fax: (234)1 497-0086

UGHAMADU, Ndu
The Daily Times of Nigeria
New Isheri Road
Agidingbi - Ikeja
Lagos Nigeria
Tel: (234)1 900-960
Fax: (234)1 669-043

UTOMI Pat
26 Idowu Taylor Street
Victoria Island
Lagos, Nigeria
Tel:(234)1 262-2921
Fax:(234)1 261-2929

SENEGAL

BA, Marie
MBA
5 Bd du Sud
B.P. 5079
Dakar Fann, Senegal
Tel (221) 24-24-98

DIOUF, ALASSANE
MAERSK Senegal SA
B. P. 3836
Dakar, Senegal
Tel: (221) 321616
Fax: (221) 321331

IDRESS Daouda
BCEAO
Dakar, Senegal

KANE Madeleine
International Business Contact
Immeuble Abdou Lahad Mbacke
B. P. 3827
Dakar, Senegal
Tel: (221) 222266
Fax: (221) 21-80-10

NDIAYE, Abdoulaye
ISADE
Avenue Abdoulaye Fadiga
B. P. 3827
Dakar, Senegal
Tel: (221) 222266
Fax: (221) 218010
E-Mail: ndiaye@isade.reao.sn

SALL, Aminata
Ministere du Commerce,
Industrie et Artisanat
46 Avenue Lamine Gueye
Dakar, Senegal
Tel:(221) 215725
Fax:(221) 220927

SEYE, Cherif
SUD/FN, B. P. 4130
Dakar, Senegal
Tel: (221) 224215
Fax; (221) 225290

SOUMARE, Souleymane
CBAO
Dakar Senegal

TALL, Moustapha
ETGT, Immeuble Sifa
5 Place de l'Independance
B. P. 4033
Dakar, Senegal
Tel: (221) 212514
Fax: (221) 214484

TOGO

AMOUZOU, Koffi Abalo
Expert Comptable
FICAO, B. P. 7378
Lome, Togo
Tel: (228) 216822

ECOWAS

ASANTE, David
ECOWAS Secretariat
6 King George V Rd.
PMB12745 Lagos
Tel: 234-1-260-0860

BA, Boubacar
ECOWAS Secretariat
6, King George V Rd.
PMB 12745 Lagos, Nigeria

CLOTTEY, Jesse
Economic Research Division
ECOWAS
9-11 Catholic Mission Street
PMB 12745, Lagos, Nigeria
Tel: (234)1 2600860
Fax: (234)1 2600869

GUNUBU Zaklu
Chef, Division Transport
ECOWAS, King George V Road
Lagos, Nigeria
Tel: 636067, 600860-9
Fax: 2637675, 2600869

SECK, A.M.
Chef, Division Douane
ECOWAS, PMB 12745
Lagos, Nigeria
Tel: (234)1 2600860, 2600238
Fax: (234)1 2600869

BILATERAL DONORS

USAID

BAKER, Edward
Harvey & Co, 888 16th St. N.W.
Suite 6390
Washington DC 20006
Tel: 202 785 4150
Fax: 202 785 4255
E-mail: Hclnc@aol.com

BRUKS, Alex
USAID
320 21st St. N.W. rm. 2744
Washington, D.C. 20523-0089
Tel: (202) 736-4856

HORAN, Shaul
Agribusiness Advisor
USAID/REDSO/WCA
01 BP 1712, Abidjan
Côte d'Ivoire
Tel: (225) 414528
Fax: (225) 413544

KITE, Rod
USAID/Department of State
Washington, D.C. 20523
Tel:(202) 647-6035
Fax:(202) 647-6032
Rkite@usaid.gov

REDDY, S.K.
USAID (REDSO-WGA)
01 BP 1762, US Embassy
01 Abidjan, Côte d'Ivoire
Tel: (225) 414528, 414529
Fax: (225) 413544
EMail SANATH REDDY@PSDC

SANDOVAL, Barbara
USAID/ Ghana
P.O. Box 1630
Accra, Ghana
Tel: (233) 21 228440
Fax: (233) 21 773465

SMITH, Melissa
USAID/AFR/SD
1111 N. 19th St
Suite 210, Arlington, VA 22209
Tel: (703) 235-9078
Fax: (703) 235-5423
E-mail: Melissa@usaid.gov

THOMAS, Cleveland
USAID/Ghana
P.O. Box 1630
Accra, Ghana
Tel (233) 21 228440
Fax (233) 21 773465

WEISEL, Peter
USAID/Ghana
P.O. Box 1630
Accra, Ghana
Tel: (233) 21 228440
Fax: (233) 21 773465

CIDA

MARCHAND, Louise
Canadian International
Development Agency
200 Promenade du Portage
HULL. QUE.K1A0G4
Canada
Tel:(819)994-13-85
Fax:(819)953-94-53

CFD

BUCHAILLARD, Pierre
Caisse Francaise de Developpment
35/37 rue Boissy d'Anglas
Paris 75008 France

FLAMAND, Christian
Caisse Française de
Développement, Département
Crédits & Etudes
35, rue Boissy d'Anglas
75379 Paris Cedex 08
France

GONON, J.P.
Caisse Française de
Développement
35/37 rue Boissy d'Anglas
75379 Paris Cedex 08
France

POUZADOU, Daniel
CFD
35/37 rue Boissy d'ANGLAS
Paris 75008 France
Tel: (33) 1 40-06-36-08
Fax: (33) 1 40-06-38-25

FRENCH MINISTRY OF COOPERATION

TRAPE, Philippe
Ministère de la Coopération
1, Bis Avenue de Villiers
75700 Paris France
Tel: (33) 1 47830138
Fax: (33) 1 45561852

CIAN

CASTELNAU, Jean-Louis
CIAN
190, Bd. Haussemann
75008 Paris France
Tel: (33-1) 45 62 55 76

ODA

BEDDINGTON, Frances
ODA,
94 Victoria Street
London SW1

ROTH, Colin
ODA
94 Victoria Street
London SW1

MULTILATERAL DONORS/AGENCIES

FISCHER, Dana
Club du Sahel
2 rue André Pascal
75016 Paris, France
Tel (33) 1 45-24-89-59
Fax (33) 1 45-24-90-31

PUYOL, Javier
European Union
Delegation of the European
Commission in Ghana
The Round House
24, Cantonments Road
Accra, Ghana
Tel: (233)21 774094
Fax: (233)21 774154

STACY, Roy
Club du Sahel
2 rue André Pascal
75016 Paris, France
Tel (33) 1 45-24-89-59
Fax (33) 1 45-24-90-31

PROJECT SUPPORT UNIT

COURCELLE Michel
Club du Sahel/OECD
63 BD Beausejour
75016 Paris, France
Tel (33) 44-54-06-98
Fax (33) 44-54-06-98
courcel@reao.rio.net

ORSINI Deborah
Management Systems International
600 Water St. S.W., NBU 7-7
Washington, D.C. 20024
Tel (202) 484-7170
Fax (202) 488-0754
dorsini@msi-inc.com

AUTISSIER Valerie
Club du Sahel/OECD
63 BD Beausejour
75016 Paris, France
Tel: (33) 1 44-14-69-10
Fax: (33) 1 44-14-69-19

ELLISON Bonita
Management Systems International
600 Water St. S.W., NBU 7-7
Washington D.C. 20024
Tel: (202) 484-7170
Fax: (202) 488-0754
bellison@msi-inc.com

OFFSHORE INVESTORS/ CONSULTANTS

BARRY Abdoul
AIRD,
185 Alewife Brook Parkway
Cambridge, MA 02138-1101
Tel: (617)864-7770
Fax: (617)864-5386
email:aird@world.std.com

GUYTON William
c/o MSI
600 Water St. S.W., NBU 7-7
Washington, D.C. 20024
Tel:(202)484-7170
Fax:(202)488-0754

NAUDET David
c/o Club du Sahel
63 BD. Beausejour
75016 Paris, France
Tel (33) 1 44-14-69-10
Fax (33) 1 44-14-69-19

SALINGER Lynn
AIRD
185 Alewife Brook Parkway
Cambridge, MA 0234
Tel:(617)864-7770
Fax:(617)864-5386
AIRD@World.std.com

SEVAISTRE Patrick
c/o Club du Sahel/OECD
63 BD. Beausejour
75016 Paris, France
Tel: (33) 1 44 14 69 10
Fax: (33)1 44-14 69-19

STRYKER, Dirck
Associates for International
Resources and Development(AIRD)
185 Alewife Brook Parkway
Cambridge, MA 02138
Tel: (617) 864 7770
Fax: (617) 864-5386

PRESS

DAVIES, Ola
British Broadcasting Corporation
London, U.K.

FRACHON, Alain
Le Monde
Paris, France

MARSAUDON, Sylvie
Radio France Inter
Paris, France

LE RESEAU DE L'ENTREPRISE EN L'AFRIQUE DE L'OUEST

RAPPORT FINAL DE LA CONFERENCE REGIONALE

LE DEFI DE LA COOPERATION ECONOMIQUE REGIONALE : LA PERSPECTIVE DU SECTEUR PRIVE

10 AU 13 NOVEMBRE 1996

ACCRA, GHANA

Hôte:

Le Réseau de l'Entreprise du Ghana

Patronnée par:

**USAID/AFR/WA/RP et
USAID/G/DG - Projet IPC**

**OCDE/
Club du Sahel**

TABLE DES MATIERES

RAPPORT DE SYNTHESE	1
CEREMONIE D'OUVERTURE	6
Afare Donkor, CAL Merchant Bank, Ltd., Accra, Ghana.	6
Abdoulaye Ndiaye, ISADE, Dakar, Sénégal.	8
Boubacar Ba, Secrétaire Exécutif Adjoint, CEDEAO	9
Barbara Sandoval, USAID/Ghana	10
Pierre Buchaillard, Directeur délégué, Groupe de la CFD	11
Roy Stacy, Directeur, OCDE/Club du Sahel	14
Emma Mitchell, Ministre du Commerce et de l'Industrie du Ghana	16
RAPPORT DU GROUPE DE TRAVAIL SUR LA SIMPLIFICATION DES TRANSFERTS MONETAIRES	19
Rapport de synthèse	19
Plan d'action	24
RAPPORT DU GROUPE DE TRAVAIL SUR LE FRANCHISSEMENT DES FRONTIERES	25
Rapport de synthèse	25
Plan d'action	29
RAPPORT DU GROUPE DE TRAVAIL SUR LE TRANSPORT REGIONAL	30
Rapport de synthèse	30
Plan d'action	33
CEREMONIE DE CLOTURE	34
Ken Ofori-Atta, Rapporteur général	34
Javier Puyol, Représentant de la Union Européenne au Ghana	35
David Asante, Secrétariat de la CEDEAO	35
Dan Apodakpi, Vice Ministre du Commerce et de l'Industrie du Ghana	35

RAPPORT DE SYNTHÈSE

Le **Réseau de l'Entreprise en Afrique de l'Ouest (REAO)** a vu le jour en 1993, à l'initiative d'un petit groupe d'hommes et femmes d'affaires soucieux d'apporter leur contribution au développement économique de la sous-région. Le REAO réunit aujourd'hui plus de 300 hommes et femmes d'affaires, dans onze pays d'Afrique de l'Ouest à la fois francophones et anglophones.

Enregistré depuis peu en tant que ONG internationale dont le siège se trouve à Accra, au Ghana, le REAO a un objectif double: améliorer le climat des affaires dans les pays membres; et promouvoir le commerce et l'investissement transnationaux en Afrique de l'Ouest. Pour atteindre cet objectif, le REAO s'efforce d'établir un dialogue constructif avec les autorités en ce qui concerne l'environnement légal et réglementaire des affaires et développe la diffusion des informations entre ses membres concernant les marchés potentiels, les fournisseurs, les prix et les circuits de distribution.

La plupart des membres du REAO sont des entrepreneurs de la seconde génération qui ont créé leur entreprise avec leurs propres fonds. Ils se consacrent à la promotion de la croissance économique de leur région. Le choix des membres des réseaux est sélectif pour assurer une unité de vue entre les membres. Cependant, chaque réseau national s'efforce, dans sa composition, de refléter la diversité des intérêts sectoriels et des compétences professionnelles. Les onze réseaux nationaux sont totalement autonomes. Les cotisations des membres financent leur budget de fonctionnement et leur permettent de couvrir les frais récurrents du Réseau Régional, y compris le fonctionnement du Centre régional d'information et la publication de leur bulletin trimestriel bilingue: Le Networker.

Les membres du Réseau ont créé trois sous-réseaux professionnels qui leur permettent de se retrouver par secteurs d'activités. Ces sous-réseaux sont les suivants: **Netforce** qui regroupe les sociétés d'audit et d'expertise comptable, dont l'objectif est de renforcer les compétences techniques des cabinets membres, de mettre au point des critères de qualité et de soumissionner ensemble à des appels d'offres internationaux dans la sous-région; **Netexport** qui réunit les exportateurs de la sous-région qui veulent promouvoir le commerce régional et améliorer le marketing de leurs produits sur les marchés internationaux; enfin, le **Sous-réseau financier** qui comprend des représentants de sociétés de services financiers, des banques d'affaires, des compagnies d'assurance et courtiers qui partagent leurs informations sur les nouveaux instruments financiers et les moyens de développer les marchés des capitaux dans la sous-région.

Conformément à son objectif de développement du commerce et des investissements transfrontaliers en Afrique de l'Ouest, le REAO a organisé une importante conférence régionale qui s'est tenue à Accra, au Ghana, du 10 au 13 Novembre 1995. Cette manifestation a permis de réunir des décideurs des secteurs publics et privés de la sous-région qui ont examiné les obstacles au développement des échanges régionaux.

La conférence s'intitulait "**LE DEFI DE LA COOPERATION ECONOMIQUE REGIONALE: LE POINT DE VUE DU SECTEUR PRIVE**". Elle a permis de réunir 150 personnes, des entrepreneurs du secteur privé mais aussi des hauts fonctionnaires, des représentants du Secrétariat de la CEDEAO et des agences de coopération. L'objectif de la conférence était de mettre au point un plan d'action du secteur privé sur les réformes nécessaires pour développer le commerce et l'investissement en Afrique de l'Ouest. Pendant quatre jours les participants ont discuté trois thèmes d'une importance cruciale:

1. la simplification des transferts monétaires dans la sous-région;
2. l'amélioration du passage des frontières
3. l'amélioration des transports routier, ferroviaire, aérien et maritime dans la sous-région.

Le résultat des séances de travail est une **Plate-forme du Réseau de l'Entreprise** pour l'amélioration du commerce régional. Cette Plate-forme permettra au Réseau d'instaurer un dialogue permanent avec les autorités nationales et les institutions régionales pour obtenir des progrès réels dans l'amélioration du climat économique en Afrique de l'Ouest. Le Réseau espère avoir l'occasion de présenter cette plate-forme au prochain sommet des Chefs d'Etat de la CEDEAO de juillet 1996. Les conclusions et recommandations des groupes de travail sont résumés ci-après. Les rapports complets sont inclus dans la suite du rapport.

I. LES TRANSFERTS MONÉTAIRES

L'analyse de l'existant

Les transferts monétaires entre pays d'Afrique de l'Ouest, par le système bancaire, sont lents. Leur coût est élevé. Ce manque d'efficacité constitue un obstacle au développement du commerce régional. Les difficultés des transferts monétaires tiennent surtout à l'absence de monnaies entièrement convertibles, à un cadre légal et réglementaire contraignant et à un système bancaire mal adapté.

L'existence de contrôles des changes constitue l'un des obstacles les plus sérieux. Seuls le Nigéria, la Gambie et le Ghana ont réalisé des progrès significatifs en matière de libéralisation des contrôles des changes et ont permis l'ouverture de bureaux de change privés. En ce qui concerne l'UEMOA, les transferts monétaires avec les pays extérieurs à la zone sont soumis à des contrôles rigoureux destinés de toute évidence à limiter les fuites de capitaux. Il est difficile d'ouvrir des comptes non résidents et impossible de détenir des comptes libellés en monnaies des autres pays de la région.

Jusqu'à une date récente, les banques ouest-africaines ne se sont pas intéressées au commerce régional. Les seuls accords interbancaires qui existent lient les filiales d'un même groupe au sein des pays de l'UEMOA. Les transferts des banques UEMOA vers les banques hors zone doivent obligatoirement passer par les maisons mères, en Europe. Toutefois, quelques banques sont à la recherche de nouveaux clients. C'est ainsi que des banques régionales africaines, la BOA (Bank of Africa) et ECOBANK, cherchent à adapter leurs services aux besoins du commerce régional.

Les délais de transferts sont d'autant plus longs que les capacités en matière de communication sont réduites. Trop peu de banques utilisent le système SWIFT et la qualité des télécommunications nationales est très insuffisante.

Le programme de coopération monétaire de la CEDEAO, dont l'instrument principal est la Chambre de Compensation Ouest Africaine, s'est révélé inefficace. La Chambre de Compensation est mal connue et très rarement utilisée.

Les conséquences

La lenteur des transferts monétaires par le système bancaire explique que la plupart de ces transferts se fassent par des transactions transfrontalières illégales en cash. Le troc constitue un moyen d'éviter ces difficultés mais il n'offre pas toujours des marges satisfaisantes et il est souvent difficile de trouver des productions complémentaires nécessaires.

Prisonnières de leur désir de contrôler le commerce régional, les autorités prennent des mesures qui ont pour effet malheureux de promouvoir encore le commerce informel.

Il est inutile de parler de véritable coopération régionale tant qu'il n'existera pas de mécanismes qui faciliteront la mobilité des capitaux. C'est cette mobilité qui permettra les mouvements des biens et des personnes.

Les recommandations

La recommandation la plus évidente est de parvenir le plus vite possible à la création d'une monnaie unique dans la sous-région. Il s'agit là, cependant, d'un objectif trop éloigné qui dépend trop de l'existence d'une volonté politique. Le Réseau a donc identifié quatre actions qu'il va initier pour améliorer les transferts monétaires en Afrique de l'Ouest.

1. Améliorer l'environnement des politiques monétaires

Les réseaux nationaux vont faire figurer dans leur plan d'action stratégique un objectif qui aura trait à des actions de lobby vis à vis des autorités nationales pour obtenir des réformes susceptibles d'améliorer les politiques économiques qui touchent le commerce régional. Parmi les mesures concrètes, à court terme, figurent la simplification des procédures nécessaires aux transferts de fonds et l'assouplissement des conditions d'ouverture de comptes non résidents. Au niveau régional, le Réseau étudiera les moyens de plaider pour une libéralisation des contrôles des changes de la zone UEMOA qui devra comprendre la suppression des plafonds aux transferts de fonds d'un pays de la zone vers l'extérieur et l'autorisation d'ouverture de bureaux de change privés de type "forex".

2. Améliorer les services de transferts des banques et l'information

Le Réseau tirera parti de toutes les occasions de développer le dialogue entre les banques et le secteur privé afin d'améliorer les services de transferts monétaires et la circulation des informations. Le Réseau s'efforcera de développer des relations de travail particulières avec les banques à capitaux africains. C'est ainsi qu'un protocole d'accord (voir texte à la page 26) a été signé à Accra, avec la BOA, ECOBANK et la CAL Merchant bank qui stipule:

- que ces banques seront invitées aux réunions trimestrielles du Réseau régional et qu'elles seront associées aux travaux des sous-réseaux, surtout ceux de NETEXPORT et du sous-réseau FINANCIER;
- que ces trois banques passeront des accords interbancaires entre elles;
- que le Réseau les aidera à mieux apprécier le potentiel du commerce régional;
- que le Réseau et les banques signataires étudieront la possibilité de création d'instruments financiers adaptés tels que les chèques de voyage et les chèques de banque.

Le REAO organisera également des réunions périodiques avec la Fédération des Associations Professionnelles des Banques afin de voir avec elles les possibilités d'amélioration des services bancaires et de la diffusion des informations.

3. Développer les relations inter-bancaires dans la région

Les réseaux nationaux identifieront les banques locales disposées à faire partie d'un groupe plus large de banques affiliées au Réseau. Un protocole sera signé avec chaque banque locale qui recherchera des relations de correspondance avec les autres banques affiliées au Réseau afin d'améliorer les relations interbancaires dans toute la région.

4. Améliorer les moyens de communications dans le secteur bancaire

Le Réseau travaillera avec ses alliés stratégiques-- les gouvernements nationaux, la Fédération des Associations professionnelles de Banques, les agences de coopération qui ont une perspective régionale comme la Banque Mondiale et l'Union Européenne-- à la mise en place de systèmes SWIFT dans la sous-région, sur la base d'un partage des coûts.

II. LE PASSAGE DES FRONTIERES

L'analyse de l'existant

Malgré de récents efforts de simplification, les régimes douaniers restent très complexes. L'harmonisation entre régimes douaniers des pays d'Afrique de l'Ouest est insuffisante. Dans la réalité, la quasi totalité du commerce des produits dans la région est régie par les régimes réglementaires de chaque pays plus que par les traités commerciaux de la CEDEAO.

La plupart des pays exigent que les importations soient contrôlées par un bureau privé ce qui n'empêche pas l'existence de nombreux contrôles ultérieurs par les autorités douanières. Chaque opération suppose l'implication d'un transitaire qui est un intermédiaire entre l'opérateur économique et les douanes. Les marchandises en transit doivent faire l'objet d'un dépôt de garantie avant de pénétrer sur le territoire national. Les mécanismes de garantie varient considérablement entre les pays de la région. Les marchandises en transit doivent être escortées par des douaniers jusqu'à la sortie. Il existe de très nombreux points de contrôle à l'intérieur des pays traversés.

Le passage des frontières suppose une négociation permanente entre les opérateurs, intermédiaires et douaniers. Ces négociations (et les commissions qui y sont attachées) conditionnent la rapidité d'obtention des autorisations, le montant des taxes perçues et la nature des contrôles. Les fraudes sur les importations sont fréquentes. Les formalités de passage sont nombreuses et segmentées. Plusieurs autorisations sont nécessaires qui ne sont valables que pour un pays. Les marchandises qui franchissent plusieurs frontières sont soumises à autant de formalités qu'il existe de postes de douane.

Les administrations subissent des pressions importantes de la part des gouvernements. Les performances des douanes s'apprécient souvent uniquement sur la base de leur capacité à procurer des recettes ce qui peut aller à l'encontre de l'objectif d'intégration régionale. De plus les programmes d'ajustement structurel ne tiennent pas compte de la dimension régionale. Il n'existe pas de structure de concertation entre les différents acteurs publics et privés concernés.

Les conséquences

Les lenteurs généralisées causées par les retards, les négociations, le harcèlement, les diverses protections non tarifaires, qui sont inhérents au passage des frontières découragent le commerce moderne et favorisent l'informel et la fraude. Parmi tous les acteurs du commerce régional, les autorités sont les plus lourdement pénalisées par cette situation: elles subissent les conséquences d'une activité réduite du secteur moderne et d'une fuite de revenus fiscaux de grande ampleur par le secteur informel. Les organisations régionales souffrent de la non application de traités commerciaux pourtant soigneusement négociés. Les seuls bénéficiaires sont les commerçants informels qui s'engagent délibérément dans la fraude et des intermédiaires qui savent tirer parti des obstacles à la libre circulation des biens.

Les recommandations

1. **Améliorer les informations à la disposition des opérateurs et des services douaniers;**
2. **Permettre une véritable libre circulation dans la région de produits du cru et transformés;**
3. **Harmoniser les procédures douanières et faire appliquer ces mesures de manière uniforme.**

Les actions que le Réseau se propose de conduire sont les suivantes:

- Chaque réseau procédera à une analyse des intervenants en matière de passage des frontières afin d'établir des alliances stratégiques avec les responsables désireux de promouvoir le commerce régional. Des réunions périodiques seront organisées entre les réseaux et les départements concernés, notamment avec les douanes.
- Chaque réseau national procédera à l'inventaire des divers textes qui régissent le passage des frontières dans son pays. Ces inventaires seront à la disposition de tous les réseaux.
- Chaque réseau national, en se fondant sur ces inventaires, proposera des mesures pratiques aux autorités pour faciliter le passage des frontières et réduire la durée des formalités douanières.
- Certains réseaux créeront un "observatoire" pour étudier et faire connaître les pratiques anormales au passage des frontières; ils établiront des moyens de communication avec les services douaniers pour faire connaître ces pratiques. Les autorités pourront se servir de ce canal pour faire connaître aux opérateurs leurs préoccupations.

III. LES TRANSPORTS

L'analyse de l'existant

Le transport **roucier** est surtout le fait du secteur informel. Il est cher pour le niveau de service offert. Les routes sont mal entretenues; les camions importés se dégradent rapidement. Ce transport est d'autant plus cher que les délais et la sécurité sont difficilement assurés. Les aides internationales appuient les Etats dans leurs efforts d'amélioration, mais les politiques ne sont pas cohérentes et le secteur privé n'est pas impliqué dans la construction ni la gestion des routes.

Le transport **maritime** en Afrique de l'Ouest a été conçu pour le commerce avec le nord. Lorsqu'il existe, le cabotage est informel. Les ports sont congestionnés, leur infrastructure est dépassée, ce qui entraîne des surcoûts élevés dûs à la durée exagérée du passage portuaire. La libéralisation a permis un développement du transport maritime mais le cabotage reste insuffisant. Les clients potentiels ne sont pas parvenus à se regrouper et les taux sont encore trop élevés.

Le transport **ferroviaire** est sur le déclin. Le mauvais état et la mauvaise gestion des réseaux et l'insuffisance des investissements et de la maintenance conduisent à leur privatisation, mais ces opérations sont complexes et longues.

Le transport **aérien** est surtout organisé autour du trafic passager. Le marché est réparti entre des petites compagnies nationales et la multinationale Air Afrique qui bénéficie d'une protection importante. Les entrepreneurs se plaignent amèrement de la médiocrité des services offerts par Air Afrique. Les compagnies nationales imposent souvent des taxes et droits d'aéroport élevés aux compagnies privées concurrentes. Toutefois, les monopoles commencent à s'effriter avec la création de compagnies privées de charter.

Les conséquences

La lenteur, le coût élevé et le manque de fiabilité des transports constituent autant de facteurs limitatifs du commerce régional. Les goulots d'étranglement causés par les problèmes de transport pénalisent les Etats qui doivent supporter des pertes de revenus et les conséquences de ruptures d'approvisionnement.

Le réseau des transports n'est pas adapté au commerce régional. Les exportateurs de la région vendent où ils peuvent livrer leurs produits et pas nécessairement là où se trouve la demande la plus élevée.

Les recommandations

1. Le transport routier

Le Réseau demandera à participer aux travaux de la Haute Commission sur le Transport Routier de la CEDEAO. Il demandera que l'UTRAO soit également associée au processus.

Le Réseau demandera que le secteur privé soit associé à la gestion des fonds routiers comme c'est le cas en Zambie et Tanzanie. Un test en ce sens sera lancé au Bénin.

2. Le transport maritime

Le Réseau entreprendra une étude de marché sur les produits et les volumes qui pourront faire l'objet d'un cabotage dans la région afin de déterminer comment améliorer les services offerts.

Le Réseau initiera des actions de lobby afin (1) d'obtenir une harmonisation des codes maritimes et (2) accélérer la libéralisation pour augmenter le nombre des dessertes et réduire les coûts du fret maritime.

3. Le transport ferroviaire

Le Réseau demandera à participer aux actions en cours concernant la privatisation de l'axe Dakar/Bamako et de l'Organisation Commune Bénin/Niger (OCBN). Il encouragera le secteur privé à prendre les initiatives nécessaires à l'amélioration des ces réseaux ferroviaires.

4. Transport aérien

Le Réseau entreprendra des actions de lobby pour réduire les taxes d'aéroport et charges de manutention et obtenir que les opérateurs du secteur privé soient représentés dans les commissions qui régissent les réglementations dans ce secteur. Le Réseau travaillera avec les compagnies privées aérienne dans la région pour améliorer les services de fret et développer les groupages.

CEREMONIE D'OUVERTURE

Plus de 250 personnes ont assisté à la cérémonie d'ouverture de la conférence qui s'est tenue au Centre de Congrès à Accra. En plus des participants du secteur privé, des représentants des agences de coopération et des institutions régionales et internationales suivantes étaient présents: l'USAID, l'OCDE/Club du Sahel, la Banque Mondiale, le Ministère de la Coopération du Gouvernement français, l'ODA, l'Union Européenne, l'ACDI, la Caisse Française de Développement et la CEDEAO. Des investisseurs potentiels des USA, de Grande Bretagne et de France étaient aussi présents. La presse étrangère présente comprenait le West Africa Magazine, Le Monde et Radio France International. Un journaliste de chaque pays membre du Réseau était également présent à la conférence.

La cérémonie d'ouverture a été présidée par **Afare Donkor**, membre fondateur du Réseau Régional de l'Entreprise et du Réseau National du Ghana et Directeur d'une banque d'affaires privée, la Continental Acceptances Ltd. Les autres intervenants étaient: Abdoulaye Ndiaye, ISADE, Dakar, Sénégal; Boubacar Ba, Secrétaire exécutif adjoint de la CEDEAO; Barbara Sandoval, Directeur de la mission résidente au Ghana de l'USAID; Pierre Buchaillard, Directeur délégué du Groupe CFD; Roy Stacy, Directeur, OCDE/Club du Sahel; et Emma Mitchell, Ministre du Commerce et de l'Industrie de la République du Ghana.

Résumé du discours d'accueil de M. Afare Donkor

C'est pour moi un grand plaisir de vous accueillir tous au Ghana pour cette seconde conférence régionale du Réseau de l'Entreprise. C'est un plaisir particulier pour moi d'accueillir beaucoup d'entre vous au Ghana du même lieu où j'ai adressé un message d'accueil similaire il y a deux ans lorsque le Réseau d'Entreprise a tenu sa première conférence régionale, ici à Accra.

Le Réseau d'Entreprise s'est considérablement élargi dans ces deux courtes années. D'un groupe initial de sept réseaux nationaux, nous avons élargi notre adhésion pour inclure 11 pays dans la région. J'aimerais brièvement présenter les coordinateurs nationaux de ces réseaux, qui ont effectué un voyage considérable, à leur propres frais, pour se joindre à nous ici aujourd'hui :

du Bénin, M. Honorat SAIZONOU
du Burkina Faso, M. Xavier BAKYONO
du Tchad, M. Khalil DJALAL
de la Côte d'Ivoire, M. Jean-Baptiste AMICHIA
de la Gambie, M. Pa Dawda NJIE
du Mali, M. Ibrahima MAKANGUILE
du Niger, M. Roger NIGNON
du Nigéria, M. Henry OKOLO
du Sénégal, M. Abdoulaye NDIAYE,

et enfin, pas loin de nous, mais d'un même esprit de dévouement à notre cause,

M. Ken Ofori-Atta, Coordinateur du Réseau d'Entreprise du Ghana.

Ces personnalités ont conduit nos réseaux nationaux de leur genèse en tant qu'associations informelles d'entrepreneurs privés à des organisations auto-financées, autonomes et officiellement reconnues vouées à la poursuite de deux objectifs:

1. l'amélioration du climat des affaires dans chacun de nos pays membres; et
2. la promotion du commerce et de l'investissement transfrontaliers en Afrique de l'Ouest.

Au cours de ces deux courtes années, nous avons beaucoup fait afin de commencer à réaliser ces objectifs:

- d'un petit groupe de gens d'affaires activistes en 1993, le groupe s'est élargi à plus de 300 hommes et femmes d'affaires en Afrique de l'Ouest venus d'onze pays anglophones et francophones ;

- nous avons voté une charte du Réseau et avons créé une organisation non-gouvernementale régionale dont le siège est ici au Ghana. Ce siège emploie un personnel africain et ces coûts d'opérations sont financés par nos propres contributions;
- nous avons créé un Centre régional d'information dont le rôle est de fournir des informations commerciales fiables et à jour à nos membres sur les opportunités d'affaires, les prix et volumes des produits de la sous-région, en utilisant un système moderne de communication par courrier électronique;
- nous avons créé trois sous-réseaux professionnels qui regroupent les entrepreneurs du même secteur; ces sous-réseaux comprennent:

NETFORCE - regroupant des entreprises d'audit et de comptabilité qui ont déjà obtenu des contrats de prestations de services sur la base d'appel d'offre régional;

NETEXPORT - rassemblant des exportateurs ouest-africains qui cherchent à développer le commerce régional et à améliorer le marketing international de leurs produits;

SECTEUR FINANCIER - regroupant les représentants des entreprises du secteur financier, des banques d'affaires, des compagnies d'assurance et des entreprises de courtages, afin d'échanger les informations sur les nouveaux instruments financiers pour soutenir le secteur privé.

- Ce qui est plus important pour nous, entrepreneurs, le Réseau de l'Entreprise nous a permis de développer des contacts dans 11 pays différents ce qui a abouti à des joint ventures ou des investissements communs, qui, en retour, a donné naissance à de nouvelles entreprises et à la création d'emplois.

Ce dernier point est ce qui distingue le Réseau d'Entreprise d'autres organisations du secteur privé dans la sous-région, telles que les chambres du commerce, la Table ronde de la BAD ou les fédérations des employeurs-- tous ceux-ci demeurent nos alliés stratégiques dans la poursuite de nos objectifs. Cependant, notre orientation est le commerce **régional**, orientation facilitée par la solidarité entre les membres du Réseau.

Dans la poursuite de cet objectif, et étant donné que le Ghana a la Présidence de la CEDEAO, nos membres ont décidé, l'année dernière d'organiser cette conférence, afin de faire valoir notre point de vue sur les premières démarches que nous pouvons nous-mêmes entamer en tant qu'entrepreneurs pour commencer à surmonter les obstacles qui entravent nos initiatives de commerce régional.

Ainsi, je vous souhaite aujourd'hui la bienvenue et je vous invite, vous membres du Réseau, experts techniques et invités spéciaux venus tant du secteur public que privé, à vous asseoir ensemble dans nos groupes de travail, en tant que membres d'une équipe et partenaires en quête de solutions pratiques, qui nous permettront de contribuer en tant qu'entrepreneurs africains au développement économique de toute notre région, afin de transformer cette région d'une des plus pauvres du monde à une région qui reflète l'énergie, les ressources et le potentiel de nos peuples.

Pour conclure, j'aimerais exprimer les remerciements du Réseau de l'Entreprise à l'ensemble des agences de coopération qui nous ont soutenu et qui continuent à nous soutenir dans nos efforts. Nos remerciements particuliers vont à USAID et le Club du Sahel qui ont été nos alliés sûrs dès le début.

Nos appréciations à nos plus récents partenaires, y compris le Ministère Français de la Coopération, la Caisse Française de Développement, l'ACDI et l'Union Européenne. Nous sommes reconnaissants de votre aide et sommes contents de pouvoir vous démontrer nos capacités, notre motivation et notre crédibilité en tant que vrais partenaires dans le développement de nos nations et de notre région.

Résumé du discours au nom du Réseau de l'Entreprise de M. Abdoulaye NDIAYE,
Coordonnateur du Réseau de l'Entreprise du Sénégal

Conscients que l'élargissement de l'espace économique est devenu une question vitale pour la croissance et la survie de leurs entreprises et déterminés à surmonter tous les obstacles entravant leur activités, les entrepreneurs du Réseau de l'Entreprise en Afrique de l'Ouest se sont fixés comme objectifs prioritaires de promouvoir les investissements et le commerce dans la sous-région et d'améliorer l'environnement des entreprises dans nos pays respectifs.

Cependant, face aux nombreux obstacles qui se dressent sur le chemin de l'intégration économique régionale, le secteur privé africain interpellé par ses propres membres mais également par les autorités gouvernementales, doit prendre position.

Lors du sommet des Chefs d'Etats de la CEDEAO qui s'est tenu ici même au mois de juillet de cette année, le communiqué final priait avec insistance la communauté des affaires d'Afrique de l'Ouest à jouer le rôle qui est le sien dans le processus de l'intégration régionale. Notre présence ici répond à cette invitation.

Notre seconde conférence bisannuelle a pour thème, "Le Défi de la Coopération Economique Régionale: La Perspective du Secteur Privé". Il s'agit d'un véritable défi et nous estimons qu'il est temps de faire connaître notre point de vue. La coopération régionale en Afrique de l'Ouest reste un rêve malgré des années d'efforts pour développer un marché régional. Les hommes politique ont négocié avec ardeur des traités comme les protocoles de la CEDEAO, la CEAO, L'UMOA et aujourd'hui l'UEMOA. Mais que reste-t-il de ces efforts? Trop de regret et de désillusions.

Pendant que l'on affirme avec la plus grande solennité, le principe de la libre circulation des biens et des personnes, les obstacles se multiplient.

Face aux énormes difficultés rencontrées par ses membres dans les échanges intra-régionaux, le Réseau décida d'entreprendre des actions concrètes pour une plus grande fluidité du commerce inter-états. C'est ainsi qu'après avoir identifié trois principaux goulots d'étranglement que sont les transferts monétaire, le franchissement des frontières et les transports, le Réseau entreprit trois études pour servir de document de travail à la conférence.

Les transferts monétaires constituent un frein au développement du commerce régional car les opérateurs du commerce régional rencontrent de nombreux obstacles pour réaliser des transferts monétaires dans des conditions de rapidité, de coût et de fiabilité satisfaisantes. Les difficultés tiennent à l'existence d'un cadre légal et réglementaire contraignant ainsi que d'un système bancaire mal adapté. Les opérateurs doivent se cantonner, pour pouvoir fonctionner, à l'utilisation de méthodes traditionnelles et informelles qui limitent l'évolution du secteur. La coopération régionale ne peut se mettre en place faute de mécanismes de transferts monétaires appropriés.

Le système des réglementations douanières est trop complexe (interprétation diverses de textes pléthoriques). Bien que considérablement simplifié, le système de taxation des produits reste compliqué et les tarifs ne sont pas harmonisés parce que répercutant une taxation intérieure plutôt spécifique à chaque pays. Le système de contrôle est étouffant et peu efficace. La pratique du franchissement des frontières est celle d'une négociation permanente reposant sur des règles non écrites. Une telle situation limite les échanges régionaux.

Le transport, quel que soit le mode choisi, constitue un goulot d'étranglement important. En plus de la vétusté du matériel et de l'infrastructure, l'offre de transport fait souvent l'objet de monopole ou de quasi-monopole, surtout pour le transport aérien, maritime et ferroviaire. Il s'y ajoute une faible qualité des prestations sans commune mesure avec les prix pratiqués, ce qui réduit la compétitivité des entreprises par rapport à la concurrence internationale. Le transport terrestre est devenu un véritable parcours du combattant pour l'opérateur économique.

Lors de nos travaux qui seront organisés autour de ces trois thèmes, des recommandations concrètes seront formulées. Il n'est pas de nos habitudes d'émettre des vœux pieux. Nous ne sommes pas très bons théoriciens. Nous sommes tous des entrepreneurs. Nous sommes pratiques et nous avons l'habitude de prendre nos propres risques et d'assumer nos responsabilités. C'est pourquoi nos recommandations seront élaborées sous forme de plans d'action qui constitueront une plate-forme de changements à effectuer pour faciliter le commerce intra-régional. Le Réseau de l'Entreprise utilisera

cette plate-forme pour établir un dialogue permanent et fructueux avec les gouvernements africains et institutions régionales en vue d'une meilleure intégration des économies de la sous-région. Nous espérons pouvoir présenter cette plate-forme à la conférence des Chef d'Etats de la CEDEAO prévue en juillet 1996.

Pour atteindre nos objectifs nous resterons fidèles à une approche qui consiste à établir un dialogue fructueux avec l'état dans un esprit de partenariat mais en comptant avant tout sur nos propres actions et sur notre propre détermination. C'est pourquoi nous avons invité dans chaque pays des représentants d'organismes impliqués dans le développement du commerce régional, mais nous avons aussi tenu compte de l'engagement personnel de nos invités à collaborer avec le secteur privé. Nous avons aussi invité des partenaires extérieurs qui croient au développement du commerce régional. A ces invités, je voudrais exprimer, au nom de tous les membres du Réseau, nos plus sincères remerciements. Je profite de cette occasion pour remercier, au nom de l'ensemble de mes collègues, le Réseau du Ghana pour avoir bien voulu accepter d'organiser cette réunion. Je souhaite à toutes et à tous un grand succès pour nos travaux.

Résumé du discours de M. Boubacar Ba, Secrétaire Exécutif Adjoint de la CEDEAO

Etant donné que la conférence a pour sujet : "Défi de la Coopération Economique Régionale: la Perspective du Secteur Privé", je voudrais partager avec vous quelques idées à ce sujet dans le cadre général des efforts déployés par les pays membres de la CEDEAO pour réaliser le développement économique et l'intégration dans la région. Récemment, des questions, relatives à la réforme et la gestion économique sont devenues les sujets prioritaires de l'ordre du jour des pays en développement en raison de l'objectif déclaré de chaque pays de s'éloigner de l'état de sous-développement et ses traits négatifs; et de réaliser un meilleur niveau de vie.

Je tiens à féliciter le Réseau de l'Entreprise en Afrique de l'Ouest pour les initiatives qu'il a prises en vue de contribuer à l'amélioration du climat des affaires et aussi de faciliter le développement du commerce et des investissements dans la région. Ces objectifs sont dans le sens défini par le Traité Révisé de la CEDEAO qui reconnaît le rôle dynamique du secteur privé au processus d'intégration et demande donc plus de participation de tous les organismes constituants de la région, au processus d'intégration. On se rend compte de plus en plus du rôle de partenariat que le secteur privé peut jouer pour réaliser les objectifs. Le développement du secteur privé est un aspect important de croissance tant des pays industrialisés que des pays en développement.

La CEDEAO saisit l'occasion de sa participation à cette conférence de présenter ce qui se passe dans le domaine de la coopération économique régionale. La libre circulation de personnes, des biens et des services est un facteur décisif pour le succès ou l'échec de l'intégration régionale. Nous sommes conscients de certains obstacles à la politique de la libre circulation. La CEDEAO a pris des mesures vers l'allègement des difficultés que nos ressortissants rencontrent et vers la promotion de la coopération régionale. Les mesures pertinentes de l'intervention comprennent l'introduction du Programme Minimum pour Action (PMPA), la tenue de la Première Foire de la CEDEAO à Dakar, l'harmonisation des politiques économiques et financières des pays membres, la libéralisation de paiements dans la région et les modalités d'accès du secteur privé aux ressources du Fonds de la CEDEAO.

La CEDEAO a introduit le Programme Minimum pour Action (PMPA) qui représente une série d'activités choisies ayant comme but d'assurer la libre circulation pour les citoyens de la communauté et pour les opérateurs économiques. Les actions comprennent la suppression de toutes les procédures administratives entraînant la libre circulation de personnes, des biens et des services. Mais nous nous rendons compte que certains problèmes relatifs à la mise en oeuvre existent, dont l'existence d'un nombre important de personnels aux frontières qui s'engagent aux activités non officielles de fouille, d'intimidation etc.

Au cours des trois dernières années, la CEDEAO a mis l'accent sur le besoin d'encourager l'harmonisation des politiques économiques et financières des pays membres. Le Forum consultatif des Ministres des Finances et du Planning et des Gouverneurs des Banques Centrales a consacré du temps à discuter des questions relatives à la gestion économique des pays membres. Les conclusions ont mis l'accent sur la création d'un environnement convenable aux activités d'affaires dans la région. On est en train de considérer d'autres actions pour encourager le secteur privé à élargir des investissements dans la région.

La libéralisation de paiements courants est l'un des objectifs poursuivis aux termes du Programme de Coopération Monétaire de la CEDEAO. Etant donné les réformes de monnaie dans la plupart des pays membres, la bonne atmosphère a été créée pour l'amélioration requise pour des transferts monétaires dans la région. La réduction de contrôles d'échange et des restrictions de paiement entre des monnaies de la région est suivi par l'introduction du Chèque de Voyage Ouest Africain et des lettres de change. Ces instruments ont pour objectif de faciliter le système de paiement et d'assister le secteur privé à faire ses investissements et ses transactions financières sans difficultés.

La CEDEAO est sensible aux besoins de la communauté d'entreprise et a donc pris ces mesures pratiques en vue d'améliorer l'environnement des affaires pour la production des biens et l'expansion et l'allègement du commerce régional et des paiements. En tant que suite, la CEDEAO envisage présenter au Forum Consultative pour discussion en juillet prochain, des propositions destinées à améliorer l'environnement pour des investissements du secteur privé dans la région. Ce sujet est devenu décisif car malgré les diverses réformes économiques mises en oeuvre dans les pays membres, la réponse du secteur privé en matière des investissements n'a pas été substantielle. On s'attend donc à ce que le Forum discute des facteurs créant ses réponses et adopte des mesures appropriées à assurer l'augmentation des investissements du secteur privé.

Les besoins financiers du secteur privé de la région sont également en cours de discussion par la CEDEAO. La révision des lignes d'orientation opérationnelles du Fonds de la CEDEAO fait partie de l'exercice de restructuration donnant lieu à de nouvelles dispositions permettant au Fonds d'entreprendre le financement des investissements du secteur privé.

La CEDEAO est heureuse d'être associée à l'initiative du Réseau de l'Entreprise pour l'organisation de cette Conférence. L'initiative est compatible avec la stratégie de la CEDEAO relative au développement du commerce et de l'intégration régionale. Le monde des affaires et les pays membres peuvent être avertis et forcés à poursuivre des politiques en vue de la création d'un environnement favorable aux activités économiques. Nous attendons beaucoup de la Plate-forme que le Réseau envisage d'adopter et nous sommes confiants d'obtenir l'approbation des pays membres pour son adoption et mise en oeuvre. En conformité avec ces aspirations, nos responsables participent aux divers ateliers de cette conférence pour partager les idées, apprendre des nouveaux développements et aider à formuler une vision pour des activités destinées à améliorer la situation économique de la région.

Les initiatives de la CEDEAO sont destinées à l'amélioration de la vie et le métier de toute la population de la région, et nous sommes donc plein d'espoir que ces objectifs régionaux seraient améliorés à travers la coopération entre les décideurs et les opérateurs économiques. En tant que partenaires, nous pouvons avoir des discussions utiles sur les implications de charge des impôts, des nouvelles réglementations, des mesures d'incitation, des interdictions etc. Heureusement, ce développement prend racine dans plusieurs de nos pays membres; nous pouvons ici nous référer au Sommet Economique au Nigéria, la Fondation du secteur privé et le Comité Tripartite au Ghana, les activités du Réseau de l'Entreprise dans la région en général, et les consultations tenues par les gouvernements avec les chambres nationales du commerce respectives.

Nous croyons que les lignes d'orientation pour le redressement économique et la croissance seraient discutées et des propositions seront faites pour la création d'un environnement convenable pour leur mise en oeuvre. Rien, n'est facile, mais les faits de l'expérience ghanéenne devraient nous convaincre tous qu'avec la détermination et l'engagement sincère, la richesse d'un pays pourrait être augmentée. Dans nos différents domaines d'opération, essayons de travailler tous vers le commencement d'une nouvelle ère économique en Afrique de l'Ouest, où le secteur privé serait en tête d'une croissance économique soutenue.

Résumé du discours de Mme Barbara Sandoval, USAID/Ghana

Avant de commencer, je voudrais féliciter le Réseau de l'Entreprise sur les progrès excellents que vous avez fait en ce qui concerne l'établissement d'une fondation solide, basée sur des stratégies destinées à améliorer d'action collaboratrice et fournir des services à vos membres. Votre organisation a entrepris un certain nombre d'initiatives impressionnantes pour entamer un dialogue avec le secteur public dans un grand nombre de vos pays membres. Cette conférence est la suite logique et régionale desdites initiatives.

L'USAID est engagée au développement économique en Afrique de l'Ouest basé sur le marché et le secteur privé. C'est pour cette raison que nous étions l'une des institutions ayant soutenu dès le début, le Réseau de l'Entreprise en Afrique de l'Ouest lorsqu'il a été établi en 1993. Nous croyons que le Réseau a fait preuve d'un véritable engagement pour le concept du dialogue privé-public, et qu'il est en train de poursuivre le genre de programmes nécessaires pour permettre au secteur privé de prendre sa place de collaborateur principal à la croissance économique en Afrique de l'Ouest.

Nous savons tous que dans le passé, l'absence d'un véritable partenariat entre le secteur privé et les responsables politiques nationaux et régionaux était l'une des raisons pour laquelle beaucoup de programmes de commercialisation et de libéralisation des marchés n'ont pas réussi pleinement en Afrique de l'Ouest. C'est aussi en partie la raison pour laquelle il y a toujours tant de barrières tarifaires et non-tarifaires dans la région. Ces problèmes ont été discutés à Dakar en mai 1995 au cours de la réunion pour marquer le 20ème anniversaire de la CEDEAO. Au cours de ladite réunion, le Président Rawlings et le Président Diouf du Sénégal, et les autres interlocuteurs et intervenants ont tous identifié que la collaboration plus étroite entre le secteur public et le secteur privé constitue une partie essentielle d'une Afrique de l'Ouest nouvelle et plus dynamique. Cela est un engagement politique important au programme que le Réseau de l'Entreprise en Afrique de l'Ouest est en train de préconiser. Un engagement similaire a été fait à la récente réunion des Chefs d'Etats de la CEDEAO tenue ici à Accra au mois de juillet dernier.

L'amélioration du transfert de fonds à travers les frontières, surtout entre différentes monnaies, est au moins aussi important pour l'amélioration du commerce régional que pour l'élimination des barrières les plus classiques. Ceci est un problème très complexe que nous ne pourrions probablement pas résoudre au cours de cette conférence. Mais, nous pouvons au moins avoir des suggestions pratiques sur les moyens de faire fonctionner mieux les systèmes existants.

L'infrastructure et des réglementations de transport sont d'autres sujets pour nos discussions au cours des quelques jours à venir. Ceci ne sera pas la première fois qu'on discute sur ces problèmes, ni la dernière. J'espère que les groupes de travail de la conférence prendront une approche pratique aux questions soulevées, en formulant des priorités raisonnables et en identifiant des actions et activités ayant des rôles clairement définis en vue de l'établissement d'un véritable partenariat entre les secteurs privé et public pour résoudre des problèmes.

Nous savons tous que des déclarations de soutien politique, des nouvelles lois et des traités ratifiés constituent une première étape nécessaire pour un système économique plus dynamique, mais ceci n'est qu'une première étape. Il faut également un véritable engagement politique pour la mise en oeuvre des accords déjà rédigés. Ce sera également nécessaire pour le secteur privé de participer, pour assurer que la mise en oeuvre soit réaliste, et aussi pour fournir un "feed-back" responsable aux décideurs politiques. La mise en oeuvre est en vérité l'aspect principal. Notre expérience est que la bonne mise en oeuvre demande un partenariat fonctionnel entre les secteurs public et privé; un partenariat basé sur la confiance et l'entente mutuelle en ce qui concerne les priorités, les objectifs et surtout comment on peut les réaliser. Ce partenariat est important tout le temps, et maintenant que les ressources disponibles aux agences donatrices sont réduites, il est d'autant plus important que le secteur privé devienne plus engagé au processus de développement.

Cette conférence nous fournit tous, l'occasion de commencer le processus de concertation. Je voudrais vous assurer du soutien continu de l'USAID pour vos efforts. Nous accueillons d'autres comme des partenaires à cet effort important.

Résumé du discours de M. Pierre Buchillard,
Directeur délégué du Groupe de la CFD

Comme beaucoup d'entre vous le savent déjà, le groupe de la Caisse française de développement a conclu en mars dernier à Dakar, avec le Réseau un protocole d'accord visant à faciliter notre collaboration. Je vous confirme aujourd'hui que votre Réseau est considéré par le Groupe de la CFD comme l'un de nos partenaires privilégiés dans le vaste effort que nous menons pour la relance de l'investissement privé en Afrique.

Rassurez vous, je n'ai pas l'intention d'émailler mon propos d'un excès de chiffres. Je voudrais quand même indiquer que notre groupe a compétence à intervenir dans plus de 70 pays de la planète, dont toute l'Afrique à l'exception de la Libye et de l'Egypte, qu'il entretient un Réseau de 40 agences de terrain, certaines depuis plusieurs décennies, et, que en 1994, il a financé un montant d'engagements plus de 8 milliards de FF, pour un nombre de projets légèrement supérieur à 100, tous secteurs confondus.

Au Ghana, où il vient de fêter sa dixième année de présence, le groupe de la CFD a financé un cinquantaine de projets de toutes tailles, pour un montant total de 1 milliard 620 millions de FF, recouvrant tous les grands secteurs d'activité: agro-industries, mines, énergie, télécommunications, développement rural, etc.

Le groupe de la CFD, établissement public de développement mais aussi institution financière spécialisée, intervient dans le cadre du dispositif français de coopération. Il soutient le développement des pays en finançant par des moyens appropriés des investissements productifs, publics et privés. Dans ce dernier cas, il intervient soit directement, soit par l'intermédiaire de sa filiale PROPARCO. La CFD finance des programmes d'ajustement de pays que le gouvernement français décide de soutenir. Le groupe engage aussi des actions d'assistance technique et de perfectionnement de cadres.

Proparco, filiale pour le secteur privé dont le capital est détenu à 69% par la CFD et 31% par des groupes privés, cas unique dans le monde des institutions de développement, a pour mission d'appuyer le développement d'entreprises privées, dans tous les secteurs, sauf l'immobilier. PROPARCO intervient en fonds propres et en prêts en FF.

L'action du groupe s'étend au delà du financement de l'investissement, à l'accompagnement des entreprises et des entrepreneurs afin d'aider les uns et les autres à surmonter leur difficultés à investir et de les suivre, lorsqu'elles le souhaite, pendant outre la durée du processus d'investissement, y compris très en amont de celui-ci.

Ceci justifie donc pleinement une fois encore la présence du groupe de la CFD à vos cotés à l'occasion de ce colloque sur la coopération régionale, les défis qu'elle lance au secteur privé et les moyens de les surmonter.

Le thème que vous avez choisi est bien l'un des sujets majeurs qui doit préoccuper les décideurs que vous êtes et les bailleurs de fonds que nous sommes si les uns et les autres voulons que l'économie africaine, et donc ses acteurs, soient présents au rendez-vous que leur donne l'an 2000.

Toute plaide en effet, et je vais y revenir, pour une approche régionale des problèmes, et une recherche africaine des solutions. Je suis intimement convaincu que ce continent à tous les moyens pour prendre un nouvel élan et que c'est dans sa globalité qu'il trouvera les ressources pour le faire. Tout le monde peut constater l'entrée brutale des pays du tiers-monde dans l'économie mondiale, amplifiée par la création de l'organisation mondiale du commerce. La croissance de demain sera principalement entraînée par les pays en voie de développement actuel, et dans ce contexte l'Afrique apparaît comme le dernier grand marché émergent de la planète. Pour cela, vous avez plusieurs atouts que je voudrais rapidement évoquer.

La démographie de ce continent, que l'on a souvent, parfois à raison, considéré comme l'un de ses handicaps, peut devenir une de ses richesses, dans la mesure où ce marché d'un milliard d'hommes deviendra, si nos actions en faveur de l'amélioration du niveau de vie aboutissent, une opportunité considérable pour les entreprises.

Nous devons tous avoir présents à l'esprit quelques chiffres incontournables: l'Afrique de l'Ouest aura 439 millions d'habitants en l'an 2020, il y aura une trentaine de villes millionnaires regroupant 25 millions d'habitants. Les gouvernements, les bailleurs de fonds, mais aussi vos entreprises doivent préparer aujourd'hui ce défi de demain.

L'intégration de l'économie africaine dans l'économie mondiale se fera d'autant plus facilement que vos pays sauront tirer partie des évolutions technologiques considérables que l'on constate aujourd'hui en matière d'information et de communication. L'information est devenue fluide et bon marché, le téléphone et l'ordinateur permettent aux producteurs africains que vous êtes d'entrer de plein pied dans le marché mondial.

Les nouvelles technologies de production, plus flexible et disponible, permettent déjà le passage d'une production de grande série à des productions en série courtes, ciblées sur des marchés spécifiques et c'est bien, je pense, l'une des chances qui s'offrent à vous, malgré des difficultés que vous allez devoir analyser lors du travail en commission, pour vous permettre de les surmonter.

Les marchés de capitaux ignorent les frontières et le décalage horaire. Les investisseurs institutionnels et les fonds de pension sont ouverts à toutes les opportunités de placement. L'Afrique ne peut manquer cette opportunité.

Les leçons tirées du passé montrent bien que la coopération régionale est source de richesse pour les entreprises. Les pays qui se recroquevillent derrière des barrières réglementaires ou tarifaires, se coupent des marchés internationaux, entraînant des comportements de non compétitivité, de productivité faible, d'évolution technologique et de, surtout, à tous les stades, de la production. L'expérience montre que les pays à croissance rapide sont ceux qui ont joué l'ouverture sur les marchés mondiaux. Il ne s'agit pas, bien entendu, de condamner l'import substitution qui a pu et peut encore se justifier mais seulement provisoirement, afin de laisser aux entreprises le temps nécessaire à l'appropriation des techniques et la formation des hommes.

Parmi les éléments qui font que vos entreprises peuvent et vont s'ouvrir aux marchés régionaux et internationaux, il y a l'émergence d'une classe d'entrepreneurs africain bien formés et ouverts aux relations internationales. Vous êtes les représentants de cette nouvelle génération d'hommes d'affaires qui s'organisent sans jouer les chasseurs de prime publics ou des subsides des bailleurs de fonds.

Vous savez parfaitement tenir votre rôle de groupe de pression et profiter de vos informations réciproques sur les opportunités d'affaire. Vous êtes ce qu'on appelle les naturel networkers, et il faut vous encourager à le rester car les réseaux sont des éléments essentiels au fonctionnement de l'économie mondiale.

L'ouverture sur les marchés extérieurs, à laquelle vous aspirez, vous pouvez y prétendre car vous avez des avantages concurrentiels à exploiter dans la redistribution internationale du travail. D'abord par le niveau des salaires qui constitue un atout pour vos pays, mais pas seulement. Vous avez d'autres atouts à faire valoir: la formation de vos hommes, la qualité, souvent bien au-dessus de la moyenne des pays du tiers monde, de vos infrastructures publiques: électricité, eau, téléphone, transport, etc.

Je suis convaincu, et vous aussi si j'en juge par le thème de votre Assemblée, que la croissance viendra d'un marché ouvert et non des marchés protégés. Cela n'exclut nullement que dans certains secteurs, une politique volontariste, puissent être menée à l'exportation. Pour ces secteurs où sera privilégiée l'accumulation du capital et du savoir-faire, des incitations temporaires sont concevables mais l'objectif est bien d'en assurer la libéralisation le plus vite possible.

Il ne faut pas oublier non plus que la libéralisation interne doit précéder ou à tout le moins accompagner, la libéralisation externe. Tout le monde a présent à l'esprit la disparition de certains pans entiers d'entreprises dans certains pays à la suite de politiques industrielles ultra-libérales, mal préparées. Si le démantèlement des protections douanières n'est pas précédé par la résorption des dysfonctionnements internes, alors les entreprises disparaissent et ce n'est pas comme cela qu'on peut inciter les promoteurs à investir.

Ces expériences malheureuses, et bien d'autres sont là pour nous rappeler, si besoin était, qu'il ne s'agit pas de faire d'angélisme. Nous savons tous que cette ouverture, cette coopération régionale, ne sont pas simples à mettre en oeuvre et que des obstacles se dressent et des résistances existent. Vous les avez très bien identifiés, les transports notamment, mais d'autres. C'est sur ces sujets que vous apprêtez à travailler selon votre démarche efficace habituelle: constats, conséquences, propositions concrètes.

La coopération régionale est le moyen de préparer l'insertion de vos économies dans le marché mondial. C'est pourquoi la Caisse française de développement attache une très grande importance aux travaux que vous allez mener durant ces trois jours car nous sommes convaincus, comme vous-mêmes, que c'est par l'ouverture de vos économies, l'association de vos forces, la coopération avec vos amis bailleurs de fonds, que l'économie africaine pourra se développer. Pour ce faire, vous savez que nous sommes prêts à vous aider dans les limites de ce que nous savons faire.

Il faudra que nos marchés du nord s'ouvrent aux produits du sud. Mais il faudra aussi que les produits du sud soient de nature à lutter contre leurs concurrents d'autres régions du tiers-monde. Ceci implique que des progrès soient faits sur la qualité des produits, le respect des normes, la production à temps, mais aussi que ces mesures soient prises à tous niveaux utiles pour diminuer sensiblement les coûts de production. Ceci implique aussi que vos entreprises puissent bénéficier des tous les instruments bancaires nécessaires à l'accompagnement de cette production et de ses exportations. C'est de tout cela que vous allez parler; je souhaite vivement que vos travaux aboutissent à des résultats concrets.

Pour ma part, je peux vous assurer, dans la suite du contrat que nous avons passé ensemble à Dakar en mars dernier, que la Caisse française de développement, avec la totalité de ses moyens, essayera de vous épauler en accompagnant les entreprises françaises qui veulent investir chez vous pour vous aider, vous entreprises africaines, à constituer un tissu industriel répondant aux besoins locaux et aux besoins des marchés d'exportation.

Nous allons faire notre possible pour conforter vos banquiers locaux car il n'est pas possible d'envisager un développement durable de vos entreprises sans un système bancaire local capable d'assumer la plénitude de ses fonctions. Nous les aiderons à mobiliser des ressources locales, à mettre en place des devises, à trouver les garanties qui manquent, à développer des produits financiers adaptés afin que vous puissiez trouver auprès de lui, et par voie de conséquence, auprès de nous, tout l'aide dont vous avez besoin.

Enfin, chaque fois que possible nous favoriserons les partenariats sur la base de métiers entre vous et des partenaires du nord pour vous permettre, sur la base de ces relations privilégiées, de conclure des partenariats techniques susceptibles d'évoluer vers des partenariats commerciaux, voire et c'est l'idéal, de véritables sociétés conjointes.

Tel est le message d'espoir et de confiance dans votre Réseau que je souhaitais, au nom du groupe de la Caisse française de développement, vous apporter.

Résumé du discours de M. Roy Stacy, Directeur du Club du Sahel

Je voudrais d'abord vous faire part de ma joie de participer, pour la première fois de ma carrière, à une telle conférence. Ce n'est certes pas la première fois que je participe à une conférence sur le développement du continent africain, mais je me souviens qu'il y a quelques années encore ces conférences se déroulaient sans la participation du secteur privé. Petit à petit, l'habitude s'est installée d'inviter quelques représentants du secteur privé en tant qu'observateurs. La conférence qui nous réunit aujourd'hui est d'une toute autre nature. Les entrepreneurs africain en ont choisi le thème. Ils en ont assuré l'organisation. Ils en conduiront les débats. Et plus encore ils en porteront les conclusions.

Permettez-moi d'exprimer d'emblée mes félicitations au Réseau de l'Entreprise en Afrique de l'Ouest. Je voudrais qu'il sache que je suis fier que mon institution ait été associée à sa naissance et aujourd'hui à son essor. Je tiens à remercier également le gouvernement du Ghana qui a su comprendre très vite l'importance du rôle du secteur privé dans le développement et sans lequel cette conférence n'aurait pas vu le jour. Il est aujourd'hui un soutien de taille pour le Réseau de l'Entreprise en Afrique de l'Ouest dont le siège et le Centre d'Information se trouvent à Accra.

C'est surtout un sentiment d'espoir qui m'anime en ce début de conférence. Je vois dans le travail remarquable du Réseau de l'Entreprise le signe d'une dynamique plus large d'organisation et de prise en charge des acteurs économiques et sociaux. Je vois dans l'initiative de cette conférence la volonté de forger, dans un esprit de dialogue, une capacité de proposition réaliste face aux enjeux économiques nationaux et régionaux. J'y vois l'occasion de redynamiser par des voies nouvelles et pragmatiques, la coopération régionale.

Comme contribution à vos travaux, permettez-moi de développer quelques idées qui sont ressorties des différentes réflexions au sein du Club du Sahel sur la coopération régionale en Afrique de l'Ouest.

En premier lieu, nos études menées sur les échanges régionaux dès 1986 avaient permis de mettre en évidence l'importance des échanges entre les différents pays d'Afrique de l'Ouest. C'était alors, pour beaucoup d'entre nous, une découverte de constater que les échanges officiels enregistrés ne constituaient que la partie visible d'une activité économique beaucoup plus importante. L'étude de ces échanges avaient permis de dégager des sous-espaces régionaux qui nous semblaient partager une communauté de destin économique. Ces sous-espaces delimitaient "l'espace Ouest" constitué des pays de la façade maritime ouest et du Mali, "l'espace Centre" qui regroupe le Ghana, la Côte d'Ivoire, le Togo, le Burkina Faso et le Mali et, enfin, "l'espace Est" autour du Nigéria et englobant ses voisins et le Togo. Ces sous-espaces qui tranchent avec les schémas traditionnels de la coopération régionale ont montré à diverses occasions leur intérêt pour la réflexion et l'action.

Ces réflexions avaient permis de mettre en avant les différents déterminants des flux des échanges, notamment les incitations artificielles provenant de l'absence d'harmonisation des politiques monétaires, économiques, commerciales

et douanières. Ces travaux ont montré que les distorsions entre les politiques nationales et les obstacles aux échanges créaient un terrain favorable aux échanges informels, clandestins ou frauduleux. Il nous a alors semblé qu'il fallait favoriser le développement des complémentarités, encourager les échanges concurrentiels et dans le même temps réduire les distorsions entre politiques économiques et monétaires.

Le Club du Sahel a également contribué à la réflexion sur l'avenir à long terme du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest par le biais de son étude "West African Long Term Perspective Study" (WALTPS). Une nouvelle fois, l'importance du marché régional est apparu clairement comme un enjeu essentiel de l'avenir régional. Le regard porté sur la longue durée a clairement établi que le commerce régional global est bien inférieur à ses potentialités quelle que soit la vivacité des échanges transfrontaliers.

On vante souvent, et à juste titre, l'efficacité des politiques d'ouverture internationale mises en oeuvre en Asie. Rappelle-t-on que le Japon expédiait 70% de ses exportations dans sa région au lendemain de la seconde guerre mondiale alors que pour l'Afrique de l'Ouest le maximum de la part régionale a été atteint, il y a quelques années, par la Côte d'Ivoire avec 15%. Rappelle-t-on qu'avant d'être des puissances industrielles Hong Kong et Singapour ont été, avant tout, des grands ports de transit régional.

Sur le plan agro-alimentaire, l'Afrique de l'Ouest est en train de passer d'un système où l'autoconsommation était largement prédominante - elle représentait encore les 3/4 de la production agricole totale en 1960 - à un système où le marché vivrier local et régional représentera le principal débouché de l'agriculture.

L'Afrique de l'Ouest traverse une période de transformation fondamentale pour la coopération régionale : sa forte croissance démographique s'accompagne d'une croissance de diversité des modes de vie et des activités productrices. Entre 1960 et 1990, la région a vu sa population totale multipliée par plus de 2 et sa population urbaine par 6. On estime qu'en 60 ans, de 1960 à 2020, la population totale sera multipliée par plus de 5. La population rurale aura plus que double et la population urbaine sera multipliée par 20. D'ici trois décennies, la région comptera 30 villes de plus d'un million d'habitants alors qu'il n'en existe que 6 aujourd'hui. On estime que 300 villes auront plus de 100.000 habitants. Il en existe 90 aujourd'hui. Ces agglomérations constituent des "bassins de marché" traversant les frontières qui ouvrent la voie vers une intégration économique plus poussée.

Ces chiffres montrent l'ampleur des défis en termes économiques, sociaux et de sécurité auxquels il faudra faire face. On réalise moins souvent que les transformations de peuplement entraîneront un accroissement des échanges. Dans une trentaine d'années, la bande des 600 kilomètres située entre Bénin City et Accra comptera 25 millions d'habitants urbains répartis entre 5 mégapoles (Lagos, Bénin City, Cotonou, Lomé et Accra) traversant 4 pays. Comment imaginer que cet espace ne soit pas un espace d'échanges? Dans une trentaine d'années, les 6.000 agglomérations de plus de 5.000 habitants de la région constitueront autant de carrefours d'échanges entre villes et zones rurales environnantes.

Un premier changement capital pour la promotion du commerce régional est l'harmonisation des politiques économiques et monétaires entre pays de la sous-région. La seconde évolution qu'il me semble important de souligner concerne les comportements. On assiste progressivement à une prise de conscience fondamentale: sans une participation active de tous les acteurs, de la base au sommet, sans une véritable collaboration entre les secteurs publics et privés le développement ne se produira pas.

Cette prise de conscience concerne également les partenaires extérieurs des pays africains: ils constatent, qu'ils le veulent ou non, que l'aide ne suffit pas, à elle seule, à augmenter les productions ni à améliorer les conditions de vie. Il devient évident que si elle ne s'inscrit pas en appui à des dynamiques internes, l'aide extérieure n'a pas d'efficacité.

Cette évolution des comportements est déterminante pour relever le défi de la coopération économique régionale qui repose sur 4 éléments:

- une demande qui traverse les frontières,
- des opérateurs économiques performants sur le marché régional,
- un cadre réglementaire qui assure la sécurité et la transparence des transactions,
- un réseau d'infrastructure de communication performant.

Il est visible que ce défi ne peut être relevé sans un véritable partenariat entre les pouvoirs publics et le secteur privés. A partir du moment où les opérateurs privés s'organisent pour faire progresser les échanges, à partir du moment où le dialogue s'établit vraiment entre les opérateurs privés et les pouvoirs publics nationaux comme avec les institutions régionales, on peut fonder de véritables espoirs de voir les échanges régionaux s'accroître durablement.

C'est pourquoi je suis persuadé que cette conférence sera riche d'enseignements et qu'elle marquera une étape sur la voie de la coopération régionale en Afrique de l'Ouest.

**Résumé du discours d'ouverture officielle de Mme Emma Mitchell,
Ministre du Commerce et de l'Industrie de la République du Ghana**

Permettez-moi de vous adresser un accueil chaleureux au Ghana et de vous souhaiter un heureux séjour pour participer à cette conférence régionale si importante organisée par le Réseau de l'Entreprise en Afrique de l'Ouest. Je suis particulièrement heureuse en tant que ministre du commerce et de l'industrie et en tant que ministre responsable de la promotion et du développement du secteur privé de faire partie intégrante de cette occasion qui fait date.

La réalité de notre situation telle qu'elle se présente est que la sous-région ouest africaine a le plus grand nombre de pays les moins développés dans le monde. Les économies individuelles sont si infirmes et fragiles qu'elles posent de sévères limitations sur leurs efforts de développement.

Peut-être en aucun lieu dans le monde, la coopération et l'intégration régionale ne sont devenues aussi importantes et vitales pour la survie que dans cette sous-région.

Ainsi il est d'une question de grande satisfaction et de fierté qu'en 1993, un groupe d'hommes et femmes d'affaires à travers la sous-région ont eu l'idée de se regrouper pour former ce qu'ils appellent le Réseau de l'Entreprise en Afrique de l'Ouest afin d'assurer le développement et la promotion du commerce inter-régional et l'investissement transfrontalier.

Dans le but de mettre mon discours dans son contexte permettez-moi de faire une petite digression et retourner à notre passé récent. Dans la période d'après l'indépendance politique des pays de la sous-région, les gouvernements de l'époque se sont embarqués dans une politique d'industrialisation massive basée sur la stratégie de substitution d'import.

Après plusieurs années de politique d'industrialisation conduite par les états, il était devenu clair que le modèle de commande d'économie central avait échoué de générer la croissance et la prospérité économique qui étaient anticipées pour le bénéfice de l'ensemble des habitants.

En mi-1980 et au début des années 1990 les pays dans la sous-région étaient confrontés à divers degrés de difficultés économiques, des déséquilibres externes et de lourdes dettes. Invariablement, presque tous les pays dans la sous-région devaient entreprendre une forme ou une autre de programme d'ajustement structurel afin de libérer leur économie du contrôle de l'état, de réorienter les économies de la stratégie de substitution d'import vers une stratégie de croissance basée sur les exportations qui pourrait intégrer nos économies dans une économie globale.

C'est dans le contexte de nos différents programmes d'ajustement structurel, que les gouvernements dans la sous-région ont libéralisé leur marché, changé les prix relatifs pour favoriser la production efficace et attirer l'investissement public à l'amélioration des infrastructures physiques et la fourniture de services sociaux.

Après une telle transformation de nos économies d'un système de contrôle d'état à un système de libre marché, il est devenu évident que le rôle des gouvernements dans les économies de la sous-région devrait être considérablement réduit à celui de facilitateur alors que le secteur privé prend le devant pour devenir l'auteur principal de la machine de croissance. Avec un rôle réduit des gouvernements, il est devenu évident que le secteur privé devrait se préparer pour assumer un rôle important dans le développement de nos économies.

Je considère la tenue de cette conférence dont le thème: "le défi de la coopération régionale - le point de vue du secteur privé" non seulement opportun mais aussi approprié. Cette conférence ne saurait être tenue à moment plus approprié dans l'histoire économique de la sous-région. Après plus de 20 ans de ce qui peut être décrit comme une période

d'inaction et d'imbécillité, les états membres de la CEDEAO se sont rendu compte que l'intégration des économies des états membres est le seul moyen de faire sortir la région de son bourbier de sous développement et de pauvreté.

Au Ghana, nous avons parcouru un long chemin dans les réformes macro-économiques, ce qui a créé un environnement propice pour supporter les activités du secteur privé et promouvoir son développement et sa croissance.

La création du Groupe Consultatif du Secteur Privé qui doit conseiller le gouvernement au sujet des obstacles que les opérateurs rencontrent, et servir de forum d'interaction entre le gouvernement et le secteur privé, afin de créer la confiance entre les deux, démontre l'engagement du gouvernement au développement du secteur. En plus, sous les auspices du Groupe, le secteur privé participe à la formulation de politiques qui affectent le secteur, et prend part à l'évaluation et révision des politiques gouvernementales. Le gouvernement ghanéen s'est engagé à ce développement.

Les conditions macro-économiques ont une grande influence sur le secteur privé à travers leurs effets sur la production et l'investissement au sein desquels les producteurs privés opèrent. Il est ainsi important que les politiques du gouvernement soient crédibles et que le secteur privé soit convaincu de l'engagement du gouvernement à des politiques stables et prudentes dans ce domaine qui porte fortement sur les décisions d'investissement.

A la lumière de ceci, la création d'une structure légale consistante et transparente pour l'investissement et la conduite des affaires dans la sous-région est critique. C'est une question que votre réseau abordera sérieusement. Nous devons admettre que dans la sous-région il est nécessaire de modifier nos lois pour refléter la libéralisation considérable de nos économies; réduire le rôle des agences de gouvernement; et fournir des bases légales aux décisions administratives.

Un autre domaine qui devrait attirer l'attention du secteur privé est la législation du travail dans certains pays de la sous-région. Pour embaucher les travailleurs, les entreprises doivent passer par les centres d'emploi public du département du travail, ce qui ralentit l'embauche des employés. Le licenciement de travailleurs, parfois, exige l'approbation du ministère du travail. Ces réglementations font augmenter les coûts, réduisent la flexibilité opérationnelle des entreprises et dans une large mesure, décourage la création d'emplois. En donnant une flexibilité dans ce domaine, le coût des transactions serait réduit et une impulsion serait donnée à la création d'emplois. Le Réseau devrait examiner ces points.

Le Réseau devrait être aussi intéressé à l'approfondissement et au renforcement des systèmes financiers dans la région. L'expérience internationale montre qu'un niveau plus élevé de crédit disponible au secteur privé sert à promouvoir la création d'emplois et les investissements productifs. La contribution du système financier à l'économie dépend de la qualité de ces services et de l'efficacité avec lequel il les rend. Dans notre partie du monde, les coûts d'intermédiation sont toujours relativement élevés par rapport à d'autres régions du monde. Ceci est dû aux opérations inefficaces, aux mauvais prêts, des exigences de réserve et les taxes très élevés, et le manque de concurrence. Ces sujets devraient préoccuper l'attention de votre Réseau si vous voulez avancer dans vos efforts d'investissement transfrontaliers.

Jusqu'alors, le secteur des entreprises d'état dans nos différents pays était très important. C'était une perte de ressources pour les gouvernements et a réduit les ressources disponibles au secteur privé pour leur développement ou expansion. Les gouvernements dans la sous-région abordent ce problème actuellement par la réduction du nombre de ces entreprises, par la divestiture. La divestiture à travers la privatisation favorise l'investissement privé, réduit le fardeau sur les finances du gouvernement et élargit les opportunités du secteur privé à jouer un plus grand rôle dans l'économie. Ceci envoie aussi des signaux aux investisseurs étrangers qui seront ainsi encouragés à investir dans la sous-région. Les membres du Réseau devrait saisir cette opportunité et répondre en se regroupant à travers des joint ventures et des acquisitions, même à travers les frontières nationales pour acheter ces entreprises.

En votre qualité d'hommes et de femmes d'affaires, vous devez être concernés par les mécanismes de compensation et de paiements dans la sous-région. En l'absence d'un système de paiement efficace, tout effort visant à promouvoir le commerce et l'investissement n'aboutira à rien. La Chambre de Compensation Ouest-Africain, créée il y a plusieurs années afin de faciliter l'usage de monnaies des pays membres pour payer les transactions de commerce régional a connu de nombreuses difficultés. Cela n'a pas marché pour plusieurs raisons que nous n'avons pas besoin d'énumérer ici. La CEDEAO a maintenant revitalisé la Chambre de compensation et l'a transformée en une nouvelle institution, connue sous le nom d'Agence Monétaire en Afrique de l'Ouest (AMAO), avec un mandat clair et un emploi du temps pour (1) harmoniser les politiques monétaires, fiscales et de taux d'échange des pays membres; (2) réaliser premièrement une

convertibilité limitée des devises des états membres; (3) assurer la convertibilité totale; et (4) créer une zone monétaire unique et une autorité monétaire commune. Un comité des Gouverneurs des banques centrales dans la sous-région a été formé pour superviser ce développement important.

Je n'ai pas besoin de dire à vous, hommes et femmes d'affaires du Réseau de l'Entreprise, que la coopération en matière de développement et de maintien des liens de communications efficaces et du transport routier, ferroviaire, aérien, et maritime sont les conditions préalables à vos efforts de promouvoir le commerce et l'investissement transfrontaliers.

L'environnement économique international influence le processus d'intégration économique dans les pays en développement. Cette influence est devenue évidente pendant la crise économique des années 80 et 90. Bien que les états membres aient été encouragés à adopter des mesures communes afin de résoudre les problèmes économiques urgents, ceci ne fut pas le cas. Au contraire, les états membres ont eu recours aux dispositions purement nationales de gestion de crise à court-terme, compromettant leurs obligations vis-a-vis de la CEDEAO. Dans ce sens, un thème important que votre plate-forme devrait aborder est comment solidifier la coopération intra-régionale pour faciliter l'évolution d'une réponse régionale aux défis économiques externes.

Je suis sûre que dans mon court discours j'ai soulevé un nombre de sujets qui exigent votre urgente attention. Etant des hommes et femmes d'affaires je ne doute pas que votre plate-forme sortira des suggestions pragmatiques aux hommes politiques pour la résolution d'innombrables problèmes qui bloquent nos efforts de coopération inter-régionale. Je vous remercie de votre attention et j'ai le plaisir de déclarer la seconde conférence régionale du Réseau de l'Entreprise en Afrique de l'Ouest officiellement ouverte. Je vous souhaite beaucoup de succès dans vos délibérations.

RAPPORT DU GROUPE DE TRAVAIL SUR LA SIMPLIFICATION DES TRANSFERTS MONÉTAIRES

Rapport de synthèse

La commission de travail dont le thème était les "Transferts Monétaires" a rassemblé 50 participants de 12 pays d'Afrique de l'Ouest. Des représentants de la CEDEAO, de la BCEAO, de banques régionales et nationales, et d'agences de coopération y ont participé aux côtés des membres des réseaux. Monsieur Afare Donkor (Ghana) présidait les réunions. Messieurs Jacob Amematekpo (Côte d'Ivoire) et Ken Ofori-Atta en étaient les rapporteurs.

I. L'ANALYSE DE L'EXISTANT

Les participants ont convenu que la situation actuelle des transferts monétaires en Afrique de l'Ouest présente les caractéristiques suivantes:

1. Les transferts monétaires entre pays de la région sont lents et coûteux. Ce manque de fiabilité est un obstacle au commerce régional.
2. Les principaux obstacles à la fiabilité des transferts monétaires sont les suivants:

a. Absence de convertibilité entre les monnaies

Les dix monnaies d'Afrique de l'Ouest ne sont pas totalement convertibles entre elles. Chaque monnaie est gérée en fonction d'impératifs nationaux sans tenir compte du régional.

L'impossibilité de convertir les monnaies entre elles impose le passage par une devise forte. Pour transférer des nairas en zone cfa, les nairas doivent être converties en dollars et les dollars en francs CFA. Le coût de ces transactions est d'autant plus élevé que le taux de change officiel appliqué est loin d'être le plus favorable.

b. Un environnement légal et réglementaire contraignant

La contrainte la plus gênante concerne les contrôles des changes.

Le Nigéria, la Gambie et le Ghana sont les seuls pays qui ont réalisé des progrès significatifs dans la libéralisation de leur contrôle des changes. Un début de libéralisation s'est réalisé en Guinée et Sierra Leone, qui ont des opérations de seconde fenêtre.

A l'intérieur de la zone UEMOA, les transferts monétaires vers des pays africains non membres de la zone franc sont soumis à des contrôles rigoureux dont l'objet théorique est de limiter les évasions de capitaux.

Seuls, le Ghana, le Nigéria et la Gambie ont autorisé l'ouverture de bureaux de change privés, les "Forex" où les monnaies locales peuvent être librement converties en devises fortes, au taux du marché.

Il existe de nombreuses autres contraintes d'ordre réglementaire. Parmi celles-ci figurent les procédures compliquées d'importation mises en place par la plupart des pays d'Afrique de l'Ouest. Tout transfert de fonds à l'extérieur du pays est soumis à autorisation des services administratifs concernés et doit être justifié par une licence d'importation dûment approuvée. Ces procédures sont coûteuses en temps et en argent.

Il est extrêmement difficile d'obtenir l'autorisation d'ouvrir des comptes non-résidents et il est interdit de détenir des monnaies des autres pays de la région.

Les transferts monétaires seront toujours complexes tant que les autorités craindront de libéraliser leur contrôle des changes et leurs économies.

c. Un système bancaire inadapté

La part du système bancaire dans le commerce régional en Afrique de l'Ouest est minime. La plupart des clients des banques commerciales sont des sociétés du secteur moderne, souvent à capitaux étrangers, dont les préoccupations ne sont pas, le plus souvent, le commerce régional.

Jusqu'à une époque récente, toutes les banques considéraient que le potentiel d'affaires que représentaient les opérateurs du commerce régional était trop étroit et surtout trop risqué. A l'exception de quelques banques filiales du même groupe bancaire dans la zone de l'UEMOA, il n'existait pas d'accords inter-bancaires. Les transferts d'une banque de l'UEMOA à une banque extérieure passaient toujours par une banque implantée dans un pays du nord.

Les délais nécessaires aux transferts de fonds sont encore allongés par les faiblesses des capacités de communications des banques. Peu ont installé le système SWIFT. La mauvaise qualité des télécommunications dans beaucoup de pays rendent même difficiles les communications par téléphone, fax et télex.

Les délais de transferts de fonds par le système bancaire sont difficilement acceptables pour les opérateurs du secteur privé.

Il convient cependant de remarquer qu'il existe une concurrence de plus en plus forte au sein du secteur bancaire qui doit toujours attirer une nouvelle clientèle. Deux banques régionales à capitaux africains, la BOA (Bank of Africa) et ECOBANK, s'efforcent d'adapter leurs prestations aux opérateurs du commerce régional. ECOBANK garantit à ses clients des transferts de fonds en 24 heures entre tous les pays où le groupe est implanté. La BOA s'efforce d'adapter ses interventions aux besoins des opérateurs du commerce régional. C'est ainsi qu'elle ouvre ses bureaux hors des heures habituelles du secteur bancaire.

3. L'effet de ces obstacles aux transferts monétaires est le développement de transferts illégaux par des transactions en cash.

Les commerçants n'ont d'autres choix que de se déplacer avec d'importantes sommes d'argent. Dans la mesure où les billets de banque des différents pays ne sont pas convertibles par les circuits officiels, les commerçants les changent aux frontières ou dans les marchés proches des zones frontalières. Les taux varient en fonction de l'offre et de la demande. Des sommes considérables changent de main tous les jours.

La pratique du troc permet d'éviter beaucoup de problèmes, tout particulièrement entre les pays côtiers qui ne font pas partie de la zone UEMOA comme le Ghana et les pays sahéliens producteurs de bétail et importateurs de sel et de cola.

4. Les efforts en matière de coopération régionale sont sans effets.

Le programme de coopération monétaire de la CEDEAO, dont l'outil principal est la Chambre de Compensation Ouest Africaine, n'est pas efficace. Ses possibilités sont mal connues et elle est peu utilisée, sauf en 1994 lorsque la Naira a été largement surévaluée au cours officiel. Le traité de la CEDEAO a créé l'Autorité Monétaire Ouest Africaine. Ce traité a été recueilli un nombre suffisant de ratifications pour entrer en vigueur en août 1995. Il reste cependant à régler beaucoup de problèmes en comités techniques et au niveau des chefs d'état avant qu'elle commence ses activités.

II. LES CONSEQUENCES

Les participants ont admis que les conséquences de la situation sont inquiétantes:

1. Les opérateurs n'ont d'autres choix que d'avoir recours à des méthodes traditionnelles et informelles pour effectuer leurs paiements en cash:

- ce système, bien qu'il soit opérationnel ne leur permet pas de faire évoluer leurs affaires;
 - les commerçants qui transportent des sommes importantes illégalement sont à la merci du personnel des douanes auxquels ils doivent prêter allégeance;
 - ces transports de billets de banque posent des problèmes sérieux de sécurité;
 - le troc ne permet pas toujours des marges suffisantes. Il n'est pas toujours facile de trouver des marchandises complémentaires en Afrique de l'Ouest. La plupart des pays sont soit exportateurs soit importateurs de produits agricoles mais rarement les deux à la fois.
2. L'inadaptation des banques commerciales, dont les transferts nécessitent souvent l'intervention de banques du Nord, peuvent prendre plus de 45 jours, est un facteur répulsif pour les opérateurs du commerce régional. C'est la raison pour laquelle la plupart de ces opérateurs n'utilisent pas les services du secteur bancaire.
3. Les autorités, prisonnières de leur désir de contrôler le commerce régional adoptent des mesures qui ne font qu'augmenter le commerce informel:
- l'existence de marchés parallèles des changes limite le contrôle des Etats sur les politiques monétaires et ne leur permet pas de lutter contre l'évasion des capitaux;
 - les contrôles sont trop stricts et contraignent les commerçants à l'illégalité au détriment des recettes de l'Etat.
4. La coopération économique régionale restera un vœu pieux tant que l'on aura pas trouvé des mécanismes de paiement adaptés qui permettraient de faciliter la libre circulation des biens et des personnes.

III. LES RECOMMANDATIONS

Les participants ont noté que la recommandation la plus évidente est de créer, au plus vite, une monnaie unique en Afrique de l'Ouest. Ils sont cependant conscients qu'il s'agit d'un objectif à long terme dont la réalisation dépendra beaucoup des volontés politiques.

Les participants ont identifié quatre recommandations principales dans la réalisation desquelles le réseau pourrait s'impliquer pour améliorer les transferts monétaires en Afrique de l'Ouest:

1. L'amélioration des politiques monétaires

Le réseau entreprendra des actions de lobby avec ses allés stratégiques- les autorités nationales, les banques centrales des pays, la BCEAO, les institutions régionales et les organisations du secteur privé- pour faire la démonstration de l'intérêt de la coopération régionale et pour plaider en faveur des changements de politiques économiques qui faciliteraient la coopération régionale.

Tous les réseaux nationaux devront intégrer dans leurs plans d'action nationaux un objectif stratégique concernant les réformes de politiques économiques qui faciliteraient le commerce régional. C'est ainsi que certaines mesures faciliteraient les transferts:

- la simplification des formulaires; et
- l'autorisation d'ouverture de comptes non résidents.

Une action de lobby devrait être entreprise auprès des autorités de l'UEMOA pour libéraliser les contrôles des changes. Elle viserait à:

- supprimer le plafond des transferts d'un pays UEMOA vers des pays hors zone;
- autoriser l'ouverture de bureaux de change privés de type FOREX.

2. Améliorer les services offerts par les banques et la diffusion des informations

Le réseau cherchera à multiplier les occasions d'améliorer le dialogue entre le secteur privé et les banques afin de faciliter l'évolution des services bancaires.

Certaines banques à capitaux africains comme la BOA et ECOBANK, sont les mieux à même de s'adapter aux réalités du commerce régional dans la mesure où les opérateurs concernés constituent une clientèle potentielle importante. Le réseau fera en sorte d'avoir des relations privilégiées avec ces banques. Le réseau devrait signer un protocole d'accord (voir texte à la page 26) avec ces banques afin de les soutenir en leur permettant:

- de participer aux réunions trimestrielles du réseau régional;
- de s'associer aux deux sous réseaux professionnels, NETEXPORT et le sous-réseau financier;
- de profiter des contacts du réseau avec d'autres banques africaines de la région pour les encourager à établir des relations interbancaires;
- d'évaluer, à court terme, les possibilités de création d'instruments de paiements adaptés comme les chèques de voyage et les chèques certifiés.

Le Réseau devrait approfondir ses contacts avec le secteur informel pour mieux identifier ses besoins de services bancaires et pour transmettre ces informations au secteur bancaire tout en indiquant le volume d'affaires potentiel de ce secteur.

Le Réseau devra aussi se charger de l'organisation de rencontres régulières avec la Fédération des Associations professionnelles des banques. Ces rencontres permettraient d'échanger des points de vue sur les règles et procédures du secteur bancaire qui concernent les activités des opérateurs économiques.

3. Développer les relations inter-bancaires dans la région

Les réseaux nationaux devraient identifier les banques locales susceptibles de signer de tels protocoles d'accord. Ces banques devront alors accepter de devenir partie intégrante d'un groupe de banques affiliées au réseau qui se seront toutes engagées à établir entre elles des relations inter-bancaires afin d'étendre le tissu des banques reliées entre elles dans toute la région.

4. Améliorer le système de communication du secteur bancaire

Le réseau devrait, avec ses alliés stratégiques dans les administrations nationales, la Fédération des Associations professionnelles de banque, les agences de coopération engagées dans la coopération régionale parmi lesquelles figurent la Banque Mondiale et l'Union Européenne, plaider pour la mise en place de systèmes SWIFT sur la côte ouest-africaine. ce système pourrait être établi sur la base d'un partage des coûts.

PROTOCOLE D'ACCORD

Entre:

Le Groupe ECOBANK, la société AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH), administrateur des différents BANK OF AFRICA, et CAL MERCHANT BANK

et

LE RÉSEAU DE L'ENTREPRISE EN AFRIQUE DE L'OUEST.

- Considérant les opportunités offertes par les échanges inter-régionaux,
- Considérant la nécessité de faciliter les transferts monétaire liés à ces échanges entre les pays d'Afrique de l'Ouest,
- Considérant l'utilisation insuffisante des outils financiers du commerce international dans les échanges en Afrique de l'Ouest;
- Considérant le besoin d'améliorer les services bancaires mis à disposition des opérateurs du commerce régional en Afrique de l'Ouest,

Les parties ont convenu d'établir entre elles des relations suivies de coopération telles que définies dans le présent protocole.

1. ECOBANK, la BOA et CAL Merchant Bank participeront aux réunions trimestrielles et aux travaux du sous réseau financier du REAO pour:
 - mettre en commun leur expérience et leur réflexion en matière de financement et d'accompagnement du commerce régional,
 - évaluer le potentiel et les besoins en matière de financement des opérateurs du commerce régional,
 - définir et mettre en oeuvre de nouveaux instrument financiers adaptés aux besoins des opérateurs du commerce régional.
2. Le REAO facilitera les contacts entre Ecobank, la BOA et CAL Merchant Bank et les autres banques et institutions financières africaines et internationales avec lesquelles elle a des relations, qu'elles opèrent en pays anglophone ou francophone pour développer les relations inter-bancaires dans la région, faciliter l'utilisation des outils du commerce international et établir un fichier central des opérateur du commerce régional.
3. ECOBANK, les BOA et CAL Merchant Bank, dans les pays où elles sont implantées, seront associés aux réseaux nationaux pour informer les membres des instruments et services disponibles pour financer et accompagner le commerce régional. Elles assisteront à mieux connaître le potentiel et les besoins des membres, opérateurs du commerce régional.

Une fois par semestre, le Comité exécutif du REAO et les représentants d'Ecobank, les BOA et CAL Merchant Bank se rencontreront pour examiner les conditions d'exécution du présent protocole d'accord et prendre toutes dispositions susceptibles de renforcer leur collaboration.

Fait à Accra le 11 novembre 1995

PLAN D'ACTION / TRANSFERTS MONETAIRES

OBJECTIFS	ACTIONS	RESPONSABLES	CALENDRIER
<p>1. Améliorer l'environnement des politiques monétaires, s'agissant :</p> <p>1.1 De règlements en matière de contrôle des changes dans l'UEMOA touchant:</p> <p>a. au plafonnement des transferts hors zone;</p> <p>b. à l'implantation de forex privés</p> <p>1.2 Autoriser l'ouverture de comptes non-résidents</p>	<p>Lobby auprès de la BCEAO, des Gouvernements et des banques centrales nationales pour abolir le contrôle des changes et déréglementer complètement l'accès aux devises étrangères</p>	<p>Réseau Régional</p> <p>Réseaux nationaux</p>	<p>3/96-12/96</p>
<p>2. Améliorer les services et les informations offerts par les banques aux opérateurs du commerce régional</p>	<p>Signature de protocoles avec ECOBANK, BOA, CAL et d'autres banques locales pour créer de nouveaux instruments financiers d'appui au commerce régional, notamment à court terme les chèques de voyage, les chèques de banque et les clés bancaires.</p> <p>Etablir un dialogue permanent avec la Fédération des APB afin d'alléger les règlements et procédures bancaires.</p> <p>Le Sous-Réseau Financier engagera un dialogue avec les banques nationales et régionales pour mettre au point les services correspondants à la demande et pour leur fournir les informations sur les flux et les volumes d'affaires dans la région</p> <p>Promotion de la création de nouvelles banques locales</p>	<p>Réseau Régional</p> <p>Réseau Régional</p> <p>Sous-Réseau Financier</p> <p>Réseaux nationaux</p>	<p>1996; action en cours pour les banques nationales</p> <p>en cours</p> <p>en cours</p> <p>en cours</p>
<p>3. Développer les relations interbancaires dans la région</p>	<p>Actions auprès des banques nationales pour les inciter à s'intégrer au réseau des correspondants dans la sous-région.</p>	<p>Réseaux nationaux</p>	<p>en cours</p>
<p>4. Améliorer les communications au niveau du secteur bancaire</p>	<p>Lobby auprès des banques centrales nationales, les APB, la Banque Mondiale et l'Union Européenne, pour contribuer à la mise en place et à l'utilisation du système SWIFT à l'échelle régionale</p>	<p>Sous-Réseau Financier</p> <p>Réseaux nationaux</p>	<p>1996</p>

196

RAPPORT DU GROUPE DE TRAVAIL SUR LE FRANCHISSEMENT DES FRONTIERES

Rapport de synthèse

La commission de travail dont le thème était "Le Franchissement des Frontières" a réuni 35 personnes- opérateurs, douaniers, fonctionnaires nationaux, régionaux ou internationaux- regroupant 11 pays de la région Afrique de l'Ouest. La commission a été présidée par M. Ibrahima MAKANGUILE (Mali); les rapporteurs étaient M. Eustache KOTINGAN (Bénin) et M. Lateef BAKARE (Nigéria).

I. L'ANALYSE DE L'EXISTANT

Les participants ont convenu que la situation présente aujourd'hui les caractéristiques suivantes:

1. Il existe une grande complexité des systèmes de réglementations douanières, en dépit de simplifications récentes. Les systèmes des différents pays de la région sont peu harmonisés quant aux régimes disponibles, quant aux dispositifs fiscaux et plus encore quant aux différents tarifs appliqués.
2. Les réglementations qui régissent le franchissement des frontières empruntent peu aux schémas régionaux de libéralisation des échanges. La quasi totalité des échanges de produits régionaux s'effectue sous le régime de droit commun, et ne bénéficie de ce fait d'aucun type d'avantage.
3. La procédure en vigueur pour effectuer une opération commerciale internationale prévoit, après dépôt d'une intention d'importation ou d'exportation, un contrôle fournisseur effectué par une agence privée de vérification et de surveillance. La déclaration effectuée, à l'issue du contrôle, par cette agence n'est toutefois qu'indicative pour la douane. Chaque opération d'importation ou d'exportation requiert l'intervention d'un transitaire, intermédiaire entre l'opérateur et l'administration douanière. Les marchandises en transit doivent être garanties pour pouvoir traverser le territoire concerné. Les systèmes de garantie sont divers selon les pays de la région, les réglementations sont notamment différentes entre les zones anglophones et francophones. Les marchandises en transit sont également escortées par les services douaniers jusqu'à sortie du territoire. Enfin, il faut signaler que les services douaniers sont présents aux frontières, mais aussi sur l'ensemble des territoires du fait de nombreux points de contrôle intérieurs.
4. La pratique générale des opérations de franchissement des frontières repose sur la négociation permanente entre les opérateurs et les intermédiaires ou services administratifs concernés. Cette négociation porte soit sur la célérité de la fourniture d'un service, soit sur l'évitement de contrôles ou de tracasseries, soit encore sur la nature de la marchandise et le montant des biens à acquitter.
5. La fraude finale à l'importation est une réalité de tous les Etats de la région. Elle repose sur la négociation évoquée ci-dessus, mais aussi sur la contrebande. Les opérations frauduleuses, dont l'importance montre qu'elles parviennent à s'accommoder des réglementations et des contrôles en vigueur, reposent souvent sur les disparités des politiques monétaires, commerciales et douanières dans les pays de la région.
6. Parfois, pour des raisons diverses, la pratique du franchissement des frontières repose sur des règles tacites, différentes de celles prévues par les textes. Ces pratiques concernent le plus souvent, mais pas uniquement, des produits agricoles ou traditionnels.
7. Les opérations nécessaires au franchissement des frontières sont nombreuses et segmentées. Les documents que l'opérateur doit obtenir sont multiples, et ils ont toujours une portée strictement nationale. Les marchandises traversant plusieurs frontières doivent être soumises à autant de procédures complètes d'opérations en douanes. L'approvisionnement des pays enclavés subit par exemple au moins trois opérations de douane : transit dans le pays côtier, transit à la frontière du pays d'arrivée, dédouanement à un poste de douane principal.

Les participants ont relevé à propos de ce constat un certain nombre de points principaux.

- Tous les Etats membres ont adopté le traité révisé de la CEDEAO qui contient notamment un schéma de libéralisation du commerce régional. Celui-ci prévoit la libre circulation des produits du crû, le désarmement progressif de la taxation sur les produits transformés d'origine régionale et la suppression des protections non tarifaires. A l'heure actuelle, aucun des Etats de la région n'a appliqué ces dispositions.
- Les procédures de franchissement des frontières sont excessivement longues et complexes. Le délai moyen entre la commande et la fourniture d'un produit est estimé à 21 jours par un opérateur ivoirien. Cela ne tient pas à la seule responsabilité des douanes, mais à l'ensemble de la procédure d'importation. A Lagos, récemment la durée moyenne pour sortir une marchandise du port était de plus de 40 jours. Souvent, aux frontières terrestres des camions restent bloqués pendant 24 ou 48 heures. Ces délais sont d'autant plus long que les opérateurs, même informés, ont du mal à connaître dans les détails les réglementations de l'ensemble des pays avec lesquels ils opèrent.
- La complexité des procédures est sans rapport avec l'enjeu fiscal: les produits du crû, bien que contribuant très faiblement aux recettes douanières, ont autant sinon plus d'obstacles à franchir pour pouvoir traverser les frontières.
- Il existe une forte instabilité et diversité des textes régissant le franchissement des frontières, qui essaient de répondre à de nombreux objectifs. Les réglementations douanières sont souvent complexes, mais elles ne constituent qu'une partie de la législation régissant le franchissement des frontières. Ainsi, les douanes sénégalaises ont pour mission de veiller à l'application de 17 règles pour le compte d'autres administrations. Cette diversité des réglementations introduit une grande instabilité des textes, et par conséquent un problème d'information sur leurs droits et devoirs à la fois pour les opérateurs et les agents de l'administration.
- Les administrations douanières sont soumises à une forte pression et à une évaluation permanente quant à leurs performances fiscales. Cela rend parfois difficile de conserver à l'objectif de fluidité commerciale un niveau de priorité suffisant.
- Les programmes économiques ont un caractère uniquement national. Les programmes d'ajustement structurel n'ont aucune dimension régionale. Cela ne peut que faire reculer la priorité de la construction régionale, lorsque cela ne conduit pas à entrer en contradiction avec cette dernière.
- Il n'y a pas de concertation permanente entre les acteurs concernés sur les problèmes de la circulation des marchandises. Les différents acteurs concernés par le franchissement des frontières -opérateurs, diverses administrations, divers intermédiaires- n'ont pas l'habitude de se rencontrer pour évoquer les problèmes rencontrés et tenter de les surmonter.

II. LES CONSEQUENCES

Les conséquences de cette situation ont été décrites comme suit:

- La situation limite les échanges régionaux: les diverses difficultés évoquées dans l'analyse de la situation - longs délais, tracasserie, négociations, opérations nombreuses et segmentées, dans certains cas protections non tarifaires- contribuent à limiter les opportunités d'échanges dans la région.
- La situation entretient la fraude: la complexité et parfois l'inadaptation des règles et des procédures créent un environnement sur lequel la fraude trouve à s'exercer. Le système de contrôle, qui peut être étouffant dans certains cas, ne parvient pas à limiter efficacement le commerce frauduleux. En revanche, il participe à mettre l'opérateur en contact avec de multiples personnes responsables, à divers titres, de l'acheminement de son produit, ce qui augmente d'autant les occasions de négociation.

- La situation entrave la coopération régionale: la situation ne permet pas à la coopération régionale d'avancer. Chaque Etat, saisi par de multiples priorités nationales, semble attendre que la construction régionale évolue pour agir à son tour. De fait le démarrage de l'application du programme de libéralisation n'a pas eu lieu, bien que le principe de ce programme ne soit jamais remis en question.
- La situation actuelle semble n'être à l'avantage d'aucun des principaux acteurs économiques régionaux. Le secteur privé souffre du manque d'opportunités d'affaires. Cela rejaille sur l'ensemble des consommateurs. Mais ce sont sans doute les Etats les plus fortement pénalisés car subissant les conséquences à la fois d'une activité réduite du secteur privé formel et d'une forte évasion fiscale. Enfin, les institutions régionales sont à l'évidence peu satisfaites d'une situation où l'intégration régionale progresse peu. Les seuls gagnants se situent dans la partie des acteurs économiques délibérément engagés dans la fraude et dans la masse importante des intermédiaires tirant profit personnel de la difficile circulation des marchandises.

A la suite de cette analyse, les participants ont retenu les points suivants.

- Le niveau du commerce intra-régional reste faible. Le commerce régional officiel représente 6% du commerce extérieur de la région. Ce niveau est dérisoire. Bien entendu, le commerce réel est largement supérieur à ce chiffre, il reste toutefois largement inférieur aux potentialités.
- La difficulté à échanger entraîne la perte de multiples opportunités d'investissement. De nombreux marchés pourraient devenir attractif pour les investisseurs, régionaux et internationaux, si les obstacles aux échanges régionaux pouvaient être levés. Dans certains cas, des produits périssables par exemple, des quantités importantes de produits sont perdues dans un pays de la région alors que d'autres pays importent le même produit de l'extérieur.
- Les délais élevés entraînent des coûts importants pour le commerce régional. Les délais importants des opérations de franchissement des frontières se répercutent sur les coûts de ces opérations en termes de temps occupé, de pertes de marchandises, mais aussi d'engagements financiers à court terme et de trésorerie.
- La situation actuelle aboutit à une véritable promotion du commerce informel et de la fraude. Les échanges informels sont devenus, dans de nombreux secteurs, largement supérieurs aux échanges officiels. L'ensemble de l'activité moderne est de ce fait pénalisée.
- Par ailleurs, il n'existe pas de moyens adaptés par lequel les opérateurs puissent se plaindre de comportements délictueux ou non réglementaires dont ils auraient été victimes.

III. LES RECOMMANDATIONS

Parmi une liste de recommandations proposées par les participants, il a été retenu trois objectifs prioritaires et cinq actions à mettre en oeuvre afin de progresser sur la voie de ces objectifs.

Les trois objectifs prioritaires sont les suivants :

1. améliorer l'information des opérateurs et des administrations concernées;
2. établir la libre circulation des produits du crû et des produits industriels régionaux;
3. parvenir à l'harmonisation des procédures douanières et à la mise en oeuvre uniforme des mesures retenues.

Les actions envisagées se présentent comme suit.

- établir un répertoire des textes concernant la circulation des personnes et des biens. Chaque réseau national aura la responsabilité de faire l'inventaire de tous les textes régissant le franchissement des frontières de son pays, issus des différentes administrations nationales et des institutions régionales. Ces inventaires seront mis à la disposition du réseau régional.
- établir une liste des mesures concrètes à proposer pour faciliter le franchissement des frontières. Chaque réseau national, à partir des inventaires effectués devra retenir une liste de mesures concrètes et réalistes pouvant être proposées aux autorités afin de faciliter le franchissement des frontières, en particulier de diminuer le délai des opérations.
- dans certains pays pilotes, établir un centre d'observation chargé d'informer des pratiques anormales. Le réseau doit disposer d'un moyen par lequel il pourrait collectivement informer l'administration des pratiques anormales dont des opérateurs auraient eu à se plaindre. A l'inverse, l'administration pourrait utiliser le même canal d'information afin que le réseau puisse sensibiliser les opérateurs économiques qui s'éloigneraient de la légalité. Dans un premier temps, le réseau régional se chargera d'une étude sur la définition des missions et sur l'organisation d'un centre d'observation pouvant remplir ces objectifs.
- organiser des rencontres régulières entre les réseaux et les administrations concernées (en particulier les douanes). Les réseaux doivent prendre l'initiative d'organiser des rencontres régulières, par exemple tous les 6 mois, avec les administrations concernées autour des problèmes liés au franchissement des frontières. Organiser une rencontre entre le Comité Exécutif du Réseau et le Ministre des Finances ou les autorités compétentes dans différents pays de la région.

PLAN d'ACTION POUR LE FRANCHISSEMENT DES FRONTIERES

OBJECTIFS	ACTIONS	RESPONSABLES	CALENDRIER
1. Améliorer l'information des opérateurs et des administrations concernés	1. Etablir un répertoire des textes concernant la circulation des produits du cru et manufacturés de la sous-région	Réseaux nationaux Inventaire pilote: Réseau et Douanes du Sénégal CEDEAO + Réseau Nigérian Centre d'Information Réseau Régional	3/96
	2. Etablir un "observatoire" chargé de s'informer des pratiques anormales 1ere étape: étude sur la mission et l'organisation du centre	Réseau Régional	1996
2. Etablir la libre circulation des produits du cru et des produits industriels régionaux	3. Etablir une liste des mesures concrètes à proposer pour faciliter le franchissement des frontières.	Réseaux nationaux Centre d'information	5/96
	4. Organiser des rencontres entre les réseaux et les administrations concernées dans chaque pays.	Réseaux nationaux	Semestriel
3. Parvenir à l'harmonisation des procédures douanières et à la mise en oeuvre uniforme des mesures retenues	5. Organiser des rencontres entre le Comité Exécutif du Réseau et le Ministre des Finances ou les autorités compétentes dans les différents pays.	Réseau Régional Réseaux nationaux	A partir de 02/96

RAPPORT DU GROUPE DE TRAVAIL SUR LE TRANSPORT REGIONAL

Rapport de synthèse

La commission de travail dont le thème était "Les Transports" a réuni 33 participants comprenant des représentants de la CEDEAO, des administrations nationales, des agences de coopération, aux côtés des membres des réseaux. Monsieur Henry OKOLO (Nigéria) en était le Président, Madame Jean CHIAZOR (Nigéria) et Monsieur Mabouso THIAM (Sénégal), les rapporteurs.

I. L'ANALYSE DE L'EXISTANT

Les participants ont convenu que la situation présente aujourd'hui les caractéristiques suivantes:

1. Le transport routier est le mode de transport le plus utilisé pour les échanges régionaux. Dominé par des opérateurs du secteur informel, il se révèle trop cher pour la qualité médiocre des services qu'il offre:
 - les prix de revient sont alourdis par des coûts de matériels importés qui s'usent rapidement sur des routes mal entretenues qui ne sont pas conçues pour ce type de transport et où les arrêts imposés sont fréquents;
 - le coût réel du transport routier est d'autant plus élevé pour l'utilisateur que les délais ne sont pas maîtrisables et la sécurité aléatoire;
 - si la plupart des Etats ont entrepris avec l'appui des agences de coopération, d'améliorer le fonctionnement des transports routiers, les politiques sont un mélange de vœux pieux et de contradictions dont les résultats ne sont pas clairs.
2. Le transport maritime a été conçu et organisé pour les échanges avec les pays du Nord. Aujourd'hui, les armements nationaux connaissent d'énormes difficultés.
 - les compagnies étrangères continuent d'assurer l'essentiel des liaisons avec le Nord et améliorent leur rentabilité en ouvrant de nouvelles dessertes sur la côte ouest-africaine;
 - le cabotage, quand il existe, reste informel;
 - le passage portuaire constitue un goulot d'étranglement difficile à résorber. Les infrastructures sont anciennes et insuffisantes.
 - Les services portuaires, dans l'ensemble, manquent d'efficacité et les surcoûts liés au délais du passage portuaire sont anormalement élevés.
3. Le transport ferroviaire est un moyen de transport en déclin. Il est plus un outil de désenclavement des pays sahéliens qu'un instrument du commerce régional.
 - Le mauvais état des réseaux, leur mauvaise gestion, et l'insuffisance des dépenses d'investissement et de maintenance conduisent à une nécessaire privatisation de l'exploitation dont la mise en application s'avère longue et complexe.
4. Le transport aérien est essentiellement organisé pour le trafic passager. Il est partagé entre des compagnies nationales et une compagnie multinationale, Air Afrique.
 - En dépit d'un environnement qui demeure très conservateur et protectionniste, ce secteur est appelé à connaître des évolutions qui restent conditionnées par le poids d'Air Afrique dans la région et l'adoption d'une politique aéronautique cohérente.

Les participants ont fait part des observations suivantes:

Transport routier: son coût réel est souvent supérieur à la valeur des produits transportés. C'est, en particulier, le cas pour les produits à faible valeur ajoutée qui constituent, aujourd'hui, l'essentiel du commerce régional. Les délais sont dus à la multiplication des barrières qui ne se trouvent pas uniquement au passage des frontières. Dans l'approche de la CEDEAO, la participation du secteur privé tant pour la construction que pour la gestion et l'entretien des routes est à présent une préoccupation. Mais le dialogue se limite, pour l'instant, à des contacts avec l'Union des Transporteurs Routiers d'Afrique de l'Ouest (UTRAO).

Transport maritime: si la libéralisation a permis de réaliser des progrès substantiels, le cabotage est encore trop faible sur la côte Ouest-Africaine. Le marché demeure trop réduit pour permettre une baisse significative des tarifs. Les utilisateurs ne sont pas encore parvenus à mettre en place des organisations efficaces qui permettraient d'obtenir des baisses des taux de fret.

Transport ferroviaire: les difficultés principales tiennent à la mauvaise gestion des réseaux. Les avantages de ce mode de transport sont évidents en terme de sécurité et de capacité offerte. Il constitue cependant, un outil peu efficace d'intégration économique du fait de l'impossibilité d'interconnecter les réseaux existants et du coût très élevé de la construction de nouvelles lignes.

Transport aérien: les participants ont insisté sur la mauvaise qualité des services offerts par Air Afrique. Au Nigéria, bien qu'il existe une vingtaine de compagnies privées qui exploitent une flotte d'une centaine d'appareils, le blocage essentiel provient de Nigéria Airways qui bien que largement inopérante, impose au secteur privé des royalties exorbitantes. L'espace aérien ouest-africain n'offre pas les capacités de fret nécessaires et bloque les initiatives privées au plan régional. Les monopoles commencent à s'effriter avec le développement de la chartérisation et l'affrètement de vols cargo privés.

II. LES CONSEQUENCES

Les conséquences de cette situation ont été décrites comme suit:

1. Les opportunités d'échanges régionaux sont limitées par le manque de fluidité de la chaîne logistique. L'accumulation de délais difficiles à prévoir, pénalise les opérateurs. Le transport constitue un facteur limitant de leurs activités. Ce manque de fluidité est préjudiciable pour les Etats qui subissent des pertes de recettes potentielles, et doivent supporter les conséquences de pénuries.
2. L'impact du coût global de la chaîne des transports dans le prix de revient des produits est prohibitif pour les produits qui font l'objet des échanges régionaux. La reconquête des marchés régionaux par les productions locales est plus difficile qu'on aurait pu l'espérer après les récents mouvements de dévaluation. Les Etats ne tirent pas tout le parti qu'ils pourraient obtenir de leurs filières potentiellement exportatrices et de leurs avantages comparatifs et les effets de leurs efforts d'industrialisation sont limités.
3. Le réseau des transports n'est pas adapté au commerce régional. Les exportateurs de la région vendent à l'endroit où ils peuvent livrer et pas nécessairement à l'endroit où se trouve la demande. L'inadaptation des transports freine le développement du commerce régional, les Etats ne sont pas incités à prendre les mesures d'amélioration de la chaîne qui s'imposent. Un cercle vicieux s'est installé dont il sera difficile de sortir.

Les participants ont ajouté les éléments suivants:

La dégradation continue du réseau routier risque d'empêcher, dans quelques années, le simple maintien du volume actuel de transport. Les blocages constatés pénalisent tous les intervenants du commerce régional. Il est souvent plus simple et moins cher d'importer des produits de l'extérieur de la zone et d'exporter vers des marchés autres que ceux de la région. Les différentes entraves au commerce régional ont permis le très fort développement du secteur informel qui sait s'adapter à toutes contraintes au détriment des Etats.

III. LES RECOMMANDATIONS

Les participants ont constaté que la situation était mûre pour que des changements significatifs puissent intervenir. Ils ont émis les recommandations suivantes:

1. En ce qui concerne les transports routiers:

- le Réseau entreprendra des actions de lobby pour amener les Etats à engager des négociations dans chaque corridor pour (1) réduire les arrêts et barrières non tarifaires et (2) faire appliquer les protocoles de la CEDEAO concernant les transports routiers;
- le Réseau demandera à participer aux travaux du Haut Comité sur les Transports Routiers de la CEDEAO qui réunit les directeurs nationaux des transports, des douanes, de la police et de l'immigration; il se rapprochera de l'UTRAO afin de l'associer à sa démarche;
- le Réseau demandera la participation du secteur privé à la gestion des fonds destinés à financer l'entretien des routes à l'exemple de la Zambie et de la Tanzanie où le secteur privé a un pouvoir de décision au sein de ces structures;

2. En ce qui concerne les transports maritimes:

- le Réseau entreprendra une étude sur les produits et volumes qui pourraient faire l'objet d'un transport maritime dans la région afin de disposer des informations nécessaires pour développer un cabotage privé interafricain;
- le Réseau menera des actions de lobby dont l'objectif sera de (1) obtenir une harmonisation des codes maritimes et (2) accélérer la libéralisation du secteur pour augmenter le nombre des escales et baisser les taux de fret.

3. En ce qui concerne le transport ferroviaire:

- le Réseau s'efforcera de participer aux actions en cours visant à la privatisation de l'exploitation de l'axe Dakar/Bamako et de l'Organisation Commune Bénin/Niger (OCBN). Il incitera les intervenants du secteur privé à prendre des initiatives pour améliorer l'organisation de ces chemins de fer.

4. En ce qui concerne le transport aérien:

- le Réseau demandera l'application des accords multilatéraux destinés à libéraliser l'espace aérien en Afrique de l'Ouest;
- le Réseau Régional entreprendra des actions de lobby pour (1) obtenir des baisses des taxes d'aéroport et de manutention et (2) la représentation des opérateurs privés du secteur au même titre que les compagnies étatiques;
- le Réseau identifiera les compagnies aériennes privées de la région et organisera des contacts entre elles. Il étudiera la faisabilité d'opération pilotes de groupage en liaison avec les producteurs concernés.

PLAN D'ACTION POUR LES TRANSPORTS

OBJECTIFS	ACTIONS	RESPONSABLES	CALENDRIER
1. Moderniser les transports routiers	Lobby pour amener les Etats à négocier dans chaque corridor la réduction de arrêts et des barrières non tarifaires, ainsi que l'application des protocoles CEDEAO concernant ce secteur.	Réseau régional Réseaux nationaux	1996
	Participation aux travaux du Haut Comité sur les transports routiers de la CEDEAO.	Réseau régional	6/96
	Implication dans la gestion des fonds routiers.	Réseau régional	1996
2. Améliorer le transport maritime	Etude de marché sur la création d'un cabotage privé inter-africain.	Réseau régional Réseaux nationaux Centre d'Information NETEXPORT	9/96
3. Mieux organiser le transport ferroviaire	Participation aux actions et aux travaux en cours visant la privatisation du chemin de fer DAKAR-BAMAKO et de l'OCBN	Réseau Mali Réseau Sénégal Réseau Bénin Réseau Niger	1996
4. Améliorer les transport aériens	Lobby pour l'application des accords multilatéraux destinés à libéraliser l'espace aérien en Afrique de l'Ouest.	Réseau régional	1997
	Lobby pour obtenir la baisse des taxes d'aéroport et de manutention.	Réseau régional Réseaux nationaux	7/96
	Lobby pour la représentation des opérateurs privés au même titre que les compagnies étatiques.	Réseau régional Réseaux nationaux	6/96
	Etude de faisabilité d'opérations pilotes de groupage en liaison avec les producteurs concernés.	Réseau régional NETEXPORT	6/96

CEREMONIE DE CLOTURE

Plus de 200 personnes ont assisté à la cérémonie de clôture de la conférence au Centre International des Conférences. En plus des 150 participants à la conférence, des délégations des principales organisations du secteur privé au Ghana, toutes les agences de coopération représentées au Ghana, les membres du corps diplomatique des pays membres de la CEDEAO et des hauts fonctionnaires du Gouvernement du Ghana étaient présents.

La cérémonie de clôture était présidée par M. **Afare Donkor**. Les rapporteurs des trois commissions sont intervenus pour résumer les conclusions et les plans d'action proposés pour chacun des thèmes (voir les rapports des groupes de travail, supra). De plus, les personnes suivantes sont intervenues: Ken Ofori-Atta, rapporteur général de la conférence; Javier Puyol, représentant de l'Union Européenne au Ghana; David Asante du Secrétariat de la CEDEAO; et Dan Apodakpi, Vice Ministre du Commerce et de l'Industrie du Ghana.

Discours de clôture de M. Ken Ofori-Atta

Prenant la parole après les résumés des rapports des différents groupes de travail, M. Ofori-Atta a remercié tous les participants à la conférence pour le travail accompli pendant ces trois jours. Il a exprimé, au nom du Réseau de l'Entreprise, sa satisfaction de voir autant de représentants des secteurs public et privé ghanéens, du corps diplomatique et des agences de coopération honorer de leur présence cette cérémonie de clôture.

M. Ofori-Atta a remarqué que les rapports des trois groupes de travail faisaient clairement ressortir une stratégie en quatre points qui permettra de mettre en oeuvre sa **Plate-forme** pour l'adoption de réformes destinées à améliorer les échanges et les investissements transfrontaliers en Afrique de l'Ouest. Il a défini ces quatre éléments comme suit:

1. le Réseau de l'Entreprise ne comptera que sur ses **propres initiatives** pour mener à bien de nouvelles études et analyses nécessaires pour faire aboutir ses propositions de réformes; ces études seront financées soit par les ressources propres du Réseau, soit avec l'aide des partenaires extérieurs;
2. des **campagnes de lobby** suivies seront menées au plan national par les onze réseaux nationaux afin de (a) sensibiliser les dirigeants à la nécessité d'augmenter le commerce régional; et (b) plaider en faveur de réformes précises et pratiques du cadre réglementaire afin de réaliser effectivement la libre circulation des produits régionaux, agricoles et manufacturés;
3. une **approche de partenariat** avec les gouvernements nationaux et les institutions régionales sera recherchée pour mettre en application les réformes proposées et évaluer leur impact;
4. le Réseau s'efforcera de sensibiliser les agences de coopération à la nécessité de **lier les programmes d'ajustement structurels à la coopération économique régionale**; les objectifs à court terme de cette action de lobby porteront sur un appui pour la mise en place du système de communication SWIFT; la dérégulation des transport aériens; la privatisation de systèmes de télécommunications et des chemins de fer; et la participation du secteur privé aux commissions sur le transport routier.

M. Ofori-Atta a indiqué que le Réseau de l'Entreprise avait besoin de trois types d'appui **NON-FINANCIER** de la part de ses alliés pour parvenir à la mise en oeuvre de sa plate-forme. Il s'agit:

1. pour les autorités nationales: de nommer des représentants du Réseau de l'Entreprise dans toutes commissions qui traitent des politiques économiques qui concernent le secteur privé, en particulier celles qui concernent le commerce régional.
2. Pour la CEDEAO et l'UEMOA: d'accorder un statut d'observateur au Réseau pour lui permettre de travailler avec efficacité et en collaboration avec ces institutions sur les réformes proposées;
3. pour les partenaires extérieurs (la communauté des bailleurs de fonds et les investisseurs extérieurs): d'apporter un soutien moral aux initiatives du Réseau afin qu'il bénéficie d'un effet de levier.

M. Ofori-Atta a insisté sur le besoin de mesures pratiques et concrètes pour parvenir à un changement significatif. Les protocoles d'accord signés avec trois des principales banques en Afrique de l'Ouest - Ecobank, Bank of Africa et CAL Merchant Bank - constituent un bon exemple des mesures nécessaires. Ces accords sont une étape importante pour parvenir à une coopération inter-régionale dans le système bancaire. Ces protocoles permettront des transferts monétaires en trois jours entre sept des onze pays où le Réseau est présent.

M. Ofori-Atta a remercié tous les participants pour le travail utile qu'ils ont accompli et a fait savoir que des nouvelles sur l'avancement de la mise en oeuvre de la Plate-forme du Réseau seront disponibles tous les trimestres dans le bulletin du Réseau, le Networker. Il a terminé en interpellant tous les gouvernements nationaux, la CEDEAO, l'UEMOA et les partenaires extérieurs du Réseau à se joindre au Réseau pour réaliser ces réformes difficiles, certes, mais d'une importance critique.

Intervention de Javier Puyol, Représentant de l'Union Européenne au Ghana

M. Puyol a fait part à l'assemblée de son plaisir de pouvoir assister à cette cérémonie de clôture et de prendre connaissance des initiatives du Réseau. Il a insisté sur le fait que la coopération économique régionale est un sujet primordial pour l'Union Européenne. Il a félicité le Réseau de l'Entreprise d'avoir choisi ce thème comme priorité de son plan d'action.

M. Puyol a fait remarquer que l'Union Européenne avait suivi l'évolution de Réseau de l'Entreprise depuis ses débuts. Il a insisté sur le soucis de l'Union Européenne et des autres agences de coopération d'identifier des partenaires crédibles en Afrique. Il a indiqué que l'Union Européenne avait l'intention d'apporter son appui au Réseau en travaillant en partenariat pour réaliser les réformes proposées.

Intervention de David Asante du Secrétariat de la CEDEAO

C'est au nom du Secrétariat Exécutif de la CEDEAO que M. Asante a exprimé tous ses remerciements pour lui avoir donné le privilège de participer à cette conférence régionale. Il a remarqué que la CEDEAO aussi était à la recherche de partenaires à la base avec qui elle pourrait travailler pour que le rêve de la coopération économique régionale devienne une réalité. Il a insisté sur le fait que la CEDEAO avait enfin trouvé un tel partenaire dans le Réseau. Pour lui le Réseau présente la caractéristique d'un groupe qui a un intérêt véritable et un engagement fondamental au développement économique de l'Afrique de l'Ouest.

M. Asante a confirmé que la CEDEAO serait heureuse d'accorder un statut d'observateur au Réseau de l'Entreprise pour qu'il puisse participer aux comités techniques et aux séances sur les politiques économiques. Il a encouragé le Réseau à entreprendre, sans délai, les démarches nécessaires pour y parvenir. En attendant, il a affirmé que le CEDEAO inviterait les représentants du Réseau à participer à leurs réunions sur la base d'un statut provisoire.

M. Asante a également encouragé le Réseau à s'étendre pour couvrir tous les pays de la CEDEAO.

M. Asante a conclu son intervention en demandant qu'une mention "Très Bien" soit accordée au Réseau pour cette conférence et a remercié les organisateurs pour avoir donné à la CEDEAO et aux autres représentants du secteur public l'occasion de mieux comprendre la position du secteur privé sur les problèmes du commerce régional. Il a affirmé que la CEDEAO attend beaucoup des efforts de la collaboration qu'elle développera avec le Réseau, qui vise la création d'une nouvelle ère pour la coopération économique régionale.

Intervention de Dan Apodakpi, Vice Ministre du Commerce et de l'Industrie du Ghana

M. Apodakpi a fait part de sa grande satisfaction mais, pour lui les résultats obtenus par le Réseau de l'Entreprise en trois jours, depuis l'ouverture de la conférence, n'ont rien de surprenant. Il s'est référé à l'affirmation de Afare Donkor selon laquelle le Réseau s'était efforcé de faire ce que ses membres, des hommes d'affaires, savent le mieux: obtenir un résultat. M. Apodakpi a reconnu que les protocoles d'accords avec Ecobank, la Bank of Africa et CAL Merchant Bank étaient de véritables programmes d'actions dont toute la sous-région d'Afrique de l'Ouest tirera profit. Il a fait

l'éloge du Réseau, de son sérieux dans la préparation et la conduite de cette conférence et de l'engagement et du dévouement de ses membres.

M. Apodakpi croit formellement que le développement économique de la région ne se produira pas tant que les pays d'Afrique de l'Ouest seront limités à leurs seuls marchés nationaux si étriés. Il a affirmé sa conviction que les marchés de la région doivent impérativement être réunis pour que le développement économique devienne une réalité.

M. Apodakpi a fait remarquer que le Gouvernement du Ghana faisait de son mieux pour éliminer les obstacles au commerce en Afrique de l'Ouest. Il a cité en appui à sa constatation, les réformes réalisées pour simplifier les procédures du commerce inter-états, en particulier la suppression du formulaire A2 dans les relations commerciales avec les pays voisins. Il a exprimé l'espoir que le Réseau, pour sa part, soit en mesure de nouer de nouvelles relations commerciales entre entrepreneurs de la sous-région.

M. Apodakpi a fait remarquer que, depuis l'origine, le Réseau de l'Entreprise avait bénéficié du soutien du Gouvernement du Ghana et que le Gouvernement du Ghana continuera à travailler avec lui dans un esprit de partenariat pour permettre à l'économie de l'évoluer. Il a exprimé l'espoir que les autres pays de la région travailleraient avec le Ghana pour changer l'environnement régional dans un esprit de consensus et de dialogue. Il s'est engagé à poursuivre son soutien et à assurer que le Réseau du Ghana participe au processus de prise de décision en matière de politique économique.

M. Apodakpi a dit qu'il venait d'apprendre que la CEDEAO avait promis d'accorder un statut d'observateur au Réseau. Il a affirmé que le Gouvernement du Ghana soutiendrait favorablement cette requête pour être bien certain que la voix du Réseau soit entendue au niveau des Chefs d'Etat. M. Apodakpi a ensuite déclaré la seconde conférence régionale du Réseau de l'Entreprise en Afrique de l'Ouest officiellement close.