



Progress

Projet de Gestion Régionale
des Services de Santé

C/O Ministère de la Santé, km 4,5 route de Casablanca,
Rabat, Maroc.
Tél : (212)37298423/31 Fax : (212)37690664

Rapport Annuel De Performance

A-2

du 1 janvier au 31 décembre 2002

Soumis : le 11 février 2003

TABLES DE MATIERES

Acronymes	i
Introduction.....	1
Résultat I : Rôles, responsabilités, et capacités identifiés définis et développés aux différents niveaux du ministère de la santé	6
Environnement institutionnel.....	6
Système d'Information et de Gestion.....	10
Ressources Humaines/Formation Continue	13
Assurance Qualité	15
Résultat II : Modèles innovateurs pour améliorer l'accessibilité, l'utilisation, la qualité et l'efficacité des services développés et testés par les équipes régionales et locales.....	21
Santé de la mère	21
Santé de l'enfant.....	24
Planification Familiale	25
IST/SIDA.....	27
Partenariat	30
Partage et Diffusion de l'Information	33
Activités d'Appui	35
Activités administratives.....	37
ANNEXES	39
Annexe 1 : Liste des événements majeurs	40
Annexe 2 : Liste des consultants	55
Annexe 3 : Liste des formations locales	61
Annexe 4 : Liste des formations et voyages à l'étranger	76
Annexe 5 : Rapport financier	79
Annexe 6 : Liste des achats et réaménagements	81
Annexe 7 : Liste des documents, rapports et matériaux de formation et d'IEC.....	83
 LISTE DES TABLEAUX ET GRAPHIQUES :	
<i>Tableau 1 Nombre de personnes formées dans le cadre de Progress par résultat intermédiaire et selon le genre</i>	<i>2</i>
<i>Graphique 1 Evolution trimestrielle des indicateurs PES- Progress, régions SMD et TT.....</i>	<i>3</i>
<i>Graphique 2 Evolution trimestrielle des indicateurs PES- Progress, régions SMD et TT.....</i>	<i>4</i>
<i>Graphique 3 Comparaison des activités de la maternité Tanger avant et après l'intervention du projet..</i>	<i>4</i>
<i>Sites des projets AQ (PAQ, GIQua, Collaboratif) Région Souss-Massa-Drâa.....</i>	<i>17</i>

Acronymes

ADC	Agent de Développement Communautaire
ALCS	Association de Lutte Contre le Sida
AMDD	Programme de Prévention de la Mortalité et la Morbidité Maternelle
AMS	Accouchement en Milieu Surveillé
AMSITS	Association Marocaine des Sciences Infirmières et Techniques Sanitaires
AQ	Assurance Qualité
AT	Assistance Technique
BB	Bébé
BCG	Bacille de Calette et Gérin (vaccin contre la tuberculose)
CAB	Chtouka Aït Baha
CAP	Couple Années Protection
CAT	Conduite A Tenir
CCV	Contraception Chirurgicale Volontaire
CHU	Centre Hospitalier Universitaire
CNFRH	Centre National de Formation en Reproduction Humaine
CNTS	Centre National de Transfusion Sanguine
CP	Chef de Projet
CPSP	Comité Provincial de Santé et Population
CRAQ	Commission Régionale d'Assurance Qualité
CRC	Comité Régional de Coordination
CRI	Comité Régional Intersectoriel
CRTS	Centre Régional de Transfusion Sanguine
CRESP	Comité Régional de Santé et Population
CS	Circonscription Sanitaire
CSU	Circonscription Sanitaire Urbaine
CSR	Circonscription Sanitaire Rurale
DELM	Direction de l'Epidémiologie et de Lutte contre les Maladies
DEM	Direction de l'Équipement et de la Maintenance
DF	Division de la Formation
DHSA	Direction des Hôpitaux et des Soins Ambulatoires
DIEC	Division de l'Information, l'Éducation et la Communication
DIM	Division de l'Informatique et de la Méthode
DIU	Dispositif Intra Utérin
DP	Direction de la Population
DPF	Division de la Planification Familiale
DPRF	Direction de la Planification et des Ressources Financières
DRH	Direction des Ressources Humaines
EU	Etats-Unis d'Amérique
FBM	Fahs Bni Makkada
FC	Formation Continue
FNUAP	Fonds des Nations Unies pour la Population
GIQua	Gestion Intégrale de la Qualité
GRH	Gestion des Ressources Humaines
GTZ	Coopération Allemande
HAC	Habilité d'Aide à la Communication
HB	Hépatite « B »
IAM	Inezgane Aït Melloul
IFCS	Institut de Formation aux Carrières de Santé
INH	Institut National d'Hygiène
INAS	Institut National d'Administration Sanitaire
IST	Infections Sexuellement Transmissibles
IST/SIDA	Infections Sexuellement Transmissibles/Syndrome Immunodéficience Acquisse
JSI	John Snow Inc.

Acronymes (suite)

LMLIST	Ligue Marocaine de Lutte contre les IST
MA	Maternité
MEN	Ministère de l'Education Nationale
MS	Ministère de la Santé
MSR	Maternité Sans Risque
MV	Mohamed V
NEF	Near East Foundation
ONG	Organisation non-gouvernementale
OPALS	Organisation Panafricaine pour la Lutte contre le Sida
PA	Plan d'Action
PA01	Plan d'Action 2001
PA02	Plan d'Action 2002
PA03	Plan d'Action 2003
PCIME	Prise en Charge Intégrée des Maladies de l'Enfant
PEC	Prise en Charge
PES	Plan d'Evaluation et de Suivi
PF	Planification Familiale
PMU	Project Management Unit
PNAQ	Programme National d'Assurance Qualité
PNI	Programme National d'Immunisation
PNLS	Programme National de Lutte contre le Sida
PPC	Partenariat et Participation Communautaire
<i>Progress</i>	Projet de Gestion Régionale des Services de Santé
PSL	Produits Sanguins Labiles
QAP	Quality Assurance Project
RH	Ressources Humaines
RO	Registre Obstétrical
SEIS	Service des Etudes et de l'Information Sanitaire
SES	Service d'Economie Sanitaire
SI	Système d'Information
SIS	Système d'Information Sanitaire
SIAAP	Service des Infrastructures et des Actions Ambulatoires Provinciales
SMD	Souss-Massa-Drâa
SMI	Santé Maternelle et Infantile
SMIPF	Santé Maternelle et Infantile/Planification Familiale
SNFC	Stratégie Nationale de Formation Continue
SNIS	Système National d'Information Sanitaire
SONU	Soins Obstétricaux et Néonataux d'Urgence
SOU	Soins Obstétricaux d'Urgence
TAG	Techniques d'Animation de Groupe
TRG	Training Resources Group
TT	Tanger-Tétouan
UGP	Unité de Gestion de Projet
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'Enfance
UO	Urgences Obstétricales
URAQ	Unité Régionale d'Assurance Qualité
URC	University Research Corporation
USAID	United States Agency for International Development
USD	Dollar américain
VAR	Vaccin Anti Rougeoleux

Introduction

Ce second rapport annuel rassemble l'ensemble des efforts déployés pour la mise en œuvre du plan d'action 2002. L'introduction du rapport présente une analyse des réalisations en rapport avec les indicateurs de suivi du projet. Ensuite, le document présente une description et une analyse des réalisations, durant l'année 2002, selon le résultat, la composante et le niveau.

Afin de suivre l'évolution des activités du projet en relation avec les résultats attendus, nous avons proposé un ensemble de critères¹. Ces mêmes critères sont repris dans les rapports trimestriels. L'analyse de chacun est faite selon les principales évolutions enregistrées durant la période janvier– décembre 2002. Ces critères constituent un socle conceptuel qui permet au lecteur d'apprécier l'évolution vers le renforcement institutionnel des acquis, en l'occurrence la pérennité.

1. PARTICIPATION ACTIVE : LEADERSHIP ET TRAVAIL D'ÉQUIPE

Les activités du premier résultat intermédiaire du plan d'action ont pour but d'appuyer les efforts en faveur de la décentralisation déployés par le ministère de la santé. Les efforts du projet ont permis durant 2002 de renforcer le leadership, le travail d'équipe pour les partenaires des régions et des provinces.

L'enquête réalisée auprès des délégués provinciaux du ministère de la santé permet d'apprécier la perception des délégués provinciaux en matière de leadership, suivi et feedback. Deux principales conclusions sont tirées de l'analyse de l'enquête. L'espace de décision pour chaque fonction (finance, ressources humaines, organisation des services et planification) n'est pas perçu de la même manière par tous les délégués. Cependant, la majorité est d'accord sur l'existence de limitations dans la gestion quotidienne des fonctions analysées et la nécessité d'introduire des changements avec le renforcement des compétences dans un système décentralisé. Le consensus est également que la prise de décision en équipe marche mieux que leur propre choix individuel. Ils tendent à travailler avec leur personnel provincial et au sein des comités des directeurs des hôpitaux ou des circonscriptions sanitaires mais d'une manière irrégulière et sans l'implication de toutes les entités. Il est évident que davantage pourrait être fait pour organiser la communication au sein de la délégation et des structures sanitaires qui lui sont rattachés afin de promouvoir le travail en équipe.

Dans ce sens, les régions pilotes du projet ont démontré d'important progrès dans l'implication de tous les intervenants dans le cadre d'une gestion régionale.

Ainsi, les réunions régulières des comités de coordination régionale (CRC) et celles des cellules et commissions thématiques ont permis d'institutionnaliser le travail d'équipe régionale et la solidarité régionale. Ces efforts se sont soldés par l'élaboration et la mise en œuvre de plan d'action régional. Également, la solidarité s'est concrétisée dans les deux régions par la répartition selon le principe de besoin des ressources mobilisées par d'autres bailleurs de fonds.

¹ Ces critères sont une inspiration libérale des recommandations proposées dans une étude sur les facteurs influençant la pérennisation des activités d'un projet de santé. Thomas J. Bossert. 1990 "Can They Get Along Without US? Sustainability of Donor-Supported Health Projects in Central America and Africa." Soc. Sci. Med. Vol 30, No.9, pp. 1015-1023

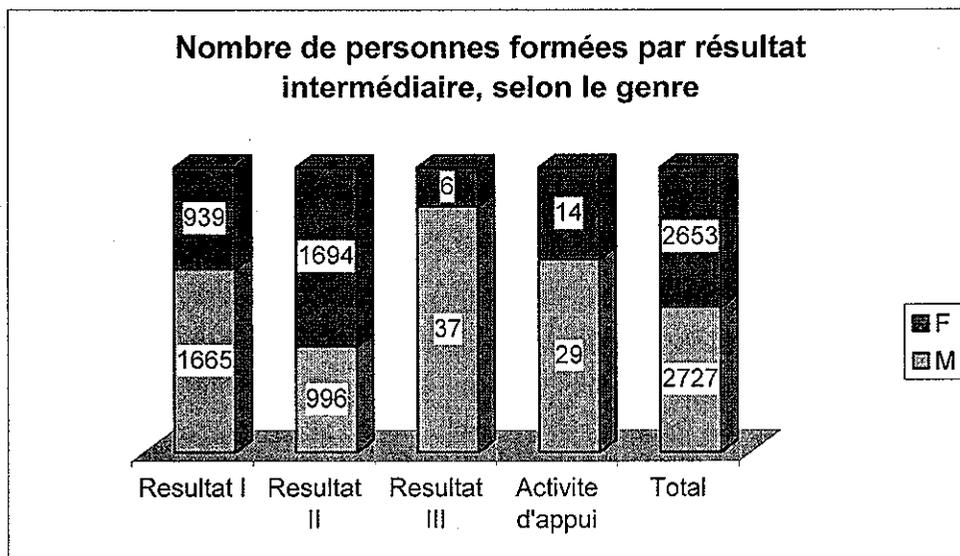
2. RESSOURCES HUMAINES : LA FORMATION CONTINUE ET LE TRANSFERT DE COMPETENCES A TOUS LES NIVEAUX

L'investissement dans les ressources humaines est l'élément qui a permis une importante valeur ajoutée au processus d'amélioration de la performance amorcé par les régions SMD et TT. L'identification des besoins en formation continue ainsi que l'organisation des sessions sont en grande majorité assurées par les équipes des régions. Ces initiatives s'inscrivent dans le cadre de l'opérationnalisation de la stratégie nationale de formation continue.

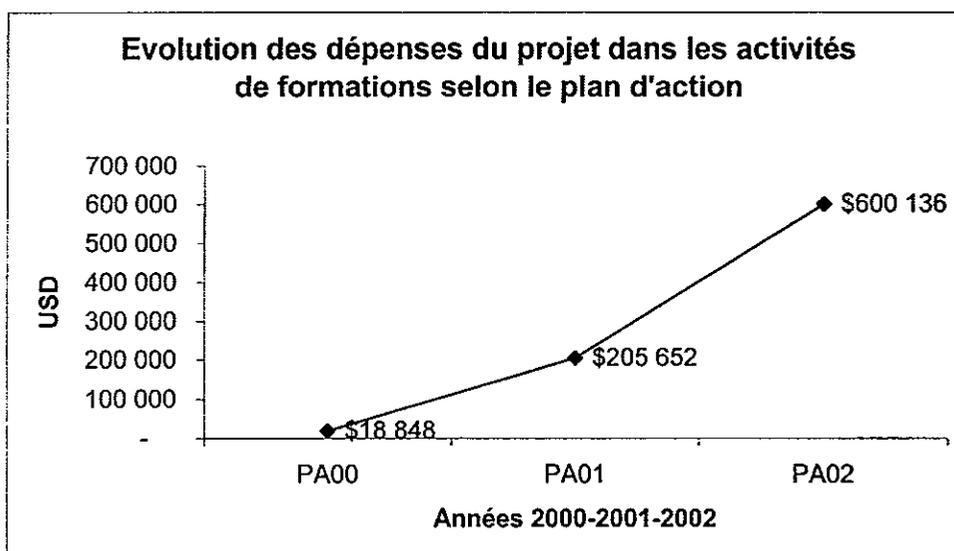
En effet, les deux régions du projet sont également pionnières dans l'utilisation des termes de références de cette stratégie, comparées aux autres régions du royaume. Toutefois, les transferts des décisions et des ressources sont nécessaires mais pas suffisants pour assurer pleinement la fonction de gestion de la formation continue au niveau régional.

Il faut noter l'évolution du nombre de personnes formées dans le cadre du projet. Par ailleurs, l'appréciation des partenaires concernant la valeur ajoutée des activités du projet est également une donnée essentielle. En effet, à différentes occasions, les partenaires témoignent de l'apport substantiel du projet notamment par le transfert des compétences à travers le travail d'équipe et les activités de formation continue.

Tableau 1 Nombre de personnes formées dans le cadre de *Progress*, par résultat intermédiaire et selon le genre



Source : PA00, PA01, PA02, *Progress*.

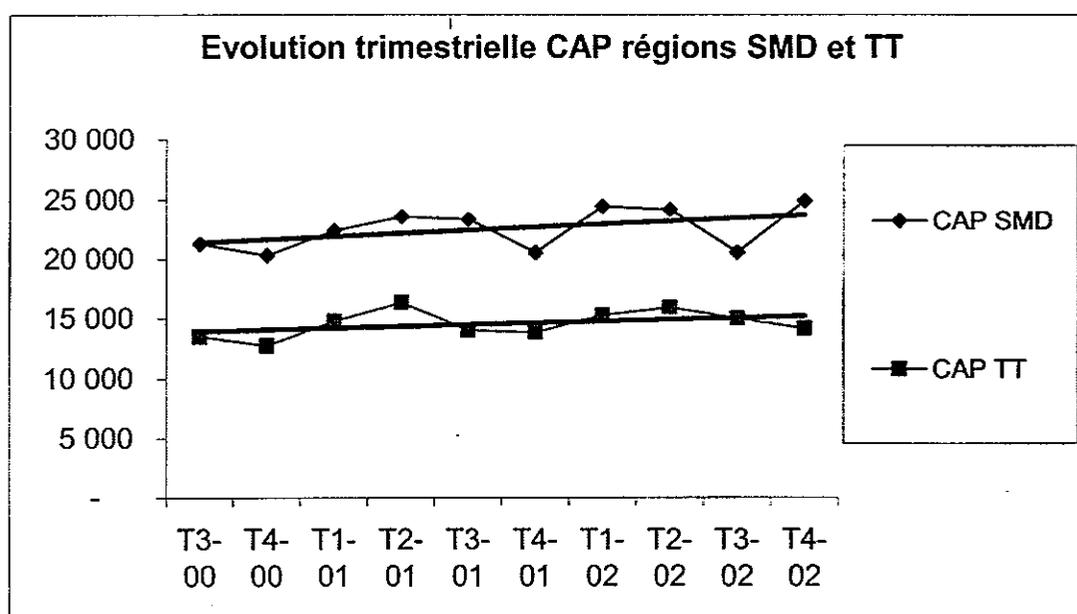


Source : données financières 2000, 2001, 2002 *Progrès*.

3. EFFICACITE : IMPACT DES ACTIVITES DU PROJET- EVOLUTION DES CAP, AMS, CESARIENNES

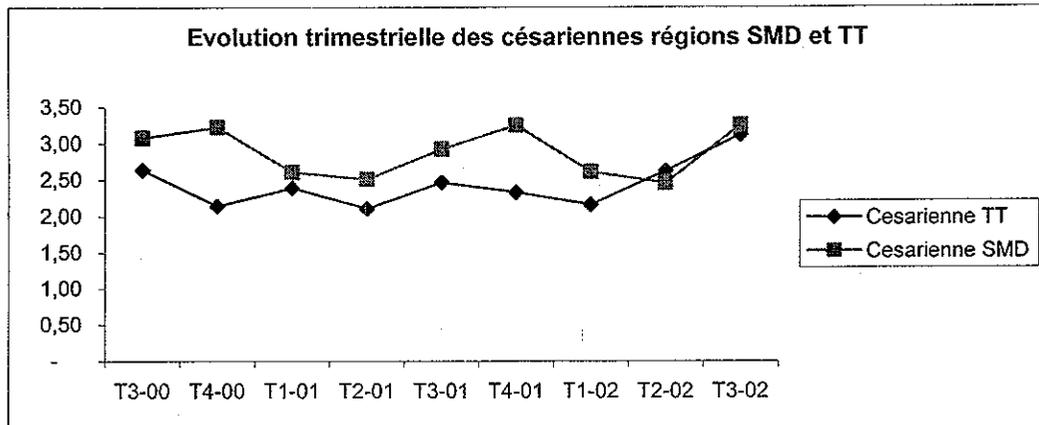
Comme chaque année, les activités réalisées durant la période du rapport sont confrontées aux indicateurs de suivi pour apprécier leur efficacité. Les indicateurs de résultats quantitatifs du projet mesurent l'impact sur la population. Par conséquent, une différence substantielle au niveau des régions est attendue à partir de fin 2003, lorsque les interventions du projet agiront sur la disponibilité, la qualité et l'utilisation des services de santé. Toutefois, l'analyse des tendances trimestrielles de certains indicateurs clés, depuis juillet 2000, soit le début du projet, indique une évolution vers la hausse. En effet, l'évolution trimestrielle des indicateurs CAP et nombre de césariennes dans les deux régions pilote est vers la hausse depuis le début du projet, soit juillet 2000.

Graphique 1 Evolution trimestrielle des indicateurs PES-*Progrès*, régions SMD et TT



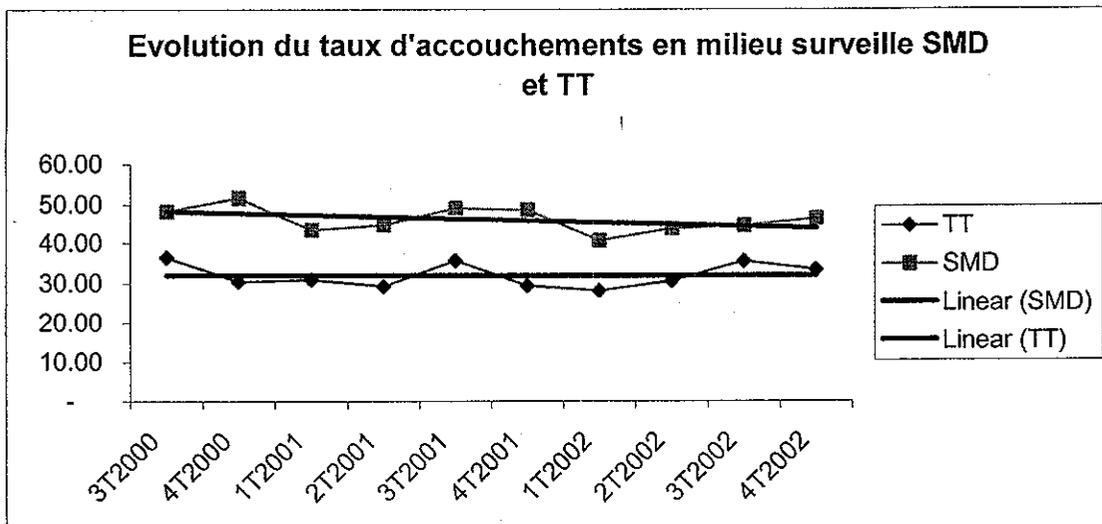
Source : régions SMD et TT, MS, SI-SMIPF, 2002

Graphique 2 Evolution trimestrielle des indicateurs PES-*Progress*, régions SMD et TT



Source : régions SMD et TT, MS, SI-SMIPF, 2002

Graphique 3 Comparaison des activités de la maternité Tanger avant et après l'intervention du projet.



Source : Hôpital Mohammed V, Tanger, 2002

4. INTEGRATION : UNE POLITIQUE NATIONALE DE LA QUALITE

La qualité est le dénominateur commun de toutes les activités entreprises dans le cadre du projet. L'assurance qualité a été un outil essentiel pour les interventions au niveau des deux régions. Dans ce sens, *Progress* a soutenu l'organisation du 31 octobre au 2 novembre 2002 de la première conférence nationale sur la Qualité et la Santé. Cette conférence traduit la volonté du ministère d'aller de l'avant dans le processus d'amélioration de la qualité et son désir de concrétiser les orientations de la réforme du secteur de la santé dont l'amélioration des soins en est un des axes majeurs. Elle a permis d'une part de faire le point sur les activités menées jusqu'à ce jour dans le domaine de la qualité. D'autre part, elle a permis d'approfondir la réflexion sur les déterminants de la qualité et de tracer les orientations futures du secteur public et privé en matière de qualité des soins constituant ainsi un nouveau départ dans le cycle d'amélioration. Durant cette conférence, les régions SMD et TT

ont pu présenter quelques expériences des nombreux sites AQ implantées dans leurs structures sanitaires. En 2002, 120 sites de la région TT ont adopté la démarche. Cette situation, quasi-universelle, indique une pérennisation de la culture qualité parmi l'équipe régionale. La région de SMD a contracté la réalisation d'une revue des activités AQ mises en œuvre dans les provinces. Cette activité a permis d'élaborer une vision et une stratégie régionale pour la démarche qualité.

5. PARTENARIAT:

La mise en place d'une partie du plan d'action régional IST/SIDA a été accompagné par les activités du projet. Cet accompagnement s'est traduit par la mise en place des comités régionaux intersectoriels. En effet, dans les deux régions pilotes, les comités régionaux sont constitués et sont opérationnels grâce notamment à l'appui du projet. *Progress* a assumé un rôle d'encadrement et de financement aux équipes locales. Les comités régionaux sont dans le processus de définir leur vision respective stratégique en terme de paquets synergiques au bénéfice des groupes vulnérables prioritaires. Pour cela, l'identification des groupes vulnérables est en cours d'achèvement. Les CRI ont identifié comme appui prioritaire du PNLS l'assistance pour le développement d'un plan d'action et de compétence en matière de plaidoyer, d'une part, et le transfert de compétences dans le domaine de la gestion stratégique de leurs plans d'actions. Le prochain défi pour les CRI sera la mobilisation de ressources financières et d'assistance technique à travers une négociation directe avec le bailleurs de fonds nationaux et internationaux.

Résultat I : Rôles, responsabilités, et capacités identifiés définis et développés aux différents niveaux du ministère de la santé

ENVIRONNEMENT INSTITUTIONNEL

Progrès accompagne le Ministère de la Santé dans les deux régions de Souss-Massa-Drâa et Tanger-Tétouan dans le processus de décentralisation. La composante Environnement Institutionnel inscrite dans le cadre du Résultat I du projet vise l'analyse de tous les éléments de la situation actuelle, de toutes les expériences réalisées dans le cadre du projet et leur documentation pour servir de base dans le processus amorcé.

Deux journées ont été organisées les 25 et 26 avril à Settat avec la majorité des directeurs centraux et 14 coordonnateurs régionaux. Cette rencontre a été consacrée d'une part à la mise au point sur l'action gouvernementale visant la réforme des structures en perspective de la régionalisation et d'autre part à l'information des responsables centraux et régionaux sur le commencement de l'audit technique et organisationnel du MS.

La discussion a principalement porté sur l'état d'avancement du processus de décentralisation et à la présentation de 3 « essais pratiques » représentant des expériences dans 3 différentes régions. Les 3 essais pratiques des régions Tanger-Tétouan, l'Oriental et le Grand Casablanca démontrent l'esprit d'initiative existant dans un environnement dépourvu de missions claires pour les coordonnateurs régionaux, de cadre juridique et de ressources propres à la structure régionale.

Ces constats ont été confirmés par l'enquête sur l'espace de décision réalisée auprès des délégués provinciaux. 59 délégués ont répondu à temps aux questionnaires dénotant ainsi de leur intérêt concernant les thèmes traités par l'étude. En effet, le questionnaire a évalué l'éventail de choix de ces responsables dans les domaines suivants :

- Planification stratégique et opérationnelle ;
- Gestion Financière ;
- Organisation des services ;
- Ressources Humaines ;
- Gouvernance et Participation communautaire ;
- Attentes sur les priorités pour le futur espace de décision.

Le rapport préliminaire des résultats, effectué en collaboration avec l'Université de Harvard, montre que les délégués perçoivent de manière différente leur gamme de choix sur les fonctions, le processus de prise de décision et les capacités locales. Cependant, la majorité pense que leur champ d'action est très limité pour opérer des changements pour adapter leurs ressources (matérielles et humaines) à leurs besoins réels. Le consensus est également fait concernant la nécessité de renforcer leurs compétences et celles de leur personnel s'occupant de la gestion dans plusieurs domaines pour répondre aux exigences de la décentralisation. Les constats qui suivent résument les principaux résultats du rapport préliminaire en

attendant d'avoir un rapport plus analytique où des variables seront croisées pour mieux comprendre la situation.

Concernant **les fonctions financières** un délégué n'a pas la capacité au cours de l'année de réajuster le budget et de transférer les fonds d'une rubrique à l'autre et requiert une demande du niveau central. Les fonds excédentaires sont donc généralement retournés car les demandes approuvées sont très rares.

Des réformes semblent nécessaires dans le processus budgétaire pour donner aux délégués la latitude de transférer un pourcentage des excédents d'une rubrique à une autre en vue de couvrir les besoins d'autres rubriques sans approbation préalable. Ces changements doivent être accompagnés par des formations sur les nouvelles procédures.

Plus de 50% des délégués estiment qu'ils reçoivent moins que d'autres provinces et beaucoup d'entre eux jugent que leurs provinces méritent davantage en raison de ses conditions défavorables. Il est conseillé, par conséquent, que le ministère de santé développe un processus d'attribution transparent par formule avec des critères précis.

Pour le volet **ressources humaines**, les délégués utilisent leur pouvoir pour muter le personnel dans la province, tout en traitant avec les syndicats et en réglant les problèmes disciplinaires. Cependant, pour le recrutement de leur propre personnel, les délégués n'ont généralement aucun choix et seulement 16% sont officiellement consultés par le ministère de la santé. Presque tous les délégués jugent que leur efficacité s'améliorerait s'ils contrôlaient le recrutement. Le recrutement et la gestion des ressources humaines est un secteur clé pour la réforme méritant d'explorer de nouvelles initiatives permettant le recrutement compétitif avec des incitations pour travailler dans les zones peu desservies.

Les délégués signalent qu'ils peuvent prendre des initiatives locales dans **l'organisation des services** laissant indiquer un large espace de décision. Cependant, les délégués reçoivent des instructions importantes du MS imposant de nouvelles activités aux provinces et perturbant les plans d'action locaux – plus d'un tiers reçoivent des instructions au moins une fois par semaine. Par conséquent, il serait utile que le MS envisage un processus interne pour fixer des normes à la communication avec les provinces et établir une procédure de supervision périodique.

Les délégués semblent également manquer d'information sur la réglementation et les lois pouvant contraindre leurs activités. Les délégués estiment qu'ils n'ont pas de contrôle sur les services de maintenance jugés pas très satisfaisants. La décentralisation plus accrue de cette fonction semble être nécessaire.

La plupart des délégués déclarent être impliqués dans la préparation des **plans stratégiques** et les utilisent pour orienter leurs plans opérationnels annuels. Le programme de planification stratégique semble bien établi et devrait continuer à promouvoir les procédures de planification stratégique et à fournir l'AT à ces provinces de sorte à généraliser leur utilisation.

Les délégués travaillent étroitement avec les associations et responsables locaux. Les réunions avec les autres partenaires ne sont pas régulières mais elles sont jugées en général bonnes à excellentes. Aucun délégué ne signale de relations conflictuelles. Néanmoins, la majorité des délégués estiment qu'il faut promouvoir davantage la collaboration avec les associations locales.

Concernant la question spécifique posée aux coordinateurs régionaux, la principale conclusion est la nécessité de renforcer leurs compétences pour le développement des plans stratégiques régionaux et leur adaptation en plans opérationnels provinciaux.

Pour **les actions à entreprendre dans le futur**, les délégués demandent que leur personnel et eux-mêmes soient formés dans tous les secteurs pour augmenter l'efficacité dans la gestion et particulièrement dans les domaines des finances, de la gestion des budgets et des ressources humaines. Une évaluation des besoins en formation devrait être lancée dans un 1^{er} temps pour mettre en place un programme de formation utilisant tous les moyens (sur le tas, à travers des ateliers, à distance...).

La majorité des délégués signalent que la prise en décision en équipe est plus efficace que le choix individuel. Cependant, le personnel impliqué est souvent celui de la province (administrateur et médecin-chef du SIAAP). Des efforts doivent encore être déployés pour une plus grande implication du personnel provincial à travers les comités des directeurs des hôpitaux ou des circonscriptions sanitaires. Une meilleure coordination entre la délégation, les hôpitaux et les CS pour la gestion des ressources financières et humaines à travers des réunions régulières par exemple est à promouvoir.

Les résultats de cette étude avec les délégués seront croisés avec ceux de l'enquête lancée par la DHSA sur la gestion des hôpitaux. Cette étude va permettre de mesurer l'éventail de choix au niveau des hôpitaux impliquant les directeurs et administrateurs de ces structures, et les délégués. Cette analyse complétera ainsi celle effectuée avec les délégués pour couvrir les espaces de décision au niveau d'une délégation médicale. L'enquête sur le terrain a été réalisée avec la participation des cadres du MS ainsi que des stagiaires de l'unité de formation et de recherche « santé et droits » de la faculté Mohamed V de Rabat. Les résultats des deux études constitueront une base pour l'organisation d'une manifestation sur la décentralisation en 2003. Cette manifestation présentera l'expérience du projet dans le cadre du processus de la décentralisation à travers les expériences, acquis et constats au niveau des deux régions Souss-Massa-Drâa et Tanger-Tétouan.

La dernière étude inscrite dans le cadre de la composante environnement institutionnel durant le PA02 est celle sur le capital social. Comme l'étude de la perception sur l'éventail de choix des délégués, cette enquête sera la première du genre. L'objet de l'étude est d'établir une base d'information sur le niveau de capital social qui existe dans 8 communautés de Souss- Massa-Drâa et Tanger – Tétouan. Le capital social sera mesuré à travers le degré de participation des individus aux initiatives bénévoles et civiles, le niveau de confiance et de méfiance envers différents organismes de la société civile et de l'Etat et la densité des réseaux sociaux de communication et la collaboration entre la société civile et l'Etat. Les résultats préliminaires de l'étude sont prévus pour le 1^{er} trimestre 2003.

L'année 2002 a enregistré un progrès notable dans l'évolution de la composante environnement institutionnel au niveau de la région SMD. En effet, non seulement les réunions du CRC se sont tenues régulièrement comme prévu (11 réunions), mais les agendas discutés et les décisions prises et appliquées dénotent d'une grande avancée dans le processus de constitution de la région sanitaire et un excellent esprit d'équipe parmi les délégués.

Le suivi et la mise en œuvre des décisions et des activités étaient assurés par les commissions thématiques et le secrétariat régional. Ce dernier fut occupé par une personne permanente (le secrétaire régional était nommé à temps partiel), FEMME, nommée par le coordinateur régional.

Une analyse des dysfonctionnements¹ du schéma organisationnel (conçu et mis en place au début du projet) a été réalisée au début de cette année et a permis aux décideurs de redéfinir les termes de référence de chaque entité du schéma et surtout de s'assurer que les déclinaisons de ces structures au niveau des provinces est fonctionnelle. C'est ainsi que 5 provinces parmi les sept ont développé leurs plans stratégiques et plans d'action pour l'année 2002 et identifié les équipes de mise en œuvre et suivi des activités par thème.

En outre, et pour outiller en gestion de programmes les médecins nouvellement recrutés par le MS et affectés à la région, un module de formation a été élaboré par certaines provinces de la région comme CAB, Ouarzazate et Tiznit. Dans ce cadre, 55 (dont 25 femmes) médecins ont été formés.

La fin de l'année 2002 a été marquée par l'organisation d'un atelier d'évaluation des réalisations du projet suivi d'un atelier d'élaboration du plan d'action 2002. La différence entre ces deux ateliers et celui organisé en l'an 2000 est notable en terme du haut niveau de participation des responsables, de l'esprit d'équipe REGION très profond, et aussi de la participation de l'élément féminin à la planification stratégique (la directrice de l'hôpital Hassan II d'Agadir, la responsable de l'observatoire régional d'épidémiologie, et la secrétaire régionale).

Dans la région TT, un des aspects essentiels de l'accompagnement de l'équipe régionale dans la démarche de la gestion régionale a été le rendez-vous, désormais, ordinaire de planification. Si 2001 a été clôturé par l'élaboration du PA 2002, celle de 2002 a été celle de la planification de la dernière année du projet avec une approche d'évaluation du travail de deux années. L'évaluation étant une composante de la planification, l'équipe régionale a défini la méthodologie, les outils et les éléments de cette évaluation : (i) évaluation des réalisations et des performances, (ii) évaluation de l'impact sur les programmes et les domaines couverts par le projet, (iii) évaluation des mécanismes et outils de gestion initiés par le projet.

Région TT

Le CRC s'est réuni 6 fois en 2002

Les 5 cellules se sont réunies au moins 5 fois chacune en 2002.

Le processus de planification a été réalisé en trois étapes qui a démarré en septembre pour se terminer par un atelier de trois jours en octobre 2002.

¹ Voir le rapport de M. Hafidi sur les dysfonctionnements du schéma organisationnel, novembre 2002

Ce couronnement de la dynamique de la région qui est l'institutionnalisation de la planification, la programmation, la coordination est le produit, certes, du travail effectué par une équipe dans le cadre d'un projet, mais c'est aussi une démarche qui s'intègre de plus en plus dans une vision beaucoup plus globale et intégrée de la gestion et des réponses aux problématiques de santé publique des différentes provinces de la région. On peut citer les activités de promotion et d'éducation sanitaire qui sont planifiées à l'échelle de la région, les projets d'établissements pour les hôpitaux élaborés dans le cadre de coordination et complémentarité régionale, la surveillance épidémiologique qui se consolide par la coordination régulière entre les cellules provinciales, et les exemples d'initiatives régionales sont de plus en plus nombreuses.

Missions et attributions des responsables des cellules thématiques dans la région TT :

1. Planification: Identification des activités prioritaires, Intégration et cohésion avec les orientations nationales
2. Programmation des activités : A partir des priorités, A partir des activités fixées, Identification des personnes ressources, des profils, des sites, des échéanciers, Identification des activités à reprogrammer, Identification des difficultés et contraintes.
3. Evaluation : Utilisation des données, Recherche
4. Supervision
5. Coordination à tous les niveaux de gestion : Délégations & C.R.C, Secrétariat Général, Hôpitaux, Services Centraux

Si le projet met l'accent sur la gestion régionale, les interventions de renforcement de la gestion au niveau local et provincial sont aussi présentes. Dans ce cadre, la province de Tanger avait entamé en fin 2001 un exercice de planification et de budgétisation qu'elle a continué tout au long de 2002 avec l'appui des cadres du SES. Après un travail de diagnostic et de collecte des dépenses et des recettes des hôpitaux, un atelier de planification a été organisé, un modèle de gestion budgétaire a été élaboré et sera traduit en une application informatique qui sera testée non seulement à Tanger mais aussi dans toute autre province de la région ou en dehors de la région.

SYSTEME D'INFORMATION ET DE GESTION

L'utilisation de l'information pour la planification, le suivi et la prise de décision est un des volets dans lequel *Progrès* ne cesse de déployer des efforts au niveau des deux régions de Souss-Massa-Drâa et Tanger-Tétouan. En effet, dans un cadre décentralisé, la prise de décision à différents niveaux (régional, provincial et local) sur la base de données fiables est incontournable.

Durant l'année 2002, l'ensemble des actions réalisées a eu pour but de renforcer les compétences et les connaissances des intervenants des deux régions et d'élaborer des outils pour inciter à l'utilisation des différentes données recueillies.

Ainsi, le procédurier sur le système d'information SMI/PF et soins curatifs a été rédigé et finalisé. Le processus d'élaboration et de rédaction a connu une étroite collaboration entre le niveau central (SEIS, DIM, DP et INAS) et des cadres des deux régions SMD et TT. Cette collaboration avait comme objectif de produire un document de référence répondant aux besoins du terrain dans toutes les phases de collecte, exploitation et utilisation des données SMI/PF et soins curatifs.

Le procédurier est par conséquent constitué des parties collecte, exploitation et utilisation des données ainsi d'une 1^{ère} partie reprenant le cadre général dans lequel s'inscrit l'ensemble du système d'information. La partie collecte de données passe en revue tous les documents et supports d'information utilisés dans le cadre des activités SMI/PF avec une description détaillée des instructions de remplissage de chaque support dans un format adéquat. La 3^{ème} partie concerne l'exploitation des données. Elle reprend toutes les étapes de vérification et saisie de rapports mensuels, apurement des fichiers et tabulation. Enfin, la dernière partie traite de l'utilisation des données. Cette partie est considérée comme la plus importante, puisque c'est la finalité de tout système d'information. Son élaboration a été innovatrice afin d'en faire une partie qui va réellement intéresser les utilisateurs. Cette partie reprend d'une part les principaux indicateurs SMI/PF et soins curatifs avec leur définition, leur mode de calcul, leur source, et leur utilité. D'autre part, des études de cas à différents niveaux (local, provincial, et régional) sont proposées et analysées en 4 étapes (choisir un indicateur, analyser les données, évaluer, et agir). Un draft du document a été ensuite envoyé à un comité de lecture composé de cadres du niveau central et régional. Afin d'augmenter l'efficacité du procédurier ainsi son utilisation, une grande importance a été consacrée à l'étape du test. Le procédurier sera testé avec le personnel de 10 structures sanitaires ainsi que dans le SIAAP appartenant à 8 provinces et préfectures. Un questionnaire sera administré avant et trois mois après l'introduction du document. A l'instar de la rédaction, l'outil d'évaluation a été élaboré avec la collaboration du niveau central et des cadres des 8 provinces impliquées. L'impression finale du document est prévue début du 2^{ème} trimestre 2003 après l'introduction des changements de fonds et de forme proposés par le terrain.

A côté de l'élaboration du procédurier, des efforts ont continué à être investis par *Progress* dans les deux régions pour améliorer l'utilisation du système d'information sanitaire. Ainsi, plusieurs actions ont été réalisées dans les deux régions SMD et TT durant cette année.

Dans la région SMD, deux ateliers sur le suivi/évaluation thèmes ont été organisés, précédés par un atelier sur l'épuration des données. Ces exercices ont permis à la région et aux provinces de développer une première esquisse de leur PES.

L'utilisation de l'application SMI PF a été mise à l'épreuve. Il en résulte que l'application a encore des problèmes au niveau de l'agrégation des données régionales. D'autres problèmes ont été enregistrés liés à la collecte, le traitement et l'envoi des données. La conception et développement du procédurier du système d'information permettraient éventuellement de solutionner ces problèmes surtout que la région a participé activement à son élaboration et sa révision.

Un atelier sur le développement d'une stratégie de mise à niveau des zones d'ombre en planification familiale a été organisé au niveau de la région Souss-Massa-Drâa avec l'assistance technique de Dr Theo Lippeveld. Les décideurs au niveau de chaque province ont procédé à une analyse des données de leur programme PF sur les 5 dernières années, ont identifié les points forts et faibles du programme dans les zones peu couvertes et finalement ont élaboré une stratégie assurant sa mise à niveau en collaboration avec les autres partenaires (ONG, communes, etc.).

Pour faciliter l'accès à l'information au niveau des provinces de la région SMD, le projet a aidé à mettre à niveau le parc informatique de toutes les provinces et a

supporté la formation du personnel concerné en bureautique et informatique. Il a aussi complété l'installation des réseaux au niveau de toutes les délégations et SIAAP de la région. Le ministère de la santé à son tour a mis à la disposition des délégations les crédits nécessaires pour l'installation de lignes numériques pour assurer l'accès à Internet à tous les postes branchés sur les réseaux.

Il reste encore beaucoup à faire au niveau des points de prestation des services pour encourager les prestataires à collecter d'une manière fidèle l'information auprès des patients/clients. Pour ce faire, le ministère devrait penser à des solutions de moyen et long termes qui simplifieraient le système qui devrait générer des données perçues d'utilité aussi bien pour le prestataire que le gestionnaire.

Dans la région TT, au cours du premier semestre de l'année 2002, les investissements pour améliorer la qualité et la fiabilité des données ont surtout concerné le niveau régional : saisie des données historiques sur les 5 dernières années, vérification des données lors de l'agrégation régionale par la cellule S&E, l'amélioration de l'outil informatique et formation sur l'application, résolution des problèmes technique de l'application.

A la fin du premier semestre, un atelier sur l'analyse et l'utilisation des données SMI/PF 2001 a été organisé pour les gestionnaires des différentes provinces.

Le second semestre s'est caractérisé par l'application de la méthodologie d'analyse et d'utilisation des données dans les différentes provinces de TT. Chaque province, selon un calendrier établi, a organisé des ateliers d'analyse des données avec toutes les CS urbaines et rurales.

Les médecins chefs de CS et majors étaient la cible de ce second niveau d'analyse. Enfin en troisième lieu, chaque CS a reproduit le même exercice avec l'équipe entière. Il faut noter que 4 provinces sur 5 ont produit un document sur la base d'analyse des données des différents programmes selon les étapes : choix des indicateurs, analyse de l'indicateur, évaluation de la situation, proposition de plan d'action pour amélioration.

**Calendrier des ateliers d'analyse
des données**

Régional :	Mai 2002
Chefchaouen :	Juin 2002
Tétouan :	Juillet 2002
Tanger- Asilah :	Juillet 2002
Fahs Beni Makada :	Septembre 2002
Larache :	Octobre 2002

Cet exercice avait un double impact : (i) le prestataire de service prend conscience de la qualité et la fiabilité des données collectées puisqu'elles sont utilisées, (ii) les gestionnaires au niveau provincial sont de plus en plus conscients de la nécessité du feed-back.

Enfin en guise de dernier résultat, les documents produits par les CS ont fait l'objet d'un document de synthèse provincial qui est utilisé comme référence pour la planification provincial.

Une autre action entreprise pour améliorer la gestion du système de l'information a été la décentralisation de l'impression des supports au niveau régional pour mieux répondre aux besoins de chaque région. En effet, la rupture de stock en matière de supports d'information pose souvent des problèmes sur le terrain. Durant 2002, le matériel nécessaire à la mise en place des unités régionales a été commandé et livré. Le lieu retenu par le CRC pour cette unité régionale a été Taroudant pour la

région SMD et Tétouan pour la région TT. Le personnel affecté à ces unités a été formé au niveau de la DIEC ainsi que sur place par le fournisseur ainsi que des cadres de la DIEC. Les fournitures pour le fonctionnement et l'impression des documents SMI/PF ont été également fournis par la DP. L'unité au niveau de Taroudant est opérationnelle. Par contre celle au niveau de Tétouan ne l'est toujours pas à cause du retard des travaux de réaménagement de l'endroit destiné à cette unité. Cette expérience de décentralisation de l'impression des supports est pilote. Sa mise en place et son suivi seront évalués afin de la généraliser à toutes les régions à travers le budget d'Etat ou en partenariat avec d'autres bailleurs de fonds.

Le « forum national sur la réduction de la mortalité maternelle à travers les SOU » a eu lieu à Marrakech les 26, 27 et 28 juin 2002 avec la participation de 148 personnes représentant toutes les régions du Maroc, du niveau central (directions, CHU, etc.) et de plusieurs bailleurs de fonds partenaires du MS (FNUAP, USAID, GTZ, UNICEF, Coopération espagnole, etc.). L'organisation réussie de cet événement a contribué au succès de ce forum et a facilité l'environnement aux travaux très riches et très enrichissants qui se sont étalés sur toute la période de la rencontre nationale.

La manifestation a connu la présentation des résultats du projet d'évaluation des ressources et de monitoring des SOU entrepris depuis 2 ans avec l'appui du Programme de Prévention de la Mortalité et Morbidité Maternelle (AMDD) de l'Université de Columbia. Cette présentation a été suivie par des travaux de 6 ateliers qui se sont penchés sur les thèmes suivants :

- 1) Disponibilité des services des SOU (infrastructures et plateau technique)
- 2) Disponibilité des services des SOU (a. les ressources humaines : formation de base et formation continue, b. partenariat et participation communautaire)
- 3) Prestations des services des SOU (Organisation des services des SOU)
- 4) Qualité des services des SOU (a. Prise en charge des complications obstétricales, b. audit et near miss)
- 5) Droits de l'utilisatrice (Droits de la parturiente/Respect de ces droits)
- 6) Le système d'information sanitaire (Composante SOU dans le SNIS/ Organisation et gestion du SNIS)

Ces ateliers ont connu une grande participation de tous les invités et de grandes discussions qui ont abouti à des recommandations pour renforcer les efforts entrepris. Certaines recommandations appellent à des changements de fond et d'autres à l'application des décisions antérieures (circulaires, etc.). Le thème droits de la parturiente a été très apprécié par l'assistance et dénote de la grande volonté du MS pour le changement de la situation actuelle et la réduction des décès maternels et néonataux.

RESSOURCES HUMAINES/FORMATION CONTINUE

Les efforts déployés durant l'année 2002 sous cette composante ont été principalement consacrés à l'évaluation de la mise en place de la stratégie nationale de FC ainsi qu'à la mise en place d'un programme de formation des administrateurs économes. Les actions ont été réalisées avec une étroite collaboration entre la division de la formation et les régions.

Une analyse de la mise en place de la SNFC a été effectuée par les cadres de la division de la formation au niveau des deux régions. Il se dégage de cette analyse que des problèmes persistent encore quant à l'adoption de la stratégie au niveau du terrain ainsi que l'application de ses normes et standards. Pour surmonter cette situation, aucune action concrète n'a encore été mise en œuvre à posteriori pour plusieurs raisons liées à la disponibilité des fonds nécessaires à la formation au niveau de la région et des provinces, la non décentralisation de la gestion des ressources humaines, et la non existence de la fonction de gestion de carrière (liée à la FC) au niveau du ministère, etc.

Ce constat a été complété par une analyse de la situation de la gestion des ressources humaines faite par Greame Frelick, consultant de TRG lors de sa dernière mission du mois de novembre. Il a précisé que le problème de la FC ne peut être dissocié de toute la problématique de la gestion des ressources humaines du fonctionnaire en général qui est en discussion au niveau des hautes instances du pays. Une manifestation sur la GRH est prévue dans le cadre du PA 2003 dont un des objectifs est de concevoir un schéma directeur de la GRH.

Dans la région de SMD et pour préparer la région à une décentralisation effective de la formation, un pool de 11 andragogues a été formé avec l'assistance du groupe TRG. L'atelier a été organisé conjointement avec la région TT et a eu lieu à Tétouan. Les participants avaient déjà un premier acquis en formation et/ou expertise dans des domaines variés tels l'assurance qualité, les SONU, la PF, etc. Les recommandations concernant les étapes prochaines de suivi de cet atelier sont d'ordre institutionnel telles le renforcement des mécanismes d'appui à la stratégie nationale de formation continue et l'utilisation des standards; et d'ordre pédagogique telles que la programmation d'actions d'apprentissage au profit des participants déjà formés et la programmation d'un cours sur la gestion de la formation continue pour compléter ce premier module.

Formation Région SMD	Participants		
	M	F	Total
Formation en HAC	20	172	192
Formation du personnel en DIU	9	33	42
Formation des prestataires en SONU	31	139	170
Formation en Transfusion sanguine	9	24	33
Formation des prestataires en PCIME	85	29	114
Formation en CCV	2	0	2
Formation en épidémiologie et utilisation du logiciel Epi-Info	17	4	21
Formation des ONG en ADC	61	88	149
Formation en GIQUA améliorée	101	25	126
Formation des médecins nouvellement recrutés	30	25	55
Formation en gestion des médicaments	100	28	128
Formation en Echographie	4	3	5
Formation en PES	26	4	30
Formation en Bureautique	110	46	156
Formation des Administrateurs Economes en module d'achats publics	18	2	20
Formation des formateurs des centres socio-éducatifs	21	8	29
Formation des enquêteurs sur les techniques de focus group	9	7	16
Formation de Monsieur SI sur l'application SMIPF	1	0	1
Formation sur le maintien préventif des équipements	26	11	37
Atelier de dissémination des résultats de l'étude sur les injectables	15	9	24
Atelier de l'épuration des données	24	3	27
Total	719	658	1377

Dans la région de TT et selon le rapport d'activité de la cellule régionale de formation continue, 72 sessions de formation continue ont été réalisées dans le cadre de *Progress*, elles ont concerné 1520 prestataires, gestionnaires et partenaires d'ONG de la région. Ce qui correspond en moyenne à plus de 8000 jours de formation.

Au delà, de la performance quantitative, ces données illustrent l'opérationnalisation de la SNFC par rapport à la gestion, la coordination et la maîtrise de l'information à travers les unités provinciales ou régionales de formation continue.

Il est évident que la SNFC ne se limite pas à la gestion, programmation et constitution de base de données. La région avait dès le début du projet identifié comme besoin la formation des formateurs en andragogie et la formation des gestionnaires en cycles de gestion allant de l'identification des besoins à l'évaluation de l'impact sur la prestation.

Pour répondre à ce souci, deux ateliers de renforcement des compétences des formateurs en techniques d'enseignement en andragogie ont été organisés. Le premier avec l'appui d'un consultant international et le second avec les ressources et compétences régionales. La région dispose actuellement de 33 formateurs parfaitement formés sur les techniques d'enseignement des adultes et capables de dispenser ces connaissances auprès des différents noyaux de formateurs des provinces. La formation en cycle de gestion est la priorité du plan d'action 2003 développé par la cellule.

Les gestionnaires n'ont pas été oubliés dans cet effort de renforcement des compétences dans le cadre de l'accompagnement que se propose le projet à la gestion régionale. Suite à l'intérêt et la satisfaction suscitée par les sessions de formation des administrateurs économes en 2001, et partant d'une identification des besoins prioritaires une formation sur les marchés publics a été organisée avec l'appui des cadres et responsables de la DPRF et de la division de l'approvisionnement.

ASSURANCE QUALITE

Pour le niveau central, la principale activité réalisée sous cette composante a été l'organisation de la 1ère conférence nationale sur la qualité et la santé. La conférence a eu lieu les 31 octobre, 1 et 2 novembre 2002. Plus de 250 personnes représentant le secteur de la santé (public et privé) ainsi que ses partenaires (autres ministères, ONG, bailleurs de fonds, etc.) ont participé à cet événement phare.

Activités de FC selon les domaines dans la région TT

Domaines	Nbre de sessions
SONU	13
HAC	7
Transfusion sanguine	2
PF	3
SI	10
PCIME	3
AQ	8
IST-Sida	2
Andragogie	2
Administrateurs Economes	2
TAG	6
Bureautique et maintenance	8
Participation Communautaire et Partenariat	6
Total	72

Les objectifs assignés à cette manifestation se résumaient comme suit :

- *Information* : Partager l'expérience marocaine en matière d'amélioration de la qualité
- *Conscientisation/ responsabilisation*: Sensibiliser les différents intervenants sur l'impact de leur décisions, actions et stratégies sur la qualité des soins
- *Planification* :: Elaborer des recommandations concrètes à mettre en place pour améliorer la qualité des soins et des services de santé.

La conférence a eu comme cadre conceptuel les déterminants immédiats de la qualité à savoir contenu des soins, compétence et motivation du personnel, ressources et organisation des services de santé. Pour chaque déterminant, il y a eu deux présentations en plénières :

- Une par un Expert international présentant tout ce qui ressort de la littérature à propos des liens entre le déterminant en question et la qualité des soins, et les expériences d'autres pays dans ce sens et la façon avec laquelle ils ont agi sur ce déterminant pour améliorer la qualité des soins
- Et une par un Expert national : Qui a présenté l'état des lieux de la question au Maroc et ce qui est en train de se faire dans ce domaine pour influencer la qualité des soins, et ce en mettant en exergue les points forts et faibles de même que les contraintes et les opportunités

Des travaux en ateliers ont également eu lieu pour chaque thème afin d'approfondir la réflexion et ressortir les recommandations concrètes pour le système de santé du Maroc. Les recommandations seront reprises dans le rapport de la conférence dont la production finale est prévue pour le 1er trimestre de 2003.

Des stands présentant les expériences et initiatives des différentes structures du MS ont été dressés pour l'occasion. Une exposition ainsi que le répertoire des différents guides, normes et mémoires produits dans le domaine de la qualité ont été également partagé avec les invités.

URC, à travers des experts ayant présentés dans les différents déterminants au niveau international, a été un des partenaires du MS pour l'organisation de l'événement.

Cette conférence a connu un grand succès. La principale raison de ce succès a été le processus participatif pour l'organisation. En effet, la majorité des structures centrales et régionales ont participé activement et ce depuis le début et pendant des mois à la préparation de cet événement national dans toutes les étapes avec le leadership de la DHSA. Ainsi tous les moyens humains et techniques du MS ont été mobilisés pour sa réussite. Des cadres du MS appartenant aux différentes directions et régions ont constitué le comité de préparation qui s'est divisé en comité technique et celui d'organisation. Ce comité a travaillé avec un plan de réunions qui s'est étendu sur des mois afin d'assurer le consensus quant aux sujets à débattre.

La DIEC a été responsable de la production du dossier du participant (dépliant, brochure, poster, programme...) utilisant ainsi tous les acquis et les investissements des projets Phase V et *Progress*.

A son tour, la DIM a participé activement à l'organisation de cette conférence. Dès le départ, une adresse email a été attribuée pour recevoir les expériences des régions et toute autre suggestion. Des pages web ont également été élaborées sur la conférence introduisant toutes les informations (programme, liste des participants, liste des intervenants, etc.). Ces pages web ont été continuellement mises à jour avec des informations concernant la conférence. Une couverture on-line a été assurée au moment de la conférence permettant à d'autres participants sur le réseau internet de suivre les travaux de la conférence.

Pour la région SMD, la composante AQ couvrait, d'une part, les efforts de la région dans l'implantation d'un modèle de gestion qualité axé sur le travail d'équipe et la résolution des problèmes pour améliorer la prestation. Il s'agit de continuer le test des modèles collaboratifs et leur diffusion et d'aussi continuer l'implantation de GIQua+. Le deuxième volet de cette composante consiste en le développement d'outils d'aide à la prise de décision pendant la prestation d'un service de santé (aide mémoire et cartes de soins) et des outils d'évaluation (audit des cas critiques en obstétrique).

En effet, durant cette année, plusieurs ateliers ont été organisés (certains avec l'assistance de Bruno Bouchet et Ellen Coates de URC) au profit des représentants des sites collaboratifs urgences obstétricales et IST, relatifs à l'identification des meilleures pratiques d'amélioration de la qualité des soins dans le but de préparer les équipes à l'étape de diffusion de ces dernières. Cependant, l'« appauvrissement » de la CRAQ en ressources humaines et la présumée non conviction des responsables de la région de l'importance du modèle collaboratif a fait que ce processus de diffusion n'a pas avancé comme prévu.

En outre, dans le cadre d'implantation du modèle « GIQua + » au niveau de nouveaux sites au sein de la région SMD, la CRAQ, avec l'assistance de Dr Karki, a organisé deux ateliers de formation de base et avancée de facilitateurs et animateurs régionaux et provinciaux qui ont eu pour responsabilité de suivre des équipes d'amélioration de la qualité (soit 126 personnes formées).

Sites des projets AQ (PAQ, GIQua, Collaboratif) Région Souss-Massa-Drâa

Province	Sites AQ	Projets AQ
Agadir Ida Outanane	CSU Tikiouine	Amélioration du suivi des CPN
	CSU Amsernat	Amélioration de la PEC des diabétiques
	CSR Tamraght	Les injectables (PF), sous utilisation de la méthode
	MA d'Anza	Collaboratif UO : système de transfert
	CSU Quartier Industriel	En cours de développement
	Hôpital H II	Maternité Urgences
	CSU Bensergao	En cours de développement
	CSU Talborjt	En cours de développement
	CSU Ihchach	En cours de développement
	CSR Drarga	En cours de développement
	CSR Tamri	En cours de développement

Province	Sites AQ	Projets AQ
Inezgane Aït Melloul	Pédiatrie	Amélioration de la PEC des enfants avec asthme
	Service des soins infirmiers	- Processus de transfert des malades
	CSU Aït Melloul	Collaboratif IST : réorganisation des sces de PEC des Malades
Chtouka Aït Baha	Biougra	Collaboratif IST : réorganisation des sces de PEC des malades avec IST
	Belfaa	Les injectables (PF) : sous utilisation de la méthode
	Maternité rurale Aït Baha	Sous utilisation de la MA
Tiznit	Urgences	Le site vient d'être ouvert
	Maternité	Mise en place d'un processus de suivi du nouveau-né à la maternité
	El Mers	Renforcement de la CPN au niveau de la SMI
	CSU Abdellah Chefchao	Amélioration de la PEC des diabétiques
Taroudant	Talmaklat	Organisation de la PEC des diabétiques
	Oulad Taima	Collaboratif IST : réorganisation de sce de PEC des malades
	Aoulouz	Prise en charge des diabétiques
	Ouziwa	Prise en charge des grossesses à risque
Ouarzazate	Pédiatrie	Amélioration de la PEC des infections néonatales
	Réanimation	Diminution des décès dus aux crises éclamptiques
	Boumalne Dades	Amélioration de la PEC de l'anémie au cours de la grossesse
Zagora	Hôpital	En cours de développement
	CS Zagora	En cours de développement

Suite au démarrage de nouveaux projets AQ lancés dans toutes les provinces et préfectures de la région SMD après les formations, la CRAQ s'est posée la problématique d'harmoniser la vision dans la région concernant la gestion de la qualité. Il a été décidé alors de développer une stratégie d'implantation généralisée et pérenne de la qualité à court, moyen et long terme. La base de travail de cette stratégie serait une évaluation des efforts qui ont été investis jusqu'alors dans la région ainsi que la perception de l'effort et de ses résultats par les acteurs. Les termes de référence de cette évaluation ont été développés et le fournisseur de service sélectionné. Les ateliers provinciaux d'évaluation ont eu lieu durant cette année. Le rapport et la restitution des résultats de cet effort, sont attendus au début de l'année 2003.

D'autre part, et sous le deuxième volet, la région a fini de concevoir la fiche de référence et contre référence des complications obstétricales ainsi que les cartes de soins. Un travail supplémentaire reste nécessaire, cependant, pour compléter leur test, puis les lancer sur le terrain. Pour ce faire, une activité de suivi de cet effort est prévue dans le plan d'action 2003. Pour compléter le kit des aides mémoire, un premier atelier a été organisé conjointement par les deux régions SMD et TT avec l'assistance technique de Pr. Alaoui et Pr. Bezad pour la conception des aides mémoire relatifs aux complications NN. La finalisation du contenu de ces aides mémoire, leur test et lancement sur le terrain sont prévus dans le cadre de la mise en œuvre du PA 2003.

Pour ce qui est des activités de l'audit des cas compliqués, le détail de ses réalisations est compris dans la composante « santé de la mère ».

Dans la région TT, l'URAQ a poursuivi tout au long de l'année son effort de partage de la vision de la région en terme d'implantation de la culture qualité. Sans lister le nombre d'atelier de formation et de facilitation à la fois pour accompagner chaque province et mettre en place un noyau de facilitateurs et d'animateurs pouvant assurer la pérennité de l'AQ par la consolidation des principes du PNAQ, il est important de noter que les activités d'AQ sur l'année ont été couronnées par un atelier d'évaluation organisé lors de la mission de consultation de Urroz et Karki tout de suite après la conférence nationale sur la qualité où la région a été représentée par 10 participants.

Cet atelier a permis aux membres de l'URAQ et aux délégués provinciaux de projeter la vision de la région au-delà des actions actuelles pour réfléchir sur la pérennité, l'intégration et la synergie des efforts entrepris. Une analyse des opportunités et contraintes a permis de dégager les recommandations suivantes :

- Persévérer dans l'effort de la décentralisation le développement de l'innovation au niveau régional,
- Maintenir l'engagement des leaders et leur soutien aux équipes,
- Elargir la formation en AQ à tous les professionnels de la santé y compris les gestionnaires en mettant l'accent sur les outils et techniques de base,
- Consolider les capacités des équipes et approfondir les éléments techniques et institutionnels d'AQ,
- Développer les capacités des provinces à organiser les formations sur site,
- Intégrer les efforts d'amélioration dans les résultats annuels des activités des formations sanitaires ce qui devrait permettre de créer des liens entre les résultats des expériences d'amélioration et les indicateurs globaux des centres de santé.

Exemples d'expériences d'amélioration de la qualité

Réduction de pertes de vaccins

Province de Faha Beni Makada

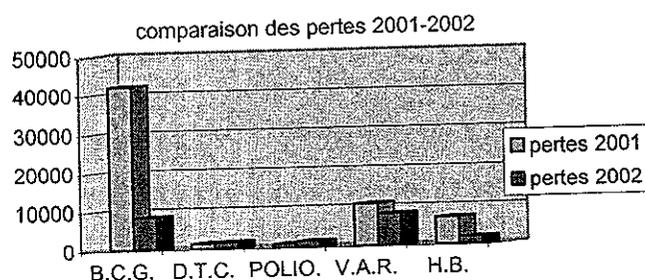
L'extension de la démarche AQ se fait à travers des exercices pratiques qui permettent aux équipes au niveau des CS, services des hôpitaux, ou administration de résoudre des problèmes de gestion, d'organisation, de prestation dans un but d'amélioration. C'est un véritable outil de gestion que les équipes commencent à intégrer et utiliser. Au niveau de la province de FBM, les responsables ont constaté une grande déperdition des vaccins. Elle a atteint pour le BCG 91%, pour le VAR de 75%, et le HB 38%.

L'équipe a décidé de mettre en place un cercle de qualité pour réduire les pertes de vaccins et les ramener à des niveaux acceptables : BCG 50%, VAR 25%, HB 0%

Après analyse, plusieurs causes ont été identifiées et des actions proposées et mises en place :

- Action de sensibilisation des responsables des CS
- Formation en technique de gestion des vaccins
- Supervision renforcée
- Collecte de l'information
- Formation sur l'organisation des séances de vaccination dans le rural

Suite à une évaluation, il s'est avéré que l'équipe a épargné à son budget : 33716 doses de BCG, 5203 doses de HB et 2567 doses de VAR.



- 74% de perte soit 25% de baisse des pertes BCG
- 68% de perte soit 7% de baisse des pertes VAR
- 13% de perte soit 25% de baisse des pertes HB

Cet atelier sera suivi comme la région la planifié pour son PA 2003 par deux actions prioritaires :

1. Formaliser le modèle d'AQ de TT en définir un plan d'institutionnalisation en veillant sur les expériences et initiatives provinciales. Un effort particulier sera consacré à l'accompagnement de la modélisation de la CS AL Amal de la province de FBM.
2. Développer les outils de formation pour renforcer les capacités des facilitateurs provinciaux qui doivent passer un statut de manager de la qualité au niveau provincial. Le rôle du facilitateur ne doit plus se limiter à l'encadrement des équipes des sites de qualité, mais s'étendre à l'implantation de la culture qualité , la planification et la gestion des activités d'AQ.

Résultat II : Modèles innovateurs pour améliorer l'accessibilité, l'utilisation, la qualité et l'efficacité des services développés et testés par les équipes régionales et locales

SANTE DE LA MERE

La « santé de la mère » est la composante du projet qui a bénéficié du maximum de ressources. L'investissement de *Progress* a couvert l'implantation de la formation SONU, l'achat et l'installation de l'équipement, la formation en HAC, l'implantation de l'audit des cas critiques, la formation de techniciens à l'utilisation et réparation de l'équipement, la formation des prestataires concernés en assurance qualité transfusionnelle, et le réaménagement et humanisation des maternités et maisons d'accouchement de la région qui en avaient besoin.

Dans la région SMD, 230 prestataires impliqués dans les accouchements dans la région ont été formés en SONU vers la fin de l'année 2002. Les sites de stages initiés à cet effort sont la maternité d'AIO, la maternité de Taroudant et celle de Ouarzazate. Le site de Taroudant a été abandonné par manque de débit de complications obstétricales nécessaires pour l'accomplissement des stages. Le CNFRH et FARGO se sont partagé la responsabilité de la formation théorique des stagiaires tandis que les équipes locales au niveau des maternités ont encadré la formation pratique.

L'organisation de la formation dans ces sites a non seulement permis la mise à niveau des compétences des prestataires mais a aussi contribué à la réorganisation du travail dans les maternités, l'instauration de réunions de staff journalières, l'instauration de l'audit des near miss, et l'utilisation d'outils d'assurance qualité de la prestation comme les cartes de soins et les aides mémoires.

Le 28 janvier de cette année, Mme l'Ambassadeur des EU et M. le Ministre de la santé ont participé avec M le Wali de SMD à la cérémonie de réception du premier arrivage des équipements médicaux achetés dans le cadre de *Progress* pour améliorer la prise en charge des UO. L'équipement médical, d'une valeur de 420.000 \$, était destiné aux maternités hospitalières et maisons d'accouchement de la région SMD. Le complément d'équipement a été réceptionné durant la même année et a été distribué et installé.

Des femmes et des bébés sauvés

Une parturiente avait été amenée par sa famille à la maternité de l'hôpital local de Taфраout après un travail bloqué pendant plus de 24 heures. Elle présentait les signes d'une dystocie mécanique associée à une souffrance fœtale. Le médecin chef de l'hôpital a pensé qu'elle devait être référée à Tiznit. Une sage-femme formée dans le cadre du projet en SONU, a pu intervenir et faire accoucher normalement la femme. Son BB a été sauvé également grâce à sa réanimation utilisant l'équipement acheté par le projet. Le transfert aurait duré au mois deux heures de routes assumant que l'ambulance était disponible. Ce qui n'était pas le cas. Ce fait a été constaté lors d'une visite de terrain de l'équipe de *Progress*.

En parallèle, les travaux de rénovation des maisons d'accouchement sélectionnées ont été achevés durant cette année. Ci-après un tableau récapitulatif des unités réaménagées/humanisées dans les différentes provinces de la région.

Province	MA/Maternité	Montant Dh
Agadir	Tamraght	82 079,00
	Tikioune	69 625,60
	Maternité Hassan II	49 820,00
	Pv 9 Maternité Hassan II	20 488,00
	IFCS	183 205,40
TOTAL		405 218,00
IAM	Pédiatrie	215 762,10
	Maternité	57 356,00
	Dcheira	46 097,00
	Temsia	58 632,00
	Ait Melloul	51 595,00
	Ouled Dahou	26 177,58
TOTAL		455 619,68
Ouarzazate	Salle de SONU	11 402,00
	Timdline	21 240,00
	Telouat	19 025,00
	M'semrir	19 440,00
	Toundoute	11 850,00
	Ighrem N'goudal	10 280,00
	TOTAL	

Province	MA/Maternité	Montant Dh
Tiznit	Pédiatrie	8 380,00
	Maternité Hassan 1er	18 588,31
	Tighirte	8 447,08
	Tafraout	15 860,00
	Tioughza	30 084,08
	Sahel	14 900,90
TOTAL		96 260,37
Zagora	Salle de maternité	45 560,00
	Bloc opératoire	5 567,50
	Tamzmoute	26 220,00
	Tazarine	17 300,00
	Agdz	33 500,00
TOTAL		128 147,50
CAB	Biougra	23 000,00
	Sidi Bibi	21 000,00
	Belfaâ	21 000,00
	Massa	11 000,00
	Ait Baha	22 000,00
	Ait Moussa	21 000,00
Idaougnidif	21 000,00	
TOTAL		140 000,00

TOTAL DES REAMENAGEMENTS 1 318 482,55

Les sessions de formation en HAC ont continué et ont permis de former près de 360 (350 prévus) prestataires depuis leur lancement. Une évaluation de ces formations a été faite par une équipe de la Division IEC et qui a souligné un problème de choix des participants. En effet, dans certaines provinces, les participants choisis ne sont pas impliqués tous directement dans les accouchements (ex. les médecins des centres de santé urbains). D'autre part, certaines provinces comme Ouarzazate et Taroudant ont reçu durant cette année des médecins et sages-femmes nouvellement recrutés et qui ne sont pas encore formés. Ce sera une des activités qui seront programmées pour mise en œuvre en 2003 si le budget le permet et le CRC l'approuve.

L'implantation de l'audit des cas critiques a connu des hauts et des bas en terme de son acceptation par les prestataires et aussi la qualité de la tenue de séances. En effet, au début les prestataires ont perçu l'audit non comme un outil d'amélioration de la qualité mais comme un « contrôle » de leurs compétences. De ce fait la démarche de son implantation est passée par plusieurs étapes dont (1) La sensibilisation des responsables des provinces et des hôpitaux de la région ; (2) L'élaboration des critères minima de prise en charge et l'initiation des professionnels au processus des audits ; puis, (3) L'implantation de l'audit au niveau des maternités d'Agadir, d'Inezgane et de Tiznit. La maternité de Ouarzazate a bénéficié de

l'implantation de l'audit à travers le projet FNUAP, par contre les maternité de Taroudant et Tiznit n'étaient pas prédisposée à démarrer cette activité.

Seules les maternités d'Agadir Ida Outanane et celle d'IAM qui ont pu avancer dans le processus d'implantation. Elles auront besoin d'un peu plus d'assistance pour améliorer la qualité des réunion de l'audit en terme de l'équipe qui se réunit (toutes les sages femmes devraient être intéressées et donc participer à ces séance au lieu que ce soit seulement la major de la maternité) et aussi dans le suivi et mise en œuvre des recommandations identifiées suite aux complications étudiées.

Pour aider au diagnostic des grossesses à risque et aussi optimiser l'utilisation des différents appareils échographes que possède la région, *Progress* a financé la formation de (médecins généralistes et 2 gynécologues en échographie obstétricale.

Finalement, les médecins responsables des centres régionaux de transfusion sanguine et banques de sang de la région SMD ont bénéficié d'un séminaire sur la qualité en transfusion sanguine. Les travaux de ce séminaire, animé par la consultante Dr Kaphan et la représentante du centre régional de transfusion sanguine de Casa, Dr Lakhssas, a permis la sensibilisation et la formation à l'importance de la qualité indissociable de la sécurité transfusionnelle. Trente trois personnes ont participé aux travaux de cet atelier.

Dans la région TT, la composante santé de la mère est l'illustration même de la dynamique régionale, la participation active et l'intégration des actions. Une panoplie d'interventions a été réalisées dans le cadre du projet. Mais dans chaque intervention ou action, les critères de coordination au niveau régional, la complémentarité entre les différents projets actifs dans la région, ainsi que la synergie entre intervenants ont été observés.

Rénovation et réaménagement : le projet avait mis l'accent sur la maternité de référence régionale qui est celle de Tanger Asilah en lui allouant près de 50% du budget d'équipement et de réaménagement, mais dans chacune des provinces des mises à niveau ont été réalisé pour compléter ce qui a été initié par les provinces soit sur le budget de l'état ou à travers des collaboration internationales.

5000 accouchements à la maternité d'IAM !

Au mois de décembre, la maternité d'IAM a fêté son 5000ième accouchement cette année (contre 4622 en 2000, 4764 en 2001 et 5093 en 2002). Le taux de la césarienne s'en est suivi également avec une augmentation de 49% cette année. Un chiffre qu'elle atteint pour la première fois grâce aux efforts louables des prestataires et gestionnaire de la préfecture médicale et grâce aussi à la formation en SONU, l'amélioration du plateau technique de la maternité amélioré par *Progress* à travers les réaménagements et équipements fournis. L'écho de cette augmentation d'activité dans la maternité a aidé à plaider pour l'affectation d'un nouveau gynécologue qui s'est joint à l'équipe locale.

Equipement : réceptionné et installé au début de l'année, l'équipement et le matériel SONU a permis aux grandes maternités hospitalières à grand débit de renouveler et mettre à niveau le plateau technique, mais aussi à des maisons d'accouchements de démarrer l'activité.

La maison d'accouchement Al Amal de Fahs Beni Makkada construite sur le budget de la province, équipée par le MS, Médicos Mundi et *Progrès* et enfin humaniser par *Progrès* a démarré son activité le 18 novembre 2002 et réalisé plus de 40 accouchements à la fin de l'année.

Formation : les formations pour l'amélioration de la prise en charge des parturientes ont été multiples et diverses : prise en charge des complications obstétricales (SONU), les capacités de communication (HAC), la mise à niveau des médecins généralistes en technique d'accouchement, la formation en échographie obstétricale, la formation en technique d'audit des incidents critiques. Toutes ces formations concordent vers une amélioration des compétences des prestataires. Mais elles ont aussi contribué, de part la décentralisation de la formation et la création de trois sites stages, et à dynamiser les équipes des maternités.

En effet, l'organisation du travail, la définition du circuit obstétrical le plus adéquat aux parturientes, la mise en place des normes de travail et de prise en charge sont devenues des préoccupations d'équipes conscientes de plus en plus de la nécessité de travail d'équipe et de complémentarité.

SANTE DE L'ENFANT

Dans le but d'étendre le modèle PCIME aux autres provinces de SMD, et vue l'incapacité du projet *Progrès* de financer la formation de tous les prestataires concernés de SMD, les responsables ont décidé lors d'un CRC (juin) de former uniquement un pool de formateurs régional. Le service de protection de la santé de l'enfant a ainsi organisé à Tiznit un séminaire de formation de formateurs PCIME au profit de 13 participants. Ces formateurs seraient impliqués dans la formation de prestataires de la région. Deux autres sessions de formation de prestataires ont eu lieu respectivement à Tiznit (27 participants) et à Taroudant (29 participants) à l'issue desquelles, un pool de formateurs a été identifié parmi les participants. Celui

Lorsque la collaboration et la synergie concordent vers le but commun :

La CS Al Amal a inauguré le module accouchement le 18 novembre 2002. Cette maison d'accouchement est le fruit d'une collaboration entre différents partenaires internationaux, d'une complémentarité et implication des différentes provinces de la région et la communauté, et d'un engagement de l'équipe locale avec un soutien permanent de la délégation :

1. Financement triparti : MS, Médicos Mundi, USAID,
2. Redéploiement de matériel et équipement des autres provinces de la région.
3. Un système d'évacuation mis en place entre les provinces de FBM et TA qui permet de transférer les parturientes en cas de nécessité vers l'hôpital MV dans un délais inférieur à 15 mn,
4. Un comité de soutien pour la création d'une maison d'hôte pour les parturientes et pour la gestion de la MA,
5. Une équipe qui a défini sa vision et ses valeurs et initié une démarche de modélisation.

L'objectif de la province est de faire de la CS Al Amal un centre d'excellence pour les activités de Santé Maternelle et Infantile.

ci a ensuite suivi une formation supplémentaire en techniques d'animation de groupe. Deux autres sessions de formation ont été menées le mois d'octobre dans les mêmes provinces au profit de 48 personnes supplémentaires.

La région TT a organisé quant à elle trois sessions de formation PCIME : une session de formateurs et deux sessions de prestataires. Le calendrier total n'a pas été achevé. Les délégations provinciales ont difficilement pu suivre la formation. La grande mobilisation des moyens logistiques et de mobilité qu'implique la formation et dont les provinces ne disposent pas, ainsi que la lourdeur du contenu ont emmené le CRC à proposer une alternative pour l'extension de la PCIME :

- Révision et réduction du module de la formation de 12 à 7 jours en éliminant les séances de lecture en groupe et la transformation de la méthodologie de formation en une formation plus participative respectant l'apprentissage de l'adulte,
- L'organisation des stages pratiques dans deux sites au maximum en l'occurrence le service de pédiatrie et une CS urbaine à grande fréquentation pour éviter les déplacements des stagiaires,
- La réduction du nombre de participants et la séparation entre les profils : médecins, infirmiers et itinérants,
- La réduction du nombre d'encadrants.

Par ailleurs, une réunion des animateurs PNI tenue le 3 mai à Tétouan avec comme objectif de fixer les grandes lignes d'une approche régionale de vaccination basée sur la complémentarité et la synergie entre les provinces. Suite à cette réunion, la province de Chefchaouen a bénéficié de l'appui de la province de Tétouan en terme de moyens de mobilité pour assurer des mini-campagnes de couverture.

PLANIFICATION FAMILIALE

Dans le cadre de la promotion des méthodes de longue durée, *Progress* a continué le soutien de la formation des prestataires en insertion de DIU à travers sa décentralisation au niveau provincial. Dans la région de SMD, 27 prestataires supplémentaires ont été formés à Agadir et à Tiznit.

Suite à l'analyse des données du programme PF dans la région SMD qui dénote de taux variables de prévalence contraceptive, les responsables, lors d'un atelier organisé à cet effet, ont choisi de mettre à niveau les taux de prévalence inter et intra provinces à travers des stratégies élaborées sur mesure. C'est ainsi que la notion de stratégie de mise à niveau des zones d'ombre a été adoptée. Un autre atelier a été organisé pour: (1) La vérification de la qualité des données saisies ; (2) L'analyse et l'interprétation des données SMI/PF par province en utilisant des tableaux de bord produits par l'application SMI/PF (avec un appui sur le programme PF) ; et (3) La formulation d'actions à entreprendre pour le programme de PF concernant les zones d'ombre.

L'atelier consistait d'abord à définir et identifier les zones d'ombres, et ensuite proposer des actions ciblées pour améliorer la performance en matière de services de planification familiale. En dehors du consultant, Theo Lippeveld, et l'équipe locale

de JSI, l'atelier bénéficiait d'un apport technique du niveau central : un gestionnaire du programme national de PF, un gestionnaire de la Division IEC, et un statisticien du SEIS. Une stratégie par province (et donc par zone d'ombre) a été esquissée. Il reste, toutefois, un travail important à faire sur place dans les provinces pour la mise en œuvre de ces stratégies.

Plusieurs actions de suivi de la mise à niveau des zones d'ombre en planification familiale ont été mises en œuvre surtout dans les provinces de Taroudant et Ouarzazate. En effet, plusieurs réunions ont été organisées au niveau local pour une meilleure programmation des visites des équipes mobiles et une adaptation du paquet de soins offert qui se veut plus intégré. Ainsi, la province de Ouarzazate par exemple, a collaboré avec les ONG locales et les communes pour mener des actions ciblées à Msemrir et Igherm (deux CS rurales difficiles d'accès) pour sensibiliser la population d'une part et pour programmer des visites systématiques de l'équipe mobile médicalisée pour assurer l'offre de la prestation d'autre part.

D'autre part, et toujours dans le cadre de la promotion des méthodes de longue durée, 2 autres médecins de la région ont été formés en CCV.

Dans la région TT, les activités soutenues par le projet pour le renforcement et la dynamisation du programme de PF sont basées sur les axes que la région avait identifiés comme prioritaires à la suite d'un atelier de deux jours au mois de mai 2001.

Première action prioritaire : continuer le programme de formation en insertion de DIU car les performances des provinces sont à améliorer même si le DIU représente plus de 50 % de prévalence par rapport au mix des méthodes. La tentative de créer un site de formation au niveau de Tanger n'a pas abouti et aucune session n'a pu être réalisée. La difficulté se situe au niveau de la mobilisation des formateurs et formatrices et le manque d'expérience dans la planification et l'organisation des sessions. Ceci est d'autant plus compliqué que le groupe des formateurs est constitué à partir des deux préfectures de TA et FBM.

Le site de Tétouan continue donc à répondre aux besoins de formation de toute la région.

Seconde action prioritaire : redynamiser les centres de référence et le programme de CCV. A la suite de plusieurs réunions avec les différents intervenants (gynécologues, médecins de CS, médecins et centres de références, directeurs des hôpitaux, chefs de services de blocs opératoires, chirurgiens, anesthésistes,) chaque province a opté pour une approche particulière mais qui peut être regroupée sur 3 actions clés :

- Coordination entre les prescripteurs de CCV au niveau des CS et les prestataires opérateurs qui sont les gynécologues et chirurgiens. Cette action a pour objectif d'impliquer les prestataires lors de l'indication pour éviter la non satisfaction des clientes orientées et référées par les médecins de CS.
- La programmation des journées de CCV afin d'éviter la non disponibilité de l'équipe qui doit opérer : anesthésistes et gynécologue.

- L'évaluation permanente par des réunions de suivi au niveau de la province avec la participation du délégué et du directeur de l'hôpital.

Troisième action prioritaire : réaliser une étude pour (i) apprécier l'environnement de l'offre des services de PF, (ii) évaluer les compétences des prestataires en terme de communication et Counseling, (iii) évaluer les compétences des prestataires en terme technique, (iv) déterminer les caractéristiques des clientes et leurs attentes et apprécier le niveau de satisfaction des clientes.

L'enquête est actuellement en phase de traitement et d'analyse des résultats suite à une recherche sur le terrain qui a concerné les 5 provinces de la région sur une durée de deux semaines avec 5 équipes d'enquêteurs. Il est important de signaler que l'enquête est entièrement pilotée par un noyau régional avec l'appui d'un cadre de la division de PF.

Les résultats seront présentés début de mois de février dans un atelier régional et ensuite lors de la journée d'évaluation prévue par la région au cours du mois de mai 2003, exactement une année après le premier atelier d'analyse des performances de PF au niveau de la région.

IST/SIDA

Dans le cadre de la stratégie nationale de lutte contre les IST/SIDA et dans le cadre des activités du projet *Progress*, notamment son axe d'intervention relatif aux IST/SIDA, les principales réalisations dans la région SMD pendant cette année sont :

(1) La dissémination du plan stratégique régional de lutte contre les IST/SIDA lors d'une réunion organisée le 9 janvier 2002 avec les représentants des départements sectoriels et les institutions et organisations non gouvernementales pour adopter le document du plan stratégique régional 2002-2004.

(2) La création du Comité Multisectoriel Régional de lutte contre les IST/SIDA à travers un atelier organisé dans le cadre du CRESP le 8 mars 2002. Cet atelier avait pour objectif de créer un Comité Multisectoriel Régional en vue d'assurer la mise en œuvre concertée du projet stratégique régional de lutte contre les IST/SIDA.

Composition du Comité Régional Multisectoriel de lutte contre les IST SIDA au SMD

Délégations du ministère de la santé;
 Académie régionale
 Délégations des MEN;
 Délégations du ministère de la jeunesse et sport;
 Délégations du ministère de l'entraide nationale;
 Direction des prisons;
 Délégation du ministère du tourisme;
 ALCS Agadir
 ALCS Taroudant
 LMLIST
 OPALS Agadir
 AMPF Agadir
 Conseil régional SMD
 Conseils municipaux (Agadir, Inezgane Ait Melloul, Taroudant, Ouled Taima)

Au niveau des provinces, cela s'est traduit par la constitution des comités provinciaux qui ont reconduit la même composition et les mêmes attributions que le comité régional. Quatre provinces à savoir Ouarzazate, Chtouka Ait Baha , Inezgane Ait Melloul et Tiznit ont des comités provinciaux qui participent activement à la mise en œuvre des activités du PSR.

(3) L'adhésion des acteurs principaux de la région impliqués dans les actions de lutte contre les ISTSIDA à travers des rencontres personnalisées pour la mise en œuvre du plan stratégique régional comme avec la Ligue Marocaine de Lutte contre les IST , l'Association de Lutte Contre le Sida de Taroudant (ALCS), l'Association de Lutte Contre le Sida d'Agadir (ALCS) le 4 mars 2002, l'Association Migrations et Développement à Taroudant le 1 mars 2002.

Plus précisément, ces rencontres ont servi à développer avec ces partenaires des plans d'action qui s'inscrivent dans le plan stratégique régional de lutte contre les IST/SIDA et de définir les activités à mettre en œuvre par chaque partenaire, entre autres les formations formelles et informelles des population vulnérables, le lancement de l'étude socio-anthropologique, et la participation à la conférence de Barcelone.

(4) En ce qui concerne la formation en éducation sexuelle informelle, un contrat a été signé avec l'AMSED qui a procédé à la formation des formateurs des centres socio-éducatif et foyers féminins sur les IST/SIDA du 12 au 15 décembre et du 24 au 27 décembre. Un autre contrat sera signé avec OPALS et la Ligue pour procéder à la formation formelle des enseignants dans le cadre du PA 2003. Ces formations ont pour objectif de renforcer les capacités des éducateurs en matière de communication pour la prévention des IST/SIDA.

Réalisation région SMD	Formateur	Participants
Formation des formateurs des éducateurs des foyers féminins et centres socio-éducatifs	AMSED	29
Formation des formateurs des éducateurs pairs	AMSED	30

L'étude socio-anthropologique a été lancée. Deux sociologues, Mme Afilal et M. Mellakh, recrutés par le comité régional multisectoriel de lutte contre les IST SIDA, travaillent avec des équipes locales sur la collecte des données. Cette étude vise à connaître le mode d'organisation des groupes vulnérables et d'estimer leur taille, et identifier les meilleurs moyens de les atteindre par des actions de prévention ou éventuellement curatives.

En outre, on note la participation de 3 cadres de la région (1 personne du ministère de la Santé, 2 personnes des ONG) à la XIVème conférence de Barcelone sur le SIDA qui a visé à renforcer les capacités régionales en matière de lutte contre ce fléau. Le choix des personnes issues des ONG a été fait selon des critères objectifs préétablis par le comité multisectoriel régional. Se basant sur ces critères deux candidats, l'un de la ligue marocaine de lute contre les IST de Ouled Taima et l'autre de l'ALCS d'Agadir participeront à cette conférence du 7 au 12 juillet.

Finalement, l'atelier de formation en épidémiologie et utilisation du logiciel Epi-Info a été réalisé le mois de juin. Cette formation a concerné 21 responsables de cellules de surveillance épidémiologique de la région. L'objectif de la formation était la mise à niveau des connaissances des responsables des cellules provinciales et l'assurance d'une meilleure surveillance épidémiologique au niveau de la région.

Dans la région TT, le premier axe prioritaire du PA02 pour la composante IST/SIDA était la mise en place d'un mécanisme de surveillance régionale d'épidémiologie. Dans un premier temps, les cellules provinciales ont bénéficié d'une formation sur l'initiation en épidémiologie et sur l'utilisation du logiciel Epi Info. Une autre formation en épidémiologie a été organisée au profit des cinq médecins d'épidémiologie. Ce renforcement de compétences permet de mieux définir la stratégie d'intervention et les mécanismes et les outils adéquats pour améliorer la surveillance épidémiologique au niveau de la région de Tanger Tétouan.

Région TT

- Formation de 21 membres des cellules provinciales sur l'initiation en épidémiologie et l'utilisation du logiciel Epi Info ;
- Formation en épidémiologie des cinq médecins des cellules d'épidémiologie et d'un animateur provincial de la surveillance épidémiologique.

Le second axe de la composante IST/SIDA était de créer un cadre institutionnel qui aurait pour mission d'exécuter le Plan Stratégique Régional de lutte contre les IST et le VIH/SIDA. D'une part, créer des cellules provinciales IST/SIDA, composées du MS, des ONG thématiques, du MEN et du Ministère de la Justice, dans le but de mettre en place un mécanisme régional de lutte contre les IST et du VIH/SIDA.

Région TT

- Création du CRI IST/SIDA : le 20 juin 02 ;
- Composé de 17 personnes représentant MS, ONG et départements sociaux;
- Le CRI se réunit mensuellement

Les comités provinciaux IST/SIDA de la région de TT se sont réunis afin de présenter le Plan Stratégique Régional (PSR) et de constituer le Comité Régional Intersectoriel IST/SIDA qui aurait pour mission d'exécuter la stratégie Régionale de lutte contre le SIDA.

D'autre part, initier une approche innovatrice de collaboration entre la MS et les ONG thématiques, que la délégation régionale du Ministère de la Santé par le lancement de deux appels à la concurrence au niveau national pour faire appel à la compétence et à l'expertise acquise par ces ONG pour réaliser les activités de formation formelle et informelle inscrites dans le PA 02. Le premier appel d'offre, lancé en septembre 02 avait pour objectif de rechercher des institutions qualifiées pour assister le MS à (i) développer un pool de formateurs au niveau de la région Tanger Tétouan en éducation informelle en IST/SIDA par les pairs dans le but de favoriser la prévention par l'information et les initiatives de proximité; (ii) développer un pool d'éducateurs des centres socio-éducatifs et foyers féminins au niveau de la région Tanger Tétouan en éducation non formelle des éducateurs des centres socio-éducatifs et des foyers féminins pour renforcer les capacités des éducateurs en matière de communication pour la prévention des IST SIDA.

Sur la base des critères définis dans les termes de références, le comité de sélection a identifié deux institutions : l'OPALS section Tétouan et l'AMSED.

Un deuxième appel à la concurrence a été lancé en novembre 02 pour assister le MS à former un pool de formateurs régional en éducation sexuelle formelle à travers les structures du

Réalisation des formations à TT

Tétouan Chefchaouen/ OPALS	
Educateurs pairs	17
Formateurs des éducateurs pairs	12
Tanger Larache /AMSED	
Educateurs pairs	16
Formateurs des éducateurs pairs	8

Ministère de l'Education Nationale. Pour une meilleure efficacité, cet appel d'offre encourageait le partenariat entre les différentes institutions en vue d'une complémentarité des connaissances et des capacités.

Le comité de sélection a désigné deux institutions qualifiées pour réaliser cette activité : l'AESVT, section Tanger (en partenariat avec OPALS section Tétouan) et la Ligue Marocaine de lutte contre les maladies sexuellement transmissibles.

PARTENARIAT

La promotion de la santé à travers des actions de partenariat sollicite l'implication de tous les acteurs pour mieux définir la priorité de la région sanitaire afin d'améliorer l'état de santé de la population.

Les actions de partenariat développées au niveau de la région sont diversifiées et ont concerné la société civile, les ONG thématiques, les communes ainsi que les autres départements ministériels. L'approche préconisée par le projet avait comme objectif d'assurer une multisectorialité de l'effort, générer des synergies dans les actions tout en respectant l'approche genre.

Les initiatives de partenariat au niveau de la région SMD se sont traduites pendant 2002 par la mise en œuvre de certains projets identifiés dans le cadre du CRESP et des CPSP. Notamment, une convention de partenariat a été signée entre la délégation du MS de Tiznit et les associations locales et la commune de Sahel (province de Tiznit). D'autres initiatives ont vu le jour dans la région de Taфраout avec d'autres partenaires comme l'Agence de Développement Social, aussi à CAB, à Ouarzazate et à Agadir. Le projet *Progress* intervient surtout dans les activités relatives à la formation des ADC et le renforcement des activités de sensibilisation.

Réalisations en 2002 Région SMD	Province	Nombre de participants	Public cible
Formation des ADC	CAB	34	ONG locales
	Taroudant	44	Départements à caractère social
	Tiznit	12	ONG locales
	Ouarzazate	14	NEF

Il est vrai que la constitution de partenariats apporterait énormément à la région. L'expérience du projet a montré qu'il faut davantage d'effort à fournir par le MS pour d'une part renforcer les capacités de ses partenaires potentiels à promouvoir la santé, et d'autre part faire preuve d'une souplesse et ouverture envers ces partenaires pour arriver à des solutions créatives aux problèmes de santé locaux. Les deux leçons majeures apprises à ce jour sont que (1) le ministère gagne plus en travaillant avec des ONG-réseaux qui ont acquis un certain professionnalisme et qui garantissent un effet multiplicateur des efforts sur le terrain (économies d'échelle), et (2) il est important que le thème mobilisateur des partenaires soit aussi une priorité pour ceux là (ex le thème des IST SIDA), enfin, (3) il faudra les ressources nécessaires humaines et matérielles pour la planification, la mise en œuvre et le suivi des actions planifiées conjointement avec les partenaires.

Promouvoir la santé par une approche communautaire et multi-sectorielle est une opportunité pour exploiter les synergies au niveau local. C'est de ce cadre de renforcement du dialogue entre le MS et les partenaires que la région de Tanger Tétouan a été initié depuis le début du projet par l'organisation de rencontres, de forums. En effet, des forums provinciaux ont été organisés au niveau de la province de Chefchaouen, Tétouan et Tanger afin d'identifier et de prioriser les problèmes liés à la santé et la population. Ils ont aussi permis la création de comités de suivi du partenariat qui sont en charge au niveau provincial de poursuivre les discussions et les réflexions sur les opportunités de partenariat pour l'amélioration de la santé au niveau de la région.

Les thèmes prioritaires identifiés sont l'amélioration de la santé de la mère, la lutte contre les IST et le VIH/SIDA, l'amélioration de la couverture sanitaire et le renforcement des activités de sensibilisation, d'éducation et de formation.

Comme pour toutes les actions du projet, le PPC bénéficie d'une approche complète et intégrée faisant participer aussi bien les responsables, les prestataires et la communauté :

Visites Inter- site pour le partage des expériences : Pour aider les comités provinciaux à mieux définir les actions qu'ils peuvent entreprendre, des visites inter-site ont été recommandées et réalisées. Le comité provincial de suivi des activités de partenariat de Larache a réalisé une visite au site de Ben Karrich afin de se rendre compte de l'expérience des « sentinelles » entreprise par cette commune rural de la province de Tétouan. Suite à cette visite, l'association Ecodel avec l'appui d'autre partenaire tel que l'Entraide Nationale a décidé d'appuyer une maison d'accouchement rurale dans la commune de Rissana. Les objectifs de ce soutien sont améliorer l'utilisation de la formation sanitaire par la sensibilisation de la population sur les programmes de santé de la mère : PF, Accouchement en milieu surveillé et surveillance de la grossesse.

Formation en Technique d'Animation de Groupes : Pour pallier au manque d'éducation et de sensibilisation, deux ateliers de formation en techniques d'animation de groupes ont été organisés afin de former un pool de formateurs régional en TAG. Ces formateurs ont à leur tour formé les prestataires de soins au niveau de leur province. Ainsi, 4 sessions de formations ont été organisés, soient 40 prestataires ont été formés au niveau des provinces de Tanger Assilah et FBM et 40 au niveau de la province de Chefchaouen. Les deux formateurs de Tanger Assilah ont également formé 20 membres d'ONG au courant du mois d'octobre.

Les formations en TAG s'adressaient traditionnellement aux animateurs IEC au niveau des provinces de la région TT. Actuellement la cible prioritaire sont les médecins infirmiers de CS car l'objectif est de renforcer et consolider le dialogue entre l'équipe de la formation sanitaire et la communauté et de faire participer le médecin dans les actions de partenariat.

Utilisation des Médias : les cellules provinciales PC de Tanger et de Tétouan ont élaboré un plan de diffusion d'émissions éducatives et de promotion de la santé respectivement au niveau de la radio locale de Tanger et de Tétouan.

Journée de sensibilisation : Le comité de suivi du partenariat de Tanger a identifié un projet de partenariat en faveur des jeunes vu leur degré important de vulnérabilité face aux IST/SIDA accentué par leur manque d'information et leur difficulté d'accès aux moyens de prévention. Le comité de suivi a programmé des séances d'éducation au moyen de sketches intégrant des messages de prévention de l'infection par les IST et le VIH/SIDA suivi d'un débat. Autour de ce programme, quatre manifestations ont été réalisées et ont ciblé 600 jeunes scolarisés et non scolarisés au niveau de la maison de jeunes de FBM, de l'association DARNA, du collège Ibn Batouta de Tanger et du lycée KHAOUARIZMI de FBM.

L'expérience des journées de sensibilisation est à souligner car c'est une expérience qui met en valeur la collaboration multi sectorielle. Cette collaboration a consisté à faire contribuer chaque intervenant en fonction de ses capacités : MS , MEN , du MJS, l'ALCS en tant qu'association thématique et l'Association Mouvement TWIZA en tant qu'ONG locale et de proximité.

L'encadrement sur le plan des connaissances clinique par les cadres du MS, l'encadrement en terme d'élaboration de message éducatif par l'ALCS, l'appui de Twiza pour la troupe théâtrale et la mobilisation sociale, le MEN et le MJS pour la mobilisation, les sites des manifestations et les moyens logistique.

Les espaces de dialogue et de concertation : La région TT poursuit son processus de développement du partenariat et mobilise les partenaires potentiels pour organiser un colloque régional sur le thème « Population et Santé ». Un comité d'organisation a été constitué, il est composé du Président de la Commission Santé et Environnement, du Conseil Régional, du Secrétaire régional, du délégué de la province de Tanger Assilah et les deux animateurs provinciaux IEC.

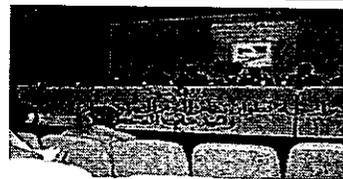
Partage et Diffusion de l'Information

Les activités de partage d'information ont la caractéristique d'une part de promouvoir les réalisations du projet mais constituent aussi un moyen de motivation des équipes en valorisant leur travail et achèvement.

Ainsi, plusieurs réunions avec l'équipe audio-visuelle de la DIEC ont été organisées pour élaborer un scénario pour le film documentaire sur *Progress*. Le documentaire couvrira les trois années et s'articulera sur les composantes du projet et ses valeurs et principes de travail. Se basant sur la banque d'images constituée par l'équipe audiovisuelle en couvrant les principaux événements dans les deux régions SMD et TT, un premier montage a été effectué suivant le scénario développé et sera présenté afin de le finaliser avec les équipes du central et des deux régions SMD et TT. La version finale sera produite durant 2003 s'étalant sur toute la période du projet.

Dans la région de SMD, plusieurs actions ont été réalisées en 2002 dont : (1) la participation de 27 médecins généralistes et pédiatres de la région au Congrès organisé par l'Association des Pédiatres de la santé publique. Parmi les thèmes débattus lors de ce congrès on cite la prise en charge des nouveau-nés liée aux Soins Obstétricaux et Néonataux d'Urgence et l'approche PCIME ; (2) La participation du coordinateur régional de SMD aux travaux de préparation du forum de la maternité sans risque qui ont eu lieu à Tétouan le mois de juin ; (3) Le financement de la journée mondiale de l'infirmier à Tiznit où l'opportunité a été saisie pour présenter les résultats de l'étude sur les problèmes relationnels entre parturientes et personnels infirmiers ; (4) La participation de trois participants de la région (1 personne du MS et 2 d'ONG locales) à la conférence mondiale sur le SIDA à Barcelone du 7 au 12 juillet prochain ; (5) La participation de 7 participants de la région forum national sur la réduction de la mortalité maternelle ; (6) La participation d'une sage femme de la région au 26^{ème} congrès de la confédération internationale des sages femmes. Cet événement international a eu lieu du 12 au 19 avril 2002 à Vienne en Autriche. ; enfin, (8) la participation à l'organisation de la conférence nationale sur la qualité qui a eu lieu à Marrakech le mois d'octobre dernier.

Dans la région de TT, les activités de partage et de diffusion des expériences au cours de cette année 2002 étaient de deux ordres : la participation de personnes ressource de la région a des manifestations nationales ou internationales : conférence de Barcelone sur le SIDA, conférence nationale sur la MSR, la conférence nationale sur la qualité. Mais d'un autre coté, la région a organisé des manifestations régionales et qui ont eu des portées nationales pour diffuser des approches et pratiques ayant



9 initiatives d'amélioration au niveau local présentées :

- Vaccination des enfants
- Réduction des pertes de vaccins
- Dépistage et prise en charge de l'anémie
- Prestation de DIU
- Amélioration de la CPN
- Amélioration du post-natal
- Utilisation des supports d'information
- Qualité des prélèvements et analyses sanguins

1 expérience d'amélioration de prise en charge clinique :

l'antibiothérapie prophylactique systématique des femmes césariées.

L'extension de la démarche d'accréditation des SSB au niveau régional.

contribué à l'amélioration de la santé de la mère et de l'enfant. Parmi ces manifestations il faut citer :

1. la journée régionale sur la Maternité Sans risque qui a été une occasion de faire le point sur toutes les initiatives locales,
2. la journée de présentation des mémoires de fin de stage des étudiants et stagiaires de l'IFCS où des travaux essentiellement axés sur l'amélioration de la qualité ont été présentés
3. la quatrième édition de la journée régionale d'AQ qui a connu la participation de 120 prestataires de la région ainsi que des invités de la régions de SMD et du niveau central.

Activités d'Appui

Le mécanisme des activités d'appui permet de soutenir les activités consolidant les interventions effectuées durant le projet Phase V. Durant 2002, plusieurs activités d'appui ont été réalisées après leur approbation au niveau des réunions UGP. Elles se résument comme suit :

- La production du calendrier 2002 illustré avec des photos de femmes et d'enfants. L'opportunité a été saisie pour rappeler dans ce calendrier les définitions des 7 complications obstétricales majeures et les 4 complications de l'enfant. Ces calendriers étant destinés aux personnels de santé à travers le Royaume, ces définitions permettront une meilleure compréhension des complications.
- Le 2^{ème} cours d'épidémiologie d'intervention a été organisé du 08 au 26 avril à Tétouan précédé d'une semaine de préparation au niveau de Rabat. Ce cours a concerné 28 médecins responsables des ORE et des cellules provinciales d'épidémiologie de plusieurs régions. Les objectifs de ce cours sont multiples et visent essentiellement la maîtrise de la surveillance épidémiologique pour une prise de décision à temps à travers des outils et des techniques spécifiques.
- Le soutien de l'extension du voyage de la directrice de l'INH à CDC pour visiter les laboratoires impliqués dans la lutte contre le SIDA
- Le financement du voyage de Mme Leila Ouaffak de l'INH à Washington pour assister à un workshop international sur les mycotoxines. Cet atelier a eu lieu du 22 au 26 juillet au siège du Secrétariat Américain aux produits alimentaires et pharmaceutiques: la FDA "*Food and Drug Administration*" aux Etats Unis d'Amérique (college Park, Université de Maryland).
- L'organisation d'un séminaire sur les compétences cliniques appliqué à la PCIME. Cet atelier a débuté le 26 juin et continuera jusqu'au 4 juillet. Il rentre dans le cadre de l'introduction de la PCIME dans la faculté de médecine et l'IFCS de Casablanca. Il a concerné les professeurs du département pédiatrie de la faculté de médecine ainsi que quelques enseignants de l'IFCS. Cette initiative a été applaudie car elle a permis de réunir les corps enseignant médical et paramédical permettant ainsi une vision en équipe. L'atelier a été animé par l'assistance technique de Dr Charles Quist.
- Devant le succès du séminaire organisé avec Dr Charles Quist au niveau de la faculté de Casa, le même séminaire a été organisé au niveau de la faculté de médecine de Rabat afin d'introduire la PCIME. L'atelier s'est déroulé en décembre.
- L'acquisition d'une imprimante et d'un ordinateur pour la DIEC. Ce matériel a permis d'imprimer les posters pour le forum national sur la réduction de la mortalité maternelle à travers les soins obstétricaux d'urgence. Ces achats permettront au MS d'imprimer toute sorte de posters dont l'impression à l'extérieur est très onéreuse.
- La réparation de l'unité vidéo de la division de l'IEC.
- L'achat de 2 grands boîtiers pour éviter des problèmes de surchauffement de tout le matériel acquis et des câbles pour mettre en réseau les cadres de la DP.

- La correction des copies imprimées des standards de PF. En effet, la division de la PF a apporté quelques changements dans la version précédente des standards PF. Se basant sur cette nouvelle version, d'autres exemplaires seront imprimés pour couvrir les besoins.
- La commande des étagères pour la bibliothèque de la division de la PF afin de mettre en valeur tous les ouvrages et documents produits depuis des décennies dans le cadre du programme de PF.
- Le soutien pour la mise en page et l'impression de guide méthodologique pour la gestion de la pharmacie hospitalière.
- Le financement d'une partie du voyage de Mme Benbaha, pour assister à la conférence internationale des sages femmes qui s'est tenue cette année à Vienne en Autriche du 12 au 19 avril 2002.
- La participation à la cérémonie de signature de l'accord avec les minotiers pour la production de la farine fortifiée en collaboration avec MOST.
- La réimpression du dépliant en counseling pré-nuptial au niveau de la DIEC pour l'utilisation dans les formations au niveau des différentes régions.
- Le soutien aux activités de formation des sage-femmes en HAC ainsi que des associations en FTAG au niveau de la délégation de Fès-Boulemane utilisant tous les acquis de Phase V (formateurs régionaux, supports, méthodologie).
- Le recrutement d'un consultant pour assister la division de la santé scolaire et universitaire dans le développement d'un manuel pour la santé de reproduction des jeunes adolescents.
- La livraison des étagères pour la bibliothèque de la division de la PF afin de mettre en valeur tous les ouvrages et documents produits depuis des décennies dans le cadre du programme de PF.
- L'impression de guide méthodologique pour la gestion de la pharmacie hospitalière.
- L'impression du guide formation de la qualité à l'usage des étudiants du 1^{er} cycle de l'IFCS.

Activités administratives

PLANIFICATION DU PROJET

Le 04 janvier 2002, une réunion de validation du plan d'action 2002 a eu lieu avec la participation des responsables des deux régions et des représentants des directions centrales.

Durant l'année, quelques réunions UGP ont été organisées avec la participation des projets CMS et de MOST. Du côté de *Progres*, ces réunions ont été principalement consacrées à la revue de toutes les activités d'appui proposées ainsi que l'annonce des événements majeurs dans les deux régions ainsi qu'au niveau central. Pour CMS et MOST, ces réunions ont été des occasions pour présenter leurs différentes activités prioritaires.

Plusieurs réunions officielles ont été organisées avec l'USAID. Elles ont connu la participation des coordinatrices régionales. Ces réunions ont permis essentiellement de revoir l'avancement des principales activités et de redresser des questions relatives à la gestion administrative du projet. Nombreuses réunions de briefing et débriefing ont été également organisées durant toute l'année pour les différentes consultations prévues.

Des réunions d'équipe ont eu lieu de manière régulière au niveau de Rabat avec la participation des coordinatrices des deux régions.

Durant le dernier trimestre, l'équipe JSI a entamé la préparation d'un plan « close-out » du projet. Le close-out, qui liste une série d'activités à mettre en oeuvre avec un échéancier, a été remis à l'USAID. Autour de close-out, des réunions régulières seront programmées afin d'assurer un bon monitoring du budget du projet.

PERSONNEL

Durant cette année, deux nouvelles personnes (Melle Saâdia Aglif à SMD, et Melle Jihane Hajji à TT) ont été recrutées en tant que conseiller technique régional. Cette décision répond au besoin de renforcer l'équipe en personnel technique pour améliorer le suivi et l'exécution des activités particulièrement dans les domaines de partenariat, système d'information et les IST/SIDA.

Une retraite annuelle de l'équipe a été organisée les 29 et 30 août 2002 avec la facilitation de Greame Frelick. Cette retraite fait suite à celle organisée en 2001. L'équipe JSI a vécu une année marquée par une lourde charge de travail à tous les niveaux. Cette a connu également l'intégration de 2 nouvelles personnes au sein de l'équipe. Et enfin, il reste une année avant la fin du projet.

Le but donc de cette retraite a été donc de tracer les grandes lignes des réalisations pour la dernière année du projet et de renforcer la performance du travail en équipe.

A l'issue de la retraite, l'équipe a pu 1) tracer les éléments de la vision pour la dernière année du projet, 2) dresser une liste des actions prioritaires, et 3) identifier les valeurs à renforcer pour encourager le travail en équipe.

FINANCES

Coût total estimé	\$7,914,371.00
Dépenses 2002	\$2,955,973.00
Dépenses cumulatives	\$5,460,162.00
Solde restant	\$2,454,209.00

Dans le souci d'assurer un suivi régulier du budget, des rapports financiers sur les dépenses par région, par composante et par activité continuent à être préparés et transmis aux deux régions de SMD et TT.

ACHATS

Se référer à l'annexe relative aux achats.

FORMATION/VOYAGE

Se référer à l'annexe relative aux formations locales et formations à l'étranger.

ANNEXES

- Annexe 1 : Liste des événements majeurs**
- Annexe 2 : Liste des consultants**
- Annexe 3 : Liste des formations locales**
- Annexe 4 : Liste des achats**
- Annexe 6 : Liste des documents, rapports et matériaux de formation et d'IEC**

Annexe 1 :
Liste des événements majeurs

**Evénements majeurs réalisés au Niveau Central
Janvier - Décembre 2002**

N°	Evénements	Activité	Date début	Date Fin	Lieu	Province	Etat
1	Réunion de validation du Plan d'action 2002	III.A.4	04/01/02	04/01/02	DP	Rabat	Réalisée
2	Atelier de discussion du 1er draft du procédurier	I.A.2.2	23/01/02	23/01/02	DP	Rabat	Réalisé
3	Atelier de discussion du 1er draft du procédurier	I.A.2.2	24/01/02	24/01/02	Tanger	Tanger - Assilah	Réalisé
4	Atelier de discussion du 1er draft du procédurier	I.A.2.2	28/01/02	28/01/02	Agadir	Agadir Ida Outanane	Réalisé
5	Atelier de finalisation du 1er draft du procédurier	I.A.2.2	31/01/02	31/01/02	DP	Rabat	Réalisé
6	Finalisation de la rédaction de la partie collecte du procédurier	I.A.2.2	11/02/02	15/02/02	Délégation	Tétouan	Réalisée
7	Finalisation de la rédaction de la partie exploitation des données du procédurier	I.A.2.2	25/03/02	02/03/02	Délégation	Tétouan	Réalisée
8	Finalisation de la rédaction de la partie utilisation des données du procédurier	I.A.2.2	26/03/02	02/03/02	Délégation	Agadir Ida Outanane	Réalisée
9	Enquête sur la décentralisation	I.A.1.4	Mars 2002	01/05/02	Délégations		Réalisée
10	Journée d'information sur la décentralisation	I.A.1.1	25/04/02	26/04/02	Hôtel du Parc	Settat	Réalisée
11	Envoie du questionnaire sur l'éventail de choix des délégués	I.A.1.3	07/05/02	07/05/02			Réalisée
12	Atelier de discussion de la partie utilisation des données du procédurier	I.A.2.2	23/05/2002	23/05/2002	DP	Rabat	Réalisé
13	Atelier de finalisation de la partie utilisation des données du procédurier	I.A.2.2	03/06/2002	05/06/2002	DP	Rabat	Réalisé
14	Formation sur le fonctionnement de l'unité régionale de production des supports d'information	I.A.2.3	10/06/02	14/06/02	DP	Rabat	Réalisée
15	Forum National sur la Réduction de la Mortalité Maternelle à travers les SOU	I.A.2.1	26/06/02	28/06/02	Hôtel Atlas Marrakech	Marrakech	Réalisé
16	Séminaire pour la formation des formateurs en vue de l'introduction de l'approche PCIME dans la faculté de médecine et l'IFCS de Casablanca	Activité d'appui	26/06/02	04/07/02	Faculté de Médecine	Casablanca	Réalisé
17	1ère Conférence Nationale sur la Qualité et la Santé	I.A.4.1	30/10/02	02/11/02	Hotel Atlas Marrakech	Marrakech	Réalisée
18	Réunion de réflexion sur la Gestion des Ressources Humaines	I.A.3.1	21/11/02	21/11/02	Cross Cultural Center	Rabat	Réalisée
19	Séminaire pour la formation des formateurs en vue de l'introduction de l'approche PCIME dans la faculté de médecine et l'IFCS de Casablanca	Activité d'appui	11/12/02	19/12/02	Faculté de Médecine	Rabat	Réalisé

**Evénements majeurs réalisés à SMD
Janvier - Décembre 2002**

N°	Evénements	Activité	Date début	Date Fin	Lieu	Province	Etat
1	Atelier de consolidation des PA de <i>Progress</i>	I.B.1.1	04/01/02	04/01/02	DP	Rabat	Réalisé
2	Réunion du CRC	I.B.1.2	21/01/02	18/01/02	Délégation	Ouarzazate	Réalisée
3	Formation de formateurs SONU (2 ^{ème} session)	II.B.1.4	22/01/02	01/02/02	IFCS	Agadir	Réalisée
4	Formation des encadrants SONU (2 ^{ème} session)	II.B.1.4	28/01/02	09/02/02	Délégation	Taroudant	Réalisée
5	Atelier de dissémination des résultats de l'étude sur les injectables	I.B.2.3	03/01/02	05/01/02	ISTS	Tiznit	Réalisé
6	Atelier sur les IST/SIDA	II.B.1.4	09/01/02	09/01/02	ONE	Agadir	Réalisé
7	Visite de l'ambassadrice des USA à la région		28/01/02	29/01/02	Maternité IAM	IAM	Réalisée
8	Atelier de finalisation des activités de l'axe gestion avec Theo Lippeveld	I.B.2	28/01/02	30/01/02	Délégation	IAM	Réalisé
9	Formation des encadrants SONU (2 ^{ème} session)	I.B.1.1	28/01/02	08/02/02	IFCS	Agadir	Réalisée
10	Formation des encadrants SONU (2 ^{ème} session)	II.B.1.4	04/02/02	20/02/02	Délégation	Taroudant	Réalisée
11	Formation du personnel en insertion DIU	II.B.3.1	11/02/02	20/02/02	Délégation	Agadir	Réalisée
12	1 ^{ère} Rencontre avec les associations dans le cadre du CPSP	II.B.5.2	14/02/02	14/02/02	Ouled Jerrar	Tiznit	Réalisée
13	Réunion sur le concept Suivi - évaluation	I.B.2.1	15/02/02	18/02/02	JSI	Rabat	Réalisée
14	Réunion pour la consolidation du PA de la FC	I.B.3.1	15/02/02	15/02/02	IFCS	Agadir	Réalisée
15	Formation des prestataires en SONU	II.B.1.6	18/02/02	01/03/02	IFCS	Agadir	Réalisée
16	Atelier sur l'audit des incidents critiques	II.B.1.9	25/02/02	27/02/02	IFCS	Agadir	Réalisé
17	Rencontres avec les partenaires IST/SIDA (ONG, autres départements)	II.B.4.10	25/02/02	01/03/02	Locaux des ONG	Agadir	Réalisées
18	1 ^{ère} rencontre avec les associations dans le cadre du CPSP	II.B.5.2	26/02/02	26/02/02	Tamri	Agadir	Réalisée
19	Réunion du CRC	I.B.1.2	28/02/02	01/03/02	Tiznit	Tiznit	Réalisée
20	Atelier de l'épuration des données	I.B.2.3	04/03/02	04/03/02	Délégation	Agadir	Réalisé
21	Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	04/03/02	08/03/02	Hôpital Sidi Hssaïn	Ouarzazate	Réalisée
22	Formation SONU	II.B.1.6	04/03/02	15/03/02	Maternité	Taroudant	Réalisée
23	Formation SONU	II.B.1.6	04/03/02	15/03/02	IFCS	Agadir	Réalisée
24	Réunion du CRESP avec thème IST/SIDA	II.B.4.1	08/03/02	08/03/02	la wilaya	Agadir	Réalisée
25	Formation des animateurs IEC	II.B.5.1	11/03/02	16/03/02	IFCS	Agadir	Réalisée
26	Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	11/03/02	15/03/02	IFCS	Agadir	Réalisée
27	Formation du personnel en insertion DIU (2 ^{ème} session)	II.B.3.1	11/03/02	22/03/02	Délégation	Agadir	Réalisée
28	Réunion avec un comité de média et journalistes	II.B.5.3	14/03/02	14/03/02	IFCS	Agadir	Réalisée
29	Atelier de formation des animateurs en Assurance Qualité	I.B.4.3	18/03/02	22/03/02	IFCS	Agadir	Réalisé
30	Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	18/03/02	22/03/02	Hôpital Sidi Hssaïn	Ouarzazate	Réalisée
31	Formation des Formateurs PCIME	II.B.2.1	25/03/02	29/03/02	IFCS	Tiznit	Réalisée
32	Atelier Approche Genre		25/03/02	28/03/02	Hôtel Tivoli	Agadir	Atelier organisé par USAID
33	Formation SONU	II.B.1.6	25/03/02	10/04/02	IFCS	Agadir	Réalisée
34	Réunion des Formateurs: Stratégie des injectables	II.B.3.2	25/03/02	25/03/02	Délégation	Agadir	Réalisée
35	Extension du projet d'audit dans la région SMD	II.B.1.9	25/03/02	30/03/02	Maternités	Agadir, Inezgane, Taroudant	Réalisée
36	Réunion du Comité multisectoriel IST/SIDA	II.B.4.1	27/03/02	27/03/02	IFCS	Agadir	Réalisée

Evénements majeurs réalisés à SMD
Janvier - Décembre 2002

N°	Evénements	Activité	Date début	Date Fin	Lieu	Province	Etat
37	Réunion CRC	I.B.1.2	29/03/02	29/03/02	Tiznit	Tiznit	Réalisée
38	Suivi des Ateliers du CPSP	II.B.5.2	31/03/02	31/03/02	Sahel	Tiznit	Réalisé
39	Formation CCV	II.B.3.2	01/04/02	13/04/02	CNFRH	Rabat	Réalisé
40	Développement d'une stratégie IEC au niveau de la région	II.B.5.1	01/04/02	05/04/02	Agadir	Agadir	Réalisé
41	Suivi des Ateliers du CPSP	II.B.5.2	04/04/02	04/04/02	Drargua	Agadir	Réalisé
42	Signature de convention de partenariat avec les associations de SAHEL dans le cadre du CPSP	II.B.5.2	08/04/02	08/04/02	Sahel	Tiznit	Réalisé
43	Formation du personnel accoucheur en HAC (2 ^{ème} session)	II.B.1.7	08/04/02	12/04/02	Délégation	Agadir	Réalisé
44	Formation des prestataires en PCIME	II.B.2.1	08/04/02	18/04/02	IFTS	Tiznit	Réalisé
45	Formation des prestataires en PCIME	II.B.2.1	08/04/02	18/04/02	Délégation	Taroudant	Réalisé
46	Atelier de production de la fiche de référence	I.B.4.1	09/04/02	09/04/02	IFCS	Agadir	Réalisé
47	Atelier de finalisation du contenu du cours de suivi et évaluation	I.B.2.1	11/04/02	12/04/02	DP	Rabat	Réalisé
48	Formation des prestataires en SONU	II.B.1.6	15/04/02	27/04/02	IFCS	Agadir	Réalisé
49	Formation du personnel accoucheur en HAC (3 ^{ème} session)	II.B.1.7	15/04/02	19/04/02	Délégation	Agadir	Réalisé
50	Formation des chauffeurs et agents de la SATAS	II.B.5.4	15/04/02	26-avril (1 jour sur 2)	Gare routière SATAS	Inezgane Aït Melloul	Réalisé
51	2 ^{ème} rencontre avec les associations dans le cadre du CPSP	II.B.5.2	17/04/02	17/04/02	Tamri	Agadir	Réalisé
52	Formation des ADC des ONG de SAHEL	II.B.5.2	22/04/02	26/04/02	Sahel	Tiznit	Réalisé
53	Formation du personnel accoucheur en HAC (4 ^{ème} session)	II.B.1.7	22/04/02	26/04/02	Délégation	Agadir	Réalisé
54	Réunion de finalisation du contenu du cours de suivi- évaluation	I.B.2.1	22/04/02	22/04/02	Délégation	Inezgane Aït Melloul	Réalisé
55	Portes ouvertes à Imssouane (association Akhssmoune et CS de Tamri)	II.B.5.2	25/04/02	25/04/02	Imssouane	Agadir	Réalisé
56	Formation du personnel accoucheur en HAC (5 ^{ème} session)	II.B.1.7	29/04/02	03/05/02	Délégation	Agadir	Réalisé
57	Formation des chauffeurs et agents de SATAS	II.B.5.4	29/04/02	06/05/02	Gare routière SATAS	Inezgane Aït Melloul	Réalisé
58	Réunion de Mrs. <i>Progress</i> et les commissions	I.B.1.2	02/05/02	02/05/02	IFCS	Agadir	Réalisé
59	Réunion CRC	I.B.1.2	03/05/02	03/05/02	IFCS	Agadir	Réalisé
60	Atelier sur le dysfonctionnement organisationnel	I.B.1.2	03/05/02	03/05/02	IFCS	Agadir	Réalisé
61	Formation SONU	II.B.1.6	06/05/02	17/05/02	Maternité	Agadir	Réalisé
62	Formation de base en Assurance Qualité	I.B.4.3	06/05/02	10/05/02	IFCS	Agadir	Réalisé
63	Opérationnalisation du plan d'action régional de la formation continue	I.B.3.1	06/05/02	07/05/02	Délégation	Agadir	Réalisé
64	Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	13/05/02	17/05/02	CS Inchaden	Chtouka Aït Baha	Réalisé
65	Constitution du comité provincial de lutte contre les IST-SIDA	II.B.4.1	15/05/02	15/05/02	Biougra	Chtouka Aït Baha	Réalisé
66	Préparation des exposés pour la Conférence Nationale sur la Qualité	I.B.4	15/05/02	15/05/02	IFCS	Agadir	Réalisé
67	Dissémination des résultats sur les Problèmes relationnels entre parturientes et personnels	III.B.2	18/05/02	18/05/02	Tiznit	Tiznit	Réalisé
68	Atelier régional d'analyse des données du programme PF; Développement d'une stratégie	I.B.2.3	20/05/02	21/05/02	IFCS	Agadir	Réalisé
69	Visite de facilitation des sites d'amélioration de la qualité	I.B.4.1	26/05/02	30/05/02	Zagora Ouarzazate	Zagora Ouarzazate	Réalisé
70	Formation SONU	II.B.1.6	27/05/02	07/06/02	Maternité	Agadir	Réalisé
71	Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	27/05/02	31/05/02	Inezgane	Inezgane Aït Melloul	Réalisé
72	Information et sensibilisation des médecins sur l'éclampsie	II.B.1.6	31/05/02	31/05/02	Hôtel Essalam	Zagora	Réalisé

Evénements majeurs réalisés à SMD
Janvier - Décembre 2002

N°	Evénements	Activité	Date début	Date Fin	Lieu	Province	Etat
73	Atelier de développement d'un plan de suivi	I.B.2.1	03/06/02	07/06/02	Délégation	Ouarzazate	Réalisé
74	Atelier de formation des formateurs en TAG	II.B.5.1	03/06/02	07/06/02	Benslimane	Benslimane	Réalisé
75	Formation du personnel accoucheur en HAC (1 ^{ère} session)	II.B.1.7	03/06/02	08/06/02	Zagora	Zagora	Réalisé
76	Séminaire sur la qualité en transfusion sanguine	II.B.1.14	06/06/02	07/06/02	IFCS	Agadir	Réalisé
77	Sensibilisation sur l'utilisation rationnelle et les indicateurs des PSL dans la région SMD	II.B.1.15	06/06/02	06/06/02	IFCS	Agadir	Réalisé
78	Réunion du comité régional des IST/ SIDA	II.B.4.1	07/06/02	07/06/02	IFCS	Agadir	Réalisé
79	Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	10/06/02	14/06/02	Inezgane	Inezgane Ait Melloul	Réalisé
80	Formation du personnel accoucheur en HAC (2 ^{ème} session)	II.B.1.7	10/06/02	14/06/02	Zagora	Zagora	Réalisé
81	Formation des ONG en ADC	II.B.5.1	10/06/02	14/06/02	Biougra	Chtouka Ait Baha	Réalisé
82	Formation des formateurs en Approche genre		17/06/02	18/06/02	USAID	Rabat	Réalisé
83	Formation en épidémiologie et utilisation du logiciel Epi-Info	II.B.4.8	17/06/02	21/06/02	IFCS	Agadir	Réalisé
84	Formation SONU	II.B.1.6	24/06/02	06/07/02	Maternité	Agadir	Réalisé
85	Réunion CRC	I.B.1.2	24/06/02	24/06/02	Délégation	Agadir	Réalisé
86	Evaluation de la formation des ADC de Sahel	II.B.5.2	27/06/02	27/06/02	Sahel	Tiznit	Réalisé
87	Formation des chauffeurs et agents de SATAS	II.B.5.4	29-avril	06-mai	Gare routière SATAS	Inezgane Ait Melloul	
88	Réunion de Mrs. Progress et les commissions	I.B.1.2	02-mai	02-05-mai	IFCS	Agadir	Réalisé
89	Réunion CRC	I.B.1.2	03-mai	03-mai	IFCS	Agadir	Réalisé
90	Atelier sur le dysfonctionnement organisationnel	I.B.1.2	03-mai	03-mai	IFCS	Agadir	Réalisé
91	Formation SONU	II.B.1.6	06-mai	17-mai	Maternité	Agadir	Réalisé
92	Formation de base en Assurance Qualité	I.B.4.3	06-mai	10-mai	IFCS	Agadir	Réalisé
93	Opérationnalisation du plan d'action régional de la formation continue	I.B.3.1	06-mai	07-mai	Délégation	Agadir	Réalisé
94	Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	13-mai	17-mai	CS Inchaden	Chtouka Ait Baha	Réalisé
95	Constitution du comité provincial de lutte contre les IST-SIDA	II.B.4.1	15-mai	15-mai	Biougra	Chtouka Ait Baha	Réalisé
96	Préparation des exposés pour la Conférence Nationale sur la Qualité	I.B.4.	15-mai	15-mai	IFCS	Agadir	Réalisé
97	Déssimination des résultats sur les Problèmes relationnels entre parturientes et personnels infirmiers	III.B.2	18/05/02	18/05/02	Tiznit	Tiznit	Réalisé
98	Atelier régional d'analyse des données du programme PF; Développement d'une stratégie des zones d'ombre	I.B.2.3	20-mai	21-mai	IFCS	Agadir	Réalisé
99	Journées d'étude pour réfléchir sur la couverture sanitaire		23-mai	24-mai	Délégation	Agadir	
100	Visite de facilitation des sites d'amélioration de la qualité	I.B.4.1	26/05/02	30/05/02	Zagora Ouarzazate	Zagora Ouarzazate	Réalisé
101	Formation SONU	II.B.1.6	27-mai	07-juin	Maternité	Agadir	Réalisé
102	Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	27/05/02	31/05/02	Inezgane	Inezgane Ait Melloul	Réalisé

Evénements majeurs réalisés à SMD
Janvier - Décembre 2002

N°	Evénements	Activité	Date début	Date Fin	Lieu	Province	Etat
103	Information et sensibilisation des médecins sur l'éclampsie	II.B.1.6	31/05/02	31/05/02	Hotel Essalam	Zagora	Réalisé
104	Atelier de développement d'un plan de suivi	I.B.2.1	03-juin	07-juin	Délégation	Ouarzazat	Réalisé
105	Atelier de formation des formateurs en TAG	II.B.5.1	03/06/02	07/06/02	Benslimane	Benslimane	Réalisé
106	Formation du personnel accoucheur en HAC (1ère session)	II.B.1.7	03-juin	08juin	Zagora	Zagora	Réalisé
107	Séminaire sur la qualité en transfusion sanguine	II.B.1.14	06-juin	07-juin	IFCS	Agadir	Réalisé
108	Sensibilisation sur l'utilisation rationnelle et les indicateurs des PSL dans la région SMD	II.B.1.15	06-juin	06-juin	IFCS	Agadir	Réalisé
109	Réunion du comité régional des IST/ SIDA	II.B.4.1	07-juin	07-juin	IFCS	Agadir	Réalisé
110	Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	10/06/02	14/06/02	Inezgane	Inezgane Aït Melloul	Réalisé
111	Formation du personnel accoucheur en HAC (2è session)	II.B.1.7	10-juin	14-juin	Zagora	Zagora	Réalisé
112	Formation des ONG en ADC	II.B.5.1	10/06/02	14/06/02	Biougra	Chtouka Aït Baha	Réalisé
113	Formation des formateurs en Approche genre		17/06/02	18/06/02	USAID	Rabat	Réalisé
114	Formation en épidémiologie et utilisation du logiciel Epi-Info	II.B.4.8	17/06/02	21/06/02	IFCS	Agadir	Réalisé
115	Partage d'expériences sur la régionalisation:MS, ministère travaux publics, ministère de Habitat, ministère des Eaux et Forêt,MEN, MI	III.B.1	20-juin	20-juin	Wilaya	Agadir	Septembre
116	Formation SONU	II.B.1.6	24/06/02	06/07/02	Maternité	Agadir	Réalisé
117	Formation des prestataires en SONU	II.B.1.6	24/06/02	06/07/02	Maternité	Taroudant	Septembre
118	Réunion CRC	I.B.1.2	24/06/02	24/06/02	Délégation	Agadir	Réalisé
119	Evaluation de la formation des ADC de Sahel	II.B.5.2	27/06/02	27/06/02	Sahel	Tiznit	Réalisé
120	Forum sur la maternité sans risque	II.B.1.6	26-juin	28-juin	Marrakech	Marrakech	Réalisé
121	Formation du personnel en insertion de DIU	II.B.3.1	01/07/02	12/07/02	Tiznit	Tiznit	Réalisé
122	Atelier d'analyse des données	I.B.2.3	01/07/02	02/07/02	IFCS	Agadir	Réalisé
123	Formation des ADC des ONG	II.B.5.1	01/07/02	05/07/02	Taroudant	Taroudant	Réalisé
124	Visite de l'hôpital et 2 MA à Tafraout et rencontre avec les ONG locales	II.B.5.2	02/07/02	03/07/02	Tafraout	Tiznit	Réalisé
125	Formation du personnel sur la rationalisation et la gestion des médicaments essentiels	I.B.1.1	04/07/02	04/07/02	Ait Baha	Chtouka Aït Baha	Réalisé
126	Formation des ADC des ONG	II.B.5.1	08/07/02	12/07/02	Taroudant	Taroudant	Réalisé
127	Formation du personnel sur la rationalisation et la gestion des médicaments essentiels	I.B.1.1	09/07/02	09/07/02	Inchaden	Chtouka Aït Baha	Réalisé
128	Formation du personnel sur la rationalisation et la gestion des médicaments essentiels	I.B.1.1	11/07/02	11/07/02	Biougra	Chtouka Aït Baha	Réalisé
129	Participation de 2 représentants d'ONG et d'1 représentant du MS à la conférence internationale sur le SIDA à Barcelone	III.B.3	07/07/02	12/07/02	Barcelone	Espagne	Réalisé
130	Atelier de développement du matériel de formation GIQua+	I.B.4.3	12/07/02	16/07/02	Agadir	Agadir	Réalisé
131	Atelier de formation en Andragogie	I.B.3.2	15/07/02	26/07/02	IFCS	Tétouan	Réalisé
132	Formation SONU	II.B.1.6	15/07/02	27/07/02	Maternité	Agadir	Réalisé
133	Formation des facilitateurs régionaux et provinciaux en GIQua+	I.B.4.3	17/07/02	20/07/02	IFCS	Agadir	Réalisé
134	Réunion du CRC	I.B.1.2	19/07/02	19/07/02	Délégation	Agadir	Réalisé

**Evénements majeurs réalisés à SMD
Janvier - Décembre 2002**

N°	Evénements	Activité	Date début	Date Fin	Lieu	Province	Etat
135	Rencontre avec l'association d'Amln et l'ADS	II.B.1.5	30/07/02	30/07/02	Tafraout	Tiznit	Réalisé
136	Envoie des appels d'offre sur l'évaluation des initiatives d'AQ à SMD	I.B.4.1	05-Aout	05-Aout	Agadir	Agadir	Réalisé
137	Réunion du Comité multisectoriel et les sociologues pour l'étude sur la population vulnérable	II.B.4.7	06-Aout	06-Aout	Secrétariat <i>Progress</i>	Agadir	Réalisé
138	Visite de l'hôpital de Biougra et des associations à Chtouka Ait Baha	II.B.5.2	07/08/02	07/08/02	Biougra	Chtouka Ait Baha	Réalisé
139	Journée de sensibilisation en matière de santé pour les femmes de Lkharbt	II.B.5.2	09/08/02	09/08/02	Lkharbt	Chtouka Ait Baha	Réalisé
140	Réunion avec Mme Afilal et M. Mellakh pour le développement du protocole de l'étude sur la pop vulnérable IST SIDA	II.B.4.7	26-Aout	26-Aout	Rabat	Rabat	Réalisé
141	Retraite de l'équipe JSI	Adm.	28-Aout	30-Aout	Rabat	Rabat	Réalisé
142	Session de formation SONU	II.B.1.6	09/09/02	21/09/02	IFCS	Agadir	Réalisé
143	Réunion de suivi avec les participants à la formation en andragogie	I.B.3.2	11/09/02	11/09/02	Délégation	Taroudant	Réalisé
144	Réunion d'une équipe de SIAAPistes pour discuter l'intégration des supports de supervision	I.B.2.2	18/09/02	20/09/02	Délégation	Agadir	Réalisé
145	Réunion sur le parrainage des obstétriciens de la maternité IAM des maisons d'accouchement	II.B.1.9	20/09/02	20/09/02	Hôpital IAM	IAM	Réalisé
146	Formation des ADC des ONG	II.B.5.1	30/09/02	04/10/02	Hôtel Tiout	Taroudant	Réalisé
147	Réunion du CRC	I.B.1.2	30/09/00	30/09/02	Délégation	Agadir	Réalisé
148	Envoie des appels d'offre sur l'évaluation des initiatives d'AQ à SMD	I.B.4.1	05-Aout	05-Aout	Agadir	Agadir	Réalisé
149	Réunion du Comité multisectoriel et les sociologues pour l'étude sur la population	II.B.4.7	06-Aout	06-Aout	Secretariat <i>Progress</i>	Agadir	Réalisé
150	Visite de l'hôpital de Biougra et des associations à Chtouka Ait Baha	II.B.5.2	07/08/02	07/08/02	Biougra	Chtouka Ait Baha	Réalisé
151	Journée de sensibilisation en matière de santé pour les femmes de Lkharbt	II.B.5.2	09/08/02	09/08/02	Lkharbt	Chtouka Ait Baha	Réalisé
152	Réunion avec Mme Afilal et M. Mellakh pour le développement du protocole de l'étude sur la pop vulnérable IST SIDA	II.B.4.7	26-Aout	26-Aout	Rabat	Rabat	Réalisé
153	Retraite de l'équipe JSI	Adm.	28-Aout	30-Aout	Rabat	Rabat	Réalisé
154	Session de formation SONU	II.B.1.6	09/09/02	21/09/02	IFCS	Agadir	Réalisé
155	Réunion de suivi avec les participants à la formation en andragogie	I.B.3.2	11/09/02	11/09/02	Délégation	Taroudant	Réalisé
156	Réunion d'une équipe de SIAAPistes pour discuter l'integration des supports de supervision	I.B.2.2	18/09/02	20/09/02	Délégation	Agadir	Réalisé
157	Réunion sur le parrainage des obstétriciens de la maternité IAM des maisons d'accouchement	II.B.1.9	20/09/02	20/09/02	Hopital IAM	IAM	Réalisé
158	Formation des ADC des ONGs	II.B.5.1	30/09/02	04/10/02	Hôtel Tiout	Taroudant	Réalisé
159	Réunion du CRC	I.B.1.2	30/09/00	30/09/02	Délégation	Agadir	Réalisé
160	Journée d'étude de besoins en FC des administrateurs économes de la région SMD	I.B.3.4	01/10/02	01/10/02	Délégation	Agadir	Réalisé
161	Réunion de mise au point des commissions avec Dr Hafdi pour préparer l'atelier d'évaluation	I.B.1.2	04/10/02	04/10/02	Délégation	Agadir	Réalisé
162	Atelier de formation des AE en gestion financière (globalisation/contractualisation)	I.B.3.4	07/10/02	11/10/02	Rabat	Agadir	Réalisé

**Evénements majeurs réalisés à SMD
Janvier - Décembre 2002**

N°	Evénements	Activité	Date début	Date Fin	Lieu	Province	Etat
163	Atelier sur la facilitation en GiQua+ (Dr Karki)	I.B.4.3	07/10/02	11/10/02	COS	Agadir	Réalisé
164	Formation en Echographie	II.B.1.6	07/10/02	25/10/02	CNFRH	Rabat	Réalisé
165	Atelier PES de SMD	I.B.1.2	09/10/02	11/10/02	Délégation	Agadir	Réalisé
166	Ouverture des plis de l'offre relative à la formation IST/SIDA	II.B.4.1	11/10/02	11/10/02	JSI	Agadir	Réalisé
167	Ouverture des plis de l'offre relative à l' AQ	I.B.4.1	12/10/02	12/10/02	Biougra	CAB	Réalisé
168	Formation SONU	II.B.1.6	14/10/02	26/10/02	Maternité	Agadir	Réalisé
169	Formation en informatique et bureautique	I.B.2.7	14/10/02	01/11/02	IELC	Agadir	Réalisé
170	Visite de sites AQ à Tiznit (Dr Karki et CRAQ)	I.B.4.3	15/10/02	15/10/02	Tiznit	Tiznit	Réalisé
171	Visite de sites AQ à CAB (Dr Karki et CRAQ)	I.B.4.3	16/10/02	16/10/02	CAB	CAB	Réalisé
172	Séminaire sur la qualité transfusionnelle	II.B.1.16	17/10/02	18/10/02	COS	Agadir	Réalisé
173	Formation en PCIME	II.B.2.1	21/10/02	30/10/02	Délégation	Taroudant	Réalisé
174	Formation en PCIME	II.B.2.1	21/10/02	30/10/02	Délégation	Tiznit	Réalisé
175	Formation des ADC des ONGs	II.B.5.1	21/10/02	25/10/02	Ait Baha	CAB	Réalisé
176	Première session de formation SONU à OZ	II.B.1.6	21/10/02	04/11/02	Maternité	Ouarzazate	Réalisé
177	Formation en GiQua+ à Taroudant	I.B.4.3	21/10/02	25/10/02	Délégation	Agadir	Réalisé
178	Atelier de formation sur la rationalisation et la gestion des médicaments essentiels	I.B.1.1	22/10/02	23-ocycobre	Inezgane	Agadir	Réalisé
179	Atelier du développement du PA 2003	I.B.1.2	23/10/02	25/10/02	Agadir	Agadir	Réalisé
180	Evaluation de la formation DIU	II.B.3.1	28/10/02	29/10/02	Agadir- IAM- Tiznit CAB	AIO - CAB- Tiznit	Réalisé
181	Formation des AE en module d'achats publiques	I.B.3.4	29/10/02	01/11/02	IFCS	Agadir	Réalisé
182	Evaluation de la formation HAC à AIO et CAB	II.B.1.7	29/10/02	01/11/02	AIO - CAB	AIO - CAB	Réalisé
183	Conférence Nationale sur l'AQ	I.I.B.4	31/10/02	02/11/02	Hotel Atlas	Marrakech	Réalisé
184	Réunion du comité multisectoriel des IST/SIDA	II.B.4.1	05/11/02	05/11/02	Secretariat régional	AIO	Réalisé.
185	Visites de sites de Qualité	I.B.4.4	07/11/02	07/11/02	Tikiouine Amsemat	CAB	Réalisé
186	Réunion du CRC	I.B.1.5	08/11/02	08/11/02	Délégation	AIO	Réalisé
187	Formation des médecins nouvellement recrutés	I.B.1.1	11/11/02	15/11/02	Biougra	CAB	Réalisé
188	Formation en GiQua améliorée	I.B.4.3	11/11/02	15/11/02	Agadir	AIO	Réalisé
189	Réunion de la commission de gestion	I.B.1.5	15/11/02	15/11/02	Secretariat régional	AIO	Réalisé
190	Inauguration de l'unité d'impression et de production de documents		18/11/02	18/11/02	Taroudant	Taroudant	Réalisé
191	Entretiens des responsables de la FC avec M. Frelick	I.B.3.1	18/11/02	20/11/02	Région SMD	Région SMD	Réalisé
192	Formation en GiQua améliorée	I.B.4.3	19/11/02	23/11/02	Biougra	CAB	Réalisé
193	Réunion de la commission de Partenariat	I.B.1.5	22/11/02	22/11/02	Délégation	CAB	Réalisé
194	Réunion de la commission de Partenariat avec CRS	I.B.1.5	22/11/02	22/11/02	JSI	AIO	Réalisé

**Evénements majeurs réalisés à SMD
Janvier - Décembre 2002**

N°	Evénements	Activité	Date début	Date Fin	Lieu	Province	Etat
195	Formation des médecins nouvellement recrutés	I.B.1.1	25/11/02	29/11/02	Biougra	AIO	Réalisé
196	Formation en informatique et bureautique	I.B.2.7	25/11/02	13/12/02	Agadir	AIO	Réalisé
197	Réunion du comité multisectoriel des IST/SIDA	II.B.4.1	25/11/02	25/11/02	Secretariat régional	AIO	Réalisé
198	Formation en GIQua améliorée	I.B.4.3	25/11/02	29/11/02	Agadir	AIO	Réalisé
199	Réunion de la CRAQ	I.B.1.5	03/12/02	03/12/02	Secretariat Régional	AIO	Réalisé
200	Réunion de la Commission de Partenariat	I.B.1.5	04/12/02	04/12/02	Secretariat Régional	AIO	Réalisé
201	Formation en informatique et Bureautique	I.B.2.7	09/12/02	20/12/02	Taroudant	Taroudant	Réalisé
202	Formation SONU	II.B.1.3	09/12/02	20/12/02	Maternité	AIO	Réalisé
203	Formation des ADC de la NEF	II.B.1.1	10/12/02	13/12/02	Ouarzazate	Ouarzazate	Réalisé
204	Formation des formateurs des centres socio-éducatifs et foyers féminins sur les IST/SIDA (session 1)	II.B.4.3	12/12/02	15/12/02	COS	AIO	Réalisé
205	Réunion du comité intersectoriel de lutte contre les IST/SIDA	II.B.4.1	12/12/02	12/12/02	Délegation	AIO	Réalisé
206	Formation des enquêteurs sur les techniques de focus groupe et récits de vie	II.B.4.5	13/12/02	14/12/02	COS	AIO	Réalisé
207	Formation en informatique et Bureautique	I.B.2.7	16/12/02	16/01/03	Ouarzazate	Ouarzazate	Réalisé
208	Formation des administrateurs de réseaux	I.B.3.3	16/12/02	27/12/02	Ecole Polytechnique	AIO	Réalisé
209	Formation en informatique et Bureautique	I.B.2.7	16/12/02	03/01/03	Agadir	AIO	Réalisé
210	Formation en Giqua améliorée (session 1)	I.B.4.3	16/12/02	20/12/02	Inezgane	IAM	Réalisé
211	Formation en informatique et Bureautique	I.B.2.7	16/12/02	16/01/03	Zagora	Zagora	Réalisé
212	Atelier d'élaboration des aides mémoires de la prise en charge des NN	I.B.4.8	18/12/02	18/12/02	Rabat	Rabat	Réalisé
213	Réunion élargie de la commission de Partenariat	I.B.1.5	20/12/02	20/12/02	Délegation	AIO	Réalisé
214	Formation SONU	II.B.1.3	23/12/02	04/01/03	Maternité	AIO	Réalisé
215	Formation de Monsieur Si sur l'application SMIPF	I.B.2.3	23/12/02	27/12/02	Casa Anfa	Casa	Réalisé
216	Formation sur le maintien préventif des équipements	II.B.1.5	23/12/02	31/12/02	SMD	SMD	Réalisé
217	Formation des formateurs des centres socio-éducatifs et foyer féminins sur les IST/SIDA (session 2)	II.B.4.3	24/12/02	27/12/02	COS	AIO	Réalisé
218	Réunion du CRC	I.B.1.5	26/12/02	26/12/02	Taroudant	Taroudant	Réalisé
219	Visite des sites AQ de Zagora et Ouarzazate (Karki)	I.B.4.5	30/12/02	03/01/03	Zagora Ouarzazate	Zagora Ouarzazate	Réalisé

Evénements majeurs réalisés à TT
Janvier - Décembre 2002

N°	Evénements	Activité	Date début	Date Fin	Lieu	Province	Etat
1	Formation des Prestataires en SONU	II.C.1.6	07/01/02	19/01/02	IFCS	Tétouan	Réalisée
2	Réunion du CRC	I.C.1.1	08/01/02	08/01/02	Hôtel Chams	Tétouan	Réalisée
3	Réunion sur le Label Qualité	I.C.4.5	09/01/02	09/01/02	Hôtel Chams	Tétouan	Réalisée
4	Formation des Animateurs en Assurance Qualité	I.C.4.2	14/01/02	18/01/02	Hôtel Chams	Tétouan	Réalisée
5	Formation des Formateurs aux Hâbiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.7	21/01/02	25/01/02	DMS	Tanger	Réalisée
6	Réunions sur l'utilisation des données	I.C.2.3	24/01/02	25/01/02	IFCS	Tétouan	Réalisées
7	Congrès de pédiatrie	III.C.3	25/01/02	27/01/02	Hôtel Sheraton	Marrakech	Réalisé
8	Formation en Techniques de Facilitation	I.C.4.3	28/01/02	01/02/02	IFCS	Tétouan	Réalisée
9	Formation des Prestataires en SONU	II.C.1.6	04/02/02	15/02/02	IFCS	Tétouan	Réalisée
10	Formation des Prestataires en DIU	II.C.3.1	04/02/02	15/02/02	IFCS	Tétouan	Réalisée
11	Formation en Epidémiologie et Epi Info	II.C.4.6	04/02/02	15/02/02	DMS	Tanger	Réalisée
12	Formation des Animateurs en Assurance Qualité	I.C.4.2	11/02/02	15/02/02	Institut Pasteur	Tanger	Réalisée
13	Forum Provincial	II.C.5.3	13/02/02	13/02/02	Hôtel Asmaa	Chefchaouen	Réalisé
14	Réunion de préparation du processus d'organisation de la Maternité Med V à Tanger	II.C.1.8	28/02/02	28/02/02	Hôpital Med V	Tanger	Réalisée
15	Réunion des Cellules AQ, FC, MSR, PC	I.C.1.1	28/02/02	28/02/02	IFCS	Tétouan	Réalisée
16	Atelier d'implantation du near-miss * Première session * Deuxième session	II.C.1.9	01/03/02 04/03/02	02/03/02 05/03/02	Hôtel Chams	Tétouan Tétouan	Réalisé Réalisé
17	Formation des Prestataires aux Hâbiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.7	04/03/02	08/03/02	DMS	Chefchaouen	Réalisée
18	Formation des Prestataires en SONU	II.C.1.6	04/03/02	16/03/02	IFCS	Tétouan	Réalisée
19	Formation des Animateurs en Assurance Qualité	I.C.4.2	04/03/02	08/03/02	DMS	Larache	Réalisée
20	Réunion pour la constitution du Pool des Formateurs PCIME	II.C.2.1	05/03/02	05/03/02	Hôtel IBIS	Tanger	Réalisée
21	Formation des Prestataires aux Hâbiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.7	11/03/02	15/03/02	DMS	Tanger	Réalisée
22	Réunion CRC	I.C.1.1	14/03/02	14/03/02	Hôtel IBIS	Tanger	Réalisée
23	Formation des Animateurs en Assurance Qualité	I.C.4.2	18/03/02	22/03/02	DMS	Chefchaouen	Réalisée
24	Formation des Formateurs en PCIME	II.C.2.1	25/03/02	29/03/02	DMS	Tanger	Réalisée
25	Formation sur la Documentation en Assurance Qualité	I.C.4.6	27/03/02	28/03/02	Institut Pasteur	Tanger	Réalisée
26	Forum Provincial	II.C.5.3	28/03/02	28/03/02	Hôtel Solazur	Tanger	Réalisé
27	Forum Provincial	II.C.5.3	28/03/02	28/03/02	Centre QPML	Larache	Réalisé
28	Formation en CCV	PA 01	01/04/02	13/04/02	CNFRH	Rabat	Réalisé

**Evénements majeurs réalisés à TT
Janvier - Décembre 2002**

N°	Evénements	Activité	Date début	Date Fin	Lieu	Province	Etat
29	Réunion de cellules thématiques	I.C.1.1	19/06/02	19/06/02	DMS	Tétouan	Réalisé
30	Réunion d'élaboration d'un modèle de gestion budgétaire	I.C.1.3	08/04/02	10/04/02	Hôpital Med V	Tanger	Réalisé
31	Atelier d'analyse des données	I.C.2.2	16/05/02	17/05/02	Institut Pasteur	Tanger	Réalisé
32	Atelier d'analyse de données	I.C.2.2					
	* Première session		17/06/02	18/06/02	IFCS	Tétouan	Réalisé
	* Deuxième session		24/06/02	25/06/02	IFCS	Tétouan	Réalisé
	* Troisième session		26/06/02	27/06/02	IFCS	Tétouan	Réalisé
33	Atelier d'analyse de données	I.C.2.2	27/06/02	28/06/02	DMS	Chefchaouen	Réalisé
34	Formation en bureautique pour le personnel de la délégation de Tanger-Assilah	I.C.2.3	22/04/02	08/07/02	BMHS	Tanger	Réalisé
35	Formation en bureautique pour le personnel de la délégation de Fahs Beni Makada	I.C.2.3	22/04/02	22/07/02	BMHS	Tanger	Réalisé
36	Formation en SQL	I.C.2.3	17/06/02	26/07/02	Ressources	Casablanca	Réalisé
37	Réunion de facilitation passive	I.C.4.1	24/04/02	24/04/02	DMS	Larache	Réalisé
38	Réunion de facilitation passive	I.C.4.1	26/04/02	26/04/02	DMS	Chefchaouen	Réalisé
39	Journée de présentation des mémoires de fin d'étude	I.C.4.1	19/06/02	19/06/02	Hôtel Chams	Tétouan	Réalisé
40	Formation des animateurs en Assurance Qualité	I.C.4.2	13/05/02	17/05/02	DMS	Larache	Réalisé
41	Atelier sur les directives sur la qualité des laboratoires provinciaux	I.C.4.7	14/05/02	16/05/02	DMS	Tétouan	Réalisé
42	Formation SONU	II.C.1.6					
	* Première session		08/04/02	19/04/02	IFCS	Tétouan	Réalisé
	* Deuxième session		06/05/02	19/05/02	IFCS	Tétouan	Réalisé
	* Troisième session		03/06/02	15/06/02	IFCS	Tétouan	Réalisé
43	Formation des Encadrants en SONU	II.C.1.6	06/06/02	15/06/02	Hôpital Med V	Tanger	Réalisé
44	Formation des prestataires en SONU	II.C.1.6	17/06/02	29/06/02	Hôpital Med V	Tanger	Réalisé
45	Formation des prestataires en SONU	II.C.1.6	03/06/02	28/06/02	CNFRH	Rabat	Réalisé
46	Journée MSR	II.C.1.12	22/06/02	22/06/02	Wilaya	Tétouan	Réalisé
47	Formation des Prestataires aux Habiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.7	01/04/02	05/04/02	DMS	Larache	Réalisé
48	Réunion d'implantation du Near miss	II.C.1.9	19/04/02	19/04/02	DMS	Chefchaouen	Réalisé
49	Séminaire sur la Qualité en Transfusion Sanguine	II.C.1.15	03/06/02	04/06/02	Hôtel Chams	Tétouan	Réalisé
50	Formation des prestataires en PCIME	II.C.2.1	08/04/02	19/04/02	IFCS	Tétouan	Réalisé
51	Formation des prestataires en PCIME	II.C.2.1	08/04/02	19/04/02	Institut Pasteur	Tanger	Réalisé
52	Formation des prestataires en DIU	II.C.3.1	20/05/02	31/05/02	IFCS	Tétouan	Réalisé

**Evénements majeurs réalisés à TT
Janvier - Décembre 2002**

N°	Evénements	Activité	Date début	Date Fin	Lieu	Province	Etat
53	Atelier de redynamisation de PF	II.C.3.4	02/05/02	05/05/02	Hôtel Chams	Tétouan	Réalisé
54	Réunion du Comité Provincial IST-SIDA	II.C.4.1	07/05/02	07/05/02	DMS	Tétouan	Réalisé
55	Réunion du Comité Provincial IST-SIDA	II.C.4.1	22/05/02	22/05/02	DMS	Chefchaouen	Réalisé
56	Réunion du Comité Provincial IST-SIDA	II.C.4.1	23/05/02	23/05/02	DMS	Chefchaouen	Réalisé
57	Journée de restitution du PSR IST-SIDA	II.C.4.1	20/06/02	20/06/02	Hôtel Solazur	Tanger	Réalisé
58	Réunion du Comité Régional Intersectoriel IST-SIDA	II.C.4.1	28/06/02	28/06/02	Clinique privée	Tétouan	Réalisé
59	Formation des formateurs en Techniques d'Animation de Groupes	II.C.5.2					Réalisé
	* Première session		15/04/02	20/04/02	DMS	Larache	Réalisé
	* Deuxième session		03/06/02	08/06/02	Club OMT	Ben Slimane	Réalisé
60	Réunion du Comité de Suivi du Forum des provinces de Tanger et FBM	II.C.5.3	09/05/02	09/05/02	DMS	Tanger	Réalisé
61	Réunion du Comité de Suivi du Forum des provinces de Tanger et FBM	II.C.5.3	15/05/02	15/05/02	DMS	Tanger	Réalisé
62	Réunion du Comité de Suivi du Forum des provinces de Tanger et FBM	II.C.5.3	29/05/02	29/05/02	DMS	Tanger	Réalisé
63	Réunion du Comité de Suivi du Forum des provinces de Tanger et FBM	II.C.5.3	12/06/02	12/06/02	DMS	Tanger	Réalisé
64	Réunion du Comité de Suivi du Forum des provinces de Tanger et FBM	II.C.5.3	26/06/02	26/06/02	DMS	Tanger	Réalisé
65	Réunion du Comité de Suivi du Forum	II.C.5.3	22/05/02	22/06/02	DMS	Chefchaouen	Réalisé
66	Réunion du Comité de Suivi du Forum	II.C.5.3	29/06/02	29/06/02	DMS	Larache	Réalisé
67	Réunion avec le centre de santé Al Amal FBM	II.C.5.4	13/06/02	13/06/02	CS	FBM	Réalisé
68	Réunion des cellules :S&E, MSR, IST/SIDA, PPC, AQ, FC	I.C.1.1	03/09/02	03/09/02	DMS	Chefchaouen	réalisée
69	Réunion du CRC	I.C.1.1	11/09/02	11/09/02	Hôtel IBIS	Tanger	réalisée
70	Réunion des responsables de cellules pour l'élaboration d'une grille d'évaluation des activités du projet 2001-2002	I.C.1.2	16/09/02	16/09/02	DMS	Tétouan	réalisée
71	Réunion de consolidation des grilles d'évaluation au niveau régional: PPC, AQ, FC	I.C.1.2	24/09/02	24/09/02	DMS	Chefchaouen	réalisée
72	Réunion de consolidation des grilles d'évaluation au niveau régional: S&E, MSR, IST/SIDA	I.C.1.2	25/09/02	25/09/02	DMS	Chefchaouen	réalisée
73	Atelier pour la planification budgétaire 2003	I.C.1.3	08/07/02	09/07/02	Hôtel IBIS	Tanger	réalisée
74	Atelier d'analyse des données SMIPF	I.C.2.2	01/07/02	02/07/02	IFCS	Tétouan	réalisée
75	Atelier d'analyse des données: CS urbains et ruraux	I.C.2.2	08/07/02	11/07/02	DMS	Tanger	réalisée
76	Atelier d'analyse des données SMIPF	I.C.2.2	23/09/02	24/09/02	DMS	FBM	réalisée
77	Atelier de formation en andragogie: préparation	I.C.3.2	08/07/02	13/07/02	DMS	Tétouan	réalisée
78	Formation en bureautique	I.C.2.3	01/07/02	06/10/02	Institut Raouachid	Chefchaouen	Réalisée

**Evénements majeurs réalisés à TT
Janvier - Décembre 2002**

N°	Evénements	Activité	Date début	Date Fin	Lieu	Province	Etat
79	Formation en bureautique	I.C.2.3	09/09/02	27/09/02	Cyber Primo	Tétouan	réalisée
80	Formation en maintenance et programmation	I.C.2.3	26/09/02	30/10/02	Institut Raouachid	Chefchaouen	Réalisée
81	Formation en maintenance et programmation	I.C.2.3	26/09/02	30/10/02	Soft Nord	Tétouan	Réalisée
82	Formation de formateurs en andragogie	I.C.3.2	15/07/02	26/07/02	IFCS	Tétouan	réalisée
83	Réunions de facilitation passive	I.C.4.1	13/09/02	13/09/02	DMS	Chefchaouen	réalisée
84	Réunions de facilitation passive	I.C.4.1	30/09/02	30/09/02	Institut Pasteur	Tanger	réalisée
85	Réunions de facilitation passive	I.C.4.1	23/09/02	23/09/02	DMS	Larache	réalisée
86	Formation SONU	II.C.1.6	08/07/02	20/07/02	Maternité MV	Tanger	réalisée
87	Formation SONU	II.C.1.6	22/07/02	03/08/02	Maternité MV	Tanger	réalisée
88	Formation SONU	II.C.1.6	09/09/02	21/09/02	Maternité MV	Tanger	réalisée
89	Formation SONU	II.C.1.6	23/09/02	04/10/02	Maternité MV	Tanger	Réalisée
90	Formation HAC	II.C.1.7	15/07/02	19/07/02	IFCS	Tétouan	réalisée
91	Formation HAC	II.C.1.7	23/09/02	27/09/02	DMS	Chefchaouen	réalisée
92	Formation HAC	II.C.1.7	23/09/02	27/09/02	DMS	Tanger	réalisée
93	Atelier de restitution du diagnostic organisationnel et de pratique obstétrical de la maternité MV	II.C.1.8	13/09/02	13/09/02	Hôtel IBIS	Tanger	réalisée
94	Réunion du comité régional intersectoriel IST/SIDA	II.C.4.1	06/09/02	06/09/02	DMS	Chefchaouen	réalisée
95	Réunion du comité de rédaction des guides pour les formations formelles et informelles IST/SIDA	II.C.4.2	09/07/02	09/07/02	DMS	Tanger	réalisée
96	Atelier de finalisation du protocole de recherche pour la redynamisation des centres de référence	II.C.3.4	05/09/02	06/09/02	DP	Rabat	réalisée
97	Atelier de recherche opérationnelle pour la redynamisation des centres de référence	II.C.3.5	08/07/02	12/07/02	DMS	Tétouan	réalisée
98	Réunion Régionale gynécologue pour la redynamisation des CR et de la CCV	II.C.3.5	26/09/02	26/09/02	Hôtel IBIS	Tanger	réalisée
99	Formation en TAG du PS Tanger Assilah et FBM	II.C.5.2	30/09/02	04/10/02	DMS	Tanger	Réalisée
100	Réunion du comité de suivi PPC Tanger	II.C.5.3	03/07/02	03/07/02	DMS	Tanger	réalisée
101	Réunion du comité de suivi PPC Tanger	II.C.5.3	10/07/02	10/07/02	DMS	Tanger	réalisée
102	Réunion du comité de suivi PPC Tanger et association TWIZA pour l'élaboration de pièce de théâtre et sketches sur les IST/SIDA	II.C.5.3	11/07/02	11/07/02	DMS	Tanger	réalisée
103	Réunion de préparation du CR avec les membres du conseil régional	II.C.5.3	23/07/02	23/07/02	DMS	Tanger	réalisée
104	Réunion de préparation du CR avec les membres du conseil régional	II.C.5.3	29/07/02	29/07/02	DMS	Tanger	réalisée

Evénements majeurs réalisés à TT
Janvier - Décembre 2002

N°	Evénements	Activité	Date début	Date Fin	Lieu	Province	Etat
105	Réunion de préparation du CR avec les membres du conseil régional	II.C.5.3	01/08/02	01/08/02	DMS	Tanger	réalisée
106	Réunion du Comité de Suivi PPC Tanger	II.C.5.3	11/09/02	11/09/02	DMS	Tanger	réalisée
107	Réunion du Comité de Suivi PPC Tanger	II.C.5.3	18/09/02	18/09/02	DMS	Tanger	réalisée
108	Réunion de cellule PPC	I.C.1.1	28/10/02	28/10/02	DMS	Tanger	Réalisée
109	Réunion de la cellule PPC	I.C.1.1	04/11/02	04/11/02	DMS	Tanger	Réalisée
110	Réunion CRC	I.C.1.1	08/11/02	08/11/02	IFCS	Tétouan	Réalisée
111	Réunion cellule MSR	I.C.1.1	19/11/02	19/11/02	IFCS	Tétouan	Réalisée
112	Réunion de cellule AQ	I.C.1.1	29/11/02	29/11/02	DMS	Tanger	Réalisée
113	Réunion de PPC	I.C.1.1	03/12/02	03/12/02	DMS	Tanger	Réalisée
114	Réunion cellule IST SIDA	I.C.1.1	04/12/02	04/12/02	DMS	Tanger	Réalisée
115	Réunion de cellule PPC	I.C.1.1	17/12/02	17/12/02	DMS	Tanger	Réalisée
116	Réunion de cellule IST-SIDA	I.C.1.1	31/12/02	31/12/02	DMS	FBM	Réalisée
117	Atelier d'évaluation	I.C.1.2	01/10/02	02/10/02	Chams	Tétouan	Réalisée
118	Atelier d'évaluation	I.C.1.2	08/10/02	08/10/02	Kortobi	Tanger	Réalisée
119	Atelier de planification pour l'élaboration du PA 03	I.C.1.2	16/10/02	18/10/02	Ibis	Tanger	Réalisée
120	Réunions sur le modèle de simulation budgétaire à la province de Tanger-Assilah	I.C.1.3	25/11/02	29/11/02	Hôpitaux	Tanger	Réalisée
121	Atelier d'Analyse de Données SMIPF * Première session * Deuxième session * Troisième session	I.C.2.2	09/10/02 14/10/02 16/10/02	10/10/02 15/10/02 17/10/02	DMS DMS DMS	Larache Larache Larache	Réalisée Réalisée Réalisée
122	Atelier de Correction des Données SMIPF et Formation sur le MAP Info	I.C.2.3	28/10/02	01/11/02	Chams	Tétouan	Réalisée
123	Formation en bureautique	I.C.2.3	09/12/02	31/01/02	Ciber Primo	Tétouan	Réalisée
124	Réunions sur la stratégie de formation continue au niveau de Tanger et Tétouan	I.C.3.1	13/11/02	13/11/02	DMS-IFCS	Tanger Tétouan	Réalisée
125	Réunions sur la stratégie de formation continue au niveau de Larache	I.C.3.1	14/11/02	14/11/02	DMS	Larache	Réalisée
126	Formation des Formateurs en Andragogie	I.C.3.2	09/12/02	20/12/02	IFCS	Tétouan	Réalisée
127	Formation des Administrateurs	I.C.3.7	08/10/02	10/10/02	DP	Rabat	Réalisée
128	Formation des Administrateurs	I.C.3.7	22/10/02	25/10/02	Chams	Tétouan	Réalisée
129	Réunion de l'équipe Qualité de l'hôpital Med V de Tétouan	I.C.4.1	05/10/02	05/10/02	IFCS	Tétouan	Réalisée
130	Atelier de travail sur le renforcement de l'Assurance Qualité dans la région TT	I.C.4.3	07/11/02	07/11/02	Chams	Tétouan	Réalisée
131	Atelier sur la documentation en Assurance Qualité	I.C.4.6	25/11/02	29/11/02	DMS	Tétouan	Réalisée

**Evénements majeurs réalisés à TT
Janvier - Décembre 2002**

N°	Evénements	Activité	Date début	Date Fin	Lieu	Province	Etat
132	Atelier de réflexion sur la modélisation	II.C.1.3	06/11/02	06/11/02	CS Al Amal	FBM	Réalisée
133	Formation en Echographie Obstétricale	II.C.1.6	07/10/02	11/10/02	CNFRH	Rabat	Réalisée
134	Formation en SONU	II.C.1.6	07/10/02	19/10/02	Hôpital Med V	Tanger	Réalisée
135	Formation en SONU	II.C.1.6					Réalisée
	* Première session		28/10/02	08/11/02	Hôpital	Larache	Réalisée
	* Deuxième session		09/12/02	20/12/02	Hôpital	Larache	Réalisée
136	Atelier d'implantation du Near-miss	II.C.1.9	30/12/02	31/12/02	DMS	Larache	Réalisée
137	Séminaire sur la Sécurité Transfusionnelle	II.C.1.17	14/10/02	15/10/02	Dawliz	Larache	Réalisée
138	Journée CCV	II.C.3.2	17/12/02	17/12/02	Chams	Tétouan	Réalisée
139	Enquête sur la perception de la qualité des prestations PF	II.C.3.5	23/12/02	03/01/03	Centres de santé	Région TT	Réalisée
140	Formation des Formateurs d'Educateurs Pairs	II.C.4.2	26/12/02	29/12/02	Chams	Tétouan	Réalisée
141	Formation des Educateurs des Centres Socio-éducatifs et Foyers Féminins	II.C.4.3	12/12/02	15/12/02	Chams	Tétouan	Réalisée
142	Formation des Educateurs des Centres Socio-éducatifs et Foyers Féminins	II.C.4.3	25/12/02	28/12/02	Kortobi	Tanger	Réalisée
143	Réunion de CRI	II.C.4.4	15/10/02	15/10/02	ALCS	Tanger	Réalisée
144	Réunion du CRI/ comité de sélection des offres IST SIDA	II.C.4.4	07/10/02	07/10/02	DMS	Tanger	Réalisée
145	Réunion du CRI	II.C.4.4	20/11/02	20/11/02	DMS	Tanger	Réalisée
146	Réunion du CRI/ comité de sélection pour ouverture des plis	II.C.4.4	16/12/02	16/12/02	DMS	Tanger	Réalisée
147	Formation en Techniques d'Animation de Groupes pour le Personnel de la Santé	II.C.5.2					
	* Première session		07/10/02	11/10/02	DMS	Chefchaouen	Réalisée
	* Deuxième session		14/10/02	18/10/02	DMS	Chefchaouen	Réalisée
148	Formation en Techniques d'Animation de Groupes pour le Personnel de la Santé	II.C.5.2	07/10/02	11/10/02	DMS	Tanger	Réalisée
149	Formation en Techniques d'Animation de Groupes pour les ONG	II.C.5.2	23/12/02	27/12/02	DMS	Tanger	Réalisée
150	Séance de sensibilisation sur les IST SIDA au théâtre Darna	II.C.5.3	03/12/02	03/12/02	Théâtre Darna	Tanger	Réalisée
151	Séance de sensibilisation au collège Ibn Batouta	II.C.5.3	15/12/02	15/12/02	Collège Ibn Batouta	Tanger	Réalisée
152	Séance de sensibilisation Maison de jeunes de FBM	II.C.5.3	18/12/02	18/12/02	Maison des jeunes	FBM	Réalisée
153	Formation des Personnes Relais de l'association Twiza	II.C.5.5	12/10/02	13/10/02	ALCS	Tanger	Réalisée
154	Visite intersite à Tétouan du Comité de suivi PPC de Larache	III.C.2	31/10/02	31/10/00	CS Ben Kerrich	Tétouan	Réalisée
155	Journée Assurance Qualité	III.C.3	28/12/02	28/12/00	Dawliz	Tanger	Réalisée

**Annexe 2 :
Liste des consultants**

**Liste des Consultants
Janvier - Décembre 2002**

Nom du Consultant et Organisation	Date Arrivée	Date Départ	Objectif de la visite	Activité	Source Financ.	Coordinateurs	Rapport Remis
Rachid Bezaï, Indépendant	Janvier (2 jours par semaine)	Décembre	Assister les équipes régionales de TT et SMD ainsi que la DPF, le service de protection de santé de la mère et l'équipe de JSI dans l'exécution des activités SONU et PF développées dans le PA 2002	Activités SONU et PF	JSI	1. Tyane/Zerrari/AbouOuakil 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Laasri/Sayah	
Tom Bossert, HSPH	07/01/2002	18/01/2002	Compléter le document de synthèse sur le processus de décentralisation entamé par le MS en y incorporant la vision des niveaux périphériques, et de préparer les activités liées à la décentralisation prévues par le projet	I.A.1.1	JSI	1. Tyane/Jrondi/Belghiti 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/EI Omari	Oui
Bruno Bouchet, URC	14/01/2002	26/01/2002	Assister dans la mise en œuvre et le suivi des activités d'amélioration de la qualité. Plus particulièrement, la mission se concentrera sur l'initiation de la modélisation d'un centre de santé, l'établissement d'un système de mini-accréditation, et l'appui aux projets d'amélioration de la qualité	I.A.4. I.B.4 I.C.4	JSIIURC	1. Tyane/Jrondi 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/EI Omari/Laasri Sayah	Oui
Ellen Coates, URC	14/01/2002	20/01/2002	Assister l'équipe régionale de SMD dans la définition d'un système local de documentation et de diffusion des meilleures pratiques	I.B.4	JSI/URC	1. Tyane/Jrondi 2. Cherradi 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/EI Omari/Laasri	Oui
Theo Lippeveld, JSI	20/01/2002	02/02/2002	Assister le MS dans la finalisation du procédurier et à la réflexion aux mécanismes de sa diffusion et sa dissémination au niveau des régions SMD et TT	I.B.2.1 I.C.2.1	JSI	1. Tyane/Azelmat 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir	Oui
Ayesha Siddiqui, JSI	04/03/2002	14/03/2002	Travailler avec l'équipe JSI sur les questions administratives et financières pour améliorer la coordination entre les bureaux de JSI au Maroc et à Boston	Admin.	JSI	1. 2. 3. Wright/Bakkali 4. Cakir	Oui
Tisna Veldhuyzen Van Zant URC	15/04/2002	19/04/2002	Assister dans la préparation d'une conférence de réflexion sur les orientations des réformes en cours autour d'un objectif qualité	I.A.4. I.B.4 I.C.4	JSI/URC	1. Tyane/Jrondi 2. Cherradi/Bekkall 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/EI Omari/Laasri Sayah	Oui
Brahim Hafid, Indépendant	Avril à Décembre (24 jours)		Aider l'équipe régionale de SMD à institutionnaliser le fonctionnement du schéma organisationnel mis en place dans le cadre du projet; assister les maternités hospitalières dans l'organisation de leur circuit obstétrical; et faciliter la constitution du comité régional multi-sectoriel de lutte contre les IST SIDA	I.B.1.2 I.B.1.3, II.B.1.8, II.B.4.1 II.B.5.5	JSI	1. Tyane 2. Cherradi 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Laasri	Oui

- 1. MS (centre)
- 2. MS (régions)
- 3. USAID
- 4. JSI

**Liste des Consultants
Janvier - Décembre 2002**

Nom du Consultant et Organisation	Date Arrivée	Date Départ	Objectif de la visite	Activité	Source Financ.	Coordinateurs	Rapport Remis
Bruno Bouchet, URC	28/04/2002	04/05/2002	Assister les directions centrales et les régions impliquées dans la préparation de leur contribution à la conférence Qualité	I.A.4. I.B.4 I.C.4	JSI/URC	1. Tyane/Jrondi 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/EI Omari/Laasri/Sayah	Oui
Brahim Soudi, Indépendant	Mai à Décembre (17 jours)		Appuyer l'équipe régionale de TT dans le renforcement de son schéma organisationnel; assister la maternités hospitalière de Tanger dans la réorganisation de son service; faciliter les réunions de suivi des comités provinciaux de Larache et de Tanger et la constitution du comité régional multi- sectoriel de lutte contre les IST SIDA	I.C.1.2 II.C.1.8 II.C.4.1 II.C.5.3	JSI	1. Tyane 2. Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Sayah	Oui
Theo Lippeveld, JSI	13/05/2002	24/05/2002	Assister le MS dans la finalisation du procédurier et à la réflexion aux mécanismes de sa diffusion et sa dissémination au niveau des régions SMD et TT	I.A.2.2 I.B.2.3 I.B.2.5 I.C.2.1/I.C.2.2	JSI	1. Tyane/Azelmat 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir	Oui
Tom Bossert, HSPH	27/05/2002	06/06/2002	Travailler sur l'analyse du questionnaire sur les délégués ; et préparer le séminaire de Tanger sur la décentralisation prévu pour l'automne 2002.	I.A.1.1	JSI/HSPH	1. Tyane/Jrondi/Belghiti 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/EI Omari	Oui
Hasnae Belkebir, Indépendante	15/04/2002	10/05/2002	Assister dans l'installation de Acrobat Adobe Writer et la conversion des rapports Progress disponible en format pdf ainsi que former l'équipe JSI/Rabat sur l'utilisation du logiciel pour la mise à jour des pages web.	Admin.	JSI	1. 2. 3. Wright/Bakkali 4. Cakir	
M. Khattabi, Indépendant	02/05/2002 (5 jours)	15/05/2002	Définir les besoins pour le réaménagement du bloc opératoire de la maternité Mohammed V à Tanger, veiller à l'exécution des travaux de réaménagement conformément aux travaux prévus; et assister la délégation provinciale dans toutes les étapes de réalisation de l'activité de rénovation	II.C.1.2 (PA 2001)	JSI	1. Tyane 2. Bendali/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Sayah	
El Mehdi Souilmi, Indépendant	01/06/2002 (20 jours)	30/06/2003	Maintenir le réseau informatique du bureau JSI à Rabat	Admin.	JSI	1. 2. 3. Wright/Bakkali 4. Cakir	En cours
Charles Quist, Indépendante	24/06/2002	06/07/2002	Préparer un séminaire pour la formation des formateurs en vue de l'introduction de l'approche PCIME dans la faculté de médecine et l'IFCS de Casablanca, encadrer ce séminaire pour la faculté de médecine, et de réviser le module de formation PCIME élaboré	Activité d'appui	JSI	1. Tyane/Zerrari 2. 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/EI Omari	Oui

1. MS (centre)
2. MS (régions)
3. USAID

**Liste des Consultants
Janvier - Décembre 2002**

Nom du Consultant et Organisation	Date Arrivée	Date Départ	Objectif de la visite	Activité	Source Financ.	Coordinateurs	Rapport Remis
Brahim Hafidi, Indépendant	Avril à Décembre (24 jours)		Aider l'équipe régionale de SMD à institutionnaliser le fonctionnement du schéma organisationnel mis en place dans le cadre du projet; assister les maternités hospitalières dans l'organisation de leur circuit obstétrical ; et faciliter la constitution du comité régional multi-sectoriel de lutte contre les IST SIDA	I.B.1.2 I.B.1.3 II.B.1.8 II.B.4.1 II.B.5.5	JSI	1. Tyane 2. Cherradi 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Laasri	Oui
Brahim Soudi, Indépendant	Mai à Décembre (17 jours)		Appuyer l'équipe régionale de TT dans le renforcement de son schéma organisationnel; assister la maternités hospitalière de Tanger dans la réorganisation de son service; faciliter les réunions de suivi des comités provinciaux de Larache et de Tanger et la constitution du comité régional multi- sectoriel de lutte contre les IST SIDA	I.C.1.2 II.C.1.8 II.C.4.1 II.C.5.3	JSI	1. Tyane 2. Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. CakiriSayah	Oui
Charles Quist, Indépendante	24/06/2002	06/07/2002	Préparer un séminaire pour la formation des formateurs en vue de l'introduction de l'approche PCIME dans la faculté de médecine et l'IFCS de Casablanca, encadrer ce séminaire pour la faculté de médecine, et de réviser le module de formation PCIME élaboré	Activité d'appui	JSI	1. Tyane/Zerrari 2. 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/EI Omari	Oui
Rachid Ben Ammor, TRG	01/07/2002	23/07/2002	Aider les participants à améliorer la qualité et l'efficacité de leur travail en développant leurs compétences en tant que facilitateurs des activités de formation des professionnels de santé	I.B.3.2 I.C.3.2	JSI	1. Tyane/Aachati 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir//Laasri/Sayah	Oui
Graeme Frelick, TRG	23/08/2002	02/09/2002	Retraite équipe JSI	Admin.	JSI	1. 2. 3. Wright/Bakkali 4. Cakir	
Driss Boumnich, Indépendant	September à Décembre (30 jours)		Assister la division de la santé scolaire dans l'élaboration d'un manuel pour les adolescents et les jeunes traitant les thèmes prioritaires concernant la santé de la reproduction	Activité d'appui	JSI	1. Tyane:Cherradi 2. 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/EI Omari	En cours
Afilal & Mellakh, Indépendants	September à Décembre (20 et 23 jours)		La réalisation une étude anthropologique à SMD qui permettra d'approfondir les connaissances sur certains groupes vulnérables identifiés au niveau de la région concernant leur répartition géographique, leurs modes d'organisation et le leadership au sein de ces groupes .	II.B.4.7	JSI	1. Tyane/Alami 2. Cherradi/Guezzar 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/EI Omari/Laasri	En cours

Program

58

Contract No.: HRN1-00-98-00032

1. MS (centre)
2. MS (régions)
3. USAID
4. JSI

**Liste des Consultants
Janvier - Décembre 2002**

Nom du Consultant et Organisation	Date Arrivée	Date Départ	Objectif de la visite	Activité	Source Financ.	Coordinateurs	Rapport Remis
Theo Lippeveld, JSI	22/09/2002	06/10/2002	Revoir la version finalisée du procédures avant son prétest sur le terrain et discuter les mécanismes de sa diffusion et sa dissémination au niveau des régions SMD et TT	Activités SIS	JSI	1. Tyane/Laaziri/Azelmat 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir:Sayah/Laasri/El Omari	Oui
Tom Bossert, HSPH	30/09/2002	05/10/2002	Assister dans la préparation de l'atelier sur la décentralisation en janvier 2003, initier l'étude sur la capital social, revoir les données collectées et analyser l'étude sur la décentralisation et initier le développement d'une formule pour l'allocation des ressources des provinces	I.A.1.1	JSI	1. Tyane/Jrondi/Belghiti 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/El Omari	Oui
Mahamane Karki, URC	02/10/2002	02/11/2002	Assurer le suivi des activités Giqua améliorée TT et SMD formés lors de l'atelier du mois de juillet ; et assister dans la préparation de la 1ère conférence nationale sur la qualité et la santé ainsi qu'à sa facilitation	I.A.4 I.B.4 I.C.4	JSI	1. Tyane/Jrondi 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Sayah/Laasri/El Omari	Oui
Tisna Veldhuyzen Van Zant URC	23/10/2002	04/11/2002	Assister le MS dans l'organisation de la 1ère conférence nationale sur la qualité et la santé notamment modérer pendant les 3 jours l'ensemble de travaux de cette conférence (plénières et ateliers) et discuter avec l'équipe de Progress des interventions de URC pour l'année 2003.	I.A.4.1	JSI	1. Tyane/Jrondi 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Sayah/Laasri/El Omari	Oui
Orlando Urroz, URC	28/10/2002	09/11/2002	Animer le thème « compétence et motivation des ressources humaines » dans le cadre de la 1ère conférence nationale sur la qualité et la santé ; et assister la région de Tanger-Tétouan, particulièrement la délégation de Fahs Bni Makkada, dans le travail de modélisation d'une circonscription sanitaire	I.A.4.1 I.C.4	JSI	1. Tyane/Jrondi 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Sayah/Laasri/El Omari	Oui
Jonathan E. Smith, URC	28/10/2002	09/11/2002	Animer le thème « compétence et motivation des ressources humaines » dans le cadre de la 1ère conférence nationale sur la qualité et la santé ; et participation à la préparation et l'organisation d'un 1er atelier sur le leadership pour un certain nombre des responsables des deux régions SMD et TT	I.A.4.1 I.B.4 I.C.4	JSI	1. Tyane/Jrondi 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Sayah/Laasri/El Omari	Oui
Jean-François Safar, URC	30/10/2002	02/11/2002	Animer le thème « contenu des soins » dans le cadre de la 1ère conférence nationale sur la qualité et la santé	I.A.4.1	JSI	1. Tyane/Jrondi 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Sayah/Laasri/El Omari	Oui

1. MS (centre)
2. MS (régions)
3. USAID

**Liste des Consultants
Janvier - Décembre 2002**

Nom du Consultant et Organisation	Date Arrivée	Date Départ	Objectif de la visite	Activité	Source Financ.	Coordinateurs	Rapport Remis
Jamal Eddine Tebbaa, Indépendant	01/10/2002	09/11/2002	Animer le thème « compétence et motivation des ressources humaines » dans le cadre de la 1 ^{ère} conférence nationale sur la qualité et la santé ; et participation à la préparation et l'organisation d'un 1 ^{er} atelier sur le leadership pour un certain nombre des responsables des deux régions SMD et TT	I.A.4.1 I.B.4 I.C.4	JSI	1. Tyane/Jrondi 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Sayah/Laasri/ El Omari	Oui
Ahmed Akhchichine, Indépendant	01/10/2002	04/11/2002	Co-animer pendant les 3 jours l'ensemble de travaux de la 1 ^{ère} conférence nationale sur la qualité et la santé (plénières et ateliers)	I.A.4.1	JSI	1. Tyane/Jrondi 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Sayah/Laasri/ El Omari	
Graeme Frelick, TRG	11/22/02	22/11/2002	Assister le MS dans l'identification des thèmes principaux de la rencontre nationale sur la gestion des ressources humaines à travers une série d'entretiens et en partageant les apprentissages tirés sur le plan international concernant l'approche d'amélioration de la performance ; et aider l'équipe JSI à identifier l'appui et la contribution qu'ils pourront apporter à cet événement.	-	JSI	1. Tyane/Aachati 2. Cherradi/Bekkali 3. Lhaloui/Bakkali 4. Cakir//Laasri/Sayah	Oui
Charles Quist, Indépendant	09/12/2002	21/12/2002	Préparer le séminaire pour la formation des formateurs en matière d'enseignement des compétences cliniques dans le cadre de l'introduction de l'approche PCIME dans la faculté de médecine et l'IFCS de Rabat, d'encadrer ce séminaire pour la faculté de médecine, et de réviser le module de formation PCIME élaboré par l'équipe locale	Activité d'appui	JSI	1. Tyane/Zerrari 2. 3. Lhaloui/Bakkali 4. Cakir	En cours
Mahamane Karki, URC	26/12/2002	28/01/2003	Assister les régions SMD et TT dans la mise en œuvre de certaines activités Assurance Qualité	I.A.4 I.B.4 I.C.4	JSI	1. Tyane/Jrondi 2. Cherradi/Bekkali 3. Lhaloui/Bakkali 4. Cakir/Sayah/Laasri	En cours

1. MS (centre)
2. MS (régions)
3. USAID
4. JSI

Annexe 3 :
Liste des formations locales

**Liste des Formations Locales du Niveau Central
Janvier - Décembre 2002**

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat ¹	Type de Formation ²	Participants				Formateurs		
							M	F	Total	Coûts	Nom	Affiliation	Coûts
Atelier de discussion de la partie utilisation des données du procédurier	I.A.2.2	23/05/2002	23/05/2002	Rabat	Complété	Atelier	4	3	7	\$0,00	Consultant : Theo Lippeveld	JSI	\$631,00
Atelier de finalisation de la partie utilisation des données du procédurier	I.A.2.2	03/06/2002	05/06/2002	Rabat	Complété	Atelier	4	3	7	\$0,00	Consultant : Theo Lippeveld	JSI	\$1 893,00
Formation sur le fonctionnement de l'unité régionale de production des supports d'information	I.A.2.3	10/06/02	14/06/02	Rabat	Complétée	Atelier	3	0	3	\$542,61	M. Boumzough	MS	\$0,00
Séminaire pour la formation des formateurs en vue de l'introduction de l'approche PCIME dans la faculté de médecine et l'IFCS de Casablanca	Activité d'appui	26/06/02	03/07/02	Casablanca	Complété	Atelier	9	10	19	\$552,02	Dr Charles Quist		\$4 095,00
Réunion de réflexion sur la Gestion des Ressources Humaines	I.A.3.1	21/11/02	21/11/02	Rabat	Complété	Atelier	5	16	21	\$562,67	Graeme Frelick		\$17 000,00
Séminaire pour la formation des formateurs en vue de l'introduction de l'approche PCIME dans la faculté de médecine et l'IFCS de Rabat	Activité d'appui	11/12/02	19/12/02	Rabat	Complété	Atelier	5	14	19	\$6 008,56	Dr Charles Quist		\$5 629,00
Total							30	46	76	\$7 665,86			\$29 248,00

¹ Planifiée, annulée, complétée, en cours, etc.

² Conférence, Voyage d'étude, séminaire, atelier, etc.

³ JSI, MS, URC, etc.

**Liste des Formations Locales à SMD
Janvier - Décembre 2002**

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat ¹	Type de Form ²	Participants			Coûts	Formateurs		
							M	F	Total		Nom	Affiliation	Coûts
Orientation des médecins nouvellement recrutés	I.B.1.1	Fin juin	Début Juil.	Ouarzazate	Complétée	Atelier	8	11	19	\$165,22	Zahim Ali	MS	\$26,09
											Khamar Taouil	MS	\$26,09
											Belfkih Meziane	MS	\$26,09
											Zahidi Abdelkacem	MS	\$26,09
											Laarif Moha	MS	\$26,09
Formation en gestion des médicaments	I.B.1.1	04/07/2002	11/07/2002	CAB	Compétée	Atelier	74	16	90	\$782,61	Abyre Mustapha	MS	\$17,39
											Mohamed Boumzairi	MS	\$17,39
											Mohamed Ramis	MS	\$17,39
Formation sur la rationalisation et la gestion des médicaments essentiels	I.B.1.1	22/10/2002	23/10/2002	IAM	Complétée	Atelier	26	12	38	\$323,81	Kirami Mustapha	MS	\$19,05
											Mellib Latifa	MS	\$19,05
Formation des médecins nouvellement recrutés	I.B.1.1	11/11/2002	15/11/2002	CAB	Complétée	Atelier	12	6	18	\$776,19	Kahlid Rifi	MS	\$47,62
											Abyre Mustapha	MS	\$47,62
											Khoyi Maati	MS	\$47,62
Formation des médecins nouvellement recrutés	I.B.1.1	25/11/2002	29/11/2002	CAB	Complétée	Atelier	10	8	18	\$1 276,19	Khalid Rifi	MS	\$47,62
											Abyre Mustapha	MS	\$47,62
											Khoyi Maati	MS	\$47,62
Formation en PES	I.B.1.2	01/07/2002	03/07/2002	Agadir	Complétée	Atelier	26	4	30	\$1 689,04	Taoufik Bakkali	USAID	
											Farouk Fasla	MS	\$26,09
Atelier de dissémination des résultats de l'étude sur les injectables	I.B.2.3	03/01/2002	05/01/2002	Tiznit	Complétée	Atelier	15	9	24	\$1 726,09	Lakssir Abdelylah	MS	\$323,04
											Friz Fatima	MS	\$60,87
											Razouki Lhoucine	MS	\$60,87
											Boudrigua Med	MS	\$60,87
											Kirmai Mustapha	MS	\$60,87
Atelier de l'épuration des données	I.B.2.3	04/03/2002	04/03/2002	Agadir	Complétée	Atelier	24	3	27	\$447,83	Abdelylah Lakssir	MS	\$262,17
											Ljem Mohamed	MS	\$262,17
Formation sur l'application SMIPF	I.B.2.3	23/12/2002	27/12/2002	Casa	Complétée	Atelier	1	0	1	\$209,52			
Formation en Bureautique	I.B.2.7	25/11/2002	13/12/2002	Agadir	Complétée	Atelier	6	4	10		ILEIC	ILEIC	\$1 333,33
Formation en Bureautique	I.B.2.7	09/12/2002	20/12/2002	Taroudant	Complétée	Atelier	22	9	31		Ecole SINE		\$1 268,57
Formation en Bureautique	I.B.2.7	17/04/2002	26/09/2002	Ouarzazate	Complétée	Cours	8	7	15		Ecole Pigier	Ouarzaza	\$1 393,04
Formation en Bureautique	I.B.2.7	16/12/2002	16/01/2003	Ouarzazate	Complétée	Atelier	18	2	20		Ecole PIGIER		\$1 525,71
Formation en Bureautique	I.B.2.7	01/09/2002	03/11/2002	Zagora	Complétée	Cours	7	2	9		Ecole INRGI	Zagora	\$638,61
Formation en Bureautique	I.B.2.7	14/10/2002	01/11/2002	Agadir	Complétée	Atelier	12	8	20	\$0,00	ILEIC	Agadir	\$2 666,67

¹ Planifiée, annulée, complétée, en cours, etc.

² Conférence, Voyage d'étude, séminaire, atelier, etc.

³ JSI, MS, URC, etc.

**Liste des Formations Locales à SMD
Janvier - Décembre 2002**

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat ¹	Type de Form. ²	Participants			Coûts	Formateurs		
							M	F	Total		Nom	Affiliation	Coûts
Formation en Bureautique	I.B.2.7	16/12/2002	03/01/2003	Agadir	Complétée	Atelier	16	4	20	\$0,00	ILEIC	ILEIC	\$2 666,67
Formation en Bureautique	I.B.2.7	16/12/2002	16/01/2003	Zagora	Complétée	Atelier	9	8	17	\$0,00	INRGI	INRGI	\$1 476,57
Formation des administrateurs de réseaux	I.B.3.3	16/12/2002	27/12/2002	Agadir	Complétée	Atelier	12	2	14	\$733,33	Polytechnique		\$5 700,00
Formation des Administrateurs Economistes en module d'achats publiques	I.B.3.4	29/10/2002	01/11/2002	Agadir	Complétée	Atelier	18	2	20	\$2 761,90	Abouyassine	MS	\$166,67
											Gholdi	MS	\$166,67
											Daoudi	MS	\$166,67
Formation en GIQUA améliorée	I.B.4.3	16/12/2002	20/12/2002	IAM	Complétée	Atelier	18	3	21	\$1 647,62	Aarab Lahcen	MS	\$47,62
											Brahim Belattar	MS	\$61,90
Formation en GIQUA	I.B.4.3	22/10/2002	26/10/2002	Taroudant	Complétée	Atelier	18	1	19	\$1 904,76	Ahmed Fadli	MS	\$47,62
											Brahim Belattar	MS	\$166,67
Formation en GIQUA	I.B.4.3	11/11/2002	15/11/2002	Agadir	Complétée	Atelier	16	7	23	\$919,05	Belattar Brahim	MS	\$38,10
											Ahmed Fadli	MS	\$76,19
Formation en GIQUA	I.B.4.3	19/11/2002	23/11/2002	CAB	Complétée	Atelier	16	5	21	\$947,62	Khoyi Maati	MS	\$38,10
											Brahim Belattar	MS	\$52,38
Formation en GIQUA améliorée	I.B.4.3	25/11/2002	29/11/2002	Agadir	Complétée	Atelier	17	4	21	\$1 136,19	Belattar Brahim	MS	\$38,10
											Ahmed Fadli	MS	\$76,19
Atelier de formation des animateurs en assurance qualité	I.B.4.3	18/03/2002	22/03/2002	Agadir	Complétée	Atelier	24	2	26	\$2 469,57	Rachid Bakkali	MS	\$441,83
											Mahouti	MS	\$441,83
											Belbssir Mohamed	MS	\$441,83
Formation de base en assurance qualité	I.B.4.3	06/05/2002	10/05/2002	Agadir	Complétée	Atelier	23	5	28	\$2 543,48	Khalid Rifi	MS	\$43,48
											Brahim Belattar	MS	\$43,48
											Abassi Ahmed	MS	\$43,48
											Hanafi Abderrahmane	MS	\$43,48
											Fadili Ahmed	MS	\$152,17
Formation en GIQUA améliorée	I.B.4.3	12/07/2002	20/07/2002	Agadir	Complétée	Atelier	20	6	26	\$4 295,48	Mahmane Karki	Consulta	\$3 710,48
											M. Karimi	MS	\$476,96
											Ali Malki	MS	\$476,96
											Brahim Belattar	MS	\$86,96
Formation en SONU	II.B.1.3	09/12/2002	20/12/2002	Agadir	Complétée	Atelier	0	11	11	\$2 800,00	CNFRH	CNFRH	\$2 980,00
											Ei Farouqi Abdellah	CNFRH	\$500,00
											Gondje Samuel	CNFRH	\$500,00

¹ Planifiée, annulée, complétée, en cours, etc.

² Conférence, Voyage d'étude, séminaire, atelier, etc.

³ JSI, MS, URC, etc.

**Liste des Formations Locales à SMD
Janvier - Décembre 2002**

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat ¹	Type de Form. ²	Participants			Coûts	Formateurs		
							M	F	Total		Nom	Affiliation	Coûts
Formation SONU	II.B.1.3	23/12/2002	04/01/2003	Agadir	Complétée	Atelier	0	12	12	\$4 285,71	CNFRH Nejjar Hicham Lachkar Ali	CNFRH CNFRH CNFRH	\$2 980,00 \$500,00 \$500,00
Formation des formateurs en SONU * 2ème session	II.B.1.4	22/01/2002	08/02/2002	Agadir	Complétée	Atelier	3	9	12	\$1 608,70	Rachid Bezaad, Pr. Chraibi	CNFRH	\$2 949,13
Formation des formateurs en SONU * 2ème session	II.B.1.4	04/02/2002	20/02/2002	Taroudant	Complétée	Atelier	1	10	11	\$1 617,39	Pr. Chaoui	FARGO	\$8 000,00
Formation sur le maintien préventif des équipements	II.B.1.5	23/12/2002	31/12/2002	SMD	Complétée	Atelier	26	11	37	\$1 371,43	Bouyanfif Aïlal Kaddouri Elhouari	MS MS	\$517,14 \$219,05
Formation des prestataires en SONU	II.B.1.6	18/02/2002	01/03/2002	Agadir	Complétée	Atelier	3	9	12	\$1 617,39	CNFRH		\$2 720,87
Formation des prestataires en SONU	II.B.1.6	04/03/2002	15/03/2002	Taroudant	Complétée	Atelier	12	1	13	\$2 147,83	FARGO		\$3 999,13
Formation des prestataires en SONU	II.B.1.6	04/03/2002	16/03/2002	Agadir	Complétée	Atelier	3	6	9	\$3 078,26	CNFRH		\$2 720,87
Formation des prestataires en SONU	II.B.1.6	15/04/2002	27/04/2002	Agadir	Complétée	Atelier	2	10	12	\$2 973,91	CNFRH Filali Adib Mamri Jaouad	CNFRH CNFRH CNFRH	\$2 720,87 \$456,52 \$456,52
Formation des prestataires en SONU	II.B.1.6	06/05/2002	17/05/2002	Agadir	Complétée	Atelier	1	11	12	\$3 226,09	CNFRH Farouqui Abdellah Nejjar Hicham	CNFRH CNFRH CNFRH	\$2 538,26 \$456,52 \$456,52
Formation des prestataires en SONU	II.B.1.6	27/05/2002	07/06/2002	Agadir	Complétée	Atelier	0	12	12	\$3 078,26	CNFRH El Alami Ahmed Filali Adib	CNFRH CNFRH CNFRH	\$2 720,87 \$456,52 \$456,52
Formation des prestataires en SONU	II.B.1.6	24/06/2002	06/07/2002	Agadir	Complétée	Atelier	0	10	10	\$2 702,61	CNFRH Rachidi Karim Smairi Hassan	CNFRH CNFRH CNFRH	\$2 720,87 \$456,52 \$456,52
Formation en SONU	II.B.1.6	15/07/2002	27/07/2002	Agadir	Complétée	Atelier	2	10	12	\$4 773,91	CNFRH Dr. Rachidi Dr. Smairi	CNFRH CNFRH CNFRH	\$2 980,00 \$456,52 \$456,52
Formation en SONU	II.B.1.6	09/09/2002	21/09/2002	Agadir	Complétée	Atelier	3	9	12	\$4 000,00	CNFRH Dr. Samini Dr. Rachid Karim	CNFRH CNFRH CNFRH	\$2 980,00 \$456,52 \$456,52
Formation en Echographie	II.B.1.6	15/07/2002	03/08/2002	Rabat	Complétée	Atelier	3	3	6	\$3 853,48	CNFRH	Rabat	\$6 000,00
Formation en Echographie	II.B.1.6	07/10/2002	25/10/2002	Rabat	Complétée	Atelier	1	0	1	\$890,48	CNFRH		\$1 000,00

¹ Planifiée, annulée, complétée, en cours, etc.

² Conférence, Voyage d'étude, séminaire, atelier, etc.

³ JSI, MS, URC, etc.

**Liste des Formations Locales à SMD
Janvier - Décembre 2002**

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat ¹	Type de Form. ²	Participants			Coûts	Formateurs		
							M	F	Total		Nom	Affiliation	Coûts
Formation SONU	II.B.1.6	14/10/2002	26/10/2002	Agadir	Complétée	Atelier	0	12	12	\$3 777,78	CNFRH El Farouqi Abdellah Gondje Samuel	CNFRH CNFRH CNFRH	\$2 980,00 \$500,00 \$500,00
Formation en SONU	II.B.1.6	21/10/2002	04/11/2002	Ouarzazate	Complétée	Atelier	1	7	8	\$2 628,57	FARGO	FARGO	\$3 619,05
Formation en HAC	II.B.1.7	28/01/2002	01/02/2002	CAB	Complétée	Atelier			13	\$1 000,00	Zohra Essahir El Maati Khoyi	MS MS	\$43,48 \$43,48
Formation en HAC	II.B.1.7	11/02/2002	15/02/2002	CAB	Complétée	Atelier			12	\$1 326,09	Zohra Essahir El Maati Khoyi	MS MS	\$43,48 \$43,48
Formation en HAC	II.B.1.7	04/03/2002	08/03/2002	Ouarzazate	Complétée	Atelier	2	13	15	\$2 043,48	Mme Choukayri Ait Takniouine Zahra Amraoui Mohamed	MS MS MS	\$243,48 \$43,48 \$43,48
Formation en HAC	II.B.1.7	11/03/2002	15/03/2002	Agadir	Complétée	Atelier	3	11	14	\$717,39	Choukayri Zahra Essahir Zahra	MS MS	\$43,48 \$86,96
Formation en HAC	II.B.1.7	18/03/2002	22/03/2002	Ouarzazate	Complétée	Atelier	-	11	11	\$1 456,52	Ait Takniouine Zahra Amraoui Mohamed	MS MS	\$43,48 \$43,48
Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	08/04/2002	12/04/2002	Agadir	Complétée	Atelier	0	12	12	\$934,78	Khadija Robio Choukayri Zahra	MS MS	\$152,17 \$43,48
Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	15/04/2002	19/04/2002	Agadir	Complétée	Atelier	3	11	14	\$1 021,74	Khadija Robio Fatima Maoun	MS MS	\$152,17 \$43,48
Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	22/04/2002	26/04/2002	Agadir	Complétée	Atelier	1	13	14	\$1 130,43	El Faquir Khaddouj Robio Khadija	MS MS	\$43,48 \$152,17
Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	29/04/2002	03/05/2002	Agadir	Complétée	Atelier	1	13	14	\$1 021,74	Robio Khadija Choukayri Zahra	MS MS	\$152,17 \$43,48
Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	13/05/2002	17/05/2002	CAB	Complétée	Atelier	0	16	16	\$1 347,83	Khouyi El Maâti Essahir Zahra	MS MS	\$43,48 \$43,48
Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	27/05/2002	31/05/2002	IAM	Complétée	Atelier	0	11	11	\$673,91	Najwa Keltouma Essahir Zahra	MS MS	\$43,48 \$86,96
Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	03/06/2002	08/06/2002	Zagora	Complétée	Atelier	4	10	14	\$2 108,70	Choukayri Zahra Khadija Robio	MS MS	\$456,52 \$456,52
Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	10/06/2002	14/06/2002	IAM	Complétée	Atelier	0	12	12	\$691,30	Najwa Keltouma Khadija Abdou	MS MS	\$43,48 \$152,17
Formation du personnel accoucheur en HAC	II.B.1.7	10/06/2002	14/06/2002	Zagora	Complétée	Atelier	6	14	20	\$2 152,17	Choukayri Zahra Khadija Robio	MS MS	\$456,52 \$456,52

¹ Planifiée, annulée, complétée, en cours, etc.

² Conférence, Voyage d'étude, séminaire, atelier, etc.

³ JSI, MS, URC, etc.

**Liste des Formations Locales à SMD
Janvier - Décembre 2002**

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat ¹	Type de Form. ²	Participants			Coûts	Formateurs		
							M	F	Total		Nom	Affiliation	Coûts
Formation en Transfusion sanguine	II.B.1.14	06/06/2002	07/06/2002	Agadir	Complétée	Atelier	9	24	33	\$1 411,30	Dr. Louhkmass	MS	\$170,87
Formation des formateurs PCIME	II.B.2.1	25/03/2002	29/03/2002	Tiznit	Complétée	Atelier	10		10	\$1 408,70	Chakib Fatima	MS	\$182,61
											Sahir Mohamed	MS	\$182,61
											Nouredine Warrak	MS	\$182,61
											Errafii M'barek	MS	\$182,61
											Rakib Khalid	MS	\$182,61
											Jaghmoune Nourred	MS	\$182,61
Formation des prestataires en PCIME	II.B.2.1	08/04/2002	18/04/2002	Tiznit	Complétée	Atelier	24	3	27	\$4 314,66	Talbi Mustapha	MS	\$395,65
											Bajouj Abdellah	MS	\$395,65
											Essouqiani Keltoum	MS	\$395,65
											Nassiri Abdelghani	MS	\$395,65
											Nouredine Sadki	MS	\$395,65
											Akki Moha	MS	\$395,65
											Gourichi Rachid	MS	\$395,65
											Redouane Ahmed	MS	\$395,65
Formation des prestataires en PCIME	II.B.2.1	08/04/2002	18/04/2002	Taroudant	Complétée	Atelier	24	5	29	\$4 380,31	Farhaoui Mohamed	MS	\$113,04
											Ghassoub Mohamed	MS	\$395,65
											Benabdeljalil Khadija	MS	\$395,65
											Abbyre Mustapha	MS	\$395,65
											Faouzi Mohamed	MS	\$395,65
											Simou Med Jamil	MS	\$395,65
											El Haj Bouhassoune	MS	\$395,65
											El Gamri Abdelahi	MS	\$395,65
											Radia Tayibi	MS	\$395,65
											Bahij Abderrahamne	MS	\$395,65
Formation en PCIME	II.B.2.1	21/10/2002	30/10/2002	Taroudant	Complétée	Atelier	14	10	24	\$6 361,90	Benabdeljalil Khadija	MS	\$333,33
											Farhaoui Mohamed	MS	\$95,24
											Simou Med Jamil	MS	\$333,33
											Abyre Mustapha	MS	\$333,33
											Faouzi Mohamed	MS	\$333,33
											Bouhassoun EL Haj	MS	\$333,33
											Oubou Habiba	MS	\$333,33
											Bajouj Abdellah	MS	\$333,33
											Said Hafid	MS	\$95,24
											Imam Khadija	MS	\$333,33
											Naciri Abdelghani	MS	\$333,33

¹ Planifiée, annulée, complétée, en cours, etc.

² Conférence, Voyage d'étude, séminaire, atelier, etc.

³ JSI, MS, URC, etc.

**Liste des Formations Locales à SMD
Janvier - Décembre 2002**

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat ¹	Type de Form. ²	Participants			Coûts	Formateurs		
							M	F	Total		Nom	Affiliation	Coûts
Formation en PCIME	II.B.2.1	21/10/2002	30/10/2002	Tiznit	Complétée	Atelier	13	11	24	\$7 523,81	Boulaftouh M'Barek	MS	\$333,33
											Redouane Ahmed	MS	\$333,33
											Talbi Mustapha	MS	\$333,33
											Gourichi Rachid	MS	\$333,33
											Sebbar Med Said	MS	\$333,33
											El Kilani Mohamed	MS	\$333,33
											Jaghmoune Nouredo	MS	\$333,33
											Ouijja Mina	MS	\$95,24
											El Gour Fatima	MS	\$333,33
											Nourredine Sadki	MS	\$333,33
Formation du personnel en DIU	II.B.3.1	11/02/2002	20/02/2002	Agadir	Complétée	Atelier	1	12	13	\$2 000,00	Friz Fatima	MS	\$86,96
											Oubou Habiba	MS	\$86,96
											Mounir Maria	MS	\$86,96
											Sebbar Aïcha	MS	\$86,96
Formation du personnel en insertion DIU	II.B.3.1	11/03/2002	22/03/2002	Agadir	Complétée	Atelier	2	13	15	\$2 347,83	Fatima Friz	MS	\$86,96
											Sebbar Aïcha	MS	\$86,96
											Oubou Habiba	MS	\$86,96
											Mounir Maria	MS	\$86,96
Formation du personnel en insertion de DIU	II.B.3.1	01/07/2002	12/07/2002	Tiznit	Complétée	Atelier	6	8	14	\$2 608,70	Khadija Robio	DMS	\$86,96
											Dr. El Jebbassi	MS	\$86,96
Formation en CCV	II.B.3.2	01/04/2002	13/04/2002	Rabat	Complétée	Atelier	2	0	2	\$1 254,26	CNFRH	CNFRH	\$1 730,30
Formation des formateurs des centres socio-éducatifs et foyer féminins sur les IST/SIDA	II.B.4.3	12/12/2002	15/12/2002	Agadir	Complétée	Atelier	10	5	15	\$2 238,10	AMSED	AMSED	\$2 022,86
Formation des formateurs des centres socio-éducatifs et foyer féminins sur les IST/SIDA	II.B.4.3	24/12/2002	27/12/2002	Agadir	Complétée	Atelier	11	3	14	\$2 619,05	AMSED	AMSED	\$1 813,33
Formation des enquêteurs sur les techniques de focus groupe et récits de vie	II.B.4.5	13/12/2002	14/12/2002	Agadir	Complétée	Atelier	9	7	16	\$938,10	Rachida Afillal		\$704,51
											Kamal Melagh		\$320,00
Formation en épidémiologie et utilisation du logiciel Epi-Info	II.B.4.8	17/06/2002	21/06/2002	Agadir	Complétée	Atelier	17	4	21	\$1 284,35	Fatiha Guezzar	MS	\$47,83
											Azzedine Taha	MS	\$169,57
											My Hafid El Idrissi	MS	\$186,96
											Houriya Lambarki	MS	\$323,04

¹ Planifiée, annulée, complétée, en cours, etc.

² Conférence, Voyage d'étude, séminaire, atelier, etc.

³ JSI, MS, URC, etc.

**Liste des Formations Locales à SMD
Janvier - Décembre 2002**

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat ¹	Type de Form. ²	Participants			Coûts	Formateurs		
							M	F	Total		Nom	Affiliation	Coûts
Formation en FTAG	II.B.5.1	11/03/2002	16/03/2002	Agadir	Complétée	Atelier	14	1	15	\$1 730,43	Laaziz Mohamed	MS	\$213,04
											Belkadi Med Hajib	MS	\$213,04
											Elfaid Salah	MS	\$213,04
											Talbi Khadija	MS	\$213,04
Formation des ONG en ADC	II.B.5.1	22/04/2002	26/04/2002	Tiznit	Complétée	Atelier	0	12	12	\$276,52	Lhbib Khnabila	MS	\$152,17
											Ait Sghir	MS	\$43,48
Formation des ONG en ADC	II.B.5.1	10/06/2002	14/06/2002	CAB	Complétée	Atelier	11	3	14	\$1 580,52	M. Ktiri	MS	\$32,61
											Essahir Zahra	MS	\$32,61
Formation des ONG en ADC	II.B.5.1	01/07/2002	05/07/2002	Taroudant	Complétée	Atelier	6	11	17	\$1 980,00	Ilzen Hmad	MS	\$152,17
											Ahmed Fadili	MS	\$152,17
											Rimi Said	MS	\$43,48
											Fakhri Abdellatif	MS	\$152,17
											Said Bourhane	MS	\$152,17
Formation des ONG en ADC	II.B.5.1	08/07/2002	12/07/2002	Taroudant	Complétée	Atelier	3	11	14	\$1 826,96	Ilzen Hmad	MS	\$152,17
											Ahmed Fadili	MS	\$152,17
											Rimi Said	MS	\$43,48
											Fakhri Abdellatif	MS	\$152,17
											Said Bourhane	MS	\$152,17
Formation des ONG en ADC	II.B.5.1	30/09/2002	04/10/2002	Taroudant	Complétée	Atelier	0	13	13	\$2 086,96	Ahmed Fadili	MS	\$43,48
											Rimi Said	MS	\$152,17
											Fakhri Abdellatif	MS	\$152,17
											Said Bourhane	MS	\$43,48
											Brahim Outakhrouft	MS	\$152,17
Formation des ONG en ADC	II.B.5.1	21/10/2002	25/10/2002	CAB	Complétée	Atelier	20	0	20	\$3 700,00	Khouyi Maati	MS	\$190,95
											M. Ktiri	MS	\$190,95
Formation des ADC	II.B.5.1	10/12/2002	13/12/2002	Ouarzazate	Complétée	Atelier	7	8	15	\$1 619,05	Ali Zahim	MS	\$38,10
Formation des agents et chaffeurs de la SATAS	II.B.5.4	15/04/2002	26/04/2002	IAM	Complétée	Atelier	0	29	29	\$0,00	Saâdaoui Mohamed	MS	\$43,48
											Hanafi Abderrahman	MS	\$43,48
											M.Hamma	MS	\$43,48
Total							770	668	1438	\$150 304,86			\$123 453,31

¹ Planifiée, annulée, complétée, en cours, etc.

² Conférence, Voyage d'étude, séminaire, atelier, etc.

³ JSI, MS, URC, etc.

**Liste des Formations Locales à TT
Janvier - Décembre 2002**

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat ¹	Type de Formation ²	Participants			Coûts	Formateurs		
							M	F	Total		Nom	Affiliation	Coûts
Formation en Approche Syndromique en matière des IST-SIDA	II.C.4.1 WP 01	02/01/2002	04/01/2002	Larache	Complétée	Atelier	6	3	9	\$234,78	Dr Mouzdahir, Dr Sakili, Dr Karmouni, M.Dkhissi, M.Bahmad	JSI	\$130,43
Formation des Personnes Relais	II.C.5.2 WP 01	08/01/2002	10/01/2002	Tanger FBM	Complétée	Atelier	15	7	22	\$274,04	Dr Merrouche, M. Charakaoui, M.El Ghafri	JSI	\$0,00
Formation en CCV	PA 01	01/04/2002	13/04/2002	Rabat	Complétée	Atelier	1	0	1	\$473,91	CNFRH		\$825,41
Atelier pour la planification budgétaire	I.C.1.3	08/07/2002	09/07/2002	Tanger	Complétée	Atelier	21	0	21	\$989,82	M. Zineddine, Mme Alami, M. Belghiti, M. Hazim	MS	\$312,27
Atelier d'analyse des données	I.C.2.2	16/05/2002	17/05/2002	Tanger	Complétée	Atelier	17	6	23	\$917,39	Consultant : Theo Lippeveld	JSI	\$1 158,00
Atelier d'analyse de données	I.C.2.2	26/06/2002	27/06/2002	Chefchaouen	Complétée	Atelier	19	5	24	\$1 164,00	M. Angarou, M. Boumaaz, M. Aboulfarah, Mme Soufi	MS	\$69,50
Atelier d'analyse de données * Première session	I.C.2.2	17/06/2002	18/06/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	11	12	23	\$209,36	Dr El Hannach, M. Inssi, Mme Ratbaoui, M. Lachhab, Mme Hanafi, Dr Abbasi	MS	\$24,00
* Deuxième session		24/06/2002	25/06/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	11	12	23	\$260,54	Dr El Hannach, M. Inssi, Mme Ratbaoui, M. Lachhab, Mme Hanafi, Dr Abbasi	MS	\$45,05
* Troisième session		26/06/2002	27/06/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	12	10	22	\$258,86	Dr El Hannach, M. Inssi, Mme Ratbaoui, M. Lachhab, Mme Hanafi, Dr Abbasi	MS	\$45,05
Atelier d'analyse de données SMIPF	I.C.2.2	01/07/2002	02/07/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	15	12	27	\$299,37	Dr El Hannach, M. Inssi, Mme Ratbaoui, M. Lachhab, Mme Hanafi, Dr Abbasi	MS	\$45,05

¹ Planifiée, annulée, complétée, en cours, etc.

² Conférence, Voyage d'étude, séminaire, atelier, etc.

³ JSI, MS, URC, etc.

**Liste des Formations Locales à TT
Janvier - Décembre 2002**

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat ¹	Type de Formation ²	Participants			Coûts	Formateurs		
							M	F	Total		Nom	Affiliation	Coûts
Atelier d'analyse de données SMIPF * Première session	I.C.2.2	08/07/2002	09/07/2002	Tanger	Complétée	Atelier	6	10	16	\$349,02	M. Ouardi, M.Bouziane, Dr Soussi	MS	\$46,36
		10/07/2002	11/07/2002	Tanger	Complétée	Atelier	12	5	17	\$463,57	M. Ouardi, M.Bouziane, Dr Soussi	KS	\$46,36
Atelier d'analyse de données SMIPF	I.C.2.2	23/09/2002	24/09/2002	Tanger-FBM	Complétée	Atelier	16	6	22	\$589,11	Dr Chegraoui, M.Ouardi	MS	\$42,42
Formation en bureautique pour le personnel de la délégation de Tanger-Assilah	I.C.2.3	22/04/2002	08/07/2002	Tanger	En cours	Atelier	32	28	60	\$0,00	BMHS		\$5 947,82
Formation en bureautique pour le personnel de la délégation de Fahs Beni Makada	I.C.2.3	22/04/2002	22/07/2002	Tanger	En cours	Atelier	26	14	40	\$0,00	BMHS		\$3 965,21
Formation en SQL	I.C.2.3	17/06/2002	26/07/2002	Casablanca	En cours	Atelier	1	0	1	\$217,39	Ressources		\$1 815,65
Formation en bureautique	I.C.2.3	01/07/2002	06/10/2002	Chefchaouen	En cours	Atelier	35	25	60	\$0,00	Institut Raouachid		\$5 236,36
Formation en bureautique	I.C.2.3	09/09/2002	27/09/2002	Tétouan	Complété	Atelier	31	29	60	\$0,00	Cyber Primo		\$5 727,27
Formation en Maintenance et	I.C.2.3	26/09/2002	30/10/2002	Chefchaouen	En cours	Atelier	1	0	1	\$0,00	Institut Raouachid		\$454,55
Formation en Maintenance et	I.C.2.3	26/09/2002	30/10/2002	Tétouan	En cours	Atelier	2	0	2	\$0,00	Soft Nord		\$590,91
Formation des Formateurs en Andragogie	I.C.3.2	15/07/2002	26/07/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	18	3	21	\$10 618,82	M.Boulgana, M. Zaari + Consultant M. Ben Omar	MS+JSI	\$7 894,18
Formation des Animateurs en Assurance Qualité	I.C.4.2	14/01/2002	18/01/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	9	12	21	\$2 320,44	M. El Mahoti, M. Asrih, M. Achou	JSI	\$130,43
Formation des Animateurs en Assurance Qualité	I.C.4.2	11/02/2002	15/02/2002	Tanger	Complétée	Atelier	18	7	25	\$1 918,78	M. El Mahoti, M. Asrih, M. Achou	JSI	\$456,52
Formation des Animateurs en Assurance Qualité	I.C.4.2	04/03/2002	08/03/2002	Larache	Complétée	Atelier	14	3	17	\$983,30	M. El Mahoti, M. Asrih, M. Achou	JSI	\$456,52
Formation des Animateurs en Assurance Qualité	I.C.4.2	18/03/2002	22/03/2002	Chefchaouen	Complétée	Atelier	22	3	25	\$2 314,26	M. Boumaaz, M. Asrih, M. Achou	JSI	\$347,83
Formation des Animateurs en Assurance Qualité	I.C.4.2	13/05/2002	17/05/2002	Larache	Complétée	Atelier	20	7	27	\$1 393,68	M.Mahoti, M.Asrih, M. Achou	MS	\$456,52

¹ Planifiée, annulée, complétée, en cours, etc.

² Conférence, Voyage d'étude, séminaire, atelier, etc.

³ JSI, MS, URC, etc.

**Liste des Formations Locales à TT
Janvier - Décembre 2002**

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat ¹	Type de Formation ²	Participants			Coûts	Formateurs		
							M	F	Total		Nom	Affiliation	Coûts
Formation en Techniques de Facilitation	I.C.4.3	28/01/2002	01/02/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	12	3	15	\$1 965,69	M. El Mahoti, M. Asrih, M. Achou	JSI	\$130,40
Formation sur la Documentation en Assurance Qualité	I.C.4.6	27/03/2002	28/03/2002	Tanger	Complétée	Atelier	16	1	17	\$864,99	M. El Mahoti, M. Asrih, M. Achou	JSI	\$182,61
Formation des Prestataires en SONU	II.C.1.6	07/01/2002	19/01/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	1	8	9	\$2 883,10	CNFRH + Encadrants locaux: Dr Rimi, Dr El Achham, Mme Sahib, Mme Houari	JSI	\$2 802,17
Formation des Prestataires en SONU	II.C.1.6	04/02/2002	16/02/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	0	9	9	\$2 858,05	CNFRH + Encadrants locaux: Dr Bahlioui, Dr Al Achham, Mme El Kohen, Mme Hbala, Dr Kasraoui, Dr Khaldi	JSI	\$2 616,09
Formation des Prestataires en SONU	II.C.1.6	04/03/2002	16/03/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	2	6	8	\$2 501,22	CNFRH + Encadrants locaux: Dr Rimi, Dr El Achham, Mme Sahib, Mme Houari, Dr Kasraoui, Dr Khaldi, Dr Mahraoui	JSI	\$2 479,57
Formation SONU * Première session	II.C.1.6	08/04/2002	19/04/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	0	8	8	\$2 585,26	CHFRH Dr Al Achham, Dr Bahlioui, Dr Khaldi, Dr Kasraoui, Mme Iharbitan, Mme Hbala	MS	\$2 392,17 \$443,47
Formation SONU * Deuxième session	II.C.1.6	06/05/2002	19/05/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	0	9	9	\$2 319,75	CNFRH Dr Rimi, Dr Bahlioui, Dr Khaldi, Dr Kasraoui, Mme Ahouari, Mme Hbala	MS	\$2 392,17 \$426,03

¹ Planifiée, annulée, complétée, en cours, etc.

² Conférence, Voyage d'étude, séminaire, atelier, etc.

³ JSI, MS, URC, etc.

**Liste des Formations Locales à TT
Janvier - Décembre 2002**

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat ¹	Type de Formation ²	Participants			Coûts	Formateurs		
							M	F	Total		Nom	Affiliation	Coûts
Formation SONU * Troisième session	II.C.1.6	03/06/2002	15/06/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	0	8	8	\$1 745,00	CNFRH Dr Al Achham, Dr Bahlioui, Dr Kasraoui, Mme Kohen, Mme Iharbitan	MS	\$2 392,17 \$382,60
Formation des Encadrants en SONU	II.C.1.6	06/06/2002	15/06/2002	Tanger	Complétée	Atelier	3	10	13	\$2 090,19	FARGO		\$3 165,22
Formation des prestataires en SONU	II.C.1.6	17/06/2002	29/06/2002	Tanger	Complétée	Atelier	4	10	14	\$2 021,37	FARGO		\$3 165,22
Formation des prestataires en SONU	II.C.1.6	03/06/2002	28/06/2002	Rabat	Complétée	Atelier	1		1	\$217,39	CNFRH		\$0,00
Formation en SONU * Première session	II.C.1.6	08/07/2002	20/07/2002	Tanger	Complétée	Atelier	1	12	13	\$1 869,00	FARGO		\$3 310,00
* Deuxième session		22/07/2002	03/08/2002	Tanger	Complétée	Atelier	2	11	13	\$3 153,57	FARGO		\$3 310,00
* Troisième session		09/09/2002	21/09/2002	Tanger	Complétée	Atelier	0	10	10	\$3 506,75	Mme Ahouari, Mme Boucetta + CNFRH		\$3 026,36
* Quatrième session		23/09/2002	05/10/2002	Tanger	En cours	Atelier	1	10	11	\$2 463,96	FARGO		\$3 310,00
Formation des Formateurs aux Habiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.7	21/01/2002	25/01/2002	Tanger	Complétée	Atelier	0	8	8	\$1 389,20	Mme Fadil et Mme Bouzidi	JSI	\$426,09
Formation des Prestataires aux Habiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.7	04/03/2002	08/03/2002	Chefchaouen	Complétée	Atelier	0	21	21	\$2 857,59	Mme Hanafi, Dr Mokit, Mme Rahmani, Mme Boucetta, Mme El Amani, Mme Ait Sbah	JSI	\$739,13
Formation des Prestataires aux Habiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.7	11/03/2002	15/03/2002	Tanger	Complétée	Atelier	0	11	11	\$1 230,09	Mme Hanafi, Dr Mokit	JSI	\$304,35
Formation des Prestataires aux Habiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.7	01/04/2002	05/04/2002	Larache	Complétée	Atelier	0	12	12	\$1 395,47	Dr Moukit, Mme Nouinou, Mme Lebbar	MS	\$317,39
Formation aux Habiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.7	15/07/2002	19/07/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	0	13	13	\$1 421,09	Mme Hanafi, Dr Moukit	MS	\$77,27
Formation aux Habiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.7	23/09/2002	27/09/2002	Tanger	Complétée	Atelier	0	14	14	\$1 464,55	Dr Moukit, Mme Lebbar	MS	\$122,73
Formation aux Habiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.7	23/09/2002	27/09/2002	Chefchaouen	Complétée	Atelier	0	13	13	\$1 580,09	Mme El Amari, Mme Hanafi	MS	\$70,55

¹ Planifiée, annulée, complétée, en cours, etc.

² Conférence, Voyage d'étude, séminaire, atelier, etc.

³ JSI, MS, URC, etc.

**Liste des Formations Locales à TT
Janvier - Décembre 2002**

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat ¹	Type de Formation ²	Participants			Coûts	Formateurs		
							M	F	Total		Nom	Affiliation	Coûts
Atelier de restitution du diagnostic organisationnel de la pratique obstétrical à la maternité Med V	II.C.1.8	13/09/2002	13/09/2002	Tanger	Complétée	Atelier	12	10	22	\$531,73	Pr Bezaad + Dr Lardy	MS	\$106,77
Atelier d'implantation du near-miss * Première session	II.C.1.9	01/03/2002	02/03/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	9	3	12	\$384,95	Dr Sahel	JSI	\$121,74
* Deuxième session		04/03/2002	05/03/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	15	5	20	\$995,48	Dr Sahel	JSI	\$213,04
Séminaire sur la Qualité en Transfusion Sanguine	II.C.1.15	03/06/2002	04/06/2002	Tétouan	Complétée	Séminaire	15	8	23	\$1 838,70	Dr Ouanim	MS	\$111,24
Formation des Formateurs en PCIME	II.C.2.1	25/03/2002	29/03/2002	Tanger	Complétée	Atelier	8	4	12	\$2 086,96	Dr Lamrani, Dr Meiouet, Dr Ajana, Dr El Graoui	JSI	\$578,26
Formation des prestataires en PCIME	II.C.2.1	08/04/2002	19/04/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	14	10	24	\$5 447,73	Dr Alaoui, Dr Hassouni, Dr Bouhaddou, Dr Serir, Dr Tahiri, Dr Ajana, dr Kandoussi, Dr Chagraoui, Dr Meiouet, Dr Youssoufi	MS	\$4 460,86
Formation des prestataires en PCIME	II.C.2.1	08/04/2002	19/04/2002	Tanger	Complétée	Atelier	14	10	24	\$2 823,39	Dr Lamrani, Dr Lasri, Dr Abdellah, Dr Drissi, Dr Filali, Dr Mellouli, Dr Achari, Dr Jbari, Dr Tarek, Dr Benamara	MS	\$3 947,82
Formation des Prestataires en DIU	II.C.3.1	04/02/2002	15/02/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	0	9	9	\$2 750,78	Mme Hanafi, Dr Moukit, Dr Ikram	JSI	\$260,87
Formation des prestataires en DIU	II.C.3.1	20/05/2002	31/05/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	1	9	10	\$2 935,73	Dr Ikram, Dr Mokit, Dr El Ghazouli, Mme Hanafi	MS	\$286,95
Atelier de redynamisation de PF	II.C.3.4	02/05/2002	05/05/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	10	12	22	\$1 071,50	Dr Abou Ouakil, Mme Sefiatl, M. Laksir	MS	\$378,43
* Première session		15/04/2002	20/04/2002	Larache	Complétée	Atelier	14	2	16	\$2 628,91	M. Bendada, M. Krissou, M. Maadi	MS	\$430,43
* Deuxième session		03/06/2002	08/06/2002	Ben Slimane	Complétée	Atelier	14	2	16	\$48 853,50	M.Bendada, M.Maadi, M.Krissou, Mme Soussi, M. Boulgana	MS	\$521,74

¹ Planifiée, annulée, complétée, en cours, etc.

² Conférence, Voyage d'étude, séminaire, atelier, etc.

³ JSI, MS, URC, etc.

**Liste des Formations Locales à TT
Janvier - Décembre 2002**

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat ¹	Type de Formation ²	Participants				Formateurs		
							M	F	Total	Coûts	Nom	Affiliation	Coûts
Atelier de finalisation du protocole de recherche pour la redynamisation des centres de référence	II.C.3.4	05/09/2002	06/09/2002	Rabat	Complétée	Atelier	1	2	3	\$176,36	M. Lakssir	MS	\$0,00
Formation en Epidémiologie et Epi Info	II.C.4.6	04/02/2002	15/02/2002	Tanger	Complétée	Atelier	21	4	25	\$5 862,90	Dr Zidouh, M. Taha, M. Belhaj, Dr Aaboud, M. Nejari, Mme Guezzar, M. M'Barki	JSI	\$1 250,43
Atelier de recherche opérationnelle pour la redynamisation des centres de	II.C.3.5	08/07/2002	12/07/2002	Tétouan	Complétée	Atelier	1	5	6	\$264,36	M. Lakssir	MS	\$190,91
Formation en Techniques d'animation de Groupes	II.C.5.2	30/09/2002	04/10/2002	Tanger	Complétée	Atelier	5	17	22	\$984,02	Mme Haddad, M. Mesri, M. Ghafri, Dr Mekkaoui	MS	\$141,52
Total							610	562	1172	\$150 791,89			\$87 341,42

¹ Planifiée, annulée, complétée, en cours, etc.

² Conférence, Voyage d'étude, séminaire, atelier, etc.

³ JSI, MS, URC, etc.

Annexe 4 :
Liste des formations et voyages à l'étranger

**Liste des formations et voyages à l'étranger
Janvier - Décembre 2002**

Nom du Participant	Sexe	Province	Date Départ	Date Retour	Objectif du voyage	Destination	Catégorie	Activité	Financé Par
Mohamed Fathelkeir	M	Rabat	03/02/02	16/02/02	Travailler avec Mike Edwards pour améliorer la capacité d'utilisation du système SMIPF	Washington Etas-Unis	Participant Training	I.A.2.2	JSI/MS
Noureddine Bidaoui	M	Rabat	03/02/02	16/02/02	Travailler avec Mike Edwards pour améliorer la capacité d'utilisation du système SMIPF	Washington Etas-Unis	Participant Training	I.A.2.2	JSI/MS
M. Mohamed Archach	M	Rabat	03/02/02	16/02/02	Travailler avec Mike Edwards pour améliorer la capacité d'utilisation du système SMIPF	Washington Etas-Unis	Participant Training	I.A.2.2	JSI/MS
Rajae El Aouad	F	Rabat	27/02/02	08/03/02	lutte contre le Sida	Atalanta Etas-Unis	Study Tour	Support Activity	JSI/CDC
Khadija Guilloul	F	Agadir	13/04/02	19/04/02	Participer au 26è congrès de la confédération Internationale des sages-femmes	Vienne Autriche	Participant Training	III.B.3	JSI/MS
Laila El Kohen	F	Tanger	13/04/02	19/04/02	Participer au 26è congrès de la confédération Internationale des sages-femmes	Vienne Autriche	Participant Training	III.C.4	JSI/MS
Aïcha Benbaha	F	Rabat	13/04/02	19/04/02	Participer au 26è congrès de la confédération Internationale des sages-femmes	Vienne Autriche	Participant Training	Activité d'appui	JSI/MS
Lhoucine Hassine	M	Taroudant	07/07/02	12/07/02	Participer à la XIV ème conférence internationale sur le SIDA	Barcelone Espagne	Study Tour	III.B.3	JSI/MS
Fatiha El Guezzar	F	Agadir	07/07/02	12/07/02	Participer à la XIV ème conférence internationale sur le SIDA	Barcelone Espagne	Study Tour	III.B.3	JSI/MS
Ali Banaoui	M	Agadir	07/07/02	12/07/02	Participer à la XIV ème conférence internationale sur le SIDA	Barcelone Espagne	Study Tour	III.B.3	JSI/MS
Abdelmalek Koualla	M	Tanger	07/07/02	12/07/02	Participer à la XIV ème conférence internationale sur le SIDA	Barcelone Espagne	Study Tour	III.C.4	JSI/MS
Rachid Bekkall	M	Tétouan	07/07/02	12/07/02	Participer à la XIV ème conférence internationale sur le SIDA	Barcelone Espagne	Study Tour	III.C.4	JSI/MS
Rachid Lamiri	M	Tétouan	07/07/02	12/07/02	Participer à la XIV ème conférence internationale sur le SIDA	Barcelone Espagne	Study Tour	III.C.4	JSI/MS
Fatima Haddad	F	Tanger	07/07/02	12/07/02	Participer à la XIV ème conférence internationale sur le SIDA	Barcelone Espagne	Study Tour	III.C.4	JSI/MS

**Liste des formations et voyages à l'étranger
Janvier - Décembre 2002**

Nom du Participant	Sexe	Province	Date Départ	Date Retour	Objectif du voyage	Destination	Catégorie	Activité	Finance Par
Laïla Ouffak	F	Rabat	21/07/02	21/07/02	Participer à l'atelier international sur les mycotoxines	Maryland USA	Participant Training	Activité d'appui	JSI/MS
Fatima El Miligh	F	Rabat	03/11/02	29/11/02	Participer à une formation sur la gestion des ressources humaines	Turin Italie	Participant Training	Activité d'appui	JSI/MS
Jamaa El Abbassi	M	Agadir	03/11/02	29/11/02	Participer à une formation sur la gestion des ressources humaines	Turin Italie	Participant Training	Activité d'appui	JSI/MS

**Annexe 5 :
Rapport financier**

1

Progress

Dépenses Programmatiques
Situation au 31/12/2002

	BUDGET (39 mois)	DEPENSES 2000/01 (18 mois)	DEPENSES CUMUL. EN % (46%)	DEPENSES 2002 (12 mois)	DEPENSES CUMUL. EN % (77%)	FONDS RESTANTS
Activités d'Appui	\$750,000	\$129,418	17.3%	\$223,415	47.0%	\$397,167
Etudes/Recherches/Evaluations	\$450,000	\$24,989	5.6%	\$5,764	6.8%	\$419,247
Formations/Ateliers/Réunions - Nationales	\$1,201,000	\$327,492	27.3%	\$770,909	91.5%	\$102,599
Formations/Conférences - Internationales	\$240,000	\$27,722	11.6%	\$42,243	29.2%	\$170,035
Soutien à la Prestation de Services	\$290,000	\$21,920	7.6%	\$189,703	73.0%	\$78,377
Achats	\$1,025,152	\$633,293	61.8%	\$480,270	108.6%	(\$88,411)
Partenariats	\$77,971	\$5,837	7.5%	\$46,543	67.2%	\$25,591
Total	\$4,034,123	\$1,170,670	29.0%	\$1,758,848	72.6%	\$1,104,605

Annexe 6 :
Liste des achats et réaménagements

Achats et réaménagements réalisés
Janvier - Décembre 2002

ACT. #	ACTIVITE	MONTANT DEPENSE	ACHAT PREVU
Résultat I: Rôles, Responsabilités et capacités identifiés, définis et développés aux différents niveaux du MS.			
1.C.1.1	Renforcement du "schéma organisationnel" régional	\$1 850,00	Tableaux magnétiques, chevalets, étagères pour archivages
Système d'Information et de Gestion			
I.A.2.3	Mise en place d'unités de production des supports du SIS au niveau des deux régions	\$95 000,00	Matériel d'Impression(Risographe, Appareil de reliure, Massicot, Piqueuse, Ordinateur et Imprimante)
I.B.2.7	Mise à niveau du parc informatique de certaines provinces de la région	\$51 600,00	Matériel Informatique (16 Ordinateurs, 5 Imprimantes et Logiciels)
Ressources humaines/Formation continue			
I.B.3.1	Opérationnalisation du PA Régional de la FC	\$5 600,00	Matériel audio visuel
I.B.3.3	Renforcement de l'IFCS d'Agadir en matériel de simulation pour la formation en obstétrique	\$6 300,00	Mannequins Obstétricaux
I.C.3.3	Aménager des unités de documentation au niveau des provinces Larache, Tanger et Chefchaouen	\$3 590,00	Matériel d'Archivage
I.C.3.5	Renforcement de l'IFCS en matériel de simulation pour la formation en obstétrique	\$6 300,00	Mannequins Obstétricaux
Assurance Qualité			
I.B.4.3	Appui aux provinces désireuses d'implanter le modèle GIQua	\$4 100,00	Tableaux Blancs & Matériel Pédagogique
I.C.4.6	Renforcement du processus de documentation des sites qualité	\$10 100,00	4 Ordinateurs
Résultat II: Modèles innovateurs pour améliorer l'accessibilité, l'utilisation, la qualité et l'efficacité des services développés et testés par les équipes locales			
Santé de la Mère			
II.B.1.1	Rénovation des services pédiatrie des maternités hospitalières	\$19 650,00	Rénovation & Humanisation des Unités de Néonatalogie au niveau des Hôpitaux
II.B.1.6	Formation du personnel accoucheurs en HAC	\$1 700,00	Travaux d'aménagement du centre de la maternité de Ouarzazate
II.C.1.1	Rénovation d'une maison d'accouchement à Chefchaouen	\$12 800,00	Rénovation & Humanisation d'une Maison d'Accouchement à Chefchaouen (Rideaux, chauffages, lave-linge, etc....)
II.C.1.2	Installation des fluides médicaux et humanisation maternité de Fahs Beni-Makada	\$42 000,00	Fluides Médicaux à Fahs Beni Makada
II.C.1.3	Appui à l'aménagement et à l'organisation d'une maison d'accouchement à Ksar Es-Sighir province de Fahs Beni Makada	\$5 700,00	Rénovation & Humanisation (lave-linge, bancs, rideaux, chauffages)
II.C.1.6	Formation du personnel impliqué dans les accouchements en SONU	\$37 100,00	Table d'opération pour site de stage hôpital Mohammed V
II.C.1.13	Equiperment de toutes les maternités hospitalières d'un micro-ordinateur	\$9 730,00	5 Micro ordinateurs & Imprimantes pour 5 Maternités de la Région TT
IV. ACTIVITES D'APPUI		\$20 700,00	Achat de Mobilier de Bureau pour le bureau régional Sud-Sud
		\$2 850,00	Achat de Data show pour la Direction d'Epidémiologie
		\$7 000,00	Matériel de conception pour le service de production à la DIEC
		\$23 600,00	Achat d'imprimante pour le service DIEC
		\$2 850,00	Travaux de menuiserie pour le fond documentaire à la Division PF

Programme

82

Contrat No.: HRN-100-98-00032

**Annexe 7 :
Liste des documents, rapports
et matériaux de formation et d'IEC**

Liste des documents, rapports et matériaux de formation et d'IEC

1. Rapports Contractuels de JSI	Auteur/Organisation	Date
Rapport annuel juillet 2000 – décembre 2001	JSI	6 mars 2002
Plan d'Action <i>Progress</i> 2002	JSI	19 mars 2002
Rapport Trimestriel janvier – mars 2002	JSI	16 mai 2002
Rapport Trimestriel avril – juin 2002	JSI	26 juillet 2002
Inventaire juillet 2000 – juillet 2002	JSI	26 juillet 2002
Rapport Trimestriel juillet – septembre 2002	JSI	30 octobre 2002
2. Rapports de Consultation	Auteur/Organisation	Date
Rapport de consultation du 25 sep. – 5 oct. 2001	Brahim Hafidi, indépendant	20 février 2002
Rapport de consultation du 9 août. – 21 sep. 2001	Najja Hajji, indépendante	20 mars 2002
Rapport de consultation du sep. – déc. 2001	Abdelhadi Bounar, Indépendant	20 avril 2002
Rapport de consultation du 6 sep. – 12 oct. 2001	Brahim Soudi, indépendant	En cours
Rapport de consultation du 12 – 23 nov. 2001	Abderrahmane Maaroufi, URC	13 février 2002
Rapport de consultation du 19 nov. 2001 – 6 jan. 2002	Brahim Hafidi, indépendant	5 avril 2002
Rapport de consultation janvier– décembre 2002	Rachid Bezad	En cours
Rapport de consultation du 20 janvier – 2 février 2002	Theo Lippeveld, JSI	1 avril 2002
Rapport de consultation du 14 au 26 janvier 2002	Bruno Bouchet, URC	29 mars 2002
Rapport de consultation du 14 au 20 janvier 2002	Ellen Coates, URC	22 mai 2002
Rapport de consultation du 7 au 18 janvier 2002	Tom Bossert, HSPH	8 février 2002
Rapport de consultation du 4 au 14 mars 2002	Ayesha Siddiqui, JSI	30 mai 2002
Rapport de consultation du 26 au 30 mars 2002	Brahim Soudi, indépendant	30 avril 2002
Rapport de consultation du 26 au 30 mars 2002	Abdelhadi Bounar, indépendant	19 juillet 2002
Rapport de consultation du 13 au 24 mai 2002	Theo Lippeveld, JSI	24 juillet 2002
Rapport de consultation du 28 avril au 5 mai 2002	Bruno Bouchet, URC	24 mai 2002
Rapport de consultation du 27 mai au 6 juin 2002	Tom Bossert, HSPH	24 juillet 2002
Rapport de consultation du 15 au 19 avril 2002	Tisna Veldhuyzen Van Zanten, URC	10 mai 2002
Rapport de consultation du 24 juin au 6 juillet 2002	Charles Quist, indépendant	17 septembre 2002
Rapport de consultation d'avril à décembre 2002	Brahim Hafidi, indépendant	En cours
Rapport de consultation du mai à décembre 2002	Brahim Soudi, indépendant	2 septembre
Rapport de consultation du 1 au 23 juillet 2002	Rachid Ben Ammor, TRG	6 septembre 2002
Rapport de consultation de sep. à déc. 2002	Driss Boumnich, indépendant	En cours
Rapport de consultation de septembre à décembre 2002	Afilal et Mellakh, Indépendants	En cours
Rapport de consultation du 22 sep. Au 5 oct. 2002	Theo Lippeveld, JSI	30 octobre 2002
Rapport de consultation du 30 sep. Au 5 oct. 2002	Tom Bossert, HSPH	15 novembre 2002
Rapport de consultation du 2 oct. au 12 nov. 2002	Mahamane Karki, URC	17 décembre 2002
Rapport de consultation du 15 au 19 avril 2002	Tisna Veldhuyzen Van Zanten, URC	27 novembre 2002
Rapport de consultation du 2 oct. au 12 nov. 2002	Jonathan Smith, URC	23 décembre 2002
Rapport de consultation du 29 oct. au 8 nov. 2002	Orlando Urroz, URC	17 décembre 2002
Rapport de consultation du 22 oct. au 5 nov. 2002	Jean-François Safar, URC	17 décembre 2002

2. Rapports de Consultation	Auteur/Organisation	Date
Rapport de consultation du 21 oct. au 4 nov. 2002	Ahmed Akhchichine, Indépendant	
Rapport de consultation du 1 ^{er} oct. au 9 nov. 2002	Jamal Eddine Tebbaa, Indépendant	23 décembre 2002
Rapport de consultation du 11 au 22 novembre 2002	Graeme Frelick, TRG	30 décembre 2002
Rapport de consultation du 9 au 21 décembre 2002	Charles Quist, Indépendant	En cours
Rapport de consultation du 26 déc. 2002 au 28 jan. 2003	Mahamane Karki, URC	En cours
3. Documents thématiques et Etudes	Auteur/Organisation	Date
Plan d'évaluation et de suivi	Helene Rippey, Indépendante MS (TT et SMD)	26 novembre 2002
Les standards des méthodes de planification familiale au Maroc (réimpression)	DPF/DP	En cours
Guide méthodologique pour la gestion de pharmacie hospitalière	DHSA	Septembre 2002
4. Manuels de formation	Auteur/Organisation	Date
Formation SONU - Module Participant - Mise en page	DSMI/DP	Mars 2002
Manuel de formation en utilisation du SIS des urgences obstétricales	DSMI/DP	En cours
Etude sur la sous utilisation de la méthode Contraceptive 'Injectable' au Niveau de la Région Souss-Massa-Drâa	DP et région SMD	30 avril 2002
Module d'enseignement/ apprentissage en matière d'assurance qualité destiné aux élèves du 1 ^{er} cycle des IFCS	DRH	Mai 2002
5. Matériel IEC	Auteur/Organisation	Date
Calendrier 2002 (définition des complications majeures de l'enfant et de la mère)	DIEC	Février 2002
Aide-mémoire SONU	MS/JSI/URC	Mai 2002
Réimpression des classeurs HAC	MS/DP	Juillet 2002
Duplication des cassettes vidéo Khlat Eddar, Ouled Laghial, « Aide toi et le Ciel t'aidera »	MS/DP/DIEC	Septembre 2002