JSI Maroc

Progress
Projet de Gestion Régionale
des Services de Santé

C/O Ministère de la Santé, km 4,5 route de Casablanca,
Rabat, Maroc.
Tél : (212)37298423/31 Fax : (212)37690664

Rapport Annuel De Performance

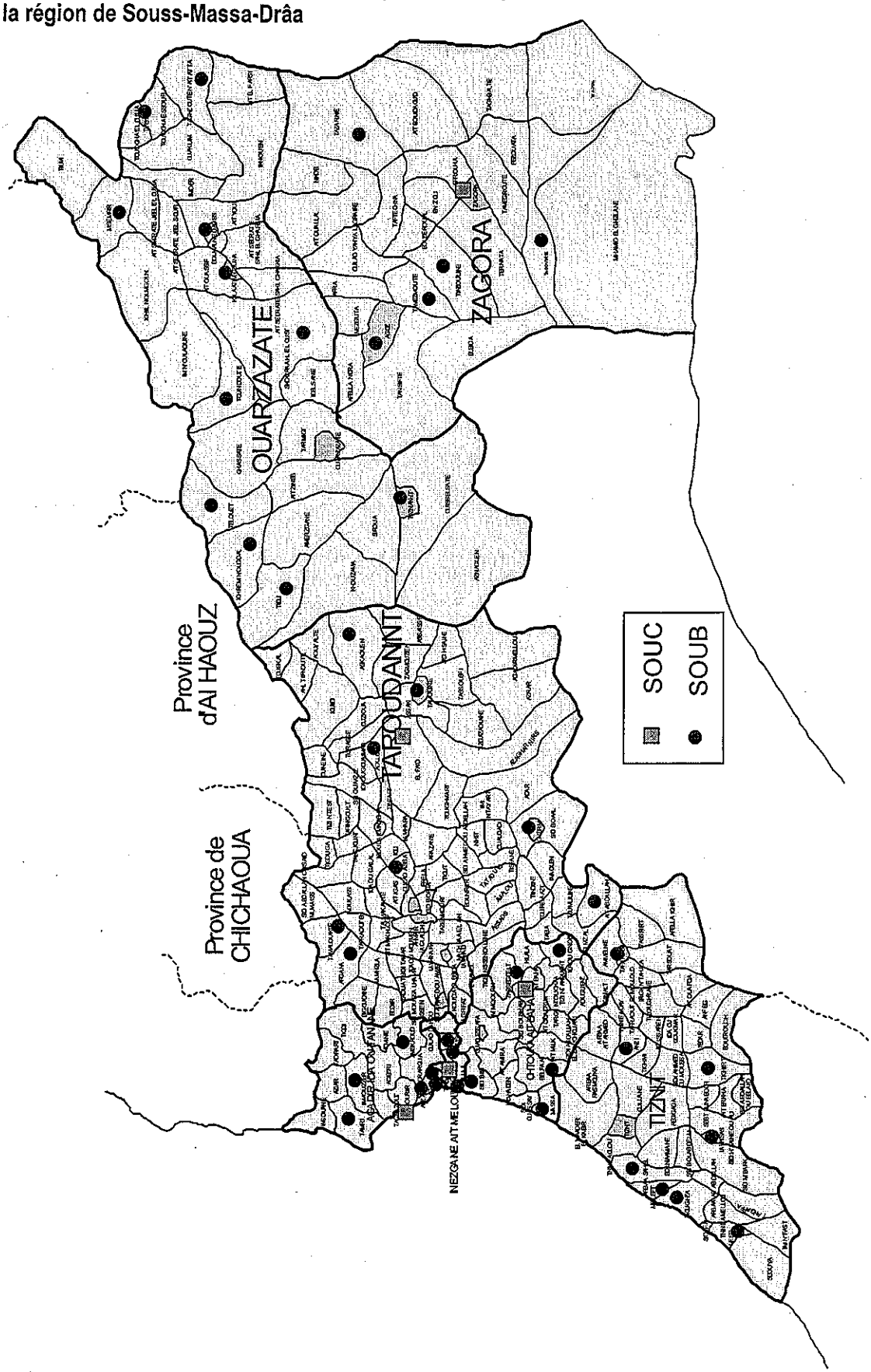
A-1

du 1 juillet 2000 au 31 décembre 2001

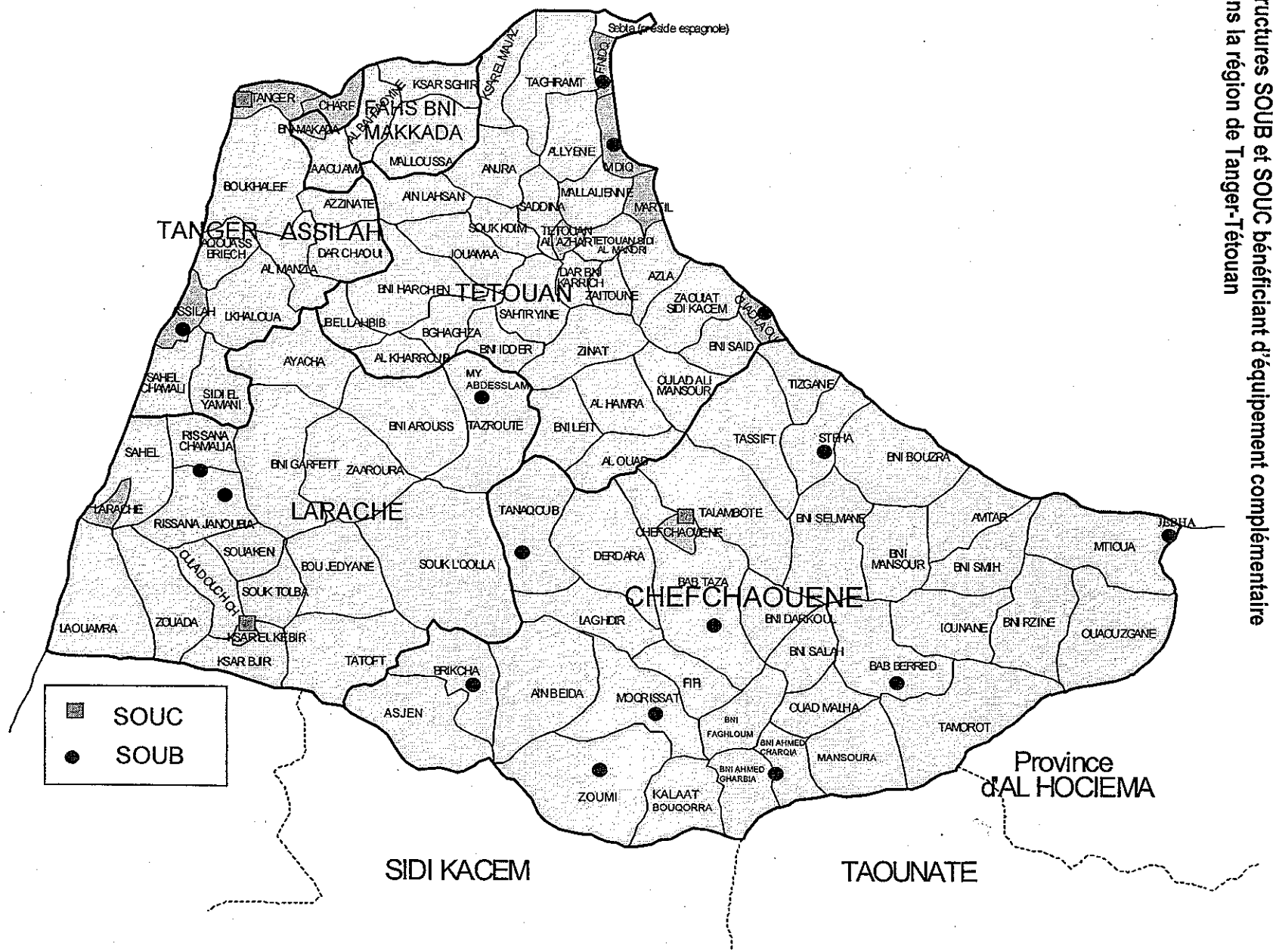
Soumis : le 6 mars 2002

A

Structures SOUB et SOUC bénéficiant d'équipement complémentaire dans la région de Souss-Massa-Drâa



Structures SOUB et SOUC bénéficiant d'équipement complémentaire dans la région de Tanger-Tétouan



Contrat No.: HRN-I-00-98-00032

TABLES DE MATIERES

Acronymes 1

Introduction 3

Résultat I : Rôles, responsabilités, et capacités identifiés définis et développés aux différents niveaux du ministère de la santé 5
Environnement institutionnel 6
Planification et Evaluation 10
Ressources Humaines/Formation Continue 10
Assurance Qualité 12
Gestion logistique 14

Résultat II : Modèles innovateurs pour améliorer l'accessibilité, l'utilisation, la qualité et l'efficacité des services développés et testés par les équipes régionales et locales 15
Santé de la mère 16
Santé de l'enfant 19
Planification Familiale 19
IST/SIDA 20
Partenariat 20

III. Partage et Diffusion de l'Information 22

IV. Activités d'Appui 23

Annexes 25
Annexe 1 : Liste des consultants 26
Annexe 2 : Liste des formations locales 31
Annexe 3 : Liste des formations et voyages à l'étranger 41
Annexe 4 : Liste des achats et réaménagements 43
Annexe 5 : Liste des documents, rapports et matériaux de formation et d'IEC 45

LISTE DES CARTES :

Structures SOUB et SOUC bénéficiant d'équipement complémentaire dans la région de Souss-Massa-Drâa i
Structures SOUB et SOUC bénéficiant d'équipement complémentaire dans la région de Tanger-Tétouan ii

LISTE DES TABLEAUX :

Tableau 1 : Indicateurs d'évaluation et de suivi pour l'objectif stratégique 4
Tableau 2 : Indicateurs d'évaluation et de suivi pour le résultat 1 6
Tableau 3 : Situation des sites AQ dans la région SMD 13
Tableau 4 : Situation des sites AQ dans la région TT 14
Tableau 5 : Indicateurs d'évaluation et de suivi pour le résultat 2 16

LISTE DES SCHEMAS :

Schéma 1 : Mécanismes de Gestion Régionale mis en place en 2001 à travers Progress 9

Acronymes

AMS	Accouchement en Milieu Surveillé
AMSITS	Association Marocaine des Sciences Infirmières et Techniques Sanitaires
AQ	Assurance Qualité
AT	Assistance Technique
CAT	Conduite A Tenir
CAP	Couple Années Protection
CCV	Contraception Chirurgicale Volontaire
CNFRH	Centre National de Formation en Reproduction Humaine
CNTS	Centre National de Transfusion Sanguine
CP	Chef de Projet
CPSP	Comité Provincial de Santé et Population
CRAQ	Commission Régionale d'Assurance Qualité
CRC	Comité Régional de Coordination
CRTS	Centre Régional de Transfusion Sanguine
CRESP	Comité Régional de Santé et Population
DELM	Direction de l'Epidémiologie et de Lutte contre les Maladies
DEM	Direction de l'Equipement et de la Maintenance
DF	Division de la Formation
DHSA	Direction des Hôpitaux et des Soins Ambulatoires
DIEC	Division de l'Information, l'Education et la Communication
DIM	Division de l'Informatique et de la Méthode
DIU	Dispositif Intra Utérin
DP	Direction de la Population
DPF	Division de la Planification Familiale
DPRF	Direction de la Planification et des Ressources Financières
DRH	Direction des Ressources Humaines
E-U	Etats-Unis d'Amérique
FBM	Fahs Bni Makkada
FC	Formation Continue
GIQua	Gestion Intégrale de la Qualité
HAC	Habilité d'Aide à la Communication
IAM	Inezgane Aït Melloul
IFCS	Institut de Formation aux Carrières de Santé
INH	Institut National d'Hygiène
INAS	Institut National d'Administration Sanitaire
IST	Infections Sexuellement Transmissibles
IST/SIDA	Infections Sexuellement Transmissibles/Syndrome Immuno-Déficience Acquise
JSI	John Snow Inc.
MS	Ministère de la Santé
MSR	Maternité Sans Risque
MV	Mohamed V
OMS	Organisation Mondiale de la Santé
ONG	Organisation non-gouvernementale
OSP7	Objectif Spécial 7
PA	Plan d'Action
PA01	Plan d'Action 2001
PA02	Plan d'Action 2002
PCIME	Prise en Charge Intégrée des Maladies de l'Enfant

Acronymes (suite)

PF	Planification Familiale
PMU	Project Management Unit
PNAQ	Programme National d'Assurance Qualité
Progress	Projet de Gestion Régionale des Services de Santé
PSGA	Programme de Surveillance de la Grossesse et de l'Accouchement
PSL	Produits Sanguins Labiles
QAP	Quality Assurance Project
RH	Ressources Humaines
RO	Registre Obstétrical
SEIS	Service des Etudes et de l'Information Sanitaire
SI	Système d'Information
SIS	Système d'Information Sanitaire
SIAAP	Service des Infrastructures et des Actions Ambulatoires Provinciales
SMD	Souss-Massa-Drâa
SMI	Santé Maternelle et Infantile
SMIPF	Santé Maternelle et Infantile/Planification Familiale
SNFC	Stratégie Nationale de Formation Continue
SONU	Soins Obstétricaux et Néonatals d'Urgence
SOU	Soins Obstétricaux d'Urgence
TT	Tanger-Tétouan
UGP	Unité de Gestion de Projet
UMER	Unité de la Mise En oeuvre de la Réforme sanitaire
URAC	Unité Régionale d'Assurance Qualité
URC	University Research Corporation
URGP	Unité Régionale de Gestion du Projet
USAID	United States Agency for International Development

Introduction

Le Projet de Gestion Régionale des Services de Santé (*Progress*) s'inscrit dans la nouvelle stratégie d'intervention de l'USAID dans le secteur de la santé au Maroc en partenariat avec le Ministère de la Santé. *Progress* a pour objectif d'appuyer la mise en place d'une gestion décentralisée des services de santé de base dans les régions de Souss-Massa-Drâa et de Tanger-Tétouan.

Pour la mise en œuvre de *Progress*, un plan d'action a été élaboré pour l'année 2001. Ce plan d'action reflète les activités prioritaires dans le cadre des plans stratégiques de chacune des régions conformément aux orientations nationales ainsi que les activités de soutien proposées par le niveau central. Dans ce cadre, les trois postulats suivants ont été considérés :

1. Utilité de promouvoir le travail d'équipe et la prise de décision au niveau régional ;
2. Nécessité de renforcer la capacité institutionnelle des équipes techniques et administratives des régions ;
3. Besoin de mettre à niveau les ressources physiques et les compétences cliniques, communicationnelles et de gestion des équipes régionales.

L'élaboration du plan d'action a suivi plusieurs étapes dont les ateliers de planification dans chaque région et au niveau central. Les provinces des deux régions, ainsi que les équipes de l'administration centrale ont activement participé à ce processus de planification. Quant à la réalisation des activités, elle a été possible avec une participation active des équipes des provinces, des régions et du niveau central avec l'implication d'autres équipes, telles que les CHU, les associations locales, et les collectivités et autorités locales.

Ce rapport annuel présente les réalisations majeures durant la première année du projet, ainsi que les premiers 6 mois de démarrage du projet en 2000. Le PA01 avait établi trois défis majeurs émanant des trois postulats de départ :

- Impliquer activement les provinces dans la planification et la mise en œuvre du projet ;
- Mobiliser l'ensemble des partenaires autour des objectifs communs ;
- Adopter une démarche intégrée pour la planification et la réalisation des activités.

A la fin de l'exercice 2001, l'ensemble des partenaires était d'accord sur les principaux acquis du projet, à savoir :

- Création d'une dynamique d'équipe au sein des deux régions SMD et TT ;
- Mise en place de mécanismes de gestion et de suivi du projet (Comité Régional de Coordination, Unité Régionale de Gestion de Projet, cellules thématiques) (voir schéma 1) ;
- Appropriation par les régions du processus de planification et mise en œuvre du projet ;
- Participation active de l'ensemble des partenaires au niveau des provinces, des régions et du niveau central (ministère, université, etc.) ;
- Réhabilitation et mise à niveau de plusieurs structures d'accouchement dans les 2 régions ;
- Perfectionnement des compétences des professionnels de la santé au niveau des régions, à travers une stratégie régionale de formation continue ;
- Inscription des activités dans une démarche innovatrice et intégrée.

Une lecture programmatique de ces acquis peut également se faire. Toutes les activités s'inscrivaient dans le cadre de résultat du projet. Les équipes ont mis en œuvre 80 activités sur 98 programmées soit un taux de réalisation de 82% pour cette première année du projet. Par ailleurs, les activités réalisées couvrent une grande variété de domaines techniques, ainsi que des thèmes de gestion.

Durant l'année 2001, plus de 60 rencontres majeures ont eu lieu soit dans les régions, soit au niveau central. Un total de 2014 personnes (dont 55% de femmes) ont reçu une formation dans un des 11 domaines d'interventions du projet. Une partie du budget programmatique 2001 de *Progress* a été allouée à la réhabilitation, humanisation, et équipement des formations sanitaires, ainsi que de certaines unités de gestion à caractère régional dans le volet santé de la mère. Ainsi, un total de 81 formations sanitaires avec module d'accouchement a reçu des équipements complémentaires pour la mise à niveau des plateaux techniques. Uniquement pour la région de Souss-Massa-Drâa 63 formations sanitaires sont concernées, soit 2/3 des formations de la région.

Dans le cadre du PA01 un plan d'évaluation et de suivi (PES) a été élaboré. Le PES est constitué de 10 indicateurs, trois pour l'objectif stratégique du projet, quatre pour le résultat intermédiaire I et trois pour le résultat intermédiaire II.

Le tableau 1 présente l'évolution et les prévisions pour les trois indicateurs de suivi de l'objectif stratégique. Tous les trois indicateurs sont liés à la capacité du système de santé à réagir aux besoins exprimés de la population. Une évolution significative n'est pas attendue pour cette première année de mise en place.

Comme on peut le constater, le niveau de l'indicateur CAP ne varie pas pour la région SMD, alors qu'il est en baisse pour la région de Tanger-Tétouan. Cette évolution indique probablement le momentum du programme de planification familiale.

Par ailleurs, le ministère a mis en place un grand chantier pour apurer les données produites par le système d'information des soins ambulatoires (SMIPF) est en cours dans le cadre du projet. A l'issue de ces efforts, une meilleure appréciation de la qualité de données, ainsi que de leur fiabilité sera possible. Les activités du projet dans le cadre du programme PF au niveau des régions ont eu pour objectif durant cette première année de renforcer la capacité de gestion régionale. En l'occurrence, le projet a facilité la décentralisation de la formation en DIU. Le renforcement des capacités de gestion permettra d'augmenter la réactivité du programme au niveau régional.

Tableau 1 : Indicateurs d'évaluation et de suivi pour l'objectif stratégique

	SMD			TT		
Indicateur	2000 (base)	2001	2006 (objectif)	2000 (base)	2001	2006 (objectif)
CAP	88588	88972	96800	58995	53516	64465
AMS	46%	46%	62%	30%	30.5%	43%
Taux de césarienne	2.98%	2.8%	4%	2.10%	2.25%	4%

Source : régions SMD et TT, MS, SI-SMIPF, 2002

Egalement, le pourcentage d'accouchement en milieu surveillé, ainsi que le taux de césarienne, dans le secteur public, n'ont pas évolué significativement. En effet, les

activités du projet visant d'une part l'amélioration de la qualité des services de la mère, et d'autre part, l'accès à ces services ont débuté en 2001. Par conséquent les retombées programmatiques attendues devront être appréciables durant la troisième année du projet.

Résultat I : Rôles, responsabilités, et capacités identifiés définis et développés aux différents niveaux du ministère de la santé

Ce premier résultat du projet rassemble les activités associées au processus de déconcentration et de régionalisation des services du Ministère de la Santé. Ces activités ont été conçues pour accompagner les efforts amorcés par le ministère pour le transfert effectif des rôles et responsabilités du centre vers la périphérie.

Les équipes avaient identifié quatre indicateurs pour mesurer l'état d'avancement de ce premier résultat, en l'occurrence :

a. Nombre de fonctions de gestion déconcentrées aux niveaux des régions et provinces ;
b. Capacité de gestion améliorée des cellules thématiques régionales ;
c. Données utilisées par les équipes régionales pour identifier et résoudre des questions sanitaires locales ;
d. Equipes régionales intersectorielles planifient et allouent des ressources pour les activités de soins préventifs dans les deux régions.

Durant cette première année, Progress a accompagné la déconcentration effective dans les deux régions des fonctions de gestion, telles que la planification stratégique et opérationnelle, et la gestion de la formation continue. La mise en place de cette stratégie de régionalisation avait deux aspects. La stratégie adressait d'une part, un besoin pragmatique lié à la responsabilisation des équipes régionales de SMD et TT pour la gestion des activités du projet. D'autre part, cette stratégie s'inscrit dans le cadre conceptuel, tel que défini par la stratégie sectorielle, pour faciliter l'identification des bonnes pratiques et leurs éventuelles généralisations.

La gestion des activités du projet a été assumée au quotidien par les différentes cellules/commissions thématiques mises en place par les régions. Elles étaient encadrées et suivies régulièrement par le comité régional de coordination, à savoir les délégués (schéma 1).

Dans ce schéma organisationnel, le niveau central intervenait à travers deux mécanismes. L'assistance technique apportée par les cadres de l'administration centrale aux activités dans les régions, ainsi que le suivi des réalisations au cours des réunions d'unité de gestion de projet et du groupe de travail sur la décentralisation.

Par ailleurs, le projet a également encouragé, à travers ses activités, l'utilisation des données factuelles dans la planification et la prise de décision. La qualité des données mobilise actuellement les décideurs régionaux. Ces derniers sont de plus en plus conscients de l'importance de l'utilisation de données fiables pour la planification et la prise de décision.

Dans les deux régions, les CRC et les cellules/commissions thématiques ont œuvré pour explorer les opportunités de collaboration avec les partenaires en dehors de la santé. Ces efforts se sont soldés par des résultats très encourageants. Dans la région de SMD des espaces de dialogues et concertation intersectoriels pour la santé ont été crées au niveau de chaque province (CPESP). En plus, le conseil régional de SMD a pris la décision d'allouer 6 millions de dirhams pour l'achat de 21 ambulances. La région de TT a entamé un processus de dialogue avec les autres secteurs. Un forum par province était planifié. Le couronnement de ces efforts devait se concrétiser par une rencontre régionale. La région a pu organiser une seule rencontre provinciale à Tétouan. Le reste de l'activité se réalisera dans le cadre du PA02.

Tableau 2 : Indicateurs d'évaluation et de suivi pour le résultat 1

	SMD			TT		
Indicateurs	2000 (base)	2001	2003 (objectif)	2000 (base)	2001	2003 (objectif)
Fonctions déconcentrées	Planification stratégique	Plan d'action et formation continue	Quatre fonctions déconcentrées	Planification stratégique	Plan d'action et formation continue	Quatre fonctions déconcentrées
Capacité de gestion	Quatre Commissions mises en place	Toutes les commissions fonctionnelles		Six cellules mises en place	Toutes les cellules fonctionnelles	
Données utilisées	Plan stratégique régional et monographies	Plan d'action régional et base de données régionales	Le système d'information fournit l'évidence des résultats atteints	Plan stratégique régional et monographies	Plan d'action régional et base de données régionales	Le système d'information fournit l'évidence des résultats atteints
Partenariat intersectoriel	Identification des problèmes de santé et ressources disponibles	1 réunion régionale et 7 réunions provinciales	Plans d'action élaboré et budget alloué	Identification des problèmes de santé et ressources disponibles	1 forum provincial	Identification des problèmes de santé et ressources disponibles

Source : régions SMD et TT, MS, 2002

Le modèle de gestion régionale élaborée dans le cadre du projet a été évalué comme prometteur en matière de réponse adéquate aux besoins du MS. Ainsi, la DP propose cette démarche aux autres projets de coopération à caractère régional (Marrakech Tensift, Taza Al Houceima Taounate).

ENVIRONNEMENT INSTITUTIONNEL

L'objectif stratégique de *Progress* est la « Décentralisation Effective de la Gestion des Soins de Santé de Base».

L'environnement institutionnel a une grande influence pour l'identification des rôles et responsabilités de chaque niveau du MS dans le cadre d'une gestion décentralisée.

Durant l'année 2001, toutes les activités réalisées aussi bien au niveau central qu'au niveau régional ont visé le renforcement des structures de gestion

Principales réalisations :

- *Ateliers de planification stratégique au niveau de chaque région SMD et TT*
- *Mise en place des mécanismes de gestion au niveau des deux régions (CRC, URGP, cellules et commissions thématiques)*
- *3 réunions de CRC à SMD et 8 réunions à TT*
- *5 réunions de l'URGP à SMD*
- *Atelier sur la décentralisation à Agadir du 2 au 3 octobre*
- *Document de synthèse sur la décentralisation au MS*
- *Etude sur l'allocation budgétaire à la délégation de Tanger – Assilah*
- *Atelier pour le renforcement des mécanismes de gestion régionales de TT*

Budget dépensé/engagé : *$31,000*

régionales et locales. Pour ce faire, Thomas Bossert de HSPH s'est associé à l'équipe *Progress* pour établir un cadre conceptuel permettant l'élaboration, l'exécution et le suivi des activités en matière de déconcentration. En effet, les activités du projet dans le domaine de l'environnement institutionnel ont permis d'associer un cadre théorique aux questions pragmatiques soulevées par les décideurs tant au niveau central que régional.

Les efforts déployés ont permis principalement :

1) De mettre en place des mécanismes de gestion adaptés où chaque responsable des deux régions SMD et TT participe activement à la gestion du projet.
2) D'avancer dans la réflexion sur le processus de décentralisation tel que préconisé par la stratégie sectorielle.
3) De définir le rôle de la région comme espace de planification, concertation et décision
4) De renforcer le rôle de la province comme espace opérationnel

- Un document de synthèse sur les expériences du MS dans le domaine de la déconcentration a été élaboré. Ce document établit un cadre conceptuel et il propose deux scénarii de mise en place : (1) la déconcentration dans le cadre de la réglementation actuelle et ; (2) la dévolution dans la situation d'une réforme de l'administration publique. Ce document a été développé avec l'assistance technique de Tom Bossert et avec la participation active de l'UMER et de la DP.

- Pour planifier la mise en œuvre du projet et renforcer la fonction de « planification stratégique » dans les régions, 2 ateliers de planification stratégiques ont été organisés respectivement à SMD et à TT pour asseoir la stratégie triennale de *Progress*. Ces plans s'intègrent dans la stratégie sectorielle du ministère de la santé. Le résultat de ces ateliers a contribué au développement du plan d'action *Progress* 2001.

- L'élaboration des plans stratégiques régionaux a également engendré la mise en place de schémas organisationnels dans chaque région (voir schéma 1). La gestion et la coordination du projet au niveau régional se fait à travers le Comité Régional de Coordination qui se réunit trimestriellement ; l'URGP (seulement à SMD) qui se réunit chaque mois ; et les commissions et cellules thématiques qui gèrent le projet au quotidien. Ces unités concernent les thèmes comme la formation continue, la gestion, la promotion, la participation communautaire, la maternité sans risque, les IST/SIDA, et le suivi et évaluation. La contrainte majeure liée au fonctionnement du schéma organisationnel et particulièrement les cellules/commissions est la définition institutionnelle des rôles et responsabilités. Les membres de ces unités s'occupent de leurs tâches de routine en plus de ces nouvelles responsabilités régionales. Cette situation engendre un conflit dans la gestion de temps et explique le démarrage difficile de la mise en œuvre des activités durant le 1er trimestre. Les responsables ont trouvé une solution pratique pour palier à cette situation en réorganisant la répartition des tâches au sein des équipes provinciales. Toutefois, la viabilité d'une gestion régionale se renforcera à travers la création des postes à caractère régional.

- Dans le but de susciter l'adhésion des professionnels de santé au plan stratégique de *Progress*, plusieurs réunions d'information ont eu lieu au niveau des provinces des deux régions. Dans la région de TT, 3 réunions ont été organisées aux niveaux des provinces de Tanger, Tétouan et Chefchaouen pour présenter le projet et ses objectifs à plus de 120 prestataires de santé de différents profils.

- Avec la mise en place du schéma organisationnel pour la gestion de *Progress* et la constitution de plusieurs groupes de travail pour l'exécution des activités dans la région TT, il a été jugé nécessaire de renforcer les mécanismes et outils de communication pour améliorer le dialogue entre les différents membres de l'équipe et cellules, et définir les rôles et responsabilités à chaque niveau. A cette fin un atelier en communication et gestion de dynamique de groupe a été organisé le 31 mai et 1 Juin à l'hôtel Volubulis/Oualili dont l'objectif global est l'amélioration de l'efficience des intervenants dans la gestion de *Progress*.

- L'étude sur l'allocation budgétaire a démarré dans la région de TT en collaboration avec le service de l'économie sanitaire de la DPRF. Cette étude vise à décrire les contraintes et les opportunités vécues par les provinces pour la préparation et l'exécution du budget annuel. L'information générée par cette étude permettra d'élaborer un outil de gestion budgétaire. Ce dernier contribuera à la transition vers la globalisation du budget qui sera adopté par le MS à partir de 2003. L'analyse concerne le réseau hospitalier de la province de Tanger et le SIAAP de Fahs Bni Makkada. Les résultats préliminaires montrent une asymétrie de l'information entre le niveau central et le niveau périphérique. Les prochaines étapes concerneront : (1) l'élaboration du budget sur une application informatique (tableur) qui lie les rubriques budgétaires aux indicateurs d'achèvement ; et (2) le calcul du coût de la prestation.

- Un atelier de réflexion sur la déconcentration et la régionalisation des services de santé a été organisé à Agadir début octobre 2001. L'objectif étant de faire le point avec l'ensemble des intervenants sur la base d'information factuelle, et également de définir les questions immédiates pour une gestion régionale et déconcentrée effective. Les deux points sur lesquels il y avait un accord sont : 1) Le renforcement des capacités des équipes provinciales dans la gestion des RH et des ressources financières et 2) Le perfectionnement des compétences de gestion des délégués et autres responsables.

Schéma 1 : *Mécanismes de Gestion Régionale mis en place en 2001 à travers Progress*

Mécanismes de Gestion Régionale mis en place en 2001 à travers Progress

Objectif stratégique : « Décentralisation Effective de la Gestion des Soins de Santé de Base sur une Base Pilote »

Région Souss-Massa-Drâa

Délégations provinciales

Agadir IO* | IAM* | CAB* | Tiznit

Taroudant | Ouarzazate | Zagora

Les 7 délégués de la région SMD

CRC
Comité Régional de Coordination

Coordinateur Régional

Les M/C SIAAP et directeurs d'hôpitaux des provinces et préfectures de SMD

URGP
Unité Régionale de Gestion de Projet

Personnes ressources de la région pour chaque domaine

Chaque commission est coordonnée par 1 responsable

Commissions Thématiques :
1) Gestion
2) Formation Continue
3) Assurance Qualité
4) Promotion de la Santé

Visites inter-régionales
Réunions aux niveaux central et régional
Participation aux évènements majeurs
Partage de rapports et documents

Rôles & Responsabilités

- Planification stratégique
- Concertation
- Décision
- Suivi et Evaluation

- Coordination
- Leadership

- Préparation des agendas de CRC
- Mise en œuvre
- Suivi mensuel

- Mise en œuvre des activités
- Suivi régulier
- Coordination entre les provinces et avec le niveau central

Région Tanger - Tétouan

Tanger Assilah | FBM | Tétouan

Chechaouen | Larache

Délégations provinciales

CRC
Comité Régional de Coordination

Les 5 délégués de la région TT+ Responsables des cellules thématiques

Coordinateur Régional

Cellules Thématiques :
1) Suivi et Evaluation
2) Formation Continue
3) Programme MSR
4) Programme IST/SIDA
5) Assurance qualité
6) Partenariat et Participation Communautaire

1 représentant de chaque délégation provinciale

Chaque cellule est coordonnée par 1 responsable

*IO: Ida Outanane, IAM: Inezgane Ait Melloul, CAB: Chtouka Ait Baha

9a

PLANIFICATION ET EVALUATION

Les actions menées sous cette rubrique durant l'année 2001 visaient d'une part à renforcer les capacités régionales et provinciales en planification, monitorage et évaluation et d'autre part à améliorer la gestion du sous-système d'information sanitaire. Ainsi, un grand effort a été déployé dans la mise à jour de l'application SMIPF pour agréger les indicateurs au niveau régional, s'assurer que toutes les provinces des deux régions ont saisie les données des 5 dernières années et maîtrisent la manipulation de l'application.

Principales réalisations :

- *Etude sur le parc informatique des deux régions SMD et TT*
- *4 ateliers sur le système d'information et l'élaboration d'un procédurier*
- *Finalisation et présentation des résultats de l'étude sur les injectables à SMD*
- *Formation de 43 personnes pour la mise à niveau en bureautique pour le personnel de Tétouan*
- *Formation des informaticiens et statisticiens sur les nouvelles technologies de l'information à SMD et TT et au niveau central*
- *Formation des responsables provinciaux à TT et SMD sur MS Project*

Budget dépensé/engagé: *$46,000*

Les principales questions liées à la gestion du SIS dans les régions sont : (1) la qualité des données saisies ; (2) le manque d'analyse et utilisation des données pour la prise de décision à tous les niveaux ; (3) la rupture de stock très fréquente des supports d'information. La compréhension des nouveaux supports d'information est bonne en général à l'exception du registre obstétrical. Au niveau des deux régions, les prestataires n'ont pas encore bien assimilé les définitions des complications obstétricales. Une formation a été conçue et mise en œuvre durant cette année pour remédier à cette lacune.

Les activités réalisées durant l'année 2001 ont eu pour but de mettre à niveau : 1) le fonctionnement du SIS et les compétences des utilisateurs, et 2) du parc informatique dans les deux régions.

- Le développement d'un procédurier a été identifié comme un besoin prioritaire pour remédier aux lacunes du SIS. Cet outil permettra de renforcer les capacités des prestataires dans les domaines de la collecte, la transmission et l'interprétation des indicateurs. Le procédurier sera finalisé en 2002. Une stratégie de sa diffusion au niveau des régions sera mise en place à travers le PA02.

- Une étude sur les besoins de mise à niveau du parc informatique des deux régions a été réalisée. A la suite de laquelle, les services régionaux concernés ont optimisés l'utilisation des fonds limités du projet pour cette composante pour l'achat d'équipement informatique selon les priorités de chaque province. En général, ces fonds ont été destinés principalement à la mise en place des réseaux au sein des délégations, l'achat des onduleurs et la formation du personnel en bureautique.

RESSOURCES HUMAINES/FORMATION CONTINUE

Dans le cadre des activités du projet, toutes les activités de cette composante se sont inscrites dans la SNFC.

Les activités avaient trois objectifs :

1) La décentralisation de la formation continue ;
2) Réponse aux besoins prioritaires des professionnels de la santé des deux régions ;
3) Renforcement des moyens pédagogiques et des capacités d'accueil des IFCS.

Principales réalisations :

- *Réaménagement d'un centre d'accueil pour la FC dans l'IFCS d'Agadir*
- *Aménagement d'une salle de FC dans l'IFCS de Tétouan*
- *Mise à niveau de la salle de séminaire à Tanger*
- *Réalisation et présentation de l'étude qualitative sur la relation prestataire-parturiente dans la région SMD*
- *Formation de 18 administrateurs économes à SMD, 20 à TT et 19 au niveau central*

Budget dépensé/engagé : *$112,000*

Les cellules/commissions thématiques dans les régions ont déployé des efforts pour l'exécution régionale de la SNFC. Les principales activités réalisées sont les suivantes :

- Les deux IFCS d'Agadir et de Tétouan ont bénéficié de travaux de mise à niveau des espaces offerts à la FC comme le centre d'accueil de l'IFCS d'Agadir et la salle de FC de l'IFCS de Tétouan.

- Plusieurs ateliers ont été organisés au niveau des deux régions pour disséminer la stratégie nationale de FC, les normes et standards de FC et développer des stratégies régionales de FC. Il semble, toutefois, que cette stratégie a du mal à s'implanter au niveau provincial et est même jugée par certains professionnels de la santé comme non adaptée à leur contexte. En effet, cette stratégie suppose le développement d'unités locales de gestion de la FC, lesquelles unités auraient besoin de moyens humains et matériels pour bien jouer leur rôle. Il faudra aussi rappeler que la gestion des ressources humaines est l'une des fonctions les plus centralisées du MS.

- La région SMD, et plus précisément l'IFCS régional a réalisé une étude qualitative sur la relation entre les prestataires et les parturientes comme sujet de mémoire de la promotion 2001 des étudiantes sages femmes. Cette étude a permis de renforcer les capacités de recherche qualitative de l'IFCS d'Agadir. Elle a aussi permis de ressortir les problèmes vécus par les professionnels et les parturientes spécifiques á la région. Les résultats permettent d'établir des pistes d'idées pour s'interroger sur la relation entre le niveau de satisfaction des prestataires et leurs performances. Ils mettent également en exergue la relation entre le peu d'information dont disposent les parturientes sur les soins et actes et leurs perceptions négatives sur la qualité des services.

- La formation de 19 administrateurs économes du niveau central et de 18 à SMD et 20 à TT est réalisée. Cette formation a été une première du genre au sein du MS. Ce profil a été rarement concerné par la FC à travers les programmes. Les thèmes couverts étaient la gestion des marchés publiques (TT et le niveau central), la planification stratégique (niveau central et les régions) et l'utilisation des indicateurs dans la gestion de projets (SMD). Une liste d'autres besoins en formation continue des administrateurs a été identifiée lors de ces ateliers et elle sera programmée dans le PA 2002.

- Le rapport de l'étude qualitative sur le injectables dans le SMD est achevé. L'équipe de la région, en collaboration avec l'équipe de la DPF ont développé une stratégie de relance des injectables dans les sites où l'étude a été faite. La mise en œuvre de cette stratégie est programmée pour l'année 2002.

ASSURANCE QUALITE

L'assurance qualité est une priorité du MS qui se traduit par le Programme National d'Assurance Qualité (PNAQ). Les régions de SMD et de TT ont inscrit l'AQ comme axe prioritaire dans le PA01. Le niveau central a participé activement à la réalisation des activités AQ des régions. Chaque région a adopté une démarche individualisée pour atteindre les objectifs de la composante AQ, qui étaient :

a. Développement des compétences régionales
b. Extension et introduction d'approches d'amélioration de la qualité
c. Mise en place des mécanismes d'incitation à la qualité
d. Encouragement de l'adhésion des professionnels de la santé à l'AQ.

Les cellules et commissions régionales travaillant sur l'assurance qualité ont déployé des efforts considérables pour réaliser un grand nombre d'activités innovatrices.

Principales réalisations :

- *Voyage d'étude aux E-U pour un cadre de la DHSA et un autre de la région TT*
- *Atelier sur la normalisation les 2 et 3 juillet*
- *Journée régionale sur l'AQ à Tétouan le 21 décembre*
- *Production du document « la qualité en action au Maroc »*
- *Mise en place du modèle collaboratif dans 8 sites de la région SMD*
- *Sélection de 12 projets d'amélioration de la qualité dans la région SMD*
- *Formation de 80 animateurs et 15 facilitateurs GIQua dans la région TT*
- *Lancement de 58 sites GIQua dans la région TT*
- *Achat de 60 tableaux magnétiques et 9 rétroprojecteurs pour les sites GIQua à TT*
- *Elaboration d'un plan de documentation AQ pour la région TT*
- *Atelier de consensus sur l'octroi du label qualité dans la région TT*
- *Elaboration d'un aide mémoire sur les complications obstétricales*
- *Conception de cartes de soins sur les complications obstétricales*

Budget dépensé/engagé : *$62,000*

- Un cadre de la DHSA a effectué un voyage d'étude aux EU sous l'encadrement de URC. Il était accompagné du responsable de la cellule AQ de la région TT. L'objectif de ce voyage, co-financé par le Progress et le projet QAP (sur les fonds restants de la précédente phase d'assistance de USAID) était de participer à la finalisation de l'étude sur le coût-efficience des activités AQ au Maroc, ainsi que de préparer une présentation à ce sujet pour diffuser les résultats localement.

- Dans le cadre de la mise en place du PNAQ, la fonction de normalisation a été retenue comme fonction technique prioritaire du programme. Dans ce cadre, un atelier sur la normalisation au Maroc a été organisé en juillet 2001 par la DHSA avec l'assistance technique de Jean-François Safar.

- Dans la région de SMD, deux modèles collaboratifs ont été lancés depuis le mois d'avril dans 8 sites de la région. Ils concernent les thèmes des urgences obstétricales et celui des IST. Cette nouvelle expérience s'avère prometteuse. Il est prévu d'étendre cette stratégie à d'autres sites en diffusant les meilleures pratiques.

- L'introduction de cette nouvelle démarche de la qualité a créé une dynamique au sein des équipes des 8 sites. L'état d'avancement des différents projets est discuté à travers des réunions régulières de tous les sites. Ces réunions ont permis, particulièrement pour les sites travaillant sur les urgences obstétricales, de regrouper les équipes des structures ambulatoires et les maternités hospitalières et d'améliorer ainsi la communication entre ces deux niveaux. Dans ce cadre, une fiche de référence contre référence a été élaborée et mise en place. Aussi, une base de données sur les 8 sites collaboratifs a été développée et est mise à jour par le statisticien de l'hopital Hassan II. Elle documente la situation de tous les sites tout en illustrant par des graphiques. A travers cette

dynamique créée et les premiers résultats positifs constatés, les équipes des sites demandent à approfondir leurs connaissances en AQ ainsi que la commission régionale les encadrant dans toutes les activités (CRAQ). Des ateliers seront planifiés dans le PA02 pour répondre à ces besoins.

- D'autre part, un appel d'offre a été lancé pour recueillir et assister la mise en place de 2 projets par province. La sélection des projets a été réalisée selon des critères objectifs préétablis. Douze projets ont été choisis par l'URGP (la province de Zagora n'a pas soumissionné) dont 4 effectivement lancés durant l'année 2001. Le lancement du reste des projets et leur suivi continuera durant l'année 2002.

Tableau 3 : Situation des sites AQ dans la région SMD

Provinces	Structures	Sites existants 12/00	Sites Implantés 2001		Sites opérationnels
			Progress	Autres	
Agadir Ida Outanane	Hôpital	2	2	0	4
	SIAAP	2	2	0	4
Chtouka Aït Baha	Hôpital	0	1	0	1
	SIAAP	0	3	0	3
Inezgane Aït melloul	Hôpital	0	2	0	2
	SIAAP	0	2	0	2
Ouarzazate	Hôpital	0	1	0	1
	SIAAP	0	1	0	1
Taroudant	Hôpital	1	1	0	1
	SIAAP	1	3	0	3
Tiznit	Hôpital	1	1	0	0
	SIAAP	0	1	0	0
Zagora	Hôpital	0	0	0	0
	SIAAP	0	0	0	0
Total		7	20	0	22

- Pour compléter la formation SONU, une série d'outils de renforcement des compétences des prestataires impliqués dans les accouchements a été élaborée. Ainsi, les aides mémoires et cartes de soins concernant la prise en charge des urgences obstétricales ont été développés et sont en cours de finalisation. Cette activité est aussi reconduite dans le prochain PA.

- Dans la région de TT, l'extension du modèle GIQua est retenue. C'est ainsi que près de 80 animateurs et 15 facilitateurs ont continué à être formés pour initier des cycles de résolution de problèmes dans leurs sites. Pour appuyer la mise en œuvre des nouveaux sites GIQua, le projet leur a acquis les supports pédagogiques nécessaires dont les tableaux magnétiques et les projecteurs.

- Pour appuyer la fonction de documentation au niveau de la région, l'Unité Régionale d'AQ de TT a organisé un atelier pour la définition d'une stratégie de documentation pour le partage des bonnes pratiques identifiées à travers les expériences des cycles d'amélioration réalisées par les équipes. Un plan de documentation a été élaboré partant de la définition du public cible, le type de documents à produire et les canaux de communication à utiliser. Ce premier exercice de niveau provincial, sera étendu à un niveau régional dès lors que l'URAQ maîtrisera le processus de documentation et la capacité d'encadrement

des autres équipes provinciales pour la documentation. Aussi une unité d'archivage a été créée et équipée à cet effet.

- La région de TT s'est engagée à étendre l'utilisation de la démarche qualité à un grand nombre de formations sanitaires, au niveau du réseau ambulatoire, ainsi que du réseau hospitalier. Durant l'année 2001, la région a introduit la démarche qualité dans 81 sites, dont 58 avec *Progress*. La province de Tétouan possède une grande expérience dans le domaine de l'AQ. Cet acquis octroie à cette province un savoir-faire de ses professionnels de la santé dans le domaine de la qualité. Naturellement, la province de Tétouan a pris le leadership dans les efforts d'élargissement de l'AQ aux autres provinces de la région.

Tableau 4 : Situation des sites AQ dans la région TT

Provinces	Structures	Sites existants 12/00	Sites Implantés 2001		Sites opérationnels
			Progress	Autres	
Chefchaouen	Hôpital	2	6	0	0
	SIAAP	2	4	0	4
	Autre	0	0	0	0
Fahs Beni Makada	Hôpital	0	0	0	0
	SIAAP	3	7	0	8
	Autre	0	0	0	0
Larache	Hôpital	3	6	1	1
	SIAAP	1	12	3	10
	Autre	0	0	2	2
Tanger Assilah	Hôpital	1	10	0	0
	SIAAP	3	13	0	12
	Autre	0	0	0	0
Tétouan	Hôpital	11	0	10	13
	SIAAP	4	0	7	17
	Autre	1	0	0	1
Total		31	58	23	68

- Un site est qualifié d'opérationnel lorsque le cycle d'amélioration de la qualité est entamé, le problème identifié et la solution proposée. En décembre 2001, près de 50% des formations sanitaires de la région avait initié un projet d'amélioration de la qualité. Toutefois, il existe une grande disparité entre les provinces.

GESTION LOGISTIQUE

On ne peut parler de régionalisation de la gestion des services de santé sans prendre en considération la gestion logistique des médicaments et des produits contraceptifs. La préfecture d'Agadir dispose déjà d'un dépôt régional de gestion de stock. Dans le cadre de *Progress*, une journée d'information sur les nouvelles procédures de commande des contraceptifs. Cette journée a été suivie d'un atelier de formation de 3 jours des responsables du dépôt régional dans les techniques d'entreposage, la prévision des besoins, les points de commande et les niveaux de stock.

Principales réalisations :

- *Journée d'information sur les nouvelles procédures de commandes des contraceptifs pour le dépôt régional d'Agadir*
- *Atelier de 3 jours de formation pour les responsables du dépôt régional sur certaines techniques de gestion des contraceptifs*

Budget dépensé/engagé : *$2,000*

Pour aider le personnel du dépôt dans la gestion des entrées et sorties de stock, M. Boudriga de la préfecture d'Agadir a développé une application sur tableur Excel qu'il a installé au dépôt et que le personnel utilise en ce moment.

Résultat II : Modèles innovateurs pour améliorer l'accessibilité, l'utilisation, la qualité et l'efficacité des services développés et testés par les équipes régionales et locales

Les activités du premier résultat ont pour but de renforcer une gestion de proximité des services de santé dans un cadre régional. Toutefois, ces changements institutionnels constituent une condition nécessaire, mais pas suffisante pour améliorer l'accès et l'utilisation des services de santé de qualité. Pour réaliser la seconde condition, les équipes des régions ont initié une multitude d'actions innovatrices en matière de prestation de services de santé. Les équipes ont rapidement réalisé l'importance de données objectivement vérifiables pour suivre et documenter les innovations. A cet effet, les équipes ont consacré une grande partie des ressources et de leur temps pour mettre à niveau les informations de base concernant les indicateurs de résultats du projet. Egalement, plusieurs initiatives ont permis de mettre à niveau l'organisation du travail (par exemple atelier de dynamique de groupe), le perfectionnement des techniques cliniques, de gestion et de communication, ainsi que l'environnement de travail.

Les équipes avaient identifié trois indicateurs pour mesurer l'état d'avancement du second résultat, en l'occurrence :

a. Besoins satisfaits en matière de soins obstétricaux d'urgence;
b. Nombre de projets mis en oeuvre par les formations sanitaires pour se conformer aux normes de soins ;
c. Nombre de projets dans le domaine de la santé mis en oeuvre avec la participation active des communautés, associations et collectivités locales.

Durant cette première année du projet, les équipes ont ciblé les activités de mise à niveau dont les effets sur l'utilisation des services de santé seront observés durant les seconde et troisième années du projet. Dans ce cadre, les équipes des régions et du niveau central ont déployé un grand effort pour s'assurer de la qualité des données recueillies à travers le registre obstétrical.

Des ressources ont également été allouées à la documentation des projets d'assurance qualité initiés dans les deux régions. Les équipes provinciales ont aussi méticuleusement recueilli les informations concernant les projets réalisés avec la participation communautaire.

En 2001, le projet a facilité le dialogue entre les délégations provinciales du MS et les associations dans la région de SMD. A l'issue de ces rencontres deux projets de participation communautaire ont été identifiés pour chacune des sept provinces de la région. La région de TT dispose également d'une expérience de participation communautaire, toutefois, le projet n'a facilité aucun de ces projets. En 2002, suite à la tenue des forums provinciaux, il est attendu que des projets de participation communautaire soient élaborés dans le cadre de *Progress*.

Tableau 5 : Indicateurs d'évaluation et de suivi pour le résultat 2

	SMD			TT		
Indicateurs	2000 (base)	2001	2003 (objectif)	2000 (base)	2001	2003 (objectif)
Besoins satisfaits en SOU	Non disponible	21%	50 %	Non disponible	26%	50%
Projets AQ	7	22	30	31	68	110
Projets participation communautaire	0	14	28	0	0	10

Source : régions SMD et TT, MS, 2002

SANTE DE LA MERE

Les deux régions de SMD et de TT ont mis en place un plan d'intervention pour la composante de la santé de la mère basé sur l'amélioration de la prise en charge des complications obstétricales au niveau des maternités hospitalières et maisons d'accouchement. Cette approche s'inscrit dans la stratégie MSR du ministère de la Santé.

A partir des besoins spécifiques à chaque région et les priorités établies par les 2 comités de coordination régionaux, 3 principaux axes d'intervention et des mesures d'accompagnement ont été identifiés :

- Amélioration des compétences des professionnels de santé sur le plan clinique, relationnel, communicationnel et sur l'utilisation du système d'information ;
- Mise à niveau du plateau technique par l'achat d'un complément d'équipement pour les maternités hospitalières et les maisons d'accouchement ;
- Aménagement et humanisation des maternités et des maisons d'accouchement.
- Mise en place de mesures d'accompagnement pour renforcer la pérennité et l'efficacité des interventions en santé de la mère.

Principales réalisations :

- *Mise en place d'une stratégie décentralisée de formation SONU au niveau de TT et SMD*
- *Mise à niveau des sites de stage d'Agadir et de Tétouan*
- *Identification et commande d'équipement SONU pour 63 structures à SMD et 21 à TT*
- *Humanisation de 54 structures à SMD et 48 à TT*
- *Identification et lancement des réaménagements de la maternité MV à Tanger*
- *Formation en HAC de 132 prestataires à SMD et 86 à TT*
- *Formation sur l'utilisation du RO pour 364 prestataires à SMD et 157 à TT*
- *3 sessions de formation de 38 formateurs et encadrants SONU à Agadir, Tétouan et Taroudant*
- *2 sessions de formation de 18 prestataires à TT*
- *5 ateliers de dynamique de groupe pour les maternités d'Agadir, d'IAM, de Taroudant, de Tiznit et de Ouarzazate*

Budget dépensé/engagé : *$980,000*

Durant 2001, les principales réalisations concernant les 3 axes se présentent comme suit :

1) Mise en place d'une stratégie pour le perfectionnement des compétences du personnel impliqué dans les accouchements :

a. Formation clinique

- Renforcement des capacités régionales de formation en SONU par la décentralisation de la formation clinique en SONU avec l'implication du CNFRH pour les sites de stage d'Agadir Ida Outanane, d'Inezgane Aït Melloul et de Tétouan et la maternité Souissi I pour le site de stage de Taroudant.

- Mise en page et impression du module de formation des formateurs SONU. Ce module a été distribué à tous les formateurs et encadrants des deux régions SMD et TT pour guider les sessions de formation SONU des prestataires.

- Organisation d'une session de formation de formateurs au niveau de chacun de ces sites : Tétouan (9 formateurs), Agadir (15 formateurs) et Taroudant (9 formateurs).

- Mise à niveau des sites de stage pour la formation SONU à travers : 1) le réaménagement de l'IFCS d'Agadir pour l'hébergement des participants en provenance des autres provinces de la région SMD, 2) l'aménagement des maternités de Hassan II et IAM pour améliorer le circuit obstétrical, 3) l'équipement d'une salle de formation continue à l'IFCS de Tétouan, 4) l'aménagement et l'équipement d'une salle de repos pour les stagiaires à la maternité de Tétouan et des travaux de revêtement mural, et 5) le lancement du réaménagement de la maternité Mohamed V de Tanger.

b. Formation en communication

- Formation de 132 prestataires à SMD et 86 à TT aux habilités d'aide à la communication pour améliorer l'aspect relationnel entre le personnel accoucheur et les parturientes.

- Ateliers de dynamique de groupe avec les équipes des maternités d'Agadir Ida Outanane, d'IAM, de Taroudant, de Tiznit et de Ouarzazate pour améliorer la communication au sein des équipes des maternités.

c. Gestion de l'information

- Mise à niveau de 364 prestataires impliqués dans les accouchements à SMD et 157 à TT pour l'amélioration du remplissage et l'utilisation du registre obstétrical.

- Evaluation mensuelle des données sur les complications obstétricales au niveau des différentes maternités avec le soutien des différentes équipes des formateurs régionaux à travers la comparaison des données collectées sur le registre obstétrical et les dossiers médicaux.

- Elaboration d'un module de formation sur le registre obstétrical suite aux différentes formations organisées au niveau des deux régions. Ce module inclut 3 volets : 1) Définition des complications majeures de la mère et de l'enfant, 2) Règles d'utilisation du registre obstétrical, et 3) Exercices pratiques de collecte de l'information.

- Tous les efforts déployés pour la formation sur le registre obstétrical ont permis de ressortir plusieurs types de contraintes :
    - Toutes les complications ne sont pas prises en charge dans le même service. Ainsi les grossesses extra utérines et les avortements compliqués sont traités à part et ne sont pas répertoriés sur le RO transformé presque en registre d'accouchement seulement ;
    - Le partogramme n'est pas toujours suffisamment rempli pour permettre de recueillir les informations nécessaires au déroulement de l'accouchement ;
    - Le manque de communication entre les services de maternités et les autres services tels que la pédiatrie, les urgences et la réanimation semble être à l'origine d'une grande déperdition de l'information.

- Un des mécanismes proposés pour l'amélioration de la fiabilité et qualité des données est de continuer la supervision par le « comité de validation » mis en

place au niveau de chaque province et composé du chef de service de la maternité, la major de la maternité, l'animatrice PSGA et le technicien statistique.

2) *Mise à niveau du plateau technique par l'achat d'un complément d'équipement pour les maternités hospitalières et les maisons d'accouchement*

- Etablissement et commandes des besoins prioritaires en équipement pour la prise en charge des SONU au niveau des formations sanitaires des deux régions. Ainsi, 63 structures sanitaires sont concernées à SMD et 18 à TT. Dans la région TT et à l'instar des rénovations, le consensus s'est fait sur la priorisation de la maternité Mohamed V de Tanger, maternité de référence pour toute la région.

- L'équipement sera livré en 3 tranches : deux tranches en provenance des E-U en Janvier et février 2002, et une tranche de l'équipement acquis au niveau local et qui sera livré au mois de février 2002.

3) *Stratégie de mise à niveau et humanisation des maternités et maisons d'accouchement des deux régions*

- Pour les rénovations, la région de TT a donné la priorité à la maternité de Mohamed V. Les provinces de Chefchaouen et de Larache ont bénéficié respectivement d'un budget pour l'humanisation de la nouvelle maternité de Chefchaouen et la rénovation d'une maison d'accouchement et l'installation des fluides médicaux dans la maternité de Ksar El Kébir.

- Pour la région de SMD, la commission de la gestion a constitué une équipe composée d'un ingénieur de génie civil et d'un spécialiste du bâtiment pour faire une tournée dans la région et recenser les besoins de rénovation des maisons d'accouchement. Une liste de 43 maisons d'accouchement et maternités a été retenue dans la région.

4) Mise en place de mesures d'accompagnement pour renforcer la pérennité et l'efficacité des interventions en santé de la mère

- Pour l'institution de l'audit des incidents critiques, le processus a démarré au mois de mars par la participation des équipes de SMD et TT à l'atelier de consensus sur l'audit organisé à Rabat par l'INAS le 19 et 20 mars 2001. Chaque région a défini sa propre stratégie : la région de TT procède à l'extension du near miss dans deux maternités de la région (maternité Mohamed V de Chefchaouen et la maternité de Ksar El Kébir pour la province de Larache) partant de l'expérience de Tétouan, tandis que SMD a choisi l'implantation du near miss ainsi que l'audit du décès maternel intra-hospitalier dans les 6 maternités des 7 provinces de la région à part Chtouka Aït Baha dont la maternité est en construction.

- Dans la région de TT, 2 ateliers ont été organisés. Le premier pour la restitution de l'expérience de Tétouan et Sidi Kacem sur le near-miss et la planification des étapes d'extension au mois de mai, et le second au mois de novembre pour : (i) présenter les recommandations de l'atelier de consensus, (ii) sensibiliser les équipes provinciales et des deux maternités de Chefchaouen et de Ksar El Kébir, (iii) définir et planifier les prochaines étapes pour l'extension.

- Dans la région SMD, un atelier de sensibilisation des différents responsables des délégations, hôpitaux et maternités a été organisé en juin à Agadir. Durant cette rencontre, les recommandations du consensus sur l'audit ainsi que l'expérience de la région dans l'audit néonatal ont été présentés et discutées. L'implantation de l'audit maternel au niveau des 6 maternités de la région sera réalisé à travers le PA02.

SANTE DE L'ENFANT

L'amélioration des indicateurs de la santé de l'enfant fait partie des principaux axes d'intervention déterminés dans le cadre de la planification stratégique des deux régions et appuyés par Progress.

Dans le cadre du plan d'action 2001, les activités relatives à l'amélioration de la santé de l'enfant avaient comme objectif de définir une stratégie de diffusion et d'introduction de la PCIME prenant en compte les spécificités de chacune des régions et partant des leçons apprises dans les provinces d'Agadir et de Meknès.

Principales réalisations :

- *Journée de dissémination des résultats de l'évaluation PCIME dans la région SMD*
- *Participation de 5 prestataires de TT à la journée de présentation des résultats d'évaluation PCIME à Meknès*
- *Participation des cadres de TT et SMD à l'atelier sur les 3 volets PCIME organisé à Mehdia*
- *Atelier de planification des activités d'extension de la PCIME avec l'équipe régionale de TT*

Budget dépensé/engagé : *$3,500*

- Organisation d'une journée sur la dissémination des résultats de l'évaluation de l'approche PCIME en avril à SMD.
- La participation des professionnels de santé de la région TT à l'atelier de dissémination des résultats de l'évaluation organisé à Meknès.
- Participation des professionnels de santé des régions de SMD et de TT à l'atelier de réflexion de Mehdia sur l'extension de la PCIME avec les trois volets : a) amélioration des compétences, b) l'organisation de la formation sanitaire et c) l'approche communautaire pour la participation des familles et des mères pour l'amélioration de la santé de l'enfant.

PLANIFICATION FAMILIALE

Les activités de renforcement du programme de PF retenues par les deux régions en 2001 étaient la formation en insertion de DIU, la formation en CCV et le counseling prénuptial.

Principales réalisations :

- *Décentralisation de la formation en DIU au niveau des provinces*
- *Formation des formateurs en DIU pour 17 formateurs à SMD et 11 à TT*
- *Formation de 40 prestataires en DIU à TT*
- *Formation en CCV de 10 gynécologues, chirurgiens et anesthésistes à SMD et 3 à TT*
- *Ateliers de sensibilisation en counseling prénuptial pour 48 médecins à SMD et 57 à TT*

Budget dépensé/engagé : *$35,000*

- Pour la formation en insertion de DIU, les deux régions ont décidé de décentraliser la formation en commun accord avec la division de la PF.
- Pour SMD, 17 formateurs provinciaux en insertion de DIU ont été formés à Agadir avec l'appui de la division de la PF
- La région de TT a commencé par l'organisation de 3 sessions de formation en insertion de DIU au niveau du centre régional de formation de Tétouan.

- Il s'est avéré ensuite qu'il était nécessaire de développer une capacité de formation au niveau de la province de Tanger pour couvrir les besoins en formation de Larache et Tanger. Une session de formation de formateurs a été organisée à Tanger à l'instar de ce qui a été développé à Agadir.

- 10 gynécologues et chirurgiens de SMD et 3 gynécologues et chirurgiens de TT ont été formés en CCV au CNFRH.

- Des ateliers de sensibilisation des médecins du secteur public et du secteur privé ont été organisés dans les deux régions en novembre et décembre. Au total, 48 médecins de SMD et 57 médecins de TT ont été formés sur le counseling prénuptial au cours de 4 ateliers avec l'encadrement de l'équipe de la Division de PF.

IST/SIDA

Les IST/SIDA sont pour les deux régions de TT et SMD une préoccupation majeure.

- La région de SMD détient 20% des cas déclarés de SIDA du Maroc, et la région de TT, réunit toutes les conditions de vulnérabilité. Progress a soutenu la réalisation de deux ateliers de planification pour l'élaboration de plans stratégiques régional de lutte contre le Sida. Le premier à Agadir et le second à Tanger au cours du mois d'avril 2001.

Principales réalisations :

- *2 Ateliers d'élaboration de plans régionaux contre le SIDA à Agadir et Tétouan au mois d'avril*
- *Atelier de finalisation du plan régional SIDA en novembre à Tanger*
- *11 Ateliers de formation de 214 prestataires en approche syndromique dans la région TT*

Budget dépensé/engagé : *$12,000*

- Suite à cela un second atelier s'est tenu à Tanger au mois de novembre pour la finalisation du plan stratégique.

- 11 ateliers de formation en approche syndromique au profit de 214 prestataires et gestionnaires de la région TT ont été organisés durant le dernier trimestre.

PARTENARIAT

Devant les ressources financières et humaines limitées du MS, le faible taux d'alphabétisation particulièrement des femmes et les difficultés géographiques dans certaines régions, l'implication de tous les intervenants en matière de santé est incontournable. En effet, l'adhésion des partenaires permet de mobiliser des ressources supplémentaires, d'effectuer un travail de proximité et de conjuguer les efforts pour mieux satisfaire les besoins de la population en matière de santé.

Principales réalisations :

- *Journée de dynamisation du CRESP*
- *7 ateliers de mise en place de CPSP et identification de projets de partenariat au niveau provincial*
- *Formation de 67 ADC en techniques d'animation de groupe et thèmes de santé prioritaires à SMD*
- *Formation de 34 ADC à TT*
- *Elaboration d'un répertoire des principaux partenaires dans la région TT*
- *Organisation d'un forum avec les ONG et les collectivités locales de Tétouan*

Budget dépensé/engagé : *$13.000*

La décentralisation et la régionalisation constituent un contexte favorable dans lequel Progress peut identifier un partenariat durable avec les intervenants locaux dans le domaine de la santé. Dans ce sens, le partenariat a été inscrit comme un axe primordial dans le plan stratégique des deux régions SMD et TT. La société civile, les collectivités locales, les départements

sociaux et le secteur privé sont les principaux acteurs dans le processus de partenariat entamé depuis des années par le MS. La structuration de la collaboration autour d'actions et de projets concrets constituent un défi majeur.

Dans les deux régions, les réalisations en 2001 pour cette composante ont visé principalement :

- le renforcement des connaissances de certains partenaires pour mieux véhiculer les messages prioritaires sur la santé.
- le lancement de débat avec l'ensemble des partenaires pour identifier des axes de collaboration autour d'objectifs communs.

D'une manière plus précise, les principales réalisations de 2001 se résument comme suit :

- Planification d'une consultation de World Ed en février pour analyser les opportunités de partenariat dans les deux régions. Le développement des « comités de soutien » autour des structures de santé en collaboration avec les associations villageoises et les associations de quartier a été parmi les principales propositions de cette consultation. Ces commissions collaboreront avec les prestataires de santé au niveau local pour mener des activités IEC, identifier les besoins sanitaires de la communauté et contribuer à la gestion des besoins non cliniques des structures.

- Organisation de 5 sessions de formation dans la région de SMD pour 67 ADC et de 3 sessions dans la région de TT pour 34 ADC en techniques d'animation de groupe pour les membres de plusieurs ONG des différentes provinces. Durant ces sessions, tous les acquis de Phase V dans le domaine ont été exploités. Ainsi, les personnes ressources formées ainsi que les supports produits ont été utilisées durant ces formations. Ces dernières renforcent les connaissances des agents de développement communautaire en matière de santé et en techniques d'animation des groupes pour véhiculer ces connaissances avec leurs populations cibles.

- Organisation d'une journée d'information pour la dynamisation du CRESP créé dans la région de SMD durant Phase V. Pour mieux se rapprocher des besoins locaux et spécifiques, la représentation du CRESP au niveau des différentes provinces a été une des recommandations de cette journée. Ainsi, des CPSP ont été mis en place au niveau des 7 provinces de la région. Ces CPSP représentent le MS et des ONG actives dans chaque province. Ils ont la responsabilité de communiquer avec l'ensemble des autres partenaires en matière de santé. Les journées planifiées avec les CPSP au niveau de chaque province ont permis de ressortir des propositions de projets concrets autour de la santé. D'un commun accord, la maternité sans risque a été le sujet de collaboration le plus sélectionné dans les provinces. Ces rencontres ont permis de tracer les grandes lignes de chaque projet retenu. Cependant, des efforts doivent encore être déployés pour ficeler les projets et les mettre en œuvre.

- Dans la région TT, un répertoire des principaux partenaires au niveau de chaque province a été développé suite aux différentes rencontres organisées avec les partenaires régionaux les plus actifs. Ces rencontres ont permis également de présenter Progress et de discuter les axes potentiels de partenariat entre la délégation provinciale de la santé, les ONG et les départements sociaux.

L'objectif de la région est l'organisation d'un forum régional sur la Population et la Santé. Ce forum regroupera les partenaires essentiels et identifiera les priorités de la région en matière de santé.

III. Partage et Diffusion de l'Information

Le partage de l'information constitue le fondement de l'objectif stratégique de Progress. Ainsi, toutes les activités depuis le début du projet ont été réalisées à travers un processus participatif impliquant tous les intervenants et leur documentation a constitué une priorité.

Principales réalisations :

- *Production et diffusion de la brochure Progress*
- *Documentation vidéo des événements majeurs de SMD et TT*
- *6ème congrès de l'AMSITS à Tétouan avec la participation de plus de 300 personnes*
- *Journée régionale sur l'AQ à Tétouan*
- *Production de 3 bulletins « santé et population »*
- *Conception de pages web Progress*

Budget dépensé/engagé : *$55,000*

- Au début de l'année 2001, la finalisation du plan d'action 2001 et sa validation ont été effectuées dans le cadre de réunions avec la participation du niveau central ainsi que des deux régions.

- Pour faire connaître le projet à tous les niveaux, plusieurs initiatives ont été entreprises. La brochure Progress en trois langues (arabe, française et anglaise) a été produite avec la participation des partenaires. La dissémination de la brochure a été effectuée via les différentes rencontres organisées dans les provinces des deux régions. Ces rencontres ont permis de faire connaître le rôle de Progress dans l'accompagnement de la décentralisation pour une meilleure réponse aux besoins de la population en matière de santé de la reproduction et la santé de l'enfant.

- Progress constitue une première expérience du MS en matière de décentralisation. C'est pourquoi sa documentation à travers plusieurs moyens a été privilégiée. Ainsi, plusieurs événements dans les deux régions ont été filmés. Ces séquences constitueront une partie du document vidéo qui sera produit sur le projet. La production de ce documentaire est réalisée avec l'implication des plateaux technique et humain de la DIEC. La partage d'information sur le projet est aussi possible dans le cadre des pages web développées sur Progress. Ces pages retracent les principales activités réalisées, en cours ou programmées dans le cadre du projet à tous les niveaux. Ces pages web regroupent aussi l'ensemble des rapports et documents produits pour faciliter leur partage. Le développement des pages web a été réalisé par les cadres du MS grâce aux formations organisées dans le domaine pour des personnes du central et des deux régions.

- Le 6ème congrès national de l'Association Marocaine des Sciences Infirmières et Technique Sanitaire (AMSITS) a été un des événements phares de cette année. Ce congrès a coïncidé cette année avec la journée internationale de l'infirmière et il a été organisé du 11 au 13 mai à Tétouan. Il a connu la participation de plus de 300 participants. La lutte contre la mortalité maternelle, l'expérience du Maroc dans l'approche syndromique de la prise en charge des IST, et enfin l'expérience de Tétouan en matière d'AQ ont été présentées. Aussi, une grande partie de la rencontre a été consacrée à la formation continue et son importance dans l'amélioration des compétences de l'infirmier. Ce rendez vous a enfin représenté

une autre occasion pour présenter Progress et le modèle d'une gestion régionale et intégrée de la stratégie SONU à tous les participants.

- A côté du 6ème congrès de l'AMSITS, l'une des rencontres importantes organisées durant l'année 2001 a été le séminaire sur la décentralisation organisé à Agadir du 3 au 4 Octobre. Ce séminaire a connu la participation de plusieurs responsables aux niveaux central et régional. Les présentations programmées ont permis d'informer mais aussi de former les participants dans les principaux thèmes de la décentralisation. La rencontre a permis d'avancer dans le débat de la décentralisation en faisant ressortir des initiatives à entreprendre pour concrétiser ce processus. Le renforcement des connaissances des responsables notamment les délégués dans les domaines des ressources humaines, l'analyse financière, la gestion et le leadership a été un des axes de travail identifié par le séminaire.

- La région de TT et particulièrement la province de Tétouan a fait de l'amélioration de la qualité et l'utilisation des approches s'y afférant une priorité. Depuis 1997, plusieurs expériences ont été conduites dans les différentes catégories des structures sanitaires pour dresser un ou plusieurs problèmes. Le 21 décembre, la journée régionale AQ a été organisée avec la participation de plus de 150 personnes dont 30 de la région SMD. Durant cette journée, inaugurée par le wali de la province, différentes expériences ont été partagées avec l'assistance. Des débats très riches ont été menés aux marges des présentations. Ces dernières ont permis de valoriser le travail de l'ensemble des équipes et de partager les leçons apprises.

- Durant l'année 2001, plusieurs visites inter-sites ont eu lieu entre les deux régions SMD et TT mais aussi entre ces deux régions et d'autres. Ces visites ont permis aux concernés de voir d'autres expériences et de se comparer avec les autres pour mieux avancer dans leurs occupations et taches habituelles. Ces visites ont créé également une dynamique et un esprit de compétition pour innover dans la réalisation des activités.

IV. Activités d'Appui

Le but des activités d'appui est de consolider les initiatives passées ayant eu une portée nationale. Ce mécanisme permet de soutenir les activités consolidant les interventions effectuées durant le projet Phase V. Ces activités sont financées sur demande de la structure concernée du MS, sa communication à l'USAID à travers JSI et approbation du MS et l'USAID durant l'UGP.

Les principales activités d'appui réalisées durant 2001 se présentent comme suit :

- Organisation du 1er cours d'épidémiologie d'intervention à Mehdia en novembre 2000 ;

- Participation d'un cadre du service de la protection de la santé de la mère au cours sur l'utilisation des indicateurs de santé de la mère et de l'enfant au Caire du 16 au 22 janvier ;

Principales réalisations :

- *Organisation du 1er cours d'épidémiologie d'intervention à Mehdia*
- *Traduction en arabe et en anglais de « la décennie 90 dédiée à la promotion de la santé de l'enfant»*
- *Amélioration du réseau partagé entre la DP et la DIM*
- *Impression du calendrier 2001 en 5000 exemplaires*
- *Achat de 2 véhicules affectés aux délégations chef lieu des deux régions (Tanger et Agadir Ida Outanane)*
- *Création de comités de soutien aux maisons d'accouchement à la délégation de Zouagha My Yacoub*
- *Dissémination de la SNFC dans la région de Rharb Chrarda Bni-Hssin*

Budget dépensé/engagé : *$113,000*

- Impression du calendrier 2001 en 5000 exemplaires au niveau de la DIEC sur la santé de l'enfant ;
- Finalisation et démarrage de l'impression du module AQ à introduire dans les IFCS ;
- Dissémination de la stratégie nationale de formation continue dans la région de Rharb Chrarda Bni-Hssin ;
- Identification des changements à introduire pour la réédition des « standards des méthodes PF au Maroc » ;
- Introduction avec succès de la technologie appelée « VLAN » pour l'amélioration du réseau partagé entre la DP et la DIM ;
- Création de comités de soutien pour 3 maisons d'accouchement dans le milieu rural de Fès Zouagha Moulay Yacoub couvrant 30 douars. Organisation de 20 sorties pour la sensibilisation des femmes et leurs proches sur les risques de la grossesse et l'accouchement ;
- 8 prestataires maliens ont bénéficié de la formation SONU ainsi que la formation aux habilités d'aide à la communication dans le cadre du partenariat Sud – Sud
- Visite d'une délégation malienne composée de 6 personnes durant le mois de mai dans le cadre de l'échange entre le Maroc et le Mali ainsi que l'USAID/Bamako et USAID/Rabat, du partenariat Sud-Sud et pour découvrir le système marocain réputé de logistique des contraceptifs ;
- Visite d'une délégation haïtienne composée de 6 personnes du 29 septembre au 6 octobre dans le cadre de l'échange entre le Maroc et Haïti ainsi que l'USAID/Port au Prince et l'USAID/Rabat et pour découvrir le système d'information marocain dans le domaine de la santé et particulièrement l'application SMIPF ;
- Réparation des verres de 140 posters PF brisés lors de leur stockage ;
- Soutien à la campagne de sensibilisation sur la santé reproductive initiée par la division de la santé scolaire et universitaire ;
- Frais d'installation du groupe électrogène acquis sous phase V pour le dépôt de Salé ;
- Traduction en arabe et en anglais du rapport publié par le MS intitulé « la décennie 90 dédiée à la promotion de la santé de l'enfant » ;
- Achat de deux véhicules affectés aux délégations chef lieu des deux régions (Tanger et Agadir Ida Outanane).

Annexes

- Liste des consultants
- Liste des formations locales
- Liste des achats
- Liste des documents, rapports et matériaux de formation et d'IEC

Annexe 1 :
Liste des consultants

Liste des Consultants
JUILLET 2000 - DECEMBRE 2001

Nom du Consultant et Organisation	Date Arrivée	Date Départ	Objectif de la visite	Activité	Source Financ.	Coordinateurs	Rapport Remis
Youssef Belabdia, Indépendant	Sep. 2000 (20 jours)	Nov. 2000	Assister l'équipe JSI dans la mise en place du réseau de communication entre les 3 bureaux	AR2.	JSI	1. Tyane 2. Fasla/Bekkali 3. Wright 4. Cakir	
Rachid Bezad, Indépendant	Sep. 2000 (2 jours par semaine)	Déc. 2000	Développer un plan d'intervention pour les activités SONU et PF dans les régions de SMD et TT et renforcer les capacités des équipes régionales pour la mise en place des activités SONU et PF dans les deux régions SMD et TT.	Activités SONU	JSI	1. Tyane/Zerrari 2. Fasla/Bekkali 3. Wright 4. Cakir	Oui
Michael Edwards, JSI	24/09/2000	07/10/2000	Renforcer la capacité des équipes régionales à SMD et TT à utiliser le système SMIPF pour la planification et la gestion des services de santé et développer le module d'analyse géographique du système SMIPF à SMD et TT.	P3	JSI	1. Tyane/Azemat/Hajra 2. Fasla/Bekkali 3. Wright 4. Cakir	Oui
Brahim Hafidi, Indépendant	16/10/2000 (6 jours)	30/10/2000	Faciliter les travaux de l'atelier de planification stratégique et faire la synthèse des travaux de l'atelier de manière à dégager un plan stratégique de la région concernant le projet et une ébauche du plan d'action de l'année 2001.	AP4	JSI	1. Tyane 2. Fasla 3. Wright 4. Cakir/Laasri	Oui
Bruno Bouchet, URC	06/11/00	17/11/00	Assister les équipes régionales de SMD et de TT dans l'initiation des projets d'amélioration de la qualité et d'accompagner les projets déjà entamés pour une plus large extension	Activités AQ	JSI/URC	1. Tyane/Jrondi 2. Fasla/Bakkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/El Omari	Oui
Rachid Bezad, Indépendant	Jan. 2001 (2 jours par semaine)	Déc. 2001	Assister les deux régions dans les différentes étapes du processus de planification de la formation SONU et aider à mettre en place des mécanismes pérennes pour la formation continue	Activités SONU	JSI	1. Tyane/Zerrari 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Laasri/Sayah	En cours
Youssef Belabdia, Indépendant	01/03/2001 (20 jours)	Déc. 2001	Maintenir le réseau informatique du bureau JSI à Rabat	I.A.2.2	JSI	1. Tyane/Hajra 2. 3. Wright/Bakkali 4. Cakir	En cours
Theo Lippeveld, JSI	15/01/2001	26/01/2001	Evaluer l'état du système SMIPF et le besoin en information pour la gestion régionale	I.B.2.1 I.C.2.1 I.C.2.2	JSI	1. Tyane/Azelmat/Hajra 2. Fasla/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir	Oui
Bruno Bouchet, URC	21/01/2001	10/02/2001	Assister les équipes régionales à initier les projets d'amélioration de la qualité et d'accompagner les projets déjà entamés pour une plus large extension	I.B.4 I.C.4	JSI/URC	1. Tyane/Jrondi 2. Fasla/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/El Omari	Oui

1. MS (centre)
2. MS (régions)
3. USAID
4. IQI

Liste des Consultants
JUILLET 2000 - DECEMBRE 2001

Nom du Consultant et Organisation	Date Arrivée	Date Départ	Objectif de la visite	Activité	Source Financ.	Coordinateurs	Rapport Remis
Wendy Edson, URC	24/01/2001	03/02/2001	Assister les équipes régionales à initier les projets d'amélioration de la qualité et d'accompagner les projets déjà entamés pour une plus large extension	I.B.4 I.B.4.5	JSI/URC	1. Tyane/Jrondi 2. Fasla/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/El Omari	Oui
Embark Moghli, Indépendant	24/01/2001	06/02/2001	Faciliter les travaux de l'atelier de démarrage du Projet Société Civile Rurale et Développement de CRS	II.B.5.3	JSI	1. Tyane 2. Fasla/Sbayou 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Laasri	Oui
John Yanulis et Dan Devine World Education	19/02/2001	03/03/2001	Identifier les étapes nécessaires pour la réalisation d'un partenariat multi-sectoriel dans le domaine de la santé en particulier au niveau des deux régions	II.B.5.3 II.C.5.5	JSI	1. Tyane/Maadi 2. Fasla/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/El Omari	Oui
Helene Rippey, Indépendante	19/02/2001	01/07/2001 (20 jours)	Assister l'équipe JSI dans l'élaboration d'un plan de monitorage et d'évaluation de projet	Admin.	JSI	1. Tyane/Azelmat/Hajra 2. Fasla/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir	En cours
Wendy Edson, URC	18/03/2001	31/03/2001	Développer des aides mémoires, des cartes de soins et un système auto évaluation pour compléter les supports de formation en SONU et assister dans la mise en place du système de monitorage des projets d'amélioration de la qualité dans les régions	I.B.4.1	JSI/URC	1. Tyane/Jrondi 2. Fasla/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/El Omari	Oui
Tom Bossert, HSPH	19/03/2001	30/03/2001	Offrir un appui technique à l'élaboration du document de synthèse des expériences de régionalisation, ainsi que la facilitation d'une table ronde sur les différentes expériences entamées	I.A.1.1	JSI	1. Tyane/Belghiti 2. Fasla/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir	Oui
Abdelhadi Bounar, Indépendant	01/04/2001	31/07/2001 (20 jours)	Faciliter les journées provinciales et régionales organisées dans le cadre du CRESP et recueillir un plan d'action de développement des partenariats avec la société civile au niveau des provinces de la région	II.B.5.2 II.B.5.3	JSI	1. 2. Fasla/Farhaoui 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Laasri/El Omari	Oui
Brahim Hafidi, Indépendant	09/04/2001	30/06/2001 (21 jours)	Faciliter les travaux de l'atelier sur la dynamique de groupe à SMD et faire la synthèse des travaux de l'atelier de sorte à dégager les recommandations et actions à mettre en œuvre	I.B.1.1	JSI	1. 2. Fasla 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Laasri/El Omari	Oui
Omar Farouk Fadlollah, Indépendant	09/04/2001	30/06/2001 (10 jours)	Co-faciliter les travaux de l'atelier sur la dynamique de groupe à SMD et faire la synthèse des travaux de l'atelier de sorte à dégager les recommandations et actions à mettre en œuvre	II.B.1.3	JSI	1. 2. Fasla 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Laasri/El Omari	Oui

1. MS (centre)
2. MS (régions)
3. USAID
4. JSI

Liste des Consultants
JUILLET 2000 - DECEMBRE 2001

Nom du Consultant et Organisation	Date Arrivée	Date Départ	Objectif de la visite	Activité	Source Financ.	Coordinateurs	Rapport Remis
Bruno Bouchet, URC	13/05/2001	31/05/2001	Assister les équipes régionales et centrales dans la mise en oeuvre et le suivi des activités d'amélioration de la qualité	I.B.4 I.C.4	JSI/URC	1. Tyane/Jrondi 2. Fasla/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/El Omari Laasri/Sayah	Oui
Theo Lippeveld, JSI	16/05/2001	29/05/2001	Faire le suivi et assister le MS dans la mise en oeuvre des recommandations à court terme du rapport de consultation de janvier 2001 pour permettre une meilleure utilisation de l'information au niveau régional	I.B.2.1 I.B.2.2. I.C.2.2	JSI	1. Tyane/Azelmat 2. Fasla/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir	Oui
Wendy Edson, URC	27/05/2001	08/06/2001	Tester les prototypes des aides mémoires, développer un guide pour leur utilisation, développer les prototypes des cartes de soins et développer une stratégie pour l'auto-évaluation des performances des prestataires	II.B.1.5 II.C.1.4	JSI/URC	1. Tyane/Jrondi 2. Fasla/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/El Omari	Oui
Brahim Soudi, Indépendant	31/05/2001	15/06/2001	Faciliter l'atelier sur la revue des mécanismes de getion de projet dans la région de TT	I.C.1.1	JSI	1. Tyane 2. Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Sayah	Oui
Jean-François Safar, URC	27/06/2001	06/07/2001	Organiser et animer l'atelier de deux jours sur la réflexion sur le système de normalisation au niveau du Ministère de la Santé	I.A.4.2	JSI/URC	1. Tyane/Jrondi 2. Fasla/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/El Omari	Oui
Najia Hajji, Indépendante	09/08/2001	21/09/2001	Assister la Direction de la Population pour rédiger le document de la stratégie nationale pour la réduction de la mortalité et de la morbidité maternelles et néonatales	Activité d'appui	JSI	1. Tyane 2. 3. Wright/Bakkali 4. Cakir	En cours
Bouchra Bahiji, Indépendante	29/08/2001 (20 jours)	Déc. 2001	Assister dans la documentation du projet sur vidéo en réalisant des entretiens concernant le projet dans le domaine de la santé reproductive et la santé de l'enfant	III.A.3	JSI	1. Tyane 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/El Omari	En cours
Abdelhadi Bounar, Indépendant	Sep. 2001 (18 jours)	Déc. 2001	Faciliter les journées provinciales et régionales organisées dans le cadre du CRESP et recueillir au moins deux projets de partenariat au niveau de chaque province de la région	II.B.5.2 II.B.5.3	JSI	1. 2. Cherradi 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Laasri/El Omari	En cours
M. Khattabi, Indépendant	Sep. 2001 (20 jours)	Déc. 2001	Assister le MS dans la préparation du plan de rénovation de la maternité Mohammed V ainsi que le cahier de prescription spéciale	II.C.1.2	JSI	1. Tyane 2. Bendali/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Sayah	En cours

1. MS (centre)
2. MS (régions)
3. USAID
4. JSI

Liste des Consultants
JUILLET 2000 - DECEMBRE 2001

Nom du Consultant et Organisation	Date Arrivée	Date Départ	Objectif de la visite	Activité	Source Financ.	Coordinateurs	Rapport Remis
Brahim Soudi, Indépendant	06/09/2001	12/10/2001	Faciliter et faire participer l'ensemble du personnel de la DP à l'atelier de développement des différents éléments de la charte de la qualité de la DP	I.A.4.3	JSI	1. Tyane/Rahmani 2. 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/El Omari	En cours
Theo Lippeveld, JSI	24/09/2001	05/10/2001	Faire le suivi et assister le Ministère de la Santé (MS) dans la mise en oeuvre des décisions à court terme formulées lors de sa visite de mai 2001 afin d'améliorer l'utilisation de l'information aux niveaux central, régional et local	I.B.2.1 I.C.2.1	JSI	1. Tyane/Azelmat/Hajra 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir	Oui
Tom Bossert, HSPH	25/09/2001	05/10/2001	Compléter le document de synthèse sur le processus de décentralisation entamé par le MS en y incorporant la vision des niveaux périphériques, et préparer les activités liées à la décentralisation prévues par le projet	I.A.1.1	JSI	1. Tyane/Jrondi/Belghiti 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir	Oui
Bruno Bouchet, URC	22/10/2001	09/11/2001	Appuyer les équipes régionales et centrales dans la mise en œuvre et le suivi des activités d'amélioration de la qualité	I.B.4 I.C.4	JSI	1. Tyane/Jrondi 2. Cherradi/Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/El Omari/ Laasri/Sayah	Oui
Abderrahman Maaroufi, URC	12/11/2001	23/11/2001	Assister l'équipe régionale de TT dans le développement d'une méthodologie pour assurer la documentation continue des expériences AQ	I.C.4.6	JSI	1. Tyane/Jrondi 2. Bekkali 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Sayah	En cours
Brahim Hafidi, Indépendant	19/11/2001	06/01/2002	Faciliter les travaux de l'atelier de développement du PA 2002 et faire la synthèse des travaux de l'atelier de manière à dégager une ébauche de plan d'action pour l'année 2002 de la région SMD	I.B.1.1	JSI	1. Tyane 2. Cherradi 3. Wright/Bakkali 4. Cakir/Laasri	En cours

1. MS (centre)
2. MS (régions)
3. USAID
4. JSI

Annexe 2 :
Liste des formations locales

Liste des Formations Locales au Niveau Central
Juillet 2000 - Décembre 2001

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat [1]	Type de Formation [2]	Participants				Formateurs		
							M	F	Total	Coûts	Nom	Affiliation [3]	Coûts
Cours d'épidémiologie	Activité d'appui	30/10/00	18/11/00	**Mehdia**	**Complétée**	**Atelier**	20	4	**24**	$10 000,00		CDC/MS	$2 000,00
Formation des administrateurs économes	I.A.3.4	22/10/01	14/11/01	**Rabat**	**Complétée**	**Atelier**	3	16	**19**	$1 900,00		TMIS	$7 826,09
Formation VB Fondamentale													
* *Première session*	III.A.2	21/05/01	25/05/01	**Rabat**	**Complétée**	**Atelier**	7	0	**7**	$2 502,39		GSI	$652,17
* *Deuxième session*	III.A.2	28/05/01	01/06/01	**Rabat**	**Complétée**	**Atelier**	5	0	**5**	$1 191,30		GSI	$652,17
Formation VB Developpement	III.A.2												
* *Première session*	III.A.2	11/06/01	15/06/01	**Rabat**	**Complétée**	**Atelier**	5	0	**5**	$1 452,30		GSI	$652,17
* *Deuxième session*	III.A.2	18/06/01	22/06/01	**Rabat**	**Complétée**	**Atelier**	5	1	**6**	$652,17		GSI	$652,17
Formation Front Page													
* *Première session*	III.A.2	25/06/01	26/06/01	**Rabat**	**Complétée**	**Atelier**	3	3	**6**	$1 004,70		GSI	$260,87
* *Deuxième session*	III.A.2	27/06/01	28/06/01	**Rabat**	**Complétée**	**Atelier**	6	1	**7**	$837,57		GSI	$260,87
Formation INTER DEV													
* *Première session*	III.A.2	02/07/01	06/07/01	**Rabat**	**Complétée**	**Atelier**	6	1	**7**	$1 331,35		GSI	$652,17
Total							**60**	**26**	**86**	**$20 871,77**			**$13 608,70**

[1] Planifiée, annulée, complétée, en cours.
[2] Conférence, Voyage d'étude, atelier.
[3] JSI, MS, URC.

Liste des Formations Locales à SMD
Juillet 2000 - Décembre 2001

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	État[1]	Type de Formation[2]	Participants				Formateurs		
							M	F	Total	Coûts	Nom	Affiliation	Coûts
Application SMIPF	P3	27/09/00	29/09/00	**Agadir**	**Complétée**	**Atelier**	12	2	**14**	$787,30	Mike Edwards et MS	JSI/MS	$2 392,45
Renforcement de l'utilisation du système d'information sanitaire au niveau de la région	I.B.2.1	22/01/01	22/01/01	**AIO**	**Complétée**		25	3	**28**	$536,50	Theo LIPPVELED	JSI	$826,08
Journée d'information en SI SONU	I.B.2.1	15/02/01	15/02/01	**CAB**	**Complétée**		25	18	**43**	$703,92	Rachid BEZAD, Fatima FRIZ, Lhou ZOUGAGH	JSI MS MS	$468,26
Journée d'information en SI SONU	I.B.2.1	19/02/01	19/02/01	**Tiznit**	**Complétée**		9	25	**34**	$640,22	Rachid BEZAD, Zahra CHOUKAYRI, Abdellah BOULAÏD, Zahra ESSAHIR	JSI MS MS MS	$498,70
Journée d'information en SI SONU	I.B.2.1	16/03/01	16/03/01	**Taroudant**	**Complétée**		35	22	**57**	$870,00	Rachid Bezad, Fatima FRIZ, Lhou ZOUGAGH, Med LASRI, Jamaâ ELAABASSI	JSI MS MS MS	$529,13
Journée Système d'Information Sanitaire	I.B.2.1	25/05/01	25/05/01	**IFCS Agadir**	**Complétée**	**Atelier**	30	6	**36**	$834,78	Theo Lippveled Lakssir Mohamed Aljem	JSI MS MS	$826,08 $245,22 $245,22
Registre Obstétrical	I.B.2.1	26/06/01	27/06/01	**IFCS Agadir**	**Complétée**	**Atelier**	21	21	**42**	$2 904,34	Rachid Bezad Mohamed Eljem	JSI MS	$886,95 $216,95
Journée de formation en matière de mise à niveau des compétences du personnel l'utilisation du RO et du rapport mensuel	I.B.2.2	10/07/01	12/07/01	**Tiznit**	**Complétée**	**Atelier**	52	36	**88**	$1 273,91	Dr A. Bourjilat Dr Demna M. M. Nassif	MS MS MS	$26,08 $26,08 $26,08
Journée de formation en matière de mise à niveau des compétences du personnel pour l'utilisation du RO et du rapport mensuel	I.B.2.2	17/07/01	19/07/01	**IAM**	**Complétée**	**Atelier**	8	29	**37**	$382,61	Dr K. RIFI Dr M. HASSEK Mme N. KELTOM Mme BOUAROUA M. A. AOUZAL	MS MS MS MS MS	$17,39 $17,39 $17,39 $17,39 $17,39
Journée de formation en matière de mise à niveau des compétences du personnel pour l'utilisation du RO et du rapport mensuel	I.B.2.2	17/07/01	19/07/01	**CAB**	**Complétée**	**Atelier**	21	42	**63**	$1 478,26	M. E. Khoyi Mme K. Essahir Dr M. ABYRE	MS MS MS	$8,70 $8,70 $8,70
Formation MS-Project	I.B.2.2	25/09/01	28/09/01	**Agadir**	**Complétée**	**Atelier**	10		**10**	$1 365,22		GSI	$652,17

1 Planifiée, annulée, complétée, en cours.

2 Conférence, Voyage d'étude, atelier.

3 JSI, MS, URC.

Liste des Formations Locales à SMD
Juillet 2000 - Décembre 2001

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	État[1]	Type de Formation[2]	Participants				Formateurs		
							M	F	Total	Couts	Nom	Affiliation[3]	Couts
Atelier sur le système d'information	I.B.2.2	01/10/01	02/10/01	Agadir	Complétée	Atelier	32	15	47	$1 426,09	Mme Nasser M. Zigiouar, M. Lakssir, M. Rjimati, M. Elbadaoui	MS	$1 402,17
Journée de formation en matière de mise à niveau des compétences du personnel pour l'utilisation du RO et du rapport mensuel	I.B.2.2	03/11/01	03/11/01	Taroudant	Complétée	Atelier		17	17	$147,83	Fadili Ahmed Zahra Choukayri	MS	$17,39
Journée de formation en matière de mise à niveau des compétences du personnel l'utilisation du RO et du rapport mensuel	I.B.2.2	10/11/01	10/11/01	Taroudant	Complétée	Atelier		15	15	$130,43	Fadili Ahmed	MS	$13,04
Journée de formation en matière de mise à niveau des compétences du personnel pour l'utilisation du RO et du rapport mensuel	I.B.2.2	04/12/01	05/12/01	Agadir	Complétée	Atelier	18	28	46	$400,00	Razouki L'houcein Fatima Friz Med Ghassoub Med Boudrigua	MS	$69,57
Formation des administrateurs économes	I.B.3.4	09/10/01	19/10/01	Agadir	Complétée	Atelier	13	5	18	$3 173,91	TMIS		$7 826,09
Mise en place du modèle collaboratif													
* *Première session*	I.B.4.1	25/01/01	26/01/01	AIO	Complétée		24	6	30	$1 206,07	Wendy EDSON, Bruno BOUCHET	URC URC	$1 038,74
* *Deuxième session*	I.B.4.1	28/03/01	28/03/01	AIO	Complétée		17	3	20	$540,00	Wendy EDSON, Dr. MALKI	URC MS	$695,61
Leadership	I.B.4.1	24/05/01	24/05/01	Taliouine	Complétée	Atelier	14		14	$417,39	Bruno Bouchet	URC	$574,87
Formation en gestion des contraceptifs	I.B.5.1	17/04/01	19/04/01	DMS Agadir	Complétée	Atelier	5	1	6	$273,91	El Khadri Ali Maha Salah Haman Mohamed	MS MS MS	$338,43 $338,43
Mise à niveau des sites de stages	II.B.1.3	13/01/01	13/01/01	AIO	Complétée		7	6	13	$250,00	Rachid BEZAD, Fatima TSOULI, Mina OUALLA	JSI MS MS	$810,00
Dynamique de groupe	II.B.1.3	13/04/01	14/04/01	IFCS Agadir	Complétée	Atelier	16	6	22	$382,60	Dr.Hafidi Dr. Fadloullah	JSI JSI	$630,00 $300,00
Formation des formateurs en SONU	II.B.1.4	05/11/01	25/11/01	Taroudant	Complétée	Atelier		9	9	$4 130,43	FARGO		$8 783,47
Formation des formateurs en SONU	II.B.1.4	07/11/01	18/11/01	Agadir	Complétée	Atelier	4	11	15	$2 126,09	CNFRH		$2 273,47

1 Planifiée, annulée, complétée, en cours.

2 Conférence, Voyage d'étude, atelier.

3 JSI, MS, URC.

Liste des Formations Locales à SMD
Juillet 2000 - Décembre 2001

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat	Type de Formation[2]	Participants				Formateurs		
							M	F	Total	Coûts	Nom	Affiliation	Coûts
Atelier de planification en SONU	II.B.1.5	23/02/01	23/02/01	AIO	Complétée		37	4	41	$680,80			
Formation des agents de développement communautaire	II.B.1.5	10/09/01	14/09/01	Agadir	Complétée	Atelier	7	15	22	$43,48	M.M. MBrouki M. L.Khnibila M. M. El Amraoui	MS MS MS	$213,04 $43,48 $213,04
Formation des agents de développement communautaire	II.B.1.5	21/09/01	25/09/01	Zagora	Complétée	Atelier	6	14	20	$869,57	M. L. Khniblia M. M. El Amraoui	MS MS	$243,48 $152,17
Formation en HAC	II.B.1.6	16/04/01	21/04/01	IFCS Agadir	Complétée	Atelier	2	17	19	$2 192,77	Hmamouchi Ghita Sadour Rachida Hamouchi Zohra	MS MS MS	$338,43 $213,04 $213,04
Formation en HAC	II.B.1.6	18/06/01	22/06/01	Taroudant	Complétée	Atelier		12	12	$2 669,56	Khadija Bouzidi Souad Chabi	MS MS	$213,04 $213,04
Formation en Habilités d'aide à la communication	II.B.1.6	16/07/01	21/07/01	Agadir	Complétée	Atelier		10	10	$565,22	M. Elamraoui	MS	$383,91
Formation en Habilités d'aide à la communication	II.B.1.6	08/10/01	12/10/01	Tiznit	Complétée	Atelier		15	15	$1 226,09	Zahra Choukayri Fatima Maoun	IFCS	$365,22
Formation en Habilités d'aide à la communication	II.B.1.6	09/10/01	13/10/01	Taroudant	Complétée	Atelier	1	14	15	$2 139,13	Khadija Abdou Rachida Baadani	DMS	$234,78
Formation en Habilités d'aide à la communication	II.B.1.6	15/10/01	19/10/01	Tiznit	Complétée	Atelier		12	12	$1 391,30	Khadija Robio	DMS	$52,17
Formation en Habilités d'aide à la communication	II.B.1.6	29/10/01	02/11/01	IAM	Complétée	Atelier		19	19	$878,26	Zahra Choukayri Najwa Keltouma	IFCS	$104,35
Formation en Habilités d'aide à la communication	II.B.1.6	29/10/01	02/11/01	Taroudant	Complétée	Atelier		16	16	$2 000,00	Khadija Abdou Rachida Baadani	DMS	$234,78
Formation en Habilité d'aide à la communication	II.B.1.6	05/11/01	09/11/01	Tiznit	Complétée	Atelier		14	14	$1 617,39	Khadija Robio	MS	$52,17
Formation en Habilités d'aide à la communication	II.B.1.6	05/11/01	09/11/01	Taroudant	Complétée	Atelier		15	15	$2 234,78	Khadija Abdou Rachida Baadani	MS	$234,78
Formation des formateurs en Insertion de DIU	II.B.3.1	27/06/01	29/06/01	IFCS Agadir	Complétée	Atelier	3	14	17	$2 265,21	Bouachra Malika Zougagh Lhou Oubou Habiba Sebbar Aïcha Mounir Maria	MS MS MS MS MS	$338,43 $26,08 $26,08 $26,08 $26,08
Formation en CCV	II.B.3.2	21/05/01	02/06/01	Rabat	Complétée		4		4	$3 430,00		CNFRH	$400,00
Formation en CCV	II.B.3.2	25/06/01	07/07/01	Rabat	Complétée		2	1	3	$2 571,00		CNFRH	$400,00

1 Planifiée, annulée, complétée, en cours.

2 Conférence, Voyage d'étude, atelier.

3 JSI, MS, URC.

Liste des Formations Locales à SMD
Juillet 2000 - Décembre 2001

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	État [1]	Type de Formation [2]	Participants				Formateurs		
							M	F	Total	Coûts	Nom	Affiliation	Coûts
Formation en CCV	II.B.3.2	10/09/01	21/09/01	**Rabat**	**Complétée**	**Atelier**	3		**3**	$1 650,78		CNFRH	$400,00
Counseling Prénuptial	II.B.3.3	15/11/01	15/11/01	**Agadir**	**Complétée**	**Atelier**	12	3	**15**	$130,43	Dr Oucherifif, Mme Sefiati, M. Bardani		$438,91
Counseling Prénuptial	II.B.3.3	16/11/01	16/11/01	**Taroudant**	**Complétée**	**Atelier**	19	14	**33**	$286,96	Dr Oucherifif, Mme Sefiati, M. Bardani	MS	$438,91
IST / SIDA	II.B.4.1	02/04/01	02/04/01	**COS Agadir**	**Complétée**	**Atelier**	28	14	**42**	$1 460,43	Dr. Farza Dr. Kamal Alami Dr. Aziza Bennani Aïcha Choukairi Mme Choukayri	Consultant Rabat Rabat Rabat MS	$262,78 $262,78 $262,78 $262,78 $52,17
Formation des agents de développement communautaire	II.B.5.1	12/11/01	16/11/01	**Agadir**	**Complétée**	**Atelier**	9	16	**25**	$1 304,35	Maâdi Khnibila Elamraoui M. Krisssou	MS	$1 157,82
Journée d'information du CRESP	II.B.5.3	20/03/01	20/03/01	**AIO**	**Complétée**		51	5	**56**	$757,60	Abdelhadi BOUNAR		$107,00
Total							**582**	**570**	**1152**	**$58 746,93**			**$42 096,44**

1 Planifiée, annulée, complétée, en cours.

2 Conférence, Voyage d'étude, atelier.

3 JSI, MS, URC.

Liste des Formations Locales à TT
Juillet 2000 - Décembre 2001

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat[1]	Type de Formation[2]	Participants				Formateurs		
							M	F	Total	Coûts	Nom	Affiliation	Coûts
Application SMIPF	P3	2/10/00	4/10/00	Agadir	Complétée	Atelier	20	10	30	$1 753,00	Mike Edwards et MS	JSI/MS	$1 915,25
Atelier de dynamique de groupe responsables régionaux	I.C.1.1	31/05/2001	01/06/2001	Volubilis	Complétée	Atelier	12	1	13	$1 670,17	M. Soudi	JSI	$350,00
Formation en utilisation des supports du sous système d'information en santé maternelle	I.C.2.2	01/03/2001	01/03/2001	Tanger	Complétée	Atelier	5	34	39	$447,00	Dr.Rimi, Dr Lachham, Mme Ouharbiten, Mme Houari, Mme Hbala	MS	$58,00
Formation en utilisation des supports du sous système d'information en santé maternelle	I.C.2.2												
* *Première session*		20/03/2001	20/03/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	4	16	20	$132,00	Dr Lachham, Mme Ouharbiten, Mme	MS	0
* *Deuxième session*		22/03/2001	22/03/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	4	7	11	$110,00	Dr.Rimi, Mme Hbala, Mme Ouharbiten	MS	0
Formation en utilisation des supports du sous système d'information en santé maternelle	I.C.2.2	21/03/2001	21/03/2001	Chefchaouen	Complétée	Atelier	10	25	35	$305,00	Dr.Rimi, Dr Lachham, Mme Ouharbiten	MS	0
Formation en Système d'Information des Urgences Obstétricales	I.C.2.2	05/04/2001	05/04/2001	Tanger	Complétée	Atelier	0	4	4	$69,56	Dr Rimi, Mme Houari, Mme Hbala	MS	$39,13
Atelier de Réflexion pour l'Elaboration d'un Procédurier	I.C.2.2	22/05/2001	22/05/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	16	9	25	$449,04	Dr Theo Lippeveld, M. Lakssir, M. Al Jem	JSI MS	$948,00
Formation sur le Système d'Information de Gestion des Hôpitaux	I.C.2.2	04/04/2001	05/04/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	30	3	33	$1 235,48	Dr Bensaid, Dr Maaouni, M. Bessar	MS	$188,52
Atelier de réflexion sur l'élaboration du procédurier	I.C.2.2	27/09/2001	28/09/2001	Tanger	Complétée	Atelier	22	9	31	$1 452,17	Dr Theo Lippeveld	JSI	$1 158,00
Formation des Administrateurs Economes	I.C.3.2	10/10/2001	25/10/2002	Tanger	Complétée	Atelier	18	2	20	$4 548,61	TMIS		$7 826,09
Formation en Bureautique pour le personnel de la Délégation de Tétouan	I.C.3.3	26/11/2001	31/01/2002	Tétouan	En cours	Atelier	24	19	43	$0,00	Cyber Primo		$4 486,96
Atelier de Consensus sur les Normes Qualité	I.C.4.1	05/12/2001	06/12/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	31	13	44	$924,00	Dr Bakkali, M. Mahoti	MS	$34,78
Formation des Animateurs en Assurance Qualité	I.C.4.2	02/04/2001	06/04/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	23	1	24	$3 089,43	M. Mahoti, M. Asrih, M. Achou	MS	$0,00
Formation des Animateurs en Assurance Qualité	I.C.4.2	23/04/2001	27/04/2001	Chefchaouen	Complétée	Atelier	4	7	11	$1 168,13	M. Mahoti, M. Asrih, M. Achou	MS	$341,02
Formation des Animateurs en Assurance Qualité	I.C.4.2	14/05/2001	18/05/2001	Larache	Complétée	Atelier	15	0	15	$1 358,57	M. Mahoti, M. Asrih, M. Achou	MS	$430,43

[1] Planifiée, annulée, complétée, en cours.
[2] Conférence, Voyage d'étude, atelier.
[3] JSI, MS, URC.

Liste des Formations Locales à TT
Juillet 2000 - Décembre 2001

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat [1]	Type de Formation [2]	Participants				Formateurs		
							M	F	Total	Coûts	Nom	Affiliation	Coûts
Formation des Animateurs en Assurance Qualité	I.C.4.2	28/05/2001	01/06/2001	Tanger	Complétée	Atelier	14	7	21	$1 432,30	M. Mahoti, M. Asrih, M. Achou	MS	$501,91
Formation en techniques de facilitation en Assurance Qualité	I.C.4.3	09/07/2001	13/07/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	24	1	25	$3 702,17	M. Mahoti, M. Asrih, M. Achou	JSI	$97,82
Atelier sur la Documentation en Assurance Qualité	I.C.4.6	19/11/2001	21/11/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	8	0	8	$286,16	Dr Maaroufi	JSI	$600,00
Formation des Formateurs en SONU	II.C.1.4	08/10/2001	19/10/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	5	4	9	$1 422,00	CNFRH + DF	MS	$3 588,26
Formation des Prestataires en SONU	II.C.1.4	19/11/2001	01/12/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	2	7	9	$1 768,39	Dr El Achham, Dr Bahlioui, Dr Kasraoui, Dr Khaldi, Mme El Kohen, Mme Ahouari	MS	$426,09
Formation aux Habiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.5	09/04/2001	14/04/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	5	14	19	$982,44	Mme El Idrissi, Mme Fadil, Mme Hmamouchi	MS	$587,73
Formation aux Habiletés d'Aide à la Communication :													
* *Première session*	II.C.1.5	16/04/2001	20/04/2001	Tanger	Complétée	Atelier	2	11	13	$1 148,96	Mme El Idrissi et Mme Fadil	MS	$400,43
* *Deuxième session*		25/06/2001	29/06/2001	Tanger	Complétée	Atelier	1	13	14	$856,17	Mme El Idrissi et Mme Marrakchi	MS	$232,60
Formation aux Habiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.5	11/06/2001	15/06/2001	Chefchaouen	Complétée	Atelier	0	16	16	$2 292,40	Mme El Idrissi et Mme Fadil	MS	$340,36
Formation aux Habiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.5	18/06/2001	22/06/2001	Larache	Complétée	Atelier	4	9	13	$1 122,26	Mme El Idrissi et Mme Fadil	MS	$333,04
Formation aux Habiletés d'Aide à la Communication	II.C.1.5	22/10/2001	26/10/2001	Larache	Complétée	Atelier	1	10	11	$1 012,00	Mme Fadil et Mme Boujibar	MS	$404,00
Atelier de Mise à Niveau des Compétences pour remplir le Registre Obstétrical et le Rapport Mensuel	II.C.1.6	28/06/2001	28/06/2001	Tanger	Complétée	Atelier	1	13	14	$132,17	Pr Rachid Bezad Dr Bensalah, M. Al Jem	JSI MS	$565,00
Atelier de mise à niveau des compétences pour remplir le registre obstétrical et le rapport mensuel	II.C.1.6	09/07/2001	09/07/2001	Larache	Complétée	Atelier	0	9	9	$65,21	Pr Rachid Bezad	JSI	$430,52
Atelier de mise à niveau des compétences pour remplir le registre obstétrical et le rapport mensuel	II.C.1.6	17/07/2001	17/07/2001	Chefchaouen	Complétée	Atelier	1	12	13	$66,78	Dr Rimi, M. Ameur, Mme Hanafie	MS	$0,00

[1] Planifiée, annulée, complétée, en cours.
[2] Conférence, Voyage d'étude, atelier.
[3] JSI, MS, URC.

Liste des Formations Locales à TT
Juillet 2000 - Décembre 2001

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	État [1]	Type de Formation [2]	Participants				Formateurs		
							M	F	Total	Coûts	Nom	Affiliation	Coûts
Atelier de mise à niveau des compétences pour remplir le registre obstétrical et le rapport mensuel	II.C.1.6	21/09/2001	21/09/2001	Chefchaouen	Complétée	Atelier	2	11	13	$66,78	Pr Rachid Bezad	JSI	$457,52
Atelier de mise à niveau des compétences pour remplir le registre obstétrical et le rapport mensuel	II.C.1.6	11/07/2001	11/07/2001	Tanger	Complétée	Atelier	1	12	13	$130,43	Dr Tadmouri, M. Hamdaoui, Mme Marrakechi	MS	$0,00
Atelier de suivi SI/RO	II.C.1.6												
* *Première session*		08/12/2001	08/12/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	2	2	4	$0,00	Consultant: Pr Bezad	JSI	$430,52
* *Deuxième session*		10/12/2001	10/12/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	0	8	8	$0,00	Dr Abbassi, M. Amer	MS	$0,00
* *Troisième session*		11/12/2001	11/12/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	1	9	10	$0,00	Dr Abbassi, M. Amer	MS	$0,00
* *Quatrième session*		27/12/2001	27/12/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	0	6	6	$0,00	Dr Abbassi, M. Amer	MS	$0,00
Atelier de suivi SI/RO	II.C.1.6	12/12/2001	12/12/2001	Ksar Kébir	Complétée	Atelier	0	7	7	$0,00	Dr Abbassi	MS	$60,87
Atelier de suivi SI/RO	II.C.1.6	13/12/2001	13/12/2001	Larache	Complétée	Atelier	0	7	7	$0,00	Dr Abbassi	MS	$60,87
Atelier de suivi SI/RO	II.C.1.6	14/12/2001	14/12/2001	Chefchaouen	Complétée	Atelier	0	16	16	$0,00	Dr Abbassi	MS	$60,87
Atelier de suivi SI/RO	II.C.1.6	25/12/2001	25/12/2001	Tanger	Complétée	Atelier	0	3	3	$0,00	Dr Abbassi	MS	$60,87
Formation en CCV	II.C.3.1	21/05/2001	02/06/2001	Rabat	Complétée	Atelier	1		1	$702,00	CNFRH	MS	$400,00
Formation en CCV	II.C.3.1	10/09/2001	21/09/2001	Rabat	Complétée	Atelier	2	0	2	$730,43		CNFRH	$400,00
Formation en Insertion de DIU :													
* *Première session*	II.C.3.2	07/05/2001	18/05/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	1	9	10	$1 054,87	Dr Moukit, Dr Ikram et Mme Hannifi	MS	$217,39
* *Deuxième session*		11/06/2001	22/06/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	1	9	10	$1 010,09	Dr Moukit, Dr Ikram et Mme Hannifi	MS	$260,86
Formation en insertion de DIU	II.C.3.2	17/09/2001	28/09/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	1	9	10	$3 043,47	Dr Moukit, Dr Ikram Mme Hanafie	MS	$260,86
Formation des Formateurs en insertion de DIU	II.C.3.2	22/10/2001	24/10/2001	Tanger	Complétée	Atelier	4	7	11	$1 068,40	M.Mahoti, M.Asrih, M. Achou	MS	$273,91
Formation des Prestataires en insertion de DIU	II.C.3.2	19/12/2001	29/12/2001	Tétouan	Complétée	Atelier	5	5	10	$2 841,22	Mme Hanafi, Dr Moukit, Dr Ikram	MS	$260,87

[1] Planifiée, annulée, complétée, en cours.
[2] Conférence, Voyage d'étude, atelier.
[3] JSI, MS, URC.

Liste des Formations Locales à TT
Juillet 2000 - Décembre 2001

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat[1]	Type de Formation[2]	Participants				Formateurs		
							M	F	Total	Coûts	Nom	Affiliation	Coûts
Formation des Médecins en Counseling Prénuptial	II.C.3.3												
* *Première session*		20/12/2001	20/12/2001	**Tétouan**	**Complétée**	**Atelier**	22	12	**34**	$460,70	Dr Oucherif, Mme Sefiati, M. Bardani	MS	$182,61
* *Deuxième session*		21/12/2001	21/12/2001	**Tétouan**	**Complétée**	**Atelier**	13	10	**23**	$378,96	Dr Oucherif, Mme Sefiati, M. Bardani	MS	$182,61
Formation en Approche Syndromique en matière des IST-SIDA	II.C.4.1												
* *Première session*		19/11/2001	23/11/2001	**Tétouan**	**Complétée**	**Atelier**	12	15	**27**	$3 477,91	Dr Moukit, Dr Mabchour, Dr Many, Mme Hanafi, M. El Akkaoui	MS	$217,39
* *Deuxième session*		26/11/2001	27/11/2001	**Tétouan**	**Complétée**	**Atelier**	0	23	**23**	$769,22	Dr Moukit, Dr Mabchour, Dr Many, Mme Hanafi, M. El Akkaoui	MS	$86,96
* *Troisième session*		28/11/2001	29/11/2001	**Tétouan**	**Complétée**	**Atelier**	1	17	**18**	$518,78	Dr Moukit, Dr Mabchour, Dr Many, Mme Hanafi, M. El Akkaoui	MS	$86,96
* *Quatrième session*		03/12/2001	04/12/2001	**Tétouan**	**Complétée**	**Atelier**	1	23	**24**	$784,52	Dr Moukit, Dr Mabchour, Dr Many, Mme Hanafi, M. El Akkaoui	MS	$86,96
Formation en Approche Syndromique en matière des IST-SIDA - Gestionnaires	II.C.4.1	26/12/2001	26/12/2001	**Tétouan**	**Complétée**	**Atelier**	30	7	**37**	$597,91	Dr Moukit, Dr Mabchour, Dr Many, Mme Hanafi, M. El Akkaoui	MS	$0,00
Formation en Approche Syndromique en matière des IST-SIDA	II.C.4.1												
* *Première session*		03/12/2001	05/12/2001	**Tanger**	**Complétée**	**Atelier**	7	8	**15**	$412,78	Dr Aaboud, Dr Soussi, Dr Handaoui, Mme Marrakechi, M. Bouhsain	MS	$130,43
* *Deuxième session*		06/12/2001	07/12/2001	**Tanger**	**Complétée**	**Atelier**	1	14	**15**	$282,35	Dr Aaboud, Dr Soussi, Dr Handaoui, Mme Marrakechi, M. Bouhsain	MS	$86,96

[1] Planifiée, annulée, complétée, en cours.
[2] Conférence, Voyage d'étude, atelier.
[3] JSI, MS, URC.

Liste des Formations Locales à TT
Juillet 2000 - Décembre 2001

Formation	Activité	Date Début	Date Fin	Lieu de la Formation	Etat[1]	Type de Formation[2]	Participants				Formateurs		
							M	F	Total	Coûts	Nom	Affiliation	Coûts
Formation en Approche Syndromique en matière des IST-SIDA	II.C.4.1												
* *Troisième session*		10/12/2001	12/12/2001	**Tanger**	**Complétée**	**Atelier**	9	6	**15**	$412,78	Dr Aaboud, Dr Soussi, Dr Handaoui, Mme Marrakechi, M. Bouhsain	MS	$130,43
* *Quatrième session*		13/12/2001	14/12/2001	**Tanger**	**Complétée**	**Atelier**	3	20	**23**	$404,78	Dr Aaboud, Dr Soussi, Mme Marrakechi	MS	$52,17
Formation en Approche Syndromique en matière des IST-SIDA	II.C.4.1												
* *Première session*		24/12/2001	25/12/2001	**Larache**	**Complétée**	**Atelier**	26	4	**30**	$580,09	Dr Mouzdahir, Dr Sakili, Dr Karmouni, M. Dkhissi, M. Bahmad	MS	$86,96
* *Deuxième session*		26/12/2001	27/12/2001	**Larache**	**Complétée**	**Atelier**	29	3	**32**	$580,09	Dr Mouzdahir, Dr Sakili, Dr Karmouni, M. Dkhissi, M. Bahmad	MS	$86,96
Atelier IST/SIDA	II.C.4.3	23/04/2001	25/04/2001	**Tanger**	**Complétée**	**Atelier**	17	17	**34**	$1 182,53	Dr Alami, Pr Aouad, Dr Bennani	MS	$281,73
Formation des Personnes Relais	II.C.5.2												
* *Première session*		28/11/2001	30/11/2001	**Tanger**	**Complétée**	**Atelier**	2	20	**22**	$36,26	Dr Aaboud, Mme Marrakechi, M.Mesri	MS	$0,00
* *Deuxième session*		19/12/2001	21/12/2001	**Tanger**	**Complétée**	**Atelier**	3	9	**12**	$125,78	Dr Aaboud, Mme Marrakechi, M.Mesri	MS	$0,00
Total							**503**	**614**	**1117**	**$56 654,70**			**$31 188,48**

[1] Planifiée, annulée, complétée, en cours.
[2] Conférence, Voyage d'étude, atelier.
[3] JSI, MS, URC.

Annexe 3 :
Liste des formations et voyages à l'étranger

Liste des formations et voyages à l'étranger
JUILLET 2000 - DECEMBRE 2001

Nom du Participant	Sexe	Province	Date Départ	Date Retour	Objectif du voyage	Destination	Catégorie	Activité	Financé Par
Mohamed Bousfiha	M	Chechaouen	09/10/00	30/09/00	Assister à l'atelier sur le monitorage et l'évaluation des programmes de santé	Dakar Sénégal	Participant Training	1.1.	JSI/MS
Lahcen Ameur	M	Tétouan	09/10/00	30/09/00	Assister à l'atelier sur le monitorage et l'évaluation des programmes de santé	Dakar Sénégal	Participant Training	1.1.	JSI/MS
Mostapha Kirami	M	IAM	09/10/00	30/09/00	Assister à l'atelier sur le monitorage et l'évaluation des programmes de santé	Dakar Sénégal	Participant Training	1.1.	JSI/MS
Boudriga Mohamed	M	AIO	09/10/00	30/09/00	Assister à l'atelier sur le monitorage et l'évaluation des programmes de santé	Dakar Sénégal	Participant Training	1.1.	JSI/MS
Mimoune Aouragh	M	Rabat	09/02/01	18/02/01	Assister au cours sur l'utilisation de données pour la prise de décision sur en santé périnatale et maternelle et présenter l'expérience du SI à Fès-Boulemane et TAT	Caire Egypte	Participant Training	IV.42.	JSI/MS
Mustapha El Mahoti	M	Tétouan	09/02/01	18/02/01	Finaliser l'analyse et la présentation des résultats de l'étude coût-efficience de l'AQ au Maroc, appuyée par (QAP) en 2000 et s'informer sur les expériences internationales en AQ	Bethesda Etats-Unis	Voyage d'Etude	I.A.4.1	JSI
Ali Malki	M	Rabat	09/02/01	18/02/01	Finaliser l'analyse et la présentation des résultats de l'étude coût-efficience de l'AQ au Maroc, appuyée par (QAP) en 2000 et s'informer sur les expériences internationales en AQ	Bethesda Etats-Unis	Voyage d'Etude	I.A.4.1	QAP
Mohamed Lafhel	M	Rabat	08/05/01	17/05/01	Assister à l'ouverture des plis pour l'achat de l'équipement SONU et vérifier les spécifications techniques	Boston Etas-Unis	Voyage d'Etude	II.B.1.2 II.C.1.3	JSI
Abdeljalil Khoumsi	M	Rabat	08/05/01	17/05/01	Assister à l'ouverture des plis pour l'achat de l'équipement SONU et vérifier les spécifications techniques	Boston Etas-Unis	Voyage d'Etude	II.B.1.2 II.C.1.3	JSI
Fatima Tsouli Chmiya	F	Rabat	08/05/01	17/05/01	Assister à l'ouverture des plis pour l'achat de l'équipement SONU et vérifier les spécifications techniques	Boston Etas-Unis	Voyage d'Etude	II.B.1.2 II.C.1.3	JSI
Volkan Cakir	M	Rabat	03/06/01	06/06/01	Assister à la réunion de la division internationale de JSI pour présenter Progress	Washington Etas-Unis	Voyage d'Etude	Admin.	JSI
Boutaïna El Omari	F	Rabat	03/06/01	06/06/01	Assister à la réunion de la division internationale de JSI pour présenter Progress	Washington Etas-Unis	Voyage d'Etude	Admin.	JSI
Volkan Cakir	M	Rabat	02/12/01	09/12/01	Assister au séminaire sur les thèmes majeurs critiques	Washington Etas-Unis	Voyage d'Etude	Admin.	JSI/Deliver

Annexe 4 :
Liste des achats et réaménagements

Achats et Réaménagements
JUILLET 2000 - DECEMBRE 2001

Act. #	ACTIVITE	BUDGET US$	ACHATS PREVUS	MONTANT	SITUATION
	RESULTAT I: ROLES, RESPONSABILITES ET CAPACITES IDENTIFIES, DEFINIS ET DEVELOPPES AUX DIFFERENTS NIVEAUX DU MINISTERE DE LA SANTE				
	I.A NIVEAU CENTRAL				
I.A.2.2.	Appui au Parc Informatique des 2 régions	$50 000	Équipement Informatique	$30 000	Réalisé
	I.B. SOUSS-MASSA-DRAA				
I.B.1.1	Mise en place d'un "Schéma Organisationnel" Régional du Projet		Achat d'un micro-ordinateur	3500	Livré
I.B.3.2	Réaménagement de l'IFCS d'Agadir	$30 000	Équipement de cuisine	$11 300	Réalisé
			Équipement de dortoir	$2 600	
			Travaux de réaménagement dortoir	$16 600	
	I.C. TANGER-TETOUAN				
I.C.1.1	Mise en place d'un "Schéma Organisationnel" Régional du Projet		Mobilier de bureau Fahs Bani Makada/Tanger	$3 300	Livré
	I.C.2 Planification et Évaluation				
I.C.2.3.	Aménagement de local à Tétouan pour Cellule Suivi-Evaluation	$2 000	Armoires et Étagères	$900	Réalisé
	I.C.3 Ressources Humaines/Formation Continue				
I.C.3.3	Aménagement d'une Salle de FC et de documentation	$20 000	Travaux de réaménagement	$7 300	Réalisé
			Rétroprojecteur	$2 500	
I.C.3.4	Mise à Niveau Salle de Séminaire / Délégation Tanger	$9 000	Matériel pour salle de séminaire	$800	Livré en mars
			Matériel de sonorisation	$2 000	
			Data show	$3 500	Livré en avril
I.C.4.5	Équipement en Matériel Didactique Adéquat pour Cycles AQ	$20 000	Tableaux magnétiques & Rétroprojecteurs	$9 000	Réalisé
I.C.4.6.	Mise en Place d'une unité d'Archivage et Documentation	$4 500	Mobilier de bureau	$2 710	Réalisé
	RESULTAT II: MODELES INNOVATEURS POUR AMELIORER L'ACCESSIBILITE, L'UTILISATION, LA QUALITE ET L'EFFICACITE DES SERVICES DEVELOPPES ET TESTES PAR LES EQUIPES REGIONALES ET LOCALES				
	II. B. SOUSS-MASSA-DRAA				
II.B.1.1	Humanisation Maternités/Maisons d'Accouchements	$120 000	Travaux de réaménagement Maternité d'Inezgane	$11 100	Réalisé
			Travaux de réaménagements pour les autres maisons d'Accouchements		En cours
II.B.1.2	Équipement Complémentaire SONU	$369 000	Équipement SONU (Achat offshore & Local)		Livraison d'une 1ère tranche prévue pour mi-janvier 02
II.B.1.3	Mise à niveau des sites de stage	$15 000	Travaux de réaménagement Maternité Hassan II		Réalisé
			Achat d'équipement de Bureau		En cours
	II.C. TANGER-TETOUAN				
II.C.1.2	Humanisation Maternités/Maisons d'Accouchements	$100 000	Travaux de réaménagement Maternité MV/Tanger	76 000	Travaux prévus mi-janvier 02
			Achat de climatiseurs	3 100	Livraison prévue en fin janvier 02
II.C.1.3	Équipement Complémentaire SONU	$270 000	Équipement SONU (Achat offshore & Local)		Livraison d'une 1ère tranche prévue pour mi-janvier 02
II.C.1.4	Formation du Personnel impliqué dans les accouchements en SONU	$6 000	Mobilier de bureau / Maternité Hôpital Civil Tétouan	$2 500	Réalisé
			Travaux de réaménagements / Maternité Hôpital Tétouan	$2 700	Réalisé
II.C.1.9	Implantation du Near Miss dans 2 maternités Hospitalières de la Région		Achat d'équipement bureautique pour la salle de réunion de la maternité de Chefchaouen	$4 000	Réalisé
	IV. ACTIVITES D'APPUI				
IV.3.1.	Mise à niveau du réseau local et de la connexion Internet de la DP	$20 000	Routeurs, Firewall, Modems et Commutateurs Ethernet	$22 700	Réalisé
IV.4.2.	Soutien aux activités Sud - Sud		Achat de mobilier de bureau pour le bureau régional Sud-Sud	$17 000	Livraison prévue fin février 02

Progress

Annexe 5 :
Liste des documents, rapports et matériaux de formation et d'IEC

Liste des documents, rapports et matériaux de formation et d'IEC

1. Rapports Contractuels de JSI	Auteur/Organisation	Date
Quarterly Report July – September 2000	JSI	27 octobre 2000
Rapport trimestriel juillet – septembre 2000	JSI	20 décembre 2000
Plan d'Action Progress 2001	JSI	21 mars 2001
Quarterly Report October – December 2000	JSI	25 avril 2001
Rapport trimestriel janvier – mars 2001	JSI	8 mai 2001
Annual Workplan January-December 2001	JSI	8 juin 2001
Quarterly Report January – March 2001	JSI	12 juillet 2001
Rapport trimestriel avril – juin 2001	JSI	31 juillet 2001
Rapport trimestriel juillet – septembre 2001	JSI	20 novembre 2001
Quarterly Report April – June 2001	JSI	12 décembre 2001
Quarterly Report July– September 2001	JSI	24 décembre 2001

2. Rapports de Consultation	Auteur/Organisation	Date
Rapport de consultation février – décembre 2001	Rachid Bezad	En cours
Rapport de consultation février – décembre 2001	Youssef Belabdia	En cours
Rapport de consultation du 15 au 26 janvier 2001	Theo Lippeveld, JSI	15 février 2001
Rapport de consultation du 21 jan. au 10 fév. 2001	Bruno Bouchet et Wendy Edson, URC	12 février 2001
Rapport de consultation du 24 jan. au 3 fév. 2001	Wendy Edson, URC	8 mai 2001
Rapport de consultation du 19 fév. au 3 mars 2001	John Yanulis et Dan Devine, World Education	26 avril 2001
Rapport de consultation du 19 au 30 mars 2001	Tom Bossert, HSPH	28 juin 2001
Rapport de consultation du 9 avril au 30 juin 2001	Brahim Hafidi et Omar Farouk Fadlollah, indépendants	18 octobre 2001
Rapport de consultation du 14 au 31 mai 2001	Bruno Bouchet	26 juin 2001
Rapport de consultation du 16 au 29 mai 2001	Theo Lippeveld, JSI	3 juillet 2001
Rapport de consultation du 27 mai au 8 juin 2001	Wendy Edson, URC	3 août 2001
Rapport de consultation du 31 mai au 15 juin 2001	Brahim Soudi, indépendant	27 août 2001
Rapport de consultation du 27 juin au 6 juillet 2001	Jean-François Safar, URC	21 novembre 2001
Rapport de consultation du 25 sep. – 5 oct. 2001	Brahim Hafidi, indépendant	En cours
Rapport de consultation du 9 août. – 21 sep. 2001	Najia Hajji, indépendante	En cours
Rapport de consultation du sep. – déc. 2001	Abdelhadi Bounar, Indépendant	En cours
Rapport de consultation du sep. – déc. 2001	M. Khattabi, indépendant	En cours
Rapport de consultation du 6 sep. – 12 oct. 2001	Brahim Soudi, indépendant	En cours
Rapport de consultation du 24 sep. – 5 oct. 2001	Theo Lippeveld, JSI	28 novembre 2001
Rapport de consultation du 25 sep. – 5 oct. 2001	Tom Bossert, HSPH	24 décembre 2001
Rapport de consultation du 22 oct. – 9 nov. 2001	Bruno Bouchet, URC	20 décembre 2001
Rapport de consultation du 12 – 23 nov. 2001	Abderrahmane Maaroufi, URC	En cours
Rapport de consultation du 28 août – déc. 2001	Bouchra Bahiji, indépendante	En cours
Rapport de consultation du 19 nov. 2001 – 6 jan. 2002	Brahim Hafidi, indépendant	En cours

3. Documents thématiques et Etudes	Auteur/Organisation	Date
Plan stratégique SMD	Région SMD	8 mai 2001
Plan stratégique TT	Région TT	Sep. 2001
Compte-Rendu de l'atelier de préparation de la Formation Continue en Soins Obstétricaux et Néonatals d'Urgence (SONU) dans les deux régions Souss-Massa-Drâa et Tanger-Tétouan	Rachid Bezad, JSI	7 juin 2001
Compte Rendu de la journée d'information du CRESP tenue à Agadir le 20 mars 2001	Abdelhadi Bounar, Indépendant	22 mai 2001
Recensement des besoins pour une mise à niveau du parc informatique à Souss-Massa-Drâa et Tanger-Tétouan	Youssef Belabdia et Karim Bouzoubaâ, Indépendants	16 mai 2001
Stratégie PCIME : une nouvelle approche pour améliorer la santé de l'enfant/Bilan de la phase pilote -impression	DSMI/DP	Mai 2001
Décennie 90 dédiée à la santé de l'enfant : traduction en arabe et anglais	MS/DP	Sep. 2001
La qualité en action au Maroc-impression	DHSA/URC	Sep. 2001
Plan d'évaluation et de suivi	Helene Rippey, Indépendante	En cours
Executive Brief TT	Progress	En cours
Executive Brief SMD	Progress	En cours
4. Manuels de formation	**Auteur/Organisation**	**Date**
Classeur HAC – Réimpression	MS	Mars 2001
Manuel de référence de planification et de gestion des projets des urgences obstétricales et néonatales	DSMI/DP	Août 2001
Classeur Formation SONU – Mise en page et impression	DSMI/DP	Octobre 2001
Manuel de formation en utilisation du SIS des urgences obstétricales	DSMI/DP	En cours
5. Matériel IEC	**Auteur/Organisation**	**Date**
Calendrier 2001 (La santé de l'Enfant)	DIEC	Février 2001
Brochures Progress (Arabe, Anglais et Français)	JSI et DIEC	Mars 2001
Aide-mémoire SONU	MS/JSI/URC	En cours