

PROGRAMA DE APOYO A LA SOSTENIBILIDAD DE  
INICIATIVAS DE GENERACIÓN DE INGRESOS – PASO

# CARTILLA GUÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA SOSTENIBILIDAD – PASO

## PRODUCCIÓN AVÍCOLA



**ACR** Agencia Colombiana  
para la Reintegración



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA



Organización Internacional para las Migraciones (OIM)





## RUTA DE SOSTENIBILIDAD P.A.S.O

La Organización Internacional para las Migraciones (OIM), consciente de las necesidades para el fortalecimiento y la sostenibilidad de las iniciativas de generación de ingresos apoyadas por los diferentes programas para la población vulnerable, diseñó e implementó el Programa de Apoyo a la Sostenibilidad - PASO; así, a través de este programa, se adelantaron diferentes pilotos con este tipo de poblaciones.

En el caso particular del trabajo con desmovilizados en Proceso de Reintegración se adelantó un piloto con 156 unidades de negocio en consideración de los parámetros de la Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR). Este piloto hace parte del proceso de transferencia de la metodología a esta Agencia, la cual seleccionó las unidades de negocio del piloto con base en criterios de antigüedad, objeto del negocio, localización y previa evaluación del ISUN. Para mayor información se recomienda ir al Manual General de la Metodología PASO.

El Programa de Apoyo a la Sostenibilidad – PASO, se fundamenta en una serie de acciones de diagnóstico, fortalecimiento y acompañamiento empresarial a las diferentes Unidades de Negocio (UN), vinculadas al proyecto. Mediante estas acciones, el programa pretende lograr la sostenibilidad e independencia económica en cada UN. En este sentido, la sostenibilidad es entendida como una permanencia de la actividad productiva por parte de cada unidad, siendo ésta dependiente tanto de aspectos internos (comercialización, operación, finanzas) y externos (entorno económico, mercados, políticas), así como de los aspectos psico sociales de los participantes encargados de cada unidad.

Las diferentes Unidades de Negocios vinculadas al PASO se agruparon en los sectores de comercio, manufactura, agrícola y pecuario, permitiendo establecer una serie de acciones de seguimiento y diagnóstico específicas para cada sector, en el marco de una metodología general, lo que derivó en el desarrollo de instrumentos y acciones específicas para cada sector. Esta cartilla surge como una herramienta para los sectores agrícola y pecuario.

El modelo general contempla las siguientes áreas donde se aplicó la medición de la sostenibilidad:

- PLANEACIÓN ESTRATÉGICA
- OPERACIONES
- FINANZAS
- CALIDAD
- TALENTO HUMANO
- GESTIÓN AMBIENTAL
- SISTEMAS DE INFORMACIÓN
- COMERCIALIZACIÓN



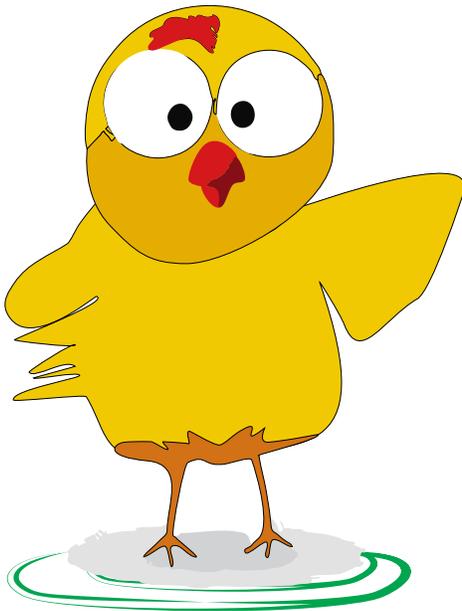
Para cada una de las áreas mencionadas, el Programa definió unas sub áreas y unas afirmaciones que permitieran especificar los aspectos que influyen directamente en la sostenibilidad de cada UN. A partir de cada una de las afirmaciones, el programa estableció un Plan de Mejoramiento, que indica las posibles acciones que se deben cumplir para lograr la sostenibilidad de las UN.

La presente cartilla está enfocada para las UN productoras avícolas vinculadas al piloto del PASO, donde se establecen una serie de acciones a realizar en cada una de las áreas definidas por el Programa, las cuales estarán bajo la responsabilidad de los participantes, y que pueden contar con el posible apoyo de entidades públicas y privadas. La cartilla está sustentada en el marco de los manuales de **Buenas Prácticas Agrícolas – BPA** existentes para el sector. El presente documento fue elaborado como parte de una consultoría de William Toro Cepeda, con el apoyo de la Unidad de Inclusión Social bajo la dirección de Antonio Londoño Velez y el soporte técnico de Grace Rueda Garcés.



*Se entiende que las Buenas Prácticas son una serie de prácticas y técnicas que son aplicadas mediante el uso de tecnologías y la aplicación de saberes en una producción agropecuaria. El objetivo es obtener productos de excelente calidad física y de inocuidad, lo que deriva en beneficios económicos, productivos, y por ende, redundando en la sostenibilidad de la UN.*

Las buenas prácticas se basan en el manejo integral del cultivo teniendo en cuenta:



- El conocimiento del producto y las exigencias del cliente.
- La forma de seleccionar, preparar y empacar los productos
- Los adecuados procesos de producción, obtención y manejo de los productos.
- El manejo adecuado de los insumos utilizados.
- La conservación de los recursos naturales y el medio ambiente.
- El bienestar laboral y social de los diferentes actores que interactúan con el cultivo.

Esta cartilla se compone de las siguientes partes:

## 1 PASO A PASO PRODUCTIVO

En este componente se presentarán las recomendaciones técnicas para cada una de las áreas evaluadas por el PASO, estableciendo las referencias para los planes de mejoramiento propuestos. El objetivo es que esta cartilla sea la base de consulta por parte del participante al interior de la UN.

## 2 EVALUACIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD DE LA UN

Luego de revisar las recomendaciones dadas en la cartilla para cada área contemplada, es necesario consolidar y priorizar las acciones y herramientas a implementar. En tal sentido, al final de la cartilla se encuentra un cuadro que se debe diligenciar para cada uno de los aspectos que considere relevante.

## 1. PASO A PASO PRODUCTIVO

### PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Es necesario considerar las variables en las que se encuentra la producción. A continuación se presentan algunos valores que se consideran como promedios a nivel nacional. Verifique que condiciones existen en la Unidad, que puedan servir de base inicial para ubicar a la producción.

VARIABLES	REFERENTE	MI UNIDAD
Densidad de aves/metro	Clima cálido 6 – 8 aves	
Razas	Arbor, Hubbard, Starbroo	
Peso de pollo en pie	2.100 gr en 40 días	
Mortalidad	6.0 %	
Mermas post mortem	12.0 %	
Peso neto	1.850 gr.	
Enfermedades	Enfermedad Crónica Respiratoria, Coccidiosis, Micoplasmosis, Onfalitis, Gumboro, New Castle, Salmonella	
Vacunaciones	Marek y Bronquitis Día 1 Gumboro Día 2 Bronquitis Día 7 Gumboro Día 10 New Castle Día 17	
Limitantes	Costos de los insumos, manejo del galpón, infecciones	
Comercialización	En pie	
<b>PRODUCCIÓN HUEVO</b>		
Mortalidad levante	2.5%	
Mortalidad acumulada	4.9 %	
Huevos ciclo	335 %	
Limitantes	Costos de los insumos, manejo del galpón, infecciones	
Comercialización	Huevos en cubeta de acuerdo a la clasificación	



## OPERACIONES

Es necesario considerar todos los componentes que permiten obtener los resultados esperados en mi unidad. En esta parte se encuentran los puntos más importantes a considerar en la producción de aves, ya sea para la venta de pollo o para la producción de huevo. El objetivo es identificar los aspectos que ya existen en la producción, y cuáles se pueden realizar o incorporar.

¿Qué estoy haciendo ahora y qué haré después...?





## Mapa de la producción

En primer lugar se debe elaborar un esquema de los lotes productivos, donde se identifiquen:

Las inclinaciones del terreno

La presencia de quebradas, bosques, reservorios, etc

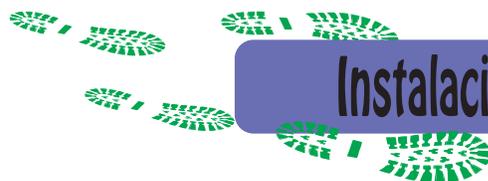
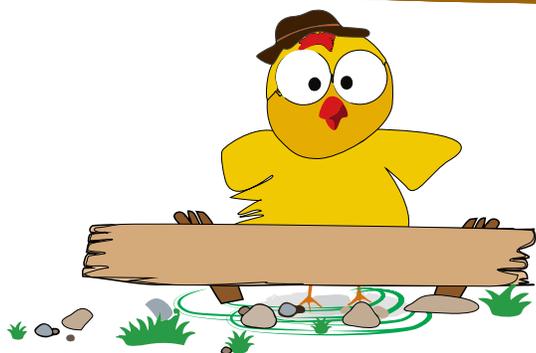
Las vías de acceso a la producción

Las fuentes de agua o los puntos de riego

Las cercas que los bordean

La presencia de elementos contaminantes o de alto riesgo para la producción o para los trabajadores (pozos sépticos, botaderos, huecos, etc)



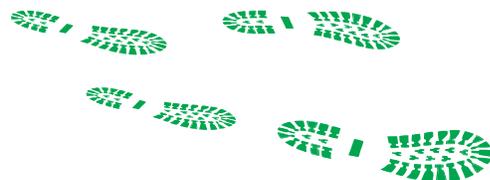


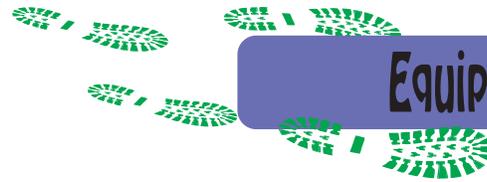
## Instalaciones

Es necesario considerar que el galpón debe estar ubicado en un lugar que permita el manejo de las temperaturas y la humedad, con una adecuada aireación y con facilidad para el ingreso de los insumos, y para la recolección de los residuos o las camas. En climas cálidos y medios, el galpón debe estar en dirección de oriente a occidente, para que el sol no llegue directamente al interior del mismo, y en dirección norte a sur, en clima frío. Sin embargo, es necesario tener en cuenta las corrientes de aire, por lo que sería necesario establecer barreras vivas compuestas por árboles. Cada galpón debe tener una pozeta de desinfección a la entrada. De igual manera, cada galpón debe disponer de una bodega para el almacenamiento de los equipos, herramientas e insumos que se utilizan en su mantenimiento.

El piso del galpón debe ser preferiblemente de cemento con un desnivel del 3%, el cual es cubierto por una cama de viruta de madera o cascarilla de arroz, con el objetivo de absorber la orina y agua, manteniendo secas las instalaciones. Las paredes deben ser de una altura de 40 a 60 cms en ladrillo, y de malla hasta el techo, el cual puede llegar hasta los 2.5 mts. Los techos deben ser a dos aguas, con el uso de un sobre techo o caballete, para que facilite la aireación y la disminución de la temperatura.

Para evitar la propagación de enfermedades entre lotes, lo preferible es construir los galpones con un mínimo de 20 mts de distancia entre ellos. De igual manera, se debe adecuar el espacio para que no ingresen a las instalaciones animales como roedores, aves y perros, que puedan causar impactos negativos.





## EQUIPOS

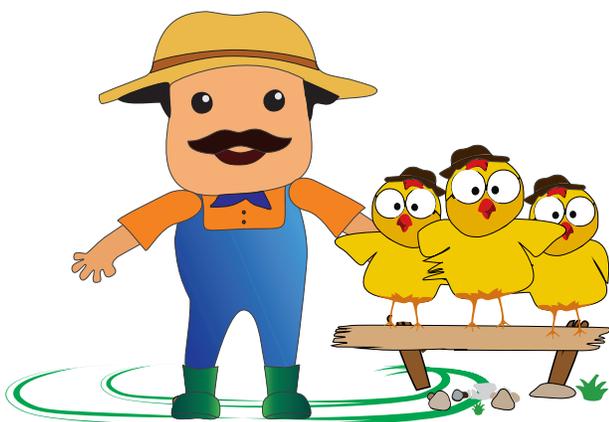
Los equipos que se deben tener en cuenta al momento de iniciar o adecuar un galpón son:

- *Bebederos manuales o automáticos*
- *Comederos acordes a cada tamaño de pollo manejado*
- *Fumigadora de espalda*
- *Criadoras eléctricas o a gas*
- *Láminas guardacriadoras*
- *Básculas de pesaje*
- *Termómetro ambiental interno*
- *Sistema de cortinas*
- *Flameador*
- *Botas y overoles exclusivas para el galpón*



## Recibimiento de las aves

Inicialmente se debe realizar la desinfección del galpón, equipos e instrumentos, así como la revisión del correcto funcionamiento de todos los equipos, principalmente las criadoras y las cortinas. Posteriormente, se debe establecer con certeza la fecha y la hora de entrega de los animales, para iniciar la estabilización de las temperaturas de recepción (30 °C) hasta llegar a una temperatura promedio de 22 °C a la cuarta semana.



## Compra de aves e insumos

Es necesario que donde se adquieren las aves (granjas o almacenes agropecuarios) provean la asistencia técnica necesaria, así como el acompañamiento ante cualquier inconveniente que se presente. Similares condiciones deben cumplir los proveedores de alimentos. Para esto es recomendable:

- Que se provea de manera constante los productos de mayor necesidad alimentos y medicamentos
- Ofrecer créditos de manera acorde al flujo de la producción
- Dar un acompañamiento técnico y de respaldo a las aves y los insumos que se han adquirido



## Manejo semanal de las aves de engorde

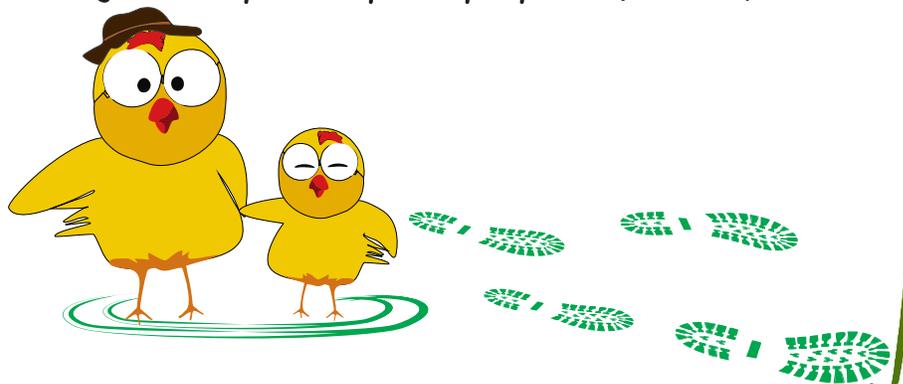
Las aves destinadas a la producción deben tener un cronograma de seguimiento semanal, que incluye:

- *Revisión de temperaturas*
- *Seguimiento del reemplazo de las camas*
- *Seguimiento diario de limpieza de bebederos y comederos*
- *Registro del alimento suministrado y de los consumos por galpón o lote*
- *Seguimiento de enfermedades y mortalidades*
- *Separación y selección de aves dentro del lote*
- *Seguimiento de pesajes en pollos y de número de huevos en ponedoras*
- *Cambio de la poceta de desinfección.*
- *Revisión, ajuste y reparación de cortinas, bebederos y comederos*

## Control de enfermedades

Es importante reconocer la sintomatología general que pueden presentar las aves enfermas, sin olvidar el acompañamiento de la asistencia técnica brindada por un profesional. Gran parte de las enfermedades que ocurren al interior de un galpón son derivadas por el inadecuado manejo, la contaminación por fallas en la bioseguridad del galpón y por la ausencia o desatención del plan de vacunación. Es recomendable:

- Estar familiarizado con los síntomas que presentan las aves, ya sea diarrea, dificultad en la respiración, disminución en el consumo de alimento y postración.
- Mantener en contacto con los profesionales que atienden la producción e identificar los brotes de enfermedades en producciones vecinas.
- Cuando se identifica un problema en los animales, inmediatamente aislarlos y hacer un seguimiento específico, evitando que contaminen otros animales sanos.
- Inmediatamente se presente una mortalidad importante, comunicarse con el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) para el seguimiento
- Disponer de los animales muertos en fosas o en el compostaje, evitando que contaminen otros animales o al ambiente
- Realizar un seguimiento estricto al plan de vacunación.
- Dar una desinfección adecuada y un tiempo de reposo apropiado (21 días) en los galpones de producción.





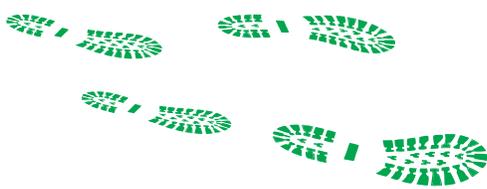
## Alimentación

En el mercado se encuentran diferentes alimentos balanceados, de diferentes casas comerciales y acordes a cada etapa de producción. Es necesario considerar el volumen requerido para cada galpón, evitando el almacenamiento excesivo que deriva en pérdidas por humedad, presencia de roedores o desmejoramiento de la calidad, es recomendable que la bodega de almacenamiento sea cerrada y a la sombra. Así mismo, es necesario hacer un seguimiento a cada bulto de concentrado suministrado, en caso de presentar inconvenientes o bajos rendimientos, se puede hablar con el proveedor del alimento para tomar correctivos. El suministro de alimento se debe hacer diario, procurando disminuir las pérdidas y manteniendo un horario regular de suministro.



## Manejo hídrico

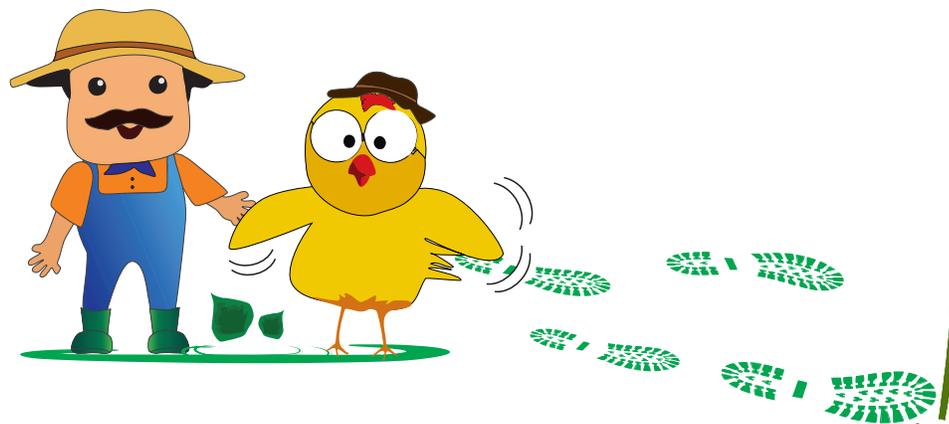
El manejo del agua es esencial para la producción de aves, es necesario que esta sea limpia y fresca, con facilidad en el suministro, teniendo en cuenta que por este medio se pueden proporcionar medicamentos y vitaminas. De igual manera, se debe supervisar el permanente abastecimiento del líquido, que normalmente debe ser de dos litros de agua por cada kilogramo de alimento suministrado. Es recomendable agregar 3 mililitros de cloro, por litro de agua, 8 horas antes de suministrar el líquido.



## Entrega de aves en pie

El esfuerzo realizado en toda la producción, se ve reflejado al momento de la entrega de los animales; sin embargo, en este proceso se puede ver afectada toda la producción, por esto es necesario considerar:

- Tener listas y desinfectadas las canastillas
- Respetar los tiempos de ayuno de las aves
- Realizar el pesaje del lote a entregar
- Capturar los animales de manera cuidadosa
- Registrar todos los procesos, inconvenientes y novedades al momento de la captura



## Manejo de registros

El manejo de los registros es fundamental para el funcionamiento de la producción, en este sentido es necesario que siempre se pueda identificar:

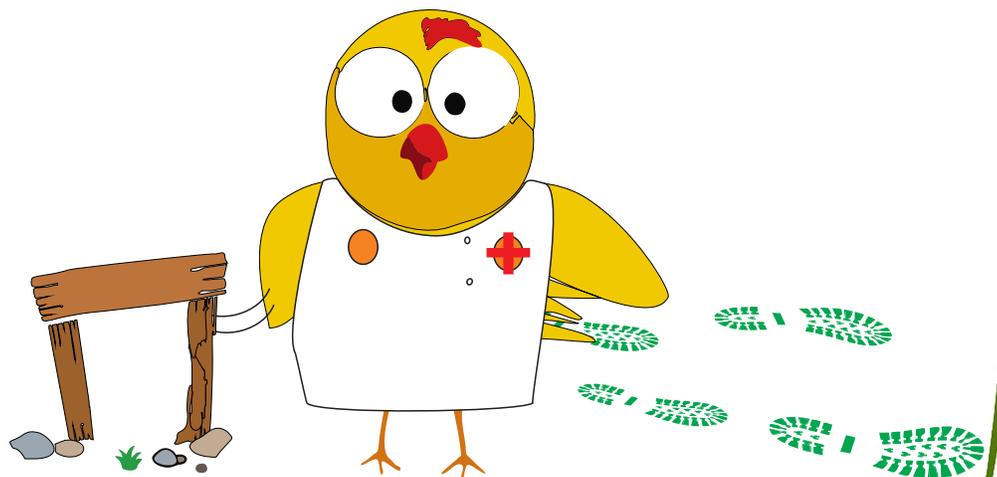
- Inventario diario de animales
- Peso de los animales
- Número de huevos recogidos al día para gallinas ponedoras
- Alimento suministrado y alimento desechado (diario de consumo)
- Suministro de agua
- Suministro de medicamentos y vacunaciones
- Mortalidades diarias
- Animales enfermos o separados
- Historial de las personas que ingresan al galpón
- Registro de la limpieza de los galpones y cambio de cama
- Control de temperatura
- Otras eventualidades

Estos registros sirven como base para programar las siguientes fases de lote o de galpones, así como para hacer un seguimiento de las actividades, derivando en el cálculo del costo de producción de cada kilogramo de producto.

## Asistencia técnica

El conocimiento de los diferentes procesos de la producción es fundamental para todo participante. Sin embargo, existen eventos particulares que hacen necesario el acompañamiento de un profesional, con conocimiento de avicultura y conocimiento de la región, que pueda brindar una atención oportuna, con un costo razonable y que cuente con disponibilidad. En este sentido es necesario identificar donde se puede ubicar la asistencia técnica oportuna, lo cual puede ser:

- La Secretaría de Agricultura de la Alcaldía Municipal, la UMATA o Centro Provincial de Gestión – CPGA
- El proveedor de insumos o tienda agropecuaria
- El SENA u otra institución de educación agropecuaria
- Profesionales de la zona.





*¿Conozco el dinero que deja cada galpón? ¿Es un buen negocio? ¿Lo puedo mejorar? ¿Puedo hacer mejor las cosas? Aunque la satisfacción de un trabajo bien hecho se refleja en el producto, también es muy importante el negocio y que lo que se reciba sirva para pagar deudas, pagar trabajadores, que deje utilidad y que pueda ser un recurso a usar en nuevos galpones. Es necesario tener claridad en los pasos que se mencionan, o pedir ayuda para aclararlos*



## Manejo administrativo

*Se deben establecer las funciones que desempeñan las diferentes personas vinculadas al cultivo. De igual manera, la vigilancia estricta de todos los eventos y actividades realizadas en el mismo, con el fin de establecer claramente el seguimiento. Esta parte está muy relacionada con la verificación que se hace de las labores y el uso de los insumos y herramientas.*

## Contabilidad

*El seguimiento contable se fundamenta en tener las cuentas de la producción separadas, con otras actividades del participante. Es necesario llevar un registro de todas las compras y pagos que se realicen. Un sistema eficaz es llevar, en un cuaderno, todos los pagos hechos, guardando las facturas y recibos, así como todo el dinero recibido por la venta del producto. Semanalmente, se debe consolidar las cuentas, para saber lo que se debe y lo que se puede cobrar.*

## Costo y precio del producto



Durante y al final de cada ciclo productivo, es necesario identificar el total del dinero que se invirtió en cada lote, incluyendo el pago de transporte y los descuentos que se le dan al comprador. De igual manera, es necesario saber el total del dinero recibido por el producto comercializado. Al final, se debe saber cuánto dinero se invirtió para obtener un kilogramo del producto, y saber el dinero que se recibe por el producto comercializado. Este dato nos puede indicar si se está haciendo un buen negocio.

## Utilidades



Una vez se sepa el valor recibido por el producto vendido, es necesario descontar las deudas adquiridas o el valor invertido en la producción; de igual manera es necesario pagar los impuestos correspondientes. El dinero resultante no podrá indicar el monto de las utilidades, las cuáles deben ser reinvertidas en otros lotes y dejar un porcentaje de ahorro.



!El mejor!



El producto obtenido de la producción debe cumplir unos estándares mínimos de calidad que, por lo general, lo establecen los compradores. La calidad del producto se determina desde el momento de escoger la genética, la selección de los animales, la preparación y adecuación de las instalaciones, el manejo de los recursos hídricos, el alimento suministrado, las vacunas, los medicamentos y el manejo de los animales desde la recepción hasta la entrega. La responsabilidad de la calidad del producto depende del conocimiento de todas las personas vinculadas a la producción y en todos los procesos que se realicen.

## Inscripción



En primer lugar, es necesario inscribir el predio ante la oficina local del Instituto Colombiano Agropecuario – ICA, en donde se definirá una visita por parte de un técnico para inscribir el predio avícola, ya sea para pollo de engorde o producción de huevo.

## Certificación



Existen otras certificaciones que las puede brindar otras entidades públicas o privadas. Si la producción esta bajo estándares de calidad, o bajo los parámetros de producción orgánica, sostenible o natural, es necesario contactarse con entidades certificadoras que apoyen este proceso. Se debe tener en cuenta que los procesos de certificación derivan en un costo a pagar, que se debe ver reflejado en el pago que se recibe por el producto certificado.

## Estandarización del producto



A medida que se realizan las actividades de la producción, se gana más experiencia en el producto y en la forma de comercialización. En este sentido, se debe tener un conocimiento adecuado de la forma en que se obtiene el producto, las diferentes calidades (ya sea en peso de las aves o el tamaño de los huevos), las formas de comercializarlo, y la manera en que se disminuyen las pérdidas del producto.

## Mejoramiento



Al final de cada ciclo o venta del producto, así como al momento iniciar un nuevo ciclo, se hace necesaria una evaluación de los siguientes aspectos:

- ¿Se puede incorporar una nueva genética más resistente, rendidora o adaptada a las condiciones ambientales?
- ¿Se puede disminuir el uso o el valor de los insumos externos de la finca, como alimentos?
- ¿Se puede incorporar o mejorar el sistema de manejo del agua de los residuos?
- ¿Se pueden usar o comercializar los residuos resultantes de la producción una vez compostados?

*El respeto por las personas y sus derechos, especialmente laborales, es la base para crear un buen ambiente al interior de la producción. Es necesario tener bien planeadas las actividades a realizar y procurar por la capacitación de todas las personas vinculadas a la producción, ya que si los que trabajan se sienten bien, los animales estarán bien.*



## Cumplimiento de normatividad



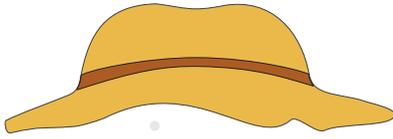
Es necesario que todas las personas que estén vinculadas a la producción estén afiliadas a un Sistema de Salud, así en el caso que se presente cualquier accidente o enfermedad, se puedan acercar al centro de salud más cercano.

## Organización



Es necesario identificar las funciones, responsabilidades y deberes de todas las personas vinculadas a la producción. De igual manera, se deben identificar las habilidades y conocimientos en las diferentes actividades, como la selección y manejo de las aves, manejo de las cortinas, el suministro del agua y del alimento, así como el manejo de los animales al momento de la entrega. Cada trabajador debe conocer la actividad que realiza, la importancia de esta labor, el adecuado uso de herramientas e insumos, y qué hacer si se presenta un imprevisto.

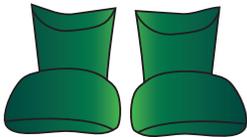
PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA



PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA



PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA



## Seguridad industrial



*Cada actividad requiere un conocimiento específico de lo que se va a hacer, así como las herramientas a usar y las precauciones que se deben considerar. Como ya se mencionó, ante cada imprevisto o accidente, cada trabajador vinculado a la producción debe saber qué hacer.*

*Toda producción agropecuaria tiene un impacto sobre el medio ambiente en el que se encuentra. El conocimiento de los diferentes impactos, los procesos que pueden derivar en contaminación, el manejo de los residuos obtenidos, así como la protección de las fuentes hídricas, el aire y el suelo, deben ser consideradas al momento de manejar la producción.*

*Es necesario recordar que estos sistemas de producción presentan una alta contaminación de los recursos hídricos y del aire, por lo que es necesario tener un óptimo manejo de los residuos.*



## Impacto ambiental



*Se debe conocer el impacto que se produce en los diferentes recursos naturales por efecto de la producción. Es necesario:*

- *Identificar en el mapa de la producción, las zonas donde se depositan los residuos orgánicos de cada instalación.*
- *Establecer recipientes donde se depositan todos los empaques, utensilios desechados, plásticos, bolsas, recipientes con químicos, jeringas, residuos de medicamentos, entre otros, que deben ser llevados a los botaderos municipales. Es necesario separar los tipos de desechos y definir la forma de disponerlos.*
- *Identificar las fuentes de agua y reservorios que pueden resultar contaminados con actividades propias de la producción*
- *Sembrar en el perímetro del lote o de la finca, especies de árboles nativos, que pueden servir como barrera viva para vientos.*
- *Construir las composteras necesarias para el manejo de los residuos orgánicos, y que pueden usarse nuevamente como abono.*

## Certificación y gestión ambiental



*Como unidad productiva, es necesario cumplir la normatividad ambiental existente, para esto se requiere:*

- *Contactar a la Oficina Ambiental de la Alcaldía o a la Oficina de la Corporación Autónoma Regional, para conocer las disposiciones generales que se tienen para este tipo de producción agropecuaria.*
- *Con ayuda de la Corporación y el asistente técnico de la producción, diseñar un plan para el manejo ambiental de la producción.*
- *Diseñar un esquema para el manejo de los residuos, ya sean orgánicos o inorgánicos.*

Gran parte de la información que requiere el cultivo, ya sea en el componente técnico o para mejorar la comercialización, se puede encontrar con el uso de tecnologías como el Internet. Se debe usar convenientemente estas herramientas, o por lo menos buscar el acercamiento y capacitación en ésta área.



## Correo electrónico y página web



*Se debe identificar cuáles son las necesidades que tiene, y que pueden ser apoyadas por el uso de la tecnología en información:*

- Se debe buscar una capacitación y un acompañamiento en el manejo del correo electrónico y en la navegación en Internet.*
- Tener una cuenta de correo electrónico y manejarla de manera constante.*
- Establecer una rutina de búsqueda de información relacionada con la producción, ya sea de nuevos clientes o el contacto con instituciones de asistencia técnica.*
- Buscar un acompañamiento y una capacitación permanente. Su uso continuo es la clave.*





*Una adecuada estrategia de comercialización y promoción no sólo requiere una planeación cuidadosa y realista, sino que también debe estar sujeta a un control y seguimiento permanente de metas e indicadores.*

## Manejo del producto



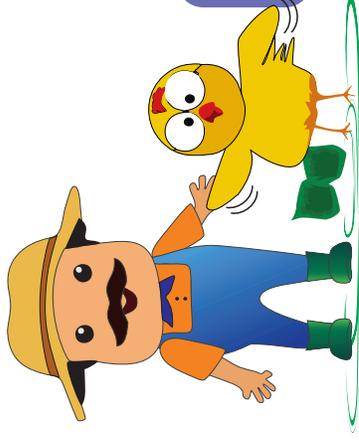
*El producto debe ser manejado en función de lo que se exige el comprador. Se debe tener en cuenta que todos los esfuerzos realizados durante la producción, pueden perderse al momento en que se entreguen y transporten los animales. Es necesario establecer claramente los parámetros de pesaje y ayuno de los animales, ya que este componente es el primer referente de lo producido y del pago a obtener.*

## Comercialización y promoción



Normalmente la comercialización y promoción de los animales no necesita mayor esfuerzo. Sin embargo, es necesario tener en cuenta:

- *Buscar nuevos clientes o posibles compradores, tratando de comparar precios, formas de pago, responsabilidad del transporte, seriedad, compromiso y apoyo técnico brindado.*
- *La mayor parte del producto se comercializa con compradores que van hasta el predio para recogerlo, sin embargo, se puede iniciar contactos con supermercados, cadenas de restaurantes y hoteles, que pueden estar en capacidad de comprar el producto, asumiendo el transporte.*
- *Con el manejo de herramientas como el Internet, o las ruedas virtuales de negocios, se puede promocionar el producto, tratando de encontrar nuevos clientes.*
- *A través de la asociación o cooperación con vecinos, se puede iniciar ventas en conjunto, o la incursión en nuevas formas de presentar el producto, a través de una transformación o elaboración de derivados.*
- *Cuando se realiza el sacrificio de los animales en el predio, es necesario considerar las recomendaciones técnicas en relación con el manejo post mortem, el manejo de la cadena de frío para la carne y la normatividad que se debe seguir*



# PRODUCCION AVICOLA

## 2. EVALUACIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD DE LA UNIDAD DE NEGOCIO

PREGUNTA	ACCIÓN	PASOS	OBJETIVOS	INSUMOS PARA LA ACCIÓN	RESPONSABLE
<p>Se debe formular una pregunta que identifique claramente la debilidad o falencia identificada. Por ejemplo: Si se identifica que no se cuenta con asistencia técnica, la pregunta puede ser ¿Se conoce el profesional, empresa o entidad que puede hacer un acompañamiento de asistencia técnica?</p>	<p>Describir las acciones necesarias para responder la pregunta. Siguiendo con el ejemplo: Identificar las fuentes de asistencia técnica públicas o privadas que puedan satisfacer el requerimiento</p>	<p>Se deben establecer los pasos a seguir para incorporar o desarrollar la acción al interior de la Unidad de Negocio. En el caso del ejemplo, se debe establecer un cronograma para visitar la UMATA, CPGA, SENA como oferta pública de Asistencia Técnica o capacitación, luego identificar la presencia de profesionales independientes o empresas que brinden asistencia técnica, identificar los costos e inversiones y luego tomar una decisión</p>	<p>Establecer claramente los objetivos de la intervención para superar la debilidad o falencia, de tal manera que se puedan medir el impacto y los cambios derivados.</p>	<p>Describir claramente la necesidad de compra, alquiler y adquisición de insumos que estén directamente relacionados con la consecución de los objetivos planteados</p>	<p>Definir él o los responsables de las acciones. Puede ser el participante, el participante en asociado con consultores y organizaciones públicas y privadas, o la necesidad de un apoyo total externo.</p>

Este proyecto ha sido posible gracias al apoyo de la Agencia del Gobierno de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y al apoyo de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM). Los contenidos no necesariamente reflejan la opinión de USAID y OIM.