

PROGRAMA DE TECNOLOGIA RURAL

Secretaría Ejecutiva

Marzo 24, 1981

Licenciada  
Dorcas C. de González  
Presidenta Comité Ejecutivo  
Programa de Tecnología Rural  
Presente.

Estimada Lic. Dorcas:

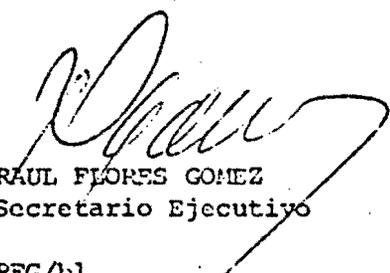
En atención a lo acordado por el Comité Ejecutivo, en materia de evaluación, por este medio y en forma adjunta, me permito presentarle el RESUMEN DE EVALUACION FORMATIVA del Programa de Tecnología Rural.

Este Resumen, se deriva del Informe final del Comité de Evaluación y se relaciona al Marco Lógico de Trabajo del Programa.

En la parte de conclusiones y recomendaciones he tenido la asistencia del Coordinador Técnico del AID, Ing. Val DeBeausset.

Sin otro particular, me es grato saludarla.

Atentamente,



RAUL FLORES GOMEZ  
Secretario Ejecutivo

RFG/bl

cc: Directores Comité Ejecutivo  
cc: Ministros de Economía y Recursos Naturales  
cc: Marc Scott, AID  
cc: Archivo

PROGRAMA DE TECNOLOGIA RURAL

Secretaría Ejecutiva

RESUMEN DE EVALUACION FORMATIVA DEL  
PROGRAMA DE TECNOLOGIA RURAL

(Versión Preliminar)

CONVENIO DE DONACION AID/GOH  
Bo. 522-0157

Preparado por:  
Raúl Flores Gómez  
Secretario Ejecutivo

Tegucigalpa, D.C., Honduras, C.A.

Marzo de 1981

PROGRAMA DE TECNOLOGIA RURAL

Secretaría Ejecutiva

RESUMEN DE EVALUACION

1. Objetivo General

El Programa de Tecnología Rural tiene como objetivo general, mejorar el nivel de ingresos y de vida de los pequeños agricultores e industriales y de los hogares rurales, mediante la introducción de tecnologías apropiadas.

2. Zonas del Programa

Ocotepeque, Olancho, Danlí, Goascoran, Marcala (Yoro).

3. Propósitos del Programa

a.- Lograr que al final del Programa <sup>15,000 en 5 años</sup> 20,000 pequeños agricultores esten usando uno ó más implementos y/o estructuras agrícolas de bajo costo desarrollados y promovidos por el proyecto.

b.- 40 empresarios estarán produciendo 10 tecnologías de bajo costo desarrollados y promovidos por el proyecto.

c.- <sup>3115</sup> 3,650 hogares rurales estarán usando 9 tecnologías intermedias y promovidas por el proyecto.

d.- Adopción de leyes, de decretos ó reglamentos que favorezcan el desarrollo de la pequeña industria.

4. Costo del Programa

El costo total del Programa asciende a (\$7,732,500) QUINCE MILLONES, CUATROCIENTOS SESENTA Y CINCO MIL LEMPIRAS (L.15,465,100) de los cuales (\$5,825,000) ONCE MILLONES SEISCIENTOS CINCUENTA MIL LEMPIRAS (L.11,650) son fondos aportados por AID y (\$1,907,500) TRES MILLONES OCHOCIENTOS QUINCE MIL LEMPIRAS (L.3,815,000) aportados, como contraparte por el Gobierno de Honduras.

Estos fondos han sido utilizados en la forma detallada en el siguiente anexo.

5. Duración del Programa

El Programa fue preparado en el mes de junio de 1979, se inició en enero de 1980 y concluirá en septiembre de 1982.

CONCLUSIONES GENERALES

1. La programación global de actividades contemplada en el estudio del proyecto para el primer año no fue cumplida. Esto puede justificarse, hasta cierto punto, por lo siguiente:
  - a) Las metas fueron demasiado optimista programadas en el estudio del proyecto, para el primer año.
  - b) El suficiente tiempo no fue permitido para la organización, entrenamiento y reclutamiento del personal calificado del programa.
  - c) La naturaleza complicada y el tiempo que consume los trámites de operación y financiamiento, tanto del Gobierno como de AID.
  - d) La transición del nuevo gobierno, causó cambios en el personal clave originalmente involucrado y por lo tanto familiarizado con la naturaleza complicada del proyecto, hacia nuevos funcionarios sin conocimiento previo de este u otros proyectos similares bajo su administración.

- 2.- Las personas involucradas en el proyecto no comprenden del todo su naturaleza y los beneficios potenciales derivados del proyecto para la economía en general del país y por lo tanto no le dan la prioridad deseada al alto nivel administrativo.
- 3.- Los procedimientos de financiamiento y trámites de compra y suministros han sido lentos y complicados y por lo tanto han causado atrasos significantes. La no disponibilidad de fondos de contraparte del Gobierno para cubrir gastos de personal importante, tales como extensionistas, ha retrasado las labores de demostración y diseminación de pruebas de tecnologías apropiadas, por casi un año.
- 4.- No se utilizaron todos los fondos asignados para el año.
- 5.- Se han alcanzado más del 60% de las metas, aún cuando, solo dos unidades ejecutoras funcionaron.

#### RECOMENDACIONES GENERALES

- 1.- Ya que el corazón del proyecto es incrementar el ingreso de los pequeños agricultores a través de tecnologías apropiadas, se debe
  - a) Completar la contratación del personal calificado en la UDA; esto es vital.
  - b) Establecer una relación directa, administrativa entre la UDA y el sistema del Ministerio de Recursos Naturales, que le de la eficiencia que demanda su papel.
- 2.- Dado la difícil situación fiscal del gobierno, debe modificarse el convenio de manera que permita que las contrapartes requeridas se hagan efectivas después del tercer (3) año del programa.  
Los beneficios fiscales reales a la economía hondureña derivadas

del programa no serán significantes hasta después de este período inicial. Esto significaría que el financiamiento del Gobierno para cierto personal clave, pueda ser cubierto por el AID por un período más largo que el inicial.

- 3.- Deben de integrarse los Comités Asesores de inmediato.
- 4.- Aún cuando las metas contenidas en el estudio del proyecto se consideran muy optimistas para el primer año, siempre son válidas para los años subsecuentes. En el estudio del proyecto no se considero los beneficios comparativos entre una tecnología y otra, y esta debe de hacerse. Será mejor adoptar una tecnología que resulte, por ejemplo, duplicando el ingreso del pequeño agricultor que aquella tecnología que solo incremente su ingreso en un 10%.
- 5.- La parte de asistencia técnica del programa se necesita acelerar. En vez de proseguir con los trámites largos de contratar una compañía, se deben buscar contratos directos, con consultores nacionales y/o extranjeros a base de contratos a corto plazo. En el caso específico de estudios de pequeñas industrias, la asistencia técnica debería ser la llamada "Turn <sup>Key</sup> Roy", lo que significa asistencia técnica continua hasta que la industria específica sea instalada y quede operando.

#### RECOMENDACIONES ESPECÍFICAS

- 1.- Revisar las metas para 1981 y 1982.
- 2.- Buscar el apoyo para la gestión administrativa del Programa tanto con el Gobierno y AID buscando que al 30 de junio, este todo el PTR, integrado.
- 3.- Dar énfasis a la proyección del Programa entre las personas involucradas, y los beneficiarios en potencia, buscando su apoyo y asistencia.

PRESUPUESTO CONSOLIDADO DEL PROGRAMA DE TECNOLOGIA RURAL  
Septiembre de 1979 - Diciembre de 1980  
(Valores en Lempiras)

<u>Institución</u>	<u>Aprobado</u>	<u>Ejecutado</u>	<u>Saldo</u>	<u>Relación</u> <u>Porcentual</u>
A. Centro de Desarrollo Industrial (C.D.I.)	L. 3,108,756	1,550,949.69	1,557,806.31	50
B. Recursos Naturales	1,230,080	368,004.41	862,075.59	30
C. Ministerio de Economía	<u>94,400</u>	<u>10,450.00</u>	<u>83,950,00</u>	<u>11</u>
SUMA	<u>L. 4,433,236</u> 4433236	<u>L. 1,929,404.10</u>	<u>L. 2,503,831.90</u>	<u>43.5</u>

FUENTE: Reportes institucionales

PROGRAMA DE TECNOLOGIA RURAL

RESUMEN FINANCIERO

AÑO 1980

(Sept. 1979 - Dic. 1980)

Presupuesto	Gobierno	Donación	Total
Original (Según Planes Financieros)	400,400	4,443,092	4,843,492
Aprobado	400,400	4,443,092	4,843,492
Ejecutado	151,326	1,778,078	1,929,404
No Utilizado	249,074	2,665,014	2,914,088

<u>ANALISIS</u>	<u>PORCENTAJES</u>
Aprobado/Original	100%
Ejecutado/Original	40%
Ejecutado/Aprobado	40%
No Utilizado/Aprobado	60%

FUENTE: Presupuesto por actividades, liquidaciones, estimadas.

Actividad 1. Desarrollo y Adaptación de Tecnologías Apropriadas

1.1 Información y Recursos Técnicos (SRIT) del C.D.I.

Plaheado 1980

- a) Preparar catálogos de información
- b) Informes sobre diseminación preparados por CDI
- c) Informes sobre tecnologías y proceso nuevos tanto de fuera como de dentro del país, para uso de las oficinas de campo.
- d) Uso de sistema Temotrex para catalogar y facilitar la información.

Logros 1980

- a) El SRIT empezó a funcionar en el segundo semestre de 1980.
- b) Se realizaron actividades aisladas de comunicación social para orientar a los beneficiarios del programa y hacer promoción del PTR. En este sentido se visitaron 9 comunidades y se entrevistaron 75 empresarios y 283 micro-empresarios.
- c) Se dispone de 999 ejemplares entre libros, folletos y revistas que no han sido clasificados debido a que falta una persona entrenada en ese campo.
- d) Se distribuyeron en la zona rural y urbana 900 afiches sobre la Noria.
- e) Se realizaron las publicaciones siguientes:

<u>Beneficiarios</u> <u>de:</u>	<u>Tipo de Publicación</u>	<u>No. Ejemplares</u>
C.D.I.	Boletín Empresarial	500
C.D.I.	Ley de Fomento de la Pequeña y Mediana Empresa Industrial y Artesanía.	500
Organismo Gubernamentales y del Exterior.	Dos números de la Serie Divulgación: - Programa de Tecnologías Rurales - Perfil de la Pequeña Industria en Honduras.	1,500
Area Rural	Cuatro boletines informativos del PTR.	2,600

Area Rural

Dos números de la serie Tecnología Apropriada:

- Desarrollo Rural, Desarrollo Auto Centrado y Tecnología Apropriada.

- La Estufa Lorena y la Rueda Hidráulica Noria.

1,900

- f) Se pidieron datos a 350 Centros especializados en información sobre las disponibilidades de ésta y su costo. Se recibió respuesta del 30%.
- g) A solicitud de agricultores se ha dado información sobre Arietes.
- h) A solicitud de técnicos del C.D.I. se ha dado información variada.

1.2 Sucursal en Comayaqua del Centro de Información Agrícola CEDIA-SRN.

Planeado 1980

- a) Documentación integral sobre tecnologías apropiada para pequeños agricultores.
- b) Diseminación de información de tecnología apropiada desarrollada por UDA.
- c) Impresión de material informativo, de publicidad y didáctico sobre nuevas tecnologías, para distribución a pequeños agricultores.

Logros 1980

No hay datos en la evaluación.

1.3 Centro de Información Industrial. CII - UNAH

Planeado 1980

- a) Colecciones de información de tecnología apropiada para ser empleada por la pequeña empresa rural.
- b) Publicaciones para los usuarios o posibles usuarios sobre como sacar provecho de sus recursos de información.

Logros 1980

La universidad no se ha integrado a la fecha al Programa.

1.4 Centro de Información Industrial Banco Central.

Planeado 1980

- a) Informes para los productores en pequeña escala, sobre alimentos y química industrial.

Logros 1980

- a) La información proporcionada en 1980 fué la siguiente:

<u>Beneficiario</u>	<u>Descripción</u>	<u>Número</u>
C.D.I.	Fotocopias (perfiles industriales, artículos de revistas, capítulos de libros)	448
C.D.I.	Análisis químico (nuestras: calizas, arcillas, sílico, calcita y agua de pozo)	6
CEDIA	Fotocopias Respuestas a consultas breves (telefónicas) Utilización del perofrador TERMOTREX.	23

1.5 Asociación Hondureña de Centros de Información

Planeado 1980

- a) Establecimiento de la Asociación  
b) Publicación de un catálogo bibliográfico uniforme para utilización racional de fuentes externas de información y de los elementos del sistema.

Logros 1980

- a) No se ha establecido la Asociación  
b) El Catálogo Uniforme no se ha elaborado por no haberse contratado la persona que trabajará en ello.

### CONCLUSIONES

El servicio de Información no ha funcionado como esta previsto, se encuentra atrazado su ejecución y esta corto de personal y falto de entrenamiento.

### RECOMENDACION

1. Que se se programe su acción y propongan ajustes a las metas establecidas para 1980.
2. Que se busque la máxima coordinación de actividades entre las unidades involucradas.
3. Que aceleren la divulgación.

#### 2.1 Pequeños Agricultores (UDA)

##### Planeado 1980

- a) UDA operando
- b) Construcción y Suministros de 250 norias
- c) Construcción y Suministros de 250 desgranadoras
- d) Construcción y Suministros de 250 tolvas (granos)
- e) 550 familias beneficiadas
- f) 1650 beneficiarios secundarios
- g) 200 agricultores entrenados
- h) Prueba de 20 nuevos implmentos agrícolas
- i) Contrato INFOP, suscrito
- j) Red informativa operando
- k) 1 Contrato de investigación (UNAH)

Logros 1980

- a) Se organizó la UDA, en Comayagua, superando planes anteriores de trabajar con la EAP y el PROTECPA; quedo pendiente la completa contratación del personal. El Coordinador renunció a mediados del año, los trámites y el sistema administrativa del gobierno han atrazado enormemente la función y eficiencia de la UDA.
- b) Caracterización de la región de Comayagua, sobre tecnología Rural, encuestando 549 agricultores con una área de 1.378 manzanas sobre cultivos de maíz, frijol, maíz-frijol, maíz-sorgo, tomate, cebolla, sorgo y otros. También esta caracterización incluyo: animales de tiro, herramientas y norias.
- c) Estudio sobre resultados de la Rueda de Agua (Noria) en Guayape.
- d) Estudio final de la noria, proyecto de instalación/diseminación de 250 norias para la próxima temporada seca.
- e) Revisión de literatura de implementos de tiro animal, tales como yugo, arados, rastras, cultivadoras, sembradoras, fertilizadoras e implementos de propósitos multiples.
- f) Documento informativo sobre la UDA.
- g) Estudio final y presupuesto para la instalación/diseminación de 30 norias en parcelas de pequeños agricultores en Yoro (CEVER).
- h) Documento básico sobre el papel de UDA.
- i) Informe sobre la localización de norias, en las cuatro zonas que opera el PTR.
- j) Documento sobre la construcción de dos (2) niveladoras (Catacamas).
- k) Revisión sobre literatura sobre almacenamiento de granos.
- l) Prototipos realizados: 2 norias, 1 remolcador, 1 secador, 1 cultivadora y una niveladora (Total 6 implementos).
- m) Contrato INFOP, suscrito
- n) 14 familias beneficiadas por igual numero de norias instaladas.
- o) 70 beneficiarios secundarios con la instalación de las norias (14)
- p) 200 agricultores entrenados con el uso de las norias, por efecto de los monitores.
- q) La red de información opero muy poco.

- r) No se realizó el contrato de investigación (UNAH)
- s) No se realizó la construcción e instalación del taller por falta de fondos disponibles por fallas administrativas, lo que en general ha afectado más a la UDA.

#### CONCLUSIONES

La coordinación de la Unidad ha sido débil, afectada primordialmente por el sistema y trámite administrativo, lo que les ha impedido, inobjetablemente, cumplir con las metas de prueba de implementos agrícolas y deseminación de tales como por ejemplo, para almacenamiento de granos y desgranadoras. Asimismo, la no disponibilidad de fondos nacionales impidió la labor de campo y compra de suministros y materiales para la experimentación de los implementos agrícolas, etc.

#### RECOMENDACIONES

- 1.- Organizar en forma efectiva, la administración y coordinación de la UDA.
- 2.- Asignación de fondos de contraparte para que puedan operar efectivamente.
- 3.- Reprogramar sus actividades para 1981 de manera de ganar el tiempo perdido y lograr las metas incumplidas en 1980.
- 4.- Buscar mayor apoyo de las actividades del Ministerio de Recursos Naturales para el Programa.
- 5.- Utilizar al máximo las organizaciones voluntarias privadas como complemento en la labor de adaptación y deseminación

Actividad 2. División de Servicios y Apoyo

2.1 Programa de Servicios

Planeado 1980

A) Grupos metas:

- a) Visitar 500 talleres y/o industrias (S/R)
- b) Asistir 210 industrias (S/R)
- c) Servir 25 Industrias con información
- d) Donación de equipo (10)
- e) Total de 150 industrias atendidas.

B) Aspectos institucionados:

- a) Todas las divisiones del CDI/PTR operando
- b) 2 Oficinas zonales funcionando
- c) Contrato de capacitación INFOP

Logros 1980

A) Grupos Metas:

- a) Se visitaron y brindó alguna asesoría técnica a 240 mini-empresas en las ciudades de Danlí y Juticalpa.
- b) Se brindó asistencia informativa a 50 industrias, incluyendo 36 herreros.
- c) Se prepararon dos (2) estudios de mercado para la fabricación de "blue jeans" y carbon vegetal y perfiles económicos sobre candelas y yeso.

B) Aspectos Institucional

- a) Todos las divisiones del CDI/PTR están funcionando, aunque con personal faltante, por efectos de traslados y/o renunciias.
- b) No se integró al Comité Asesor de Pequeña Industria
- c) Se abrió la oficina zonal en Danlí, y se encuentra contratada el local para la de Juticalpa

\* (S/R) Sector Rural

### CONCLUSIONES

La labor de campo fue reducida en relación a las metas, principalmente a las visitas y asistencia a pequeños industriales, en el sector rural.

El aspecto institucional fue logrado, a excepción de la oficina zonal de Olancho.

### RECOMENDACIONES

- 1.- Acelerar la asistencia a la pequeña industria en el sector rural, específicamente en el establecimiento de nuevas industrias, mediante el uso de consultores privados.
- 2.- Instalar cuanto antes la oficina zonales pendientes.
- 3.- Integrar el Comité Asesor para Pequeños Industriales.

### Actividad 3. Capacitación a Pequeños Agricultores e Industriales

#### 3.1 Contrato de Capacitación INFOP

#### Planeado 1980

- a) Capacitar 500 pequeños industriales y un promedio de 600 trabajadores de pequeñas empresas, incluyendo 75 herreros.
- b) Capacitar personal del CDI/PTR.

#### Logros 1980

- a) Se capacitó a 79 empresarios, incluyendo 50 herreros y 20 modistas.  
El contrato fue suscrito en Julio de 1980.
- b) Se ha realizado la capacitación parcial del personal del CDI.

### 3.2 Capacitación Pequeños Agricultores

#### Planeado 1980

- a) Entrenamiento de 200 campesinos

#### Logros 1980

- a) Se dictó un curso para monitores de norias que beneficiara 250 agricultores que utilizaran las mismas.

#### CONCLUSIONES

El programa de capacitación, estando sujeto al Contrato CDI/INFOP, fue atrazado por la suscripción del mismo (julio, 1980) y por lo tanto, no se pudo cumplir con las metas previstas tanto para capacitar pequeños industriales como agricultores, en las zonas rurales.

#### RECOMENDACIONES

- 1.- Buscar la manera de acelerar el programa de capacitación.
- 2.- Ajustar las metas para 1981
- 3.- Divulgar el programa de capacitación.

#### Actividad 4. Fondo de Desarrollo a Pequeña Industria

##### 4.1 Crédito Experimental

#### Planeado 1980

- a) Asignación anual L.20,000.00

#### Logros 1980

- a) Se otorgaron dos (2) créditos para pequeña industria, uno (1) en Guayape por L.4,011.70 y en Danlí por Lps.2,500 para un total de L.6,511.70 y L.20,000 para herreros que construyen norias o sea un total de L.26,511.70 .  
(+ 6,511.70)

CONCLUSIONES

La asignación de fondos fue insuficiente.

RECOMENDACIONES

1.- Aumentar la asignación de estos fondos para 1981 y 1982.

Actividad 5. Fondo de Desarrollo, Adaptación y Diseminación de Tecnologías Apropriadas.

5.1 Financiamientos

Planeado 1980

A.	Asignación Anual	L. 300,000
a.	Implementos Agrícolas	L.200,000
b.	Desarrollo, Adaptación y Diseminación.	<u>100,000</u>

Logros 1980

Se aprobaron dos asignación de fondos por valor de 349,000 distribuidos así:

- a) Implementos Agrícolas:
  - Compra de implementos Lps.
  - = Construcción implementos L. 49,000
- b) Desarrollo, Adaptación y Diseminación:
  - Norias 300,000
  - Estufas
  - Secadora de granos

CONCLUSIONES

La asignación anual de fondos resulto inadecuada para la labor realizada.

#### RECOMENDACIONES

- 1.- Readecuar la asignación de fondos para 1981 y 1982, con mayor énfasis en la labor de desarrollo, adaptación y desiminación de implementos y/o tecnología apropiada y menos para la compra de implementos.

#### Actividad 6. Desarrollo de Recursos Humanos

##### 6.1 UNAH

##### Planeado 1980

- a) Oficinas funcionando parcialmente
- b) Clases para administración de Pequeñas Empresas
- c) Clases en aplicación de Tecnologías Apropriad a pequeñas empresas.
- d) Consultoría para planes de (diseño) (2h/m) estudio
- e) Profesores residentes 24 h/m
- f) Profesores visitantes 2 h/m
- g) Grado técnico y científico 4 h/m
- h) Capacitación - Practicantes (15 h/m) en administración de empresas  
Técnicos y Cientificos (6 h/m)

##### Logros 1980

- a) El Contrato a suscribirse con la UNAH no fue posible realizarse en el año.

#### CONCLUSIONES

La negativa de la UNAH en aceptar todos los términos del borrador final del contrato con el CDI, no ha hecho posible, a pesar de todos los esfuerzos realizados, poner en funciones esta parte del programa.

RECOMENDACIONES

- 1.- Buscar una forma directa GOBIERNO/UNAH para conciliar los términos que requiere esta contratación.
- 2.- Buscar, como alternativa, otras formas para poder implementar esta actividad del Programa.

Actividad 7. Oficina de Asesoría de Pequeñas Empresas

7.1 Asesoría

Planeado 1980

- a) Unidad de Asesoría organizada, dentro de la Dirección General de Industrias, del Ministerio de Economía.

Logros 1980

- a) La oficina fue organizada y el personal contratado. Se ha preparado un plan de trabajo, presupuesto, y programa de actividades para 1981.

CONCLUSIONES

El tiempo previsto, de dos meses, para organizar y poner en funcionamiento esta unidad resulto muy corto.

RECOMENDACIONES

- 1.- Reprogramar sus actividades para 1981.
- 2.- Ubicar las oficinas en un lugar apropiado a los objetivos de la Unidad.

Actividad 8. División de Estudios/CDI

8.1 Estudios

Planeado 1980

- a) Personal Contratado
- b) 500 industrias encuestadas
- c) 2 estudios sobre gerencia y administración de pequeñas empresas.
- d) 2 estudios industriales
- e) 2 estudios de la comercialización de la pequeña industria.
- f) 2 estudios de casos (Ceramica en Ocotepeque y Valle)
- g) Rol y Status de la mujer en la Pequeña Industria
- h) 3 Estudios sectoriales sobre: confecciones, alimentos, madera y metales.
- i) Coordinación de la elaboración del estudio sobre la incorporación de la mujer al proceso productivo.
- j) 2 estudios sobre la función actual del crédito a la pequeña industria y artesanía en Orica, Danlí y el Paraíso.

Logros 1980

- a) El personal fue contratado, parcialmente, y se han renunciado dos técnicos, que todavía no se han reemplazado.
- b) El estudio longitudinal se encuentra en la etapa final y se incluye la encuesta a 550 industrias en el sector rural.
- c) Se realizó un estudio de mercado de envasados y análisis de la CICAL/Ocotepeque.
- d) Se preparó documentos sobre algunos criterios para la selección de comunidades para la introducción de una estufa de usos múltiples, diseño del C.D.I.
- e) Evaluación sobre créditos efectuados por el CDI, a Pequeños Industriales, estrategia a seguir por organizaciones voluntarias privadas, en los aspectos socio-culturales y económicos para la experimentación y diseminación de prototipos en los hogares rurales.

- f) Se esta coordinando la elaboración del estudio sobre la incorporación de la mujer al proceso productivo, el que se realiza a nivel interinstitucional, con la participación del CDI, BANADESA, CONSUPLANE, RECURSOS e INA.
- g) Estudió del caso de la Ceramica en Goascorán, Valle en las comunidades de Arada, Paso Hondo, El Carreto, Agua Fria y la Riconada.

#### CONCLUSIONES

El Estudio longitudinal ha sufrido atrasos razonables, sin embargo ya se conoció y probó su importancia.

Lo planeado sobre pasa lo realizado.

#### RECOMENDACIONES

- 1.- Acelerar cuanto se pueda la conclusión del Estudio Longitudinal.
- 2.- Preparar una serie de reuniones, inter-unidades, para conocer y poder utilizar dicho estudio y desde luego, su divulgación; (técnica) sería de gran valor para Honduras.
- 3.- Simplificar los estudios, llevandolos hasta su ejecución mediante el uso de consultas privada.

Actividad 9. Unidad de Análisis de Política

9.1 Análisis de Política

Planeado 1980

- a) Organizar unidad dentro de la Dirección General de Industrias del Ministerio de Economía.
- b) Contratación de la Asistencia Técnica/Incentivos Fiscales (24h/m)  
Derecho laboral, tributario, desarrollo industrial (9 h/m).
- c) Capacitación a corto plazo.

Logros 1980

- a) La unidad quedo integrada a la Dirección General de Industrias, aún cuando sin el personal técnico presupuestado.
- b) Se preparó presupuesto (81) plan de trabajo y programa de actividades.
- c) Se preparó términos de referencia para Asistencia Técnica.

CONCLUSIONES

El tiempo previsto para la organización de esta unidad, inclusive la contratación de la asistencia técnica, resulto insuficiente.

La ubicación de las oficinas no son las más apropiadas.

RECOMENDACIONES

1.- Que se preparen cuanto antes los términos de referencia para contratar la asistencia técnica.

Actividad 10. Administración y Coordinación

10.1 C.D.I.

Planeado 1980

- a) Contratar personal
- b) Asistencia Técnica
- c) Mobiliario y Equipo
- d) Capacitación (1 viaje)
- e) 40 días de viaje al sector rural, al año

Logros 1980

- a) Se contrato todo el personal, con ciertos atrasos en el oficial de contratos y el contador.
- b) Se contrato al experto en Administración del Proyecto, con atraso de 9 meses.

- c) Se compró todo el mobiliario y equipo de oficina, así como los vehículos.

## 10.2 Secretaría Ejecutiva

### Planeado 1980

- a) Contratación personal
- b) Plan de Trabajo
- c) Sistema de Coordinación
- d) Comité Ejecutivo integrado.
- e) Comités Asesores organizados
- f) Capacitación.

### Logros 1980

- a) Se contrató al Secretario Ejecutivo y su secretaria (11 meses)
- b) Se aprobó plan de trabajo.
- c) Se acordó un sistema de coordinación mediante informes mensuales de progreso, informe trimestral al gobierno, reuniones bi-semanales con el coordinador de AID, y constante comunicación con la Presidenta del Comité; asimismo, entrevistas periódicas con los señores Ministros de Economía y Recursos Naturales.
- d) Se integró el Comité Ejecutivo, habiendo preparado un Reglamento Interno y un sistema de Resoluciones y Actas para la toma de decisiones.
- e) No se pudo organizar los Comités Asesores
- f) Como capacitación se asistió a la I Conferencia Mundial de Tecnología Apropiada, celebrada en Ginebra, Suiza.
- g) Sólo se realizaron 14 días de viajes al año.
- h) Asesorar al Programa en UDA, ME, CDI y BCH.
- i) Preparar todos los documentos de financiamiento del Comité Ejecutivo y los borradores de los contratos de Asistencia Técnica y Financiera a suscribirse entre el CDI y el INFOP, UNAH y BCH.

### 10.3 Coordinación Administrativa para AID

#### Coordinación Técnica

##### Planeado 1980

- a) Asesorar en la organización del PTR, principalmente en el CDI y la UDA.
- b) Investigar todo lo relacionado con la tecnología apropiada aplicable al PTR.
- c) Estudiar y proponer posibles vías de implementos agrícolas para su eventual desarrollo, adaptación ó diseminación por la UDA.
- d) Preparar guías, normas, términos de referencia sobre procedimientos, proyectos, contratos, etc., para una de todas las unidades ejecutoras del PTR.
- e) Actuar como consultor general para el PTR y
- f) Actuar como enlace conjuntamente, con el Secretario Ejecutivo, entre el AID y el Gobierno.
- g) Visitar las áreas rurales, donde se desarrolla el proyecto, 40 días/ viaje al año.
- h) Informar al AID, sobre el progreso del trabajo y del programa, mensual y trimestralmente.

##### Logros 1980

- a) Se ayudó en la organización de las unidades del Programa en el CDI y la UDA.
- b) Se han preparado 15 reportes sobre tecnología apropiada para Honduras.
- c) Se han estudiado 10 implementos para pequeños agricultores
- d) Se ha auxiliado y asesorado el funcionamiento de la UDA y el Departamento de Servicios y Apoyo del CDI.
- e) Se visitaron las áreas rurales (22 días) para conocer el progreso del programa.
- f) Se ha asesorado al proyecto de Guayape (almacenamiento de granos, energía solar, etc.) CEVER, Yoro y con herreros en Comayagua, Juticalpa y Danlí.

CONCLUSIONES:

A) C.D.I.

La Administración fue integrada con cierto atraso y por lo tanto afectó al programa, hubo necesidad de hacer ajustes en el personal, el experto en Administración del Proyecto no fue contratado.

B) SECRETARIA EJECUTIVA

La Secretaría Ejecutiva fue organizada con un poco de atraso, pero ha funcionado con regularidad y eficiencia.

C) AID/COORDINADOR TECNICO

La orientación del Programa sobre tecnologías apropiada ha sido muy beneficiosa, sin embargo, asuntos de indole administrativo en el AID lo han distraído de su principal función, como coordinador técnico, para estudiar y recomendar tecnologías apropiada.

RECOMENDACIONES:

A) C.D.I.

- a) Contratar al experto en Administración de Proyectos. *- Se le ha pensado*
- b) Brindar capacitación a la función administrativa y contable. *¡¡¡*

B) SECRETARIA EJECUTIVA

- a) Buscar nueva ubicación de las oficinas.
- b) Reforzar la labor del Secretario con personal de evaluación.

C) A.I.D.

- a) Dar mayor énfasis a la Coordinación técnica que a la administrativa
- b) Incrementar la labor de consultoría en Tecnología Apropiada.

**SUMMARY BUDGET PLAN ACTIVITY**  
**RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PLAN POR ACTIVIDADES**  
 U. S. DOLLARS

ANEXO I  
 Página 21 de 54

ANNEX I  
 page 21 of 54

ACTIVITIES ACTIVIDADES	Oct. 1979 - Dec. 31, 1980		Oct. 1979 - Sept. 25, 1982	
	1	2	3	4
	AID	GOH	AID	GOH
1. Development, Adaptation and Information Desarrollo, Adaptación e Información	708,298*	116,280**	1,021,717.39*	728,536**
2. Program Service Division División de Apoyo y Servicios del Programa	358,013	38,708	1,009,100	475,916
3. Training of Small Farmers and Small Businessmen Capacitación a Pequeños Agricultores y Pequeños Empresarios	82,400*	1,200	182,400*	58,400
4. Small Enterprise Development Fund Fondo de Desarrollo de Pequeñas Empresas	10,000	---	280,000	---
5. Appropriate Technology Development, Adaptation and Dissemination Fund Fondo de Desarrollo, Adaptación y Diseminación de Tecnologías Apropriadas	150,000	---	574,900	300,000
6. Human Resources Development Desarrollo de Recursos Humanos	6,300	---	167,900	14,000
7. Small Industry Advisory Office Oficina de Asesoría de Pequeñas Empresas	8,000	1,750	60,100	17,300
8. CDI Studies Division División de Estudios del CDI	521,705	15,050	825,600	190,942
9. Policy Analysis Unit Unidad de Análisis de Política	33,875	3,575	264,000	45,100
10. Management and Coordination Administración y Coordinación	262,955	23,637	627,600	324,956
<b>TOTAL SUMMARY BUDGET PLAN ACTIVITY</b> <b>TOTAL RESUMEN DEL PRESUPUESTO DEL PLAN POR ACTIVIDADES</b>	<b>2,221,546*</b>	<b>200,200**</b>	<b>5,813,317.39***</b>	<b>2,155,150**</b>

\* Financed in part from 522-0123 funds.  
 Financiado en parte de los fondos del 522-0123.

\*\* Financed in part from GOH counterpart funds obligated in Project Agreement for No. 522-0123.  
 Financiado en parte de fondos de contrapartida del GOH obligados en el Convenio de Proyecto No. 522-0123.

\*\*\* The amount of 5,813,317.39 will be financed from funds obligated in Project No. 522-0123.  
 La suma de \$5,813,317.39 será financiada de los fondos obligados en el Proyecto No. 522-0123.

## ACTIVIDAD N° 1

ANALISIS DE PRESUPUESTO 1980

(Lps)

CONCEPTOS	Asignados		TOTAL	Utilizado		Saldos		TOTAL
	AID	GOH		AID	GOH	AID	GOH	
<u>CDI/Información y Recursos Técnicos</u>	152,916	30,760	214,436	87,865	1,328	70,051	29,432	100,811
<u>BCH/Centro de Información Industrial</u>	105,800	18,000	123,800	--	--	105,800	18,000	123,800
<u>UNAH/Centro de Información Industrial.</u>	57,800	--	57,800	--	--	57,800	--	57,800
<u>UNAH/ENERGIA</u>	177,200	31,200	239,600	--	--	177,200	31,200	239,600
<u>MRN/ADAPTACION Y DESARROLLO</u>	1,230,080	170,600	1,571,230	368,004	--	862,076	170,600	1,400,680
<b>TOTAL</b>	<b>1,676,596</b>	<b>332,560</b>	<b>2,041,716</b>	<b>455,869</b>	<b>1,328</b>	<b>1,272,927</b>	<b>249,232</b>	<b>1,922,691</b>

ACTIVIDAD. N° 2

ANALISIS DE PRESUPUESTO 1980

(Lps)

CONCEPTOS	Asignados		TOTAL	Utilizado		Saldos		TOTAL
	AID	GOH		AID	GOH	AID	GOH	
CDI/DIVISION DE SERVICIOS	766,026	77,416	870,858	359,892	3,147	356,134	74,260	433,550
TOTAL	766,026	77,416	870,858	359,892	3,147	356,134	74,269	433,550

ACTIVIDAD N° 3

ANALISIS DE PRESUPUESTO 1980

(Lps)

C O N C E P T O S	Asignados		TOTAL	Utilizado		Saldos		TOTAL
	AID	GOH		AID	GOH	AID	GOH	
INFOF	164,802	2,400	332,000	--	--	--	--	--
EXTENSIONISTAS/MRN	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>TOTAL</b>	<b>164,802</b>	<b>2,400</b>	<b>332,000</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

ACTIVIDAD N° 4

ANALISIS DE PRESUPUESTO 1980

(Lps)

CONCEPTOS	Asignados		TOTAL	Utilizado		Saldos		TOTAL
	AID	GOH		AID	GOH	AID	GOH	
CDI/CREDITO EXPERIMENTAL								
DONACIONES E INVERSIONES EN CAPITAL FIJO.	20,000	--	20,000	20,000	6,511	--	--	--
ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>TOTAL</b>	<b>20,000</b>	<b>--</b>	<b>20,000</b>	<b>20,000</b>	<b>6,511</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

ACTIVIDAD Nº 5

ANALISIS DE PRESUPUESTO 1980

(Lps)

CONCEPTOS	Asignados		TOTAL	Utilizado		Saldos		TOTAL
	AID	GOH		AID	GOH	AID	GOH	
IMPLEMENTOS AGRICOLAS	200,000	--	200,000	49,000	--	151,000	--	151,000
DESARROLLO, ADAPTACION Y DISEMINACION	100,000	--	100,000	300,000	--	(- 200,000)	--	(200,000)
<b>TOTAL</b>	<b>300,000</b>	<b>--</b>	<b>300,000</b>	<b>349,000</b>	<b>--</b>	<b>49,000</b>	<b>--</b>	<b>49,000</b>

ACTIVIDAD N° 6

ANALISIS DE PRESUPUESTO 1980  
(Lps)

CONCEPTOS	Asignados		TOTAL	Utilizado		Saldos		TOTAL
	AID	GOH		AID	GOH	AID	GOH	
UNAH	12,600	--	12,600	--	--	12,600	--	12,600
TOTAL	12,600	--	12,600	--	--	12,600	--	12,600

ACTIVIDAD N° 7

ANALISIS DE PRESUPUESTO 1980

(Lps)

CONCEPTOS	Asignados		TOTAL	Utilizado		Saldos		TOTAL
	AID	GOH		AID	GOH	AID	GOH	
ASESORIA/MB	16,000	--	16,000	5,375	--	10,625	--	10,625
TOTAL	16,000	--	16,000	5,375	--	10,625	--	10,625

ACTIVIDAD N° 8

ANALISIS DE PRESUPUESTO 1980

(Lps)

CONCEPTOS	Asignados		TOTAL	Utilizado		Saldos		TOTAL
	AID	GOH		AID	GOH	AID	GOH	
C.D.I.	1,043,410	30,100	1,103,610	789,911	2,983	253,499	27,117	283,599
<b>TOTAL</b>	<b>1,043,410</b>	<b>30,100</b>	<b>1,103,610</b>	<b>789,911</b>	<b>2,983</b>	<b>253,499</b>	<b>27,117</b>	<b>283,599</b>

ACTIVIDAD N° 9

ANALISIS DE PRESUPUESTO 1980

(Lps)

CONCEPTOS	Asignados		TOTAL	Utilizado		Saldos		TOTAL
	AID	GOH		AID	GOH	AID	GOH	
ANALISIS DE POLITICA	67,750	7,150	82,050	5,000	375	62,750	6,775	69,900
<b>TOTAL</b>	<b>67,750</b>	<b>7,150</b>	<b>82,050</b>	<b>5,000</b>	<b>375</b>	<b>62,750</b>	<b>6,775</b>	<b>69,900</b>

ACTIVIDAD NA 10

ANALISIS DE PRESUPUESTO 1980

(Lps)

CONCEPTOS	Asignados		TOTAL	Utilizado		Saldos		TOTAL
	AID	GOH		AID	GOH	AID	GOH	
C.D.I.	326,470	47,270	421,018	187,830	117,999	307,687	(70,729)	307,687
SECRETARIO EJECUTIVO	99,440	--	99,440	70,100	--	29,340	--	29,340
COORDINADOR AID	100,000	--	100,000	80,000	--	20,000	--	20,000
<b>TOTAL</b>	<b>525,910</b>	<b>47,270</b>	<b>525,910</b>	<b>337,000</b>	<b>117,999</b>	<b>357,027</b>	<b>(70,729)</b>	<b>357,027</b>