CapacityProject
partageons nos connaissances
Mars 2008
échos 17
the Capacity Project
Pour planifier, développer & soutenir le personnel de santé

De la planification à l'action stratégique : Comment renforcer la subvention octroyée au Swaziland par le Fonds Mondial

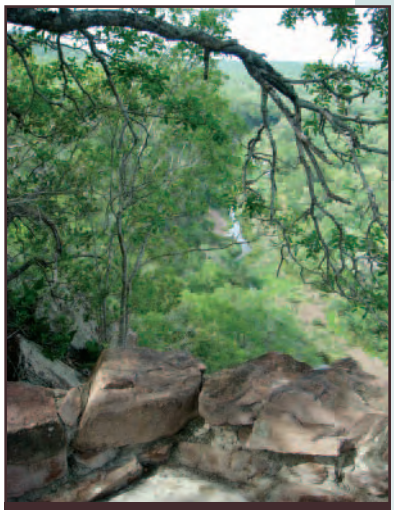
Signature de l'accord avec le Fonds Mondial

Avec plus de 38% de la population adulte infectée par le VIH, le Swaziland est le pays au taux de séropositivité le plus élevé. Par ailleurs, l'espérance de vie moyenne a chuté à 39 ans et le nombre d'orphelins, actuellement estimé à près de 70 000, pourrait atteindre 120 000 d'ici 2010. Dans ce pays peu étendu, bon nombre de foyers sont dirigés par des enfants vivant seuls ou avec un parent malade, incapable de satisfaire leurs besoins les plus rudimentaires. Avec de tels enjeux, le Swaziland tente par tous les moyens de mobiliser des ressources.

Le Conseil national de prise en charge d'urgence du VIH/SIDA (NERCHA[1]) a été mandaté par le gouvernement afin d'adopter une réponse multisectorielle efficace à ce problème. « Le NERCHA est dans une position privilégiée lui permettant de coordonner la prise en charge de la pandémie, » indique Jawara Lumumba, un membre du Capacity Project. Parmi ses différentes prérogatives, l'organisation est la principale récipiendaire de la subvention octroyée au Swaziland par le Fonds Mondial de Lutte contre le SIDA, la Tuberculose et le Paludisme.

Le NERCHA cherche depuis quelque temps à occuper un rôle plus efficace dans ce domaine qui englobe la réception, la supervision et la gestion des fonds. En revanche, la mise en œuvre de la subvention est une mission dévolue à d'autres agences, telles que le Ministère de la Santé et de la Protection Sociale. En outre, ce conseil a pour responsabilité de coordonner les efforts entrepris par le Swaziland en matière de lutte contre le VIH/SIDA. Par conséquent, le Capacity Project tâche de renforcer les aptitudes managériales du NERCHA et aide l'organisation à se restructurer afin de coordonner, plutôt que de mettre en œuvre, la subvention accordée par le Fonds Mondial.

En capitalisant sur l'assistance technique offerte en 2007, le Projet a, en décembre dernier, mené un atelier de trois jours ayant pour but de favoriser une plus grande cohésion au sein de l'équipe du NERCHA, composée de 25 membres, et d'améliorer leurs compétences en termes de planification stratégique. Le groupe, réuni pour l'occasion dans la capitale de Mbabane, a ainsi aidé les Unités de coordination et de soutien technique à mieux collaborer et à travailler en harmonie, » explique Lumumba. « En outre, elles ont développés des plans d'action concrets qui leur permettront de passer avec succès du processus de planification stratégique à une action stratégique productive. »


Un paysage non loin de Mbabane

Les membres du NERCHA ne cachaient d'ailleurs pas leur enthousiasme quant aux progrès accomplis durant l'atelier. « Nos différences peuvent, en fait, nous servir de tremplin, » reconnaissait un des participants. « Nous avons beau avoir des points de vue uniques, le fait d'avoir un objectif commun nous permet de les exploiter de la meilleure des manières, en faisant jaillir quelque chose de productif par l'utilisation créative de nos différences. »

Et un autre participant d'abonder dans le même sens : « Une équipe est composée d'individus aux tempéraments distincts et chacun doit apprécier ce qui rend l'autre si unique pour agir de manière complémentaire. Peu importe les différences de personnalités et de caractères, ce n'est que par le respect et l'écoute mutuels qu'une équipe peut fonctionner efficacement. »

En se projetant vers l'avenir, un des participants se sent investi d'un certain pouvoir, du fait de débuter l'année avec un nouveau plan. « Je vais déployer toute mon énergie pour que le plan aboutisse, » affirme-t-il. Un autre reconnaît qu'il existe « un consensus quant aux objectifs à atteindre et pense que cela débouchera sur une productivité

TSVP →

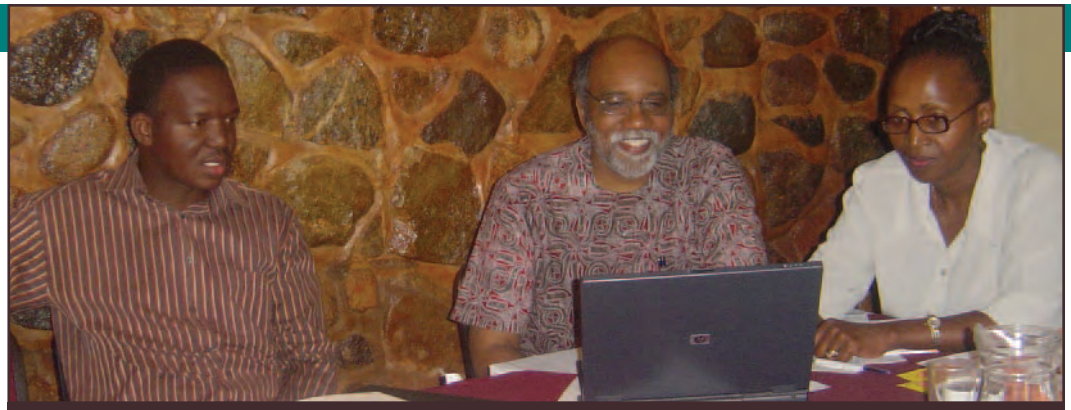
« Le NERCHA est dans une position privilégiée lui permettant de coordonner la prise en charge de la pandémie. »

USAID DU PEUPLE AMERICAIN

hrhresourcecenter.org

Si vous cherchez des informations sur les RHS et ses différents outils ou que vous voulez partager vos connaissances et nous donner vos contributions, rendez-vous au Centre de Ressources RHS. Pour les personnes qui travaillent aux niveaux national ou mondial, le Centre de Ressources RHS fournit des informations visant à:

- Améliorer la planification stratégique et la prise de décisions
- Enrichir vos comptes rendus et vos présentations
- Soutenir l'action en faveur des RHS
- Améliorer le développement professionnel
- Gagner du temps.



Des membres du NERCHA

accrue. » Un de ses collègues se prend à espérer une plus grande collaboration entre les membres, davantage de soutien de la part des autres équipes, un travail plus consciencieux et des résultats plus convaincants.

« A l'heure actuelle, le Swaziland présente incontestablement le pire scénario qui soit en matière de lutte contre le VIH/SIDA, » affirme Lumumba. « Néanmoins, j'ai été impressionné par l'ouverture d'esprit du NERCHA et la diligence dont il a fait preuve pour clarifier son rôle en matière de coordination ainsi que dans le développement d'un plan de gestion stratégique. Je vois déjà les gros titres : Le Swaziland remporte la guerre contre le VIH/SIDA grâce aux efforts de coordination du NERCHA. »

En février 2008, le Capacity Project a appuyé des activités de suivi découlant de cet atelier. Comme l'a indiqué un des membres du NERCHA, le Conseil se montre « très optimiste quant à l'année qui se profile en termes de travail d'équipe. » D'après une autre personne interrogée, « tout le monde espère ardemment que cette année sera synonyme de progrès en matière de renforcement des capacités du bureau et que celui-ci sera à même de faire ce qu'on attend de lui, à savoir coordonner la prise en charge de la pandémie au niveau national. »

Hormis le Swaziland, le Capacity Project a apporté son soutien à 13 autres pays (dont Belize, la République démocratique du Congo, l'Equateur, le Salvador, l'Indonésie, le Malawi, le Mozambique, le Népal, le Pakistan, la Roumanie, le Sénégal, la Tanzanie et le Togo) afin d'améliorer le fonctionnement des subventions accordées par le Fonds Mondial.

1 National Emergency Response Council on HIV/AIDS

La communauté s'organise

the Capacity Project

The Capacity Project
IntraHealth International, Inc.
6340 Quadrangle Drive
Suite 200
Chapel Hill, NC 27517
Tel. (919) 313-9100
Fax (919) 313-9108
info@capacityproject.org
www.capacityproject.org

Le Capacity Project est financé par l'Agence américaine pour le développement international (USAID) et est mis en place par IntraHealth International et ses partenaires. Il aide les pays en voie de développement à renforcer leurs ressources humaines pour la santé et à répondre aux défis que représentent l'exécution et la pérennité de programmes sanitaires de qualité.

La série des Echos du Capacity Project est rendue possible grâce au soutien du peuple américain, par l'intermédiaire de l'Agence américaine pour le développement international. IntraHealth International est responsable du contenu de ces documents. Ceux-ci ne reflètent pas nécessairement les opinions de l'USAID ni celles du gouvernement américain.

Les partenariats du Capacity Project

IntraHealth International

innovating to save lives
Jhpiego
an affiliate of Johns Hopkins University

PATH
A catalyst for global health

IMA World Health
Advancing health & healing the world over

LATH
Liverpool Associates in Tropical Health

TRG

MSH Management Sciences for Health
a nonprofit organization strengthening health programs worldwide