

**ESTRATEGIA PARA EL DESARROLLO DE LAS
EXPORTACIONES DE EL SALVADOR**

**PREPARADO PARA
EL GRUPO DE TRABAJO SECTOR PRIVADO/GOBIERNO**

POR

CARANA CORPORATION

PROYECTO NO. 519-0177-C-00-0241-00 DE LA A.I.D.

**SAN SALVADOR
3 DE AGOSTO, 1990**

ESTRATEGIA PARA EL DESARROLLO DE LAS EXPORTACIONES EN EL SALVADOR

Introducción

A iniciativa del Ministerio de Economía y con el apoyo de la USAID, un grupo de prominentes empresarios privados reunidos en múltiples instancias, en prolongado análisis y discusión de las necesidades y oportunidades para el fomento de las exportaciones y de las inversiones, han identificado las áreas o productos más promisorios, cuantificando las metas posibles de alcanzar en cuanto a nuevas exportaciones, así como las tareas a cumplir y los recursos necesarios para alcanzar las referidas metas. Los resultados de este esfuerzo singular de planificación estratégica, formulado por los que han de ser necesariamente los ejecutores del plan, se presenta en forma sinóptica en las siguientes páginas.

El laborioso proceso seguido hasta el presente, al que ha aportado generosamente su tiempo un gran número de muy ocupados empresarios privados, ha comprendido tres etapas definidas.

En la primera, se identificaron los sectores o productos con el mayor potencial exportador, tanto en función de las oportunidades previsibles en los mercados internacionales así como en la regional, como también en función de las aparentes ventajas comparativas que presenta El Salvador en relación a los sectores escogidos. En esta primera etapa, además se fijaron metas cuantitativas a alcanzar por producto (o sector) específico también en función de las oportunidades percibidas así como de las necesidades de crecimiento de la economía.

En la segunda etapa, se definió el rol a cumplir respectivamente por los sectores público y privado en el esfuerzo indispensable de fomentar las exportaciones y las inversiones como único camino para lograr la expansión de la economía salvadoreña y consiguientemente de las oportunidades de empleo para la población.

La tercera etapa, cuyos resultados se presentan en este informe, comprendió el análisis, por parte de los grupos de trabajo designados durante la segunda etapa, de las implicaciones en cuanto a tareas a cumplir y recursos a emplear para lograr las metas fijadas.

Para lograr los resultados que se recogen en este informe fue necesaria una ardua labor de consulta entre los propios empresarios, por sector especializado, así como el aporte de varias gremiales y agencias de gobierno, para poder cuantificar valores y concretar recomendaciones, como por ejemplo, en relación al marco jurídico, la capacitación, la promoción, la infraestructura y otros, ajenos al quehacer del sector empresarial.

Los técnicos de CARANA que en nombre del Ministerio de Economía y la USAID hemos ayudado a coordinar este esfuerzo confiamos, que en el ensamblaje de los informes de los diferentes grupos de trabajo y en la preparación de la sinopsis que presentamos a continuación, haber sido fieles al mensaje y exactos en los números citados sin introducir sesgos ni preferencias.

Estamos convencidos que si bien el presente proyecto de plan puede adolecer de algunas deficiencias técnicas, más de forma que de fondo, por representar un compromiso del sector empresarial, logrará orientar la acción del sector público en forma más eficiente y eficaz para alcanzar las metas propuestas de expansión en las exportaciones.

Metodología

La característica mas sobresaliente del proceso seguido en el diseño de la estrategia para el fomento de las exportaciones de El Salvador, tal como se señala en la breve introducción a este documento, ha sido la participación activa del sector empresarial privado en su concepción. Esta característica reviste de particular realismo tanto a las metas como a las tareas a llevar a cabo para alcanzarlas. Pues si bien el sector público y el sector privado han colaborado en otras instancias, en El Salvador así como en otros países de la región, en la formulación de planes y programas y en la redacción de leyes especializadas, el rol protágónico del sector empresarial en la formulación de una estrategia integral para el desarrollo de las exportaciones es posiblemente una experiencia singular a este esfuerzo.

El proceso seguido es también consecuente con el Plan de Desarrollo Económico del Gobierno Nacional, el que a la vez que identifica a la expansión de las exportaciones como pilar y motor del crecimiento económico generador de mayor bienestar social, asigna al sector privado un rol protágónico en el logro de este objetivo.

Para dar comienzo al proceso de diseño de la estrategia de fomento de las exportaciones, el Ministerio de Economía convocó a una reunión de distinguidos dirigentes empresariales y altos funcionarios públicos, los que asistidos por un grupo de consultores de CARANA Corporation, examinaron las perspectivas de desarrollo económico de El Salvador y la problemática del desarrollo de las exportaciones en particular. A pesar de la diversidad de intereses y experiencias representados entre los concurrentes, las conclusiones a las que se llegó reflejaron un claro consenso en cuanto a la necesidad de fomentar las exportaciones como principal camino para impulsar el desarrollo económico. Igual consenso se logró respecto de los productos y sectores que ofrecían las mejores perspectivas a corto plazo así como de los montos posibles a alcanzar en nuevas exportaciones en el período 1990-1994.

En una segunda reunión taller entre los mismos asistentes a la primera reunión se tomaron importantes decisiones en cuanto al rol que en el fomento de las exportaciones desempeñarían respectivamente el sector público y el sector privado. Consecuente con esta decisión se crearon grupos de trabajo por sector ó producto y por tópico específico.

Los grupos del trabajo por sector ó producto quedaron bajo la responsabilidad de uno ó más empresarios conocedores de su sector y los grupos por tópicos tales como financiamiento, marco jurídico, capacitación, promoción e infraestructura quedaron asignados a representantes de las instituciones públicas ó privadas (como FUSADES) más directamente involucrados con el tema.

La misión de los grupos de trabajo quedó definida como sigue:

- Verificar ó ajustar las metas de crecimiento de las exportaciones propuestas.
- Identificar los obstáculos a remover y otras tareas a cumplir para alcanzar las metas (por producto).
- Cuantificar los recursos, principalmente los financieros, necesarios al logro de las metas propuestas.

El trabajo con distintos grupos y el cumplimiento de la misión arriba descrita, demandó a su vez de múltiples reuniones entre empresarios de cada sector y con los consultores de CARANA para lograr un producto uniforme y metodologicamente correcto.

Posteriormente los grupos de trabajo prepararon informes individuales, los cuales los consultores ensamblaron en un informe de conjunto que fue presentado y discutido en una tercera reunión taller. La discusión de este informe llevó a introducir algunos ajustes, más de forma que de fondo como también a pedir de los grupos de trabajo que fijaran prioridades en las tareas a cumplir identificando a aquellas que fuera indispensable realizar en el corto plazo para alcanzar las metas de crecimiento de las exportaciones propuestas. Estas consideraciones han sido de particular relevancia en la revisión de las necesidades de financiamiento en las áreas de infraestructura y capacitación.

Por último se decidió que el informe final del planteamiento estratégico fuera preparado por los consultores de CARANA en forma de tablas y sinopsis de los objetivos, estrategia y tareas a cumplir de conjunto y por producto ó sector específico. Esperamos haber logrado estos propósitos en las páginas siguientes. Como referencia para cualquier tarea de ampliación ó ajuste futuro, también se incorporan como anexo a las copias de archivo, los informes individuales de los diferentes grupos de trabajo.

EL PROCESO SEGUIDO

ETAPA

RESULTADOS

CONVOCATORIA
REUNION I

- COMPROMISO SECTOR PRIVADO A CONTRIBUIR AL DISEÑO DE LA ESTRATEGIA
- SELECCION DE SECTORES/PRODUCTOS DE MAYOR POTENCIAL
- FIJACIÓN DE METAS POR SECTOR/PRODUCTOS PARA EL PERÍODO 1990-94
- DEFINICIÓN DE LAS PRINCIPALES ESTRATEGIAS PARA REALIZAR LAS METAS

REUNIÓN II

- DECISIÓN SECTOR PRIVADO PROTAGONISTA/SECTOR PUBLICO FACILITADOR
- CREACIÓN DE GRUPOS DE TRABAJO POR SECTOR/PRODUCTO Y POR TÓPICOS ESPECÍFICOS (PROMOCIÓN, MARCO JURÍDICO, CAPACITACIÓN E INFRAESTRUCTURA)

**TRABAJO EN GRUPOS
REUNIONES POR GRUPO
ESPECIFICO Y COORDINACION
ENTRE GRUPOS**

- **REVISIÓN DE METAS, DEFINICIÓN DE TAREAS/ACTIVIDADES A REALIZAR**

**REUNIÓN CONJUNTA SOBRE
NECESIDADES DE
FINANCIAMIENTO**

- **BANCO CENTRAL -**
- **FINANCIAMIENTO AL SECTOR PRIVADO**
- **MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN**
- **FINANCIAMIENTO AL SECTOR PUBLICO**
- **SEPARAR INVERSIÓN Y CAPITAL DE TRABAJO**
- **INCLUIR FINANCIAMIENTO TECHO INDUSTRIAL**

**PREPARACION INFORME
GRUPOS**

- **PRESENTACIÓN DE INFORMES POR GRUPO DE TRABAJO**

**ENSAMBLAJE INFORMES
GRUPOS DE TRABAJO**

- **INFORME SINOPTICO**

REUNIÓN III

- BANCO CENTRAL -
 - PROGRAMA DE CRÉDITO 1990-91
- REVISIÓN DE LOS OBJETIVOS
- REVISIÓN DE LAS NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO PARA LA INFRAESTRUCTURA Y OTROS GASTOS DE SECTOR PÚBLICO Y A PROGRAMADOS
- DEFINICIÓN DE TAREAS PRIORITARIAS
- CARANA -
 - PREPARACIÓN DE UN RESUMEN DE LA METODOLOGÍA Y DEL INFORME FINAL

REUNIÓN IV

- REVISIÓN DE LA ESTRATEGIA
- DEFINICIÓN DE RESPONSABILIDADES PARA EL SEGUIMIENTO DE LA ESTRATEGIA

**LA ESTRATEGIA PARA EL DESARROLLO
DE LAS EXPORTACIONES EN
EL SALVADOR**

101

OBJETIVOS DE LA ESTRATEGIA PARA EL FOMENTO DE LAS EXPORTACIONES

- O CONTRIBUIR EN FORMA IMPORTANTE A CREAR LAS FUENTES DE EMPLEO NECESARIAS PARA ABSORBER TANTO A LOS INGRESANTES A LA FUERZA LABORAL COMO PARA REDUCIR LA TASA DE DESEMPLEO ACTUAL**
 - SOLO EL CRECIMIENTO DE LA POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA ES DE APROXIMADAMENTE 40,000 PERSONAS POR AÑO.

- O GENERAR SUFICIENTES DIVISAS PARA SUPERAR EL DEFICIT EN LA BALANZA COMERCIAL Y FINANCIAR EL AUMENTO EN LAS IMPORTACIONES REQUERIDO PARA IMPULSAR EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL**
 - SE ESTIMA QUE LAS EXPORTACIONES DEBEN AUMENTAR A \$1645 MILLONES EN 1994 PARA LOGRAR UN MODESTO SUPERÁVIT EN LA CUENTA CORRIENTE.

- O ESTIMULAR LA INVERSIÓN LOCAL Y EXTRANJERA EN LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EXPORTABLE.**
 - BASADO EN LAS NECESIDADES DE INVERSIÓN ESTIMADAS POR SECTOR, LA INVERSIÓN TOTAL EN ACTIVOS FIJOS NECESARIA DURANTE EL PERÍODO ALCANZARÍA LA CIFRA DE \$825 MILLONES.

- O DIVERSIFICAR LAS EXPORTACIONES PARA MEJORAR LA ESTABILIDAD ECONÓMICA.**
 - EL INCREMENTO EN LAS EXPORTACIONES DE LOS SECTORES IDENTIFICADOS, INCLUSO EL PROPIO CAFÉ, LLEVARÍA A QUE LA PARTICIPACIÓN RELATIVA DEL CAFÉ EN EL TOTAL DE LAS EXPORTACIONES EN 1994 SEA MENOR A LA PRESENTE (DE 46% EN 1990).

PRINCIPALES LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS

- O TAL COMO SE SEÑALA EN EL PLAN ECONÓMICO DE GOBIERNO, EL CRECIMIENTO DE LAS EXPORTACIONES SERÁ EL PILAR FUNDAMENTAL DE LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA Y DEL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE EL SALVADOR.
- O CONSIDERANDO TANTO LAS TENDENCIAS EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES COMO LOS RECURSOS Y LAS VENTAJAS COMPARATIVAS DE EL SALVADOR, LAS RAMAS CON MAYOR POTENCIAL EXPORTADOR A CORTO PLAZO SERÍAN:
 - MAQUILA, PRINCIPALMENTE CONFECCIÓN DE ROPA
 - CAFÉ
 - TEXTILES Y CONFECCIÓN NO MAQUILA
 - MERCADO COMÚN CENTROAMERICANO
 - AGRICULTURA Y AGROINDUSTRIA NO TRADICIONAL
- O LOS SECTORES TEXTIL, CONFECCION, MAQUILA Y CAFE REPRESENTAN EL 77% DEL INCREMENTO PROYECTADO EN LAS EXPORTACIONES DE EL SALVADOR.
- O PARA CUMPLIR CON LAS EXIGENCIAS DE LOS MERCADOS INTERNACIONALES Y AUMENTAR LAS EXPORTACIONES EN UNA ESCALA SIGNIFICATIVA, ES NECESARIO PROMOVER UN ALTO NIVEL DE INVERSIÓN PRIVADA, TANTO EN NUEVA CAPACIDAD PRODUCTIVA COMO EN LA RECONVERSIÓN/ MODERNIZACIÓN DE LA CAPACIDAD EXISTENTE.

- O LA MAQUILA, SEGUIDO POR EL SECTOR TEXTIL, INCLUYENDO A LA INDUSTRIA DE LA CONFECCION (NO MAQUILA) OFRECEN EL MAYOR REDITO A LOS RECURSOS FINANCIEROS A EMPLEAR. ASI MISMO, EL REDITO EN TERMINOS DE EMPLEOS CREADOS, ES SIGNIFICATIVAMENTE MAS ALTO EN EL CASO DE LA MAQUILA (SEIS VECES MAYOR QUE EL DE LOS DEMAS GRUPOS EN CONJUNTO).**
- O EL ROL PRINCIPAL DEL GOBIERNO ES DE ESTABLECER POLÍTICAS ESTABLES (Y COMPETITIVAS, EN RELACION A OTROS PAISES EN LA REGION) ELIMINAR LOS DESINCENTIVOS A LA INVERSIÓN Y LAS EXPORTACIONES, Y DESARROLLAR LA INFRAESTRUCTURA NECESARIA.**
- O PARA ESTIMULAR LA INVERSIÓN Y LAS EXPORTACIONES, EN LA MEDIDA NECESARIA, EL SECTOR PRIVADO DEBE LLEVAR A CABO UNA INTENSA ACTIVIDAD DE PROMOCIÓN INTERNA Y EXTERNA, INVOLUCRANDOSE DIRECTAMENTE EN ESTOS ESFUERZOS ASÍ COMO EN LA CAPACITACIÓN DE LA MANO DE OBRA Y MANDOS MEDIOS, CON EL APOYO COMPLEMENTARIO DEL SECTOR PUBLICO.**
- O PARA ASEGURAR EL DESARROLLO ACELERADO DE LAS EXPORTACIONES, NO SOLO A CORTO PLAZO, ES NECESARIO INVERTIR FUERTEMENTE EN LA EDUCACION, LA CAPACITACION ESPECIALIZADA Y LA TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA.**

ESTRATEGIA POR RAMA PRIORITARIA

MAQUILA

- PARA LOGRAR LAS METAS DE CRECIMIENTO PROPUESTAS (PRINCIPALMENTE EN LA CONFECCIÓN DE ROPA PERO TAMBIÉN DE OTROS PRODUCTOS) Y REALIZAR EL POTENCIAL DE ESTE SECTOR EN TÉRMINOS DE NUEVOS EMPLEOS Y DIVISAS ES NECESARIO:
 - MANTENER UN TIPO DE CAMBIO COMPETITIVO (PRINCIPALMENTE EN RELACION A PAISES VECINOS)
 - EL DESARROLLO DEL TECHO Y LA INFRAESTRUCTURA INDUSTRIAL ESPECÍFICAMENTE ORIENTADA A ESTE SECTOR
 - LA PROMOCIÓN AGRESIVA DE LA INVERSIÓN LOCAL Y EXTRANJERA
 - LA CAPACITACIÓN DE OBREROS, TÉCNICOS Y MANDOS MEDIOS

CAFÉ

- EL INCREMENTO DE LAS EXPORTACIONES DE CAFÉ EN EL CORTO PLAZO DEBE FUNDAMENTARSE EN EL MEJORAMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD DE LOS CAFETALES EXISTENTES LO CUAL REQUIERE:
 - CREDITO PARA LA REPOBLACION DE LOS CAFETALES E INTRODUCCIONES DE MEJORES VARIEDADES
 - DESARROLLAR, EVALUAR Y DISEMINAR EL USO DE VARIEDADES MAS PRODUCTIVAS
 - DESARROLLAR POLITICAS COHERENTES DE AMPLIACION DE MERCADOS

TEXTILES

- O PARA EL INCREMENTO DE LAS EXPORTACIONES DE PRODUCTOS TEXTILES, INCLUSO DE CONFECCIÓN DE ROPA NO MAQUILA, EN EL CORTO PLAZO, ES NECESARIO:
- LA MODERNIZACION DE LA PLANTA EXISTENTE (CREDITO Y ASISTENCIA TECNICA)
 - LA LIBERALIZACION DEL COMERCIO DEL ALGODON
 - EL DESARROLLO DE LA CAPACIDAD DE NEGOCIACION DE ACUERDOS O CONVENIOS INTERNACIONALES.

MCCA

- O LA RECUPERACION Y EXPANSION DE LAS EXPORTACIONES DE EL SALVADOR A LOS DEMAS PAISES DE LA REGION DEPENDERA DE:
- LA ADOPCION DE UN ARANCEL COMUN DE NIVEL BAJO
 - OTROS MECANISMOS Y PROCEDIMIENTOS QUE FACILITEN EL LIBRE COMERCIO (ADEMAS, SISTEMA DE PAGOS, TRANSPORTE, ETC.)
 - LA RECONVERSION DE LA INDUSTRIA NACIONAL PARA ASEGURAR SU COMPETITIVIDAD.

AGRICULTURA Y AGROINDUSTRIA NO TRADICIONAL

- O EL DESARROLLO DE LAS EXPORTACIONES DE ESTE SECTOR EN EL CORTO PLAZO DEPENDERÁ DE ESFUERZOS EN TRES ÁREAS
- EL MERCADO EXTERNO Y LA IDENTIFICACIÓN DE "NICHOS."
 - EL DESARROLLO DE VARIEDADES Y LA APLICACIÓN DE TECNOLOGÍAS APROPIADAS EN EL CULTIVO Y EN EL MANEJO POSTERIOR DEL PRODUCTO.
 - EL DESARROLLO DE UNA INFRAESTRUCTURA ESPECIALIZADA (TRANSPORTE, FRIGORIFICOS, ETC.,)

- A MEDIANO Y LARGO PLAZO, LA PROFUNDIZACION DE LOS RESULTADOS EN ESTE SECTOR DEPENDERA DE LA INTRODUCCION DE MECANISMOS EFECTIVOS PARA LA CAPACITACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA, CON EL PROPOSITO DE INCORPORAR AL PEQUEÑO AGRICULTOR Y LAS COOPERATIVAS A LA AGRICULTURA DE EXPORTACION.

MARCO INSTITUCIONAL PARA EL SEGUIMIENTO DE LE ESTRATEGIA

O PARA EL SEGUIMIENTO DE LA EJECUCION DE LA ESTRATEGIA Y EL AJUSTE EN LA MEDIDA NECESARIA, SE RECOMIENDA LA CREACION DE UNA COMISION MIXTA DEL MAS ALTO NIVEL, CON LAS SIGUIENTES CARACTERISTICAS:

- SUFICIENTE AUTORIDAD PARA OBTENER Y DIRIGIR LA COLABORACION DE ENTES PRIVADOS Y DEL GOBIERNO.
- FIGURA CLAVE DE GRAN PRESTIGIO Y PESO EN LA PRESIDENCIA DE LA COMISION, DEDICANDO SU TIEMPO COMPLETO AL DESARROLLO DE LAS EXPORTACIONES.
- ACCESO DIRECTO AL SEÑOR PRESIDENTE DE LA REPUBLICA
- CARACTER OFICIAL E INDEPENDIENTE
- PEQUEÑO "STAFF" (SIN BUROCRACIA)

O LA COMISION MIXTA TENDRIA LAS SIGUIENTES RESPONSABILIDADES:

- DARLE SEGUIMIENTO A LAS POLITICAS ECONOMICAS Y SU ADMINISTRACION PARA IDENTIFICAR POSIBLES OBSTACULOS A LAS EXPORTACIONES E INVERSIONES, Y RECOMENDAR Y PROMOVER LAS MEDIDAS ADECUADAS PARA REMOVERLOS.
- DESARROLLAR UN SISTEMA DE INFORMACION PARA EL SEGUIMIENTO DE LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES PRIORITARIAS Y LA MEDICION DE LOS RESULTADOS.
- COORDINAR LAS ACTIVIDADES DE ENTES PRIVADOS Y DEL GOBIERNO Y ASEGURAR LA CANALIZACION DE RECURSOS A ACTIVIDADES PRIORITARIAS.
- EVALUAR Y AJUSTAR LA ESTRATEGIA
- IDENTIFICAR OBSTACULOS CLAVES AL DESARROLLO DE LOS SECTORES PRIORITARIOS Y TOMAR LAS MEDIDAS DEL CASO.

CUADRO I
METAS DE EXPORTACION 1990-1994⁽¹⁾
MILLONES DE DOLARES
(VALOR FOB O SU EQUIVALENTE)

	<u>1990</u>	<u>1991</u>	<u>1992</u>	<u>1993</u>	<u>1994</u>	<u>AUMENTO</u> <u>1990-94</u>
MAQUILA ⁽²⁾	87	134	208	323	500	413
CAFE ⁽³⁾	230	270	309	396	483	253
MCCA	160	179	200	220	251	91
TEXTILES ⁽⁴⁾	72	96	109	134	164	92
AGRIC. NO TRAD. Y AGROIND.	44	56	75	94	120	76
-CAMARON, PESCA Y ACUAC.	(20)	(23)	(28)	(34)	(44)	(24)
-AGROIND	(7)	(11)	(16)	(20)	(25)	(18)
-PROD. FRESC.	(6)	(8)	(14)	(21)	(29)	(23)
-AJON., OTROS	(11)	(14)	(17)	(19)	(22)	(11)
OTRA INDUSTRIA	24	32	40	50	60	36
AZUCAR Y DERIVADOS	34	41	45	50	55	21
ALGODON	1	3	6	9	12	11
TOTAL	652	811	992	1276	1645	993

(1) LAS METAS REFLEJAN LA PONDERACION, POR PARTE DE LOS GRUPOS EMPRESARIALES QUE PARTICIPARON EN ESTE PROGRAMA, DE LAS OPORTUNIDADES EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES CON LAS PERSPECTIVAS DE POSIBLES INCREMENTOS EN LA PRODUCCION.

(2) PRINCIPALMENTE MAQUILA DE ROPA. NO SE HA CUANTIFICADO EL POSIBLE INCREMENTO EN LAS EXPORTACIONES DE OTROS ARTICULOS MAQUILADOS COMO POR EJEMPLO ELECTRONICA, PRODUCTOS FARMACEUTICOS, INFORMATICA, ETC.

(3) EL VALOR DE LAS EXPORTACIONES PRESUPONE UN INCREMENTO PROMEDIO ANUAL EN LOS PRECIOS DE 6.4%.

(4) INCLUYE HILADOS, ACABADOS Y PRENDAS DE VESTIR NO MAQUILA.

**CUADRO II
RESULTADOS A 1994**

	<u>EXPORTACIONES</u> <u>(\$MM)</u>		<u>DIVISAS NETAS</u> <u>(\$MM)</u>		<u>EMPLEOS</u> <u>(MILES)</u>	
	<u>1994</u>	<u>INCREMENTO</u> <u>94/90</u>	<u>1994</u>	<u>INCREMENTO</u> <u>94/90</u>	<u>1994</u>	<u>INCREMENTO</u> <u>94/90</u>
MAQUILA	500	413	225	186	50	42
CAFE	483	253	386	202	20.5	4.5
MCCA	251	91	126	46	25	9 ⁽¹⁾
TEXTILES	164	92	98	55	11	1.9
AGROIND. Y ARGIC. NO TRADICIONAL	120	76	90	56	16.4	9.6
OTRA INDUSTRIA	60	36	30	18	6	3.6 ⁽¹⁾
AZUCAR Y DERIVADOS	55	21	43	17	13.9	1.6
ALGODON	12	11	8	8	N.D.	N.D.
	<u>1,645</u>	<u>993</u>	<u>1,006</u>	<u>588</u>	<u>142.8</u>	<u>72.2</u>

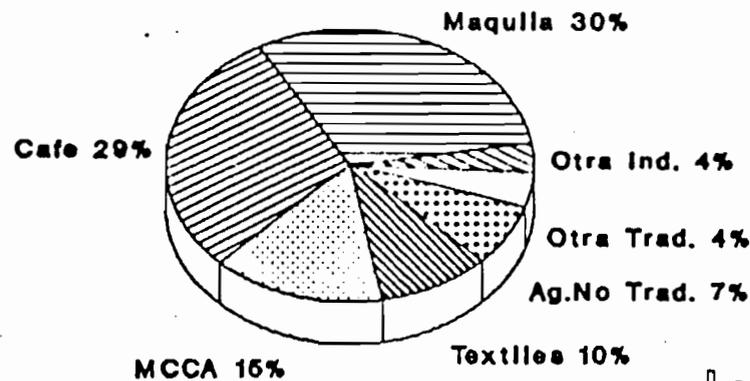
NOTA: AUMENTO EN RELACION A 1989

(1) SE ASUME UN COSTO POR EMPLEADO DE US\$3000/ANO Y UNA RELACION NOMINA A VALOR AGREGADO DE 60%

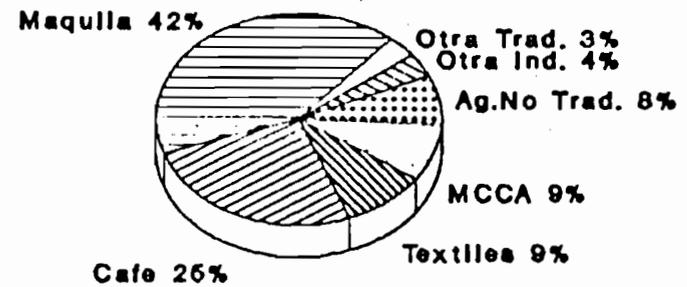
1/9

✓

Exportaciones Resultados a 1994



Valor en 1994

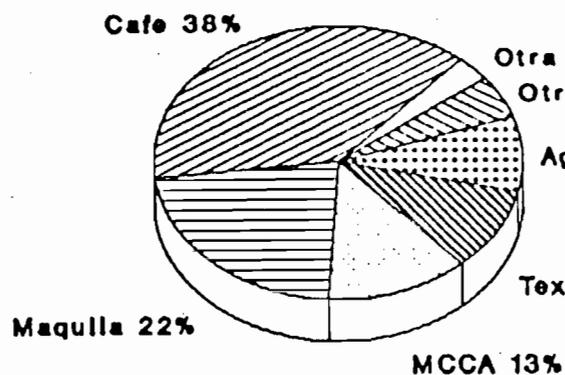


Incremento desde 1990

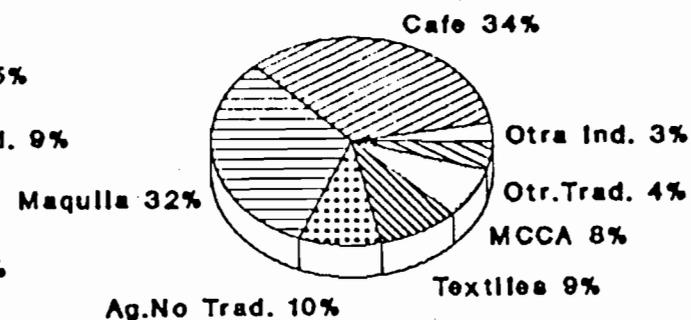
(Porcentajes)

Divisas Netas

Resultados a 1994



Valor en 1994



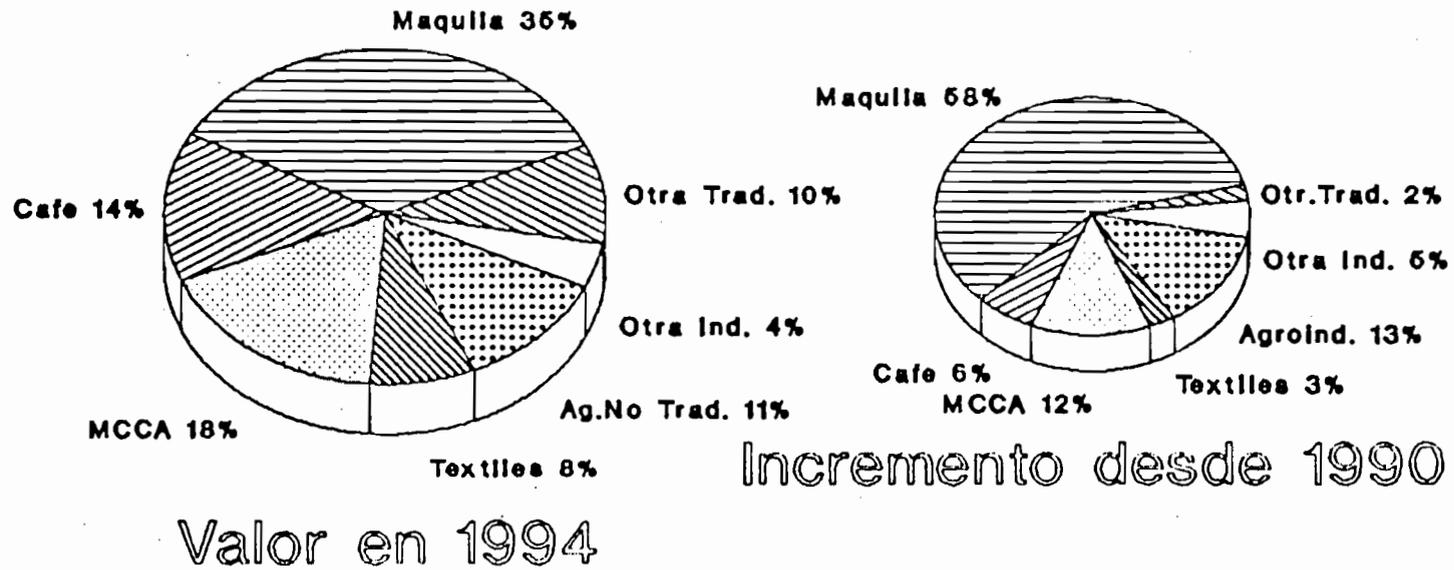
Incremento desde 1990

(Porcentajes)

17

Empleos

Resultados a 1994



(Porcentajes)

CUADRO III

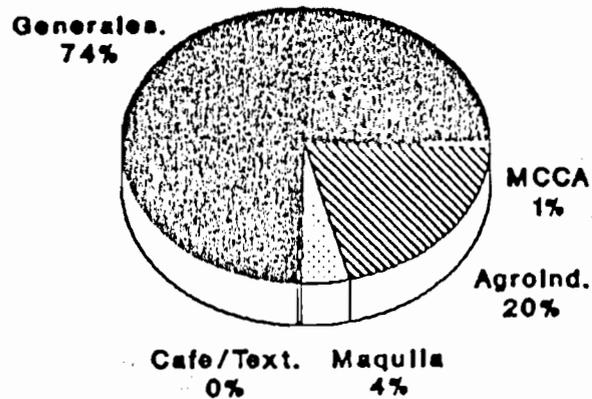
COSTOS POR RAMA DE TAREAS A REALIZAR⁽¹⁾
(MILES DE DOLARES)

	<u>ASPECTOS LEGALES</u>	<u>ACUERDOS INTERNAC.</u>	<u>PROMO. EXTERNA</u>	<u>INFRAESTR.</u>	<u>CAPACIT.</u>	<u>PROGRAM. DE APOYO</u>	<u>TOTAL</u>
MAQUILA	50	150	1,500	19,100	1,500	3,500	25,800
CAFE	30	75	100	—	225	200	630
MCCA	50	200	50	—	—	3,700	4,000
TEXTILES	10	50	400	—	500	400	1,360
AGRIC. Y AGROIND. ⁽²⁾	100	50	1,500	49,300	53,850	22,300	127,100
GENERALES ⁽³⁾	480	75	500	459,705	800	—	461,560
TOTAL	720	600	4,050	528,105	56,875	30,100	620,450

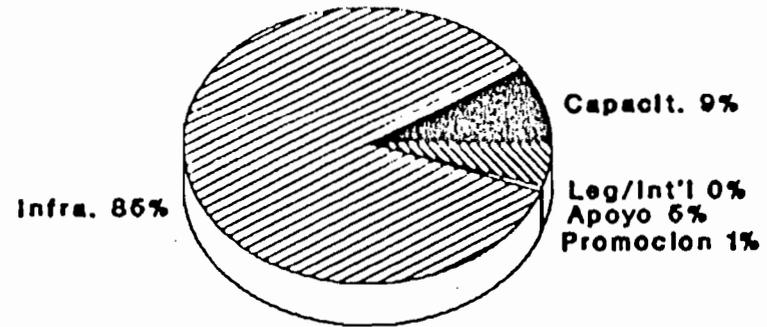
- (1) EXCLUYE LAS NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO (CAPITAL DE TRABAJO Y ACTIVOS FIJOS) DE LAS EMPRESAS EXPORTADORAS, LAS CUALES SE PRESENTAN EN UN CUADRO APARTE. INCLUYE TAREAS CON IMPACTO A CORTO PLAZO ASI COMO TAREAS CON IMPACTO A MEDIANO A LARGO PLAZO.
- (2) LAS PARTIDAS RELATIVAS A INFRAESTRUCTURA, CAPACITACION Y PROGRAMAS DE APOYO SE REFIEREN PRINCIPALMENTE A INVERSIONES PARA MEJORAR EL SECTOR RURAL EN GENERAL (VIAS DE ACCESO, OBRAS DE RIEGO, ETC.) Y EL SECTOR "REFORMADO" EN PARTICULAR (CAPACITACION), NO DIRECTAMENTE VINCULADOS AL FOMENTO DE LAS EXPORTACIONES.
- (3) LA PARTIDA RELATIVA A INFRAESTRUCTURA SE PRESENTA EN ESTE CUADRO SOLO A FINES DE ILUSTRACION PUESTO QUE LA MISMA NO ESTA DIRECTAMENTE VINCULADA CON EL FOMENTO DE LAS EXPORTACIONES AUNQUE ESTE SERA FACILITADO AL DESARROLLARSE POR EJEMPLO LA INFRAESTRUCTURA DE PUERTOS Y AEROPUERTOS. INCLUYE TAMBIEN ACTIVIDADES RELEVANTES A TODAS LAS INDUSTRIAS, COMO NEGOCIACION DE ACUERDOS INTERNACIONALES, Y OTRAS RAMAS NO IDENTIFICADAS COMO PRIORITARIAS.

Costos por Rama de Tareas a Realizar

Por sector y categoria de tarea, 1990-94



Sector de Actividad



Categoria de Tarea

(Porcentajes)

CUADRO IV

COSTOS POR RAMA DE TAREAS PRIORITARIAS A REALIZAR⁽¹⁾
(MILES DE DOLARES)

	ASPECTOS <u>LEGALES</u>	ACUERDOS <u>INTERNAC.</u>	PROMO. <u>EXTERNA</u>	<u>INFRAESTR.</u>	<u>CAPACIT.</u>	PROGRAM. <u>DE APOYO</u>	<u>TOTAL</u>
MAQUILA	50	150	1,500	19,100 ⁽²⁾	1,500	—	22,300
CAFE	30	75	100	—	225	200	630
MCCA	50	200	50	—	—	3,700	4000
TEXTILES	10	50	400	—	500	400	1,360
AGRIC. Y AGROIND.	100	50	1,500	8,100	650	11,000	21,400
TOTAL ⁽³⁾	240	525	3,550	27,200	2,875	15,300	49,690

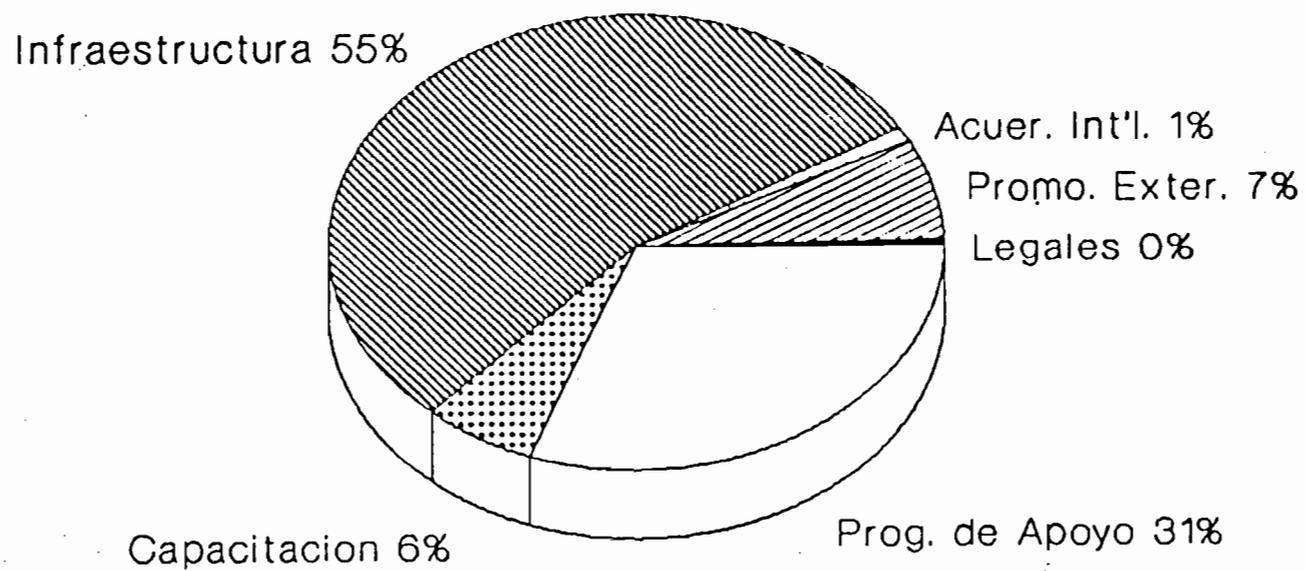
(1) TAREAS PRIORITARIAS DIRECTAMENTE VINCULADAS CON LA REALIZACION DE LAS METAS ESTABLECIDAS.

(2) ESTA CIFRA INCLUYE ESTIMADOS DE LAS INVERSIONES A REALIZAR PARA PROVEER AL SECTOR MAQUILA DE SERVICIOS COMO, ENERGIA, COMUNICACIONES, VIAS DE ACCESO A LAS NUEVAS ZONAS FRANCAS INDUSTRIALES Y OTROS, NO INCLUIDOS EN LAS CIFRAS DE INVERSIONES EN EL "TECHO INDUSTRIAL" QUE SE PRESENTAN EN EL CUADRO NO. V.

(3) EXCLUYE ALGUNAS ACTIVIDADES PRIORITARIAS QUE NO CORRESPONDEN EXCLUSIVAMENTE A UNA RAMA (POR EJEMPLO, NEGOCIACION DE ACUERDOS INTERNACIONALES).

Costo de Tareas Prioritarias

Por Categoría de Tarea, 1990-1994



(Porcentaje)

22

CUADRO V
NECESIDADES DE RECURSOS FINANCIEROS PARA LAS EMPRESAS EXPORTADORAS
MILLONES DE DOLARES

	<u>1990</u>		<u>1991</u>		<u>1992</u>		<u>1993</u>		<u>1994</u>	
	<u>CT</u>	<u>AF</u>	<u>CT</u>	<u>AF</u>	<u>CT</u>	<u>AF</u>	<u>CT</u>	<u>AF</u>	<u>CT</u>	<u>AF</u>
MAQUILA ⁽¹⁾	6	11	9	22	13	31	20	45	30	65
CAFE ⁽²⁾	-	35	30	35	59	35	125	35	190	35
MCCA ⁽³⁾	26	17	40	27	56	38	72	48	95	63
TEXTILES	12	5	16	19	15	7	19	5	14	18
AGROIND. Y OTRAS INDUST ⁽³⁾	11	6	24	42	38	48	55	44	70	48
TOTAL	55	74	119	145	181	159	291	177	399	229

CT = CAPITAL DE TRABAJO Y CREDITO DE AVIO PARA FINANCIAR EL INCREMENTO EN LAS EXPORTACIONES SOBRE LOS NIVELES DE 1989.

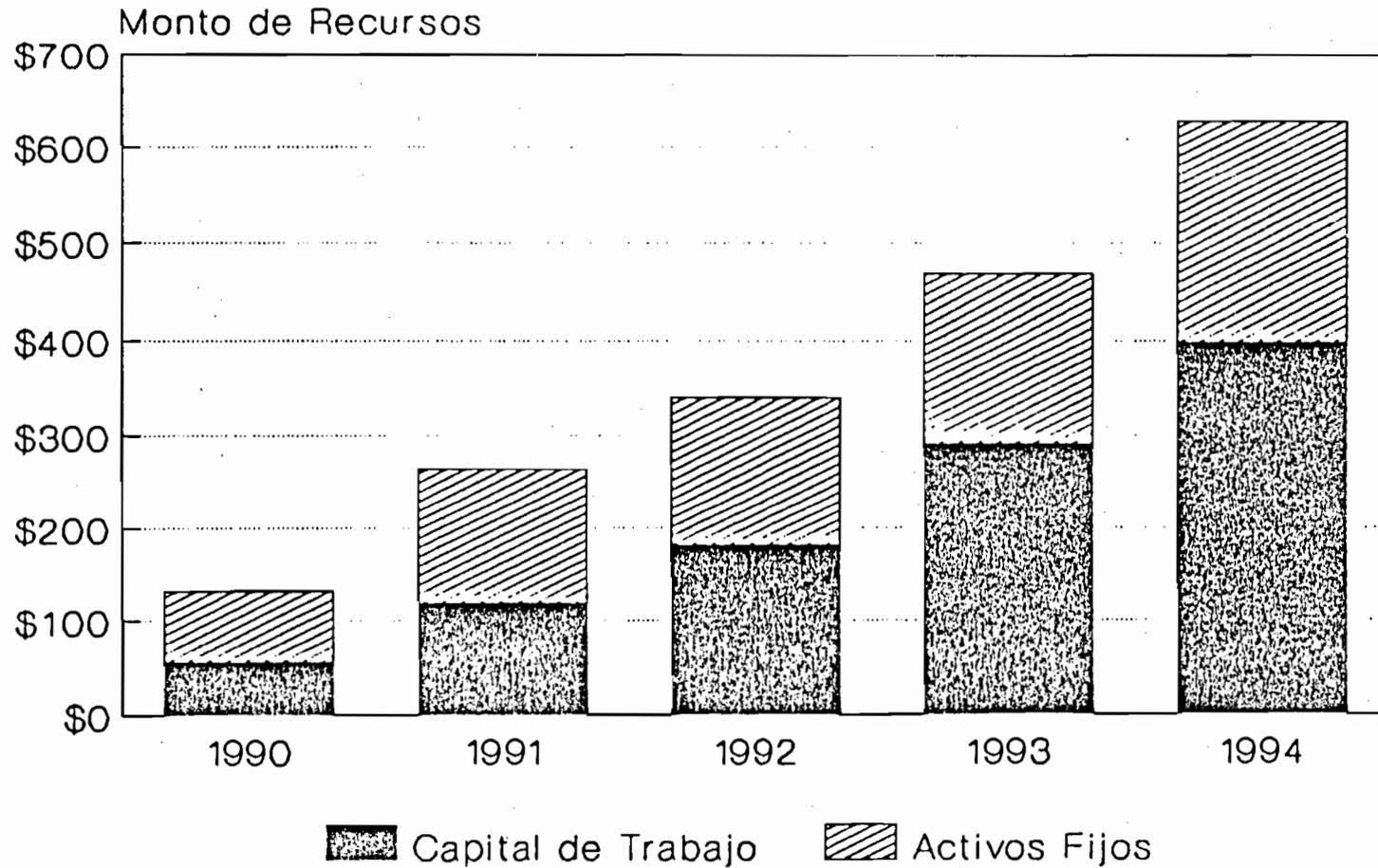
AF = INVERSION EN ACTIVOS FIJOS, INCLUYENDO RECONVERSION O MODERNIZACION.

(1) INVERSION EN ACTIVOS FIJOS INCLUYE TECHO INDUSTRIAL

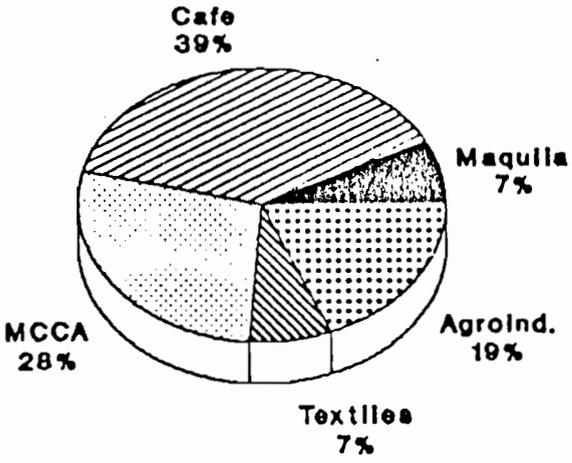
(2) CAPITAL DE AVIO E INVERSION EN REPOBLACION

(3) LAS NECESIDADES DE CAPITAL DE TRABAJO EQUIVALEN AL 75% DEL INCREMENTO EN LAS EXPORTACIONES SOBRE LOS NIVELES DE 1989. LA INVERSION EN ACTIVOS FIJOS PARA LA RECONVERSION INDUSTRIAL, SE ESTIMA EN UN 50% DEL AUMENTO EN LAS EXPORTACIONES DE CADA AÑO.

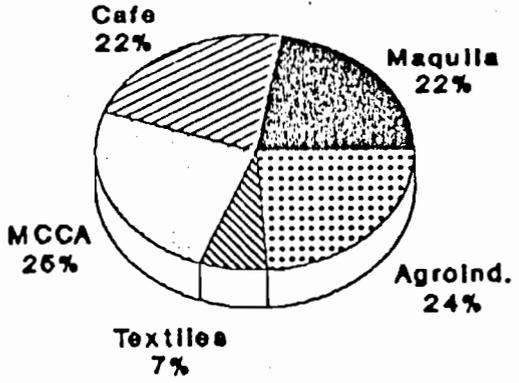
Necesidades de Recursos Financieros (Millones de dolares)



Necesidades de Recursos Financieros Por Rama de Actividad, 1990-1994



Capital de Trabajo



Activos Fijos

(Porcentaje)

24

CUADRO VI

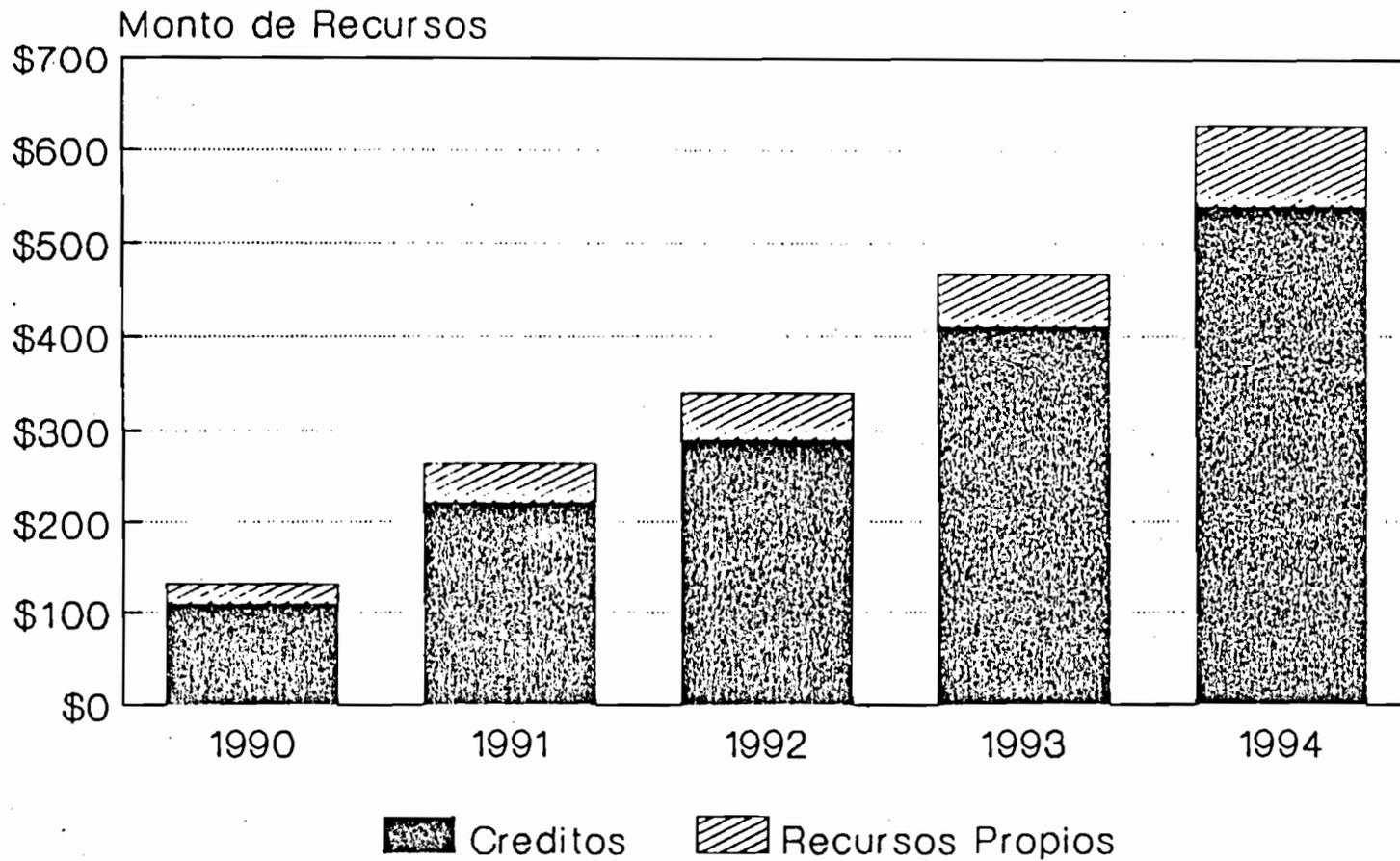
NECESIDADES DE CREDITO PARA LAS EMPRESAS EXPORTADORAS
(CIFRAS EN MILLONES DE DOLARES)⁽¹⁾

	1990		1991		1992		1993		1994	
	CT	AF	CT	AF	CT	AF	CT	AF	CT	AF
MAQUILA ⁽²⁾	6	8	9	15	13	21	20	29	30	37
CAFE ⁽³⁾	-	26	30	26	59	26	125	25	190	26
MCCA ⁽⁴⁾	26	13	40	20	56	28	72	36	95	47
TEXTILES ⁽⁴⁾	12	4	16	14	15	5	19	4	14	14
AGROINDUSTRIA Y OTROS (NO INCLUYE AZUCAR)	11	3	24	28	38	30	55	25	70	17
TOTALES	55	54	119	103	181	110	291	119	399	141

- (1) LAS CIFRAS SE EXPRESAN EN DOLARES DE 1990 PARA FACILITAR SU COMPARACION. OBTIAMENTE EL CREDITO, PRINCIPALMENTE PARA CAPITAL DE TRABAJO, SE OBTENDRIA EN COLONES AJUSTADOS TANTO POR EL TIPO DE CAMBIO COMO POR LA TASA DE INFLACION.
- (2) EL CREDITO PARA ACTIVOS FIJOS INCLUYE EL TECHO INDUSTRIAL, EL CUAL REPRESENTA APROXIMADAMENTE EL 40% DEL TOTAL DE LAS NECESIDADES.
- (3) CREDITO YA CONCEDIDO PARA CAPITAL DE TRABAJO EN 1990. EL CREDITO PARA ACTIVOS FIJOS EQUIVALE AL 75% DE LAS NECESIDADES DE INVERSION. EL CREDITO PARA CAPITAL DE TRABAJO EQUIVALE AL 75% DEL VALOR DEL INCREMENTO EN LAS EXPORTACIONES.
- (4) EL CREDITO PARA ACTIVO FIJOS EQUIVALE AL 75% DE LAS NECESIDADES DE INVERSION.

16

Necesidades de Credito para las Empresas Exportadoras



(millones de dolares)

107

CUADRO VII

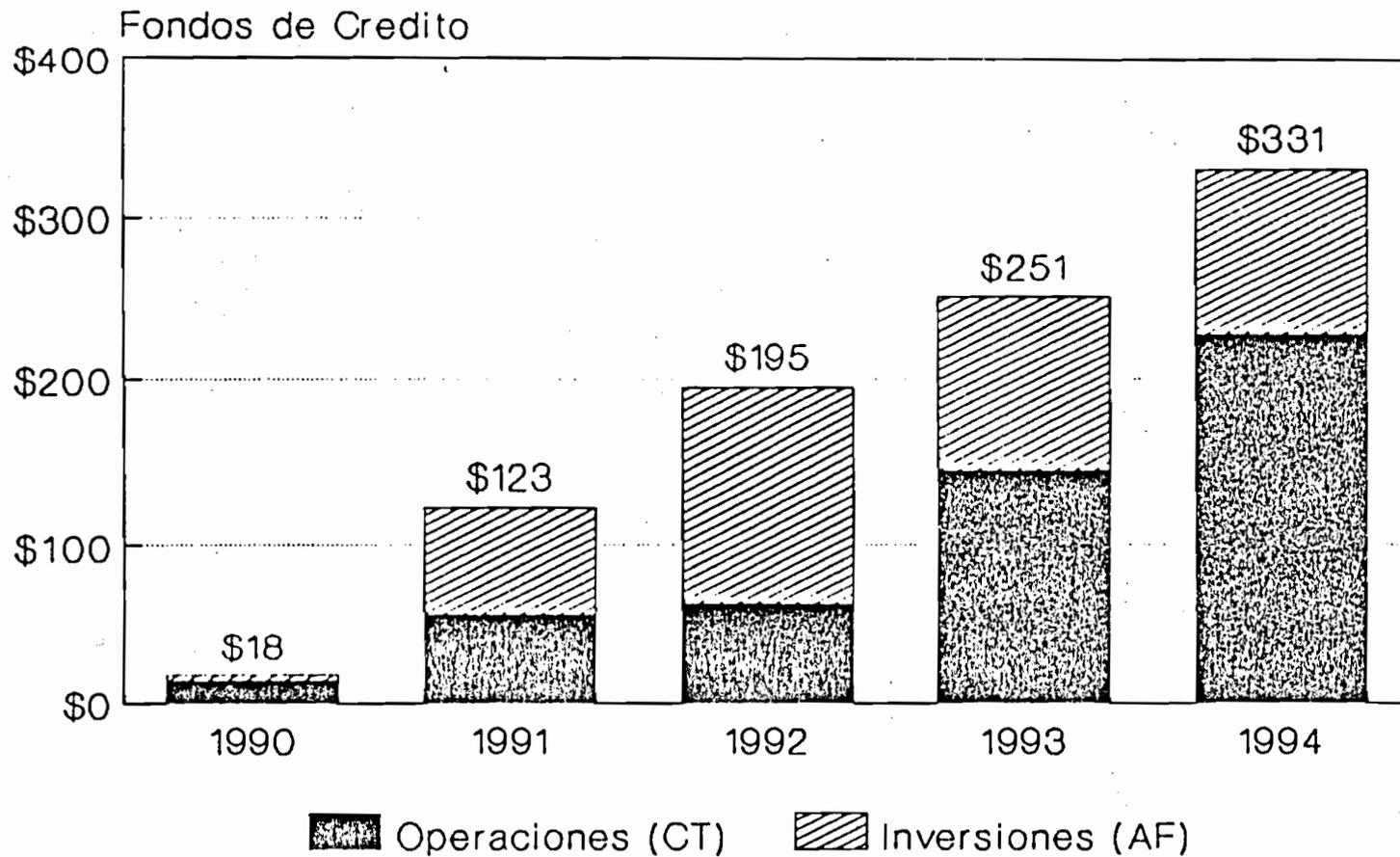
INCREMENTOS EN LOS FONDOS DE CREDITO PARA LAS EMPRESAS EXPORTADORAS (MILLONES DE DOLARES)

PREMISAS

- O EL PROGRAMA COMENZARIA A PARTIR DEL CUARTO TRIMESTRE DE 1990
- O EL CREDITO PARA CAPITAL DE TRABAJO SE RENOVARIA ANUALMENTE
- O EL CREDITO PARA INVERSIONES EN ACTIVOS FIJOS SE CONCEDERIA A OCHO ANOS PLAZO CON UN 1.5 ANOS DE GRACIA EN EL PAGO DE PRINCIPAL (AMORTIZABLE EN 6.5 ANOS) Y UN PERIODO DE DESEMBOLSO DE UN AÑO
- O LAS CIFRAS DE ESTE CUADRO REPRESENTAN INCREMENTOS DEL TOTAL DE CREDITOS PARA EL SECTOR INDUSTRIAL EN GENERAL ASI COMO PARA EL SECTOR CAFE.

<u>CREDITO</u>	<u>1990</u>	<u>1991</u>	<u>1992</u>	<u>1993</u>	<u>1994</u>
OPERACIONES (CT)	14	57	64	145	228
INVERSIONES (AF)	4	66	131	106	103

Incrementos en los Fondos de Credito para las Empresas Exportadoras



(millones de dolares)

CUADRO VIII

RESUMEN COMPARATIVO - USO DE RECURSOS FINANCIEROS Y RENDIMIENTO
(CIFRAS EN MILLONES DE DOLARES)

	AF <u>(TOTAL)</u>	CT	ACTIVIDADES <u>PRIORITARIAS</u>	TOTAL RECURSOS <u>FIN. A EMPLEAR</u>	<u>EXPORTACIONES PERIODO</u>		<u>AUMENTO X/ VALOR RF TOTAL</u>	
					<u>TOTALES⁽¹⁾</u>	<u>AUMENTO⁽²⁾</u>	<u>(4)</u>	<u>(3)</u>
MAQUILA	174	30	22.3	226.3	1,252	817	3.61	4.16
CAFE	175	190	0.6	365.6	1,688	538	1.47	3.06
MCCA	193	95	4	292.4	1,010	210	0.72	1.06
TEXTILES	54	14	1.4	69.4	575	215	3.10	3.88
AGROIND. Y AGR. NO TRADICIONAL	147	35	21.4	203.4	389	169	0.83	1.00
TOTALES⁽⁵⁾	743	364	49.7	1,157.1	4,914	1,949	1.6	1.23

(1) VALOR ACUMULADO DE LAS EXPORTACIONES DEL PERIODO EN BASE A LAS PROYECCIONES -CUADRO I

(2) AUMENTO = VALOR ACUMULADO - 5x EXPORTACIONES DE 1990

(3) NO INCLUYE EL CT (TOTAL DE RECURSOS A EMPLEAR)

(4) INCLUYE EL CT (TOTAL DE RECURSOS A EMPLEAR)

(5) EXCLUYEN OTRAS INDUSTRIAS, ALGODON Y AZUCAR

AF = ACTIVO FIJO

CT = RECURSOS FINANCIEROS

X = EXPORTACIONES

RF = RECURSOS FINANCIEROS

CUADRO IX

**RESUMEN COMPARATIVO - USO DE RECURSOS FINANCIEROS Y RENDIMIENTO
(CIFRAS EN MILLONES DE DOLARES)**

<u>SECTORES AGREGADOS</u>	<u>AF</u>	<u>CT</u>	<u>ACTIVIDADES PRIORITARIAS</u>	<u>TOTAL RECURSOS FIN. A EMPLEAR</u>	<u>EXPORTACIONES PERIODO</u>		<u>AUMENTO X/ VALOR RF TOTAL</u>	
	<u>(TOTAL)</u>				<u>TOTALES⁽¹⁾</u>	<u>AUMENTO⁽²⁾</u>	<u>(3)</u>	<u>(4)</u>
MAQUILA	174	30	22.3	226.3	1,252	817	4.16	3.61
TEXTILES (INCL. ALGODON)	54	22	1.4	77.4	606	241	4.35	3.11
CAFE	175	190	0.6	365.6	1,688	538	3.06	1.47
MCCA/OTRA IND.	234	122	4 ⁽⁵⁾	360	1,216	296	1.24	0.82
AGROIND. AGR. NO TRADICIONAL	147	35	21.4	203.4	389	169	1.00	0.89
TOTALES	784	399	49.7	1,232.7	5,151	2,061	2.47	1.67

(1) VALOR ACUMULADO DE LAS EXPORTACIONES DEL PERIODO EN BASE A LAS PROYECCIONES -CUADRO I

(2) AUMENTO = VALOR ACUMULADO - 5x EXPORTACIONES DE 1990

(3) NO INCLUYE EL CT (TOTAL DE RECURSOS A EMPLEAR)

(4) INCLUYE EL CT (TOTAL DE RECURSOS A EMPLEAR)

(5) EXCLUYE ASISTENCIA TECNICA PARA OTRA INDUSTRIA

AF = ACTIVO FIJO CT = RECURSOS FINANCIEROS X = EXPORTACIONES RF = RECURSOS FINANCIEROS

CUADRO X(A)

RESULTADOS COMPARATIVOS

	<u>(1)</u> <u>R.F. A EMPLEAR</u>		<u>(2)</u> <u>INCREMENTO EN X</u>		<u>(2)/(1)</u>
	<u>\$MM</u>	<u>%</u>	<u>\$MM</u>	<u>%</u>	
MAQUILA	226	18.3	817	39.6	3.61
CAFE	366	29.7	538	26.1	1.47
TEXTILES (INCL ALGODON)	77	6.3	241	11.7	3.11
MCCA(INCL OTRA INDUSTRIA)	360	29.2	296	14.4	0.83
AGROIND. Y AGR. NO TRAD.	203	16.5	169	8.2	0.75
TOTALES	1,232	100	2,061	100	1.67

CUADRO X(B)
RESULTADOS COMPARATIVOS

	(1) R.F. A EMPLEAR		(2) EMPLEOS CREADOS		(1)/(2) MILES/EMPLEO
	<u>\$MILLONES</u>	<u>%</u>	<u>\$MILES</u>	<u>%</u>	
MAQUILA	226	18.1	42	56.3	5.38
CAFE	366	29.5	4.5	6.0	81.33
TEXTILES (NO INCL ALGODON)	69	5.6	2.9	3.9	23.79
MCCA (INCL OTRA INDUSTRIA)	360	28.7	15.6	20.9	23.08
AGROIND. Y AGRIC. NO TRAD.	203	18.1	9.6	12.9	21.15
TOTALES	1,224	100	74.6	100	16.41

CUADRO X(C)
RESULTADOS COMPARATIVOS

	(1) R.F. A EMPLEAR		(2) DIVISAS NETAS		(2)/(1) <u>DIVISAS/\$R.F.</u>
	<u>\$MM</u>	<u>%</u>	<u>\$MM</u>	<u>%</u>	
MAQUILA	226	18.1	186	32.6	.82
CAFE	366	29.5	202	35.4	.55
TEXTILES (INCL ALGODON)	69	5.6	63	11.0	.91
MCCA (INCL OTRA INDUSTRIA)	360	28.7	64	11.2	.18
AGROIND. Y AGRIC. NO TRAD.	203	18.1	56	9.8	.28
TOTALES	1,224	100	571	100	.47

ANEXO

TAREAS/ACTIVIDADES A REALIZAR

3/1/11

ANEXO
ACTIVIDADES A CUMPLIR:
A. ASPECTOS LEGALES, TAREAS FISCALES Y REGULATORIOS

<u>ACTIVIDAD/TAREA</u>	<u>RESPONSABLES</u>	<u>FECHAS</u>
GENERALES		
-REVISAR LEY DE EXPORTACIONES - CONCEPTO DE UTILIDAD PUBLICA (ZONAS FRANCAS) - GARANTIZAR DEVOLUCION DEL 8% - OTRAS ACLARACIONES	ECONOMIA, ASAMBLEA	EN EJEC.
-ASEGURAR TIPO DE CAMBIO UNICO Y REALISTA	BCR	EN EJEC.
-SIMPLIFICAR TRAMITES ADUANALES DE IMPORT./EXPORT.	ECONOMIA,HACIENDA	9/90-9/91
-ASEGURAR POLITICA FISCAL COMPETITIVA	HACIENDA	EN EJEC.
-ASEGURAR INVERSION EXTRANJERA, CONVERTIBILIDAD DE GANACIAS Y REPATRIACION DE CAPITAL	EJECUTIVO	EN EJEC.
-INCENTIVAR LA REINVERSION DE UTILIDADES - ELIMINAR IMPUESTO SOBRE PATRIMONIO	HACIENDA	POR DEF.
-SIMPLIFICAR TRAMITES DE INVERSION	ECONOMIA (ONI)	EN EJEC.
-CREAR REGISTRO TARIFARIO PARA LINEAS NAVIERAS	AUSTRAMA, ECONOMIA	POR DEF.
-DECRETAR TRASLADO A CEPA DE INSTAL. PORTUARIAS PUNTA GORDA	ECONOMIA	9/90-94

26

ASPECTOS LEGALES (CONT.)

-REGULAR CONTRATOS DE SERVICIO- LINEAS AEREAS Y EXPORTADORES	ECONOMIA ASLA,COEXPORT,FUSADES	1991
-PROMOVER POLITICA DE CIELOS/MARES ABIERTOS (CARGA)	COEXPORT, FUSADES	1990
-ANALIZAR IMPACTO DE POLITICAS Y POSIBLES OPCIONES	FUSADES/DEES,GOBIERNO	EN EJEC.

MAQUILA

-ESTABLECER REGIMEN ESPECIAL DE TRABAJO - INCLUIR PRESTACIONES EN EL PAGO POR HORA	MIN DE TRABAJO	POR DEF.
---	----------------	----------

CAFE

-EXPLORAR IDEAS SOBRE MODERNIZACION DEL IMPUESTO DE EXPORTACION	HACIENDA	POR DEF.
- DETERMINAR FUTURO DEL INCAFE -RESTRUCTURAR O LIQUIDAR	EJECUTIVO	EN EJEC.

TEXTILES

-PERMITIR IMPORTACION DE MATERIA PRIMA SIN APROBACION PREVIA DE COPAL	EJECUTIVO	12/90
--	-----------	-------

**ACTIVIDADES/TAREAS A CUMPLIR:
B. ACUERDOS INTERNACIONALES**

<u>ACTIVIDAD/TAREA</u>	<u>RESPONSABLES</u>	<u>FECHAS</u>
GENERALES		
-REVISION DE ACUERDOS,TRATADOS Y CONVENIOS COMERCIALES VIGENTES	ECONOMIA FUSADES/GREMIOS	EN EJEC. 12/90
-ADHESION AL GATT	ECONOMIA	EN EJEC.
-DETERMINAR CONVENIENCIA DE ADHESION AL MIGA	ECONOMIA	1990-91
-PARTICIPAR EN "BLOQUE" CON OTROS PAISES C.A EN NEGOCIACIONES MULTILATERALES	ECONOMIA,FUSADES COEXPORT,FEDEPRICAP	POR DEF.
MAQUILA/TEXTILES		
-NEGOCIAR CUOTAS Y "GUARANTEED ACCESS LEVELS" (GAL) CON ESTADOS UNIDOS	ECONOMIA ASIC,UNITEX	POR DEF.
-ESTABLECER CONSEJO DE MONITOREO Y ADMIN. DE CUOTAS	CENTREX, GREMIALES	9/90
-COLABORAR CON OTROS PAISES EN NEGOCIACIONES ACUERDO MULTIFIBRA	ECONOMIA CONSEJO DE MONITOREO	12/90

ACUERDOS INTERNACIONALES (CONT.)

CAFE

-DEFINIR UNA POLITICA EXTERIOR CAFETERA Y CREAR UNA COMISION PERMANENTE DE SEGUIMIENTO	CONSEJO SAL DE CAFE	POR DEF.
--	---------------------	----------

MCCA

-PROPICIAR REGIMEN C.A. DE LIBRE COMERCIO -ELIMINAR CUOTAS -ELIMINAR RECARGOS/SOBRETASAS -PERMITIR EL LIBRE MOVIMIENTO DE CARGAS	ECONOMIA,HACIENDA	1990-91
---	-------------------	---------

-PROPICIAR ARANCEL COMUN CENTROAMERICANO	ECONOMIA,HACIEND	1990-91
--	------------------	---------

-REACTIVAR SISTEMA CENTROAMERICANO DE PAGOS -FIJAR TIPOS DE CAMBIO REALISTAS -ELIMINAR PERMISOS/LICENCIAS DE LOS BANCOS CENTRALES -ELIMINAR ADELANTOS/DEPOSITOS	COMISION ARANCELARIA BCR,COMISION MCCA	1990-91
--	---	---------

-AMPLIAR AL MCCA -REINCORPORACION DE HONDURAS -INTEGRACION DE PANAMA Y BELIZE	ECONOMIA COMISION MCCA	1992
---	---------------------------	------

**-ESTABLECER OFICINA NACIONAL DE
INVERSIONES (ONI)**

ECONOMIA

1990

**-PROMOVER EMPRESAS COMERCIALIZADORAS
PRIVADAS**

SECTOR PRIVADO

1990-91

**-APROVECHAR SERVICIOS DE ORGANISMOS DE
PROMOCION
DE EXP. PARA PAISES EN DESARROLLO**

ECONOMIA,RELEXT.

1990-91

**ACTIVIDADES/TAREAS A CUMPLIR:
C. PROMOCION EXTERNA**

<u>ACTIVIDAD/TAREA</u>	<u>RESPONSABLES</u>	<u>FECHAS</u>
GENERALES		
-ESTABLECER 5 OFICINAS DE PROMOCION DE EXPORT. E INVERSION EXTRANJERA (LUGARES ESTRATEGICOS) -ENFATIZAR MAQUILA/TEXT. Y AGRIC. NO-TRADICIONAL	FUSADES/PRIDEX GREMIALES	EN EJEC.
-PARTICIPAR EN 5 FERIAS/AÑO -DEFINIR CRITERIOS DE SELECCION -ENFATIZAR SECTORES/PRODUCTOS PRIORITARIOS	ECONOMIA/FIES RELACIONES EXT. GREMIALES,FUSADES	1991-94
-REALIZAR 5 MISIONES COMERCIALES POR AÑO -ENFATIZAR SECTORES PRIORITARIOS	ECONOMIA,REEXT. GREMIALES,FUSADES	1991-94
-CAPACITAR AGREGADOS COMERCIALES -ENFASIS EN PASISES PRIORITARIOS	ECONOMIA,REL EXT.	8/90-92
-RESTRUCTURAR SISTEMA DE INFORMACION COMERCIAL -AUTOMATIZAR/CONEXIONES POR MODEM -ESTABLECER BANCO DE DATOS PARA INVERSIONISTAS	ECONOMIA, FUSADES	1990-91
-ACTUALIZAR ESTUDIO DE LA OFERTA EXPORTABLE	ECONOMIA,COEXPORT	1990-91

**ACTIVIDADES/TAREAS A CUMPLIR:
D. INFRAESTRUCTURA**

<u>ACTIVIDADES/TAREAS</u>	<u>RESPONSABLES</u>	<u>FECHAS</u>
TRANSPORTE MARITIMO		
-ESTUDIAR LA REVISION DE TARIFAS PORTUARIAS Y LA POSIBILIDAD DE PRIVATIZAR LAS OPERACIONES	CEPA,FUSADES	EN EJEC.
-CONSEGUIR FINANCIAMIENTO PARA TERMINAL DE CONTENEDORES ACAJUTLA	CEPA,ECONOMIA	EN EJEC.
-ESTUDIAR POSIBILIDAD DE ESTABLECER SERVICIO MARITIMO CON COSTA OESTE DE EEUU	CEPA,FUSADES,AUSTRAMA	POR DEF.
-ADECUAR LAS INSTALACIONES DE PUNTA GORDA	POR DEFINIR	POR DEF.
-ANALIZAR NECESIDADES DE EQUIPO Y GESTIONAR SU FINANCIAMIENTO	CEPA, SETEFE	1991
-COMPRA DE GRUA (CONT.Y GRANEL)		1991-92
-EQUIPO PARA MANEJO DE CONTENEDORES		1991-92
-ESTUDIAR DEMANDA POR CONTENEDORES REFRIGERADOS Y PROMOVER SU COMPRA E USO RACIONAL	AUSTRAMA,FUSADES COEXPORT	1990
-ESTUDIAR FACTIBILIDAD DE MONTAJE DE SERVICIOS/BODEGAS DE CONSOLIDACION DE CARGA	AUSTRAMA,FUSADES COEXPORT	POR DEF.

INFRAESTRUCTURA (CONT)

TRANSPORTE TERRESTRE

-REHABILITAR CARRETERAS PRIMARIAS	MOP	1990-92
-PROGRAMA DE VIAS TRONCALES	MOP	1990-94
-ESTUDIAR/APOYAR CONCEPTO DE CANAL SECO	CONAEXI	1991-92

TRANSPORTE FERROVIARIO

-ESTUDIAR REHABILITACION DEL SISTEMA FERROVIARIO	CEPA,SETEFE	POR DEF.
-INTERCONEXION CON GUATEMALA		
-COSTOS DE REHABILITACION		

TRANSPORTE AEREO

-CONSTRUIR TALLER Y BODEGA DE CARGA-AEROPUERTO INT'L	CEPA	1991
-PROMOVER RUTAS TRIANGULARES	ASLA,COEXPORT	POR DEF.
-PROMOVER AGENCIAS DE CONSOLIDACION DE CARGA	COEXPORT,AUSTRAMA	POR DEF.
-DETERMINAR NECESIDAD DE AMPLIAR INSTALACIONES PARA EL MANEJO DE PRODUCTOS PERECEDEROS	CEPA, COEXPORT FUSADES,AUSTRAMA EPA,TACA	6/90-92
-CONSTRUIR CUARTO REFRIGERADO		

INFRAESTRUCTURA (CONT.)

TECHO INDUSTRIAL

-INSTALAR INFRAEST. PARA ZONAS FRANCAS	CEL,MOP,ANDA,SETEL	1990-94
-PROMOVER CONSTRUCCION DE 260,000 M2 DE TECHO INDUSTRIAL	PRIDEX,EMPRESA PRIVADA	1990-94
-CONSTRUIR MEJORAS EN LA Z.F.SAN BARTOLO -PRIVATIZACION DE LA ZF	ECONOMIA	1990 1990-91

ALMACENAMIENTO/FRIGORIFICOS

-ESTUDIOS PREVIOS A LA PROMOCION DE INVERSION EN 4 O MAS FRIGORIFEROS CON 16MM LIBRAS DE CAPACIDAD	FUSADES, CEPA	6/90-92
--	---------------	---------

RIEGO Y DRENAJE

-CONSTRUIR SISTEMAS DE RIEGO	MAG	1990-94
-AMPLIAR FRONTERA AGRICOLA CON USO DE MANGLARES -ESTUDIAR Y EJECUTAR OBRAS DE RIEGO, AVENAMIENTO, ETC.	MAG	POR DEF.

ELECTRICIDAD

-ASEGURAR SUMINISTRO CONFIABLE AL SECTOR INDUSTRIAL	CEL	CONTINUO
---	-----	----------

INFRAESTRUCTURA (CONT.)

-AMPLIAR/RECONSTRUIR SISTEMA RURAL

CEL

POR DEF.

TELECOMUNICACIONES

-MODERNIZAR SISTEMAS

SETEL

CONTINUO

**ACTIVIDADES/TAREAS A CUMPLIR:
E. CAPACITACION**

<u>ACTIVIDAD/TAREA</u>	<u>RESPONSABLES</u>	<u>FECHAS</u>
GENERALES		
-CONCIENTIZAR PERSONAL ADUANAS, BCR, CEPA, MIGRACION	FUSADES	POR DEF.
-CAPACITAR PERSONAL BANCARIO	ABANSA	POR DEF.
MAQUILA		
-AUMENTAR DISPONIBILIDAD DE OBREROS CALIFICADOS		
-CREAR FONDO DE ENTRENAMIENTO QUE INCENTIVE CAPACITACION EN EMPRESAS	FEPADE,EMPRESAS, SETEFE	POR DEF.
-CAPACITACION A MEDIANO PLAZO	MINEDUC	POR DEF.
-VINCULAR A ACADEMIAS EN ESTRATEGIA DE CAPACIT., INVENTARIAR ACADEMIAS, UNIFICAR CURRICULA, CAPACITAR PROPIETARIAS/INSTRUCTORAS, REALIZAR ACCIONES EXPERIMENTALES CON 5-6 ACADEMIAS PARA VALIDAR COMPONENTES DE CAPACITACION Y CREDITO.	FEPADE,MINEDUC	POR DEF.
-INVENTARIAR Y EVALUAR LA INFRAESTRUCTURA PUBLICA Y PRIVADA, PRIVATIZAR LA ADMINISTRACION DE LAS INSTALACIONES DEL GOBIERNO.	GOBIERNO,FEPADE	POR DEF.
-ASIGNAR LIDERAZGO INSTITUCIONAL PARA LA CAPACIT. EN CONFECCION A FEPADE.	GOBIERNO,GREMIALES	EN EJEC.
-REORIENTAR AL INSAFORP A OTRAS AREAS QUE NO INCLUYAN CONFECCION	FEPADE,GOBIERNO	POR DEF.

55

CAPACITACION (CONT.)

-PROPICIAR ACCESO A CREDITO PARA MAQUINARIA A ACADEMIAS	FUSADES	POR DEF.
-CAPACITAR PERSONAL EN MANDOS MEDIOS		
-PRIORIZAR LA FORMACION DE MANDOS MEDIOS, ESPECIALMENTE SUPERVISORES DE CALIDAD.	FEPADE,MINEDUC	EN EJEC.
-CREAR LAS CARRERAS DE INGENIERIA EN CONFECCION Y BACHILLERATO TEXTIL	MINEDUC	POR DEF.
-INVOLUCRAR A GREMIALES EN CAPACIT. EN PLANTA	FEPADE	POR DEF.
-APROVECHAR/PROMOVER CAPACITACION EXTERNA, ENFATIZANDO FORMACION DEL NIVEL MEDIO Y GERENCIAL	MIPLAN, GREMIALES	POR DEF.
-CREAR ESCUELA SUPERIOR DE TECNOLOGIA PARA CAPACITAR SUPERVISORES	MINEDUC,FEPADE	EN EJEC.
-MOTIVAR Y GENERAR ACTITUDES FAVORABLES PARA MEJORAR CALIDAD, EFICIENCIA Y PRODUCTIVIDAD	GREMIALES, FEPADE	EN EJEC.
-AMPLIAR COBERTURA DEL CURSO CCI	ASI,FEPADE,UNIV.	POR DEF.
-CAPACITAR PERSONAL PARA MONITOREO DE CUOTAS Y ACUERDOS INTERNACIONALES	GREMIALES, GOBIERNO	POR DEF.
TEXTILES		
-ORGANIZAR PROGRAMAS DE CAPACITACION PARA OBREROS, MECANICOS, MANDOS MEDIOS Y GERENTES EN HILATURA, TEJEDURIA, TINTORERIA, ESTAMPADO, MECANICA TEXTIL	FEPADE, GREMIALES, GOBIERNO	POR DEF.

CAPACITACION (CONT.)

-MANTENIMIENTO DE CALDERAS, MAQUINAS
HERRAMIENTAS, Y CORTE

POR DEF.

POR DEF.

-CAPACITAR GERENTES Y MANDOS MEDIOS
EN ADMINISTRACION Y FINANZAS

POR DEF.

POR DEF.

CAFE

-ESTABLECER CENTRO DE CAPACITACION DE
MAYORDOMOS Y CAPORALES

UCAFES-FEPADE

POR DEF.

-DESARROLLAR CURSOS CORTOS PARA TECNICOS
Y GERENTES EN METODOS DE MANEJO DE
CAFETALES

ISIC

-DESARROLLAR CURSOS CORTOS PARA GERENTES
SOBRE COMERCIALIZACION Y FIJACION
DE PRECIOS

UCAFES,ABECAFE

POR DEF.

AGRICULTURA NO TRADICIONAL

-INTEGRAR AL SECTOR REFORMADO
-DETERMINAR LAS NECESIDADES Y PROMOVER LA
CAPACIT.MASIVA DE NIVELES ALTOS/MEDIOS
VIA PROGRAMAS DE FINANCIAMIENTO DE
ESTUDIOS, ASISTENCIA TECNICA,BECAS, ETC.

FEPADE,MAG

POR DEF.

CAPACITACION (CONT.)

-ESTABLECER CENTRO DE CAPACITACION PARA MAYORDOMOS Y CAPORALES	FEPADE,FUSADES	POR DEF.
-REVISAR CURRICULA DE BACHILLERATOS AGRICOLAS PARA MEJORAR FORMACION DE PERSONAL EN MANEJO Y MANTENIMIENTO DE EQUIPO AGRICOLA	FEPADE,FUSADES	POR DEF.
-PRIVATIZAR LA ENA, REVISAR Y DESARROLLAR CURRICULA PARA TECNICOS Y ADMINISTRADORES AGRICOLAS	FEPADE,FUSADES	POR DEF.
-DESARROLLAR CURSOS PARA TECNICOS/ MECANICOS EN REFRIGERACION,CALDERAS, ETC.	FEPADE, FUSADES	POR DEF.
-DESARROLLAR CURSOS EN SUPERVISION/CONTROL DE CALIDAD	GOBIERNO	POR DEF.
-APROVECHAR PROGRAMAS DE BECAS	GOBIERNO	POR DEF.
-ORGANIZAR CURSOS CORTOS Y PROGRAMAS DE CAPACITACION PARA AGRICULTORES	FEPADE,FUSADES	EN EJEC.
-CAPACITAR PERSONAL DEL BCR/BANCOS SOBRE ALTERNATIVAS DE DIVERSIFICACION AGRICOLA Y ANALISIS DE PROYECTOS	FUSADES	POR DEF.
-CAPACITAR PERSONAL DE DEFENSA AGRO-PECUARIA Y ADUANAS PARA AGILIZAR TRAMITES DE EXPORTACION	FUSADES MAG,CEPA,HACIENDA,	POR DEF.

58

CAPACITACION (CONT.)

-ESTABLECER PROGRAMA DE PREVENCION DE DROGAS

CEPA,HACIENDA,FUSADES POR DEF.

-CAPACITAR PERSONAL DE INSTITUCIONES DE APOYO EN PRODUCCION NO TRADICIONAL PARA EXPORTACION

MAG,FEPADE,FUSADES POR DEF.

MCCA Y OTRA INDUSTRIA

-APROVECHAR AL MAXIMO LA ASISTENCIA TECNICA INTERNAC. EN LA FORMACION DE CUADROS TECNICOS

GOBIERNO,FEPADE, FUSADES, GREMIALES POR DEF.

-IMPLEMENTAR PROGRAMAS DE CAPACIT. A NIVEL DE MANDOS MEDIOS Y OPERARIOS

FEPADE,GREMIALES, GOBIERNO POR DEF.

-ENCAUSAR UNA ESTRECHA RELACION ENTRE GOBIERNO, EMPRESAS E INSTITUCIONES CIENTIFICOS Y TECNOLOGICAS

GOBIERNO,GREMIALES, INSTITUTOS POR DEF.

**ACTIVIDADES/TAREAS A CUMPLIR:
F. PROGRAMAS DE APOYO, INVESTIGACION Y ASISTENCIA TECNICA**

<u>ACTIVIDAD/TAREA</u>	<u>RESPONSABLES</u>	<u>FECHA</u>
MAQUILA		
-OFRECER SERVICIOS DE ASISTENCIA TECNICA EN PRODUCCION, CONTROL DE CALIDAD Y MERCADEO	FUSADES/PRIDEX	EN EJEC.
CAFE		
-DISEÑAR PLAN PARA LA EXISTENCIAS DE ALMACIGOS PARA FACILITAR REPOBLACION Y AREAS NUEVAS	POR DEFINIR	POR DEF.
-REALIZAR PROGRAMA AGRESIVO DE REPOBLACION	POR DEFINIR	POR DEFINIR
-DESARROLLAR Y EVALUAR NUEVAS VARIETADES EN DIFERENTES ZONAS DEL PAIS	ISIC	POR DEF.
-ESTABLECER PARCELAS DE EVALUACION DE SISTEMAS DE RIEGO	ISIC	POR DEF.
-INVESTIGAR PRODUCTOS ALTERNATIVOS Y COMPLEMENTARIOS PARA DIVERSIFICAR EL CAFE	ISIC,FUSADES	POR DEF.
-IDENTIFICAR POSIBLES DERIVADOS DEL CAFE Y ESTABLECER PROGRAMAS DE APOYO PARA SU IMPLEMENTACION	ISIC,ABECAFE, FUSADES	POR DEF.

ASISTENCIA TECNICA (CONT.)

-ESTABLECER PROGRAMAS DE EVALUACION DE
NUEVAS TECNOLOGIAS DE BENEFICIO

ABECAFE,UCAFES

POR DEF.

MCCA

-DESARROLLAR PROGRAMA DE RECONVERSION
INDUSTRIAL

ECONOMIA,BCR,GREMIALES 1991-92

- ESTUDIAR NECESIDADES DE RECONVERSION
- CREAR LINEAS DE CREDITO ESPECIAL
- PROMOVER APOYO INTERNACIONAL

-LOGRAR UN MAYOR ENCADENAMIENTO DE LA
INDUSTRIA CON EL AGRO

POR DEFINIR

POR DEF.

- PROMOVER LA PRODUCCION DE MAQ. Y EQUIPO AGRICOLA
- IDENTIFICAR PROYECTOS PARA EL APROVECHAMIENTO
DE PRODUCTOS AGRICOLAS CON TECNOLOGIA AVANZADA
- PROPICIAR LA DIVULGACION DE SISTEMAS
BIOTECNOLOGICOS

TEXTILES

-DESARROLLAR PROGRAMA DE ASISTENCIA TECNICA
EN NUEVOS PROYECTOS, PRODUCCION, CONTROL
DE CALIDAD, RECONVERSION DE PLANTA, MERCADEO,
ORGANIZACION Y METODOS, CONTROL ADMINISTRATIVO,
Y TECNOLOGIA

PRIDEX,FEPAD
GREMIALES

POR DEF.

ASISTENCIA TECNICA (CONT.)

AGRICULTURA NO TRADICIONAL

<p>-PRIVATIZAR Y CONSOLIDAR AL CENTA, ENA, ISIC, ETC., PROMOVER INVEST. ESPECIFICA Y DIVULGAR RESULTADOS</p>	<p>MAG</p>	<p>EN EJEC.</p>
<p>-DESARROLLAR PROGRAMAS DE REDUCCION DE RIESGOS -EQUIPAR/CAPACITAR LABORATORIO DE CONTROL -ESTUDIAR SEGURO DE RIESGO</p>	<p>MAG,DIVAGRO MAG</p>	<p>POR DEF.</p>
<p>-IDENTIFICAR NICHOS DE MERCADO Y ANALIZAR CAPACIDAD EXPORTABLE</p>	<p>FUSADES/DIVAGRO</p>	<p>EN EJEC.</p>
<p>-PROMOVER EL FINANCIAMIENTO DE LA MODERNIZACION DEL EQUIPO AGRICOLA Y TRANSPORTE ESPECIALIZADO</p>	<p>FUSADES/DIVAGRO</p>	<p>EN EJEC.</p>
<p>-DESARROLLAR CONSULTORAS PRIVADAS PARA OFRECER ASIST. TEC. Y EXTENSION AGRIC.</p>	<p>GOBIERNO,FUSADES</p>	<p>POR DEF.</p>
<p>-FORTALECER INVESTIGACION AGRICOLA -EVALUAR VARIETADES -DESARROLLAR PARCELAS EXPERIMENTALES A NIVEL COMERCIAL -DESARROLLAR GRANJA EXPERIMENTAL DE CAMARON MARINO EN ESTANCIA -INVESTIGACION Y EXPORTACION DE ESPECIES MARINAS DE ALTA MAR</p>	<p>FUSADES</p>	<p>EN EJEC.</p>

ASISTENCIA TECNICA (CONT.)

**-ADECUAR LAS PLANTAS PROCESADORAS
DEL ENA PARA OFRECER SERVICIOS DE
INVEST. COMERCIAL DE NUEVOS PROCESOS
Y/O NUEVOS PRODUCTOS DE EXPORTACION**

FEPADE,FUSADES

POR DEF.

OTRA INDUSTRIA

**-OFRECER SERVICIOS DE ASISTENCIA TECNICA EN
PRODUCCION, MERCADEO, CONTROL DE CALIDAD,
DISEÑO, ETC.**

FUSADES/PRIDEX

EN EJEC.

**COSTO Y PRIORIDAD DE LAS TAREAS A REALIZAR
MILES DE DOLARES**

<u>ACTIVIDAD/PROYECTO</u>	<u>COSTO TOTAL</u> 1990-1994	<u>NIVEL DE</u> <u>PRIORIDAD</u>
ASPECTOS LEGALES Y DE POLITICA		
-PROYECTOS DE LEY/ESTUDIOS	100	1
-ANALISIS DE POLITICAS	250	1
-SIMPLIFICACION DE TRAMITES	100	1
-ESTUDIOS DE PRIVATIZACION	200	1
-ASPECTOS LEGALES-TRANSPORTE	20	2
-DIVULGACION DE POLITICAS/LEYES	50	1

SUBTOTAL	720	
ACUERDOS INTERNACIONALES		
-ESTUDIOS/ASIST. TECNICA	150	1
-NEGOCIACIONES (VIAJES,ETC)	100	1
-MONITOREO/SEGUIMIENTO(TEXTILES.,CONFEC.,CAFE)	250	1
-FONDO DE COMPENSACION-MCCA	100	1

SUBTOTAL	600	
PROMOCION EXTERNA		
-OFICINAS EXTERNAS	3,200	1
-FERIAS INTERN. Y MISIONES COMERCIALES (1)	500	2
-CAPACITACION DE AGREGADOS COMERCIALES	50	2
-SISTEMAS DE INFORMACION	200	2
-OTRAS ACTIVIDADES	100	2
SUBTOTAL	4,050	

COSTO Y PRIORIDAD DE TAREAS (CONT.)

	<u>COSTO</u>	<u>PRIORIDAD</u>
INFRAESTRUCTURA		
-TRANSPORTE		
-ESTUDIOS	3,700	2
-INSTALACIONES-PUERTOS	100,000	2
-SISTEMA VIAL	353,690	2
-SISTEMA FERROVIARIO	700	2
-INSTALACIONES-AEROPUERTO	1,615	2
-TECHO INDUSTRIAL (1)		
-ZF SAN BARTOLO	1,100	1
-ZONAS FRANCAS PRIVADAS	18,000	1
-FRIGORIFICOS	8,100	1
-RIEGO Y DRENAJE	41,200	2
-ELECTRICIDAD	(3)	2
-TELECOMUNICACIONES	(3)	2
SUBTOTAL	528,105	
CAPACITACION (2)		
-ESTUDIOS,PLANIFIC.,EVAL	575	2
-PERSONAL ADUANAS, BCR, CEPA, MIGRACION, ETC.	150	2
-MAQUILA/TEXTIL	2,000	1
-CAFE	225	1
-AGRICULTURA NO TRADICIONAL		
-INTEGRACION DE SECTOR REFORMADO	53,200	2
-OTRA CAPACITACION	650	2
-PREVENCION DE DROGAS	75	2
SUBTOTAL	56,875	

COSTOS Y PRIORIDADES (CONT.)

	<u>COSTOS</u>	<u>PRIORIDAD</u>
ASISTENCIA TECNICA/INVESTIGACION		
-A.T. PARA INDUSTRIA LIGERA (PROGRAMA PRIDEX)	7,000	1
-CAFE- INVESTIGACION Y DESARROLLO	200	1
-MCCA-ESTUDIO DE RECONVERSION INDUSTRIAL ⁽⁴⁾	200	1
-TEXTILES-PROGRAMA DE A.T.	400	1
-AGRICULTURA NO TRADICIONAL		
-PRIVAT. Y CONSOLIDACION	10,000	1
DE INSTIT. DE APOYO E INVEST.		
--REDUCCION DE RIESGOS	3,200	2
-ID. NICHOS DE MERCADO	1,000	1
--MODERN. DE EQUIPO Y	<u>8,100</u>	1
TRANSPORTE ESPECIALIZADO		
SUBTOTAL	30,100	
 TOTAL	 620,350	

(1) EXCLUYE CONTRIBUCION DE EMPRESAS A CAPACITACION EN EMPRESAS. TAMBIEN EXCLUYE COSTO DE BACHILLERATO TEXTIL, INSTITUTO TECNOLOGICO TEXTIL, Y CARRERA DE INGENIERA EN CONFECCION Y TEXTILES.

(2) EXCLUYE INVERSION PRIVADA EN TECHO INDUSTRIAL, LO CUAL YA ESTA INCLUIDO EN LAS NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO DEL SECTOR PRIVADO. INDICA COSTO DE INFRAESTRUCTURA (ELECTRICIDAD, CARRETERAS, AGUA, TELECOMUNICACIONES, ETC.)

(3) LAS NECESIDADES DE LA INDUSTRIA LIGERA ESTAN INCLUIDAS BAJO TECHO INDUSTRIAL. FALTA POR INCLUIR LOS COSTOS DE ELECTRIFICACION RURAL Y MODERNIZACION DEL SISTEMA DE TELECOMUNICACIONES.

(4) EL COSTO APROXIMADO DE LA RECONVERSION INDUSTRIAL, DE \$193 MILLIONES, ESTA INCLUIDO EN EL CUADRO DE NECESIDADES FINANCIERAS DE LAS EMPRESAS FINANCIERAS.

PRIORIDADES: 1 = ALTA PRIORIDAD CON IMPACTO DIRECTO SOBRE LA REALIZACION DE LAS METAS

2 = ACTIVIDADES A REALIZAR, CON IMPACTO A MEDIANO PLAZO SOBRE LAS METAS