



**USAID**  
DU PEUPLE AMERICAIN



**PROJET D'APPUI A L'ENSEIGNEMENT MOYEN (USAID/PAEM)**

---

## **USAID/PAEM**

### **Rapport Trimestriel**

*Période du 01 juillet au 30 septembre 2009*



Formation des profs de SVT à l'utilisation des équipements scientifiques

*USAID Agreement Number: 685-A-00-03-00120-00 (USAID/PAEM)*

*USAID/Senegal*

*CTO: Pape Momar Sow*

*30 septembre 2009*

## Liste des sigles et des abréviations

AED	The Academy for Educational Development
APE	Association de parents d'élèves
ARD	Agence régionale de développement
CE	Chef d'établissement
CEM	Collège d'enseignement moyen
CGC	Conseil de gestion communautaire
CGE	Conseil de gestion d'établissement
CLASSE	Children's Learning Access Sustained in Senegal
COP	Chef de Projet
CNCS	Comité national de coordination et de suivi
CNFC	Coordination nationale pour la formation continue
CNEPSCOFI	Comité national des enseignantes pour la scolarisation des filles
CPI	Conseiller pédagogique itinérant
CPN	Conseiller pédagogique national
CPR	Conseiller pédagogique régional
CR	Conseil régional
CRCS	Comité régional de coordination et de suivi
CTR	Coordonnateur technique régional des constructions scolaires
DAGE	Direction de l'administration générale et de l'équipement
DCES	Direction de la construction des établissements scolaires
DCOP	Chef de Projet Adjoint
DEMSG	Direction de l'enseignement moyen et secondaire général
DPRE	Direction de la planification et de la réforme de l'éducation
ENS	Ecole Normale Supérieure
GOPE	Groupe d'observation du projet d'établissement
IA	Inspection d'académie
IS	Inspecteur de spécialité
IVS	Inspecteur de vie scolaire
IDEN	Inspection départementale de l'Éducation nationale
ME	Ministère de l'Éducation
MOD	Maître d'ouvrage délégué
ONG	Organisation non gouvernementale
OS	Objectif stratégique
PAEM	Projet d'appui à l'enseignement moyen
PDEF	Plan décennal de l'éducation et de la formation
PE	Projet d'établissement
PRF	Pole régional de formation
RI	Résultat intermédiaire
RTI	Research Triangle Institute
SRI	Sous-résultat intermédiaire
TIC	Technologies de l'information et de la communication

## 1. INTRODUCTION

Le trimestre écoulé a vu la mise en œuvre d'activités de vacances dans 46 collèges dans les régions cibles du Projet. Ces activités de huit jours ont été rendues possibles grâce aux Subventions du projet USAID/PAEM. Le processus d'augmentation de la représentation des femmes parmi les enseignants et les responsables de l'enseignement moyen est en très bonne voie. En effet un atelier de réflexion et d'élaboration d'un dispositif légal, juridique, institutionnel, social a été tenu. Au finish un dispositif contenant un plan stratégique et un plan opérationnel d'actions pour la période 2009 - 2013 a été présenté au Ministre et aux secrétaires généraux des organisations syndicales, qui ont adhéré aux recommandations. La formation de professeurs de sciences à l'utilisation du matériel scientifique octroyé aux collèges se poursuit et a concerné 100 enseignants en sciences servant dans les régions cibles du projet. Madame l'Ambassadeur des Etats Unis au Sénégal a invité les deux meilleurs élèves du 4<sup>ème</sup> de chaque région du projet pour une cérémonie d'excellence à sa résidence.

## 2. ACTIVITES DE LA PERIODE SOUS REVUE ET ACTIVITES DE LA PERIODE A VENIR

### **RESULTAT INTERMEDIAIRE 1: ACCROISSEMENT DE L'ACCES A L'EDUCATION DE BASE, NOTAMMENT POUR LES FILLES ET LES ENFANTS VULNERABLES**

**SRI 1.1 Croissance du nombre de collèges de l'enseignement moyen**

**SRI 1.2 Renforcement des capacités des communautés à soutenir l'éducation de leurs enfants, notamment les filles, de façon efficace**

**SRI 1.3 Maintien accru au collège des filles de familles démunies**

**SRI 1.4 Représentation accrue de femmes parmi les enseignants et responsables de l'enseignement moyen**

### **RESULTATS Pour l'Année Fiscale 09**

- **TOUS LES 58 COLLEGES CONSTRUITS OU RENOVES PAR LE PROJET ONT DES SERVICES PUBLICS, Y COMPRIS L'EAU ET L'ELECTRICITE**
- **TAUX D'ABANDON DES FILLES DANS LES DEPARTEMENTS CIBLES PAR LE PROJET DIMINUES**
- **DERNIER CONTINGENT DE BOURSIERES DU PROGRAMME USAID/SONATEL APPUYE**
- **AUGMENTATION DE 20% DU NOMBRE D'ENSEIGNANTES DANS LES ETABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT MOYEN DANS LES REGIONS CIBLES DU PROJET**

### **Aperçu des activités pour la période juillet à septembre 2009**

**Visite des chantiers pour la réception provisoire et/ou définitive des collèges :** Une visite de chantier a été faite sur 7 sites à Ziguinchor et 5 sites du projet à Kolda pour voir l'état d'avancement des travaux. En raison des constructions non achevées à temps, les contrats avec les deux entreprises ont été terminés. Le travail va être achevé par un autre entrepreneur en novembre 2009. Aussi, le consultant en construction a effectué une mission de suivi des travaux

de fonds de contrepartie (FAR) pour la réception définitive des CEM dans les régions de Matam, Saint Louis, et Fatick.

**Suite installation kits solaires** : Un kit solaire a été installé à Soum dans la région de Fatick. Cependant, il y a eu des discussions qui ont été déjà faites avec USAID/W concernant l'installation de kit solaire et l'équipement nécessaire pour chaque école. Le reste des 7 kits solaires seront installés dans les écoles qui sont placées loin des installations électriques de la SENELEC.

**Electrification et adduction en eau (établissement et paiement bon de commande)** : Pour la région de Fatick, les travaux pour deux CEM de Nioro Alassane Tall et Ouadiour sur les 3 sont terminés tandis que pour Ziguinchor les travaux sont en cours et il reste à démarrer les travaux pour la région de Kolda. Pour la région de Tamba, il a été demandé à la SENELEC de fournir les devis d'électrification des CEM.

**Appel d'offre pour la construction de salles de classes supplémentaires et la finition des constructions à Kolda and Ziguinchor** : Une entreprise construira neuf blocs de salle de classe supplémentaires (18 salles de classe) dans des CEM qui ont actuellement doublé leur capacité d'accueil. Ces CEM sont dans les régions de Kolda et Tamba. L'entreprise fera aussi des réparations mineures dans les écoles construites lors de la phase I du projet. Une autre entreprise va terminer la construction des écoles de la phase II qui sont inachevées et qui se situent dans les régions de Kolda et Ziguinchor.

**Atelier de réflexion et d'élaboration d'un dispositif légal, juridique, institutionnel, social pour augmenter la représentation des femmes parmi les enseignants et les responsables de l'enseignement moyen** : Une séance de travail de deux jours pour élaborer un dispositif, incluant un plan stratégique et un plan opérationnel d'actions pour la période 2009 – 2013 a été tenu. A la fin de la séance de travail, ce dispositif a été présenté au Ministre et aux secrétaires généraux des organisations syndicales, en présence du CTO de USAID Sénégal et de la COP de USAID/PAEM qui ont adhère aux recommandations.



**Invitation des meilleurs élèves des collèges PAEM à l'ambassade des Etats Unis** : Les deux meilleurs élèves de 4ème (deux par région) des collèges USAID/PAEM ont été invités à l'ambassade des Etats-Unis, pour une célébration de l'excellence. Le Ministre de l'éducation et l'ambassadeur des Etats-Unis ont reçu les élèves et leur ont donné un certificat et aussi des fournitures scolaires pour l'année scolaire en cours

### **Les activités programmées pour la période d'octobre à décembre 2009**

- Ateliers régionaux sur les résultats des efforts de mobilisation communautaire
- Suivi des chantiers et réception définitive des collèges
- Electrification des collèges par la SENELEC
- Suite installation kits solaires

## **RESULTAT INTERMEDIAIRE 2: AMELIORATION DE LA QUALITE DE L'EDUCATION DANS LES COLLEGES APPUYES PAR L'USAID/PAEM**

### **SRI 2.1 Amélioration de l'environnement d'apprentissage dans les collèges appuyés par l'USAID /PAEM**

**SRI 2.2 Utilisation accrue des technologies d'information et de communication et des équipements en matière des sciences**

**SRI 2.3 Pratiques d'enseignement améliorées dans toutes les matières, notamment les sciences et les mathématiques**

**SRI 2.4 Capacités renforcées des chefs d'établissement et Inspecteurs d'Académie à appuyer les améliorations qualitatives dans les collèges**

### **RESULTATS Pour l'Année Fiscale 09**

- TOUS LES ELEVES DANS LES QUATRE REGIONS CIBLES POURVUS EN MANUELS DE L'ELEVE POUR LES MATHS ET POUR LES SCIENCES DE LA VIE ET DE LA TERRE
- 200 AGENTS DU DES ETABLISSEMENTS ET DES ELEVES FORMES DANS LA GESTION ET L'ENTRETIEN DES RESSOURCES BIBLIOTHECAIRES
- RECEPTION DES EQUIPEMENTS INFORMATIQUES DE DEMARRAGE PAR 28 ECOLES
- LIVRAISON DU MATERIEL POUR LES EQUIPEMENTS SCIENTIFIQUES A TOUS LES COLLEGES DANS LES REGIONS CIBLES
- FORMATION DE 400 PROFESSEURS DE MATH ET SCIENCES A L'UTILISATION DU NOUVEAU MATERIEL ET DES TECHNIQUES EXPERIMENTALES
- 400 PROFESSEURS FORMES DANS LA PROMOTION DE LA PENSEE CRITIQUE
- DES OBSERVATIONS STANDARDISEES DE L'ENSEIGNANT RENSEIGNENT LES LEADERS PEDAGOGIQUES ET ENCOURAGENT UNE MEILLEURE PRISE DE DECISION
- LES TESTS DES ELEVES RENSEIGNENT LES LEADERS PEDAGOGIQUES ET ENCOURAGENT UNE MEILLEURE PRISE DE DECISION

### **Aperçu des activités pour la période d'avril à juin 2009**

**Présentation des résultats des tests en maths, physique/ chimie, et sciences de la Vie et de la Terre :** Le rapport sur les évaluations en Maths, SVT et SP classe 4 a été remis par l'équipe des tests. La prochaine étape consistera à en faire une large diffusion au niveau départemental et régional suivi d'un partage dans les cellules pédagogiques par les CP et les IS.

**Confection de 10 fiches pour l'utilisation des nouvelles ressources en sciences :** Pour permettre aux professeurs de sciences de faire des activités expérimentales avec leurs élèves, l'USAID/PAEM a confectionné un module pour les profs de SVT sur l'utilisation du matériel scientifique octroyé aux collèges des régions cibles

« Vous nous avez donné un laboratoire. Maintenant nous avons l'occasion de donner à notre cours une réelle signification. Les élèves sont au centre de l'apprentissage et maintenant ils vont apprendre beaucoup plus grâce à cette nouvelle approche sur les compétences. »  
*Alpha Oumar Ba, enseignant en SVT à Tamba*

### **Formation de professeurs de sciences à l'utilisation du matériel scientifique**

**octroyé aux collèges :** Deux ateliers sur l'utilisation du matériel scientifique pour les

professeurs de SVT ont eu lieu à Thiès et à Ziguinchor. Ainsi 98 enseignants, CPI et IS ont été formés à l'utilisation des nouvelles ressources et principalement au microscope digital.

**Suite de l'analyse des observations en salles de classe :** L'analyse des observations en salles de classes dans les 4 régions du projet a donné lieu à la production d'un rapport qui renseigne sur les pratiques des enseignants et sur les situations d'enseignements apprentissages vécues par les élèves dans les établissements.

### **Les activités programmées pour la période de juillet à septembre 2009**

- Partage des résultats de tests, des observations de classes, et du mapping
- Formation des 42 équipes collèges à la maintenance des ordinateurs
- Suite de la Formation professeurs de SVT dans 4 régions cibles dans l'utilisation de nouvel équipement en science

## **RESULTAT INTERMEDIAIRE 3: AMELIORATION DE LA GESTION ET DE LA GOUVERNANCE DU SECTEUR EDUCATIF**

### **SRI 3.1 Gestion améliorée au niveau des collèges**

### **SRI 3.2 Amélioration du leadership pédagogique et administratif au niveau des établissements scolaires**

### **SRI 3.3 Accroissement de la participation de la communauté dans la gestion du collège**

#### **RESULTATS Pour l'Année Fiscale 09**

- **TENUE DE 60 REVUES DE BUDGET CONJOINTES**
- **DES POLITIQUES INTERNES DE CONDUITE DANS LES COLLEGES ELABOREES ET VALIDEES PAR LES 58 COLLEGES CONSTRUIITS/RENOVES PAR LE PROJET A TRAVERS UN PROCESSUS PARTICIPATIF**
- **80% DES CGE DANS LES 58 COLLEGES CONSTRUIITS PAR LE PROJET REÇOIVENT UNE NOTE SATISFAISANTE DE LA PART DES INSPECTEURS DE VIE SCOLAIRE (IVS)**
- **DISPONIBILITE DE PLANS DE MAINTENANCE ET D'INVENTAIRES POUR TOUTES LES 58 ECOLES**
- **DES MESSAGES RADIOPHONIQUES SUR L'IMPORTANCE D'UNE GESTION TRANSPARENTE DES COLLEGES DIFFUSES DANS LES QUATRE REGIONS CIBLES**

#### **Les activités programmées pour la période de juillet à septembre 2009**

**Appui aux camps de vacances dans les 4 régions cibles du projet :** Le trimestre écoulé a vu la mise en œuvre d'activités de vacances dans 46 collèges pour plus de 4000 élèves dans les régions cibles du Projet. Dans l'ensemble, ces activités de 8 jours financés grâce aux Subventions (Grants) a connu un franc succès partout nonobstant les difficultés de mise en place des décaissements programmés successivement et motivés par la fourniture des pièces justificatives de dépenses. Un montant de 40 400 000 FCFA a été décaissé.

**Suivi des subventions aux clubs d'élèves :** Au total 73 clubs d'élèves ont été subventionnés. Les activités proposées par les clubs sont très variées et liés aux problèmes identifiés dans les Projets d'établissement.

**Appui à la campagne de propreté de collèges et de maintenance des infrastructures et des équipements :** La campagne pour l'entretien et la propreté des collèges a démarré le 15 septembre et va se poursuivre jusqu'au 31 Octobre dans 20

collèges des régions de Kolda, Fatick, Tamba et Ziguinchor. Durant cette campagne, les collèges

ont reçu des subventions inscrites dans leurs PE à raison de 100 000 FCFA par collège.

**Suivi des subventions aux formations d'enseignants :** Il y a eu 29 CEM qui ont reçu des subventions destinées à la formation des enseignants. La formation s'est déroulée dans les établissements et avait pour thème la motivation des élèves, la pédagogie, la promotion de la pensée critique la centralité de l'élève, etc.

**Déroulement du plan média :** Des émissions inscrites sur le plan media continuent à être déroulées dans les régions de Fatick, Tamba et Ziguinchor et portent sur des thèmes tels que l'inscription massive des filles au CI, la promotion de la carrière enseignante en zone rurale, la gestion des crises scolaires, les bonnes pratiques la gestion transparente dans les collèges.



des élèves en train de nettoyer leur collège à Soum

"Nous avons suivi beaucoup de sessions de formation avec USAID/PAEM sur la participation communautaire, les mutilations génitales féminines et l'éducation des filles. Nous faisons des campagnes de sensibilisation pour l'accès et le maintien des filles à l'école et grâce à cela les parents sont maintenant plus favorables à l'éducation de leurs filles" *Penda KEITA, membre de l'association des parents d'élèves à Bandafassi.*

### **Redimensionnement des supports de formation pratique sur les violences à caractère sexuel en milieu scolaire: Module de formation et film**

Le redimensionnement des supports a été fait en collaboration avec l'équipe qui a testé les outils (module et Kit) et le représentant du collectif des chefs d'établissement. La DRTS a aidé à la réalisation du film sur l'ampleur des violences à

caractère sexuel, les conséquences sur les victimes et les messages du Ministère de l'Education.

### **Les activités programmées pour la période d'octobre à décembre 2009**

- Formation de IVS et des CTR dans les régions non PAEM pour l'appui aux communautés pour la maintenance et l'entretien des collèges
- Suivi des ressources de bibliothèques dans les collèges de proximité
- Suite des ateliers régionaux sur le partage et la finalisation des normes de performance du Collège de qualité (avec l'USAID/EDB)
- Suivi des activités subventionnées dans le cadre des PE au niveau des régions cibles
- Appui aux Forums Collège/Communauté en collaboration avec des Equipes d'Appui au Collège (Amis du Collège) et les CGE
- Appui aux Revues Budgétaires des CGE comme faisant partie des Forums
- Suite Elaboration de 3 messages radiophoniques et spots sur l'importance de la gestion transparente
- Formation des formateurs sur le module *Zero Tolerance* (sur la lutte contre les violences)
- Appui Campagne de propreté des collèges et de maintenances des infrastructures et des équipements

## **3. GESTION DU PROJET**

### **Aperçu des activités pour la période de juillet à septembre 2009**

**Team building avec USAID/EDB:** le staff technique de USAID/PAEM a participé au team building organisé par USAID/EDB à Saly. Cette participation entre dans le cadre de la transition entre les deux projets.

**Atelier d'élaboration du Work Plan de USAID/PAEM:** Pendant trois jours le staff technique du projet a travaillé sur l'élaboration du Work Plan. Le document produit contient la planification des activités pour les neuf derniers mois du projet.

### **Les activités programmées pour la période d'octobre à décembre 2009**

- Réunion du comité de pilotage avec EDB
- Soumission du rapport annuel à l'USAID

## BILAN DE FORMATION DU TRIMESTRE

RESULTAT INTERMEDIAIRE 1: ACCROISSEMENT DE L'ACCES A L'EDUCATION DE BASE, NOTAMMENT POUR LES FILLES ET LES ENFANTS VULNERABLES				
FORMATION ET AUDIENCE CIBLE	DATES ET LIEUX	FEMMES	HOMMES	TOTAL
	<b>SOUS TOTAL</b>			
RESULTAT INTERMEDIAIRE 2: AMELIORATION DE LA QUALITE DE L'EDUCATION DANS LES COLLEGES APPUYES PAR L'USAID/PAEM				
FORMATION ET AUDIENCE CIBLE	DATES ET LIEUX	FEMMES	HOMMES	TOTAL
Atelier sur l'utilisation du matériel scientifique pour les profs de SVT de Fatick et Tamba	le 14 -16 août à Thiès	07	41	48
Atelier sur l'utilisation du matériel scientifique pour les profs de SVT de Ziguinchor et Kolda	le 18 - 20 août à Ziguinchor	01	49	50
	<b>SOUS TOTAL</b>	<b>08</b>	<b>90</b>	<b>98</b>
RESULTAT INTERMEDIAIRE 3: AMELIORATION DE LA GESTION ET DE LA GOUVERNANCE DU SECTEUR EDUCATIF				
FORMATION ET AUDIENCE CIBLE	DATES ET LIEUX	FEMMES	HOMMES	TOTAL
	<b>SOUS TOTAL</b>			
<b>TOTAL POUR TRIMESTRE 4 AN 6</b>		<b>08</b>	<b>90</b>	<b>98</b>

## BILAN DES ATELIERS DE TRAVAIL, ENQUETES, RENCONTRES ET CAMPAGNES DU TRIMESTRE

RESULTAT INTERMEDIAIRE 1: ACCROISSEMENT DE L'ACCES A L'EDUCATION DE BASE, NOTAMMENT POUR LES FILLES ET LES ENFANTS VULNERABLES				
FORMATION ET AUDIENCE CIBLE	DATES ET LIEUX	FEMMES	HOMMES	TOTAL
Atelier de réflexion et d'élaboration d'un dispositif légal, juridique, institutionnel, social pour augmenter la représentation des femmes parmi les enseignants et les responsables de l'enseignement moyen.	le 07 - 08 juillet 2009 à Dakar	12	03	15
	<b>SOUS TOTAL</b>	<b>12</b>	<b>03</b>	<b>15</b>
RESULTAT INTERMEDIAIRE 2: AMELIORATION DE LA QUALITE DE L'EDUCATION DANS LES COLLEGES APPUYES PAR L'USAID/PAEM				
FORMATION ET AUDIENCE CIBLE	DATES ET LIEUX	FEMMES	HOMMES	TOTAL
Atelier de l'élaboration du module sur l'utilisation du matériel scientifique destiné aux profs de SVT	le 3 – 11 août à Dakar	02	06	8
	<b>SOUS TOTAL</b>			
RESULTAT INTERMEDIAIRE 3: AMELIORATION DE LA GESTION ET DE LA GOUVERNANCE DU SECTEUR EDUCATIF				
FORMATION ET AUDIENCE CIBLE	DATES ET LIEUX	FEMMES	HOMMES	TOTAL
Redimensionnement des supports de formation pratique sur les violences à caractère sexuel en milieu scolaire	Août - septembre 2009 à Dakar	01	05	06
	<b>SOUS TOTAL</b>	<b>03</b>	<b>11</b>	<b>14</b>
<b>TOTAL POUR TRIMESTRE 4 AN 6</b>		<b>15</b>	<b>14</b>	<b>29</b>