

Rapport de mission de l'expert Rachid Nafti
Sur l'atelier de formation sur la Production Plus Propre
A Ségou, Mali du 24 au 27 Avril 2006.

1. Contexte de la mission

Le présent rapport est un compte rendu sur la mission du formateur Rachid Nafti, employé par ECODIT, Inc., qui a travaillé en étroite collaboration avec l'expert Dean Pallen, employé par IRG, pour animer et faciliter un atelier de formation sur la Production Plus Propre du 24 au 27 Avril 2007, à Ségou au Mali.

Cette formation a été réalisée grâce au soutien financier de l'USAID/MALI et dans le cadre du Programme des capacités environnementales (ENCAP), de l'USAID/AFR/SD & USAID/RESDO/ESA. Le cours a été élaboré par The Camdus Group et organisé par International Resources Group.

Les formateurs ont été assistés dans leur travail par les experts nationaux Seydou Keita et Seydou Bouare.

Les formateurs tiennent à remercier l'USAID/Mali et le Ministère de l'Environnement pour son encadrement et soutien pour le bon déroulement de la formation.

2. Objectifs de la formation

Cette formation a été conçue pour renforcer les capacités des PME maliennes à utiliser les outils de production plus propre (PPP) et des principes permettant d'augmenter leur rendement, d'une part, et d'inciter les Organisations des services aux entreprises (OSE) au Mali à incorporer la PPP dans leurs services auprès des petites et moyennes entreprises (PME), leurs clients, d'autre part.

Spécifiquement, la formation vise à :

- expliquer pourquoi la PPP est un outil qui permet d'augmenter le rendement des entreprises, tout en améliorant simultanément leur situation dans les domaines de l'environnement, de la santé et de la sécurité
- enseigner la façon d'appliquer les principes de base de la PPP et les méthodes d'évaluation. Ce cours enseigne également comment intégrer la PPP dans la stratégie et la planification d'entreprise
- décrire comment la PPP est un outil qui aide à respecter les normes de produits et de processus, ainsi que les règles touchant à l'environnement, la santé et la sécurité
- expliquer ce que les PME et les OSE doivent savoir sur le financement commercial des projets PPP
- expliquer les répercussions de certaines activités des PME sur l'environnement.

3. Déroulement de l'atelier de formation

Le déroulement de l'atelier en quatre jours s'est effectué suivant le programme joint en annexe 1. Le déroulement de chaque journée a fait l'objet d'un rapport quotidien préparé par les participants (voir Annexe 2)

4. Profil des participants et des formateurs

Vingt sept participants ont pris part à cet atelier de formation et représentaient notamment des entreprises opérant dans le domaine industriel, des organisations de soutien aux entreprises, des ONGs et des représentants du ministère de l'environnement (voir la liste des participants en annexe).

La formation a été assurée par les experts en PPP, Messieurs Rachid Nafti et Dean Pallen qui ont déjà animé des ateliers de formation sur la PPP. Mr Nafti a déjà animé un atelier sur la PPP en 2003 au profit de quelques entreprises maliennes du secteur des industries agro-alimentaires.

5. Méthodologie

L'atelier de formation a adopté une approche interactive basée sur une combinaison d'outils pédagogiques, alternant des présentations par les formateurs sur le concept et processus de PPP, des exercices en groupe portant sur l'évaluation des coûts associés aux déchets et pertes de production, l'établissement d'un schéma de processus et l'identification des options de PPP, des visites de terrain en entreprise (voir plus bas), ainsi que des discussions et débats en séance plénière suite aux exposés et aux travaux de groupes.

L'atelier de formation a été dispensé en langue française.

6. Visite de terrains

La visite de chantier s'est déroulée en trois étapes, à savoir,

- préparation de la visite sous forme de présentation sommaire sur les usines à visiter, établissement des objectifs, et des tâches à accomplir par les participants qui seront appelés à établir la carte du processus, l'identification de quelques problèmes d'inefficacité associés aux déchets, et recommandations d'options de PPP.
- Déroulement des visites : Les participants ont été divisés en deux groupes. Chaque groupe a visité deux entreprises. Groupe 1 a visité les COMATEX Ségou et Tannerie de Ségou ; Groupe 2 a visité La Huilerie cotonnière semi artisanale de Ségou et CAPRAV (unité d'alimentation de bétail et volaille).
- Restitution et exposé par chaque groupe sur les résultats des évaluations de PPP effectués dans les entreprises.
Chaque groupe a élaboré la carte du processus de fabrication, puis établissement d'une liste des pertes et déchets identifiés et des recommandations d'amélioration et/ou la planification d'une évaluation complète de PPP par une équipe de l'entreprise et encadré par un participant à cette formation.

7. Débats

Dans le cadre de cette formation un débat fructueux suivant des travaux de groupe a eu lieu sur l'identification des barrières et la promotion de la PPP en tant qu'instrument de

renforcement de la compétitivité des PME. Parmi les recommandations a émergé l'idée de créer un centre national de PPP au Mali pour jouer un rôle de catalyseur auprès des institutions de soutien des entreprises, et les PME et PMI afin d'intégrer la PPP dans les modes de production et les services.

8. Evaluation

Une évaluation du cours de formation par les participants à la fin de la dernière journée a permis à chaque participant de s'exprimer par rapport à ses attentes. Les conclusions suivantes ont été dégagées :

- une satisfaction des participants quant à l'apport de cette formation pour l'amélioration des connaissances en matière de PPP, ainsi que des possibilités de son application dans leurs domaines d'intervention;
- La formation a été jugée utile et pertinente.
- Toutefois, les participants ont souhaité avoir accès à plus d'études de cas maliennes, de consacrer plus de temps aux visites de chantier et d'envisager d'allonger la durée de la formation, ou de la concevoir en plusieurs cycles.

L'exercice de cette évaluation a été dirigé par Seydou Bouaré.

Annexes

- 1. Programme de l'atelier de formation**
- 2. Rapport sur le déroulement de l'atelier**
- 3. Liste des participants**
- 4. Rapportage en photos**

Annexe 1 : Programme de l'atelier de formation

Programme

édition 14Avril06

Améliorer le rendement des PME maliennes grâce à une production plus propre

24-27 Avril 2006, Ségou, Mali

Durée (h:mm)	Heure de début	Heure de fin	No. du Module	Titre	Formateur
Dimanche, 23 Avril					
	Après midi			Arrivée et enregistrement	
Lundi, 24 Avril					
				Introduction à la PPP	
0:30	8:30 AM	9:00 AM		Ouverture et accueil, présentation des formateurs, présentation du manuel de formation	Nafti & Pallen
0:15	9:00 AM	9:15 AM	1	PRÉSENTATION: Aperçu du cours	Nafti & Pallen
		10:00			
0:45	9:15 AM	AM	1	Présentation des participants et de leurs attentes	Participants
		10:00			
0:20	AM	AM	1	SONDAGE avant le cours	Participants
		10:20			
0:15	10:20 AM	10:35 AM		THÉ/CAFÉ	
		10:35 AM			
1:15	AM	11:50 AM	2	PRÉSENTATION: Qu'est-ce que la production plus propre?	Nafti & Pallen
		11:50 AM			
0:30	AM	12:20 PM	2	EXERCICE: Liste par le participant d'exemples de PPP	Nafti & Pallen
		12:20 PM			
1:00	PM	1:20 PM		DÉJEUNER	
		1:20 PM			
0:40	1:20 PM	2:00 PM	2	DISCUSSION des exemples	Participants
				PRÉSENTATION: Exploration du processus de production plus propre	Nafti & Pallen
1:15	2:00 PM	3:15 PM	3		Nafti & Pallen
		3:15 PM			
0:15	3:15 PM	3:30 PM		THÉ/CAFÉ	
		3:30 PM			
0:45	3:30 PM	4:15 PM	4	PRÉSENTATION: Barrières à l'adoption de la PPP par les PME	Nafti & Pallen

0:30	4:15 PM	4:45 PM	5,1	PRÉSENTATION: L'inefficacité opérationnelle et les frais connexes	Nafti &Pallen
0:15	4:45 PM	5:00 PM		Résumé du premier jour	Rapporteur

Mardi, 25 Avril

Le processus de PPP et les outils/techniques pour sa mise en application

0:15	8:30 AM	8:45 AM		Introduction au deuxième jour	
0:20	8:45 AM	9:05 AM	5,2	PRÉSENTATION: Le processus de la PPP (aperçu) et démarrage avec la PPP	Nafti &Pallen
0:45	9:05 AM	9:50 AM	5,3	PRÉSENTATION: Identification des possibilités de PPP. POINT D'INTÉRÊT : comptabilité analytique	Nafti &Pallen
0:45	9:50 AM	10:35 AM	5,3	EXERCICE DE GROUPE: Comptabilité analytique à l'entreprise PLS	Participants
0:15	10:35 AM	10:50 AM		THÉ/CAFÉ	
0:30	10:50 AM	11:20 AM	5,4	PRÉSENTATION: Identification des possibilités de PPP. POINT D'INTÉRÊT : Carte du processus	Nafti &Pallen
0:45	11:20 AM	12:05 PM	5,4	EXERCICE DE GROUPE: Carte du processus dans l'entreprise PLS	Participants
0:30	12:05 PM	12:35 PM	5,5	PRÉSENTATION: Identification des possibilités de PPP. POINT D'INTÉRÊT: Analysez les causes profondes & créer des solutions de rechange	Nafti &Pallen
1:00	12:35 PM	1:35 PM		DÉJEUNER	
0:15	1:35 PM	1:50 PM	5,5	Suite de la présentation précédente	
1:00	1:50 PM	2:50 PM	5,6	PRÉSENTATION: Établir les priorités et évaluer	Nafti &Pallen
0:20	2:50 PM	3:10 PM	5,7	PRÉSENTATION: Mise en application et évaluation ou analyse	Nafti &Pallen
0:10	3:10 PM	3:20 PM	6,1	Présentation des deux choix de visite de chantiers	Nafti &Pallen
0:15	3:20 PM	3:35 PM		THÉ/CAFÉ & sign up for field trips	
0:55	3:35 PM	4:30 PM	6,1	Préparation aux visites de chantiers: (a) Directives & objectifs. (b) présentation sur les problématiques de production propre (identification des points d'inefficacités et du potentiel d'amélioration)	Nafti &Pallen
0:45	4:30 PM	5:15 PM	6,1	Préparation aux visites de chantiers: le groupe a développé des cartes de processus basiques et des questions clef pour les visites de terrain.	Nafti &Pallen

Mercredi 26 Avril				Visite de chantiers		
4:00	8:30 AM	12:30 PM	6,2	Visite de chantiers		TOUS
1:00	12:30 PM	1:30 PM		DÉJEUNER		
2:00	1:30 PM	3:30 PM	6,3	EXERCICE DE GROUPE: Le groupe a préparé des présentations		Participants
0:15	3:30 PM	3:45 PM		THÉ/CAFÉ		
1:30	3:45 PM	5:15 PM	6,3	Exposés par les groupes		Participants
Jeudi, 27 Avril				Avantages de la PPP sur les marchés et conformité aux règlements; Financement de PPP ; Faire de la PPP « une tâche permanente »		
0:15	8:30 AM	8:45 AM		Introduction au quatrième jour		
1:15	8:45 AM	10:00 AM	7,1	PRÉSENTATION: Normes commerciales volontaires : Rôle de la production plus propre (PPP)		Présentateur
0:30	10:00 AM	10:30 AM	7,3	Travaux de groupes		Participants
0:15	10:30 AM	10:45 AM		THÉ/CAFÉ		
0:30	10:45 AM	11:15 AM	7	Suite de la présentation précédente		
0:30	11:15 AM	11:45 AM	8.1 & 8.2	PRÉSENTATION: Comprendre ce qu'est une approbation de prêt dans des banques commerciales		Nafti & Pallen
0:45	11:45 AM	12:30 PM	8,3	PRÉSENTATION: Financement des PME au Mali.		Participant Présentateur
1:00	12:30 PM	1:30 PM		DÉJEUNER		
1:00	1:30 PM	2:30 PM	8,4	PRÉSENTATION & EXERCICE DE GROUPE: Expérience des participants en matière de financement de projets.		Participants
0:20	2:30 PM	2:50 PM	9	Faire de la PPP « une tâche permanente » dans votre propre organisation		Nafti & Pallen
0:50	2:50 PM	3:40 PM	9	EXERCICE: barrières à la PPP dans votre propre organisation & méthodes pour les surmonter		Participants

0:15	3:40 PM	3:55 PM		THÉ/CAFÉ	
0:20	3:55 PM	4:15 PM	10,1	Révision du cours, synthèse et discussion	Nafti &Pallen
				Présentation sur SME selon ISO 14001 (1) Intégrer la PPP dans votre organisation et votre travail; (2) Évaluation de la formation; (3) Sondage après le cours	Nafti &Pallen / Participants
0:45	4:15 PM	5:00 PM	10,2		
0:30	5:00 PM	5:30 PM		Clôture et distribution des certificats	

Vendredi, 28 Avril

Départ des participants

Annexe 2

Rapport détaillé sur le déroulement de la formation

Rapport de la Journée du 24 Avril 2006

L'atelier s'est ouvert dans la salle de réunion de l'Hôtel INDEPENDANCE, l'Atelier portant sur le thème « Améliorer le Rendement des PME Maliennes grâce à une Production Plus Propre (PPP).

Cet Atelier est organisé par l'USAID et le Ministère de l'Environnement.

Etaient présents :

- _Les Représentants de l'USAID et du Ministère de l'Environnement.
- _Les Services techniques d'Appui aux Entreprises.
- _Les Associations et ONG d'Appui aux Entreprises.
- _Les Entreprises elles mêmes.

La séance a débuté à 8h30mn par l'introduction du sujet par le Maître de Cérémonie M. Seydou KEITA qui a ensuite donné la parole au Représentant du Ministère de l'Environnement M. TAMBOURA, Directeur de la DNACPN et au Représentant de l'USAID, M. DEMBELE Augustin qui a prononcé le mot de bienvenue aux Participants au nom de l'USAID/MALI .

Ensuite on a procédé à la présentation des participants ainsi que leurs attentes et motivations et à la présentation des formateurs.

Ce fût après le tour des aspects logistiques et de l'organisation interne de l'atelier par le 2eme facilitateur M. Seydou BOUARE. Ceci a conduit à la mise en place :

- _D'un Chef de Village M. Modibo SAMAKE
- _De deux Rapporteurs par journée de travail :
 - Jour 1 – M. Moussa DOUMBIA et Mme OUATTARA
 - Jour 2 – M. Modibo DIALLO et Nouhoum DIARRA
 - Jour 3 – M. Yaya TOURE et Mme DICKO Aoua
 - Jour 4 – Mme Aïcha KONE et M. Yacouba SANOGO.

Et un Rapporteur Général M. Bakary Issa KEITA.

M. Rachid NAFTI a ensuite procédé à la présentation du programme de l'Atelier, et plus spécifiquement celui du 1^{er} jour qui portait sur l'introduction au concept de la PPP , avec comme méthodologie de travail :

- Présentation d'exemples
- Discussion et échange
- Exercices en Groupes (étude des cas).

Avant d'entrer dans le vif du sujet M. Nafti a procédé à un sondage pour juger les connaissances des participants sur la PPP. Il a ensuite enchaîné avec la présentation du module 2 qui porte sur la définition de la PPP.

M. Nafti a donné la définition de la PPP telle que stipulée par le PNUE, il en a cité les avantages tel que la gestion préventive des problèmes environnementaux, l'amélioration de la rentabilité et l'adaptabilité à tout type d'entreprise (petite ou grande). Il a ensuite cité les neuf approches sur lesquelles est fondée la PPP par des exemples concrets.

Le module s'est terminé par des études de cas effectuées par les quatre Groupes de travail constitué chacun de sept personnes au sein des entreprises suivantes :

1. Groupe I – COMATEX SA
2. Groupe II – SUKALA SA
3. Groupe III – AÏCHA NONO
4. Groupe IV – COPRAV.

L'objectif assigné aux groupes était la compréhension et l'application des neuf approches de la PPP.

M. DEAN Pallen, 2eme formateur a introduit le module 3 qui porte sur l'exploration du processus de Production Plus Propre. Il fût complété par M. NAFTI qui donna les explications supplémentaires sur l'étude de cas présenté à savoir l'application de la PPP dans la Fonderie « MIDLAND METAL ». Ce module consiste à suivre l'analyse de la Carte du Processus de Production afin d'opérer au mieux la PPP qui doit aboutir sur l'amélioration globale de la rentabilité de l'Entreprise.

Le dernier module de la journée qui est le module 4 est porté sur l'Identification des barrières à l'adoption de la PPP dans les PME.

Quatre grands types de Barrières ont été identifiés par les formateurs à savoir :

1. INSTITUTIONNELLES.
2. TECHNIQUES
3. ECONOMIQUES
4. COMPORTEMENTALES.

M. NAFTI en a détaillé ensuite le contenu et les solutions pour les surmonter. Les quatre Groupes précédemment cités ont procédé à une étude de cas qui a porté sur l'identification de ces mêmes genres de barrières au Mali et leurs solutions.

La présentation des résultats des groupes a été programmée pour le 2eme jour de l'Atelier.

(Les rapporteurs de la journée étaient Mme OUATTARA Fatoumata THIERO et M. KEITA Bakary issa et Monsieur Moussa DOUMBIA .)

Rapport de la journée du 25/04/2006

Le programme de la journée a commencé avec la présentation des travaux de groupes sur le thème : Identification des Barrières à l'Adoption de la PPP par les PME et PMI. Les barrières étaient axées sur quatre points : barrières institutionnelles, techniques, économiques et comportementales. Pour faciliter son adoption, l'atelier demande une meilleure vulgarisation et sensibilisation du concept dirigé vers les décideurs et les financiers.

Ensuite le programme a été axé sur le processus de PPP et les techniques pour sa mise en œuvre. Pour mieux élucider ce processus, des études de cas ont été présentées. Ces études montrent que la PPP est un outil pour améliorer l'efficacité à travers la réduction des déchets. Les vrais coûts des déchets n'est pas seulement celui de leur évacuation mais des couts sous-jacents sont élucidés ; d'où la nécessité de faire une comptabilité analytique, car les coûts des déchets sont souvent sous-évalués La comptabilité analytique dans la PPP sert à bien fixer les couts de production, et l'objectif d'une PPP est de réduire les couts variables . L'atelier a été éclairé sur le fait que le processus de PPP comporte 5 étapes : l'organisation, l'identification des opportunités à exploiter, l'établissement et l'évaluation des priorités, la mise en application et enfin l'évaluation et le suivi.

Pour mieux élucider les concepts, l'atelier a procédé à des exercices portant sur « l'identification et l'estimation des couts d'une entreprise en établissant la carte du

processus » Les exercices ont permis d'analyser les causes profondes des déchets et de trouver des solutions et établir des priorités .

(Rapporteurs de la journée : Modibo Diallo et Nouhoum Diarra)

Rapport de la Journée du 26/04/2006

La journée du 26 a été consacrée dans sa première partie à la visite d'entreprises afin d'identifier des possibilités de PPP.

Deux groupes sont formés et chaque groupe a visité deux entreprises selon le choix des participants.

Les entreprises ont été visitées par les participants répartis en quatre groupes comme suit :

- Groupe I – COMATEX SA (textile)
- Groupe II – SUKALA SA (Tannerie)
- Groupe III – AÏCHA NONO (Huilerie)
- Groupe IV – COPRAV (alimentation de bétail)

L'après midi les groupes ont travaillé sur le développement des cartes de processus des entreprises visitées, l'identification des problèmes d'inefficacité et la proposition de mesures d'amélioration de PPP.

Enfin, chaque groupe a présenté le résultat de son travail, suivi d'une discussion en séance plénière.

Les participants ont jugé que toutes les entreprises peuvent bénéficier de l'approche de PPP, moyennant une sensibilisation du personnel et la réalisation de programmes de PPP.

(Les rapporteurs de la journée étaient ZOUMANA TRAORE et SALIF TELLY)

Rapport de la Journée du 27/04/2006

Le programme de cette journée a porté sur les thèmes suivants/

- les normes commerciales, leurs impacts sur l'accès à de nouveaux marchés et les avantages de la PPP pour préparer les entreprises à adopter les normes , soit comme contrainte obligatoire ou choix volontaire.
- Le financement des PME/PMI au Mali a été présenté par le participant Mamadou Thiero qui a mis en exergue notamment les difficultés d'accès au crédit par les PME/PMI à cause d'une part de leur manque d'information et parfois de transparence et d'autre part à la réticence et l'exigence de garanties importantes par les banques ;
- Ensuite les participants ont travaillé en groupe sur deux expériences antérieures de financement de projets pour lesquels ils ont eu à rechercher les possibilités de financements et les démarches à accomplir auprès des institutions de financement.
- Une restitution des travaux de groupe est faite en plénière et suivi de discussion.
- Une présentation sur l'intégration de la PPP au sein de services de soutien aux entreprises ou dans les PME a permis de souligner que cela devrait faire partie de l'activité normale et n'exige souvent qu'une décision d'intégrer la PPP dans la stratégie globale de l'organisation.

- Ensuite, il a été demandé aux participants de décrire trois barrières à l'intégration de la PPP dans leur propre organisme, puis les groupes se sont constitués pour discuter des propositions sur les possibilités de surmonter les barrières identifiées.
- Les résultats des discussions en groupes ont ensuite été présentés et suivis d'un débat. Les participants ont insisté sur l'aspect comportemental qui bloque souvent l'application de la PPP, suivi des barrières techniques ou le manque de pièces de rechange si la matière n'est pas disponible.

- Le formateur Rachid Nafti a ensuite fait une présentation sur le système de Management Environnemental ISO 1401 en tant qu'outil pour faciliter l'intégration de la PPP dans les organismes.

- Avant l'évaluation de l'atelier de formation, les formateurs ont procédé à une synthèse générale suivi d'un test final d'évaluation des connaissances afin d'apprécier les progrès réalisés par les participants par rapport aux objectifs de la formation.

- A la fin de la formation, chaque participant a reçu un certificat de participation à la formation sur la Production Plus Propre.

(Le rapporteur de la journée était AISSATA KONE)

LISTE ET ADRESSES DES PARTICIPANTS A LA SESSION DE SEGOU, DU 24 AU 27 AVRIL 2006

N°	Noms et Prénoms	Structures	Adresses Electroniques	Contacts téléphoniques
1	ZOUMANA TRAORE	COMATEX SEGOU		232 0078/232 01 83/232 03 67
2	ZANDJOUGOU TRAORE	SUKALA SIRIBALA		SC/DRACPN Ségo 232 12 72
3	SALIF TELY	TANNERIE DE SEGOU		SC/DRACPN Ségo 232 12 72
4	IBRAHIM SANOU	HUILERIE BAH MARIAMA SEGOU		SC/DRACPN Ségo 232 12 72
5	Mme DIARRA TATA KEITA	APCAM BAMAKO		221 87 25/ 221 87 37
6	YACOUBA SANOGO	CEMAPI BAMAKO		229 22 79/ 229 52 12
7	DJICOURA MARIKO	DNPIA BAMAKO		222 20 22
8	MOCTAR KOUMA	ABATTOIR REGIONAL SEGOU		232 05 89
9	Dr MOUSSA DOUMBIA	ANSSA BAMAKO		222 07 54
10	SEYDOUNOUR DIALLO	DNI Bamako		222 57 56
11	MODIBO DIALLO	DNACPN BAMAKO		229 38 04/ 673 82 36
12	YACOUBA TAMBOURA	DRACPN SEGOU		232 12 72 / 679 76 38
13	MOUSSA DEM	DRACPN KOULIKORO		229 38 04/ 226 24 32 /9173799
14	OUMAR DIALLO	DRACPN BAMAKO		229 38 04/ 673 82 36
15	BAKARY ISSA KEITA	CCIM BAMAKO		6741066/6401939
16	BOKARY TIMBO	Ministère Agriculture/ Bamako		
17	MODIBO SAMAKE	DRACPN/SEGOU		
18	MOUTIAN COULIBALY	DRACPN/SEGOU		
19	MODIBO SOW	RIZERIE SEGOU		

N°	Noms et Prénoms	Structures	Adresses Electroniques	Contacts téléphoniques
20	AISSATA KONE	AÏCHA NONO KOUTIALA		637 5715/264 0800
21	SAYON SAMAKE	COPRAV SEGOU		672 4394 / 232 0352
22	SALIA TOGOLA	KENE ALIMENTS VOLAILLES SIKASSO		605 9641
23	AOUA DICKO	ONG SABA MOPTI		672 05 19/ 242 04 79
24	MAMADOU THIERO	THIERO BUSINESS PROVIDER		679 47 95
25	Mme OUATTARA FATOUMATA THIERO	AVICULTURE SIKASSO		636 56 23
26	NOUHOUN DIARRA	ONG- G FORCE SEGOU	Gforce20@afribone.net.ml	671 7950 / 232 0975
27	DIENEBA SOW	Danaya Céréales		678 16 98
FORMATEURS/PERSONNES RESSOURCES				
28	Mamadou AUGUSTIN DEMBELE	USAID/BAMAKO		222 36 02/ 674 5997
29	RACHID NAFTI	Formateur ECODIT	rnafti@gnet.tn	
30	DEAN PALLEN	Formateur IRG	majunga@magma.ca	223 17 58
31	ADAMA SIDIBE	MEA/CAB	Asscub2000@Yahoo.fr	638 40 57
32	▪ <i>SEYDOU KEITA</i>	Consultant	pampe@cefib.com	223 17 58
33	▪ <i>SEYDOU BOUARE</i>	Consultant	bouasey@yahoo.fr	673 15 95