USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

MALI FINANCIAL SECTOR STRENGTHENING

RAPPORT DE MISSION
APPUI AUX INVESTISSEURS
DANS LE SECTEUR AGRO – INDUSTRIEL
ET SECTEURS CONNEXES (SUITE 2EME PHASE)

16 Novembre 2006

This publication was produced for review by the United States Agency for International Development. It was prepared by Chemonics International.

MALI FINANCIAL SECTOR STRENGTHENING

Contract No. 688-C-00-03-00069-00

The author's views expressed in this publication do not necessarily reflect the views of the United States Agency for International Development or the United States Government.

M A L I F I N A N C E
PROJET USAID D'APPUI CONSEIL
ACI 2000 B.P. 34 BAMAKO MALI
TEL. : 229 69 44 - 229 69 49
FAX : 229 65 70

RAPPORT DE MISSION

APPUI AUX INVESTISSEURS DANS LE SECTEUR AGRO – INDUSTRIEL ET SECTEURS CONNEXES (SUITE 2ème PHASE)

(LIEUX DE LA MISSION : SIKASSO - KOUTIALA)

REDIGE PAR :
DIAKALIA DIAMOUTENE
CONSULTANT INDEPENDANT
B.P. 209 TEL : 622 33 84
SIKASSO.

1. Rappel du contexte et justification de la mission.

En étroite collaboration avec le Consultant pour la Région de Sikasso, Mali Finance a effectué une mission sur le terrain pour rencontrer les investisseurs identifiés dans le secteur agro industriel ainsi que leurs partenaires financiers habituels. Il s'agissait ce faisant de les aider à réaliser leurs projets. A l'issu de cette visite, quatre promoteurs avaient envoyé leurs dossiers pour appui technique. Il s'agit de :

- **SEFRIKO** : Société des Entrepôts Frigorifiques Konaté, pour la conservation des fruits et légumes (Sikasso), dont le principal promoteur est Mr. Daouda Konaté ;

- **HAWYT** : Huileries Abou Woro Yacouba Traoré (Sikasso), dont le promoteur est Abou Woro Yacouba Traoré ;

- **FROIDOR** : Entrepôts Frigorifiques pour la Conservation des Fruits et Légumes (Sikasso), dont le principal promoteur est Mamadou Diaby dit Ganté ;

- **ABDOU MAÏGA** : Transport de Marchandises et Hydrocarbures (Koutiala).

Suite aux observations et suggestions de Mali Finance, les promoteurs avaient repris les dossiers pour les rendre plus bancables. Ceux-ci ont ensuite été transmis aux Agences locales des banques pour financement avec le concours de Mali Finance.

Mali Finance a proposé la présente mission, via notre recrutement, pour le suivi des dossiers aux niveaux des promoteurs et des Agences locales de leurs banques. (Cf. Termes de référence). Le but de la mission était de donner un appui aux promoteurs dans tous les domaines qui le nécessitaient pour faire avancer leurs dossiers déposés auprès des banques.

2. Exécution de la mission.

Pour chaque projet, nous avons utilisé la même démarche, à savoir :

- Rencontrer le promoteur et faire le point de l'état d'avancement de son dossier suite à la transmission de la requête de financement auprès de sa banque ;

- Suite aux constats et selon le cas, entreprendre avec le promoteur les actions visant à faire avancer le dossier tant à son propre niveau qu'à celui des banques ;

- Appui – conseil aux promoteurs pour tous les aspects qui le nécessitaient (correctifs demandés par les banques, formulation des requêtes, réajustement des garanties, choix de la banque le cas échant, etc…).

2.1. Au niveau de Sikasso.

- **SEFRIKO** : Société des Entrepôts Frigorifiques Konaté, pour la conservation des fruits et légumes (Sikasso) ;

Le promoteur a choisi la BNDA que nous avons rencontrée. Celle-ci a donné son accord de principe pour sa participation au financement du projet. En complément du dossier, elle demande l'agrément de la nouvelle société par l'API, assorti des autorisations d'ouverture, ainsi que les Statuts de la société.

Nous avons conseillé au promoteur de prendre les dispositions nécessaires, pour satisfaire dans les plus brefs délais ces exigences de la banque. Il a sur ce décidé de se rendre à Bamako pour d'une part participer au forum des investisseurs les 15 et 16 Novembre 2006 à Bamako, et y déposer d'autre part les dossiers auprès de l'API pour l'agrément du projet.

La participation au Forum des Investisseurs était une opportunité devant lui permettre de rencontrer des partenaires éventuels pour la mise en œuvre de son projet.

- **HAWYT** : Huileries Abou Woro Yacouba Traoré (Sikasso).

La société avait été recensé dans le programme d'identification. Compte tenu de son importance et de l'approche intégrée adoptée par le promoteur, nous avons été amené au cours de la mission à le prendre en compte, en accord avec Mali Finance.

Cette unité entièrement financée sur fonds propres pour près de 2,5 milliards de fcfa est rentrée en activité depuis Décembre 2005. Elle a besoin d'un financement de la nouvelle campagne 2006/07, pour environ 300 millions fcfa, en complément de fonds que la SOMAFI et la BOA lui ont déjà accordés, pour près de 450 millions.

Nous avons aidé le promoteur à préparer un dossier complet pour une requête de financement. Cette aide a porté sur les points suivants :

- la rédaction d'un mémorandum de présentation de l'entreprise ;

- la formulation de la lettre adressée à la BICIM ;

- la production d'un compte analytique présentant les résultats du premier exercice d'activité.

Tout le dossier ainsi constitué a été adressé à la BICIM pour financement, afin de lui permettre de bénéficier du fonds de garantie mis en place avec le concours de Mali Finance.

- **FROIDOR** : Entrepôts Frigorifiques pour la Conservation des Fruits et Légumes (Sikasso).

Nous avons aidé le promoteur à faire finaliser l'étude de son dossier au niveau de l'Agence de la BOA de Sikasso. Notre appui a porté sur les points suivants :

- donner au Chef d'Agence de la BOA Sikasso des informations complémentaires sur le projet en ce qui concerne sa pertinence, les choix stratégiques de mise en œuvre notamment en ce qui concerne les équipements ;

- donner des informations sur ces types d'affaires dans un pays voisin et au conditions similaires tel que le Burkina Faso avec les chambres froides de UCOBAM (Union des Coopératives du Burkina Faso).

Notre intervention au côté du promoteur a conduit à faire boucler l'étude au niveau de l'Agence. Il a ensuite été transmis dès le 05/11/06 à la Direction Générale à Bamako, pour accord définitif.

Le promoteur souhaite bénéficier du fonds de garantie afin de renforcer sa position de négociation avec sa banque. Il semblerait que cela ne soit pas encore possible du fait du logement dudit fonds au niveau de la seule BICIM ? Et celle-ci n'a pas de représentation dans les autres régions du pays.

2.2. Au niveau de Koutiala.

ABDOU MAÏGA : Transport de Marchandises et Hydrocarbures (Koutiala).

Le promoteur s'était adressé à la SOMAFI pour le financement de son projet. Cette institution lui a octroyé un concours pour l'acquisition de seulement 2 camions remorques sur 5 demandés. Ceux-ci sont déjà en exploitation pour le transport de marchandises sur les axes Mali-Côte d'Ivoire, Mali-Ghana, Mali-Bénin (transport de bétail, de balles de coton, à l'aller, d'engrais, de ciment, de fer à béton au retour).

Après un échange avec le promoteur sur tous les aspects de son projet et compte tenu du financement de la SOMAFI, nous lui avons conseillé de présenter une nouvelle requête de financement. Il a choisi la BNDA à cet effet. Il a donc adressé un courrier en ce sens à Mali Finance pour transmission.

Nous l'avons donc aidé à formuler sa requête de financement d'une part, et à reprendre la partie financière du projet pour tenir compte de la nouvelle donne.

3. Observations suite à la mission.

Deux projets sur quatre sont réalisés entièrement (AWYT) ou partiellement (Abdou MAÏGA). Tous les deux ont cependant d'importants besoins de financement pour soutenir la production ou pour l'équipement complémentaire en vue de renforcer leur capacité.

En ce qui concerne les deux autres, FROIDOR attend la décision du Comité de Crédit de la Direction Générale de la BOA, sa Banque. Tandis que SEFRIKO est encore au stade de la fourniture à sa banque des documents et informations complémentaires et indispensables pour l'étude de son dossier. Le principe du financement paraît être acquis cependant, étant donné que le promoteur est un des plus grands et des plus anciens clients de l'agence de la BNDA à Sikasso.

Dans tous les cas, la mission a permis de donner un coup de pouce aux promoteurs en vue d'impulser la recherche de financements pour leurs affaires. Les banques ont affiché une bonne disponibilité face aux projets présentés. Mais il reste à régler le problème de l'utilisation du fonds de garantie pour les projets en dehors de Bamako.

Il y a lieu, et cela le plus rapidement possible, d'étudier cette question d'une importance extrême. Il s'agit de trouver des solutions permettant aux promoteurs des régions de bénéficier, au même titre que ceux de Bamako, des avantages du fonds de garantie. Etant entendu que celui-ci a été conçu comme un important levier destiné à impulser les investissements dans le secteur agro industriel dans tout le pays.

Fait à Sikasso, le 16 Novembre 2006

D. DIAMOUTENE.