



CAPACITACIÓN PARA LA CONSOLIDACIÓN DE LA AUTOGESTIÓN SOSTENIBLE DEL SINDICATO DE PESCADORES Y AFINES DE FUERTE OLIMPO



Fuerte Olimpo – Alto Paraguay

Consultor: Agr. Hugo Adriano Báez Barúa

Fundación DeSdelChaco Diciembre 2008

CAPACITACIÓN PARA LA CONSOLIDACIÓN DE LA AUTOGESTIÓN SOSTENIBLE DEL SINDICATO DE PESCADORES Y AFINES DE FUERTE OLIMPO

Institución: Fundación DeSdelChaco

Consultor: Hugo A. Báez

Introducción

En cumplimiento de las actividades de ejecución de proyectos de inversión sustentable, en el marco del Programa "Fortalecimiento del Manejo Sustentable de las Eco regiones Chaco y Pantanal", financiado por USAID – Paraguay, Cooperative Agreement-Nº 526-00-A-00-00125-00 y con el apoyo de la UNA; se realiza la capacitación para la consolidación de la autogestión sostenible en la producción de peces en cautiverio con el sindicato de pescadores en fuerte Olimpo. Conjuntamente entre los miembros del comité de pescadores y la Fundación DeSdelChaco se consensuó los siguientes puntos que necesitan ser analizados para el fortalecimiento de la asociación de pescadores y afines:

- Análisis de la situación actual de los socios del gremio en cuanto a capacidades organizativas y de gestión.
- Análisis de la estructura organizacional de la Asociación y actualizarla en base a los resultados.
- En base a los resultados del análisis diseñar e implementar las jornadas de capacitación y de fortalecimiento organizacional.
- Diseño participativo de un plan a mediano y largo plazo, que sirva de instrumento de gestión a la asociación para lograr la sustentabilidad del proyecto.
- Definición en forma participativa los pasos de implementación del plan con distribución de responsabilidades definidas.
- Determinación de bases para un acuerdo entre la Asociación y La Fundación con detalles y condiciones de apoyo mutuo para el año 2009 en el proyecto de piscicultura.

Número de Participantes:

Jornada 1 (14/11/08): El primer taller contó con la participación de 18 miembros del Comité de Pescadores; entre los cuales el 50% eran mujeres.

Jornada 2 (22/11/08): En la segunda jornada participaron 21 miembros del comité de Pescadores, de los cuales el 48% eran Hombres.

Actividades Desarrolladas:

Denominación de Nombre, Objetivos, Visión, Misión y Miembros de la Asociación:

Nombre:

- Los piscicultores por unanimidad decidieron llamar a la asociación que los nuclea como:

COMITÉ DE PISCICULTORES DE FUERTE OLIMPO.

Objetivo General:

Organizarse para la eficiente implementación de un modelo sostenible de cría y engorde de peces.

Objetivos:

- Implementación de cría y engorde de peces en estanques.
- Lograr el progreso y sustento económico del grupo, a través de una organización armónica y funcional que brinda oportunidades a todos.
- Elaborar un estatuto y reglamento interno para el buen funcionamiento del comité.
- Defender el derecho de los compañeros.
- Llegar a la fabricación de su propio balanceado para el engorde de peces.
- Ofrecer productos de buena calidad según las exigencias del mercado, a fin de obtener el mejor precio por el producto.
- Constituirse en una cooperativa de piscicultores.
- Ser ejemplo, referente y con capacidad técnica a nivel regional en la cría de peces en estanques.

Visión:

- La piscicultura desarrollada en forma organizada contribuye a la equidad social, sostenibilidad económica, favorece la conservación de los recursos naturales y del medio ambiente.

Misión:

- Desarrollar la piscicultura en forma comunitaria con responsabilidad social y ambiental para el logro de la sostenibilidad económica y del medio ambiente.

Integrantes del Comité:

- Son miembros del comité los integrantes de la Asociación de Pescadores y Afines que han realizado el Curso para Piscicultores desarrollados por la Fundación DeSdelChaco y la UNA.

Comisión Directiva:

Presidente: Alcides Gallagher

Vicepresidente: Plácido Gamarra

Secretario: Ariel Dennis

Tesorera: Sara Duarte

Pro Tesorera: Claudia Martínez

Análisis FODA:

Fortalezas:

- Terreno propio y apoyo del propietario.
- Capacitación y entrenamiento de los miembros del comité.
- Excelente adaptación y desarrollo del producto.
- Unidad del grupo.
- Apoyo de la Fundación DeSdelChaco y USAID.

Oportunidad:

- Interés de parte de las autoridades.
- Ingresar en un mercado seguro y en época de escases del producto.
- Aumentar el área de estanques.
- Expandir conocimiento.
- Fomento del turismo.

Debilidades:

- Poca disponibilidad de recursos económicos.
- Falta de mercados seguros.
- Acceso y comunicación limitado.
- Falta de confianza entre compañeros/diálogo.
- Influencia política.

Amenazas:

- Crecida del río.
- Depredadores.
- Daños por personas mal intencionadas.
- Disminución de miembros del grupo.

Plan a Mediano Plazo:

- Compra de 2,5 hectáreas de terreno para realizar nuevas inversiones.
- Construcción de un local en el predio del terreno.
- Ampliar el área de estanques, construir nuevos estanques.

- Comercialización del producto actual.
- Limpiar y cerrar el terreno.
- Elaboración de estatuto y reglamento interno.
- Diversificar la actividad con otros rubros como cría de cerdos, cría de morenita, etc.

Forma de concretar: Trabajar en forma conjunta, realización de actividades para recaudación de fondos, reinvertir el ingreso obtenido por la venta del producto.

Plan a Largo Plazo:

- Fundar una Cooperativa de Piscicultores.
- Aumentar la producción de peces.
- Desarrollar un canal de comercialización segura.
- Implementar la cría de alevines.
- Elaboración de balanceado propio.
- Ampliar infraestructura.

Forma de concretar: Con el aumento y diversificación de las actividades desarrolladas por el comité.

Cronograma de Actividades:

Actividades	N-E 09	F-A 09	M-J 09	A-O 09	NO 9-E10	F-A 10	Cómo?	Quién?	Cuántos?
Compra y limpieza de terreno							Fondo propio y venta de producto	Socios/as	Limp.: 250.000 Gs/ha T:10.000.000
Legalizaciones y reconocimientos							Gestión	Comité, Laura Villalba	
Construcción de local							Adquisición de materiales	Socios/as	Gs. 4.200.000
Recaudación de fondos							Actividades sociales	Socios/as	500.000 Gs/semana
Cosecha							Trabajo comunitario	Socios/as	25 Pez/semana
Limpieza y acondicionamiento de estanque							Trabajo comunitario	Socios/as	30 b. cal 20 Jorn. 600 l. nafta
Segunda Siembra de alevines							Adquisición de alevines	Socios/as FDSCH UNA	4.000 Alevines

Actividades	N-E 08	F-A 09	M-J 09	A-O 09	NO 9-E10	F-A 10	Cómo?	Quién?	Cuántos?
Compra de balanceado							Compra y/o elaboración	Socios/as	8 b. iniciad. 160 b. engorde
Fabricación de balanceado							Capacitación	Comisión FDSCH	50% del balanceado
Cría de alevines							Montar laboratorio	Comisión FDSCH	
Capacitación de experto							Solicitar apoyo a socios/as y FDSCH	Ariel Dennis Socios y FDSCH	\$50,000.00
Ampliación de estanque							Trabajo conjunto	Socios/as Gobernación Municipalid	2 estanque de 4.000 m2.
Implementación de otros rubros							Cerdos y Gallina	Socios/as	10 Madres 1 macho, 200 gallinas
Comercialización							Mercado local y externo	Socios/as	500 + 3500 Peces
Producto todo el año						03 /011	Con 4 estanque mínimo	Socios/as	15.000-20.000 Peces
Pesque y pague							Promoción	Socios/as	
Lombricultura							En el terreno	Socios/as	
Formación de Cooperativa							Solicitar capacitación	Socios/as	
Venta de Carnadas							Compra-venta	Socios/as	1000 Gs/U

Propuesta de Convenio entre el Comité de Piscicultores de Fuerte Olimpo y La Fundación DeSdelChaco

El Comité de Piscicultores de Fuerte Olimpo considera de gran importancia el seguimiento y apoyo de la Fundación DeSdelChaco en las siguientes áreas:

- Acompañamiento y gestión fuera de la comunidad, como por ejemplo ante la SEAM y búsqueda de mercados.
- El comité se compromete con la compra del 100% de balanceado para alevines y sería de gran importancia la búsqueda de alternativas para reducir el costo de alimentación
- Apoyo de la Fundación DeSdelChaco para desarrollar sistemas integrados de producción de peces, cerdos y aves.
- Elaboración de proyectos de producción, desarrollo sostenible y acompañamiento para presentar a entidades financieras.
- Acompañamiento, gestión para la alimentación de peces, capacitación para la elaboración de balanceado con materia prima local.

- Promover la formación y especialización universitaria en el área de piscicultura de por lo menos un miembro del comité.
- Realización de giras educativas para observar empresas dedicadas a la producción de peces en estanques.
- Promoción del proyecto a nivel local y regional.
- Capacitación en manejo y administración de recursos.

Observaciones y Recomendaciones:

- El Comité de Piscicultores se encuentra en un punto extremadamente vulnerable, tanto hacia lo positivo o negativo; el cual dependerá de la intensidad del acompañamiento que se realice con ellos.
- Están muy motivados porque ven de manera positiva el fruto del esfuerzo invertido hasta el momento. Será de gran importancia acompañarles hasta lograr la sostenibilidad del proyecto.
- Según las estimaciones de costo la cría de peces en estanque es una actividad rentable y viable para ser desarrollado por el Comité de Piscicultores. El cuello de botella del proyecto son los insumos (principalmente balanceado) necesarios hasta alcanzar el peso adecuado para la comercialización de los peces, el Comité no cuenta con recursos económicos suficiente para soportar el costo hasta la comercialización del producto.
- La realización de una gira educativa para observar establecimientos con más años de experiencia en el rubro sería de gran importancia para motivar a los productores y a la vez para que puedan comparar su sistema con otro.
- Para que el comité cuente o promueva un sistema integrado con tecnología adecuada es de gran relevancia la formación de por lo menos un miembro; quién deberá asumir el compromiso de concretar una educación universitaria y luego poner al servicio sus conocimientos adquiridos para el fortalecimiento y modernización del Proyecto.
- Para proporcionar mayor sostenibilidad al Proyecto es necesario trabajar más intensivamente con líderes potenciales para evitar que toda la responsabilidad recaiga en una sola persona.
- Es importante y necesario que la Fundación DeSdel Chaco, acompañe y oriente al comité para la regularización de la organización y las actividades que desarrolla, ante las instituciones pertinentes (SEAM, Municipalidad, Gobernación, etc).

Es mi informe.

Agr. Hugo A. Báez