



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

**Memoria del taller de autodiagnóstico de organización forestal.
Unión de Camioneros de Santa Maria Chimalapa, Oaxaca.**

3 de Junio de 2007

Este informe fue escrito por Trópica Rural Latinoamericana para la Agencia de Desarrollo Internacional de los Estados Unidos y reproducido por Chemonics International Inc. bajo de La Iniciativa Prosperidad Rural y Conservación en México del contrato numero PCE-I-26-99-00003-00.

Los puntos de vistas del autor expresadas en esa publicación no necesariamente reflejan los de la Agencia de Desarrollo Internacional de los Estados Unidos o el gobierno de los Estados Unidos.

TABLA DE CONTENIDO

1. Bienvenida	3
2. Exposición de motivos del taller.....	3
3. Avances del PMF Arroyo Pato	3
4. Análisis de la problemática y posibles soluciones.....	4

1. Bienvenida

El Sr. Miguel Hernández en su carácter de Presidente de Bienes Comunales otorgó su anuencia para empezar el taller. El Ing. Alfonso Argüelles (AA) agradeció al Sr Carlos Pacheco, Presidente de la Unión de Camioneros Chima (UCCh), la convocatoria conjunta con las autoridades, y dio la bienvenida a los camioneros presentes en la reunión, no sin antes mencionar que esta era la segunda reunión de trabajo con los camioneros y que en la primera se había acordado realizarla.



Seguidamente presentó al grupo de facilitadores de Trópica Rural Latinoamericana A.C. (TRL), Zazil García, Francisco Montalvo y Friné García, la primera como responsable de la memoria escrita de la reunión, el segundo como asistente técnico y la tercera como responsable de la memoria fotográfica. Explicó que la presencia de TRL se debía a que la Iniciativa Prosperidad Rural y Conservación (IPRC), previo acuerdo con la Asamblea General Comunal, contrató a TRL para trabajar en el tema del manejo forestal y para promover la organización de una empresa social forestal.

2. Exposición de motivos del taller.

El Ing. Argüelles expuso los motivos del taller: en primer lugar dar un informe de avances de los trabajos realizados en la zona Arroyo Pato, y en segundo lugar analizar la problemática de la UCCh para explorar las posibilidades de abrir una línea de trabajo con el objeto de fortalecer la capacidad empresarial de la Unión de Camioneros como eslabón de la cadena productiva para mejorar la venta de madera.

3. Avances del PMF Arroyo Pato

Se explicó el trabajo que se está realizando en la comunidad, y como antecedente se mencionó que existen estudios previos de la zona como los trabajos de reconocimiento de campo, el Plan de Manejo Forestal de Chalchijapa, etc., pero que dichos estudios no responden a la necesidad que se tiene de legalizar los aprovechamientos madereros.

Se comentó que después de los recorridos de campo se propuso a la Asamblea General de Comuneros determinar un área forestal permanente (AFP) de 27,500 ha. en la zona de Arroyo Pato, conformada por 5 lotes de aprovechamiento forestal de 5,000 ha. cada uno y un área de

conservación comunitaria (ACC) de 2,500 ha. El Ing. Argüelles aclaró que sin este acuerdo no se puede elaborar un programa de manejo forestal, porque se requiere planificar con un horizonte de 20 años como ciclo de corta. Recordó a los asistentes que en la pasada Asamblea General de Comuneros se había aprobado declarar el AFP Arroyo Pato con las 27,500 ha. que se propusieron.

Expuso que se elaboraron mapas que reconstruyen la historia de usos del suelo de la zona Arroyo Pato. Se presentaron las imágenes de satélite de 1979, 1986, 2000, 2001, 2006 en donde se pueden apreciar los impactos que se han tenido sobre el territorio que se piensa establecer como AFP. Ahí se demuestra que en general se trata de una zona conservada a través del tiempo, que las zonas afectadas por uso agropecuario son muy pequeñas, y que existe una zona de *quemadal* de 1998.

Se explicó que de acuerdo a la normativa vigente, se tiene que hacer un ciclo de corta y un área de conservación para conseguir permisos forestales que consideren grandes volúmenes de aprovechamiento. Y que con el tipo de ordenación forestal que se propone en Arroyo Pato se tiene como finalidad conseguir el permiso de aprovechamiento de 4 años para el primer lote, para después hacer el estudio del siguiente lote y así sucesivamente hasta completar los 20 años cuando se termine de aprovechar el lote 5.

Se informó que en el Lote 1 ya se hicieron los trabajos de campo, como medición de arbolado y determinación de especies. Faltan los trabajos de verificación que se deben iniciar en los próximos días, lo que significa aproximadamente un mes de trabajo de campo y se cierra el estudio. Con esto se va a conocer cuáles maderas hay y su volumen para así ver las posibilidades de comercialización.

Por último, se hizo énfasis en que este PMF es piloto, y que si les parece bien a los comuneros se puede extender al resto del territorio arbolado que tiene la comunidad y sus congregaciones.

La respuesta de los comuneros fue que querían conocer cuándo y cómo se pueden hacer este tipo de trabajos en otras zonas, porque el predio de Arroyo Pato sólo le queda cerca de la cabecera y a la congregación de Chalchijapa. Como respuesta se informó que el comisario está tramitando apoyo para otro estudio de 5,000 ha., pero que no se ha definido la zona.

4. Análisis de la problemática y posibles soluciones.

Metodología. Se expuso la metodología que se utilizaría en la reunión de trabajo, aclarando que en este caso se trabaja con uno de los eslabones de la cadena, pero que se planea trabajar con todos, desde los campeadores hasta los camioneros. Para este fin se utilizaría como método el *árbol de problemas* y *árbol de soluciones* para llegar a conocer la percepción de la problemática del grupo de camioneros. Para tal efecto se mostraría gráficamente que en un árbol de problemas, las raíces con igual a las causas, el tronco es igual al problema central y las ramas equivalen a las consecuencias o efectos del problema central.

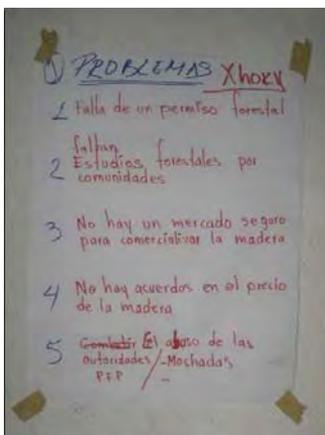
Organización de mesas de trabajo. Se asignaron números del uno al cuatro a cada uno de los asistentes y se organizaron 4 mesas de trabajo, reuniendo en una mesa a todos aquellos que

tuvieran el mismo número. Se les entregaron tarjetas y plumones y se les pidió que cada mesa escribiera los 5 problemas más importantes que tengan como UCCh. También se les pidió que le pusieran un nombre a su equipo de trabajo.



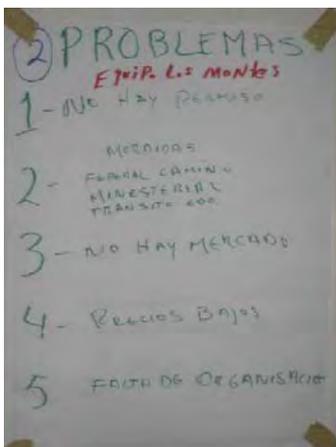
Se revisaron las tarjetas y se les pidió a los asistentes que pusieran en orden de importancia los problemas identificados; el número 1 al problema más fuerte y el número 5 al problema que pareciera menos importante. Seguidamente cada grupo presentó sus resultados en plenaria:

Mesa 1 Equipo **XHOKY (Caracol)**



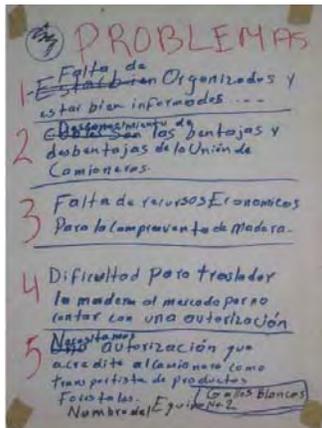
- 1.- Falta permiso forestal
- 2.- Faltan estudios forestales por comunidad
- 3.- No hay mercado seguro para comercializar la madera
- 4.- No hay acuerdos en el precio de la madera
- 5.- Abuso de las autoridades (“mordidas”)

Mesa 2 Equipo **LOS MONTÉS**



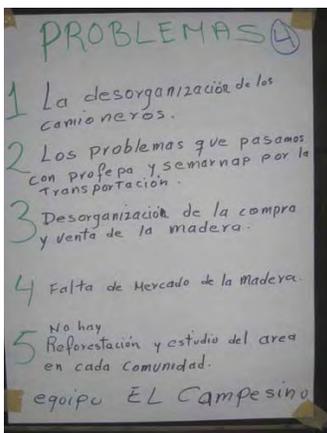
1. No hay permiso forestal.
2. Mordidas a federales de caminos, ministerial, tránsito del Estado.
3. No hay mercados
4. Precios bajos
5. Falta de organización

Mesa 3. Grupo Gallos Blancos



1. Falta de organización.
2. Desconocimiento de las ventajas de estar bien organizados en la unión de camioneros. Siendo camioneros no todo lo que ponen en la mesa es pan, si están unidos podemos saber qué nos conviene
3. Falta de recursos económicos para la compraventa de madera. Hay compañeros que tienen más recursos y acaparan, otros piden fiado, pedir financiamiento para los que tienen pocos recursos. Si hablamos de aprovechamiento forestal tienen que saber si hay financiamiento.
4. Dificultad para trasladar madera al mercado por no contar con una autorización correspondiente
5. Necesitamos una autorización que acredite al camionero como transportista de productos forestales. Buscar reconocimiento oficial para el transporte de madera.

Mesa 4 Equipo EL CAMPESIÑO



1. La desorganización de los compañeros. Hay muchos que no participan.
2. Los problemas que pasamos con PROFEPA y SEMARNAT por la transportación de madera. Hay camioneros que llevan madera y les quitan el dinero.
3. Desorganización de la compra y venta de la madera. No hay precios establecidos
4. Falta de mercado de la madera. Hay unos que van de un lado a otro tratando de vender la madera
5. No hay reforestación y estudio de área de cada comunidad. Si nos acabamos el recurso ya no vamos a tener madera, necesitamos la reforestación.

El facilitador resumió los problemas recurrentes que se identificaron en las mesas de trabajo:

- Desorganización de los camioneros
- Falta de permisos de aprovechamiento forestal.
- Abuso por mordidas de policías
- Falta de mercado y precios bajos para la madera
- Falta de recursos económicos



Posteriormente se explicó gráficamente cómo construir un árbol de problemas y se le pidió a cada equipo que organizara las tarjetas de los problemas identificados poniendo en el tronco del árbol el problema principal detectado, las causas en la raíz de árbol y las consecuencias en la copa del árbol.

EQUIPO	PROBLEMA	CAUSAS	EFFECTOS
XHOKY	Faltan estudios por zonas	Desorganización Falta de recursos económicos Falta de información y capacitación	No hay permiso forestal No hay comercialización a un mercado legal No hay reforestación
LOS MONTÉS	No hay permisos	Falta de organización Falta de estudios forestales Falta de recursos económicos	Extorsión de las autoridades Precios bajos
GALLOS BLANCOS	Falta organización	No se cuenta con un representante legal Falta de un reglamento interno No hay figura jurídica Desconocimiento de las ventajas de la organización	No se pueden tener los permisos correspondientes por que cada quien jala por su lado No se obtienen financiamientos Cada quien vende como puede
EL CAMPESINO	Desorganización de los camioneros	Falta de voluntad Egoísmo de los compañeros Por el terror de cooperación \$\$, Falta de participación	Problemas con las autoridades Falta de mercado de la madera Falta de estudios y reforestación por comunidad

En plenaria, cada equipo presentó su árbol de problemas y se recibieron los siguientes comentarios generales:

- Aunque es más importante tener los permisos, para mi es más importante que hayan estudios forestales para saber qué hay.
- Cuando se trata de aportar recursos, los compañeros empiezan a no tener interés.
- La falta de estudios forestales es un problema de toda la comunidad, se requiere la

participación de las autoridades comunales.

- La organización de los camioneros es un problema de la Unión.

Una vez expuestos los árboles, se concluyó que los dos equipos identificaron como problema principal la falta de organización, por lo tanto se construyó un árbol general integrando la problemática planteada por los dos equipos.

Tronco-problema central: falta organización formal de los camioneros

Raíces-causas:

- Falta de voluntad,
- Egoísmo de los compañeros
- Por el terror de cooperación \$\$, falta de participación.
- No se cuenta con un representante legal
- Falta de un reglamento interno
- No hay figura jurídica
- Desconocimiento de las ventajas de la organización

Ramas-efectos:

- Problemas con las autoridades
- Falta de mercado de la madera
- Falta de estudios y reforestación por comunidad
- No se pueden tener los permisos correspondientes por que cada quien jala por su lado
- No se obtienen financiamientos
- Cada quien vende como puede

Se trabajó en plenaria la construcción del Árbol de soluciones (todos los equipos)

Tronco objetivo principal: buena organización legal

Rama-efecto:

- Capacidad de negocio legal
- Buscar mercados
- Frente comercial
- Acceso al crédito
- Establecer un centro de acopio

Raíces-causas:

- Participación
- Reglamento Interno
- Aportación para la organización
- Constitución legal de la unión

** Comentarios:

Es necesario saber las ventajas y desventajas de estar organizados en una figura jurídica,

también tiene sus cosas no tan buenas.

Sería pertinente programar una reunión posterior para seguir platicando las posibilidades de organización.

Debemos tener un reglamento en el que la asamblea sepa las reglas y poner sanciones a los que no las cumplan.

Se cerró la reunión con el acuerdo de que se comentará con todo el gremio los resultados obtenidos y notificarán de una fecha próxima para realizar otro taller con el fin de continuar los trabajos, si es aceptada la propuesta de constituirse en una figura legal.

Lista de participantes:

	Nombre	Congregación
1	Carlos Hernández Martínez	Chichihua
2	Hernán Hernández Antonio	Chichihua
3	Segundo Vélez Arcos	Vista Hermosa
4	Cirilo Jiménez Cruz	Santa Inés
5	Nelson Martínez Castillejos	Cofradía
6	Edelo López Mendoza	Cofradía
7	Leonidez Sánchez Guerrero	Santa Inés
8	Jaime Hernández Antonio	Chichihua
9	Hernán Mendoza Jacinto	Chichihua
10	Artemio Jiménez	Santa María
11	Erbey Aguilar Castillejos	Cofradía
12	Edel López López	Cofradía
13	Alcides González López	Santa María
14	Uriel Toledo Aguilar	Santa Inés
15	Cesar Jiménez Medina	Santa Inés
16	Arturo López Nuñez	Santa María
17	Pablo Ruiz Antonio	Santiago Ixteltepec
18	Josclito Antonio Ríos	Santa María
19	Antonio López Rascado	Santiago
20	Camerino Martínez Rodríguez	Escalapa
21	Carlos Pacheco Cruz	Santa María
22	Jorge Miguel Isidoro/ Epifania Isidoro	Cofradía
23	Miguel Ángel Hernández Jacinto	Comisariado
24	Rolando Jiménez Mendoza	Secretario
25	Lauro López J.	Consejo de vigilancia
26	Gilberto Pacheco Sánchez	Santa Maria