MAPA-Yungas Internship

Pasantía MAPA-Yungas

Author / Autor:
Adam Bernstein

Submitted / Presentado

August 4, 2003

4 de agosto de 2003

MAPA

Market Access and Poverty Alleviation

Acceso a Mercados y Alivio a la Pobreza

USAID/Bolivia
Economic Opportunities Office / Oficina de Oportunidades Económicas
Jorge Calvo, CTO

Contract No. / No. de Contrato PCE-I-08-99-00003-00

Task Order No. / Orden de Tarea No. 806

Implemented by the Chemonics RAISE Consortium, Chemonics International Incorporated with CARE, Texas A&M, and PRIME International
Implementado por el Consorcio Chemonics RAISE, Chemonics International Incorporated junto con CARE, Texas A&M, y PRIME International

Table of Contents

I. Tourism Promotion Commmittee 5
II. Community Participation 6
III. English Lessons 7
IV. Photos 7
V. Thesis Research 7
VI. Other Observations 8

Tabla de Contenido

I. Tourism Promotion Commmittee 5
II. Community Participation 6
III. English Lessons 7
IV. Photos 7
V. Thesis Research 7
VI. Other Observations 8

My internship in Coroico lasted from May 15 until August 4, 2003, and provided me with insights into many aspects of internationally funded development projects, Bolivian culture, and the challenges that result when the two are put together. The following is a breakdown of the activities I pursued during my time with MAPA Yungas.

Mi pasantía en Coroico duró del 15 de mayo al 4 de agosto de 2003, y me dió una perspectiva acerca de muchos aspectos de proyectos de desarrollo con financiamiento internacional, acerca de la cultura Boliviana y acerca de los retos que resultan cuando estos dos se juntan. A continuación sigue un desglose de las actividades a las que yo me dedique durante mi estadía con MAPA-Yungas.

I. Tourism Promotion Commmittee

My work helping to form the "Tourism Promotion Committee" has been an interesting and challenging experience, and while delays prohibited me from working with the group in the capacity laid out in the description of my internship, I feel I was able to have some impact on the process that finally resulted in an officially elected committee.

The process started with what first seemed to be a setback when the original board of directors, led by Victor Mattos, was rejected by an array of community members including the Sub-Prefect, Roberto Salinas. I had concerns that the process by which the original board of directors was elected was fairly undemocratic with only ten people present for the elections and seven elected to head up the committee. Sure enough, a week later a group of opponents showed up to the board of director's first meeting and an hour later Victor had resigned his post. The same group that had called for Victor's resignation then formed an electoral committee to conduct a more inclusive election. The first attempt on July 11 was unsuccessful due to a low turn out and complaints that a lack of participation by campesino leaders would lead to future challenges to the committee's legitimacy. The following round of invitations invited not only the regional agricultural headquarters and federation leaders but also the secretary generals from each community with tourism potential.

I. Comité Impulsor de Turismo

Mi asistencia ayudando a formar el "Comité Impulsor de Turismo" ha sido muy interesante y un reto, y a pesar de que hubieron retrazos que impidieron que trabajara con el grupo en la capacidad que estaba descrita en mi pasantía, yo siento que pude tener algo de impacto en el proceso que finalmente resultó en que el comité fuera elegido oficialmente.

El proceso empezó con lo que al principio aparentemente fue un retrazo, cuando el Directorio original dirigido por Victor Mattos, fue rechazado por la mayoría de los miembros de la comunidad, incluyendo al Sub-Prefecto, el Señor Roberto Salinas. Me preocupó que el proceso por el cual se eligió al Directorio original, fue bastante anti-democrático, con solo diez personas presentes para la elección para representar al comité. Lógicamente, una semana más tarde un grupo de oponentes se presentó a la primera reunión del Directorio y una hora más tarde, Victor renunció a su puesto. El mismo grupo que pidió la renuncia de Víctor, luego conformó un comité electoral para llevar a cabo elecciones más incluyentes. El primer intento el 11 de julio, no fue exitoso debido a la baja asistencia y a las quejas de una falta de participación de líderes campesinos, lo cual llevaría a retos futuros en cuanto a la legitimidad del comité. La siguiente ronda de invitaciones, invitó no solo a la central agraria regional y a la federación de líderes, pero también a los secretarios generales de cada comunidad con potencial de turismo.

After nearly three months, the committee finally came together with official elections on Friday, July 25. Fifteen groups were selected to represent the committee and nine days later, representatives from these groups formed a Board of Directors with Ernesto Calderon as the new President.

The committee will undoubtedly need a lot of support and attention from MAPA in the coming months. I had an opportunity to observe the infighting and personality conflicts that have existed within the committee and have already started to spring up amongst the 15 new representative institutions. Until the committee settles into some kind of rhythm, I think these conflicts could potentially pull the group apart.

II. Community Participation

After realizing that work with the Promotion Committee wasn't going to progress as quickly as planned, I began to look for other activities that I thought would be helpful to the project in Coroico. I chose to focus in community participation as early observations hinted that there was a fairly negative perception of the project in many of Coroico's surrounding communities. I began to visit many of these communities, especially those with potential tourist attractions.

The interest in developing tourism potential in the rural communities has been evident since my first days in Coroico, when several members of the small village of Suapi invited representatives from the Mayor's office, Etno-Eco Tur, and MAPA to hike into the jungle to see the rock formation known as Supay Punku. As other communities began to hear about MAPA's commitment to tourism development and the initiative taken in Suapi, many followed suit. I visited several communities in this manner including Ch'alla, San Jacinto and Santa Rosa de Vagantes. All have beautiful natural settings and are eager to exploit tourism potential.

Luego de casi tres meses, el comité finalmente se puso de acuerdo para llevar a cabo elecciones oficiales el viernes 25 de julio. Se eligieron quince grupos para representar al comité y nueve días más tarde, representantes de cada grupo formaron un Directorio junto a Ernesto Calderón como el nuevo Presidente.

El comité sin duda, necesitará mucho apoyo y atención de MAPA durante los próximos meses. Yo tuve la oportunidad de observar las peleas internas y conflictos personales que existieron dentro del comité y han empezado a aparecer entre las 15 nuevas instituciones representativas. Hasta que el comité no entre en algún tipo de ritmo, yo creo que estos confictos podrían potencialmente deshacer el grupo.

II. Participación de Comunidad

Luego de darme cuenta de que el trabajo con el Comité Impulsor no iba a progresar tan rápido como yo lo había planeado, empecé a buscar otras actividades que yo pensé podrían ayudar al proyecto en Coroico. Escogí enfocarme en participación de comunidades ya que observaciones anteriores me dieron a entender que habían percepciones negativas acerca del proyecto en muchas de las comunidades aledañas de Coroico. Empecé a visitar muchas de estas comunidades, especialmente aquellas con el potencial de atracción turística.

El interes en el potencial de desarrollar el turismo en las comunidades rurales ha sido evidente desde mis primeros días en Coroico, cuando varios miembros de la pequeña comunidad de Suapi invitaron a representantes de la oficina del Alcalde, de Etno-Eco Tur y de MAPA para entrar a la jungla a ver las formaciones de rocas conocidas como Supay Punku. A medida que otras comunidades iban oyendo acerca del compromiso de MAPA con desarrollo turístico y la iniciativa que se tomó en Suapi, muchos siguieron el ejemplo. Yo visité varias comunidades de esta manera incluyendo Ch'alla, San Jacinto y Santa Rosa de Vagantes. Todos tienen paisajes hermosos y están ansiosos de explotar el potencial turístico.

During my visits, I had a chance to present MAPA objectives to community leaders, and stress our intention to include the communities in long-term tourism development. While informing all community members that MAPA was unable to assist financially at the present time, I suggested the possibility of getting started on low cost projects like nature trails, or camp-site construction. I also reminded them that Coroico would begin to see more tourists as the certification of "Tourism Priority Zone" becomes official, and as the Santa Barbara-Cotapata road opens. While some campesino leaders remain skeptical due to the lack of tangible projects by MAPA in their communities, I feel I was able to help with public relations, and reduce some of the suspicion that exists in the rural areas.

Durante mis visitas, tuve la oportunidad de presentar los objetivos de MAPA a los líderes de las comunidades, y hacer hincapié en nuestra intención de incluir a las comunidades a largo-plazo en el desarrollo turístico. Mientras que informé a los miembros de todas las comunidades que MAPA no los puede asistir financieramente en este momento, les sugerí las posibilidades de empezar proyectos de costo bajo como sendas naturales o construcciones de lugares para campamento. También les hice recuerdo que Coroico empezaría a ver más turistas a medida que la certificación de "Zona Prioritaria de Turismo" sea oficial y cuando la carretera Cotapata Santa-Bárbara se abra. Mientras que algunos campesinos líderes se mantienen escépticos debido a la falta de proyectos tangibles de MAPA en sus comunidades, siento que pude ayudar con las relaciones públicas y reducir algunas de las sospechas que existen en las áreas rurales.

III. English Lessons

Another activity realized while in Coroico was the presentation of approximately twenty-five hours of English classes to the local tour guides. Marleni Quisbert also participated in the classes and showed quick progress.

III. Clases de Inglés

Otra actividad que realizé mientras estaba en Coroico, fue la presentación de aproximadamente veinticinco horas de clases en Inglés a guías turísticos locales. Marlene Quisbert también participó en las clases y progresó bastante rápido.

IV. Photos

I have added a folder of tourism related photos of Coroico to the server. The images show the natural and cultural beauty of Coroico and hopefully can be used in the future for MAPA presentations or publicity. Any especially nice film images that I have taken with my own camera will be scanned to my computer and emailed from the US.

IV. Fotos

Aumenté un fólder de fotos relacionadas al turismo en Coroico al servidor. Las imágenes muestran la belleza natural y cultural de Coroico y espero puedan ser usadas en el futuro para presentaciones de MAPA o para publicidad. Cualquier imagen fílmica especial que yo tomé con mi propia cámara serán escaneadas a mi computadora y enviadas por correo electrónico desde los Estados Unidos.

V. Thesis Research

My thesis research ended up focusing on rural trade unions and their potential as a positive force for community development at the village level. I was able to use the community participation component of my work with MAPA to meet and converse with many campesino leaders and investigate the strengths and weaknesses of the sindicato organization. The theme of coca production is tied in a very fundamental way to

V. Investigación para mi Tésis

Mi investgación de tésis terminó enfocándose en sindicatos rurales y su potencial como una fuerza para desarrollo comunitario a nivel de comunidad. Pude usar el componente de participación comunitaria de mi trabajo con MAPA para conocer y conversar con muchos líderes campesinos e investigar los aspectos fuertes y las debilidades de las organizaciones sindicales. El tema de la producción de coca está

trade union activity in the Yungas and I discovered that it presents an array of challenges to their potential as change agents. Some leaders have decided to reject all projects by NGOs, feeling that they pose threats to the "sacred coca leaf", and that participation today (even with projects that are not financed by alternative development funds) could lead to demands that they eradicate their plantations in the future.

While it remains unclear exactly what aspect of trade unions my thesis will focus on, my time in Coroico has been an excellent opportunity to get out into the field and see the different social and economic challenges that these people are facing.

VI. Other Observations

Marcelo Levy's leadership of the project has been another important lesson for me this summer. It has been impressive to watch him here in Coroico, and I am convinced that if it were not for the immense respect he has amongst community members and the adept diplomatic skill with which he handles himself and the project, MAPA Yungas would not be where it is today.

Uniformed and uncompromising attitudes in the rural sector have already presented some obstacles to MAPA, and will undoubtedly continue to be an area of concern. My general conclusion has been that engagement is far preferable to avoiding encounters with campesino leaders. Small efforts like Marcelo's presentation to the Sub-Headquarters of the Peasant Federation in Coroico on July 26, go a long way to lower suspicion about MAPA's intentions in Coroico.

Future attempts to more directly include rural communities in the tourism initiative will hopefully take more tangible forms as additional funds become available. These initiatives could be spearheaded by the Promotion Committee and will help to spread the financial benefits of tourism beyond Coroico's center.

fundamentalmente ligado a las actividades del sindicato en los Yungas y descubrí que presenta varios retos a su potencial como agentes de cambio. Algunos líderes han decidido rechazar todos los proyecto de ONG's sientiendo que son una amenaza a la "sagrada hoja de coca" y que la participación hoy día (aún con proyectos que no están financiados por desarrollo alternativo) podrían llevar a demandas que erradiquen sus plantaciones en el futuro.

A pesar de que aún no queda claro en que aspectos de sindicalismo enfocaré mi tésis, mi tiempo en Coroico ha sido una excelente oportunidad para salir y ver los diferentes retos económicos y sociales que esta gente enfrenta.

VI. Otras Observaciones

El liderazgo de Marcelo Levy fue otra lección importante para mí este verano. Ha sido impresionante verlo aquí en Coroico, y estoy convencido que si no fuera por el tremendo respeto que le tienen varios miembros de la comunidad y las habilidades diplomáticas que él tiene, con las cuales también maneja el proyecto, el Proyecto MAPA-Yungas no estaría donde está ahora.

Actitudes desinformadas y no comprometidas con el sector rural ya han presentado algunos obstáculos para MAPA, y sin duda alguna, continuarán siendo un área de preocupación. Mi conclusión general ha sido de que comprometerse es preferible a evitar encuentros con líderes campesinos. Esfuerzos pequeños como los de la presentación de Marcelo a la Sub-Central de la Federación de Campesinos en Coroico el 26 de julio, son una gran ayuda para bajar las sospechas acerca de las intenciones de MAPA en Coroico.

Intentos futuros para incluir mucho más directamente a comunidades rurales en la iniciativa turística, espero tomen formas más tangibles a medida que tengamos más acceso a fondos adicionales. Estas iniciativas podrían ser encabezadas por el Comité Impulsor y ayudarán a difundir los beneficios financieros del turismo, fuera del centro de Coroico.