

# Agriculture

## Vision for the Future



### August 2002

---

On June 26, 2002, RDI held a Vision Workshop. The purpose of this event was to present ideas for discussion about the future of selected agricultural and agribusiness sub-sectors. In attendance were representatives from the Ministry of Agriculture and Land Reclamation, professors from Colleges of Agriculture, members of the Competitiveness and Agricultural Development Division of USAID, as well as the technical assistance teams of GTZ, MVE, and RDI.

---

In the pages that follow, the RDI Unit presents its vision of the future of agriculture in Egypt. We present eleven "visions" of agricultural outputs or inputs subsectors. Each vision is the product of a number of factors: 1) our six years of work in the sector; 2) outputs from a series of ten vision workshops held during February-April 2002 in which relevant stakeholders gave their opinions about the future of the agricultural sector; and 3) our own best thinking about what is possible and desirable.

---

*RDI Policy Brief is published occasionally by the Reform Design and Implementation Unit (RDI), which is a component of the jointly sponsored MALR/USAID Agricultural Policy Reform Program (APRP). APRP works to support Government of Egypt efforts to liberalize and privatize the country's agricultural economy. The RDI Unit conducts studies, makes policy recommendations and helps implement those policies that the GOE believes will contribute most directly and beneficially to agricultural development through liberalization and privatization.*

---

## Cotton

---

**Future Vision:** The world market for cotton and textiles is liberalized and Egypt is able to compete effectively both as an exporter of cotton lint and of textiles and apparel. Farmers, industrial workers, and consumers benefit from trade liberalization in cotton and textiles. Spinners have full access to low-cost cotton from any source to satisfy the needs of the domestic market.

### Why is this vision important?

#### 1. Employment and Income in Agriculture:

---

Cotton production occupies over half a million rural households during six months of the year and constitutes the main source of cash income for those households. Most producers have very small plots of cotton; thus, income from cotton is widely distributed among the rural population. Farmers in the entire country grow cotton in roughly the same proportion of land in rotation with other crops.

#### 2. Employment in Industry:

---

The textile industry employs half a million workers throughout the year, and indirectly through the multiplier, generates over one million additional jobs. It constitutes the principal manufacturing activity in the country in terms of employment. Removing constraints to liberalization of the cotton and textile sectors will further increase productive employment. Ready-made-garment export factories employ large numbers of semi-skilled workers, mostly women. Employment in cotton, textile, and apparel sectors thus benefit rural and urban communities.

#### 3. Foreign Exchange Earnings:

---

Cotton and textile exports generated in 2000 over \$1 billion dollars, an amount only exceeded by oil exports. Cotton lint exports only account for about \$200 million dollars; the higher value-added manufactured products accounted for the rest.

#### 4. Competitive Advantage in these Sectors:

---

Cotton has been Egypt's main agricultural export for many decades and it consistently offers comparative advantages over most other crops. Only rice offers comparable competitiveness, but its market is more limited and it uses large volumes of irrigation water. The ready-made-garment industry dedicated for export has already demonstrated to be internationally competitive and a generator of both foreign exchange and large number of jobs.

---

## Horticulture

---

**Future Vision:** The value of horticultural exports are triple 2002 levels and surpass cotton and textile exports, making it the largest agribusiness sub-sector in terms of export value, and among the largest in terms of investment and private sector job creation. Smallholders account for half of all production for export, and women account for three quarters of new job creation.

### Why is this vision important?

#### 1. Potential Export Volume is Huge:

---

Agricultural exports account for about 25% of total exports, yet only about 5% of horticulture production is now exported, and the bulk of export volume is composed of low value vegetables such as potatoes and onions. As quality systems from production to transportation improve, the proportion of export quality production will increase. The export volume impact of a proportional increase in export quality production is huge.

## 2. Land/Value Ratio - High-Value Crops on Small Farms:

Horticulture crops, on average, produce higher value per feddan than other agricultural products. This land/value ratio is particularly important because most horticulture production is on small farms. The ability to grow high-value crops on small plots will have a significant impact on smallholder income, poverty alleviation, and increased employment, especially for women.

## 3. Contract Growing Arrangements offer Tremendous Potential for Smallholder Participation:

Though many successful exporters are large producers, horticulture offers tremendous potential for smallholder participation through contract growing arrangements. In fact, such arrangements are necessary for larger exporters to expand beyond their captive production areas.

## 4. Large Numbers of New Jobs:

Horticulture is labor-intensive, capable of creating large numbers of new jobs on small farms, large farms, and in marketing and processing.

## 5. Horticulture -- Highest Value of Output per Unit of Water Input:

Horticulture uses irrigation water efficiently, producing the highest value of output per unit of water input.

## 6. Further Expansion Now Possible for Other Fruits and Vegetables:

The clear success of HEIA in improving the competitive export position of its members (e.g., strawberries, grapes, melons) illustrates the potential for further expansion of the sub-sector

for other fruits and for vegetables, e.g., cut flowers, medicinal plants, and organic fruits and vegetables. This will lead to more jobs and income growth for farmers and exporters.

## 7. Bringing Private Investment to Agriculture:

The private sector is ready to invest significantly in horticulture, particularly in post-harvest handling systems, cold chain equipment, and processing facilities. This private investment will drive sub-sector expansion. The public sector has a critical role in removing barriers to improved pesticide services, facilitating air/sea transport systems, and disseminating information on markets, and technologies for post-harvest loss reduction and processing.

## Institutions

**Future Vision:** Private and public sector institutions together promote domestic and foreign direct investment, generate employment, and raise incomes in the agricultural and agribusiness economy.

- **Private Sector Agricultural Institutions.** Firms, associations, cooperatives, and farmer groups are experiencing rapidly increasing revenues and employment needs as a result of expanded products and services in extension, pest management, mechanization and farm management.
- **Public Sector Agricultural Institutions.** Government and universities, research, extension, and inspection and quality control entities are providing a world-class legal and regulatory structure to promote private sector investment, employment generation, exports and value added in agriculture and agribusiness, while protecting the environment.

## Why is this vision important?

### 1. Employment:

Agricultural sector institutions -- public and private -- directly or indirectly provide between 50 and 60% of all employment in Egypt.

### 2. Increased Investment, Increased Productivity of Workers:

Liberalization and privatization lead to overall employment increases after an initial transition. Privatization and liberalization lead to increased investment and productivity of workers. In rice milling, for example, initial results from an RDI study show that with liberalization of the sector, overall employment seems to have risen about 25% since the early 1990's, in spite of job losses in the public sector.

### 3. Growth in Private Agricultural Services:

The market for private agricultural services in extension, pest management, mechanization, and farm management is growing fast and is providing jobs and incomes for many poor Egyptians.

### 4. Encourages Investment in Productive Sub-Sectors:

The appropriate allocation of government resources to activities that are the proper province of government encourages investment in productive sub-sectors. Examples are ready-made garments, rice milling, wheat milling and pest management.

### 5. Maintaining Egypt's Competitive Edge for Fresh and Processed Foods:

Basic and applied research in agriculture and agro-processing will maintain Egypt's competitive edge in world markets for fresh and processed foods.

### 6. Encourages Technology Transfer :

Technology transfer is the key element in increasing productivity in both agricultural production and in processing of agricultural products for domestic and export sales.

### 7. Strengthens Role of Private Associations and Rural Organizations:

The NGO community is weak in rural Egypt, and the regulatory environment currently restricts the development of these institutions. Private associations and rural organizations are crucial to public/private policy dialogue and to information management and dissemination, as well as to efficient technology transfer. Cooperatives, water user associations, and community development associations have great potential to empower and enrich their members.

## Cooperatives

**Future Vision:** Cooperatives are member-led economic enterprises based on optional membership, working in a market economy, and representing the interests of its members. Cooperatives are primary means farmers use to gain access to new ideas and advanced technologies. Cooperatives operate within a legal framework that protects its capital and enables them to manage financial resources as a private enterprise. Members elect cooperative leaders.

## Why is this vision important?

### 1. Access to Quality Supplies and Services at Reasonable Cost:

By banding together and purchasing agricultural inputs and services as a group, farmers offset the market power advantage of middlemen providing those supplies. Buying in bulk, farmers have access to volume discounts

and are able to negotiate from a position of greater strength for better delivery terms, credit, and other arrangements. The larger the number of farmers purchasing supplies and services through the cooperative, the greater the potential for savings. And the more each individual member uses the supply operation, the more he or she may save over doing business elsewhere.

## **2. Increased Clout in the Marketplace:**

Marketing on a cooperative basis permits members to combine their strength while maintaining their status as independent growers. They can lower distribution costs, engage in group contracting with exporters, and deliver their produce in the amounts and types that will attract better offers from purchasers.

## **3. Access to Export Markets:**

Through cooperative marketing, members can share information and negotiate with buyers from a position of greater strength and security. They can also develop processing facilities by themselves or as part of a joint venture with other cooperative or non-cooperative firms.

## **4. Alternatives to Traders:**

Cooperatives work to the benefit of farmers in ways that traders cannot. Specifically, profits accrued from cooperative activities return back to the farmer-members as increased shares, dividend returns, or improved services. Purchasing inputs or selling produce to traders may provide the farmers with some income, but potential earnings are limited as profits are siphoned to outside businessmen. Additionally, growers often view cooperatives as providing higher quality services than traders.

## **Fish**

**Future Vision:** Proper management contributes to the sustained development of the fisheries industry. The GOE has established estimates of maximum sustainable yields for both marine and land waters, and takes strong and appropriate actions to ensure sustainable practices. These actions include the proper enforcement of current legislation - especially Law No. 124/83 (Fisheries Law), Law No. 4/94 (Environment Law), and Ministerial Decree 1908/01 (sanitary & phyto-sanitary standards) - and effective monitoring and surveillance of each body of water.

Fishing and reclamation programs in northern coastal areas are well-coordinated by the MALR and the Ministry of Environment with their program of Integrated Coastal Zone Management (ICZM). The activities of ICZM reduce conflicts, protect ecological systems, and guarantee the continued use of natural resources in a sustainable manner.

## **Why is this vision important?**

### **1. Contribution to Economic Development:**

Fishing is an important economic activity in Egypt. Studies have shown that agricultural activities with heavy post-harvest requirements, such as fish, generate exceptional levels of employment and have important multiplier effects in the surrounding rural areas. Over a million fishermen and their families depend on fishing from marine or inland fisheries and aquaculture for their livelihood.

## **2. Increased Exports and Source of Foreign Exchange:**

Egypt has the potential to produce a great deal of fish to meet demand in both domestic and export markets. Fish farms and capture operations in marine and inland waters generate significant quantities of commercially desirable species such as tilapia, gray mullet, red snapper, shellfish, bream, sea bass and others. These fish could serve as another valuable source of foreign exchange when exported to the EU, the closest market for fish and fish products.

## **3. Source of Nutrition:**

Fish is an important component in Egyptian diets, constituting approximately 20% of the national consumption of animal protein or 11.5 kg per capita per year. Fish is an especially important source of inexpensive protein for low-income families.

## **4. Protection of the Northern Lakes Region:**

Rapid urbanization, increasing industrial pollution, reclamation of lakes land for agricultural development, tourism, and the inappropriate exploitation of fish resources are contributing to the degradation of the Northern Lakes environment. These harmful activities have now reached a critical level, threatening the long-term viability of the ecosystem.

Preservation of the Northern Lakes is important because they are used as fishing grounds, water reservoirs, sites for drainage and wastewater disposal, and for various types of aquaculture. The lakes also acts as a buffer zone for all of the Delta lands, protecting cultivated areas from the Mediterranean.

---

## **Land**

---

**Future Vision:** Landowners have full property rights. Owners, users, occupiers or tenants of old and new lands cultivate as they wish and owners buy, sell or rent land at will and at prices derived from free market conditions.

### **Why is this vision important?**

#### **1. Maximizing Use of the Land:**

Full property rights (i.e. buy, sell, lease, use as collateral, leave as heritage, sub-divide or maintain intact, rent or lease, etc.) in land are essential for maximizing use of the land. Currently, the legal status of land holding in the old lands is ambiguous, as registration is many generations out of date. Farmers are unable to prove that they own land, and in some cases this makes buying, selling, or renting land difficult, even though it is legal to do so. With a good cadastral system,

farmers will be able to put the land to its highest valued use. Full property rights and freedom of choice are important factors for raising incomes and investment, and creating jobs through high value production agriculture. Property rights to land affect more than 25 million people on 3.5 million holdings (7.1 million feddan of land). Almost 21 million people are members of land owning families, and about 5 million are non-land owning farm laborers.

## **2. Title to Land will Increase Investments and Create Jobs:**

Full property rights, that is, title to land, will allow access to medium and long-term credit, increase investment in agriculture and create jobs. Farmers in the new lands are "occupiers" only, that is, they have no title. The market value of land given to small-scale farmers in reclamation projects is zero. Efforts expended by graduate farmers produce no more value for them than the net revenues derived from crop production. This fact reduces incentives to invest. The capital frozen in new lands that are allocated to graduates has an estimated potential asset value of LE 15.7 billion. Over 500,000 people (the "occupier" families) are directly affected by the absence of property rights, and this does not include the numbers of people who are not hired because of low investment rates in graduate lands.

## **3. Enormous Multiplier Effects:**

The multiplier effects of large-scale investments by single companies or joint ventures in land reclamation projects are enormous. The GOE estimates that between 8 and 15 jobs are created for every ten feddan reclaimed. Large investor farms account for a larger and larger share of horticulture exports.

Full exploitation of this land will more likely occur with improved procedures for titling. Land used as collateral will facilitate the financing of investments for more jobs, greater exports, and higher incomes.

## **4. A Land Market is Fundamental to a Private Sector-Led, Market Economy:**

The new land law of 1992 has gone a long way towards establishing full property rights to old lands. The GOE should be applauded for taking this bold and courageous step. The policy reforms in the late 1980s, which stopped most mandatory cropping requirements, have contributed greatly to increased incomes and investment in agriculture. Yet, much more has to be done, especially in the area of regulatory reform. With certain relatively easily defined reforms, complete property rights can be established for all lands, and out of that a true land market is possible. The economic growth potential from a free and well-functioning land market is enormous.

## **ON-FARM WATER MANAGEMENT AND CONSERVATION**

**Future Vision:** Farmers are managing on-farm water efficiently and applying improved techniques. Water conservation is a high priority for both MALR and the Ministry of Water Resources and Irrigation (MWRI). They are working together to deliver water when needed in sufficient amounts.

### **Why is this vision important ?**

#### **1. Conservation of Water as a Scarce Resource is a Necessity:**

Egypt's share of Nile water is fixed at 55.5 billion cubic meters of water annually, as determined by the 1959 Agreement with the

Soudan . Water needs to be conserved and managed properly to ensure sustainable use and continued availability for future generations. The demand for water is rising quickly as Egypt's population continues to grow, and Egypt's agricultural strategy includes increasing agricultural production by reclaiming desert lands for cultivation.

## **2. Farmers are Making Cropping Decisions, and are assured of the Supply of Water when it is required:**

---

In the past, before liberalization of the agricultural economy, farmers grew crops according to a government plan. This plan specified which crops were grown in which areas of the country, and at which times of the year. Today, with policy reforms implemented to liberalize the agricultural economy, the cropping pattern is no longer mandated. This change has resulted in a much more complicated farming system with differing water demands. Best estimates of cropping patterns are no longer enough to determine farmer water needs as information is no longer precise with respect to where certain crops are planted or when planting occurs. As a result, from time to time excess water is delivered, or irrigation water is delivered in insufficient quantities and at the wrong time.

## **3. Efficient Water Management Guarantees that Water Supply Meets Demand:**

---

Unexpected water irrigation shortages lead to decreased productivity as well as water waste elsewhere in the country. MWRI's capacity to deliver water when needed is contingent on correct and real-time information from farmers. Expansion of the MISD program throughout the country will guarantee that water supply meets water demand.

## **4. High Return per Unit of Water is required. Thus, Varieties that Consume Less Water with High Yields can Increase Productivity:**

---

Many new crop varieties that consume less water or that have short-duration characteristics are being introduced by MALR. Many of these varieties are high-value horticultural crops. This ongoing research by MALR therefore helps increase productivity and farmers' incomes while minimizing the water requirements for agriculture.

## **5. Efficient Water Conservation Enables more Horizontal Expansion:**

---

On-farm water management and conservation improves water use efficiency, helps improving soil productivity, and enables more land reclamation.

## **6. Water Management Promotes Inter-Ministerial Collaboration and Better Management of Nile Water in Low Flood Season:**

---

Due to the importance of water management to MALR and the MWRI, collaboration and coordination is essential. Water management and conservation programs are forming strong links of cooperation between the two Ministries, guaranteeing that the work of MALR and MWRI do not conflict or overlap.

## Seeds

---

**Future Vision:** The seed sector is competitive and able to provide farmers with high quality seeds of the best varieties in the world, expanding dramatically farm productivity, value of production, incomes, and exports. Private sector breeding, seed production, imports and exports are flourishing, with support from the GOE to ensure plant variety protection, voluntary seed certification, truthful labeling, and research.

### Why is this vision important?

#### 1. Continued Increases in Agricultural Productivity:

---

Egypt's arable land is limited but its population continues to grow. Continued increases in agricultural production will need to come from higher productivity and the production of higher value crops on this limited land. Recent history in Egypt and Asia (the Green Revolution) has shown that farmers can dramatically increase their production and incomes by planting seeds of new, improved varieties. Egypt needs an effective system to continue to develop and deliver the newest and best varieties to farmers through high-quality seed.

#### 2. Private Seed Industries Generally More Effective:

---

International experience shows that private seed industries are generally more effective than government ones in accessing, developing, and delivering the best seeds, for several reasons:

- Competition among private companies serves as the incentive to develop and introduce more varieties than might result from a government program alone.
- Competition among private companies to preserve the reputation of their company name and brands often proves to be a more effective safeguard and assurance of quality control than is possible to obtain in a seed industry that is run by a single government agency.
- Private companies are more likely to access the best new varieties in the world, through commercial alliances with international seed companies.
- When the private sector handles production, the government can better focus on basic research and enforcing standards through certification and plant variety protection systems.

#### 3. Agricultural Exports, Processing and Job Creation:

---

Wider availability and use of high quality seeds of improved varieties will positively impact agricultural exports, processing, and job creation. Export markets require specific varieties with specific characteristics (taste, color, etc), especially in horticulture, which is labor-intensive. Processing industries require varieties with specific characteristics (e.g., high percentage solids) that must be promoted by the seed industry.

## **Pesticides**

---

**Future Vision:** The private sector has access to latest product innovations, can freely respond to competitive market conditions, and can improve the capacity of private sector associations to achieve a self-regulatory role, while the GOE maintains the authority to regulate the import and distribution chain to ensure environmental and human health safety.

### **Why is the vision important?**

#### **1. International Competitiveness and Public Safety:**

Proper registration is important for international competitiveness and public safety. Pesticides are inherently dangerous and can have a profoundly adverse environmental impact. Recognizing that pesticides will be used, it is imperative that the GOE vigorously yet fairly regulate their importation and use. Good registration regulations, consistent with international standards, will make it easier for farmers to export while maintaining a high degree of protection for people and the environment. A proper regulatory environment will allow for growth in exports of horticultural products, more jobs, and greater income generation.

#### **2. Continued Access to EU Markets:**

This vision is made more important considering that the EU is reviewing all 823 active ingredients approved within the EU prior to 1993 in order to determine a positive list of approved active ingredients. The review is scheduled for completion by July 2003. The review will result in the establishment of Maximum Residue Limits (MRLs) for every crop/chemical combination approved within the EU. It is estimated that of the original 823 active ingredients, only 250-300 will be approved. The impact on exported Egyptian products is obvious. If Egypt continues to use active ingredients that are not approved and for which no MRLs are established, exporters will lose access to EU markets.

#### **3. Strengthens MALR Regulatory Role:**

The private sector provides an overwhelming majority of the pesticides used in Egypt. The MALR Central Administration for Pesticide Control (CAPC) needs to reposition itself as more of a regulatory body, and the Central Administration for Agricultural Extension (CAAE) should provide advice and not pest management services directly. Pest management services is a central area of reform in MALR, which has emphasized the role of the private sector in providing pest management services. As the government relinquishes responsibility for provision of services, its regulatory responsibilities to farmers and service providers remain important.

#### **4. Eliminates/Targets Subsidies:**

Pesticides are an integral part of the input package for all crops. The full liberalization of pest management services to all crops, including and especially cotton, will help eliminate the more than LE 125 million in subsidies that the GOE currently provides farmers for cotton pest control. (Provision of some subsidies that do not distort may remain, such as MALR-funded seed dressing.) Paying the full costs of pest control will move farmers towards using pesticides more judiciously, as shown in the pilot governorates.

#### **5. Improved Pesticide Handling and Application:**

The network of pesticide dealers in Egypt numbers about 4,000. Many of these dealers lack the capacity to safely handle and sell pesticides, and to provide service and advice to farmers. As a result, pesticides are often used improperly and/or in excess with negative impacts on crop yields, human health, and the environment. At present no regulatory mechanism exists to assess the qualifications of dealers, and to eliminate those lacking a minimum level of skills from operating legally as pesticide dealers. A certification and licensing scheme established and administered by MALR will eliminate dealers who are unqualified to sell pesticides, and will ensure that registered pesticides are used safely. A training program, conducted by the private sector and perhaps MALR, is a necessary input to prepare dealers to take a MALR test to receive certification.

---

### **Agricultural Statistics And Information**

---

**Future Vision:** Agricultural information is readily available to farmers, exporters, traders, and government agencies. Up-to-date information is collected, managed, analyzed, and disseminated for all end users (hard copy and electronically). Both the government and the private sector provide information.

#### **Why is this vision important?**

##### **1. Information is Critical to Decision Makers:**

Information forms the basis of the free market economy. Improved quality of public information, and stronger educational outreach efforts to facilitate understanding and use of these data in decision making by the public and private sectors, are critical to agricultural policy and development.

## **2. Farmers and Others Need Timely and High Quality Information:**

---

At present, farmers have little access to cost of production or farm income data to help them make production decisions, and their ability to utilize available data is limited. Now that the government does not make production decisions for farmers, farmers as well as other parties need timely and high quality information so that land, water and other factors of production will be used more optimally.

## **3. Minimizes Risk and Enables Market Forces to React:**

---

Operating in a free market means facing price fluctuations and risk. Accurate and up-to-date cost and revenue of production data helps minimize the risk involved in seasonal price fluctuations.

## **4. Improves Farmers' Choices for Cropping Patterns:**

---

Farmers should be informed of expected prices and be able to estimate anticipated production costs. They should be able from the information provided to predict market changes and the impact of international events on the domestic market so that they can utilize their resources profitably by rationalizing their cost of production, and by choosing the best cropping pattern.

## **5. Facilitates Public and Private Sector Investment Decision-Making:**

---

The accuracy that results in data collection from the new procedures will contribute greatly to future investment decisions -both public and private sector - and national income accounting. Policy makers and farmers will have much greater confidence that correct decisions can be made from these more accurate and timely statistics.

## **6. Helps Match Irrigation Water Supply and Demand:**

---

Unexpected water irrigation shortages lead to decreased productivity as well as water waste elsewhere in the country. MWRI's capacity to deliver water when needed is contingent on correct and real-time information from farmers.

## Agricultural Research And Technology Transfer

**Future Vision:** Agricultural research in Egypt produces a steady flow of new technologies - especially high value crop varieties - that are licensed to the private sector for production, marketing and distribution to farmers and others who use the technologies to increase continuously their incomes.

### Why is this vision important?

#### 1. Continued Increases in Agricultural Production:

Egypt's arable land is limited but its population continues to grow. Continued increases in agricultural production will need to come from higher yields and the production of higher value crops on this limited land. For agricultural incomes to improve, agricultural productivity must improve, and this means that better technologies must be developed, marketed, and adopted.

#### 2. New Technologies tied to Market Demands:

Until recently, agricultural research in Egypt, like in most developing countries, was a purely government affair. The Ministry of Agriculture conducted the research, developed the technology (usually a new variety), produced the product, and then distributed it to farmers, often at subsidized prices. Universities conducted research too, but had little connection with the farm community.

*First Under Secretary & Head of Livestock  
& Poultry Development Sector & APRP Director*

**Dr. Hussein Soliman**

*USAID Cognizant Technical Officer*

**Dr. Mohamed Omran**

## RDI COMPONENTS AND STAFF

<i>Chief of Party:</i>	<b>Dr. Jane Gleason</b>
<i>Financial Controller:</i>	<b>Nashwa Radwan</b>
<i>Administrator:</i>	<b>Heba Hosny</b>
<i>Executive Manager:</i>	<b>Abdel Shakour Zahran</b>
<i>IT Manager:</i>	<b>Eng. Sabry William</b>
<i>Luxor Coordinator:</i>	<b>Eng. Ayad Thabet</b>
<i>Translations:</i>	<b>Abdel Rahim El-Mahdy Gamal Khorshid</b>
<i>Financial Assistant:</i>	<b>Mona Mohamed Zaki</b>
<i>Training Coordinator:</i>	<b>Dalia Hamdy</b>
<i>Secretaries</i>	<b>Amira Diao Nihal El Ganiani</b>
<i>Public Awareness:</i>	<b>Steve Joyce Dr. Amr Moussa Nasr Sadek</b>
<i>Resource Economics (RE):</i>	<b>Dr. Sayed Hussein Dr. Heather Dale Dr. Samir Aboulroos Mona Bittar</b>
<i>Agricultural Sector Support Services (ASSS):</i>	<b>Eng. Samir Shehata Eng. Motaz A. Moniem Aya Karim</b>
<i>Marketing and Agribusiness (MA):</i>	<b>Dr. Ibrahim Siddik Dr. Mohamed Zaki Gomaa Hazim Gomaa</b>
<i>RDI Newsletter Editors:</i>	<b>Heba Hosny Steve Joyce A. Rahim El Mahdy</b>

Conditions have changed, however, rendering this old model obsolete. In an open market economy, new technologies can no longer be developed in isolation from market demands and the availability of imported, competing technologies. To be effective, government research centers must engage in dialogue with farmers and companies to assess the demand for certain technologies, and cooperate with international partners to "license in" new technologies and integrate them into their R&D work. This is particularly true in biotechnology - the current cutting edge of agricultural research - where international companies own much of the best technologies. Research centers must be "connected" locally and internationally to serve farmers' needs for constantly improving productivity.

### **3. Private Companies for Production and Marketing:**

Governments have also come to recognize that the private sector is better adapted to carry out the production and marketing functions of technology transfer. New policies and institutions are needed to allow government researchers to license their technologies to private companies for production and marketing.

### **4. Respect for IPRs:**

Intellectual property rights (IPRs) have also come into prominence in recent years. Agricultural researchers have recognized that IPRs must be respected in order to access new technologies owned by foreign entities (such as the "gene gun."). Local IPR laws are also being recognized as a means to protect local innovations, facilitate their licensing and the collection of royalties. New regulations and procedures are required to take advantage of new IPR laws.

### **5. Biotechnology - A Source of Great Hope:**

Biotechnology has become a source of great hope for the engineering of increasingly productive, pest-resistant, and nutritious crops. Many see biotechnology as the fundamental tool for a second Green Revolution. For Egypt to benefit from biotechnology, it needs good IPR laws as well as biosafety regulations. Only when biosafety systems are in place, can genetically enhanced crops be tested for food safety and environmental safety and approved for use by farmers.

*RDI is sponsored by the MALR and USAID under the umbrella of the Agricultural Policy Reform Program (APRP). RDI is led by Development Alternatives, Inc. (DAI), and includes services from the following subcontractors:*

Training Resources Group (TRG)  
Office of Studies and Finance (OSAF)  
National Consulting Firm (NCF)

*Address: 7, Nadi El-Said Street, Dokki, Giza.  
Tel.: (202) 337-5709/5712  
Fax: (202) 349-9278  
E-mail: First initial last  
Name@agpolicy.com (i.e., Jane Gleason  
would be jgleason@agpolicy.com)*

الحكومية فعالة في برامجها لابد أن تدخل في حوار مع المزارعين والشركات لتقدير الطلب على تقنيات معينة، وأن تتعاون مع شركاء دوليين للحصول على تراخيص بتقنيات جديدة وأن تحقق التكامل فيما بينها في أنشطة البحث والتطوير. ويصدق ذلك - على وجه الخصوص - على مجال التكنولوجيا الحيوية - وهو المجال الأكثر حداثة وإبداعا في البحوث الزراعية والذي تمتلك فيه الشركات الدولية قدرا كبيرا من أفضل التكنولوجيات. ويجب أن تكون هناك علاقات محلية ودولية بين مراكز البحوث الزراعية لخدمة احتياجات المزارعين ومواصلة الجهود لتحسين الإنتاجية.

### ٣. شركات قطاع خاص للإنتاج والتسويق

أدركت الحكومة أن القطاع الخاص أفضل منها في الإضطلاع بوظيفتي الإنتاج والتسويق لنقل التكنولوجيا. ويحتاج ذلك إلى صياغة سياسات وإقامة مؤسسات جديدة للسماح للباحثين الحكوميين بترخيص ما ينتجونه من تكنولوجيا لشركات القطاع الخاص لإنتاجها على نطاق تجاري وتسويقها.

### ٤. احترام حقوق الملكية الفكرية

كثير الحديث في السنوات الأخيرة عن حقوق الملكية الفكرية وأهمية احترامها. ولقد أدرك الباحثون الزراعيون تلك الأهمية باعتبارها طريق للحصول على التكنولوجيات الجديدة المملوكة لجهات أجنبية "مثل مسدس الجينات". وتحمي القوانين الوطنية لحقوق الملكية الفكرية إبداعات المبدعين والمبتكرين وتسهل الترخيص بتلك الإبداعات مقابل الحصول على جعل يتم الاتفاق عليه بين المرخص والمرخص له. ويتطلب الأمر إصدار وتنفيذ لوائح وإجراءات جديدة للاستفادة الكاملة من قانون حقوق الملكية الفكرية.

### ٥. التكنولوجيا الحيوية: مصدر لآمال عظام

أصبحت التكنولوجيا الحيوية مصدرا كبيرا للأمل من خلال هندسة محاصيل فائقة الإنتاجية، مقاومة للآفات وعالية القيمة الغذائية. وينظر الكثيرون إلى التكنولوجيا الحيوية باعتبارها أداة "الثورة الخضراء" الثانية. ولكي تستطيع مصر الاستفادة من التكنولوجيا الحيوية لابد أن تمتلك قانونا جيدا لحقوق الملكية الفكرية ولوائح خاصة بالأمان الحيوي. وحينما يتم وضع تلك اللوائح وتطبيقها يمكن اختبار المحاصيل المحورة وراثيا للاطمئنان إلى الأمان الغذائي وأمان الأعلاف والأمان البيئي للموافقة على استخدامها بواسطة المزارعين.

تعمل وحدة تصميم وتنفيذ السياسات (RDI) التابعة لشركة بدائل التنمية تحت رعاية وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضي والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية تحت مظلة برنامج إصلاح السياسات الزراعية الذي يشتمل أيضا على خدمات يحصل المشروع عليها من جهات أخرى منها:

لمزيد من المعلومات عن المشروع برجاء الاتصال بالعنوان التالي:

برنامج إصلاح السياسات الزراعية

٧ شارع نادي الصيد - الدقي - الجيزة - مصر

الاتصال التليفوني: ٣٣٧٥٧٠٩ (٢٠٢) - ٣٣٧٥٧١٢ (٢٠٢)

الفاكس: ٣٣٦٢٠٠٩ (٢٠٢)

البريد الإلكتروني: [jgleason@agppolicy.com](mailto:jgleason@agppolicy.com)

مجموعة موارد التدريب  
مكتب الدراسات والتمويل  
الشركة الأهلية للاستشارات

## البحوث الزراعية ونقل التكنولوجيا

الرؤية المستقبلية: ينتج نظام البحوث الزراعية في مصر تدفقا مضطردا من التقنيات الزراعية الجديدة وخاصة الأصناف عالية القيمة النقدية التي يركز باكتارها للقطاع الخاص لإنتاجها وتسويقها وتوزيعها على المزارعين وغيرهم ممن يستخدمون هذه التقنيات لزيادة دخولهم.

### أهمية هذه الرؤية

#### ١. الاستمرار في زيادة الإنتاج الزراعي

رغم محدودية قاعدة الموارد الأرضية الزراعية تستمر الزيادة السكانية في مصر. وفي ظل هذه الظروف تأتي معظم زيادة الإنتاج الزراعي من زيادة الإنتاجية وزراعة محاصيل عالية القيمة النقدية على الأرض الزراعية المحدودة. ولكي يتحسن الدخل الزراعي يجب أن تتحسن الإنتاجية-الأمر الذي يستلزم الاستمرار في تطوير تكنولوجيات أفضل وتسويقها وتبنيها بواسطة المزارعين.

#### ٢. تقنيات جديدة مرتبطة باحتياجات السوق

حتى وقت قريب كانت البحوث الزراعية في مصر-شأنها في ذلك شأن كل البلاد النامية-مجالا حكوميا خالصا. ولقد كانت وزارة الزراعة واسم-تصالح الأراضي-ممثلة في مركز البحوث الزراعية التابع لها-تجري البحوث وتطور التكنولوجيات (وهي في الغالب أصناف جديدة) ثم تقوم بتوزيع نواتج البحوث على المزارعين بأسعار مدعومة في الغالب. ولقد أجرت كليات الزراعة بحوثا زراعية هي الأخرى ولكنها قلما ارتبطت بمجتمع المزارعين (بحوث بحتة).

تغيرت الظروف كثيرا، مما جعل هذا النموذج غير ملائم للزمن؛ ففي ظل اقتصاديات السوق لا يمكن توليد التكنولوجيات الجديدة بمعزل عن احتياجات السوق ودون توفير التكنولوجيات المستوردة المنافسة. ولكي تكون مراكز البحوث

رئيس قطاع تنمية الثروة الحيوانية  
ومدير برنامج إصلاح السياسات الزراعية  
أ.د. حسين سليمان

المسؤول الفني عن  
المشروع بالوكالة الأمريكية للتنمية الدولية  
د. محمد عمران

### أقسام وحدة تصميم وتنفيذ السياسات والعاملون بها RDI

رئيس فريق العمل بالإنابة:	د. جين جليسون
المراقب المالي:	نشوى رضوان
المدير الإداري:	هبة حسنى
المدير التنفيذي:	عبد الشكور زهران
مدير تكنولوجيا المعلومات :	م. صبري وليم
منسق الأقصر:	م. عياد ثابت
الترجمة:	عبد الرحيم المهدي
المساعد المالي:	جمال خورشيد
منسق التدريب:	منى محمد ذكى
السكرتارية:	داليا حمدي
التوعية العامة:	أميرة ضياء نهال الجنائني
اقتصاديات الموارد:	ستيف جويس د. عمرو موسى نصر صادق
خدمات مساندة القطاع الزراعي:	د. سيد حسين د. سمير أبو الروس هينر ديل منى بيطار
التسويق والأعمال الزراعية:	م. سمير شحاته م. معتز عبد المنعم أيه كريم
محررو النشرة:	د. إبراهيم صديق د. محمد زكى جمعة حازم جمعة
	هبة حسنى ستيف جويس عبد الرحيم المهدي

## ٢. المزارعون وغيرهم في حاجة إلى معلومات عالية الجودة وقت الحاجة إليها

في الوقت الحاضر لا يكاد المزارعون يحصلون على بيانات تكاليف الإنتاج والدخل المزرعي اللازمة لاتخاذ قراراتهم الإنتاجية، بالإضافة إلى أن قدرتهم على الاستفادة من البيانات الحالية المتاحة محدودة. ولما كانت الحكومة لا تتخذ حالياً أية قرارات إنتاجية فإن المزارعين وغيرهم في حاجة ماسة إلى معلومات عالية الجودة وقت احتياجهم الفعلي إليها لتحقيق أقصى كفاءة في استخدام الأرض والمياه وعوامل الإنتاج الأخرى.

## ٣. جودة المعلومات تؤدي إلى تقليل المخاطر وتمكين قوى السوق من الاستجابة

في السوق الحر يواجه المتعاملين تذبذب الأسعار والمخاطر الأخرى. وسوف يساعد توفير بيانات دقيقة عن التكلفة والعائد في تقليل المخاطر التي ينطوي عليها التقلب في الأسعار موسمياً.

## ٤. تحسين اختيارات المزارع للتركيب المحصولي

يجب إعلام المزارعين بالأسعار المتوقعة وأن يتمكنوا من تقدير تكاليف إنتاجهم ومن التنبؤ باستخدام المعلومات المتاحة بالتغيرات المحتملة في الأسواق وتأثير الأحداث العالمية على السوق المحلي حتى يستطيعوا استخدام مواردهم بما يضمن لهم الربحية التي تتحقق من ترشيد تكاليف الإنتاج واختيار أفضل تركيب محصولي.

## ٥. تسهيل القرارات الاستثمارية للقطاعين الحكومي والخاص

سوف تسهم الدقة في جمع ومعالجة البيانات بالإجراءات الجديدة إسهاماً كبيراً في القرارات الاستثمارية للقطاعين الحكومي والخاص وفي تركيب الحسابات القومية. وسوف يرتفع مستوى ثقة صناعات السياسات والمزارعين في هذه الإحصاءات الدقيقة التي تنشر في التوقيعات السليمة وتستخدم كأساس في اتخاذ القرارات الصحيحة.

## ٦. المساعدة في التوفيق بين الإمداد بالمياه والطلب الفعلي عليها

يؤدي النقص غير المتوقع أحياناً في مياه الري إلى تقليل الإنتاجية وإهدار المياه في أماكن أخرى من البلاد. وتتوقف قدرة وزارة الموارد المائية والري على توصيل المياه وقت الحاجة الفعلية إليها على مدى توفر معلومات سليمة من المزارعين.

#### ٤. إلغاء الدعم / إعادة توجيهه

تعتبر المبيدات مستلزما إنتاجيا لكل المحاصيل. وسوف يساعد تحرير خدمات مكافحة لكل المحاصيل وخاصة القطن- في رفع عبء الدعم عن الحكومة والمقدر بحوالي ١٢٥ مليون جنيها تتحملها الحكومة في مكافحة آفات القطن. (ولربما يستمر تقديم بعض الدعم الذي لا يحدث تشوها مثل قيام الوزارة بتمويل معاملة التقاوي بالمطهرات الفطرية. ومما لا شك فيه أن تحمل المزارع للتكلفة الكاملة لمكافحة الآفات سيؤدي إلى ترشيد استعمالها- وهو ما يتأكد في المحافظات التجريبية لبرنامج تحرير خدمات مكافحة آفات القطن.

#### ٥. تحسين تداول ورش المبيدات

يقدر عدد تجار المبيدات في مصر بحوالي ٤٠٠٠ تاجرا. ويفتقر عدد كبير من هؤلاء التجار إلى القدرة على التداول الآمن للمبيدات وتقديم النصح والمشورة الملائمة للمزارعين. ونتيجة لذلك قد يسرف المزارعون في استعمال المبيدات أو يستعملونها بطريقة غير سليمة مما ينعكس سلبا على إنتاجية المحاصيل والصحة العامة والبيئة. ولا توجد في الوقت الحالي آلية لتقييم مؤهلات التجار واستبعاد من لا يملكون الحد الأدنى من المهارات والقدرات والمعرفة من ممارسة المهنة. وسوف يؤدي برنامج اعتماد التجار والترخيص لهم بمزاولة المهنة والذي تديره وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي إلى استبعاد غير المؤهلين للتجار في المبيدات وإلى استعمال المبيدات المسجلة فقط. ومن الضروري تنظيم برنامج تدريب تنظمه جمعيات القطاع الخاص في مجال تجارة المبيدات وربما أيضا وزارة الزراعة لإعداد التجار للجلوس لاختبار اعتمادهم والترخيص لهم.

### الإحصاءات والمعلومات الزراعية

الرؤية المستقبلية: تتوفر المعلومات الزراعية للمزارعين والمصدرين والتجار والجهات الحكومية، ويتم جمع وإدارة وتحليل ونشر أحدث المعلومات لكل المستخدمين النهائيين (نسخ ورقية وعلى الشبكة). ويقدم تلك المعلومات كل من القطاعين الحكومي والخاص.

#### أهمية هذه الرؤية

##### ١. المعلومات مهمة لمتخذ القرار

المعلومات هي الأساس في اقتصاديات السوق الحر. ومن المهم لصياغة السياسة الزراعية وقرارات التنمية أن تتوفر معلومات أعلى جودة ويلبها جهد أكبر في الوصول بملك المعلومات إلى القطاعين الحكومي والخاص وبالصورة التي تسهل استخدامها في عملية اتخاذ القرار.

## المبيدات

الرؤية المستقبلية: يحصل القطاع الخاص على أحدث المبيدات ويستطيع الاستجابة دون عائق لأوضاع السوق التنافسي والارتقاء بقدرة جمعيته على تحقيق التنظيم الذاتي مع احتفاظ الحكومة بسلطة تنظيم سلسلة الاستيراد والتوزيع لضمان سلامة البيئة والصحة الإنسانية.

### أهمية هذه الرؤية

#### ١. القدرة على المنافسة في الأسواق العالمية وأمان المستهلكين

للتسجيل الملمح أهمية خاصة في القدرة التنافسية بالأسواق العالمية وأمان المستهلكين. ولا يخفى على أحد أن المبيدات مركبات خطيرة ولها آثار معاكسة على البيئة. ومع استخدامها يصبح من الضروري على الحكومة أن تتشط بالإنصاف في تنظيم استيرادها واستخدامها، ولسوف تؤدي نظم التسجيل الجيدة المتسقة مع المواصفات العالمية إلى مساعدة المزارعين على التصدير مع مراعاة الصحة العامة وسلامة البيئة. كما أن المناخ التنظيمي الملائم سيسمح بتسمية صادرات الحاصلات البستانية وخلق المزيد من فرص العمل وزيادة الدخل.

#### ٢. الاستمرار في النفاذ إلى السوق الأوروبي

تكتسب هذه الرؤية أهمية أكبر نظراً لقيام الاتحاد الأوروبي بمراجعة كل المواد الفعالة (٨٢٣ مادة) التي سبق أن أقرها الاتحاد الأوروبي قبل عام ١٩٩٣ لبناء قائمة مقبولة من تلك المواد. ومن المنتظر استكمال المراجعة بحلول يوليو ٢٠٠٣. وسوف يتم وضع الحدود القصوى لمتبقيات المبيدات لكل مركب وعلى كل محصول يراد دخوله إلى الاتحاد الأوروبي. ومن المتوقع اختصار القائمة الحالية (٨٢٣ مادة فعالة) إلى ٢٥٠-٣٠٠ مادة فقط. ولسوف يؤثر ذلك على الصادرات الزراعية المصرية إلى السوق الأوروبي لا محالة؛ فلو استمرت مصر في استخدام مواد غير مقبولة بالاتحاد الأوروبي ولها حدود قصوى لمتبقيات المبيدات سوف تقل قدرة المصدرين على النفاذ إلى سوق الاتحاد الأوروبي.

#### ٣. تقوية الدور التنظيمي لوزارة الزراعة

يمثل القطاع الخاص أغلبية ساحقة كمصدر للمبيدات المستعملة في مصر. وتحتاج الإدارة المركزية لمكافحة الآفات إلى رؤية ذاتها كجهة تنظيمية. كما أن الإدارة المركزية للإرشاد الزراعي يجب أن تقدم للنصح والمشورة وليس الخدمة المباشرة في مجال مكافحة الآفات. احتلت خدمات مكافحة الآفات مكاناً مهماً على قائمة الإصلاح الذي تنفذه وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي بتأكيد دور القطاع الخاص في توريد خدمات ومنتجات مكافحة الآفات. ولكن هذا لا يلغي دور الحكومة المهم في التنظيم والتشريع لكل المتعاملين في السوق-مزارعين وموردي خدمات.

## التقاوي

الرؤية المستقبلية: يكون قطاع التقاوي قطاعا تنافسيا وقادرا على تزويد المزارعين بتقاوي عالية الجودة لأفضل الأصناف في العالم وبما يؤدي إلى زيادة ملموسة في الإنتاجية وقيمة الإنتاج ودخل المزارع والصادرات. وتزدهر برامج التربية الخاصة وواردات وصادرات التقاوي بمساندة من الحكومة لضمان حماية الأصناف النباتية واعتماد التقاوي اختياريا وتطبيق نظام البطاقات الاستدلالية وإجراء البحوث.

## أهمية هذه الرؤية

### ١. استمرار الزيادة في الإنتاجية الزراعية

من الثابت أن قاعدة الموارد الأرضية الزراعية في مصر محدودة ومعدل النمو السكاني مرتفع نسبيا. وفي هذه الظروف من الضروري زيادة الإنتاج الزراعي بزيادة الإنتاجية من وحدة المساحة وإنتاج محاصيل عالية القيمة النقدية. يكشف التاريخ الحديث لمصر ودول في قارة آسيا (الثورة الخضراء) عن قدرة المزارعين على زيادة إنتاجيتهم ودخولهم بزراعة تقاوي الأصناف الجديدة المحسنة. وتحتاج مصر إلى نظام فعال للاستمرار في استنباط وإتاحة تقاوي أحدث وأفضل الأصناف للمزارعين.

### ٢. زيادة مشاركة وفاعلية صناعة التقاوي الخاصة

تكشف الخبرة الدولية أن صناعة التقاوي الخاصة أكثر فاعلية من الحكومة في الوصول إلى أفضل التقاوي وتوصيلها إلى المزارعين - للأسباب الآتية:

- تخلق المنافسة بين الشركات الخاصة حافزا قويا لاستنباط وإدخال أصناف جديدة وبأعداد أكبر مما يمكن أن ينتجه البرنامج الحكومي. كما أن المنافسة بين الشركات الخاصة في الحفاظ على سمعتها وسعة منتجاتها تجعلها تعمل على ضمان جودة تقاويها بمستوى يفوق ما يمكن أن تقدمه إدارة حكومية وحيدة في صناعة التقاوي.
- تزداد فرص حصول شركات التقاوي الخاصة على أحدث الأصناف وأفضلها من خلال التحالفات الاقتصادية مع شركات التقاوي الدولية.
- حينما يتولى القطاع الخاص وظيفة الإنتاج تستطيع الحكومة أن تركز بصورة أفضل على وظائف البحوث الأساسية وتطبيق المواصفات الفنية من خلال نظم الاعتماد وحماية الأصناف النباتية.

### ٣. تنمية الصادرات الزراعية والتصنيع الزراعي وخلق فرص عمل جديدة

لتوفير واستخدام تقاوي عالية الجودة للأصناف المحسنة تأثير إيجابي على الصادرات الزراعية والتصنيع الزراعي وخلق فرص عمل جديدة في الزراعة والأنشطة الأخرى المرتبطة بها. هذا، وتطلب أسواق التصدير أصنافا معينة ذات خصائص محددة (من حيث الطعم واللون... إلخ)

مصر والسودان. ولهذا فالضرورة تقتضي الحفاظ على الموارد المائية وتحقيق الكفاءة في إدارتها لضمان الاستدامة واستمرار توفر المياه للأجيال القادمة. ومع استمرار النمو السكاني في مصر يتزايد الطلب على المياه. وتتص استراتيجية الزراعة المصرية على زيادة الإنتاج الزراعي باستصلاح الأراضي الصحراوية واستزراعها.

## ٢. المزارعون أحرار في قراراتهم الإنتاجية وتكفل الدولة وصول المياه إلى حقولهم وقت الحاجة إليها

في الماضي-قبل تحرير القطاع الزراعي-كانت الحكومة هي التي تحدد التركيب المحصولي؛ حيث كانت الخطة تحدد مناطق زراعة المحاصيل ومواعيد زراعتها. ومع تطبيق إصلاحات السياسات لم يعد التركيب المحصولي إجبارياً- الأمر الذي نشأ معه تعقد في نظام زراعة المحاصيل ذات الاحتياجات المائية المتباينة. ولم تعد أفضل تقديرات التركيب المحصولي كافية لتحديد احتياجات المزارعين من مياه الري، فالمعلومات لم تعد تتسم بالدقة فيما يتعلق بمواقع زراعة المحاصيل ومواعيد زراعتها. ونتيجة لذلك تم توصيل كميات زائدة في بعض الأحيان أو غير كافية في أحيان أخرى وفي توقيتات قد لا تصادف الحاجة الفعلية إليها.

## ٣. الإدارة الكفء للمياه تضمن التقاء عرض المياه بالطلب عليها

يؤدي النقص غير المتوقع في مياه الري إلى نقص الإنتاجية وهدار المياه في أماكن أخرى من البلاد. تعتمد قدرة وزارة الموارد المائية والري على توصيل المياه وقت الحاجة الفعلية إليها على توفر معلومات دقيقة من المزارعين. ومن المنتظر أن يؤدي التوسع في برنامج التوفيق بين الإمداد بالمياه والطلب عليها في كل المحافظات الزراعية إلى ضمان التقاء عرض المياه بالطلب الفعلي عليها.

## ٤. تعظيم العائد من وحدة المياه وزيادة الإنتاجية بزراعة أصناف عالية الإنتاجية وذات احتياجات مائية أقل

تقوم وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي بإدخال أصناف قليلة المكث في التربة وذات احتياجات مائية أقل. وكثير من تلك الأصناف تقع ضمن الحاصلات البستانية عالية القيمة النقدية. ويساعد استمرار البحوث الزراعية في هذا الاتجاه على زيادة الإنتاجية ودخل المزارع وتقليل الاحتياجات المائية للمحاصيل الزراعية.

## ٥. صيانة الموارد المائية بفسح المجال للتوسع الأفقي

ترتفع كفاءة استخدام المياه بتطوير إدارة الري الحقلية والحفاظ على المياه وهي تؤدي إلى تحسين إنتاجية التربة وتساعد على استصلاح مزيد من الأراضي الصحراوية.

## ٦. إدارة المياه تشجع على التعاون بين الوزارتين وعلى الإدارة الكفء لمياه الري في السنوات التي يقل فيها الفيضان

نظراً لأهمية إدارة المياه لكلا الوزارتين (الزراعة والري) فإن التنسيق بينهما ضرورة ملحة. ولقد أدت إدارة المياه وصيانتها إلى تكوين أواصر قوية بينهما-مما يكفل عدم التعارض بين أنشطة الوزارتين.

من الأراضي المستصلحة مع تيسير إجراءات الحصول على صكوك ملكيتها؛ فالأراضي المستخدمة كضمانة تسهل الحصول على الائتمان وتمويل الاستثمار الذي يؤدي إلى خلق فرص عمل جديدة وزيادة كمية وقيمة الصادرات وارتفاع مستويات الدخل.

#### ٤. سوق الأراضي متطلب أساسي لاقتصاديات السوق التي يفوقها القطاع الخاص

قطع القانون (٩٦) لسنة ١٩٩٢ شوطاً طويلاً في إرساء حقوق الملكية الكاملة بالأراضي القديمة. والحقيقة أن الحكومة تستحق الثناء على اتخاذها هذه الخطوة الشجاعة. ولقد ساهمت سياسات الإصلاح التي نفذتها الحكومة في أواخر الثمانينيات بإلغاء التركيب المحصولي الإجمالي في زيادة الدخل والاستثمار في القطاع الزراعي. ومع ذلك فإن هناك الكثير مما ينبغي عمله وخاصة في مجال الإصلاح التشريعي؛ إذ تستطيع الحكومة بإصلاحات محددة وبسيطة نسبياً إرساء حقوق الملكية الكاملة لكل الأراضي-الأمر الذي سيساعد على نشوء سوق حقيقي للأراضي الزراعية. ويتحقق من نشوء سوق حر للأراضي الزراعية إمكانات هائلة في النمو الاقتصادي

#### إدارة الري الحقل والحفاظ على المياه

الرؤية المستقبلية: تتحقق الكفاءة في إدارة الري الحقلويطبق المزارعون طرق الري المطور، وتصبح صيانة الموارد المائية أولوية قصوى لوزارة الزراعة واستصلاح الأراضي ووزارة الموارد المائية والري. وتعمل الوزارتان سوياً على توصيل المياه بالكمية الكافية إلى حقول المزارعين وقت الحاجة الفعلية إليها.

#### أهمية هذه الرؤية

##### ١. الحفاظ على المياه كمورد يتسم بالندرة ضرورة

تحصل مصر سنوياً على نصيب سنوي ثابت من مياه النيل (٥٥,٥ مليار متر مكعب سنوياً) وفقاً لاتفاقية عام ١٩٥٩ بين

ومع وجود نظام تسجيل جيد يتمكن المزارعون من تعظيم الفائدة من استخدام أراضيهم. ومن ثم فإن حقوق الملكية الكاملة وحرية الاختيار من أهم عوامل رفع مستوى الدخل والاستثمار وخلق فرص العمل من خلال قطاع زراعي ينتج سلع عالية القيمة النقدية. تؤثر حقوق ملكية الأراضي الزراعية على ٢٥ مليون حائز على ٣,٥ مليون حيازة (مساحتها الإجمالية ٧,١ مليون فدان). هذا ويوجد في مصر قرابة مليون نسمة هم أعضاء أسر أصحاب الأراضي وحوالي ٥ ملايين نسمة من العمال الزراعيين.

#### ٢. صك الملكية يزيد الاستثمار ويخلق فرص عمل جديدة

تسمح صكوك ملكية الأراضي الزراعية بحصول المزارعين على القروض المتوسطة والطويلة الأجل وزيادة الاستثمار في الزراعة ومن ثم خلق فرص عمل جديدة. لم يحصل المزارعون في الأراضي الجديدة على صكوك ملكية ولهذا فهم حائزون وليسوا مالكين. ومن ثم فإن القيمة السوقية للأراضي المعطاة لصغار الزارع في مشروعات الاستصلاح قيمة صفرية. وبالتالي فإن جهود الخريجين تعطيهم فقط صافي الإيراد من الإنتاج المحصولي. إن هذه الحقيقة تقلل الحافز على الاستثمار. وتقدر قيمة رأس المال المجدد في الأراضي المخصصة للخريجين بحوالي ١٥,٧ بليون جنيهاً تقريباً. ويتأثر بغياب صكوك الملكية أكثر من نصف مليون نسمة من الخريجين وأسرتهم. ولا يتضمن هذا الرقم العمالة غير المستأجرة نتيجة لانخفاض معدلات الاستثمار في الأراضي الجديدة.

#### ٣. آثار هائلة للاستثمارات الكبيرة

تحدث الاستثمارات الكبيرة للشركات المفردة أو المشروعات المشتركة في مجال استصلاح الأراضي آثاراً مضاعفة هائلة، إذ تقدر الحكومة أن استصلاح ١٠ أفدنة يوفر ٨-١٥ فرصة عمل. وتمثل مزارع كبار المستثمرين نصيباً أكبر من الصادرات البستانية. ومن المحتمل أن تتحقق الاستفادة الكاملة

## ٢. زيادة الصادرات والنقد الأجنبي

تمتلك مصر إمكانية لإنتاج كميات كبيرة من الأسماك التي تفي بالطلب في السوق المحلي وأسواق التصدير. هذا وتحقق المزارع السمكية وعمليات الصيد البحري والمصائد الداخلية كميات كبيرة من الأنواع المرغوبة تجارياً مثل البلطي والقاروص والدنيس والأسماك الصدفية وغيرها. ومن الممكن أن تصبح هذه الأسماك مصدراً جيداً للنقد الأجنبي عند التصدير إلى الاتحاد الأوروبي أقرب سوق للأسماك والمنتجات السمكية المصرية.

## ٣. مصدر غذائي مهم

تعد الأسماك مكوناً أساسياً من الغذاء المصري إذ تمثل حوالي ٢٠% من الاستهلاك القومي من البروتين الحيواني أو ١١,٥ كجم للفرد سنوياً. وتعتبر الأسماك مصدراً رخيصاً للبروتين في الأسر محدودة الدخل.

## ٤. حماية منطقة البحيرات الشمالية

تسهم أنشطة التحضر السريع وزيادة التلوث الصناعي واستصلاح أراضي البحيرات الشمالية لأغراض التنمية الزراعية والسياحة عدم ملائمة استخدام الموارد السمكية-تسهم جميعها في تدهور بيئة البحيرات الشمالية. وقد وصلت هذه الأنشطة الضارة إلى مستويات حرجة تهدد حيوية نظامها البيئي في الأمد البعيد.

## الأرض

الرؤية المستقبلية: يحصل أصحاب الأراضي على حقوقهم في الملكية كاملة، ويقوم أصحاب الأراضي وشاغلوها أو مؤجروها أو المنتفعين بها في الأراضي القديمة والجديدة بزراعة ما يرغبون في زراعته ويتمكن الملاك من شراء أو بيع أو تأجير الأرض بحرية كاملة وبالأسعار التي تعتمد على أوضاع السوق الحر للأرض.

## أهمية هذه الرؤية

### ١. تعظيم استخدام الأراضي

تعتبر حقوق الملكية الكاملة (الشراء، البيع، التأجير، الاستخدام كضمانة، الوقف، التقسيم أو الإبقاء عليها دون تقسيم... إلخ) في الأراضي ضرورية لتعظيم الاستفادة من الأرض. وفي الوقت الحاضر فإن الوضع القانوني للحيازة في الأراضي القديمة يكتنفه الغموض لعدم تحديث التسجيل للأجيال عديدة. لا يستطيع المزارعون إثبات ملكيتهم للأرض-الأمر الذي يجعل البيع والشراء والتأجير صعباً رغم قانونية الإجراء.

## الأسماك

الرؤية المستقبلية: تسهم الإدارة السليمة في استدامة تنمية صناعة الأسماك. وتكون الحكومة قد حددت تقديرات للحد الأقصى للمحصول المستدام من المصادر البحرية والمياه الداخلية، واتخذت الإجراءات الكافية والملائمة لضمان احترام الحدود المستدامة للصيد. ومن هذه الإجراءات التنفيذ الصحيح للتشريعات الحالية مثل القانون ١٢٤ لسنة ١٩٨٣ (قانون المصائد) والقانون رقم (٤) لسنة ١٩٩٤ (قانون البيئة) والقرار الوزاري ١٩٠٨ لسنة ٢٠٠١ (المعايير الصحية) والمراقبة الفعالة لكل مجرى مائي.

تنسق وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي ووزارة الدولة لشئون البيئة برامج الصيد والاستصلاح في المناطق الشاطئية الشمالية وذلك في إطار برنامج الإدارة المتكاملة للمنطقة الشاطئية. وتعمل أنشطة هذا البرنامج على تقليل وحل المنازعات وحماية النظام البيئي وضمان الاستخدام الكفء للموارد الطبيعية.

## أهمية هذه الرؤية

### ١. المساهمة في التنمية الاقتصادية

صيد الأسماك نشاط اقتصادي مهم في مصر. ولقد كشفت الدراسات عن أن الأنشطة الزراعية التي تنطوي على معاملات ما بعد الحصاد مثل صيد الأسماك تخلق مستويات عالية من التشغيل ولها تأثير مضاعف ملموس على المناطق الريفية المجاورة؛ حيث يعتمد أكثر من مليون صياد وأسرههم على نشاط صيد الأسماك من المصائد البحرية والداخلية والاستزراع السمكي كمصدر للرزق.

موقف قوة للحصول على أفضل شروط التسليم والائتمان والترتيبات الأخرى. وكلما زاد عدد المزارعين الذين يشتركون المستلزمات والخدمات من خلال تعاونياتهم زادت إمكانية التوفير في التكلفة الكلية. وكلما زاد استخدام العضو للسلع والخدمات التي يتم توفيرها بواسطة التعاونيات زاد ما يوفره عن المستويات التي قد تتحقق بالطرق الأخرى.

### ٢. قوة أكبر في السوق

يسمح التسويق على أساس تعاوني للأعضاء بتجميع قوتهم مع الحفاظ على أوضاعهم كمنتجين مستقلين. ويستطيع الأعضاء تخفيض تكاليف التوزيع والدخول في عقود جماعية مع المصدرين وتسليم منتجاتهم بالكميات والنوعيات التي تجتذب عروضاً أفضل من المشترين.

### ٣. النفاذ إلى أسواق التصدير

من خلال التسويق التعاوني بمفهومه الحقيقي يستطيع الأعضاء تبادل المعلومات والتفاوض مع التجار من موقف قوة وأمان. وتستطيع التعاونيات بناء وحدات تصنيع خاصة أو بالمشاركة مع تعاونيات أو شركات أخرى.

### ٤. بدائل للتجار

تعمل التعاونيات لمصلحة أعضائها بأساليب لا يستطيع التجار القيام بها. وبمعنى آخر أكثر تحديداً فإن الأرباح المتحققة من الأنشطة التعاونية تعود للأعضاء في صورة زيادة في أسهمهم وعوائدها أو في صورة خدمات أفضل. إن شراء مستلزمات الإنتاج من التجار أو بيع المنتجات لهم قد يوفر للمزارعين بعض الدخل، ولكن المكاسب الممكنة الأخرى تكون محدودة مع ذهاب الأرباح إلى رجال أعمال من خارج التعاونيات. وبالإضافة إلى ذلك فإن المزارعين يفضلون التعاونيات كمصدر للسلع والخدمات.

## ٦. تشجيع نقل التكنولوجيا

يعتبر نقل التكنولوجيا عنصرا رئيسيا في زيادة إنتاجية الزراعة والتصنيع الزراعي لكل من السوقين المحلي والتصدير.

## ٧. تقوية أدوار الجمعيات الخاصة والمنظمات الريفية

إن المجتمع المدني (المنظمات غير الحكومية) في الريف المصري ضعيف والمناخ التنظيمي (القانوني) الحالي يقيد نمو هذه الجمعيات. وتعتبر مؤسسات المجتمع المدني والمنظمات الريفية ضرورية للحوار بين الحكومة والقطاع الخاص، ولإدارة ونشر المعلومات والنقل الكفاء للتكنولوجيا الحديثة. وتمتلك التعاونيات وجمعيات مستخدمي المياه وجمعيات تنمية المجتمع المحلي إمكانات هائلة لتمكين أعضائها وإثرانهم.

## التعاونيات

الرؤية المستقبلية: تكون التعاونيات مشروعات اقتصادية يقودها أعضاؤها وتقوم على العضوية الاختيارية وتعمل في ظل اقتصاديات السوق وتمثل مصالح أعضائها. وتصبح التعاونيات وسيلة أساسية يستخدمها المزارعون لاكتساب الأفكار الجديدة والتكنولوجيات المتقدمة. وتعمل التعاونيات في إطار قانوني/تشريعي يحمي رؤوس أموالها ويمكنها من إدارة مواردها المالية كنشاط خاص. ويقوم الأعضاء بانتخاب القيادات التعاونية.

## أهمية هذه الرؤية

### ١. الحصول على سلع وخدمات

عالية الجودة بتكلفة معقولة

بتجميع موارد المزارعين وقيامهم بشراء مستلزمات الإنتاج سويا والحصول على خدمات كمجموعة يوفر الزراعة ما يحصل عليه الوسيط من تقديم السلع والخدمات. ويؤدي الشراء بالجملة للحصول على خصومات الحجم والتفاوض من

## أهمية هذه الرؤية

### ١. التشغيل

تستوعب المؤسسات الزراعية العامة والخاصة على السواء- وبشكل مباشر أو غير مباشر- ما بين ٥٠-٦٠% من قوة العمل في مصر.

### ٢. زيادة الاستثمار ورفع إنتاجية العمل

أدى التحرير الاقتصادي وخصخصة الشركات المملوكة للدولة إلى زيادة العمالة الكلية بعد الفترة الانتقالية. كما أديا أيضا إلى زيادة الاستثمار وتحسين إنتاجية العمال. وعلى سبيل المثال أظهرت نتائج دراسة أجرتها الوحدة أن تحرير قطاع مضارب الأرز أدى إلى زيادة التشغيل بحوالي ٢٥% منذ أوائل التسعينيات- رغم تطبيق برنامج للمعاش المبكر في شركات قطاع الأعمال العام.

### ٣. النمو في الخدمات الزراعية الخاصة

ينمو سوق الخدمات الزراعية الخاصة في الإرشاد الزراعي ومكافحة الآفات والميكنة والإدارة المزرعية نموا سريعا وهو يوفر فرص عمل ودخل لأعداد كبيرة ممن لا عمل لديهم.

### ٤. تشجيع الاستثمار في القطاعات الفرعية الإنتاجية

إن التخصيص للكفاء للموارد الحكومية للأنشطة المشروعة للحكومة يشجع الاستثمار في القطاعات الإنتاجية الفرعية. ومن أمثلة ذلك قطاعات الملابس الجاهزة ومضارب الأرز ومطاحن القمح ومكافحة الآفات.

### ٥. الحفاظ على الميزة التنافسية لمصر

في الأغذية الطازجة والمصنعة

سوف تؤدي البحوث الأساسية والتطبيقية في الزراعة والتصنيع الزراعي إلى الحفاظ على ميزة مصر التنافسية في الأسواق العالمية للأغذية الطازجة والمصنعة.

٢. نسبة الأرض/قيمة المنتج: محاصيل عالية القيمة النقدية على مزارع صغيرة والمصدرين.

### ٧. تشجيع الاستثمار الخاص في الزراعة

يوجد لدى القطاع الخاص استعداد للاستثمار في الإنتاج البستاني لاسيما معاملات ما بعد الحصاد ومعدات سلسلة التبريد ووحدات التصنيع الزراعي. وسوف يكون هذا الاستثمار بمثابة القوة الدافعة للتوسع في القطاع البستاني. ويظل للقطاع الحكومي دور مهم يتمثل في إزالة العقبات أمام تحسين خدمات مكافحة الآفات وتسهيل الشحن الجوي والبحري ونشر المعلومات التسويقية والتكنولوجية بغرض تقليل فاقد ما بعد الحصاد وتشجيع إضافة القيمة بالتصنيع وفقا للمواصفات الفنية.

### المؤسسات الزراعية

الرؤية المستقبلية: تقوم المؤسسات العامة والخاصة سويا بتشجيع الاستثمار المحلي والاستثمار الأجنبي المباشر لتوليد فرص عمل جديدة زيادة الدخل في الاقتصاد الزراعي والأعمال الزراعية المرتبطة به.

- تمر مؤسسات القطاع الزراعي الخاصة من شركات وجمعيات واتحادات وتعاونيات ومجموعات المزارعين بخبرة الزيادة في الإيرادات واحتياجات التشغيل نتيجة للتوسع في منتجات وخدمات الإرشاد الزراعي ومكافحة الآفات والميكنة الزراعية وإدارة المزارع.
- تقدم المؤسسات الزراعية العامة مثل وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي والجامعات ومراكز البحوث وجهاز الإرشاد وجهات الفحص والرقابة على الجودة طرازاً عالمياً للمناخ القانوني والتنظيمي المشجع للاستثمار الخاص وخلق فرص عمل جديدة والتصدير وإضافة القيمة من الزراعة والأعمال الزراعية المرتبطة بها—دون تقييد في الحفاظ على البيئة.

### ٢. نسبة الأرض/قيمة المنتج: محاصيل عالية القيمة النقدية على مزارع صغيرة

في المتوسط تدر المحاصيل البستانية قيمة أعلى من وحدة المساحة بالمقارنة مع غيرها من المحاصيل الأخرى. وتكتسب هذه النسبة بين الأرض والقيمة المنتجة منها أهمية خاصة لأن معظم الإنتاج البستاني يأتي من مزارع صغيرة. وسوف يكون للقدرة على زراعة محاصيل عالية القيمة على مساحات صغيرة تأثير معنوي على دخل صغار الزراع وتخفيف الفقر وزيادة فرص العمل وخاصة للمرأة.

### ٣. الزراعة التعاقدية توفر فرصا كبيرة لصغار الحائزين

رغم أن كثيرا من المصدرين الذين حققوا نجاحا هم في نفس الوقت من كبار المنتجين للحاصلات التي يصدرونها إلا أن البستنة تملك إمكانات هائلة لمشاركة صغار المنتجين من خلال الزراعة التعاقدية. والحقيقة أن ترتيبات الزراعة التعاقدية ضرورية لكبار المصدرين الذين يرتبطون بتصدير كميات تفوق إمكانية تدبيرها من مزارعهم فقط.

### ٤. أعداد كبيرة من فرص العمل الجديدة

نظرا لكثافة العمالة في الإنتاج البستاني فإنه قادر على خلق فرص عمل جديدة بالمزارع الصغيرة والكبيرة وفي مجالي التسويق والتصنيع.

### ٥. الحاصلات البستانية: إنتاج أعلى قيمة من وحدة المياه

تستخدم المياه بكفاءة أعلى في الإنتاج البستاني. وبذلك تتحقق أعلى قيمة للمنتج من وحدة المياه.

### ٦. إمكانية التوسع في إنتاج فواكه وخضراوات أخرى

إن نجاح جمعية تنمية صادرات الحاصلات البستانية في تحسين الوضع التنافسي لأعضائها (مصدرو الفراولة والعنب والكانتلوب) يفسح المجال للتوسع في تصدير فواكه وخضراوات أخرى وأزهار كطف ونباتات طبية وعطرية ومنتجات عضوية

البترولية. ولكن قيمة صادرات القطن الشعر تمثل ٢٠٠ مليون دولار في حين تمثل المنتجات القطنية ذات القيمة المضافة النسبة الأكبر من قيمة الصادرات.

#### ٤. الميزة التنافسية في هذه القطاعات

لعدة عقود من الزمان ظل القطن المحصول التصديري الرئيسي لمصر وهو يتمتع بميزة نسبية على معظم المحاصيل الأخرى. ويتنافس الأرز مع القطن على قدم وساق في مناطق إنتاجه ولكن سوقه محدود بالإضافة لكونه يستهلك كمية كبيرة من المياه للفدان. ولقد أظهرت صناعة الملابس الجاهزة الموجهة للتصدير قدرة تنافسية عالية في السوق العالمي وهي صناعة قادرة على زيادة حصيلة النقد الأجنبي وتوليد فرص عمل جديدة.

#### الحاصلات البستانية

الرؤية المستقبلية: تصل قيمة الصادرات البستانية إلى ثلاثة أمثال مستواها عام ٢٠٠٠ وتتجاوز قيمة صادرات القطن والمنسوجات-على نحو يجعلها أكبر قطاع أعمال زراعية من حيث قيمة الصادرات وواحدة من بين أكبر القطاعات من حيث حجم الاستثمار وخلق فرص عمل جديدة في القطاع الخاص. وتصل مساهمة صغار الحائزين في الإنتاج البستاني التصديري إلى حوالي النصف وتحظى المرأة بثلاثة أرباع فرص العمل الجديدة المتولدة في هذا القطاع.

#### أهمية هذه الرؤية

##### ١. ضخامة حجم الإنتاج التصديري

تمثل الصادرات الزراعية حوالي ٢٥% من الصادرات الكلية. ولكن الكميات المصدرة من الإنتاج البستاني لا تتجاوز ٥% منه-مما يجعل معظم الإنتاج يقع في رتب أقل من حيث الجودة التصديرية كما هو الحال في البطاطس والبصل. ومع تحسن نظم الجودة من مواقع الإنتاج وأثناء النقل سوف تزداد الكميات المصدرة بالجودة المطلوبة. وتتحقق من زيادة الكميات المصدرة بالجودة التي تتطلبها الأسواق آثار جمة.

#### القطن

الرؤية المستقبلية: يكتمل تحرير السوق العالمي للقطن والمنسوجات وتصبح مصر قادرة على المنافسة الفعالة سواء في تصدير القطن الشعر والغزل والأقمشة والملابس الجاهزة. ويسود تفيد المنتجون (المزارعون) والعمال وجمهور المستهلكين من تحرير تجارة القطن والمنسوجات. ويتمكن الغزلون من الحصول بسهولة ويسر على أقطان منخفضة التكاليف من أي مصدر للوفاء باحتياجات السوق المحلي.

#### أهمية هذه الرؤية

##### ١. التشغيل والدخل في الزراعة

يعمل في إنتاج القطن أكثر من نصف مليون أسرة مزرعية خلال ستة شهور من السنة، وهو المصدر الرئيسي للدخل النقدي لتلك الأسر. ويغلب طابع الحيازات الصغيرة على معظم زراعات القطن. ومن ثم فإن الدخل من القطن يتوزع على نطاق واسع بين المزارعين. ويزرع القطن في نفس المساحة تقريبا من قاعدة الموارد الأرضية في دورة مع المحاصيل الأخرى.

##### ٢. التشغيل في الصناعة

يعمل في صناعة النسيج حوالي نصف مليون عامل سنويا، ويتولد داخل الصناعة-بفعل الأثر المضاعف-أكثر من مليون فرصة عمل إضافية. إن هذه الصناعة تمثل النشاط التصنيعي الرئيسي في مصر من حيث التشغيل وفرص العمل. وسوف يؤدي تحرير قطاع القطن والمنسوجات إلى زيادة فرص العمل. ويوظف قطاع صناعة الملابس الجاهزة أعدادا كبيرة من العمال شبه المهرة ومعظمهم من النساء. ومن ثم فإن التشغيل في القطن والمنسوجات والملابس الجاهزة يحقق النفع للمجتمعات الريفية والحضرية على السواء.

##### ٣. حصيلة النقد الأجنبي

قدرت حصيلة صادرات القطن والمنسوجات عام ٢٠٠٠ بأكثر من بليون دولار وهي قيمة لا تتجاوزها إلا قيمة الصادرات

# الزراعة المصرية:

## رؤى مستقبلية لمختلف القطاعات الفرعية



أغسطس ٢٠٠٢

في ٢٦ يونيو ٢٠٠٢ عقدت وحدة تصميم وتنفيذ السياسات حلقة نقاشية للرؤية المستقبلية للزراعة المصرية، وذلك بغرض مناقشة الأفكار المطروحة حول مستقبل عدة قطاعات فرعية في الزراعة والأعمال الزراعية. وقد كان من بين الحضور ممثلو وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي وأساتذة الجامعات ومسئولي قسم تعزيز القدرة التنافسية والتنمية الزراعية بالوكالة الأمريكية للتنمية الدولية وفريق خبراء العون الفني من الوكالة الألمانية للتعاون الفني GTZ ووحدة المتابعة والتحقق والتقييم MVE ووحدة تصميم وتنفيذ السياسات RDI.

في الصفحات التالية تعرض وحدة تصميم وتنفيذ السياسات رؤية كل أصحاب المصلحة لمستقبل الزراعة في مصر. وفي هذا الموجز نعرض أحد عشر بيان رؤية في مختلف القطاعات الفرعية لمدخلات الإنتاج والسلع الزراعية. وكل بيان رؤية هو محصلة لعدة عوامل: (١) ست سنوات من عمل الوحدة في القطاع، (٢) نتائج سلسلة من عشر حلقات نقاشية عقدت خلال الفترة من فبراير وحتى أبريل ٢٠٠٢، والتي طرح أصحاب المصلحة خلالها آراءهم حول مستقبل القطاع الزراعي، (٣) أفضل ما نعتقد أنه ممكن ومرغوب فيه.

تصدر هذه النشرة وحدة إصلاح وتصميم وتنفيذ السياسات (RDI) كل ثلاثة شهور لترصد فيه إنجازاتها. وهذه الوحدة هي إحدى وحدات برنامج إصلاح السياسات الزراعية (APRP) القائم بمشاركة بين وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. يخدم برنامج إصلاح السياسات الزراعية حكومة جمهورية مصر العربية في مساعيها لتحرير وخصخصة الاقتصاد الزراعي في البلاد. تجري وحدة تصميم وتنفيذ السياسات دراسات وتستخلص منها التوصيات وتساعد في تنفيذ تلك السياسات التي تشعر الحكومة المصرية بأنها ستسهم بشكل مباشر في دفع التنمية الزراعية من خلال سياسات التحرير والخصخصة.

مركز  
البحر  
الزراعي  
مصر