



Policy Brief

Issue #2

The Egyptian Seed Industry: Looking to the Future

*Dr. James C. Delouche, RDI Seed Consultant
March 1998*

The Highest of Priorities...Modern Seed Legislation

Egypt has a long and good history in seed legislation. Law 53, enacted in 1966 and known as the "Agricultural Law," contained comprehensive provisions for control and regulation of seed multiplication and production, domestic seed trade, and seed imports and exports. It constitutes the present authority for the regulatory framework of the seed sector that has since been established through a series of Ministerial decrees.

Now with liberalization of the agricultural economy over the last 10 years, there is an urgent need to revise, amend, and update the provisions of Law 53 that are concerned with seeds. Moreover, Egypt signed the GATT agreement and is obligated to implement this agreement before 2005.

The recent reforms and reorganization of the seed sector, the increasing involvement of the private sector in seed production and marketing, and the extraordinary advances in production technology, plant breeding and biotechnology have made modern seed legislation the highest of priorities.

Purposes and Beneficiaries of Modern Seed Legislation

The purposes of modern seed legislation are to support improvements in agriculture that can be derived from use of improved seeds and to protect agriculture and the country's farmers against losses caused by low quality seeds of ill-adapted crop varieties.

RDI Policy Brief is published occasionally by the Reform Design and Implementation Unit (RDI), which is a component of the jointly sponsored MALR/USAID Agricultural Policy Reform Program (APRP). APRP works to support Government of Egypt efforts to liberalize and privatize the country's agricultural economy. The RDI Unit conducts studies, makes policy recommendations and helps implement those policies which the GOE believes will contribute most directly and beneficially to agricultural development through liberalization and privatization

The benefits and beneficiaries of appropriate and properly implemented seed legislation are many:

- The *country* as a whole benefits from improvements in the agricultural economy and enhanced food security; and is assured that the liberalization of the seed sector is in accord with GATT protocol.
- *Farmers* are assured that seeds they obtain for planting are inspected, certified for quality and of superior varieties.
- Legitimate *seed producers* and merchants are protected against unfair competition from unscrupulous persons and firms.
- *Consumers* have access to greater variety and quantity of agricultural produce of better and more uniform quality.
- *Agro-industries* have access to well identified and more uniform produce for processing and export that contributes to efficiency and facilitates marketing, by ensuring conformity with market standards and demand.

Essential Provisions of Modern Seed Legislation

The following provisions are essential elements in modern seed legislation:

1. Broad coverage of all kinds of seeds and vegetative propagules (crop species) covered.
2. Designated implementing and enforcing authority (e.g., specified agencies of the Ministry of Agriculture and Land Reclamation).
3. National seed committee or council established to provide guidance and advice to the Minister on all matters related to seed production, marketing and use (organization and membership).
4. Plant variety examination and registration system. (Principles, responsible agency or unit, organization and protocols, authority for assessment and collection of fees.)
5. Seed certification system for quality control and assurance in seed production, processing, and packaging, in accord with international protocols and procedures (OECD); licensing of seed producers and seed processors. (Principles, responsible agency, organization, authority for assessment and collection of fees.)
6. Seed marketing controls in the form of seed labelling requirements, licensing and registration of seed merchants, and inspections of seeds offered for sale in the marketplace. (Principles, responsible agency, organization, authorization and empowerment of inspectors and inspections.)

7. Arbitration system and procedures for settling disputes relating to seeds. (Responsible agency, jurisdiction, procedures and appeals.)
8. Enforcement jurisdiction and procedures with provisions for assessment of adequate penalties for violations of provisions of the seed law and regulations promulgated thereunder.
9. Plant variety protection system for granting and protecting the ownership rights of plant breeders for the plant varieties they develop; rights for seed multiplication and production which can be assigned or licensed to other parties.
10. Authority for the Minister of Agriculture to establish and decree regulations and procedures for implementing the provisions of the seeds legislation in conformity with its principles and intent.

Consequences of Delaying Revision of Seed Legislation

The following consequences could occur if seed legislation revision is delayed:

- Egyptian agriculture and farmers will not have adequate protection against poor quality, ill-adapted seeds, and will be deprived of benefits from important advances in plant breeding and biotechnology. (Breeders abroad will not sell their most advanced varieties to Egypt without a good seed law.)
- Development of the seeds industry will be severely constrained.
- Egypt's valuable seed resources are not protected against unscrupulous competition.

Assuring Fair and Open Competition

Encouraging competition in seed production and supply is critical for further development of the seed sector. Important requirements to assure fair and open competition would include:

- Equal access to lines and varieties that are produced with government funding – that is, the Agricultural Research Center (ARC).
- A neutral, independent variety testing and release system.
- A plant breeders' rights law that creates the basis for investment in private breeding activities.
- Withdrawal of government from seed production beyond the breeder seed stage.

- An unrestricted marketing system for all crops and varieties.
- Equal access for all concerned parties to multiplication areas – that is, the state farms.
- A transfer of the Central Administration for Seed Production (CASP) and other seed governmental seed producing units to the private sector (with special care not to create a monopoly).

Exclusive Releases

Exclusive release is a frequently used procedure in many countries for release and commercialization of varieties and inbred lines developed by public research to private companies and cooperatives. The usual process is outlined below.

1. The institute or agency that developed the variety issues a request for proposals (RFP).

The RFP stipulates terms and matters that must be addressed, such as the competence, the experience, and resources of responder, level of royalty that would be paid per unit (kg) of seeds sold, expenditure for promotion of the variety as a % of sales (i.e., advertising budget), the distribution system that would be used, areas of the country that would have first priority for seed distribution, and so on.

2. The proposals are evaluated in a fair and transparent manner.

The proposals should be evaluated – to assure fairness and transparency -- by a committee organized by the parent organization of the research institute or agency, with representation of the research agency, extension service, the Central Administration for Seed Production (CASP) and, in Egypt, the Central Administration for Seed Certification (CASC), agricultural credit, agricultural universities, cooperatives, private seed companies and the farmers' union.

3. Establishing exclusion provision is necessary to ensure that a dominant company does not "win" all the exclusive releases.

Exclusive releases need to be well distributed among eligible companies. A company granted the exclusive right to commercialize a variety of wheat, for example, might be excluded from the bidding on another variety of wheat for a 5 year period, but be eligible to bid on a faba bean variety.

Exclusive releases are a legitimate and very effective way of commercializing varieties developed by public research but are obviously susceptible to a raft of abuses.

Other Important Considerations

There are a number of important considerations to assure fair and open competition, and further development of the seed sector. They include the following:

- *Bonafide private companies – that is, those with no linkage to government – should take on the role now played by the ARC in commercial seed production.*

The Agricultural Research Center (ARC) should continue to produce the breeders seed class, which is the first step in seed multiplication, and the Horticultural Commercial Unit (HCU) and the Central Administration for Seed Production (CASP) should not monopolize breeder and foundation seeds of ARC varieties.*

- *All indirect subsidization in seed production and supply should be ended, and access to Government resources such as seed varieties, land, and breeder seed should be on a commercial basis.*

If companies have access to usage of state farms, state-owned equipment, and ARC technical assistance at no financial cost, they have an unfair advantage over other companies.

According to Ministerial Decree No. 1541/1996, dated December 12, 1996, the two main seed processing centers of the Egyptian Agricultural Organization (EAO) were transferred to the Horticultural Commercial Unit (HCU), and EAO's other seed centers were transferred to the Central Administration for Seed Production (CASP) in the Ministry of Agriculture (as per Ministerial Decree 1542/1996). Then in Ministerial Decree No. 47/1997, issued January 18, 1997, the HCU was assigned technical, financial and administrative supervision of CASP and its seed centers, which gives the HCU control over all public (Ministry of Agriculture) production and distribution assets in the seeds sector.

Conclusion

Proposed Policy “Next Steps”

Several near-term policy steps are proposed for further reform and development of the seed sector. They included the following:

1. Preparation by October 1998 of protocols, rules, procedures, and organization for implementation of Plant Breeder’s Rights (scheduled for enactment by the People’s Assembly during its current session); and their promulgation in a Ministerial decree by the end of 1998.
2. Completion and decree by October 1998 of up-to-date seed sampling and testing rules and procedures in general conformity with the Rules for Testing Seeds of the International Seed Testing Association.
3. Organization of the Committee responsible for Plant Variety Registration and the Secretariat for handling applications and conducting examinations so that they are independent of ARC by the end of year 1998. ARC should provide facilities and technical advice for plant variety examinations and be represented on the committee and technical work groups but not in supervisory or decision making roles. The committee should include representation of the universities, the MALR agencies, and the private sector.

RDI is sponsored by the MALR and USAID under the umbrella of the Agricultural Policy Reform Program (APRP). RDI is led by Development Alternatives, Inc. (DAI), and includes services from the following subcontractors:

Training Resources Group (TRG)
Office of Studies and Finance (OSAF)
National Consulting Firm (NCF)
Cargill Technical Services (CTS)
Purdue University
University of Maryland
Development Associates
The Services Group (TSG)

Address: No. 7 Nadi Said Street, 15th Floor
Tele: (202) 337-5709/5712
Fax: (202) 349-9278
E-mail: First initial last
Name@agpolicy.com (i.e., Max Goldensohn
would be mgoldensohn@agpolicy.com)



موجز سياسات مقترحة

العدد رقم ٢

صناعة التقاوي في مصر: نظرة الى المستقبل

إعداد: د. جيمس سى ديلوش
استشارى التقاوى بالوحدة
مارس ١٩٩٨

الأولوية ذات الأهمية القصوى: إصدار قانون جديد للتقاوي

لمصر تاريخ طويل في تشريعات التقاوي، حيث يتضمن القانون ٥٣ لسنة ١٩٩٦ (المعروف بقانون الزراعة) بنوداً شاملة لتنظيم ومراقبة إكثار وإنتاج التقاوي وتجارها الداخلية واستيرادها وتصديرها. ويمثل هذا القانون المرجع الحالي للإطار التنظيمي لقطاع التقاوي الذي أنشئ منذ ذلك الوقت اعتماداً على عدة قرارات وزارية.

لكن مع ما شهده القطاع الزراعي من تحرير خلال السنوات العشر الماضية، بات من الضروري مراجعة وتعديل وتحديث مواد القانون ٥٣ ذات العلاقة بالتقاوي، كما أن مصر قد وقعت الاتفاقية العامة للتجارة والتعريفات، وأصبحت بذلك عضواً في منظمة التجارة العالمية ومن ثم فهي ملتزمة بتطبيق هذه الاتفاقية قبل عام ٢٠٠٥.

لقد أصبح إصدار قانون جديد للتقاوي من الأولويات الفائقة الأهمية في ضوء ما شهده قطاع التقاوي من إصلاحات وإعادة تنظيم، وزيادة مشاركة من القطاع الخاص في إنتاج وتسويق التقاوي، والتقدم الكبير في تربية النبات والتكنولوجيا الحيوية.

أغراض القانون الجديد والفئات المستفيدة منه:

يرمي قانون التقاوي المقترح إلى تعزيز النهوض بالزراعة من خلال استخدام التقاوي المحسنة وحماية الزراعة والمزارعين من الخسائر الناجمة عن استخدام تقاوي منخفضة الجودة وأصناف ضعيفة القدرة على التكيف.

ولسوف يحقق هذا القانون الجديد عدة منافع لقطاع عريض من المستفيدين التاليين، وذلك عند تطبيقه بطريقة ملائمة على عدة مستويات:-

المقتصد الكلى:

سيستفيد المقتصد الكلى من التحسينات الجارية في القطاع الزراعي وتعزيز الأمن الغذائي. كما أن تحرير قطاع التقاوي يتفق وقواعد منظمة التجارة العالمية.

ب. الزراع:

سيضمن الزراع ان التقاوى التى يحصلون عليها للزراعة قد تم فحصها واعتمادها وانها مضمونة الجودة ومن أصناف متفوقة.

ج. منتجو وتجار التقاوى المسجلين:

ستتم حمايتهم من المنافسة غير العادلة من جانب الأفراد والشركات غير الملتزمين.

د. المستهلكون:

سيحصلون على تنوع وزيادة فى الأصناف والكميات المعروضة من منتجات زراعية أعلى جودة وأكثر تجانساً.

هـ. الصناعات الزراعية:

سيتوفر لها منتجات عالية الجودة والتجانس لأغراض التصنيع والتصدير وعلى نحو يسهم فى رفع الكفاءة وتسهيل التسويق من خلال التطابق مع مواصفات ومستويات طلب السوق.

الأحكام الأساسية لقانون التقاوى الجديد:

تعتبر الأحكام التالية أساسية فى القانون الجديد:

١. التغطية الواسعة لكل أنواع التقاوى والشتلات.
٢. تحديد الجهة المختصة بتطبيق القانون (على سبيل المثال الجهات التابعة لوزارة الزراعة واستصلاح الأراضي).
٣. تشكيل المجلس القومى للتقاوى لتقديم المشورة والنصح للوزير فى المسائل ذات العلاقة بإنتاج التقاوى وتسويقها واستخدامها (التنظيم والعضوية).
٤. وضع نظام اختبار وتسجيل الأصناف النباتية (المبادئ - الجهة المسؤولة - التنظيم والبروتوكولات - الجهة المسؤولة عن التقدير وتحصيل الرسوم).
٥. نظام اعتماد التقاوى لضمان مراقبة الجودة فى إنتاج التقاوى وإعدادها وتعبئتها وفقاً للقواعد الدولية الصادرة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) والترخيص لمنتجى التقاوى ومحطات التجهيز (المبادئ - الجهة المختصة - التنظيم - الجهة المسؤولة عن تقدير وتحصيل الرسوم).

٦. ضوابط تسويق التقاوي فى صورة متطلبات وضع بطاقات البيانات على عبوات التقاوي المجهزة للبيع وإصدار التراخيص لتجار التقاوي وتسجيلهم وفحص التقاوي المعروضة للبيع فى الأسواق (المبادئ - الجهة المختصة - التنظيم - تفويض وتمكين القائمين بالتفتيش والفحص).
٧. نظام التحكم وإجراءات تسوية المنازعات المتعلقة بالتقاوي (الجهة المختصة - الاختصاصات - الإجراءات - الطعون).
٨. اختصاص التنفيذ وإجراءاته - مع وجود أحكام تتعلق بتقدير العقوبات الملائمة لمخالفات القانون واللوائح التى جرى نشرها فى إطاره.
٩. نظام حماية الأصناف النباتية لمنح وحماية حقوق الملكية (حق المربي فيما يستتبطه من أصناف)، وحقوق إكثار التقاوي وإنتاجها والتى يمكن ان يعهد بها الى أطراف أخرى.
١٠. سلطة وزير الزراعة فى إصدار نظم وإجراءات تطبيق أحكام قانون التقاوي على نحو يتفق مع مبادئه والغرض منه.

الآثار المترتبة على تأخر مراجعة تشريعات التقاوي:

فى حالة تأخر عملية مراجعة تشريعات التقاوي من الممكن ان تقع الآثار التالية:-

- لن تتوفر للزراعة المصرية الحماية الكافية والملائمة ضد التقاوي المنخفضة الجودة والسيئة التكيف، وستحرم بذلك من فوائد التقدم الهائل فى تربية النبات والتكنولوجيا الحيوية (فالمربون فى الخارج لن يبيعوا لمصر أصنافهم الفائقة فى غيبة قانون جيد للتقاوي)
- تقييد قوة دفع التطوير فى مجال صناعة التقاوي.
- عدم حماية موارد التقاوي القيمة ضد المنافسة غير الشريفة.

ضمان المنافسة العادلة والمفتوحة

- يعد تشجيع المنافسة فى إنتاج وعرض التقاوي من المتطلبات المهمة لتحقيق مزيد من التطوير فى هذا القطاع. والمتطلبات المهمة لضمان المنافسة العادلة والمفتوحة تشمل ما يلى:
- تكافؤ الفرص فى الحصول على الأصناف والسلالات التى يتم إنتاجها بتمويل حكومي (بمركز البحوث الزراعية وغيره).
- وضع نظام محايد ومستقل لاختيار الأصناف واعتمادهما.
- إصدار قانون حقوق المربي للأصناف النباتية، الأمر الذى يضع الأساس للاستثمار فى التربية من جانب القطاع الخاص.

- خروج الحكومة من إنتاج التقاوي فى المراحل التي تلي تقاوى الأساس (تقاوى المربى).
- نظام تسويق حر لجميع المحاصيل والأصناف.
- تكافؤ الفرص أمام الجميع فى الوصول الى مناطق الإكثار المملوكة الدولة.
- تحويل الإدارة المركزية لإنتاج التقاوي والوحدات الحكومية الأخرى المنتجة للتقاوي الى القطاع الخاص (وذلك مع العناية بعدم خلق احتكار جديد)

توزيع حق إكثار وتداول الأصناف والسلالات المنتجة حكومياً على القطاع الخاص

تلجأ كثير من الدول الى قصر حق إكثار وتداول تقاوي المربى من الأصناف الجديدة وآباء الهجن ناسج المراكز البحثية الحكومية على القطاع الخاص والتعاونيات. ويتم قصر حق إكثار وتداول كل صنف جديد على شركة خاصة او تعاونية واحدة وفيما يلي الكيفية التي يتم بها إعادة تنفيذ هذه العملية.

١. يعلن المعهد او المركز الذى أنتج الصنف عن حاجته الى تقديم عروض من القطاع الخاص

ينص الإعلان عن طلب تقديم عروض الشروط والموضوعات التي تجب تغطيتها مثل الكفاءة والخبرة، وموارد المتقدم، ومستوى الرسوم التي ستدفع عن الوحدة (كجم) المباعية من التقاوي، ومصروفات الترويج للصنف كنسبة مئوية من المبيعات (ميزانية الإعلان) ، ونظام التوزيع المتبع، والمناطق التي سيكون لها الأولوية فى التوزيع على المستوى القومى، وغير ذلك من الموضوعات المتصلة.

٢. يتم تقييم العروض بطريقة عادلة وتتسم بالشفافية والإفصاح

ضماناً للعدالة والشفافية، يجب ان يتم تقييم المقترحات المقدمة بواسطة لجنة من الجهة البحثية المنتجة، مع تمثيل مركز البحوث الزراعية، وقطاع الإرشاد، والإدارة المركزية لإنتاج التقاوي، والإدارة المركزية لاعتماد التقاوي، والبنك الرئيسى للتنمية والائتمان الزراعى، وكليات الزراعة، والتعاونيات، وشركات التقاوي الخاصة، واتحادات المزارعين، وجمعية التقاوي.

٣. وضع شرط "الحق فى الاستبعاد" لضمان عدم فوز شركة واحدة سائدة فى السوق بكل الأصناف والسلالات المقرر طرحها بنظام حق الإكثار والتداول.

من الضروري توزيع وكالات الأصناف والسلالات الخاصة توزيعاً جيداً بين الشركات المؤهلة لها، فالشركة التي تحصل على الحق الخاص فى الاتجار فى أحد أصناف القمح - على سبيل المثال - يمكن استبعادها من التقدم بعروض لتوزيع صنف آخر من القمح لمدة خمس سنوات دون حجب حقها فى التقدم بعرض لتوزيع أحد أصناف الفول البلدي مثلاً.

ويعتبر توزيع حق إكثار وتداول الأصناف والسلالات المنتجة على القطاع الخاص وسيلة مشروعة وفعالة لتوزيع الأصناف التي تنتجها جهات بحثية حكومية، وان كانت محفوفة ببعض مساوئ سوء التطبيق.

اعتبارات أخرى هامة

هناك عدد من الاعتبارات لضمان وجود منافسة عادلة ومفتوحة ولتطوير قطاع التقاوي، ومن هذه الاعتبارات:-

١. تولى شركات قطاع خاص خالصة - أي لا علاقة بينهما وبين الحكومة - للدور الذي يلعبه حالياً مركز البحوث الزراعية في الإنتاج التجاري لتقاوي

يجب على مركز البحوث الزراعية ان يستمر في إنتاج تقاوي المربي التي تعد الخطوة الأولى في إكثار التقاوي. ولا يجب ان تحتكر وحدة الخدمات البستانية والإدارة المركزية لإنتاج تقاوي المربي وتقاوي الأساس للأصناف التي ينتجها مركز البحوث الزراعية*

٢. إيقاف الدعم غير المباشر لإنتاج التقاوي وتوزيعها، ووضع أسس تجارية للحصول على المصادر الحكومية مثل أصناف التقاوي والأراضي وتقاوي المربي

إذا حصلت بعض الشركات على ميزة استخدام مزارع الدولة والتجهيزات المملوكة لها والدعم الفني من مركز البحوث الزراعية دون تكلفة، فإنها تتمتع بميزة غير عادلة في المنافسة مع الشركات الأخرى.

٣. قيام الحكومة المصرية بتمكين شركات القطاع الخاص من استخدام تقاوي المربي للأصناف الجديدة وإبء الهجن التي ينتجها مركز البحوث الزراعية

في الولايات المتحدة، بدأت شركة بيونير الأمريكية - أكبر شركات التقاوي على مستوى العالم - نشاطها باستخدام أصول الهجن التي أنتجتها وزارة الزراعة الأمريكية، كما اتيح لها استخدام محطات التجارب الحكومية واستمرت في استخدام بعض السلالات لخلطها مع سلالاتها لإنتاج الهجن التي تقوم بتسويقها من العقد الماضي. ولا تزال شركات تقاوي الذرة الشامية والرفيعة الأصغر تستخدم السلالات التي تستنبطها الجهات البحثية الحكومية، وعادة ما يكون ذلك على اساس نظام قصر حق اكنار وتداول الأصناف على شركة واحدة. والحقيقة ان كل أصناف الأرز ومعظم أصناف القمح وربما نصف أصناف فول الصويا الموجودة حالياً قد تم استنباطها وحمايتها بواسطة محطات التجارب الزراعية المملوكة للدولة.

*وقفا للقرار الوزراى ٤١ /١٥ /٩٦ الصادر فى ١٢/١٢/١٩٩٦ فقد تم نقل المركزين الرئيسيين للتقاوي بالهيئة الزراعية المصرية الى وحدة الخدمات البستانية، كما تم نقل بقية الوحدات التابعة للهيئة الزراعية المصرية الى الادارة المركزية لإنتاج التقاوي (القرار الوزراى ٤٢ /١٥ /٩٦). وينص القرار الوزراى رقم ٤٧ /١٩٩٧ الصادر فى ١٨/١/١٩٩٧ على قيام وحدة الخدمات البستانية بالإشراف الفنى والمالى والإداري، على الادارة المركزية لإنتاج التقاوي والمراكز التابعة لها، الأمر الذى يعطى لوحدة الخدمات البستانية السيطرة على أصول إنتاج التقاوي الحكومية وتوزيعها.

الخلاصة

السياسة التالية المقترحة

نقترح فيما يلي بعض أدوات السياسة في الأمد القريب لاصلاح وتطوير قطاع التقاوي. ومن هذه الخطوات:-

١. ان يتم في موعد غايته أكتوبر ١٩٩٨ - إعداد بروتوكولات وقواعد وإجراءات ونظم تطبيق حق المربي (والمطروح على مجلس الشعب في دورته الحالية) وإصدارها بقرار وزارى بحلول نهاية عام ١٩٩٨.
٢. ان يتم في موعد غايته أكتوبر ١٩٩٨ - استكمال وإصدار قرار بتحديث قواعد وإجراءات أخذ العينات وإجراء الاختبارات، وذلك على نحو يتفق مع القواعد العامة لاختبار التقاوي الصادرة عن الاتحاد الدولي لاختبار التقاوي.
٣. إعادة تنظيم اللجنة المختصة بتسجيل الأصناف والأمانة الفنية لها لتلقى الطلبات وإجراء الاختبارات بحيث تكون مستقلة عن مركز البحوث الزراعية - وذلك في موعد غايته نهاية عام ١٩٩٨. ويجب على مركز البحوث الزراعية توفير المرافق والمشورة الفنية لاختبار وفحص الأصناف النباتية، وتمثيله في اللجنة ومجموعات العمل الفنية دون ان يكون له دور المشرف او متخذ القرار. ويجب ان تضم اللجنة في عضويتها ممثلين عن الجامعات والجهات المعنية التابعة للوزارة والقطاع الخاص.

تعمل وحدة تصميم وتنفيذ السياسات (RDI) التابعة لشركة بدائل التنمية تحت رعاية وزارة الزراعة وإستصلاح الأراضي والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية تحت مظلة برنامج إصلاح السياسات الزراعية الذي يشتمل أيضا على خدمات يحصل المشروع عليها من مقاولين من الباطن هم كما يلي :

مجموعة موارد التدريب
مكتب الدراسات والتمويل
الشركة الوطنية للاستشارات
كارجيل للخدمات الفنية
جامعة بيردو
جامعة ميريلاند
المشاركون في التنمية
مجموعة الخدمات

لمزيد من المعلومات عن المشروع برجاء الاتصال بالعنوان التالي :
برنامج إصلاح السياسات الزراعية
٧ شارع نادى الصيد _ الدقى _ الجيزة مصر
الاتصال التليفونى : ٣٣٧٥٧٠٩ (٢٠٢) ٣٣٧٥٧١٢ (٢٠٢)
الفاكس : ٣٤٩٩٢٧٨ (٢٠٢)
البريد الإلكتروني : mgoldensohn@agpolicy.com