

PJ-ABN-523

ISA 81320



**PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA**  
**Fondo Nacional para el Medio Ambiente**  
**BOLIVIA**

## **Taller de Consulta**

### **Conformación del Consejo Administrativo de la Cuenta** ***Iniciativa para las Américas***

## **INFORME PRELIMINAR**

**INFORME DE LA COORDINACION DEL TALLER DE CONSULTA**

**DOCUMENTOS DISTRIBUIDOS A LOS PARTICIPANTES**

**DOCUMENTACION PRESENTADA POR LOS CANDIDATOS SELECCIONADOS**

**La Paz, Febrero 1992**



**PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA**  
**Fondo Nacional para el Medio Ambiente**  
**B O L I V I A**

**Taller de Consulta**

**Conformación del Consejo Administrativo de la Cuenta**  
*Iniciativa para las Américas*

**INFORME DE LA COORDINACION DEL TALLER DE CONSULTA**

**La Paz, Febrero 1992**

FONDO NACIONAL PARA EL MEDIO AMBIENTE  
(FONAMA)

INFORME

TALLER DE CONSULTA  
CONFORMACION DEL CONSEJO  
ADMINISTRATIVO  
DE LA CUENTA  
"INICIATIVA PARA LAS AMERICAS"

Secretaría General del Medio Ambiente (SEGMA)  
Fondo Nacional para el Medio Ambiente (FONAMA)

Jorge Mariano Mohar  
Coordinador

La Paz, Bolivia, Febrero de 1992

## INDICE

Introducción.....	1
Organización.....	1
Objetivos.....	1
Resultados Esperados.....	2
Programa.....	2
Participantes.....	3
Autoridades Expositores y Coordinadores.....	4
Estructura y Metodología.....	4
Desarrollo.....	5
Documentación.....	7
Resultados.....	8
Conclusiones.....	9
Recomendaciones.....	10

### ANEXOS

1. Programa original del Taller de Consulta.....	13
2. Lista de participantes.....	14
3. Reglas para la participación de los asistentes.....	16
4. Plan de Seguimiento (propuesto).....	18
5. Temas discutidos en plenaria con respecto al Plan de Seguimiento.....	19
6. Descripción detallada del desarrollo del Taller.....	22
7. Resultados de la selección de los 4 candidatos de cada grupo.....	26
8. Resultados de la selección de los 2 candidatos de cada grupo.....	28
9. Lista de los 8 candidatos a ser considerados por el Gobierno de Bolivia para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta Ambiental "Iniciativa para las Américas".....	30
10. Plan de Seguimiento (reformulado).....	31
11. Evaluación de los participantes al desarrollo del Taller.....	33
12. Temas que quedaron incompletos y comentarios y sugerencias de los participantes.....	35
13. Conclusiones de los grupos acerca del Taller.....	39

**TALLER DE CONSULTA  
CONFORMACION DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA "INICIATIVA  
PARA LAS AMERICAS"**

**Secretaría General del Medio Ambiente (SEGMA)  
Fondo Nacional para el Medio Ambiente (FONAMA)**

---

### **Introducción**

El presente documento contiene el Informe del Taller de Consulta para Conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas", realizado el 24 y 25 de Febrero de 1992, en el Salón Jacaranda del Hotel Plaza en la ciudad de La Paz.

### **Organización**

El Taller fue organizado por la Secretaría General del Medio Ambiente (SEGMA) y el Fondo Nacional para el Medio Ambiente (FONAMA), con el propósito de dar la oportunidad a las organizaciones no gubernamentales (ONG's) ambientalistas y de desarrollo comunitario, organizaciones de base e instituciones científicas y académicas, de elegir a 8 candidatos que serán considerados por el Gobierno de Bolivia, para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas".

### **Objetivos**

- Elegir a ocho candidatos, representantes de las entidades participantes, para ser considerados por el Gobierno de Bolivia para integrar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas".
- Dar a conocer el contenido del Acuerdo entre el Gobierno de Bolivia y el Gobierno de los Estados Unidos de América relativo al establecimiento de una Cuenta Ambiental de la "Iniciativa para las Américas" en el Fondo Nacional para el Medio Ambiente (FONAMA)
- Dar a conocer el documento "Políticas y Acciones para la Gestión Ambiental", elaborado por la Secretaría General del Medio Ambiente (SEGMA) y el Fondo Nacional para el Medio Ambiente (FONAMA) y presentado en París al Grupo Consultivo para Bolivia en Noviembre de 1991.
- Presentar al Plan de Acción Ambiental para Bolivia (PAAB), proyecto dependiente de la SEGMA, encargado de la planificación de la Gestión Ambiental en el país.
- Definir pautas para el seguimiento de las actividades de la Cuenta y del Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas".

## Resultados Esperados

Como producto final se estableció que al concluir el Taller:

- Se habrán elegido a ocho candidatos, para ser considerados por el Gobierno de Bolivia, para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas" que representarán a organizaciones de base, instituciones académicas, ONG's ambientalistas y ONG's de desarrollo comunitario.
- Se habrán dado a conocer los términos del Convenio suscrito entre el Gobierno de Bolivia y el Gobierno de EE.UU., el 26 de Noviembre de 1991.
- Se habrá dado a conocer el documento "Políticas y Acciones para la Gestión Ambiental", presentado al Grupo Consultivo para Bolivia en Paris en Noviembre de 1991, así como también la base programática del proceso de planificación de la Gestión Ambiental.
- Se habrán definido pautas para el seguimiento de las actividades de la Cuenta y del Consejo Administrativo de la "Iniciativa para las Américas".

## Programa

El contenido básico del programa tal y como se desarrolló en el Taller fue el siguiente:

*Día 1 - A.M.*

Registro de participantes. Inauguración y palabras de bienvenida. Presentación de objetivos y resultados esperados. Presentación: Políticas y Acciones para la Gestión Ambiental de Bolivia. Presentación: El Plan de Acción Ambiental para Bolivia. Presentación: La estructura institucional del FONAMA y el marco operativo de la cuenta Iniciativa para las Américas.

*Día 1 - P.M.*

Explicación de la metodología para la elección de los 8 candidatos, para ser considerados por el Gobierno de Bolivia para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas". Distribución de los participantes en grupos afines para la selección de candidatos. Continúa el trabajo en grupos para la selección de candidatos. Concluye el primer día.

*Día 2 - A.M.*

Presentación en plenaria de los 4 candidatos del Grupo "A" - Organizaciones de Base, votación para la selección de los 2 candidatos a ser considerados por el Gobierno Boliviano para

conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas" y recuento de votos. Presentación de los candidatos del Grupo "B" - Entidades Científicas y/o Académicas, votación y recuento de votos. Presentación de los candidatos del grupo "C" - ONG's de Desarrollo Comunitario, votación y recuento de votos. Presentación de los candidatos del Grupo "D" - ONG's Ambientalistas, votación y recuento de votos.

*Día 2 - P.M.*

Presentación y discusión del Plan de Seguimiento propuesto para las actividades del Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas". Conclusiones finales. Clausura. Vino de honor.

Anexo 1. Programa original del Taller de Consulta.

### Participantes

Se convocó a 230 instituciones; 61 confirmaron su participación; 54 se presentaron a participar en el Taller de Consulta. 7 instituciones adicionales participaron sin haberse inscrito oficialmente. En total hubo 68 participantes registrados. La representatividad de las regiones a nivel nacional fue la siguiente:

Departamento	Participantes
La Paz	28
Santa Cruz	14
Cochabamba	9
Tarija	4
Trinidad	4
Sucre	3
Oruro	3
Potosí	1
No identificado	2
<b>Total</b>	<b>68</b>

En la siguiente tabla se muestran los promedios de asistencia durante el Taller:

Promedio general de asistencia: 74.6 % Promedio diario de asistencia: 43 personas
--

Anexo 2. Lista de participantes.

## **Autoridades, Expositores y Coordinadores**

La inauguración del Taller estuvo a cargo de las siguientes personas:

- Sr. Vice-Presidente Constitucional de la República  
Dr. Luis Ossio Sanjinés
- Sr. Gerardo Aguirre  
Secretario General del Medio Ambiente
- Sr. Richard Bowers  
Embajador de los EEUU

El Sr. Carlos Quintela, Director Ejecutivo de FONAMA, elaboró las conclusiones finales del Taller y el Sr. Gerardo Aguirre, Secretario General del Medio Ambiente, hizo la clausura oficial del evento.

Los expositores en el Taller fueron:

- Sr. Gerardo Aguirre, Secretario General del Medio Ambiente
- Lic. Marthadina de Finot, Planificadora Ambiental del P.A.A.B.
- Sr. Carlos Quintela, Director Ejecutivo de FONAMA

La moderación estuvo bajo la responsabilidad de la Lic. Verónica López, Asesora de SEGMA.

La coordinación del evento estuvo a cargo de un equipo de FONAMA conformado por las siguientes personas:

- Ma. del Carmen Rocabado, Responsable por FONAMA
- Ana Luz de Bacarreza, Apoyo a la Coordinación
- Olga de Molina, Apoyo a la Coordinación
- Ma. Eugenia Maldonado, Apoyo a la Coordinación
- Liliana Besnier, Apoyo a la Coordinación
- Mariano Mohar, Coordinador

## **Estructura y Metodología**

El Taller de Consulta contó básicamente de cuatro partes:

1. Presentación de aspectos generales relacionados con los siguientes temas: "Políticas y Acciones de la Gestión Ambiental"; "Plan de Acción Ambiental de Bolivia"; "Marco Institucional y Marco Operativo de la Cuenta Ambiental *Iniciativa para las Américas*".
2. Selección de candidatos al interior de cuatro grupos de entidades no gubernamentales definidas.

3. Selección de los ocho candidatos que serán considerados por el Gobierno de Bolivia, para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas".
4. Establecimiento de un Plan de Seguimiento para las actividades del Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas" y de los candidatos propuestos.

La metodología establecida para la elección de los candidatos al interior de cada grupo y de los ocho candidatos que serán considerados por el Gobierno de Bolivia para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas", consistió básicamente en 5 pasos:

Paso 1: Distribución de los participantes en cuatro grupos, asignando un color de identificación para cada uno:

- Organizaciones de Base (verde)
- Instituciones Científicas y/o Académicas (celeste)
- ONG's de Desarrollo Comunitario (amarillo)
- ONG's Ambientalistas (rosado)

Paso 2: Elección de cuatro candidatos como representantes de cada grupo, mediante consenso o bien mediante votación.

Paso 3: Presentación en plenaria de los cuatro candidatos seleccionados en cada grupo.

Paso 4: Votación para seleccionar en plenaria a 2 de los cuatro candidatos de cada grupo que serán puestos a consideración del Gobierno de Bolivia para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas".

Paso 5: Presentación oficial de los ocho candidatos elegidos que serán puestos a consideración del Gobierno Boliviano para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas".

Anexo 3. Reglas de participación de los asistentes.

### **Desarrollo**

El desarrollo del Taller se llevó a cabo básicamente conforme al programa establecido, de la siguiente forma:

*Primer Día - A.M.*

Después de inaugurado el evento, el Sr. Gerardo Aguirre, Secretario General del Medio Ambiente, presentó el tema "Políticas y Acciones de la Gestión Ambiental", desde el punto de vista de la Secretaría General del Medio Ambiente (SEGMA).

En seguida, la Lic. Marthadina de Finot presentó el tema "Plan de Acción Ambiental de Bolivia".

A continuación, el Sr. Carlos Quintela, Director Ejecutivo de FONAMA, presentó el tema "Marco Institucional y Marco Operativo de la Cuenta Ambiental *Iniciativa para las Américas*".

*Primer Dia - P.M.*

Se explicó la metodología diseñada para la selección de los candidatos de cada grupo. Se distribuyó a los participantes en los cuatro grupos definidos. En cada grupo se realizó una presentación de los miembros. Se asignó un secretario en cada grupo y se procedió a la discusión para la selección de sus candidatos.

*Segundo Dia - A.M.*

Los secretarios de cada grupo comenzaron dando lectura a las Actas de Selección de los Candidatos de sus grupos.

A continuación se explicó la metodología para realizar la votación para seleccionar a 2 candidatos de los 4 postulados por cada grupo. Aquí el programa sufrió una ligera modificación. pues en lugar de que los 16 candidatos seleccionados el día anterior hiciesen su presentación al comienzo de todas las votaciones, se procedió a presentar los 4 candidatos de cada grupo antes de su propia votación.

*Segundo Dia - P.M.*

Se realizó la presentación del Plan de Seguimiento para el Consejo Administrativo de la Cuenta Ambiental "Iniciativa para las Américas" que había sido previamente preparado para ser analizado, discutido y complementado con todos los participantes. La presentación y discusión del Plan de Seguimiento estuvo a cargo del Sr. Carlos Quintela, Director Ejecutivo de FONAMA.

Anexo 4. Plan de Seguimiento presentado a los participantes del Taller para ser discutido.

Anexo 5. Temas discutidos en plenaria con respecto al Plan de Seguimiento.

A continuación los representantes de cada grupo procedieron a realizar en plenaria una evaluación verbal general y emitieron sus conclusiones finales del Taller de Consulta.

Terminada esta etapa se presentó la siguiente situación imprevista:

- El representante de CIDOB manifestó a la Dirección Ejecutiva de FONAMA su preocupación de que en el grupo de 8 candidatos que serán considerados por el Gobierno de Bolivia, para

conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas", no quedaba incluido ningún representante de las organizaciones indígenas. Después de una discusión interna el Dr. Mario Borda Pisterna propuso la inclusión de una acción prioritaria en el Plan de Seguimiento para estudiar la posibilidad de insertar la representatividad de los grupos indígenas en el Consejo. Alguno de los participantes sugirió la posibilidad de sustituir al candidato con menos votos del Grupo "A" - Organizaciones de Base, por el representante indígena del CIDOB, pero fue desechada por falta de consenso. Finalmente se determinó aceptar la propuesta del Dr. Borda y recomendarla al Consejo una vez que éste haya sido conformado definitivamente.

Aclarada esta situación, se procedió a la presentación oficial de los 8 candidatos que serán considerados por el Gobierno de Bolivia, para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas".

Se realizó una evaluación escrita en forma individual acerca del desarrollo general del Taller.

Por último, el Sr. Carlos Quintela expresó las conclusiones finales del Taller de Consulta y el Sr. Gerardo Aguirre procedió a la clausura final del evento. El Taller terminó con un brindis de honor por los resultados obtenidos.

Después del brindis, el Director Ejecutivo de FONAMA y el Secretario General del Medio Ambiente se reunieron junto con los 8 candidatos seleccionados para intercambiar opiniones de carácter procedimental acerca del Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas".

Los resultados de la selección de los 16 candidatos durante el primer día y de los 8 finalistas el segundo día, fueron registrados fotográficamente. Asimismo, se grabó el audio durante la presentación y discusión del Plan de Seguimiento, la evaluación, las conclusiones y la clausura del Taller.

Anexo 6. Descripción detallada del desarrollo del Taller.

#### **Documentación**

La lista de documentos entregados durante el Taller es la siguiente:

1. Programa
2. Descripción del Taller de Consulta: sus objetivos y alcances
3. Reglas para la participación de los asistentes
4. Criterios de elegibilidad de las instituciones e individuos para integrar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas"
5. Plan de Seguimiento

6. Resumen de las negociaciones y del Acuerdo de la "Iniciativa para las Américas" firmado entre el Gobierno de Bolivia y el Gobierno de los Estados Unidos de América
7. ¿Qué es el P.A.A.B.?
8. Resumen de la presentación: La estructura y funcionamiento del Fondo Nacional para el Medio Ambiente y su papel en la gestión ambiental
9. Resumen de la presentación: El Consejo Administrativo y la administración de la Cuenta Ambiental "Iniciativa para las Américas"
10. Bolivia: una lección de fondo
11. Acuerdo entre el Gobierno de Bolivia y el Gobierno de los Estados Unidos de América relativo al Establecimiento de una Cuenta Ambiental de la Empresa de la Iniciativa para las Américas, en el Fondo Nacional para el Medio Ambiente.
12. Políticas y Acciones para la Gestión Ambiental.
13. Reglamentación de la Pausa Ecológica Histórica, Sector Forestal.
14. Lista de los 8 candidatos a ser considerados por el Gobierno de Bolivia para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta Ambiental "Iniciativa para las Américas".
15. Lista de Participantes al Taller de Consulta para la Conformación del Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas", Febrero 24 y 25 de 1992.

## Resultados

- La tarde del primer día se seleccionaron a 16 candidatos, 4 de cada grupo.
- Anexo 7. Resultados de la selección de los 4 candidatos de cada grupo.
- Durante la mañana del segundo día se seleccionaron a los 8 candidatos que serán considerados por el Gobierno de Bolivia, para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas".

Anexo 8. Resultados de la selección de los 2 candidatos de cada grupo.

Anexo 9. Lista de los 8 Candidatos a ser Considerados por el Gobierno de Bolivia para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta Ambiental "Iniciativa para las Américas".

- En la tarde del segundo día se reajustó y complementó en plenaria con los participantes el Plan de Seguimiento del Consejo Administrativo de la Cuenta Ambiental "Iniciativa para las Américas" que había sido preparado por los organizadores del Taller.

Anexo 10. Plan de Seguimiento reformulado.

- A finalizar el segundo día se aplicó una evaluación escrita a los participantes acerca del desarrollo del Taller, cuyos resultados fueron:

EXCELENTE	BUENO	REGULAR	DEFICIENTE
17.9%	52.2%	26.8%	3.0%

Anexo 11. Evaluaciones de los participantes al desarrollo del Taller.

Anexo 12. Temas que quedaron incompletos, comentarios y sugerencias de los participantes.

### Conclusiones

Anexo 13. Conclusiones de los grupos acerca del Taller.

- Como conclusiones finales del Taller el Sr. Carlos Quintela, Director Ejecutivo de FONAMA, hizo especial énfasis en el cumplimiento de los objetivos establecidos para la realización del evento.
- Durante el acto de clausura el Sr. Gerardo Aguirre, Secretario General del Medio Ambiente, señaló para aclaración de los asistentes que la representación indígena, si bien en esta oportunidad no está definida su participación, no queda al margen de los procesos de consulta que en general lleva a cabo el Gobierno a través de sus entidades correspondientes y que competen al caso.
- Como conclusión de las evaluaciones de los participantes al Taller, quedaron de relieve los siguientes aspectos:

#### *EXCELENTE*

- La organización, el local y los apoyos logísticos fueron adecuados

#### *BUENO*

- Los objetivos del Taller fueron claramente establecidos
- Los resultados esperados se alcanzaron plenamente
- La estructura del Taller fue adecuada
- Se cubrieron todos los temas del programa
- El método de trabajo facilitó la discusión constructiva de los temas expuestos
- El nivel del Taller correspondió al grado de conocimientos de los participantes en los temas impartidos
- Los expositores fueron claros en sus presentaciones
- Los expositores aclararon satisfactoriamente dudas y preguntas

- El éxito de la metodología aplicada, que indudablemente es susceptible de mejorarse, se debió a que en su preparación y diseño se puso especial cuidado en mantener constantes dos elementos principales: la transparencia en todo el proceso electoral y la máxima cobertura, traducida en una selección de candidatos primero hacia el interior de cada grupo que permitiese posteriormente a la plenaria seleccionar a los representantes de cada uno de ellos. De esta forma, el asegurar que cada grupo propusiera a cuatro candidatos evitó que una pequeña parte del conjunto de los participantes (o sea cada grupo) impusiera al resto los dos candidatos que representarían a cada sector.
- Cabe mencionar que esta metodología fue diseñada especialmente para el Taller de Consulta, aportando así un instrumento útil y práctico que ha demostrado ser valioso y que puede ser adaptado a eventos similares.
- Un elemento que marcó al Taller fue el hecho que durante todo su desarrollo prevaleció una actitud democrática por parte de los participantes y de los organizadores, incluso ante circunstancias imprevistas que podían haber entorpecido el proceso, aún tratándose de buscar una representatividad justa pero a destiempo al proponer incluir la participación indígena en el Consejo, cuando la selección de los 8 candidatos finalistas ya había terminado. El hecho de que esta intención no haya progresado demostró el deseo de mantener el carácter democrático del evento y refrendó la confianza en el proceso. De todas maneras, este suceso imprevisto sembró una inquietud en todos los presentes que merecerá especial atención para estudiar una solución justa a esta demanda social.
- Gran parte del éxito del Taller se debió a la plena disposición, colaboración y sincronidad demostrada por todos los miembros que integraron el equipo de coordinación conformado por FONAMA.

### Recomendaciones

- Con el propósito de favorecer una representatividad de todos los grupos en el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas", se recomienda que en caso que alguno de los candidatos finalistas de un mismo grupo sea descartado por el Gobierno de Bolivia para conformar el Consejo, ya sea por no cumplir los criterios de elegibilidad requeridos por el Gobierno o por que los candidatos no tuviesen la disponibilidad de asumir sus cargos por motivos personales, debería considerarse primero a los 4 y 8 candidatos restantes incluidos en la primera ronda donde se seleccionó a 16 candidatos, antes de elegir otro método para la selección de nuevos candidatos. De esta manera también se aprovecharán al máximo los esfuerzos y productos del Taller de Consulta realizado.

- Un aspecto que debería recibir especial atención es la difusión entre todas las entidades participantes del Plan de Seguimiento definitivo y la verificación de su cumplimiento, ya que ésto demostrará la seriedad de los compromisos adquiridos tanto por el Gobierno como por los representantes de la Sociedad Civil.
- Sería recomendable que para la selección de los 4 miembros definitivos que representarán a la Sociedad Civil en el Consejo, el Gobierno diseñe un sistema o método de evaluación y selección basado en los criterios de elegibilidad, que incluya además la realización de una serie de entrevistas personales con cada uno de los candidatos seleccionados.
- Sería importante procurar mantener la representatividad de los cuatro grupos definidos durante el Taller de Consulta en el Consejo.
- El impacto positivo provocado en la Sociedad Civil por esta iniciativa de consulta realizada por el Gobierno, debería ser aprovechada para buscar una mayor integración de esfuerzos entre los sectores público y privado, con acciones concretas y permanentes de concertación a través de actividades como seminarios, talleres, cursos, foros, etc. (que ya han sido iniciadas por algunas entidades estatales como el PAAB), que permitan el intercambio de criterios, la comunión de objetivos y el fortalecimiento mutuo a través de la complementación y el enriquecimiento del potencial de cada uno de ellos (eventualmente se podría estudiar la creación de redes que investiguen, desarrollen y difundan sistemas y metodologías de administración y gestión de proyectos para cada uno de los sectores representados por los grupos definidos en el Taller de Consulta).
- Es imprescindible diseñar e implementar sistemas administrativos que aseguren la completa transparencia en el manejo de los recursos financieros de la Cuenta Ambiental "Iniciativa para las Américas" y del resto de las Cuentas que son administradas por FONAMA.
- Una última sugerencia sería impulsar la amplia difusión entre las entidades de la Sociedad Civil de los documentos del Convenio, los Estatutos y/o el Reglamento Interno del Consejo y en general de todas aquellas actividades relacionadas con la Cuenta Ambiental "Iniciativa para las Américas" que sean del interés de los involucrados, con el propósito de generar mayor cohesión y sinergia en los esfuerzos conjuntos que se realicen para obtener un mejor aprovechamiento de los beneficios potenciales que representa la Cuenta.

**A N E X O S**

## ANEXO 1

### PROGRAMA ORIGINAL

#### Día 1, 24/02/92

8:00 Registro de participantes  
8:30 Inauguración y palabras de bienvenida  
8:45 Presentación de objetivos y resultados esperados  
9:00 Presentación: Políticas y Acciones para la Gestión Ambiental de Bolivia  
10:00 RECESO  
10:30 Presentación: El Plan de Acción Ambiental para Bolivia  
11:30 Presentación: La estructura institucional del FONAMA y el marco operativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas"  
12:30 ALMUERZO  
14:30 Explicación de la metodología para la elección de los 8 candidatos, para ser considerados por el Gobierno de Bolivia para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas"  
15:00 Distribución de los participantes en grupos afines para la selección de candidatos  
16:30 RECESO  
17:00 Continúa el trabajo en grupos para la selección de candidatos  
18:30 Concluye el primer día

#### Día 2, 25/02/92

8:30 Presentación de candidatos en plenaria  
9:30 Votación para la elección de los primeros 2 candidatos, para ser considerados por el Gobierno Boliviano para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas" y recuento de votos  
10:30 RECESO  
11:00 Votación para la elección de los siguientes 4 candidatos, para ser considerados por el Gobierno Boliviano para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas" y recuento de votos  
13:00 ALMUERZO  
14:30 Votación para la elección de los últimos 2 candidatos, para ser considerados por el Gobierno Boliviano para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas" y recuento de votos  
15:30 Presentación oficial de los miembros elegidos  
16:00 RECESO  
16:30 Definición de pautas para el seguimiento de las actividades de la Cuenta y del Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas"  
18:00 Conclusiones finales  
18:30 Clausura. Vino de honor

## ANEXO 2

### LISTA DE PARTICIPANTES

No.	NOMBRE	INSTITUCION	DEP	TOTAL (%)
1	MARIANELLA CURI	CIEC	LPB	87.5
2	ALFONSO SALAS RUSSO	IPDRE	TDD	100.0
3	SONIA CALDERON	UNITAS	LPB	50.0
4	FEDERICO MARTINEZ DE B.	COM.PAST.SOCIAL	TDD	100.0
5	GABY SAUCEDO DE R.	ASOC.ECOL.DEL ORIENTE	SRZ	87.5
6	ROLANDO CLAURE	COMITE ORG.SERV.VOLUNT.	LPB	100.0
7	WALTER E.HENRY	PROY.HEIFER EN BOL.	SRZ	100.0
8	ROSARIO SANCHEZ B.	CESEM	LPB	75.0
9	HERMES JUSTINIANO	FUND.AMIGOS DE LA NATUR.	SRZ	100.0
10	JUAN PABLO ARCE	CENT.DAT.PARA LA CONSERV.	LPB	100.0
11	MARIO BORDA P.	FUND.NUEVO HORIZ.	CBB	100.0
12	HUGO PEREZ L.	VISION MUND.INTER.BOL.	LPB	100.0
13	RODDOLFO BECERRA	ASOC.CONSERV.TOROTORO	LPB	75.0
14	BAIRD STRAUGHAN	ASOC.BOL.PRODEF.DE LA NAT.	LPB	100.0
15	LUIS A.RODRIGO G.	LIDEMA	LPB	75.0
16	JUAN C.SALAZAR D.	UNIV. TECNICA DE ORURO	ORR	0.0
17	JAIME MONDACA DE LA B.	PROMENAT	LPB	75.0
18	ALEXANDRA SANCHES DE L.	MUSEO NAL.HIST.NAT.	LPB	100.0
19	ANDREAS PREISIG	P.A.F.KUNAN MINK'A PAFKUM	CBB	0.0
20	FRANK SULLIVAN	CARE BOLIVIA	LPB	75.0
21	CECILE B. DE MORALES	UMSA,INST.ECOLOGIA	LPB	100.0
22	RAMIRO MOLINA B.	ASUR	LPB	62.5
23	RAMIRO MOLINA R.	FADES	LPB	62.5
24	EDGAR CUETO ACEVEDO	IPTK	SRE	100.0
25	FERNANDO BARRIENTOS I.	CARITAS DIOCESANA,TJA	TJA	75.0
26	MARTIN VILLARRODEL G.	PAAC	CBB	100.0
27	HUGO NAVIA M.	CEDICA	SRZ	0.0
28	FREDDY IMANA	INSTITUCION CEJIS	SRZ	0.0
29	JOSE MANUEL F.DELGADO	UMSS,AGRUCCO	CBB	100.0
30	NANCY BOZO DE R.	CEVIFA	SRZ	87.5
31	FRANZ MICHEL TORRICO	INS.DE DOC.Y APOYO CAMP.	SRZ	100.0
32	MAURIZIO RADIN	MOV.LAICO PARA AM.LATINA	LPB	50.0
33	JULIA UMBONI DE S.	GRUPO EMAUS,ORURO	ORR	100.0
34	FERNANDO SANDALIO V.	CEPROCOOP	ORR	100.0
35	RENE IBANEZ S.	UTB,INS.DE ECOLOGIA	TDD	100.0
36	CLAUDIA RANABOLDO	SEMTA	LPB	100.0
37	MIGUEL A.DELGADO K.	ASESORES EN DESARROLLO	CBB	75.0
38	UGO MAGON	COOPERAZIONE INTERNAZION.	CBB	0.0
39	SILBANO TRUJILLO	CASDEC	CBB	100.0
40	JAVIER FERNANDEZ J.	CEDLA	LPB	25.0
41	ROBERTO BARJA MIRANDA	PASTORAL SOCIAL (OBISPADO)	TJA	100.0
42	ADA SOTOMAYOR DE VACA	CIDAC	SRZ	87.5
43	JOSE MIGUEL DE ANGULO	MAP INTERNACIONAL	CBB	100.0
44	CARMEN MIRANDA LARREA	ESTAC.BIOLOGICA DEL BENI	LPB	75.0
45	ANTONIO M. ALBARRACIN	ORGANIZACION DE BASE	LPB	100.0
46	CARLOS J.CUELLAR C.	PROSALUD	SRZ	0.0

47	MARIO ORTUBE PARRA	UNIV.AUT.TOMAS FRIAS	PTO	100.0
48	JUAN C.GUMUCIO DEL V.	PROAGRO	SRE	75.0
49	GIOVANNI SANTAVICCA	ACRA	LPB	12.5
50	JOSE LORINI LAPACHET	CEEDI	LPB	75.0
51	HUGO DICARERE	SUBCENT.INDIGENA SIRIONO	TDD	100.0
52	GABRIEL BARACALT SABAT	PROTEC.MEDIO AMBIENTE	TJA	100.0
53	HUGO RIVAS GUERRA	CIPCA	LPB	12.5
54	ALFREDO PEREZ	UNIV.A.GABRIEL RENE MORENO	SRZ	100.0
55	EVARISTO MAIDA TERCEROS	CONCERN-INTERNACIONAL	CBB	87.5
56	FILEMON ULPANA VICENTE	CENTRO CUL.GUARANI QUECHUA	SRE	100.0
57	MARIA EUGENIA ANTEZANA	ODES	LPB	100.0
58	JOSE RODRIGUEZ C.	CEDEFOA	LPB	100.0
59	FRANCISCO J.MOLINA	UPSA	SRZ	0.0
60	TERESA R.DE CENTURION	MUSEO H.N.NOEL KEMPPF	SRZ	100.0
61	VALENTIN MUIBA GUAJI	CIDOB	SRZ	62.5
62	KARINA GUERRA	REPRESENTACION BASE	LPB	62.5
63	GERMAN CASASSA	REPRESENTACION BASE	LPB	100.0
64	RODRIGO ARAZA	PROMETA	TJA	12.5
65	JORGE NINO DE GUZMAN	JUNTA VECINOS ZONGO	LPB	100.0
66	REYNALDO MONATNO	CONALJUC		50.0
67	EUGENIO CARITA	CONADEMA		62.5
68	ALICIA TEJADA T.	A.C.F.	SRZ	62.5

## ANEXO 3

### REGLAS PARA LA PARTICIPACION DE LOS ASISTENTES

- a) Asegurarse de aclarar todas sus dudas respecto al FONAMA, a la SEGMA, al Acuerdo entre los Gobiernos de Bolivia y EEUU relativo al establecimiento de la Cuenta "Iniciativa para las Américas", a la reducción de la deuda, etc., durante la mañana del primer día del Taller.
- b) La participación será principalmente en base a preguntas y respuestas para evitar la discusión y con el propósito de que todos tengan oportunidad de intervenir.
- c) El método establecido para la elección de los candidatos consta de los siguientes pasos y reglas:

**Paso 1:** Los participantes se distribuirán en cuatro grupos:

- Organizaciones de Base
- Instituciones Académicas y/o Académicas
- ONG's de Desarrollo Comunitario
- ONG's Ambientalistas

Se asignará un secretario en cada grupo, como facilitador de la discusión. Se procederá a la presentación de las personas que conforman el grupo.

Una misma institución no podrá estar representada en dos o más grupos a la vez.

**PASO 2:** Los grupos procederán a elegir a cuatro candidatos como representantes de cada grupo. Esta selección se realizará preferentemente mediante consenso o bien mediante votación. El método quedará a la elección de cada grupo.

Los candidatos elegibles sólo serán aquellos que fueron designados por su institución o que su reemplazo haya sido notificado por escrito a FONAMA, y que cumplan los requisitos establecidos para ser miembros del Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas". No habrá sustitución de candidatos una vez que éstos hayan sido seleccionados. Durante las reuniones en plenaria o en grupo sólo tendrán derecho a voz y voto los representantes oficialmente designados por cada institución.

**PASO 3:** Los 4 candidatos seleccionados en cada grupo serán presentados en plenaria a los otros grupos.

**PASO 4:** Se procederá a realizar cuatro votaciones en plenaria para elegir a 2 candidatos por grupo, los cuales serán considerados por el Gobierno de Bolivia para conformar

el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas". Las votaciones se llevarán a cabo de la siguiente manera:

- i. Para cada una de las cuatro votaciones, se repartirán tarjetas selladas para elegir a los 8 candidatos, de entre los 16 previamente seleccionados por todos los grupos.
- ii. Los nombres de los 4 candidatos de cada grupo estarán escritos en una cartulina grande de color diferente para cada grupo.
- iii. Para votar, se repartirá a cada participante registrado oficialmente una tarjeta del mismo color de la cartulina grande donde aparecen los nombres de los candidatos.
- iv. En cada tarjeta se escribirá con letra de imprenta los nombres de los 2 candidatos que hayan sido designados para cada grupo. Si una tarjeta aparece con un mismo nombre escrito dos veces, sólo se registrará el nombre una sola vez.
- v. Los participantes pasarán al frente con sus tarjetas dobladas por la mitad, para depositarlas en una urna que se sellará en presencia de un representante de cada grupo, y que será mostrada a los asistentes antes de la votación.
- vi. Terminada la votación, se abrirá la urna en presencia de los asistentes y se procederá a sacar una a una cada tarjeta para leer en voz alta los nombres escritos en ella y registrar los votos en la cartulina grande que tiene escritos los nombres de los candidatos.

**PASO 5:** Se procederá a la presentación oficial de los ocho candidatos elegidos que serán puestos a consideración del Gobierno Boliviano para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas".

**Es importante que trabajemos juntos para mantener el horario y seguir los procedimientos establecidos. El resultado exitoso de este proceso de consulta es de mucha importancia tanto para los participantes como para los organizadores.**

ANEXO 4

PLAN DE SEGUIMIENTO (PROPUESTO)

COORDINA: FONAMA

ACTIVIDAD	RESPONSABLE	REQUERIMIENTOS	FECHA
1. CONFORMAR EL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS CON LOS 4 MIEMBROS DE LAS ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES, DE BASE Y ENTIDADES ACADEMICAS ELEGIBLES	GOBIERNO	LISTA DE CANDIDATOS SELECCIONADOS	30 MAR
2. ANUNCIAR OFICIAL Y PUBLICAMENTE LOS NOMBRES DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS	GOBIERNO	CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS YA CONFORMADO	6 ABR
3. REALIZAR PRIMERA REUNION DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS	CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA I.A.	CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS YA CONFORMADO	3-5 MAY
4. PREPARAR PRIMER BORRADOR DEL REGLAMENTO INTERNO	FONAMA	APROBAR PRESUPUESTO PRELIMINAR	15 JUN
5. REALIZAR SEGUNDA REUNION DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS	CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA I.A.	ELABORACION DE ESTATUTOS	1 JUL
6. REALIZAR LLAMAMIENTO PUBLICO PARA PRESENTAR PROPUESTAS DE PROYECTOS A SER CONSIDERADOS POR EL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS	CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA I.A.		1 AGO
7. DEFINIR MECANISMOS DE RELACIONAMIENTO Y COMUNICACION ENTRE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS Y LAS ENTIDADES REPRESENTADAS	MIEMBROS NO GUBERNAMENTALES DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA I.A.		
8. ENVIAR A LAS ENTIDADES REPRESENTADAS EL BORRADOR DEL REGLAMENTO INTERNO DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS PARA SU REVISION Y COMENTARIOS	MIEMBROS NO GUBERNAMENTALES DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA I.A.		

## ANEXO 5

### TEMAS DISCUTIDOS EN PLENARIA CON RESPECTO AL PLAN DE SEGUIMIENTO

- *Consultar primero a los 8 candidatos si disponen de los tiempos establecidos en el Plan de Seguimiento.*
- *Trabajar primero en la elaboración del Reglamento Interno.*
- *Que el punto 8 del Plan se realice en lugar del punto 5, con fecha 30 de Julio.*
- *Se debe poner especial interés en el manejo de fondos fiscales.*
- *Apurar el proceso de conformación del Consejo para empezar a usar los recursos.*
- *Que el consejo trabaje ya en los proyectos sugiriendo utilizar la carpeta de proyectos de FONAMA.*
- *Crear los mecanismos de organización administrativa (alguien preguntó: ¿Qué se tiene que hacer para ser sujeto de crédito de la Cuenta?)*
- *Que se realicen reuniones regionales para elaborar o tener sugerencias para la elaboración del Reglamento del Consejo*
- *Detección de otras instituciones posibles para que presenten sus proyectos (información de la Cuenta "Iniciativa para las Américas")*
- *Se sugiere que se tenga una primera reunión para armar los mecanismos de organización.*
- *Todas las conclusiones que tenga el Consejo deben darse a conocer a todas las instituciones.*
- *Analizar estatutos y normas de precedimientos, principalmente administrativos para el desembolso de los proyectos.*
- *Las redes afiliadas deberán ser ampliadas y realizar un taller de 1 día para obtener el más alto grado de información sobre las instituciones. Las redes por su cuenta se encargarían de organizar esto regionalmente.*
- *No detenerse en estas cuestiones burocráticas y tender a buscar mecanismos para la difusión de información.*
- *Hay presión por la premura de tiempo para conformar el Consejo.*

- *¿Por qué esperar un mes para conformarlo? Sugiere que el primer proyecto debería estar terminado y aprobado en la última semana de Marzo. Sugiere modificar estas fechas. El Lic. Quintela explica el porqué de las fechas.*
- *El tiempo del 30 de Marzo es buena fecha, porque del 5 de Abril al 5 de Mayo es demasiado tiempo para anunciar oficialmente los candidatos. Se sugiere adelantar estas fechas al 5 de Mayo, fecha en que debería hacerse el llamamiento público y ganar 1 mes.*
- *FONAMA debería hacer todos los trámites públicos (informaciones, convocatoria y llamamientos a instituciones) para que se trabaje en el tiempo y el Consejo se conforme, adelantando con esto el proceso de actividades. FONAMA podrá trabajar todo esto con fondos propios y luego se podrá reembolsar.*
- *Todo esto es función propia de los miembros del Consejo.*
- *Ir a las bases para hacer un proceso integrado.*
- *Es necesidad primaria la aprobación del Reglamento y unir los puntos 8 y 4 del Plan.*
- *Dar un margen (fines de Julio) para recibir opiniones y luego hacer el llamamiento.*
- *Dejar a los miembros del Consejo que ellos hagan el Reglamento y a partir del 6 de Abril enviar 1 borrador del Reglamento e información general a todas las instituciones y adelantar con esto el llamamiento.*
- *El Sr. Calvo de USAID hace un llamamiento de orden: no se puede hacer un llamamiento para proyectos sin tener antes aprobado el Reglamento y da aclaración de criterios de evaluación.*
- *4 propuestas o actividades para ser sujetas de aprobación. Debe tomarse en cuenta que el año agrícola no puede esperar y a fines de Julio las instituciones tendrían que esperar hasta el próximo año sin antes de esa fecha no son aprobados sus proyectos. Deben tener flexibilidad.*
- *15 de Mayo presentación del Reglamento Interno. 15 de Junio consulta regional (llamamiento). 1° de Julio (45 días) revisión de consulta regional. Se gana un mes para tener tres acciones. Selección de proyectos. Reglamento Interno de selección de proyectos.*
- *Conformar Consejo el 30 de Marzo. Hacer llamamiento el 6 de Abril (Consejo-FONAMA). Presentar primer borrador del reglamento el 30 de Mayo. Iniciar proceso de consulta el 30*

*de Junio. Segunda reunión para aprobación del reglamento Interno el 30 de Junio.*

- FONAMA hace una preselección de proyectos, tomando en cuenta año agrícola y prioridades ambientales.*
- Es un proceso ambiental, no específico de agricultura.*
- Los proyectos priorizados por FONAMA van ser considerables por el Consejo.*
- Postergar un poco la selección de proyectos.*
- Los proyectos de agricultura no son prioritarios.*
- Que el Consejo presente el Reglamento Interno y aprovechar este tiempo de la tarde para dar lineamientos generales del Reglamento.*
- Enfocar la discusión a los once puntos definidos en el documento.*
- Hacer una consulta al FIS en cuestión de mecanismos de evaluación de proyectos.*
- FONAMA prepara el borrador del Reglamento Interno y hace reuniones con las redes para informar y aceptar sugerencias. Información de la Cuenta de la Iniciativa para las Américas (propuesta por consenso).*
- La organización de regionales a consideración de ellos, no del Consejo.*
- En esta reunión se haga un listado de los aspectos que serían de ayuda para ser tomados en cuenta en la elaboración del borrador del Reglamento.*

## ANEXO 6

### DESCRIPCION DETALLADA DEL DESARROLLO DEL TALLER

#### *Primer Dia - A.M.*

Durante la mañana del primer día, después de inaugurado el evento, el Sr. Gerardo Aguirre, Secretario General del Medio Ambiente, presentó el tema "Políticas y Acciones de la Gestión Ambiental", desde el punto de vista de la Secretaría General del Medio Ambiente (SEGMA); se explicó las actividades que la SEGMA ha llevado y que pretende realizar en un futuro cercano para cumplir estos objetivos, y que se han traducido en acciones de información, de concertación y de capacitación. Terminada su presentación se procedió a una ronda de preguntas de aclaración.

En seguida, la Lic. Marthadina de Finot presentó el tema "Plan de Acción Ambiental de Bolivia", haciendo énfasis en la importancia de la planificación permanente a escala local y regional, con intervención sectorial y multisectorial, imprimiendo un enfoque holístico para el tratamiento de la problemática ambiental y en base a un compromiso con responsabilidad de toda la sociedad. Se presentó el propósito, los objetivos y políticas generales del P.A.A.B. Se explicó las actividades de concertación y capacitación en base a una serie de ciclos de talleres nacionales y regionales, que se están realizando para analizar la problemática ambiental a nivel nacional e internacional, identificar roles y responsabilidades de los distintos actores en el país y promover la planificación ambiental permanente; se dijo que la metodología utilizada en dichos eventos es de planificación por objetivos, derivada del método ZOPP. Terminada su presentación se procedió a una ronda de preguntas de aclaración. También se enumeraron los 10 problemas principales a considerar en la planificación ambiental (no por orden de prioridad):

1. Deforestación
2. Contaminación de aguas
3. Pérdida de biodiversidad
4. Contaminación de suelos
5. Degradación del suelo
6. Hacinamiento urbano
7. Falta de zonas de recreación
8. Erosión genética
9. Contaminación del aire
10. Agotamiento de recursos no renovables

A continuación, el Sr. Carlos Quintela, Director Ejecutivo de FONAMA, presentó el tema "Marco Institucional y Marco Operativo de la Cuenta Ambiental *Iniciativa para las Américas*"; durante su exposición se definió: el contexto de la Cuenta Ambiental; la evolución del concepto; aspectos a evitar (financiamiento de

proyecto por proyecto); enfoque de financiamiento para un programa integrado; identificación de actores y sus papeles (estructura de SEGMA, de FONAMA), de las políticas, estrategias, planes y necesidades de financiamiento y de la sociedad civil; ciclo de la planificación y acción entre SEGMA, FONAMA y la sociedad civil; programas ambientales de inversión (flujo de portafolio de proyectos); estructura de organización de FONAMA; estructura de las cuentas que administra FONAMA (incluyendo la Cuenta Ambiental *Iniciativa para las Américas*); composición de los consejos administrativos (FONAMA, SEGMA, agencias de financiamiento, organizaciones no gubernamentales); funciones de los consejos administrativos; logros de FONAMA hasta 1991 y dos meses de 1992; financiamiento para las áreas protegidas (financiamiento inicial, fondo fiduciario, financiamiento de otras fuentes); conclusiones: éxito obtenido por fuerte apoyo del Gobierno, de las ONG's, interés de trabajar en proyectos ambientales, de integrar acciones, etc.). Asimismo, se describió el propósito de la Cuenta Ambiental *Iniciativa para las Américas* y como se inserta en la estructura de FONAMA, conformación del Consejo Administrativo, criterios de elegibilidad de los miembros del Consejo Administrativo y propósito del Taller de Consulta. Terminada su presentación se procedió a una ronda de preguntas de aclaración; durante esta ronda quedó manifiesto cierto escepticismo por parte de los representantes de las instituciones invitadas, en cuanto a la credibilidad, honestidad y confianza que podrán depositar en una relación con el Gobierno, que es nueva y pionera en el campo de la gestión ambiental y el financiamiento de proyectos en esta área.

#### *Primer Día - P.M.*

Durante la tarde del primer día se comenzó por explicar la metodología diseñada para la selección de los candidatos de cada grupo. En seguida se procedió a la distribución de los participantes en los cuatro grupos definidos. Una vez formados los grupos se realizó una presentación de los miembros en cada uno de ellos. Después cada grupo asignó a su secretario y procedieron a la discusión para la selección de sus candidatos.

Al finalizar la votación cada secretario de grupo entregó al coordinador de su grupo el acta de selección de candidatos con los nombres de cada candidato, firmada por todos los miembros del grupo. Asimismo, se le entregó a cada uno de los cuatro candidatos seleccionados en cada grupo un formulario (a modo de resumen breve de Curriculum Vitae) para preparar sus respectivas presentaciones del día siguiente.

Durante este proceso de selección, los Grupos "C" y "D" consideraron la posibilidad de postular sólo a 2 candidatos cada uno, con el propósito de asegurar su inclusión en el grupo de 8 candidatos finalistas para ser considerados por el Gobierno de Bolivia, para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas". Sin embargo, se les explicó que de esa forma limitarían la posibilidad de que sus grupos queden

representados en el Consejo, ya que los 2 candidatos en cada caso correrían el riesgo de: a) No cumplir los criterios de elegibilidad requeridos por el Gobierno; b) Eventualmente no contar con la disponibilidad de asumir sus cargos por motivos personales. De esta forma, teniendo 4 candidatos cada grupo, en caso que los 2 primeros candidatos fuesen descartados por cualquier motivo, quedarían los otros 2 candidatos restantes para ser considerados antes de descartar definitivamente la representatividad del grupo, o de recurrir a otro criterio para seleccionar a nuevos candidatos, con lo cual el esfuerzo del actual Taller de Consulta habría sido en vano.

*Segundo Dia - A.M.*

Durante la mañana del segundo día los secretarios de cada grupo comenzaron dando lectura a las Actas de Selección de los Candidatos de sus grupos. El primer grupo en leer su Acta de Selección de Candidatos fue el Grupo "A" - Organizaciones de Base. En seguida el Grupo "B" - Entidades Académicas y/o Científicas procedió a leer su Acta de Selección de Candidatos. Después le tocó el turno al Grupo "C" - ONG's de Desarrollo Comunitario. Por último el Grupo "D" - ONG's Ambientalistas dió lectura a su correspondiente Acta de Selección de Candidatos.

Se explicó la metodología para realizar la votación para seleccionar a 2 candidatos de los 4 postulados por cada grupo. La presentación en plenaria de los 16 candidatos se hizo por partes, presentándose los cuatro candidatos de cada grupo antes de su votación. El orden en que los 4 candidatos de cada grupo fueron presentados fue el siguiente:

- Grupo "A" - Organizaciones de Base
- Grupo "B" - Entidades Académicas y/o Científicas
- Grupo "C" - ONG's de Desarrollo Comunitario
- Grupo "D" - ONG's Ambientalistas

Para proceder a cada una de las cuatro votaciones se repartieron las tarjetas de votación, previamente marcadas con un número de control, de acuerdo a la lista de participantes oficialmente registrados. Las cuatro votaciones se desarrollaron sin contratiempo y terminaron antes del receso de medio día.

*Segundo Dia - P.M.*

En la tarde del segundo día se procedió a la presentación del Plan de Seguimiento para el Consejo Administrativo de la Cuenta Ambiental "Iniciativa para las Américas" que había sido previamente preparado para ser analizado, discutido y complementado con todos los participantes. La presentación y discusión del Plan de Seguimiento estuvo a cargo del Sr. Carlos Quintela, Director Ejecutivo de FONAMA.

A continuación los representantes de cada grupo procedieron a realizar en plenaria una evaluación verbal general y emitieron sus conclusiones finales del Taller de Consulta.

Terminada esta etapa se presentó la siguiente situación imprevista:

- El representante de CIDOB manifestó a la Dirección Ejecutiva de FONAMA su preocupación de que en el grupo de 8 candidatos que serán considerados por el Gobierno de Bolivia, para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas", no quedaba incluido ningún representante de las organizaciones indígenas. Después de una discusión interna el Dr. Mario Borda Pisterna propuso la inclusión de una acción prioritaria en el Plan de Seguimiento para estudiar la posibilidad de insertar la representatividad de los grupos indígenas en el Consejo. Alguno de los participantes sugirió la posibilidad de sustituir al candidato con menos votos del Grupo "A" - Organizaciones de Base, por el representante indígena del CIDOB, pero fue desechada por falta de consenso. Finalmente se determinó aceptar la propuesta del Dr. Borda y recomendarla al Consejo una vez que éste haya sido conformado definitivamente.

Aclarada esta situación, se procedió a la presentación oficial de los 8 candidatos que serán considerados por el Gobierno de Bolivia, para conformar el Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas".

Luego se realizó una evaluación escrita en forma individual acerca del desarrollo general del Taller.

Por último, el Sr. Carlos Quintela expresó las conclusiones finales del Taller de Consulta y el Sr. Gerardo Aguirre procedió a la clausura final del evento. El Taller terminó con un brindis de honor por los resultados obtenidos.

Después del brindis, el Director Ejecutivo de FONAMA y el Secretario General del Medio Ambiente se reunieron junto con los 8 candidatos seleccionados para intercambiar opiniones de carácter procedimental acerca del Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas".

Los resultados de la selección de los 16 candidatos durante el primer día y de los 8 finalistas el segundo día, fueron registrados fotográficamente. Asimismo, se grabó el audio durante la presentación y discusión del Plan de Seguimiento, la evaluación, las conclusiones y la clausura del Taller.

## ANEXO 7

### RESULTADOS DE LA SELECCION DE LOS 4 CANDIDATOS DE CADA GRUPO

Grupo "A" - Organizaciones de Base (verde), integrado por 10 miembros; la selección se hizo por consenso. Las personas seleccionadas fueron:

Candidato	Votos
• Mario Borda Pisterna Fundación Nuevo Horizonte	Consenso
• Antonio M. Albarracín Organización de Base Prov. Muñecas	Consenso
• Federico Martínez de B. Comisión Pastoral Social	Consenso
• Roberto Barja Miranda Pastoral Social del Obispado	Consenso

Grupo "B" - Entidades Científicas y/o Académicas, integrado por 12 miembros; la selección se realizó por votación. Las personas seleccionadas fueron:

Candidato	Votos
• Cecile B. de Morales UMSA, Instituto de Ecología	Consenso
• José Manuel Delgado UMSS AGRUCO	11
• Ramiro Molina B. ASUR	9
• Alfredo Pérez Univ. Autónoma Gabriel René Moreno	7
TOTAL DE VOTOS	27

Grupo "C" - ONG's de Desarrollo Comunitario, integrado por 24 miembros; la selección se definió por votación. Las personas seleccionadas fueron:

Candidato	Votos
• Martín Villarroel PAAC	20
• José Lorini CEEDI	19
• Claudia Ranaboldo SEMTA	18
• Miguel Delgado Asesores en Desarrollo	14
TOTAL DE VOTOS	71

Grupo "D" - ONG's Ambientalistas, integrado por 9 miembros; la selección se llevó a cabo por votación. Las personas seleccionadas fueron:

Candidato	Votos
• Luis Alberto Rodrigo LIDEMA	5
• Hermes Justiniano Fundación Amigos de la Naturaleza	5
• Gabriel Baracalt Protección del Medio Ambiente	5
• Juan Pablo Arce Centro de Datos para la Conservación	5
TOTAL DE VOTOS	20

## ANEXO B

### RESULTADOS DE LA SELECCION DE LOS 2 CANDIDATOS DE CADA GRUPO

#### *Primera Votación*

Grupo "A" - Organizaciones de Base. La votación arrojó los siguientes resultados:

Candidatos	Votos
• Roberto Barja Miranda Pastoral Social del Obispado	31
• Federico Martínez de B. Comisión Pastoral Social	30
• Mario Borda Pisterna Fundación Nuevo Horizonte	17
• Antonio M. Albarracín Organización de Base Prov. Muñecas	5
Total de Votos	83

#### *Segunda Votación*

Grupo "B" - Entidades Académicas y/o Científicas. La votación arrojó los siguientes resultados:

Candidatos	Votos
• Cecile B. de Morales UMSA Instituto de Ecología	28
• Alfredo Pérez Univ. Autónoma Gabriel René Moreno	26
• José Manuel Delgado UMSS AGRUCO	17
• Ramiro Molina B. ASUR	14
Total de Votos	85

*Tercera Votación*

Grupo "C" - ONG's de Desarrollo Comunitario. La votación arrojó los siguientes resultados:

Candidatos	Votos
• Martín Villarroel PAAC	28
• Claudia Ranaboldo SEMATA	27
• José Lorini CEEDI	24
• Miguel Delgado Asesores en Desarrollo	8
Total de Votos	87

*Cuarta Votación*

Grupo "D" - ONG's Ambientalistas. La votación arrojó los siguientes resultados:

Candidatos	Votos
• Gabriel Baracalt Protección del Medio Ambiente	27
• Luis Alberto Rodrigo LIDEMA	26
• Juan Pablo Arce Centro de Datos para la Conservación	18
• Hermes Justiniano Fundación Amigos de la Naturaleza	11
Total de Votos	82

**ANEXO 9**

**LISTA DE LOS 8 CANDIDATOS A SER CONSIDERADOS POR EL GOBIERNO DE BOLIVIA PARA CONFORMAR EL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA AMBIENTAL "INICIATIVA PARA LAS AMERICAS"**

***Grupo "A" - Organizaciones de Base***

Candidato	Votos
• Federico Martínez de B. Comisión Pastoral Social	30
• Roberto Barja Miranda Pastoral Social del Obispado	31

***Grupo "B" - Entidades Académicas y/o Científicas***

Candidato	Votos
• Cecile B. de Morales UMSA Instituto de Ecología	23
• Alfredo Pérez U. Aut. Gabriel René Moreno	26

***Grupo "C" - ONG's de Desarrollo Comunitario***

Candidato	Votos
• Martín Villarroel PAAC	28
• Claudia Ranaboldo SEMTA	27

***Grupo "D" - ONG's Ambientalistas***

Candidato	Votos
• Gabriel Baracalt Protección del Medio Ambiente	27
• Luis Alberto Rodrigo LIDEMA	26

ANEXO 10

PLAN DE SEGUIMIENTO (REFORMULADO)

COORDINA: FONAMA

ACTIVIDAD	RESPONSABLE	REQUERIMIENTOS	FECHA
1. CONFORMAR EL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS CON LOS 4 MIEMBROS DE LAS ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES, DE BASE Y ENTIDADES ACADEMICAS ELEGIBLES	GOBIERNO	LISTA DE CANDIDATOS SELECCIONADOS	30 MAR
2. ANUNCIAR OFICIAL Y PUBLICAMENTE LOS NOMBRES DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS	GOBIERNO	CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS YA CONFORMADO	6 ABR
3. REALIZAR PRIMERA REUNION DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS PARA LA APROBACION DE PRESUPUESTO DE EMERGENCIA	CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA I.A.	CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS YA CONFORMADO	6-8 ABR
4. PRESENTAR PRIMER BORRADOR DEL REGLAMENTO INTERNO E INICIAR PROCESO CONSULTA	FONAMA	APROBAR PRESUPUESTO PRELIMINAR	30 MAY
5. REALIZAR SEGUNDA REUNION DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS	CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA I.A.	APROBACION DEL REGLAMENTO INTERNO	30 JUN
6. REALIZAR LLAMAMIENTO PUBLICO PARA PRESENTAR PROPUESTAS DE PROYECTOS A SER CONSIDERADOS POR EL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS	CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA I.A.	DEFINIR CRITERIOS TECNICOS	6 ABR
7. LAS ORGANIZACIONES PRESENTARAN PROPUESTAS PARA DEFINIR LOS MECANISMOS DE RELACIONAMIENTO Y COMUNICACION ENTRE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS	MIEMBROS NO GUBERNAMENTALES DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA I.A.	ELABORAR PROPUESTAS	1 ABR

ACTIVIDAD	RESPONSABLE	REQUERIMIENTOS	FECHA
8. ENVIAR A LAS ENTIDADES REPRESENTADAS EL BORRADOR DEL REGLAMENTO INTERNO DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS PARA SU REVISION Y COMENTARIOS	MIEMBROS NO GUBERNAMENTALES DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA I.A.	BORRADOR DEL REGLAMENTO INTERNO	15 JUN / 30 JUL
9. EVALUACION DE LAS ACTIVIDADES DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO DE LA CUENTA INICIATIVA PARA LAS AMERICAS	FONAMA Y SEGMA	INFORME DE ACTIVIDADES DEL CONSEJO	FEB 1993

## ANEXO 11

### EVALUACION DE LOS PARTICIPANTES AL DESARROLLO DEL TALLER

1. Los objetivos del Taller fueron claramente establecidos:

	EXCELENTE	BUENO	REGULAR	DEFICIENTE
Promedio (%)	7.5	57.5	35.0	0.0

2. Los resultados esperados se alcanzaron plenamente:

	EXCELENTE	BUENO	REGULAR	DEFICIENTE
Promedio (%)	5.0	50.0	42.5	2.5

3. La estructura del Taller fue adecuada:

	EXCELENTE	BUENO	REGULAR	DEFICIENTE
Promedio (%)	14.6	58.5	24.4	2.4

4. Se cubrieron todos los temas del programa:

	EXCELENTE	BUENO	REGULAR	DEFICIENTE
Promedio (%)	12.2	53.7	26.8	7.3

5. El método de trabajo facilitó la discusión constructiva de los temas expuestos:

	EXCELENTE	BUENO	REGULAR	DEFICIENTE
Promedio (%)	17.1	48.8	34.1	0.0

6. El nivel del Taller correspondió al grado de conocimientos de los participantes en los temas impartidos:

	EXCELENTE	BUENO	REGULAR	DEFICIENTE
Promedio (%)	5.0	65.0	27.5	2.5

7. Los expositores fueron claros en sus presentaciones:

	EXCELENTE	BUENO	REGULAR	DEFICIENTE
Promedio (%)	19.5	63.4	14.6	2.4

8. Los expositores aclararon satisfactoriamente dudas y preguntas:

	EXCELENTE	BUENO	REGULAR	DEFICIENTE
Promedio (%)	9.8	53.7	29.3	7.3

9. La organización, el local y los apoyos logísticos fueron adecuados:

	EXCELENTE	BUENO	REGULAR	DEFICIENTE
Promedio (%)	70.7	19.5	7.3	1.4

EVALUACION DEL DESARROLLO DEL TALLER			
PROMEDIOS GLOBALES			
EXCELENTE	BUENO	REGULAR	DEFICIENTE
17.9	52.2	26.8	3.0

## ANEXO 12

### TEMAS QUE QUEDARON INCOMPLETOS

- *La forma de votación permitió la acción de grupos que eligieron a los suyos marginando a los verdaderos representantes de instituciones no comprometidas con la Iglesia Católica o con las "cadenas".*
- *La problemática de los indígenas, ya que ellos son los verdaderos dueños de estas tierras, y además pienso que ya es suficiente que estos grupos estén representados por personas criollas.*
- *El proceso de consulta entre las ONG's. El tratamiento que se debe dar a la inclusión de los indígenas en la Cuenta.*
- *La definición clara de las Organizaciones de Base. Los criterios centrales del Reglamento.*
- *Aspectos de representatividad sin clasificar adecuadamente. Profundizar los criterios de selección de los 10 puntos que ha tomado el FONAMA como prioritarios para la acción futura.*
- *La situación de los indígenas y su representación.*
- *Una explicación más clara sobre el Convenio Bolivia-USA. Real participación del Gobierno de Estados Unidos en el manejo de la Cuenta.*
- *Convenio entre Gobiernos de Bolivia y USA. Mecanismos que aseguren representatividad.*
- *La participación real de las ONG's.*
- *Pautas para el seguimiento de las actividades.*
- *Normas y/o pautas para el manejo del Fondo. Lineamientos para reglamentos del Consejo. Pueblos indígenas.*
- *Conocimiento y análisis del Convenio binacional.*
- *Se podía dar mayor énfasis en el campo cubierto por el programa de la Iniciativa de las Américas, para algunos no quedó claro qué tipo de proyectos se apoyará.*
- *Conocimiento del Acuerdo Iniciativa para las Américas. Mecanismos de seguimiento del Taller. Próximas tareas.*
- *El tema indígena.*
- *El tema indígena.*

- *Mayor conocimiento sobre el acuerdo binacional. Pautas para el seguimiento de las actividades.*
- *Fundamentalmente la inclusión de las Organizaciones de Base, particularmente en lo que respecta a los pueblos indígenas.*
- *Representatividad.*
- *Falta de información "Convenio". Pautas de seguimiento. Cuestión indígena.*
- *Criterios de selección y representatividad en general sobre todo respecto a Organizaciones de Base y ONG's Comunitarias.*
- *Asuntos indígenas.*
- *Discutir sobre la representatividad de los delegados de los 4 grupos.*
- *Tema indígena.*
- *El de los indígenas.*
- *Tema indígena.*
- *Métodos de seguimiento y control. Representación indígena.*
- *Conocimientos de los términos del Convenio con Estados Unidos.*

#### COMENTARIOS Y SUGERENCIAS DE LOS PARTICIPANTES AL TALLER

- *Que se revise el sistema de votación. Agradecer a los organizadores por la oportunidad que nos dieron para saber (casi) lo que pasa en Bolivia referente a medio ambiente.*
- *El proceso fue bastante apresurado y con muy pocas alternativas.*
- *La iniciativa fue buena. Continuar con este proceso de acercamiento a las ONG's de manera orgánica. Enviar el documento de conclusiones que incluya dirección de participantes.*
- *Incluir la representación de los pueblos indígenas en el FONAMA (Directorio). Convocar y mantener la comunicación de los avances del FONAMA a los asistentes.*
- *Esperar que el Convenio Iniciativa para las Américas sea en beneficio del progreso de nuestro país que tantas veces ha sido mellado y utilizado para fines políticos y de lucro.*
- *Los temas fuera del programa deben ser evitados para no complicar el Taller.*

- *Que se efectúe un programa de información y orientación sobre conceptos y temática medio ambiental a ONG's a objeto de centrar sus proyectos en este ámbito, si van a solicitar financiamiento.*
- *Incluir a representantes indigenistas.*
- *No se debía invitar a organizaciones que no trabajan con el tema de medio ambiente (delegados de Santa Cruz). No era recomendable la presencia de UNITAS por estar en desacuerdo con todo lo que fue el Taller.*
- *Como parte de las tareas del Comité crear mecanismos de consulta e información con las ONG's. Afinar los mecanismos de representación.*
- *Por lo importante de la temática y su problemática participativa, debería haberse pensado en un equilibrio técnico y social que limitara la representación.*
- *La discusión del seguimiento podía hacerse en grupos con mejores resultados que en la plenaria.*
- *En el futuro acortar las jornadas logrando mayor dinamismo, enviando una mayor información previa a los participantes.*
- *Que en lo posible asistan a esta clase de eventos instituciones que trabajan con el tema, que existen muchas que no asistieron.*
- *Felicito la iniciativa y los mecanismos de participación en el Taller.*
- *Convocar con mayor anticipación; informar con más detalle y en forma previa.*
- *Los límites de tiempo dificultaron una participación más profunda. refrigerios o pausas muy largas, quince minutos son suficientes.*
- *Que se incluya a los indígenas en el Consejo.*
- *Que pronto se efectivice el Consejo para hacer seguimiento de acciones.*
- *Se efectúe en forma frecuente con el fin de difundir la temática.*
- *El Consejo tiene que funcionar de una forma eficiente, ágil, no burocrática y técnico-profesional. Involucrar necesariamente a las organizaciones de base (lo cual no significa simplemente enviar una carta).*

- *El proyecto se refiere a programas del medio ambiente y el público participante en un 50% no tiene idea cabal de esta temática y se corre el riesgo de que el programa de protección ambiental se desvirtúe.*
- *Deben considerarse ONG's mayormente relacionadas a medio ambiente.*
- *Realizar consultas regionales. Manejo claro de los fondos dando información sobre quienes los reciben y para qué.*
- *Tomar en cuenta a los pueblos indígenas o de lo contrario sólo se están buscando aval.*
- *Posibilitar la mayor cantidad de información antes de los eventos. La comunicación con los lugares alejados sea hecha por la vía más rápida, FAX o courier.*
- *Informar a los asistentes sobre las actividades de FONAMA (periódicamente).*
- *Que realmente la conformación del Consejo Administrativo de la Cuenta, conduzca a la pronta ejecución del proyecto, caso contrario va a haber otro desperdicio de tiempo.*

## ANEXO 13

### CONCLUSIONES DE LOS GRUPOS ACERCA DEL TALLER

#### Grupo "A" - Organizaciones de Base

##### Lo positivo:

- *El hecho de habernos convocado y consultado.*
- *El haber recibido información directa sobre las políticas y propósitos de SEGMA y FONAMA.*
- *El haber tenido un contacto directo con representantes de diversas instituciones y organizaciones que trabajan con la problemática ambiental y de desarrollo comunitario.*
- *El haber elegido democráticamente a un Consejo Administrativo de la Cuenta "Iniciativa para las Américas".*
- *Muy buena organización.*

##### Lo negativo:

- *Tal vez se esperaba demasiado del grupo en el Taller, sin haberse informado previamente.*
- *La prisa de FONAMA para disponer de los fondos de la "Iniciativa para las Américas" y otras fuentes de financiamiento.*

Expositor: Roberto Barja.

#### Grupo "B" - Entidades Académicas y/o Científicas

- *Incluir a las Organizaciones de Base para su información, fortalecimiento y participación en proyectos.*
- *El conocimiento parcial del Convenio no nos aclara si los 7 miembros del Consejo tienen igualdad de representación.*
- *Seguimiento y evaluación de las labores del Consejo luego de 1 año de trabajo.*
- *La reunión de evaluación debe tener mayor información y dar mayor margen de participación.*
- *Se recomienda que existan 4 suplentes en el Consejo para ocupar eventuales vacancias por grupos.*
- *Legalización de las ONG's frente al Estado.*
- *Las ONG's deberán coordinar regional y nacionalmente sus trabajos.*
- *Difusión amplia del Convenio "Iniciativa de las Américas".*
- *Difusión y conocimiento de la Ley del Medio Ambiente.*
- *Otorgar facultades a FONAMA para la más amplia difusión de la "Iniciativa de las Américas".*
- *Que un personero de FONAMA se haga presente en los talleres regionales que organiza el PAAB para utilizar como un foro de exposición.*

## Evaluación

Lo negativo:

- *Falta de información preliminar que ha incidido en el trabajo.*
- *No se cumplieron los objetivos del Taller en los siguientes puntos:*
  - *Dar a conocer el contenido del Convenio.*
  - *No se han definido suficientemente las pautas de seguimiento.*

Lo positivo:

- *La organización estuvo muy buena, felicitamos a FONAMA por ella en las personas de Carlos Quintela, María del Carmen, Verónica y el equipo de coordinación.*

Expositor: Franz Michel

### **Grupo "C" - ONG's de Desarrollo Comunitario**

- *La falla central fue la breve información que debía haber sido oportunamente y en general.*
- *El conocimiento preciso de las instituciones que formaban el grupo.*
- *Elegir a la representación por sólo un año, al cabo del cual serán evaluados en asamblea para su ratificación o no.*
- *Que los representantes se encarguen de ver la forma de relacionar a las ONG's a nivel nacional.*
- *Lineamiento para el Reglamento. La legitimación de la elección. Debemos delegar e informar la legitimidad de nuestros representantes en el Reglamento, dando nuestro voto de confianza. La base principal es el tener el marco de representatividad de proyectos, el manejo de la Cuenta y podemos definir: pautas de administración, fechas y montos como principios fundamentales.*
- *Se recomienda aligerar al máximo el Reglamento, los períodos y evaluación principalmente.*

Expositor: Ramiro Molina B.

### **Grupo "D" - ONG's Ambientalistas**

## Evaluación

- *Incompatibilidad en lo que representa la "Iniciativa para las Américas" a ONG's y la designación categórica académica, científica y estatales.*
- *Mala distribución de los grupos debido a que muchas entidades pertenecían a diferentes de éstos.*
- *No consideración de grupos de base indígenas.*

- *Felicitar la iniciativa de consulta, la cual hemos considerado adecuada para participar en la administración de fondos.*

#### Recomendaciones

- *Es necesaria una evaluación al año clara y también hacer un seguimiento de cerca a los miembros del Consejo.*
- *El periodo de los miembros del Consejo sea 4 años renovables cada 2 para que exista un seguimiento.*
- *Que las ONG's que participen en los talleres de consulta para este tipo de eventos, tengan el requisito de haber realizado actividades relacionadas con medio ambiente.*
- *Mayor información de FONAMA acerca de las actividades a desarrollarse en el marco institucional.*
- *Agradecemos a SEGMA-FONAMA y a todo el cuerpo de organización durante este Taller.*

Expositor: Juan Carlos Arce