

62  
PN-ARB-405  
72750

**DIMPEX**

ASSOCIATES, INC.

**INVESTMENT PROJECT PROFILES  
REPUBLIC OF ZAIRE**

*Prepared by*  
**COGEPAR — Kinshasa, Zaire**

Prepared under  
AFR-0438-C-00-5007-00  
for the  
United States Agency for International Development  
Africa Bureau, Office of Private Enterprise

January 1986

**Management • Economics • Research • Education & Training**

**New York • Washington, D.C.**

INVESTMENT PROJECT PROFILES

REPUBLIC OF ZAIRE

Submitted to:

PRIVATE ENTERPRISE OFFICE  
AFRICA BUREAU (AFR/PRE)

Prepared for the OPIC Investment Mission

to

Zaire - 1986

DIMPEX ASSOCIATES, INC.  
International Management Consultants  
1629 K Street, N.W.  
Suite 500  
Washington, D.C. 20006

Prepared by:

COGEPAR  
Management Consultants  
Kinshasa, Zaire  
Dr. Kabuya Kalaza

Coordinated and Translated by:

Arnold F. Lessard  
January 1986

## TABLE OF CONTENTS

	<u>Page</u>
INTRODUCTION	1
PROJECT SUMMARIES	2
INVESTMENT PROJECT OUTLINES	5
1. <u>JOINT VENTURE COMPANY TO FINANCE CORN IMPORTS FOR NEW CORN PROCESSING COMPLEX</u>	5
o SOCIETE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU MAIS - GROUPE DRALO	
o INDUSTRIAL AND COMMERCIAL CORN CO. - DRALO GROUP	
o <u>CITIZEN RUTINDUKA RUGAMBA</u> PRESIDENT, DIRECTOR GENERAL - DRALO GROUP	
2. <u>JOINT VENTURE FOR DEVELOPMENT OF POULTRY, FISH AND CATTLE FEED COMPANY</u>	8
o SOCIETE DE DEVELOPMENT DE PROJETS AVICOLES - GROUP SPDA	
o POULTRY PROJECTS DEVELOPMENT COMPANY - SPDA GROUP	
o <u>CITIZEN TSILUMBO WA NSIMBA</u> PRESIDENT UNION BANK OF ZAIRE	
3. <u>MODERNIZATION AND EXPANSION OF SOFT DRINK PLANT</u>	9
o SOCIETE MINERALE HONGO	
o HONGO MINERAL WATER COMPANY	
o <u>CITIZENESS MAMBOLEG WA BATINGA PONGA</u> OWNER	
4. <u>JOINT VENTURE FOR FINANCING THE MODERNIZATION AND EXPANSION OF A TIMBER AND WOOD PRODUCTS COMPANY</u>	11
o SOCIETE D'EXPLOITATION ET DE TRANSFORMATION DU BOIS DE BOSULO - GROUPE SETRABO	
o BOSULO FOREST AND WOOD PRODUCTS COMPANY - SETRABO GROUP	
o <u>CITOYEN BADJOKO LILEKO</u> PRESIDENT AND MAJORITY SHAREHOLDER	

	<u>Page</u>
5. <u>JOINT VENTURE FOR FINANCING AND MANAGING A POULTRY, EGG AND VEGETABLE FARMING COMPLEX</u>	74
o FERME DE LA LUFIMI	
o LUFIMI FARM	
o <u>CITOYEN N'SINGA UDJUO ONGWAKEBI UNTUBE</u> OWNER AND PRESIDENT OF THE SOCIAL AND CULTURAL COMMISSION OF THE CENTRAL COMMITTEE OF THE M.P.R.	
6. <u>JOINT VENTURE FOR FINANCING AND PROVIDING TECHNICAL-MANAGEMENT ASSISTANCE FOR CATTLE VENTURE</u>	76
o KWILO - NGONGO FARM	
o <u>DR. M'PIANA YENGA DI NTU</u> OWNER AND PRESIDENT OF THE NATIONAL OFFICE OF ANIMAL BREEDING GOVERNMENT OF ZAIRE	
7. <u>JOINT VENTURE FOR FINANCING A FEED MILL FOR PRODUCING ANIMAL FODDERS</u>	78
o POMA COMPANY	
o CITIZEN JACQUES MARTENS OWNER	
8. <u>JOINT VENTURE FOR FINANCING AND TECHNICAL ASSISTANCE IN REHABILITATION OF A PALM OIL PRODUCTION PLANT</u>	79
o HUILERIE DE MAKUBA	
o MAKUBA OIL PROCESSING PLANT	
o <u>CITOYEN MBAYA NGANG</u> PARTNER AND MINISTER OF LABOR GOVERNMENT OF ZAIRE	

## INTRODUCTION

The U.S. Embassy, Kinshasa requested COGEPAR's assistance in identifying and preparing profiles for investment projects to be used in conjunction with an OPIC investment mission scheduled to arrive in Zaire in early 1986. A preliminary report was submitted on October 11, 1985 outlining eight projects.

These projects were reviewed with officials of USAID Zaire and Mr. Arnold Lessard, USAID AFR/PRE consultant, assisting the local USAID Mission. It was decided to eliminate certain of the projects relating to the Inga Free Zone (ZOFI), and concentrate on smaller projects better adapted to local needs and OPIC objectives. This final report, therefore, presents project profiles for eight projects in satisfaction of the COGEPAR's contractual commitments.

Particular attention was paid in selection of projects to their realistic business content and the dynamism demonstrated by the project promoter.

Projects included in this report are at varying stages of development. Some have been the subject of detailed feasibility studies, while others are in the conceptual stage.

Five of the eight promoters were jointly interviewed by COGEPAR staff consultants and Mr. Lessard.

It should be noted that the current eight projects are by no means definitive since COGEPAR will continue to identify other projects and attempt to interest new promoters in connection with the forthcoming OPIC mission to Zaire.

PROJECT SUMMARIES

PRIVATE SECTOR INVESTMENT PROJECTS

- ZAIRE -

- PROJECT SUMMARIES -

1. JOINT VENTURE COMPANY TO FINANCE CORN IMPORTS FOR NEW CORN PROCESSING COMPLEX

Promoters are seeking prefinancing of 20,000 tons of corn imports equal to 50% of annual production of a corn milling and oil extraction plant now under construction.

2. JOINT VENTURE FOR DEVELOPMENT OF POULTRY, FISH AND CATTLE FEED COMPANY

This project seeks financial, technical and management assistance in expanding an existing farm operation into outreach poultry raising, feed plant, fish farm and truck gardening operations.

3. MODERNIZATION AND EXPANSION OF A SOFT DRINK PLANT

A plant modernization and expansion project for manufacture and distribution of a line of non-alcoholic beverages.

4. JOINT VENTURE FOR FINANCING THE MODERNIZATION AND EXPANSION OF A TIMBER AND WOOD PRODUCTS COMPANY

Promoter seeks financing for rehabilitation and expansion of a logging and sawmill operation supplying both internal and export markets.

5. JOINT VENTURE FOR FINANCING AND MANAGING A POULTRY, EGG AND VEGETABLE FARMING COMPLEX

Expansion of an existing farming operation to raise and market poultry, fish and truck garden vegetables. The promoter seeks financing of equipment and materials and technical and management assistance.

6. JOINT VENTURE FOR FINANCING AND PROVIDING TECHNICAL ASSISTANCE FOR CATTLE VENTURE

Expansion of an existing cattle ranch. Promoter seeks financing and technical assistance.

7. JOINT VENTURE FOR FINANCING A FEED MILL FOR PRODUCING ANIMAL FODDER

Expansion of an existing cattle ranch to include a new animal feed mill utilizing primarily local agricultural inputs. Promoter willing to discuss a joint venture and equipment procurement.

8. JOINT VENTURE FOR FINANCING AND TECHNICAL ASSISTANCE IN REHABILITATION OF A PALM OIL PRODUCTION PLANT

Rehabilitation of a 1000 ton per month palm oil processing plant. The promoter seeks financing, preferably with built-in technical assistance.

INVESTMENT PROJECT OUTLINES

INVESTMENT PROJECT OUTLINE NO. 1

PROJECT TITLE: JOINT VENTURE COMPANY TO FINANCE CORN IMPORTS FOR NEW CORN PROCESSING COMPLEX

PROJECT OUTLINE:

The Industrial and Commercial Corn Company - DRALO GROUP - has as its principal objectives the growing, treatment, processing, transformation, marketing, trading, sales and importation of corn and other agricultural and food products. DRALO has made investments of Z 96,055,056 (\$1,746,455 @ Z 55 = \$1) for the development of a corn milling and oil extraction plant designed to extract from corn the following products: corn flour for direct human consumption and bread making, cattle feed and corn oil.

PROJECT PROMOTERS:

The DRALO GROUP is the initiative of the following promoters:

- o Citizen RUTINDUKA RUGAMBA, Zairian businessman, Kinshasa
- o Citizen BOFOSSA wa MBEYA NKOSO, Kinshasa
- o Mr. DARIO BRISA, Italian businessman, Kinshasa
- o OCRIM, Italian Company, Cremona, Italy

The project plan was developed by Mr. L. Viera, Director General of the MIKE GROUP with technical collaboration of OCRIM, the third largest company in the world producing and installing corn processing equipment. Detailed engineering plans were developed by OCRIM on the basis of information supplied by the MIKE GROUP.

GOVERNMENT SUPPORT:

The DRALO project has received Government approval under provisions of the Investment Code (General). Equipment will be imported duty free.

PRODUCTS AND MARKETS:

The proposed corn processing complex of the DRALO GROUP will produce corn flour for human consumption and baked products, corn oil, and cattle feed. Once considered a basic food product of the population originating in SHABA and KASAI provinces, corn flour is rapidly becoming a staple in the daily diet for two-fifth of the population of Kinshasa - + 1,200,000 people. Demand is estimated at  $\pm$  109,500 tons per year in Kinshasa, while the supply of the proposed DRALO GROUP will be less than 10,000 tons per year. Zaire is still dependent on importation of wheat flour for bread, with annual imports of 160,000 tons, of which one-half is for the needs of the Kinshasa market.

Wheat cultivation introduced in KIVU-SHABA since 1977 is still in an experimental stage. The large bakeries, in order to save on foreign exchange for wheat imports, have been using corn flour in the flour blend up to 25-30%. Two of the largest Kinshasa bakeries who have experimented successfully with this blend of wheat and corn flour are using  $\pm$  12,000 tons per year. DRALO hopes to satisfy part of this demand with a production of about 6,000 tons.

The national production of corn oil does not satisfy local demand. Zaire is obliged to import substantial quantities.

The supply of cattle feed is limited to about 28,000 tons per year for the Kinshasa and BAS-Zaire regions, which covers about 60% of farming needs. The DRALO GROUP's production of 3,000 tons will help improve this situation.

#### CAPITAL AND OPERATING COSTS:

The proposed production facility now under construction will require an investment of Z 96,055,056 as shown below:

	<u>Z</u>
Factory Construction	4,500,000
Electrical Installation	1,000,000
Rolling Stock	3,317,200
Corn Flour Mill	32,725,000
Oil Mill	10,898,000
Equipment Installation	4,978,000
Internal Transport	500,000
Start-Up Costs	1,040,000
Working Capital	22,220,000
Contingency (10%)	7,458,000
Bank Charges-Year One	6,590,000
Survey/Study Fees	871,000

The working capital of 22,220,000 Z includes the purchase of corn for three months' production - 12,600,000 Z.

#### PROFITABILITY

The table which follows shows a second year profit after taxes of 1,093,180 Z, with forecast profits of 26,768,661 Z in year six.

OPERATING FORECAST

(000 Z)

ITEM	YEAR					
	2	3	4	5	6	7
SALES	59,550	171,472	202,559	214,333	214,333	214,333
COST OF SALES	45,373	124,802	145,008	151,082	151,082	151,082
GROSS PROFIT	14,177	46,670	57,551	63,251	63,251	63,251
DEPRECIATION	6,345	6,345	6,345	6,345	6,345	5,616
FINANCIAL COSTS	5,645	9,991	8,412	5,598	3,369	720
NET PROFIT BEFORE TAXES	2,186	30,334	42,793	51,308	53,537	56,915
TAXES	1,093	15,167	21,397	25,654	26,769	28,458
NET PROFIT AFTER TAXES	1,093	15,167	21,397	25,654	26,769	28,458
ADD DEPRECIATION	6,345	6,345	6,345	6,345	6,345	5,616
CASH FLOW AVAILABLE	7,488	21,512	27,742	31,999	33,114	34,073

FINANCIAL STRUCTURE:

The proposed project will be financed as follows:

	<u>Z</u>
SOFIDE CREDITS	52,306,000
SHAREHOLDER CAPITAL	28,380,000
SELF-FINANCING	15,308,950

DRALO will also have access to a credit of 15,000,000 Z for use in the first three years during the four to five months of the corn buying campaign.

PURPOSE OF DISCUSSIONS WITH INVESTORS/SUPPLIERS:

The material required for the project is on site and the plant will be operational in January 1986. The promoters are seeking a solution to the problem of raw material supply: 50% will be purchased from local production, and 50% will be imported from the U.S.A. -- ± 20,000 tons. Prefinancing of the corn supply is essential. The promoters are ready to consider collaboration in the form of a joint venture -- or other forms of cooperation.

INVESTMENT PROJECT OUTLINE NO. 2

PROJECT TITLE: JOINT VENTURE FOR DEVELOPMENT OF POULTRY, FISH AND CATTLE FEED COMPANY

PROJECT OUTLINE:

The project promoter wishes to extend his current poultry production operations by creating an enlarged outreach poultry production system, a 20 ton per day feed plant, a fish farm, and cultivation of food products. The promoter established a poultry operation nine months ago which is currently producing 72,000 eggs per day. His objective is to create a production cooperative for producing and marketing an annual production of 3,000,000 eggs by grouping farmers in the Kinshasa area, each capable of handling 300 layers.

PROJECT PROMOTER:

The project initiator is Citizen Tshilombo wa Nsimba, who is President of the Union Zairoise de Banques (UZB), a major commercial bank. He holds a M.A. in Economics from the University of California (1972). He has successively held the following positions: Management Trainee, Societe Generale de Banques, Liege, Belgium; Trainee Head of Service, Bank of Congo; Assistant Professor, University of Congo; Economic Counselor of Government at Katanga; Director General, Union Zairoise de Banques (UZB); and Administrator Director General (UZB).

PRODUCTS AND MARKETS:

The promoter proposes to market chickens, eggs, cattle feed, and fish. The proposed levels of production cannot cover local consumption.

PROJECT COSTS:

The promoter has received local bank financing in the amount of 6,000,000 Z. His proposed extensions will require additional financing of 25,000,000 Z.

PURPOSE OF DISCUSSIONS WITH INVESTORS/SUPPLIERS:

The project promoter is interested in joint venture collaborators who could bring both financial support and technical and management assistance.

INVESTMENT PROJECT OUTLINE NO. 3

PROJECT TITLE: MODERNIZATION AND EXPANSION OF A SOFT DRINK PLANT

PROJECT OUTLINE:

The Hongo Mineral Water Company, located on the Bukavu-Goma road in KIVU Region, has as its major objective the bottling of sugared, non-alcoholic beverages made from local and imported extracts. The Company proposes to modernize its plant by the installation of equipment for production and bottling of effervescent drinks with an hourly production rate of 2,000 bottles per hour. The equipment source is VAN DERGEETEN of Belgium.

PROJECT PROMOTER:

The Hongo Mineral Water Company is solely owned by Citizeness (Mrs.) Mamboleo wa Batinga Ponga. She is married to Maitre MAMBOLEO Mughuba, a lawyer in Bukavu, ex Minister of Justice and former member of the Central Committee.

GOVERNMENT SUPPORT:

The Company has approval under the Investment Code.

PRODUCTS AND MARKETS:

The KIVU Region has four million inhabitants who are served by two beverage producers: Bralima/Bukavu (Heinekens) and Hongo. Since the suspension of Hongo in 1982, Bralima production has not been able to meet local demand. Up until the middle of 1982, local merchants met the demand by imports of Coca Cola, Fanta and Tonic from Rwanda and Burundi. Market demand is not considered a problem. Installed capacity will be 2,000 36 cl. bottles per hour, or 16,000 bottles on one eight hour shift.

CAPITAL AND OPERATING COSTS

The modernization and expansion program will require Z 20,085,160 as shown below.

ITEM	Z
Processing Plant	6,451,673
Laboratory	163,107
Boiler	722,942
Packing for Shipment	405,760
Electrical System	700,000
Toyota D 115 LS	1,300,000
Bottles, Cases, Caps	4,419,225
Building Repairs	1,009,000
Working Capital	803,496
Provisions for Cost Increase	1,601,520
Interest Charges	2,468,440

PREFEASIBILITY:

Profits after taxes are estimated at Z 1,652,013 in the first year increasing to Z 2,375,009 in year five as shown below.

OPERATING FORECAST  
(000Z)

YEAR	1	2	3	4	5
ITEM					
Sales	25,620	25,620	25,620	25,620	25,620
Cost of Sales	18,980	18,980	18,980	18,980	18,980
Gross Profit	6,640	6,640	6,640	6,640	6,640
Depreciation	1,529	1,529	1,529	1,529	1,529
Finance Charge	1,808	1,446	1,085	732	362
Profit Before Tax	3,304	3,665	4,027	4,380	4,750
Tax @ 50%	1,652	1,833	2,014	2,190	2,375
Profit After Tax	1,652	1,833	2,014	2,190	2,375
Cash Flow	3,180	3,361	3,542	3,718	3,904

Constant 1984 Prices

FINANCIAL STRUCTURE:

Project financing will come from a SOFIDE loan and self-financing by the promoter.

SOFIDE            Z 10,042,580  
Self-Financed    Z 10,042,580  
                          Z 20,085,160

INVESTMENT PROJECT NO. 4

PROJECT TITLE: JOINT VENTURE FOR FINANCING THE MODERNIZATION AND EXPANSION OF A TIMBER AND WOOD PRODUCTS COMPANY

PROJECT OUTLINE:

The Busulu Forest and Wood Products Company - Setrabo -- located in the Haut-Zaire Region with headquarters in Kinshasa has timber and wood processing operations. Setrabo was formed in 1970 and has a current technical capacity for production of 475 cubic meters of sawn wood per month, or 5,700 cubic meters per year. Actual production is 100m<sup>3</sup> of sawn lumber per month, or 21% of mill capacity. This low output is due to the irregular supply of timber caused by insufficient logging equipment and transport capabilities.

Setrabo has a concession of 70,000 hectares in the forest of the Central Basin of Zaire. Two types of forests are located there: "Gilbertiodendron Dewevi" and "Brachystegia Laurenti."

The following types of wood are found.

SCIENTIFIC NAME	COMMERCIAL NAME
<u>First Class</u>	
AFROMOSIA ELATE	KOBRODUWA
CHOLOROPHORA ESCCELSA	IRQKO
DIOPYROS	EBENE
ENTANDROPHRAGMA ANGOLENSE	TIAMIA
ENTANDROPHRAGMA CARRODOLLEI	KOSIPO
ENTANDROPHRAGMA CYLINDRICUM	SAPELLI
ENTANDROPHRAGMA UTILE	SIPO
KHAYA ANTHOTHECA	ACAYOU d'AFRIQUE
TERMINALIA SUPERBA	LIMBA
<u>Second Class</u>	
GILBERTIOTENDRON DEWERDEM	LIMBALI
GUAREA CEDRATA	BOSS
GUAREA LAURENTI	DJAMBI
GUAREA THOMPSONI	IBOLE
GASSUVEILERODENDRON BALSAMIFERUM	TOLA
PJEROCARPUS	PADOUK
STANDTLON GABONENSIS	NIOVE
PXYSTIGMA EXYPHYLION	TSITOE

<u>Third Class</u>	
SCIENTIFIC NAME	COMMERCIAL NAME
ALSTONIA CONGENSIS	EMIEN
BRACHYSTEGLION LAURENTI	BOMMGA

The proposed investment project provides for increasing and replacing equipment for timber production, and construction of new processing facilities.

PROJECT PROMOTERS:

Setrabo is a SPRL, a private company with limited liability, with a capital of Z 5,500,000, made up of 5,500 shares of Z 1,000 held as follows:

CITOYEN BADJUKO	3,000	Z 3,000,000
MR. G. ECONOMOU	1,500	Z 1,500,000
MME BADJOKO WA LILEKO	1,000	Z 1,000,000

The company is managed by Mme. Badjoko Lileko. Mr. G. Economou, Greek national, is the Deputy Manager responsible for export operations at Kinshasa.

PROJECTS AND MARKETS:

The proposed program of renewal and expansion would permit Setrabo to produce 60,300 m<sup>3</sup> of timber, of which 11,400 m<sup>3</sup> would be sawn and 49,500 m<sup>3</sup> would be exported.

The great equatorial forests of the Central Basins of Zaire are a major natural resource which includes 105 million hectares of dense forests which have hardly been exploited.

A number of companies are active, including those shown below.

COMPANY	TIMBER M <sup>3</sup>	SAWN M <sup>3</sup>	OTHER
AGRIFOR (82-83)	30,078	2,207	PLYWOOD
COMPANIE DES BOIS (82)	9,220	2,154	
FORESCOM (82)	11,020	2,980	
INDUSTRIE ZAIRAISE DES BOIS (82)	72,888	16,359	
SOKINEX (82)	33,815	5,112	
SOCOBELM (82)	17,193	3,881	VENEER
SIFORZAL	187,692	35,287	

CAPITAL AND OPERATING COSTS AND PROFITABILITY:

The feasibility studies for the project are currently under way.

PURPOSE OF DISCUSSIONS WITH INVESTORS/SUPPLIERS:

The promoters are seeking sources of financing for forest logging operations, renewal and expansion of transport facilities from forest to sawmill and from sawmill to the port. A joint venture arrangement would be accepted.

INVESTMENT PROJECT OUTLINE NO. 5

PROJECT TITLE:                    JOINT VENTURE FOR FINANCING AND MANAGING A POULTRY,  
EGG AND VEGETABLE FARMING COMPLEX

PROJECT OUTLINE:

The Lufimi Farm is located 150 K from Kinshasa on an asphalted road. Created in 1978, the farm initially concentrated on raising pigs, but marketing problems proved difficult. The infrastructure is now used for poultry raising. Fish farming and truck farming are planned.

PROJECT PROMOTER:

The Lufimi Farm is owned by Citizen N'Singa Udjuu Ongwakebi Untube. He holds a law degree from Lovanium University at Kinshasa. He has held many high level government and political posts at provincial and national levels. His most recent responsibilities have included State Minister of Justice, State Minister of Interior, State Minister to the Office of the President of the Republic, President of the National Institute of Social Security, First Vice President of the Permanent Bureau of the Central Committee, Executive Secretary of the MPR, and President of the Social and Cultural Central Committee of the MPR.

GOVERNMENT EXPORT:

The Lufimi Farm project has been registered with the Office of Small and Medium Sized Enterprises (OPEZ).

PRODUCTS AND MARKETS:

The principal products will be chickens, eggs, fish and vegetables. Apart from vegetables, a large part of the consumption of these products is imported.

CAPITAL AND OPERATING COSTS AND PROFITABILITY

The proposed project is still in the early study stages. Joint venture partners interested in the project would be required to work with the promoter in developing detailed operating plans and investment requirements.

The existing infrastructure would be provided by the promoter. Valued at approximately Z 15,000,000 the property includes:

- o A large farmhouse with modern fixtures
- o Two houses for management personnel
- o An office and warehouse
- o Two metal roofed local houses
- o Eight pig raising buildings to be transformed into chicken houses
- o Six ponds
- o Electrical generators and water pumps
- o Two water towers

The property is traversed by the Lufimi river.

The cost of transformation of the pig raising houses into poultry raising buildings can be provided by the promoter. Preliminary estimates indicate that investments of Z 20,000,000 or \$ U.S. 390,000 at current rates of exchange would be required.

PURPOSE OF DISCUSSIONS WITH POTENTIAL INVESTORS:

The infrastructure of the project is in place. Capital is required to purchase the necessary equipment and materials required to launch the project. The promoter is willing to accept a joint venture arrangement which could include project management.

INVESTMENT PROJECT NO. 6

PROJECT TITLE: JOINT VENTURE FOR FINANCING AND PROVIDING TECHNICAL ASSISTANCE FOR CATTLE VENTURE

PROJECT OUTLINE:

This project involves the creation of a feedlot operation for fattening cattle at Kwilu-Ngongo, 150 km from Kinshasa. These cattle would be fed from a mixture of sugar cane and molasses products currently discarded by the Sugar Company of Kwilu-Ngongo. The project seeks to establish initially a herd of 1,000 head of cattle. The project promoter already has available a ranch of 10,000 hectares.

PROJECT PROMOTER:

The project promoter is Citoyen M'Piana Yenga di Ntu, Doctor of Veterinary Medicine, and since 1973 President of the National Office of Livestock Development (ONDE), which is responsible for national livestock policies and programs. Dr. M'Piana, in his role as private sector promoter, has a cattle ranch of 500 head in the Shaba Region. He also operates a plant manufacturing cattle licks outside Kinshasa.

GOVERNMENT SUPPORT:

Cattle feedlots are a major strategy element in the national livestock development plan. The project will obtain government approval without difficulty.

PRODUCTS AND MARKETS:

The major product will be butcher quality meat grown via intensive fattening methods. Market demand, particularly in Kinshasa with its three million inhabitants, is very high. Zaire has a chronic deficit in meat production and in other animal proteins. A large part of the country's need is met by imports, whose quality leaves much to be desired. Many cattle ranches, in addition, have ceased production because of a lack of cattle fodder.

Faced with this situation, the government is conducting studies on the market for meat which will undoubtedly result in a policy encouraging local production. Restrictions on imports will be imposed. This proposed project has been planned to take advantage of these developments.

PROJECT COSTS AND FINANCING:

The project is still under review and costs still must be evaluated. The promoter foresees that the major outlays will be for the following:

- o Purchase of a nucleus herd of 500 head.
- o Basic infrastructure including buildings and ancillary installations.
- o Vehicles and farm equipment.

The promoter is seeking external financing but is ready to commit his own funds as a percentage of total costs.

PURPOSE OF DISCUSSIONS WITH POTENTIAL INVESTORS:

A joint venture is possible in which the partner would provide financing and American know-how.

INVESTMENT PROJECT NO. 7

PROJECT TITLE: JOINT VENTURE FOR FINANCING A FEED MILL FOR PRODUCING ANIMAL FODDER

PROJECT OUTLINE:

Poma, a limited liability private company, is a cattle farm located at Kabuka, 180 kms from Kinshasa. The farm has a herd of 450 head of cattle on 30,000 hectares. The proposed project seeks to acquire in the very short term 500 to 1,000 heifers, and to extend its activities to the raising of poultry and rabbits.

PROJECT PROMOTER:

The promoter is Mr. Jacques Martens, a French national married to a Zairian citizen. He has lived in the country for 28 years and has experience and investments in a number of local businesses which include other farms, fisheries, cold stores, and hotels.

GOVERNMENT SUPPORT:

This project is in the strategic food sector and agreement of the government will be obtained without difficulty.

PRODUCTS AND MARKETS:

The proposed project involves all categories of animal feeds which will be fabricated primarily from local agricultural inputs: corn, soya and ground nuts to which will be added vitamin concentrates. Such feed is not now available on the local markets. Companies which do produce animal feed products use them for their own feedlot operations. Prices of feed when available are beyond the reach of small farmers, which is the main reason that many of them have ceased production. In summary, the market is open and competition is almost non-existent.

PROJECT COSTS AND FINANCING:

The project is currently underway following completion of a preliminary feasibility study. A preliminary assessment of plant costs is 15 to 20 million zaires. The promoter estimates that he can contribute 25% to 30% of the costs.

PURPOSE OF DISCUSSIONS WITH POTENTIAL INVESTORS:

The promoter is interested in discussing the possibilities of a joint venture and in the use of U.S. equipment if prices are competitive.

INVESTMENT PROJECT NO. 8

PROJECT TITLE: JOINT VENTURE FOR FINANCING AND TECHNICAL ASSISTANCE  
IN REHABILITATION OF A PALM OIL PRODUCTION PLANT

PROJECT OUTLINE:

The Makuba oil processing plant produces palm oil. Its rated capacity is 1,000 tons of oil per month, but it is currently operating at 10% of capacity due to equipment and plant defects. In order to place the plant in full operation, the promoter has developed a rehabilitation plan which involves the replacement of the machinery and the purchase of vehicles. Other than equipment, the project will require funds for the purchase of agricultural inputs.

The Makuba plant can be an important factor in regional development. It can have a positive socioeconomic impact on employment, health, provision of necessities, and an outlet for local producers of corn, coffee, and groundnuts -- as well as palm products.

PROJECT PROMOTER:

The promoter is Citizen Mbaya Ngang, Minister of Labor, a graduate in law, currently completing his thesis for a Doctorate in Law degree. He holds the Ministry of Labor portfolio for the second time. He is active in commercial businesses in association with other local partners, and he operates coffee plantations.

SUPPORT OF THE GOVERNMENT:

The proposed project falls into the government's high priority agricultural sector. Project approval should pose few problems.

PRODUCTS AND MARKETS:

The oil production sector of Zaire consists of several large producers -- Plantation Lever, Amato Fieres, CARDOSO, CKE and KPK -- and a multitude of small processors scattered throughout the country. Most of the small producers are either closed or operating at a low percentage of their capacity caused by outdated equipment and/or lack of funds for purchase of palm fruit. Demand for oil for human consumption is high -- particularly in the areas served by the Makuba plant -- and prices have been rising consistently because of a lack of supply.

Industrial demand for oil for soap production and other products is also increasing.

PROJECT COSTS AND FINANCING:

A detailed feasibility study is currently underway to assess capital and operating costs. The promoter has requested financing from the Fonds de Convention de Developpement (FCD), a government supported lending institution, but he is continuing to seek out alternative investment sources.

PURPOSE OF DISCUSSIONS WITH POTENTIAL INVESTORS:

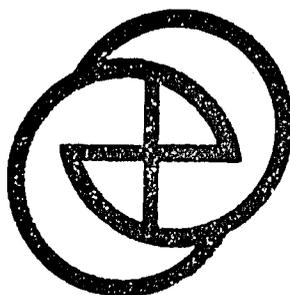
The promoter is interested in discussing financing or joint venture possibilities which would preferably include technical assistance.

# GROUPE COGEPAR

CONSEILS GESTION & PARTICIPATIONS

PROFILS DES PROJETS  
IDENTIFIES POUR LE COMPTE  
DE L'USAID ET DE L'OPIC

---



Résidence Dungu, Avenue Colonel Ebeya - Gombe  
B.P. 8432 KINSHASA-ZAIRE Tél. : 23.488 - 22.447

C O G E P A R

Conseils Gestion Participations

PROFILS DES PROJETS  
IDENTIFIES POUR LE COMPTE  
DE L'USAID ET DE L'OPIC

---

Novembre 1985

S O M M A I R E

	<u>Pages</u>
INTRODUCTION	
PROFILS DES PROJETS	
1. SOCIETE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU MAIS. <u>GROUPE DRALO</u>	1
2. SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DE PROJETS AVICOLES " SDPA". <u>CITOYEN TSHILOMBO wa NSHIMBA</u>	6
3. MINERALE HONGO. <u>CITOYENNE MAMBOLEO wa BATINGA PONGA</u>	9
4. SOCIETE D'EXPLOITATION ET DE TRANSFORMATION DU BOIS DE BOSULO. <u>SETRABO</u>	13
5. FERME DE LA LUFUMI. <u>CITOYEN N'SINGA UDJUU ONGWAKEBI UNTUBE</u>	18
6. FERME D'ENGRAISSEMENT BOVINS D'EMBOUCHE.. <u>CITOYEN M'PIANA YENGA di NTU</u>	21
7. MINOTERIE COMPLETE POUR LA PROVENDERIE. <u>Mr. JACQUES MARTENS</u>	24
8. REHABILITATION D'HUILERIE DE MAKUBA. <u>CITOYEN MBAYA NGANG.</u>	27

\*

\*

\*

INTRODUCTION

En vue de préparer la mission de l'OPIC au Zaïre prévue pour le début de l'année 1986, l'USAID et l'Ambassade Américaine à Kinshasa avaient demandé à COGEPAR d'identifier et de présenter un certain nombre des projets susceptibles d'intéresser les investisseurs Américains.

Comme convenu entre les deux parties, un premier rapport préliminaire avait été soumis en date du 11 octobre 1985, rapport qui présentait brièvement quelques 8 projets.

Après examen de ces projets par l'USAID assisté d'un Consultant étranger en la personne de Monsieur ARNOLD LESSARD, il a été décidé de laisser tomber certains des projets notamment ceux relevant de la Zone Franche d'Inga (ZOFI) et d'étendre la liste à d'autres projets moins ambitieux mais plus adaptés aux besoins actuels de l'économie et de la population zaïroises.

Sur la base de ce qui précède, le présent rapport final présente la liste des projets que COGEPAR soumet à l'attention de l'USAID pour compte de l'OPIC.

Dans le choix de la présente liste des projets, une attention particulière a été accordée d'abord à la dimension et au dynamisme établis des promoteurs de projets et ensuite au caractère concret du contenu des projets.

Les projets qui font l'objet de ce rapport sont à des stades inégaux de développement. Certains ont déjà fait l'objet des études de faisabilité tandis que d'autres ne constituent que des idées plus ou moins précises d'activités à mener. Sur les 8 projets retenus, 5 de leurs promoteurs ont été visités par les experts de COGEPAR accompagnés de Monsieur ARNOLD LESSARD, Consultant étranger agissant pour le compte de l'USAID et de l'OPIC.

Notons enfin que la liste arrêtée ici n'est pas limitative, car COGEPAR continue à identifier d'autres projets et à intéresser de nouveaux promoteurs en prévision de la prochaine visite de la mission OPIC au Zaïre.

\* \*

\*

PROJET N° 1

TITRE DU PROJET : SOCIETE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE  
DU MAIS, EN ABREGE, " GROUPE DRALO"

RESUME DU PROJET

La Société Industrielle et Commerciale du Maïs, en abrégé " Groupe DRALO ", a pour objet principal la culture, le traitement, l'usinage, la commercialisation, la transformation, l'achat, la vente, l'importation et l'exploitation du maïs et de tous produits agricoles, alimentaires et de tous les articles de traite.

Cette société a réalisé un investissement de Z. 96.055.056 destinés à l'implantation d'un complexe industriel " maïserie-huilerie de maïs " appelé à produire à partir du maïs grain et de ses germes :

- de la farine alimentaire
- de la farine de panification
- des aliments de bétail
- de l'huile de maïs.

Le Groupe DRALO est certain de rencontrer, sans les saturer, les besoins actuels de la population de Kinshasa.

Promoteurs

Le Groupe DRALO est une initiative de six promoteurs ci-après :

- Citoyen RUTINDUKA RUGAMBA, homme d'affaires Zaïrois, résidant sur 294, Boulevard Lumumba, Zone de Limete à Kinshasa.
- Citoyen BOFOSSA wa MBEYA NKOSO, homme politique Zaïrois, résidant sur 1882, Avenue de la Révolution, Zone de Limete à Kinshasa.
- Monsieur DARIO BRISA, homme d'affaires Italien, résidant sur 270, 6e Rue Limete, à Kinshasa.
- Monsieur ARNALDO Palmero, homme d'affaires Italien, résidant 270, 6e Rue Limete, à Kinshasa.
- La Société Italienne OCRIM, sise sur 76, Via MASSAROTTI, à CREMONA (Italie).

Cependant, le projet de construction d'une maïserie à Kinshasa a été conçu par Mr. L. VIERA, Licencié en Sciences Commerciales et Directeur Général et Gérant du Groupe MIKE avec la collaboration et les conseils techniques de la Société Italienne OCRIM, une des trois plus grandes sociétés de construction et d'installation des équipements de maïserie à travers le monde.

La société OCRIM a élaboré les plans sur la base des éléments locaux fournis par le groupe MIKE.

Support du Gouvernement

Le projet DRALO a demandé une admission au régime général du Code des Investissements et l'a obtenu. Les équipements requis pour ce projet entrent en franchise de droits de douane. En outre, la société est exonérée du paiement de la contribution professionnelle durant les trois premières années de son fonctionnement.

Produits à fabriquer, leur position concurrentielle sur le marché et l'évolution du chiffre d'affaires.

Comme signalé précédemment, le complexe " maïserie et huilerie de maïs " du Groupe DRALO est destiné à produire :

- de la farine de maïs, pour l'alimentation humaine.
- de la farine de panification.
- de l'huile de maïs.
- de la farine pour l'alimentation de bétail.

Jadis considéré comme aliment de base des seules populations originaires du SHABA et des KASAI, la farine de maïs a bouleversé les habitudes alimentaires des Kinois, pour 2/5 de la population de la capitale, soit + 1.200.000 personnes, elle est devenue la nourriture de base quotidienne. La demande de la farine de maïs est estimée à + 109.500 tonnes par an à Kinshasa alors que l'offre de DRALO sera à peine de moins de 10.000 tonnes/an et cela suite aux difficultés d'approvisionnement en maïs.

En ce qui concerne la farine de pain, le Zaïre reste encore dépendant des importations de la farine de blé, elles s'élèvent annuellement à 160.000 tonnes dont la moitié pour les besoins de Kinshasa.

La culture de blé introduite au pays (KIVU-SHABA), depuis 1977, se trouve toujours au stade expérimental, et les grandes boulangeries ont dû, pour diminuer l'hémorragie de devises, utiliser en partie la farine de maïs en mélange avec la farine de froment, dans les proportions de 25 à 30 %.

Pour les deux grandes boulangeries Kinoises UPAK et QVO-VADIS qui ont tenté avec succès cette expérience, la demande de farine de maïs est évaluée à + 12.000 tonnes, et DRALO espère contribuer à la satisfaire en partie, avec sa production de 6.000 tonnes environ.

En ce qui concerne l'huile, la production nationale n'est plus en mesure de satisfaire la demande locale et le Zaïre est obligé de recourir à l'importation.

L'offre des aliments pour bétail se limite actuellement à 28.000 tonnes pour les régions de Kinshasa et du BAS-Zaïre, ce qui ne couvre qu'environ 60 % des besoins des fermes. Avec une production de 3.000 tonnes d'aliments, le Groupe DRALO compte contribuer à l'amélioration de cette situation.

#### Coût de l'investissement

Pour sa réalisation, le complexe " maïserie-huilerie de maïs " du Groupe DRALO nécessite un investissement de Z. 96.055.056 répartis comme ci-après :

Bâtiment usine	:	4.500.000 Z
Installations électriques	:	1.000.000 Z
Matériel roulant	:	3.317.200 Z
Equipement du complexe :		
- minoterie maïs	:	32.725.000 Z
- huilerie maïs	:	10.848.000 Z
Frais de montage	:	4.978.000 Z
Transports intérieurs	:	500.000 Z
Frais de 1er établissement	:	1.046.000 Z
Fonds de roulement	:	22.220.000 Z
Imprévus (10 %)	:	7.458.200 Z
Intérêts bancaires (2 premiers semestres)	:	6.590.556 Z
Commissions d'études	:	871.500 Z

#### Fonds de roulement

Comme indiqué ci-haut, ce fonds se chiffre à 22.220.000 Z. Sur ce montant, l'achat du maïs représente 12.600.000 Z pour 3 mois, le solde étant constitué de frais connexes.

#### Rentabilité prévisionnelle

Le bénéfice net passera de Z. 1.093.180 la première année de production à Z.26.768.661 la sixième année.

Le tableau ci-après résume cette situation.

EVOLUTION DES RESULTATS PREVISIONNELS.

	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7
Chiffre d'affaires	59.550.000	171.472.400	202.559.200	214.333.000	214.333.000	214.333.000
Charges d'exploitation	45.373.400	124.802.500	145.008.600	151.081.600	151.081.600	151.081.600
<u>Marge brute</u>	<u>14.176.600</u>	<u>46.669.900</u>	<u>57.550.600</u>	<u>63.251.400</u>	<u>63.251.400</u>	<u>63.251.400</u>
Amortissements	6.345.200	6.345.200	6.345.200	6.345.200	6.345.200	5.615.600
Frais financiers	5.645.040	9.991.046	8.411.832	5.598.067	3.368.878	720.378
<u>Résultat avant impôts</u>	<u>2.186.360</u>	<u>30.333.654</u>	<u>42.793.368</u>	<u>51.308.133</u>	<u>53.537.322</u>	<u>56.915.422</u>
Impôts	1.093.180	15.166.827	21.396.784	25.654.067	26.768.661	28.457.711
<u>Résultat après impôts</u>	<u>1.093.180</u>	<u>15.166.827</u>	<u>21.396.784</u>	<u>25.654.066</u>	<u>26.768.661</u>	<u>28.457.711</u>
Amortissements réintégrés	6.345.200	6.345.200	6.345.200	6.345.200	6.345.200	5.615.600
<u>CAPACITE MAXIMUM D'AUTO-FINANCEMENT</u>	<u>7.438.380</u>	<u>21.512.027</u>	<u>27.741.984</u>	<u>31.999.266</u>	<u>33.113.861</u>	<u>34.073.311</u>

Structure financière

Ce projet a été financé de la façon suivante :

	<u>Zaïres</u>	<u>US</u>
- Crédit SOFIDE	52.306.000	1.341.176
- Capital social	28.380.000	-
- Autofinancement	15.368.956	-

Le Groupe DRALO aura recours également à un crédit de campagne de Z. 15.000.000 durant les 3 premières années.

Ce crédit servira à renflouer la trésorerie durant les 4 à 5 mois de campagne d'achat de maïs.

Proposition de discussion avec OPIC

Le matériel requis pour ce projet est déjà sur place et le projet sera opérationnel dès fin janvier 1986.

Les promoteurs rencontreront le problème de stock de matières premières (maïs) : 50 % de la consommation en maïs de l'usine sera satisfaite par la production locale, 50 % seront importées (+ 20.000 T) des Etats-Unis.

Il se pose un problème de préfinancement du stock de maïs pour garantir le fonctionnement de l'usine. Les promoteurs sont prêts à accepter une collaboration américaine sous forme de " joint venture " avec tout industrie américain.

\* \* \*  
\*

PROJET N°2

TITRE DU PROJET : SOCIETE DE DEVELOPPEMENT DE PROJETS  
AVICOLES en abrégé " SDPA "

---

Résumé du projet

Le promoteur du projet souhaiterait étendre son élevage avicole notamment par la création d'une ferme avicole, d'une usine de fabrication d'aliments pour bétails (20 T/jour), d'une unité de pisciculture et par la culture vivrière.

Depuis 9 mois, le promoteur dispose de quelques pondeuses qui lui fournissent 7.200 oeufs par jour. L'objectif poursuivi par le promoteur est de créer une coopérative de production et de commercialisation pouvant regrouper 1.000 éleveurs à Kinshasa, chacun d'eux pouvant disposer de 300 pondeuses. Ainsi, la production annuelle en oeufs pourra s'élever à 3.000.000 d'oeufs.

Identité du Promoteur

Ce projet est l'initiative du Citoyen TSHILOMBO wa NSHIMBA, actuellement Président Administrateur Délégué de l'Union Zaïroise de Banques.

Né à Lusambo en 1937, le Citoyen TSHILOMBO est " Master of arts in Economics " de l'Université de Californie aux USA (1969-1972).

Il a occupé successivement les fonctions ci-après :

- Stagiaire à la Société Générale de Banques à Liège (Belgique) 1964-1965.
- Stagiaire Chef de service à la Banque du Congo à Lubumbashi et Likasi 1965 -1966.
- Assistant à l'Université Officielle du Congo à Lubumbashi 1966 - 1969.
- Conseiller Economique au Gouvernement du Katanga 1967 - 1969.
- Conseiller Economique à Métalkat : 1968-1969
- Stage à la Banque Bruxelles-Lambert : 1974-1975.
- Directeur Général à l'Union Zaïroise de Banques (USB) 1976-1977
- Administrateur Directeur Général à l'UZB - 18 mai 1977
- Président Administrateur Délégué à l'UZB - mars 1979 à ce jour.
- Administrateur de Sociétés.

Produits à fabriquer et marché.

Le promoteur compte mettre sur le marché les produits ci-après :

- poules de chair
- oeufs
- aliments pour bétails
- poissons

La production locale de tous ces produits énumérés ci-haut est insuffisante pour couvrir la consommation. Il ne se pose donc aucun problème de marché actuellement, le promoteur produit 7.200 oeufs par jour. Sa production représente +10% de la production de DAIPN en oeufs. En ce qui concerne les poules de chair, la production locale est fortement concurrencée par les importations.

#### Coût du projet

Le promoteur avait bénéficié d'un financement de 6.000.000 Z auprès d'une banque de la place.

L'extension du projet nécessite plus ou moins 25.000.000 de Zaïres.

#### Elements de discussion avec OPIC

Le promoteur souhaiterait avoir une collaboration sous forme de " joint venture " avec apport du financement de la part du partenaire américain et de tout appui nécessaire à la bonne marche du projet notamment des conseils en gestion.

\* \* \*

\*

PROJET N° 3

TITRE DU PROJET : MINERALE HONGO

### Résumé du projet

La société MINERALE HONGO a pour objectif principal la fabrication, à partir des extraits de parfums importés ou locaux, des boissons sucrées. Son siège d'exploitation est situé à 12 Km sur la route BUKAVU-GOMA, dans la Zone de Kambare, Région du KIVU.

MINERALE HONGO se propose de moderniser son équipement par l'acquisition auprès de la firme VAN DERGEETEN de Belgique, d'une installation complète de production et d'embouteillage de boissons gazeuses au débit horaire de 2.000 bouteilles de 36 cl.

Cette fourniture va comporter :

- 1 laveuse de bouteilles Hydrotype H.R.B.
- 1 doseuse automatique - type D6 - débit 3.500 doses de 20 cls/heure
- 1 soutireuse automatique type RA/12
- 1 boucheuse Mono-TETE type B CGSA
- 1 filtre mélangeur mécanique type F.M.
- 1 saturateur supresseur type S SPR
- 1 compresseur d'air type MO A 18.

### Promoteurs

MINERALE HONGO est une Entreprise individuelle appartenant à la Citoyenne MAMBOLEO wa BATINGA PONGA, née en 1946, de nationalité Zaïroise. Elle est mariée à Maître MAMBOLEO MUGHUBA, Avocat à Bukavu, (Ministre de la Justice en 1965-1966 - ancien membre du Comité Central).

### Support du Gouvernement

MINERALE HONGO est agréée aux avantages du Code des Investissements.

### Produits et marché

Avec ses 4 millions d'habitants, le KIVU compte en principe sur deux producteurs de boissons sucrées : BRALIMA/BUKAVU et MINERALE HONGO.

A la suite de la suspension des activités de cette dernière en 1982, la production de la BRALIMA s'est avérée extrêmement insuffisante pour la consommation locale.

Jusqu'au milieu de l'année 1982, les commerçants courageux du KIVU importaient du Rwanda et du Burundi le coca-cola, la Fanta et le Tonic pour combler le déficit de l'offre créé par cette fermeture et la production insuffisante de BRALIMA/KIVU.

Le problème d'écoulement du produit ne se pose absolument pas.  
 La capacité installée est de 2.000 bouteilles de 36 cl/heure, soit 16.000 bouteilles/jour à raison de 8 heures de travail par jour.

#### Coût de l'investissement

Le projet d'extension nécessite un investissement de Z.20.085.160 dont :

Équipement de limonaderie	6.451.673 Z
Matériel de laboratoire	163.107 Z
Chaudière	722.942 Z
Emballage maritime	405.760 Z
Cabine HT 400 KVA	700.000 Z
Chassis cabine TOYOTA D 115LS	1.300.000 Z
Bouteilles, casiers, bouchons	4.418.225 Z
Réfection bâtiments	1.000.000 Z
Fonds de roulement	803.496 Z
Provision pour hausse des prix et imprévu	1.601.520 Z
Intérêts intercalaires	2.468.440 Z

#### Rentabilité prévisionnelle

Le bénéfice net passera de Z. 1.652.013 la première année à Z. 2.375.069 (voir tableau en annexe).

#### Structure financière

Le financement du projet d'investissement RENOVATION MINERALE HONGO se fera en partie par autofinancement et sur intervention de la SOFIDE qui limite son concours à 50 % du coût total du programme.

Crédit SOFIDE	Z. 10.042.580
Autofinancement	Z. 10.042.580

#### Projet de discussion avec OPIC

Le promoteur du projet n'a pas encore été contacté, mais COGEPAR qui a monté le dossier de factibilité pense qu'il y a lieu de soumettre ce projet à l'attention de l'OPIC.

Evolution des résultats prévisionnels (aux prix constants de 1984)

	1985	1986	1987	1988	1989
Chiffre d'affaires	25.620.480	25.620.480	25.620.480	25.620.480	25.620.480
Dépenses d'exploitation	18.980.156	18.980.156	18.980.156	18.980.156	18.980.156
Marge brute	6.640.324	6.640.324	6.640.324	6.640.324	6.640.324
Amortissements	1.528.654	1.528.654	1.528.654	1.528.654	1.528.654
Frais financiers	1.807.644	1.446.132	1.084.599	732.066	361.533
Résultat avant impôts	3.304.026	3.665.538	4.027.071	4.379.604	4.750.137
Provisions pour impôts (50 %)	1.652.013	1.832.769	2.013.535	2.189.802	2.375.068
Résultat après impôts	1.652.013	1.832.769	2.013.535	2.189.802	2.375.069
Amortissements réintégrés	3.180.667	3.361.423	3.542.190	3.718.456	3.903.723

PROJET N°4

TITRE DU PROJET : SOCIETE D'EXPLOITATION ET DE TRANSFORMATION DU BOIS  
DE BOSULO en abrégé " SETRABO " SPRL

Elle est localisée à Bosulo, Collectivité de Lileko,  
Zone d'Isangi, Sous-Région de la TSHOPO dans la Région  
du HAUT-ZAIRE. - Son siège social se trouve à Kinshasa  
au numéro 295, Avenue BASOKO, Zone de la Gombe.-

## Résumé du Projet

La société d'exploitation et transformation du bois de Bosulo a pour objet principal: l'exploitation forestière, la création et l'exploitation d'industrie de mise en valeur du bois et de ses dérivés.

La SETRABO est constituée depuis le 20 mars 1970; elle dispose actuellement d'une capacité technique de production de 475 m<sup>3</sup> de bois sciés par mois, soit 5.700 m<sup>3</sup> par an. Actuellement, la scierie produit 100 m<sup>3</sup> de bois sciés par mois, soit 21 % de sa capacité technique. Cette situation s'explique par l'approvisionnement irrégulier de l'usine en grumes due à l'insuffisance du matériel d'exploitation forestier et de moyens de transport du bois.

Dès mai 1985, la SETRABO a abattu et tronçonné 7.350 m<sup>3</sup> de bois de grumes dont

- 4.000 m<sup>3</sup> de grumes se trouvent encore dans la forêt par manque de moyens de transport du lieu d'exploitation à l'usine de sciage ou au quai d'embarquement
- 2.000 m<sup>3</sup> de grumes sciés pour 1.000 m<sup>3</sup> de bois vendus
- 1.000 m<sup>3</sup> de grumes exportés au 31 septembre 1985.

La SETRABO a une concession de 70.000 hectares qui constitue sa garantie d'approvisionnement. Deux types de forêts se retrouvent dans cette concession, la forêt à " Gilbertiodendron dewevei " et la forêt à " Brachystegia Laurenti". Cette concession fait partie de la grande forêt de la cuvette centrale avec comme essences :

<u>Nom scientifique</u>	<u>Nom commercial</u>
Afromosia elate	Kobroduwa
Cholorophora escclsa	Ircko
Diopyros	Ebène
Entandrophragma angolense	Tiamia
Entandrophragma carrodollei	Kosipo
Entandrophragma cylindricum	Sapelli
Entandrophragma utile	Sipo
Khaya anthotheca	Acayou d'Afrique
Terminalia Superba	Limba

2<sup>e</sup> classe

Gilbertiotendron dewerden	Limbali
Guarea cedrata	Bossi
Guarea Laurenti	Djambi
Guarea Thompsoni	Ibole
Gassuveilerodendron balsamiferum	Tola
Pjerocarpus	Padouk
Standtion gabonensis	NIOVE
Pxystigma exyphyllon	Tshitole

3<sup>e</sup>me classe

Alstonia congensis	Emien
Brachystegion laurenti	Bomanga.

Promoteurs

La SETRABO est une Société Privée à Responsabilité Limitée, avec un capital social de 5.500.000 Zaïres, représentés par 5.500 parts sociales de Z. 1.000, réparties comme ci-après :

Citoyen BADJOKO	3.000 parts soit	3.000.000 Z
Mr Georges ECONOMOU	1.500 parts soit	1.500.000 Z
Mme BADJOKO wa LILEKO	1.000 parts soit	1.000.000 Z

La gérance de la société est confiée au Citoyen BADJOKO LILEKO, Administrateur des sociétés, de nationalité zaïroise.

L'Associé Gérant, Georges ECONOMOU, de nationalité Hellénique, supervise les opérations d'exportation de bois de grumes à Kinshasa.

Produits à fabriquer et marché

Le programme d'investissement de la SETRABO vise le renforcement et le renouvellement du matériel d'exploitation forestier; l'extension de l'usine par la construction d'une unité de transformation de bois sur place.

La réalisation du programme permettra à la SETRABO de produire 60.900 m<sup>3</sup> de bois des grumes par an dont 11.400 m<sup>3</sup> alimenteront la scierie et 49.500 seront exportés.

Principale richesse de la République du Zaïre, la grande forêt équatoriale de la cuvette centrale comprend 105 millions d'hectares de forêts denses à peine exploitées. Une mission d'experts canadiens poursuit depuis plusieurs années le travail d'inventaire des forêts exploitables.

Parmi les principaux producteurs industriels de bois, on peut citer :

- AGRIFOR qui possède une usine de déroulage à Lukula, une usine de tranchage et de sciage à Lemba et une usine de sciage à Libenge.

On peut résumer sa production de la façon suivante pour l'année 82 - 83 :

Total grumes	30.078 m <sup>3</sup>
Total sciage	2.207 m <sup>3</sup>
Total déroulage	1.833 m <sup>3</sup>
Total contre-plaqué	6.120 m <sup>3</sup>
Total tranchage	198 m <sup>3</sup>

Le siège d'exploitation se trouve à BOMA, dans la région du Bas-Zaïre.

- COMPAGNIE DES BOIS, installée sur la rivière Lukenie à Muntu, Oshwe, Tolo, Ikala, dans la Région de Bandundu et à Kinshasa.

En 1980, sa production a été de 9.220 m<sup>3</sup> de grumes  
2.164 m<sup>3</sup> de sciage.

- FORESCOM, installée à Nioki, Bonkita Mondjoko dans la région de Bandundu.

Sa production en 1982 a été de 11.020 m<sup>3</sup> de grumes  
2.980 m<sup>3</sup> de sciage  
253 m<sup>3</sup> de déroulage.

- I.Z.B. (Industrie Zaïroise des Bois), installée à Malanga, Mivula, Kingolo, Vaku, Mombongo, dans la Région du Haut-Zaïre et Tolo dans le Bandundu.

Sa production en 1982 a été de 72.888 m<sup>3</sup> de grumes  
16.359 m<sup>3</sup> de sciage.

- SOKINEX avec comme siège d'exploitation Kinshasa et Lukolela dans la région de l'Equateur et Mombongo dans la région de du Haut-Zaïre.

En 1982, sa production a été de 33.815 m<sup>3</sup> de grumes  
5.112 m<sup>3</sup> de sciage  
6.620 m<sup>3</sup> de déroulage.

- SOCOBELAM avec comme siège d'exploitation Kinshasa et la Région de l'Equateur.  
Sa production en 1982 a été de 17.193 m<sup>3</sup> de grumes  
3.881 m<sup>3</sup> de sciage  
2.571 m<sup>3</sup> de déroulage.
  
- SIFORZAL a plusieurs sièges d'exploitation dont Ubundu et Bakusoko dans le Haut-Zaïre, Ubundu-Basankusu dans l'Equateur  
Libenge - Bindja dans le Bandundu  
Maluku dans la région de Kinshasa.  
Sa production a été de 187.692 m<sup>3</sup> de grumes  
35.287 m<sup>3</sup> de sciage  
8.022.783 m<sup>3</sup> de placage.
  
- SOKIBOIS, installée par le Groupe CHANIC en 1983 dans la région de Bandundu.

Coût de l'investissement, rentabilité prévisionnelle, structure financière.

Le dossier de rentabilité est en cours de montage auprès de bureau d'études COGEPAR.

Projet de discussions avec OPIC

Le promoteur souhaite avoir un apport financier pour le financement du matériel d'exploitation forestière, le renouvellement et le renforcement du matériel de transport de grumes du lieu d'exploitation à l'usine et de l'usine au port fluvial.

Pour ce faire, le promoteur est prêt à accepter la formule de joint venture avec un industriel américain intéressé par ce secteur.

PROJET N°5

TITRE DU PROJET : FERME DE LA LUFIMI

Résumé du projet

Située à 150 kms de Kinshasa, sur la route asphaltée allant vers le Bandundu. Débutée en 1978, cette ferme était consacrée aux activités d'élevage de porcs, mais le marché devenant de plus en plus difficile, le promoteur compte utiliser l'infrastructure existante pour l'élevage de la volaille.

En outre, il souhaiterait aussi s'intéresser aux activités de la pisciculture et aux cultures maraîchères.

Identité du promoteur

La ferme de la Lufimi appartient au Citoyen N'SINGA UDJUU ONGWAKEBI UNTUBE, né à Nsontin dans le Bandundu le 29 septembre 1934.

Licencié en Droit de l'Université Lovanium à Kinshasa, le Citoyen N'SINGA a occupé successivement les fonctions ci-après :

- Conseiller juridique de la Province du Lac Léopold II à Inongo en 1963
- Ministre Provincial de l'Intérieur et de l'Information à Inongo en 1964.
- Député National en 1965.
- Secrétaire d'Etat à l'Intérieur en 1965.
- Secrétaire d'Etat à la Justice en 1966.
- Ministre de la Justice en 1967.
- Ministre d'Etat à l'Intérieur en 1968.
- Ministre d'Etat Délégué à la Présidence de la République en 1970.
- Président Délégué Général à l'Institut National de la Sécurité Sociale de 1974 à 1981.
- Premier Vice-Président du Bureau Permanent du Comité Central 1980-1981.
- Secrétaire Exécutif du Mouvement Populaire de la Révolution et Premier Commissaire d'Etat de 1981-1982.
- Président de la Commission socio-culturelle du Comité Central du M.P.R. 1985.

Support du Gouvernement

Le projet " Ferme de la Lufumi " est identifié au niveau de l'Office de Petites et Moyennes Entreprises Zaïroises " OPEZ ".

Produits à fabriquer et marché

Poules de chair, œufs, poissons, légumes.

Il ne se posera aucun problème de commercialisation car les importations couvrent encore une grande partie de la consommation des produits énumérés ci-haut, à part les légumes.

La production de DAIPN (Domaine Agro-industriel et Présidentiel de la N'SELE) est insuffisante pour couvrir la consommation locale en poulets à bouillir et en oeufs.

Les déchets des volailles serviront comme engrais dans les champs et comme aliments pour poissons.

### Coût du projet

Le coût de l'investissement est encore difficile à estimer d'autant plus qu'une grande partie de cet investissement à savoir, l'équipement, devrait provenir de l'Industriel Américain intéressé par l'affaire.

Cependant, l'infrastructure existante, évaluée à ± 15.000.000 de Zaïres, comprend :

- 1 villa avec 5 chambres bien équipées (1 salle de bain par chambre)
- 2 maisons pour les responsables
- 8 porcheries (à transformer en poulailler)
- 6 étangs
- 2 paillottes en tôles
- 1 groupe électrogène
- 1 moto-pompe
- 1 bureau + 1 magasin
- 1 cuisine en construction
- 2 châteaux- d'eau.
- Installations hydrauliques et électriques
- 1 rivière traverse toute la concession, la rivière Lufumi qui a un débit assez élevé.

La transformation des porcheries en poulaillers ne nécessite pas un effort financier important que le promoteur est à mesure de supporter.

Les calculs de faisabilité en cours indiquent que cet investissement pourra nécessiter un montant de 20.000.000 Z soit 392.157 US \$ U.S.A. au cours de change actuel.

### Propositions des éléments de discussion avec OPIC

- L'infrastructure étant sur place, il ne manque plus qu'un financement pour l'achat des équipements requis pour le projet;
- Le promoteur est prêt à accepter une coopération sous forme de " joint venture "; il souhaite même que le bailleur de fonds s'occupe de la gestion du projet.

PROJET N°6

TITRE DU PROJET : FERME D'ENGRAISSEMENT BOVINS D'EMBOUCHE  
à KWILU - NGONGO

### Résumé du projet

Localisé à Kwilu-Ngongo (150 km de Kinshasa), ce projet porte sur la création d'une ferme d'embouche. Il s'agira de récupérer les têtes des cannes à sucre et de la mélasse actuellement jetés par la Compagnie Sucrière de Kwilu-Ngongo et d'en faire le mélange.

A partir de ces aliments, le projet se propose d'acquérir un noyau propre de 500 têtes et d'acheter 500 autres têtes chez les éleveurs des environs. Le projet dispose déjà d'un grand terrain de plus de 10.000 Ha. L'objectif poursuivi est de mettre sur le marché 1.000 têtes de bovins afin de répondre à la demande toujours croissant en viande de bonne qualité.

### Promoteur

M'PIANA YENGA di NTU, Docteur en Médecine Vétérinaire, Président Délégué Général de l'Office National du Développement de l'Elevage (ONDE), qui conçoit et exécute pour le compte de l'Etat, toute la politique du secteur animal au Zaïre:

### Adresse

Tél.: 32413

### Expérience

Dr. M'PIANA est à la tête de l'ONDE depuis 1973. Son expérience dans le secteur de l'élevage est très vaste. En tant que promoteur privé, il dispose d'un ranch de plus de 500 têtes dans la Région du Shaba. Il exploite à Kasangulu, situé à quelques 40 kms de Kinshasa, une firme de fabrication des blocs à lecher pour gros bétail.

Le promoteur envisage d'étendre les activités de cette firme à la provenderie

### Support du Gouvernement

Le projet d'engraissement des bovins d'embouche rentre dans le secteur stratégique du plan de développement du pays. Le projet devrait pouvoir obtenir son agrément du Gouvernement sans difficulté.

Produit et marché

Le produit proposé c'est la viande de boucherie améliorée par un engraissement intensif. Les besoins du Zaïre et plus particulièrement de la ville de Kinshasa avec ses trois millions d'habitants, sont très importants. Or le Zaïre connaît un déficit quasi chronique en production de la viande et autres protéines animales.

Une grosse partie des besoins du pays est couverte par des importations extérieures dont la qualité reste à désirer. D'autre part, beaucoup d'éleveurs ont cessé de produire à cause de manque d'aliments pour bétail et aussi à cause de la concurrence déloyale des produits importés.

Face à cette situation, l'Etat a fait procéder aux études sur le marché de la viande au Zaïre, études qui devront aboutir sur la proposition d'une orientation de politique animale vers la production intérieure.

Une politique restrictive serait imposée sur les importations. C'est dans cette optique que le promoteur, qui est lui-même responsable du développement du secteur élevage au Zaïre, a initié ce projet.

Coût du projet

Le projet est encore en montage; les éléments de coût restent encore à évaluer. Toutefois, sans les quantifier, le promoteur prévoit :

- . l'achat de 500 têtes devant constituer le noyau de base de la ferme d'engraissement;
- . les infrastructures de base portant sur des bâtiments et sur des installations de la ferme;
- . les équipements et véhicules.

Financement

Le promoteur tout en cherchant le financement extérieur, est prêt à mettre ses fonds propres dans une proportion qui sera fonction du coût global du projet.

Sujet de négociation avec OPIC

Le promoteur est disposé pour négocier la possibilité d'une joint venture et d'acquérir le savoir américain dans ce domaine.

PROJET N°7

TITRE DU PROJET : MINOTERIE COMPLETE POUR LA PROVENDERIE

Située au Plateau de Bateke à Kinshasa.

Résumé du projet

Le projet POMA (SPRL) est une ferme d'élevage situé à KABUKA à 180 kms de Kinshasa. Il dispose de 450 têtes de gros bétail et d'un vaste domaine de 30.000 Ha.

Le projet se propose d'acquérir à très court terme, 500 à 1.000 génisses et d'étendre ses activités à l'élevage de la volaille et lapins.

L'objet principal du projet est le montage d'une MINOTERIE complète pour la production d'aliments pour bétail à meilleur marché; ce qui permettra aux petits éleveurs de reprendre leurs activités actuellement en veilleuse par manque d'aliments.

Promoteur

Le promoteur du projet est un sujet Français du nom de JACQUES MARTENS. Il est marié à une ZAIROISE. Devenu Zaïrois par adoption depuis près de 28 ans, il a investi dans le pays dans plusieurs secteurs.

Adresse

Avenue des Poids Lourds - Tél. 78.475.

Expérience

Le promoteur est Entrepreneur, mais avec une passion vers l'agriculture. Dans ce domaine, il a créé

- l'élevage de KABUKA (plateau Bateke)
- l'élevage de KABAMA (plateau BATEKE)
- pêcherie de Moanda
- chaîne de chambres froides à Moanda
- Grand Hôtel de MOANDA.

Support du Gouvernement

Ce projet rentre dans le secteur stratégique du développement de l'élevage au Zaïre. L'accord du Gouvernement devra être obtenu sans difficulté.

Produit et marché

Le produit proposé est l'aliment pour bétail, toutes catégories.

Les aliments seront fabriqués à partir des produits agricoles locaux :

- maïs
- soja
- arachides, auxquels seront ajoutés des concentrés vitaminiques.

Les aliments pour bétail ne sont pas disponibles sur le marché. Les quelques sociétés telles que JVL - Madail - Domaine Présidentiel de la SELE qui les fabriquent, couvrent à peine leurs besoins propres. Les prix offerts sur le marché restent inaccessibles aux petits éleveurs; c'est pourquoi beaucoup parmi ceux-ci ont-ils cessé de poursuivre cette activité. Bref, le marché des aliments pour bétail est encore très ouvert, la concurrence étant inexistante.

#### Coût du projet

Le projet est actuellement en montage auprès des services d'études de la SOFIDE (Société Financière de Développement). Les éléments de coûts ne sont pas encore totalement déterminés. Toutefois, le promoteur estime le coût de la minoterie avec accessoires entre 15 et 20 millions de Zaïres.

#### Financement

Suivant les résultats des études et la forme sociale définitive que prendra le projet, le promoteur estime pouvoir intervenir pour 25 à 30 % dans la structure de financement.

#### Sujet de négociation avec l'OPIC

Le promoteur est intéressé à rencontrer les représentants de l'OPIC pour une joint venture et pour le matériel américain dans la mesure où les prix sont compétitifs.

\*\*\*

PROJET N° 8

TITRE DU PROJET : REHABILITATION D'HUILERIE DE MAKUBA

Située dans Zone d'Idiofa, Région de Bandundu.

### Résumé du projet

L'huilerie de MAKUBA est une unité de production d'huile de palme. Sa capacité initiale est d'environ 1.000 tonnes d'huile par mois, mais elle ne fonctionne qu'à 10 % de cette capacité. L'usine est fermée depuis peu de temps à cause de la défectuosité des machines.

Pour sa remise en état de fonctionnement, le promoteur a mis sur pied un plan de réhabilitation portant sur :

- le renouvellement de la machinerie
- l'acquisition du charroi automobile.

Outre l'équipement, cette unité a besoin d'un important fonds destiné à l'achat de fruits et d'autres produits agricoles des environs qui pourrissent faute d'acheteurs.

En effet, l'usine de MAKUBA est le moteur du développement de la région; son impact socio-économique est certain au niveau de la population au point de vue :

- emploi
  - soins de santé
  - approvisionnement en produits manufacturés (sel, savon, tissus, etc...)
  - écoulement de la production agricole telle que le café, le maïs, l'arachide
- Bref, la reprise des activités de cette usine constituera un atout très important pour le développement de cette zone rurale.

### Promoteur

Citoyen MBAYA NGANG , Ministre du Travail, licencié en Droit et prépare une thèse de Doctorat en Droit.

### Expérience

C'est pour la deuxième fois qu'il devient Ministre du Travail. Dans les affaires, il détient quelques sociétés commerciales en association avec d'autres partenaires. Il a aussi des plantations de café.

### Support du Gouvernement

Le projet est situé dans le secteur agricole, jugé prioritaire par la politique du Gouvernement. En principe il devrait obtenir le support du Gouvernement sans aucun problème.

Produit et marché

La production d'huile au Zaïre est assurée par quelques grandes sociétés dont :

P.L.Z., Plantation Lever au Zaïre.  
 C K E, Compagnie du Kasai et de l'Equateur.  
 Amato-Frères  
 CARDOSO & Frères  
 H P K, Huileries et Plantations du Kwilu.

A côté de ces grandes unités, il existe une multitude d'autres petites unités éparpillées à travers le pays.

La plupart sont cependant fermées ou travaillent à un taux très faible de leur capacité, soit à cause de la vieillesse des machines, soit par manque de fonds pour achat de fruits palmistes.

Si bien que les besoins en huiles de consommation humaine restent très importants dans le pays et singulièrement dans la partie Sud du pays (Kasai et Shaba), marchés préférentiels pour l'usine de MAKUBA.  
 Les prix des huiles ne cessent d'augmenter régulièrement, traduisant par là la faiblesse de l'offre.

Outre la consommation humaine, la demande industrielle pour la fabrication du savon et d'autres produits s'accroît de plus en plus. Aussi, le plan de remise en état de cette unité devrait - il être soutenu dans la mesure du possible.

Coût du projet

à l'étude.

Financement

Le promoteur a déjà soumis une requête de financement auprès de Fonds de Convention de Développement (FCD). Le dossier est à l'étude. Cette démarche déjà entreprise ne limite pas le promoteur dans sa recherche d'autres sources de financement.

Objet de négociation avec l'OPIC

Le promoteur serait intéressé au financement ou à une jointe venture.  
 La composante technologique serait aussi appréciée.