

FUNDACION SALVADOREÑA PARA EL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL

FUSADES

La Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social (FUSADES), es una organización privada, sin fines de lucro y apolítica, creada en 1983. Sus actividades son financiadas por contribuciones de sus miembros y organizaciones nacionales e internacionales.

El objetivo fundamental de FUSADES es desarrollar toda clase de actividades que tienden a fomentar la seguridad y el bienestar económico, social, intelectual y físico de los habitantes de El Salvador, bajo los lineamientos de un sistema de libertades económicas e individuales.

FUSADES funciona como un **Centro de Estudios e Investigaciones** y un **Facilitador del Desarrollo**, en el campo económico y social, canalizando mediante sus programas servicios empresariales y de promoción social, que contribuyen al desarrollo de las actividades productivas del país.

La Fundación pone a la disposición de individuos e instituciones interesados, los servicios ofrecidos a través de sus programas así como los estudios y publicaciones producidas.

FUSADES obtuvo su personería jurídica y la aprobación de sus estatutos por el Decreto de Ley No. 71 del 22 de Agosto de 1983.

Film

INDICE

MENSAJE DEL PRESIDENTE INTRODUCCION	I DESARROLLO Y LOGROS INSTITUCIONALES
	II. ACTIVIDADES DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS ECONOMICOS Y SOCIALES
	III ACTIVIDADES DEL PROGRAMA PRIDEX
	IV. ACTIVIDADES DEL PROGRAMA DIVAGRO
	V ACTIVIDADES DEL PROGRAMA FORTAS
	VI. ACTIVIDADES DEL PROGRAMA PROPEMI

JUNTA DIRECTIVA 1985-1987



Roberto H. Murray Meza	Presidente
Salvador J. Simán	Vice-Presidente
Roberto Orellana Milla	Secretario
Abelardo Torres	Pro-Secretario
Ricardo Hill Argüello	Tesorero
Gustavo Cartagena	Pro-Tesorero

DIRECTORES

Guillermo Alfaro Castillo
Luis Andreu
Carlos Patricio Escobar
Enrique García Prieto
Roberto Hill
Juan Vicente Maldonado
Roberto Mathies
Leonel Mejía
Eduardo Menéndez
Ramsey L. Moore
Eduardo Núñez I.
Giannetto Paggi
Carlos Palacios
Abraham Rodríguez
Mario Luis Velasco
Arnoldo Villafuerte
Nassin Yarhi
Jorge Zablah Touché

COMITE EJECUTIVO

**Roberto H. Murray Meza
Salvador J. Simán
Roberto Orellana Milla
Ricardo Hill Argüello
Eduardo Núñez I.
Gustavo Cartagena
Giannetto Paggi
J. Eduardo Castaneda
Antonio Cbrales
Mario Luis Velasco**

AUDITOR EXTERNO

Peat, Marwick, Mitchell & Company

PERSONAL EJECUTIVO

DIRECTOR EJECUTIVO	Lic. Eduardo Núñez I.	
DEPARTAMENTO DE PLANIFICACION Y DESARROLLO:	Ing. J. Eduardo Castaneda	Director
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION Y FINANZAS:	Lic. Enrique Suárez Mantilla	Director
DEPARTAMENTO DE MERCADEO Y COMUNICACIONES:	Lic. Helena M. de Gutiérrez	Ejecutiva Asistente
DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS ECONOMICOS Y SOCIALES:	Lic. Rafael Rodríguez Loucel Lic. Mirna Liévano Lic. J. Héctor Vidal Lic. Mauricio González Orellana Sra. Mercedes Llort	Director Jefe Estudios Especiales Jefe Estudios Macroeconómicos Jefe Informática Economista Analista
PROGRAMA PRIDEX:	Sr. Roberto Hill Sr. Gordon Bremer Sr. Walter Orellana Lic. Mario Cantizano Lic. Jaime Alvarez Lic. Ricardo Suárez Ing. Ricardo Lima Lic. José Roberto Torres	Director Gerente Sub-Gerente Ejecutivo Ejecutivo Ejecutivo Ejecutivo Ejecutivo
PROGRAMA DIVAGRO:	Ing. Mario Molina Batlle Ing. Michael López	Gerente Ejecutivo
PROGRAMA FORTAS:	Lic. José Angel Quirós Lic. Mercedes Meléndez G.	Gerente Ejecutiva
PROGRAMA PROPEMI:	Lic. José Luis Avalos Lic. Carlos Arturo Flores	Director Gerente Técnico
PROGRAMA DE RIEGO:	Lic. Rafael Alvarez Zaldívar Dr. Alfonso Rochac	Director Asesor

MENSAJE DEL PRESIDENTE

San Salvador,
14 de marzo de 1986

Honorable Junta General:

Atendiendo la convocatoria a Junta General Ordinaria de FUSADES, tenemos el gusto de concurrir nuevamente a presentar la Memoria de Labores y el informe de las actividades más relevantes, correspondientes al año de 1985, período en el cual la Fundación cumple su tercer año de vida como institución privada de desarrollo al servicio de los sectores productivos y del país.

Durante este lapso, han llegado a su madurez el desarrollo organizacional y la estructura administrativa y operativa con que la Fundación cuenta para el logro de sus objetivos y la implementación de su estrategia.

El Departamento de Estudios Económicos y Sociales ha continuado su función analítica y orientadora, estudiando en forma sistemática y oportuna las diversas dimensiones de la crisis que caracteriza la situación nacional, proponiendo soluciones realistas a la consideración de los diversos sectores del país. La Comisión y el personal técnico de este Departamento han logrado producir un nuevo modelo de desarrollo económico después de invertir largas y productivas horas de discusión, revisión y análisis. Este modelo ha recibido el respaldo de la Junta Directiva de la Fundación, así como de sus Miembros y ha sido reconocido como un instrumento técnico y alentador que ofrece

oportunidades de viabilidad económica y social para nuestro país.

Los Programas de Promoción de Inversiones y Diversificación de Exportaciones, PRIDEX, de Fortalecimiento de Asociaciones, FORTAS, y de Diversificación Agrícola, DIVAGRO, han servido para vitalizar e implementar en forma realista y efectiva los lineamientos que traza el nuevo modelo, aprovechando los recursos más valiosos con los que cuenta el país, como son, sus empresarios, profesionales, técnicos y obreros, y aplicando los esfuerzos de éstos a la superación de las barreras y obstáculos que se presentan a la realización de un proyecto nacional.

El Programa PRIDEX ha demostrado en corto tiempo que es posible el desarrollo de nuevos rubros de exportación, la generación de divisas y la creación de nuevas plazas de trabajo, siempre y cuando los sectores productivos del país concentren sus energías con creatividad y esmero.

El Programa FORTAS ha servido de apoyo a un variado número de organizaciones y asociaciones que constituyen el andamiaje institucional que sostiene y articula el edificio productivo del país. Ha facilitado a estas organizaciones la oportunidad para lograr un mejor cumplimiento de sus objetivos estatutarios y de su misión empresarial y profesional. Ha creado aliento y ha forjado la esperanza para que los

sectores empresariales puedan evolucionar de tal manera que asimilen las fuerzas dinámicas del cambio que nos arroja la crisis, y se proyecten hacia el futuro fortaleciendo las fuerzas productivas, que son las únicas que podrán sustentar los beneficios sociales que tanto necesita nuestra población.

El Programa DIVAGRO ha mostrado su efectividad como un instrumento capaz de transferir tecnologías aplicadas y avanzadas que le permiten al sector agrario nuevas oportunidades de comercialización a nivel nacional e internacional.

En vista de la importancia que en nuestro país tiene el sector informal de la economía, y el numeroso conglomerado de pequeñas y microempresas para sustentar la base productiva, y los fundamentos económicos de nuestro sistema, y después de un largo proceso de preparación institucional, la Fundación ha consolidado su Programa de Promoción a la Pequeña y Microempresa del país (PROPEMI), con el objeto de facilitar oportunidades de capacitación básica administrativa a estos empresarios, y de proveer el financiamiento necesario para su fortalecimiento y desarrollo. Este Programa concientizará a sus beneficiarios de la naturaleza misma de lo que es ser empresario, así como también, servirá para sensibilizarnos de cómo la crisis actual se traslada a este sector, siendo esto último el objeto más importante de esta tarea.

Este mensaje de la Junta Directiva de la Fundación va plasmado de orgullo, de satisfacción y de agradecimiento.

De orgullo porque en poco tiempo ustedes como Miembros Fundadores y Patrocinadores de FUSADES han sido los verdaderos responsables de hacer de esta institución un instrumento prestigioso que genera soluciones y alienta esperanzas.

Satisfacción, porque nuestra corta vida institucional ya está marcada de logros que han comenzado a cambiar la forma misma en que el sector productivo puede influir constructivamente y generar las soluciones tan necesitadas por nuestro país.

Es motivo de satisfacción también, el haber reunido un considerable equipo de profesionales y técnicos de la más alta calidad, imbuidos de un alto grado de responsabilidad profesional, de un sentido de misión y de una clara vocación de servicio.

Es nuestro deseo patentizar un sincero agradecimiento a todas aquellas personas que han hecho posible el desarrollo de las diversas actividades que se registran en esta Memoria. En primera instancia, es propicio hacer un reconocimiento a los Miembros de la Junta Directiva que en todo momento han ofrecido su apoyo a esta Fundación, y el valioso consejo producto de la más variada y rica experiencia, así como también, a aquellos

Directores que integran el Comité Ejecutivo y coordinan las diversas Comisiones de Trabajo, por su disposición desinteresada a invertir su tiempo, su buen juicio, su talento en el asesoramiento al personal ejecutivo de FUSADES, garantizando de esta forma la efectividad de las funciones operativas y el cumplimiento a los objetivos estatutarios de la Fundación.

También agradecemos a los ejecutivos y profesionales de FUSADES y a todo el personal por la dedicación y el empeño con el que realizan sus funciones; pero sobre todo, estamos concientes que el patrimonio más valioso de esta Fundación lo constituyen Ustedes, nuestros Miembros Fundadores y Patrocinadores, que han sabido sostener este esfuerzo y han avalado las nobles intenciones de esta institución, dándole una proyección digna de la admiración y respeto de todos los sectores

Esta noble tarea ha sido posible en gran medida por el respaldo que se ha recibido en los diversos Programas de parte de la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos. La asistencia financiera ofrecida por esta Agencia y la colaboración directa del personal que la integra en la misión que reside en nuestro país, han generado un efecto multiplicador el cual ha sido aprovechado para atender los diversos sectores a los que se proyecta nuestro trabajo. Agradecemos a ellos la confianza depositada en esta relación que se caracteriza por el mutuo respeto.

En esta ocasión nos comprometemos ante ustedes a continuar trabajando en la búsqueda e implementación de soluciones y en el desafío de continuar forjando un consenso a nivel nacional, que reconozca el imprescindible papel que los empresarios y profesionales y el sector productivo en general deben jugar para lograr los niveles de desarrollo económico y social que necesita nuestro país.

Muchas gracias,

Roberto H. Murray Meza
Presidente.

INTRODUCCION

Al presentar la Memoria de Labores que FUSADES desarrolló en 1985, se advierte en forma sobresaliente la evolución y crecimiento que la Fundación experimentó durante este período, provocados por la implementación y desarrollo de los Programas que se crearon en 1984 y nuevos programas, lo cual exigió una ágil y rápida adaptación para afrontar las responsabilidades que esto implicó.

Se iniciaron las operaciones de los Programas de Promoción de Inversiones y Diversificación de

diseño de productos y otros. El Programa DIVAGRO inició sus actividades durante 1985, habiéndose contratado personal local para el mismo y a Fundación Chile para asistencia técnica, lo que dio como resultado la producción de cinco estudios básicos en el desarrollo de la diversificación agrícola nacional. Estos estudios proveen un diagnóstico y programas de desarrollo de tecnología, transporte, plantas agro-industriales y de embalaje, así como de comercialización de productos. DIVAGRO además, financió asistencia técnica para

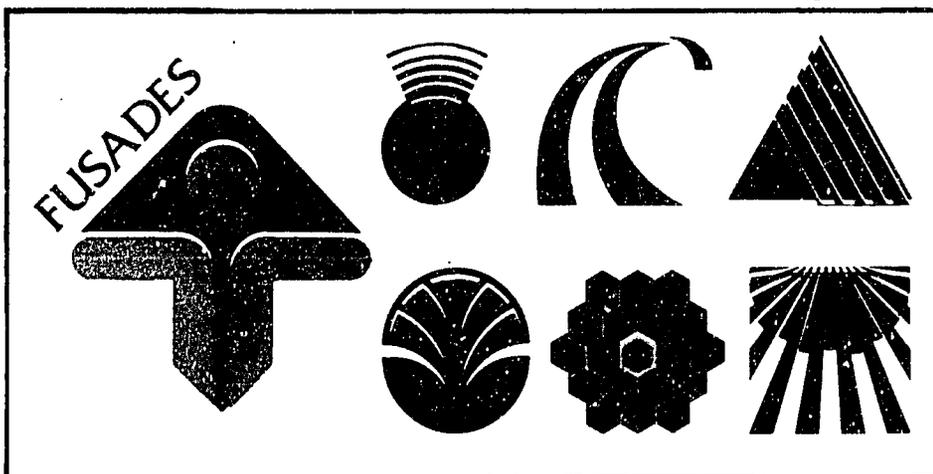
los cultivos agrícolas no tradicionales que utilicen irrigación. Este Programa iniciará sus operaciones a mediados de 1986.

El Departamento de Estudios Económicos y Sociales fue reestructurado principalmente para ofrecer mejores servicios y hacerle frente a múltiples responsabilidades. De gran importancia fue la producción del documento que presenta un Nuevo Modelo Económico para El Salvador, como una PROPUESTA al país, que plantea un "modelo-marco" de referencia para guiar el desarrollo económico del país y las actividades de la Fundación y sus Programas.

Un total de once asociaciones y 1,304 personas, del sector privado salvadoreño, fueron beneficiadas y apoyadas con fondos proporcionados por el Programa de Fortalecimiento de Asociaciones (FORTAS). Estas realizaron veintiocho actividades que incluyeron seminarios, viajes de observación, capacitación y contratación de consultoría especializada.

La Fundación incrementó su membresía en 32 Miembros, finalizando el período con un total de 211 Miembros Fundadores, recibiendo mayor apoyo de los mismos con su participación al integrar las nuevas Comisiones de Legislación y de Conflicto de Intereses.

Durante el año, seis empresas brindaron su contribución a FUSADES, constituyéndose en Miembros Patrocinadores de la Fundación en 1985.



Exportaciones (PRIDEX), y de Diversificación Agrícola (DIVAGRO).

El Programa PRIDEX fue organizado con la contratación del personal salvadoreño y la compañía consultora Arthur Young & Company de los Estados Unidos, que administra este Programa, el cual brindó asistencia económica en áreas productivas diversas a 50 empresas locales para financiar estudios de factibilidad y/o mercado, diagnósticos, asistencia técnica, acceso a mercado,

seis proyectos de diversificación agrícola a cuatro empresas salvadoreñas y a la Asociación Salvadoreña de Productores y Exportadores No Tradicionales (ASPENT).

El Programa de Promoción a la Pequeña y Microempresa (PROPEMI) fue estructurado a lo largo de 1985, para dar inicio a sus operaciones a partir de enero de 1986.

Como apoyo al Programa DIVAGRO, se estableció un nuevo programa: el Programa de Riego, destinado a fomentar

I DESARROLLO Y LOGROS INSTITUCIONALES

a. ORGANIZACION

Fundamentalmente, se efectuaron reestructuraciones organizativas, tanto de los Programas como de la organización central administrativa de la Fundación, considerando ante todo el factor de eficiencia que ha caracterizado a FUSADES en sus tres años de existencia. Estas reestructuraciones significaron un sensible incremento de personal y en la expansión de áreas físicas de oficina, habiéndose comenzado el año con 14 empleados y terminado al 31 de diciembre de 1985 con 47 personas trabajando en la Fundación. Además se incorporó un nuevo programa operativo: Programa de Riego.

a.1 NOMBRAMIENTO DEL DIRECTOR EJECUTIVO

La Junta Directiva nombró al Lic. Eduardo Núñez Iraheta en el cargo de Director Ejecutivo, al cual se incorporó a partir del 1o. de mayo de 1985.

El Lic. Núñez es un ejecutivo salvadoreño de gran prestigio y experiencia, y uno de los fundadores originales y visionario del concepto que llevó a la creación de FUSADES, y que desde

el inicio de la Fundación ha ocupado posiciones en la Junta Directiva y Comité Ejecutivo.

a.2 DEPARTAMENTO DE PLANIFICACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

Por decisión de la Junta Directiva, a partir del 1o. de mayo de 1985, se creó el Departamento de Planificación y Desarrollo Institucional, con el objeto de asegurar el cumplimiento efectivo de metas y objetivos y el desarrollo de planes y estrategias que garanticen un crecimiento ordenado de FUSADES. En el cargo de Director de este Departamento se nombró al Ingeniero Eduardo Castaneda quien desempeñó en forma sobresaliente la dirección de la Fundación desde el inicio de sus operaciones y le otorgó gran parte del prestigio y solidez que hasta ahora ha adquirido la institución. Contar con su experiencia y disciplina de trabajo en la continuación del desarrollo institucional de FUSADES es motivo de orgullo para la Fundación.

a.3 DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

La unidad de contraloría fue reestructurada en forma

más completa, tomando en consideración las necesidades que afrontaba la Fundación ante la magnitud adquirida por los programas en desarrollo y los que puedan desarrollarse en un futuro próximo; lo cual plantea específicamente establecer y mantener sistemas de información y control financiero, así como de administración de personal.

Es así que se contrató al Lic. Enrique Suárez Mantilla en el cargo de Director de Administración y Finanzas, quien inició sus funciones a partir del 15 de septiembre de 1985.

El Lic. Suárez es un ejecutivo con amplia experiencia en el campo financiero, que ha ocupado posiciones en bancos internacionales, sólidas empresas comerciales y la Agencia para el Desarrollo Internacional (AID).

1.4 REESTRUCTURACION DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS ECONOMICOS Y SOCIALES

Este departamento fue reestructurado organizativamente a fin de permitir un funcionamiento ágil y

efectivo para dar cumplimiento a sus objetivos y metas. En base a estos requerimientos, se establecieron dentro del Departamento, secciones especializadas para lo cual se contrataron profesionales altamente calificados.

Las secciones mencionadas y el personal que las integra son las siguientes:

- Sección de Estudios Macroeconómicos, para cuya dirección se contrató al Lic. Juan Héctor Vidal.
- Sección de Informática, dirigida por el Lic. Mauricio González Orellana que cuenta con la colaboración de la Sra. Mercedes Llort. Esta sección incluye entre sus actividades la formación de la Biblioteca del Departamento para lo cual se ha contratado un bibliotecario a tiempo parcial.
- Sección de Estudios Especiales, a cargo de la Lic. Mirna Liévano Della Torre.
- Sección de Estudios Sociales, que iniciará su funcionamiento en 1986.

Se espera consolidar la organización de este Departamento en 1986,

mediante la contratación del personal que aún falta integrar al mismo.

a.5 NUEVO PROGRAMA DE FUSADES: PROGRAMA DE RIEGO

La Fundación firmó un nuevo convenio con la AID para constituir el PROGRAMA DE RIEGO, el cual iniciará sus funciones en enero de 1986. Según el Convenio, FUSADES administrará una donación de la AID, con el propósito de crear una asociación privada e independiente, que implemente un programa de fomento de cultivos agrícolas no tradicionales que utilicen irrigación, así como promover la instalación de plantas procesadores agro-industriales para esos mismos productos. El Programa proveerá créditos en condiciones favorables y apropiadas para este tipo de cultivos a través de un fondo que se establecerá en el Banco Hipotecario de El Salvador.

Mientras forma la Asociación mencionada, FUSADES tiene la responsabilidad de establecer un fondo en el Banco Hipotecario y manejar los recursos respectivos, y procederá a firmar un convenio

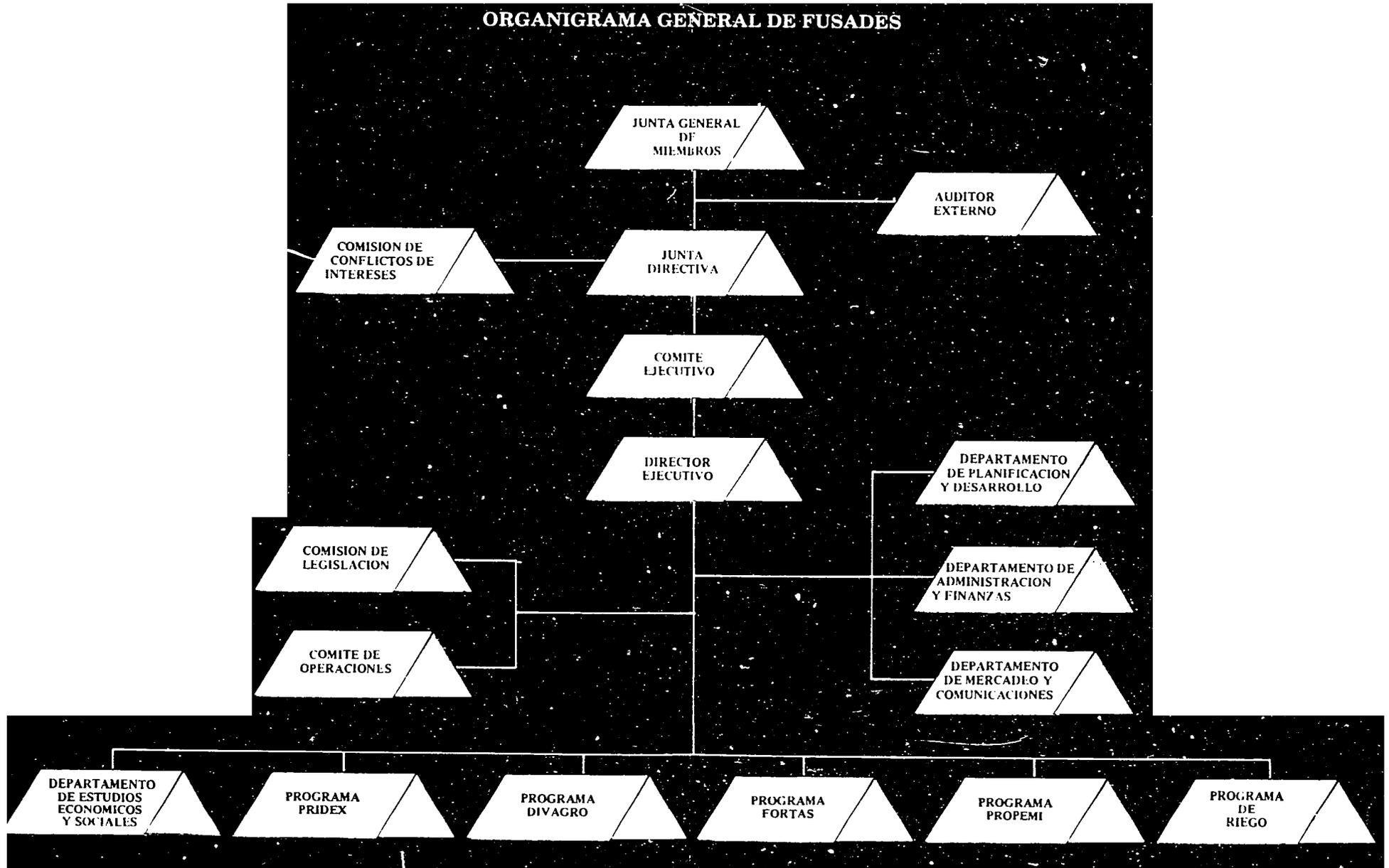
con la Asociación una vez instituida. Para dar inicio al Programa en 1986, se contrató como Director Ejecutivo del Programa al Lic. Rafael Alvarez Zaldívar, ejecutivo de gran prestigio y de amplia experiencia con importantes empresas del sector privado del país, como con el sector gubernamental, en donde fungió como Vice-Presidente del Banco Central de Reserva, en el período 1982-1984. También se contrató la asesoría del Dr. Alfonso Rochac quien tiene una amplia experiencia a nivel nacional y latinoamericano en el desarrollo de programas similares a éste. Se integró una Comisión formada por los Miembros Fundadores Antonio Cabrales, Guillermo Avila Qüehl, Eduardo Núñez I. (Director Ejecutivo de FUSADES) y Eduardo Castaneda, (Director de Planificación y Desarrollo).

a.6 COMISION DE LEGISLACION

La Comisión de Legislación se creó para apoyar el nuevo Modelo Económico propuesto por FUSADES y los programas de la Fundación; dado que para lograr efectividad

ORGANIGRAMA GENERAL DE FUSADES

ORGANIGRAMA GENERAL DE FUSADES



y resultados de la propuesta y los programas, es requisito indispensable contar con una legislación adecuada en el país que permita alcanzar los objetivos y metas planteadas en los mismos, conducentes a un real desarrollo socio-económico de El Salvador.

La Comisión de Legislación tiene como objetivo primordial, proponer nuevas leyes o modificaciones de las ya existentes al sector gubernamental.

Los integrantes de esta Comisión son los Miembros Fundadores Salvador J. Simán, Abelardo Torres, Carlos Palacios, Giannetto Paggi, Roberto Preza Quezada, Juan Vicente Maldonado y participan además en ella, Eduardo Núñez I. (Director Ejecutivo), J. Eduardo Castaneda (Director de Planificación y Desarrollo) y Mercedes Meléndez G. (Ejecutiva del Programa FORTAS).

El esfuerzo y trabajo de la Comisión de Legislación estuvo principalmente dirigido durante 1985, a dar seguimiento y apoyo al Anteproyecto de Ley de Fomento de Exportaciones que FUSADES presentó al

Ministerio de Comercio Exterior el 29 de octubre de 1984 y posteriormente a la Asamblea Legislativa el 11 de noviembre de 1985.

a.7 COMISION DE CONFLICTO DE INTERESES

Considerando la naturaleza de FUSADES, que es una institución de servicio, responsable de la custodia y manejo de fondos destinados a desarrollar actividades en beneficio de todos los salvadoreños en igualdad de condiciones y oportunidades, se determinó la creación de la Comisión de Conflicto de Intereses.

Esta Comisión tiene la responsabilidad de implementar y administrar la política de la Fundación establecida para evitar conflictos entre los intereses de FUSADES y sus Programas y los intereses personales de sus Directores, Miembros de Comités y Comisiones, Funcionarios y demás empleados y contratistas; en cuanto al uso de bienes, recursos y servicios de la Fundación e información propiedad de FUSADES.

Las personas que integran esta Comisión son el Presidente de

FUSADES, Roberto H. Murray Meza, el Vice-Presidente Salvador Simán y los Directores Roberto Orellana M., Abraham Rodríguez, Luis Andreu y Gustavo Cartagena.

b. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA FUNDACION

1. SEMINARIO INTERNO CON INCAE

Con el propósito de examinar la evolución estratégica y opciones claves para orientar el crecimiento de FUSADES, el día 14 de marzo de 1985, se llevó a cabo el Tercer Seminario-Taller interno de seguimiento para el fortalecimiento de la Fundación.

Como conclusiones finales en el seminario, se determinó un nuevo enfoque para la Fundación, es decir, que además de ser un centro de estudios, FUSADES es también un "Facilitador del

Desarrollo", mediante los programas que desarrolla y que canalizan servicios empresariales y de promoción social, los cuales presentan gran potencial para contribuir al bienestar económico y social de El Salvador.

Se definió la prioridad de consolidar la estructura organizacional y de funcionamiento de FUSADES, indicándose como áreas claves de acción la organización interna, participación de los miembros y la consecución de nuevas fuentes de financiamiento.

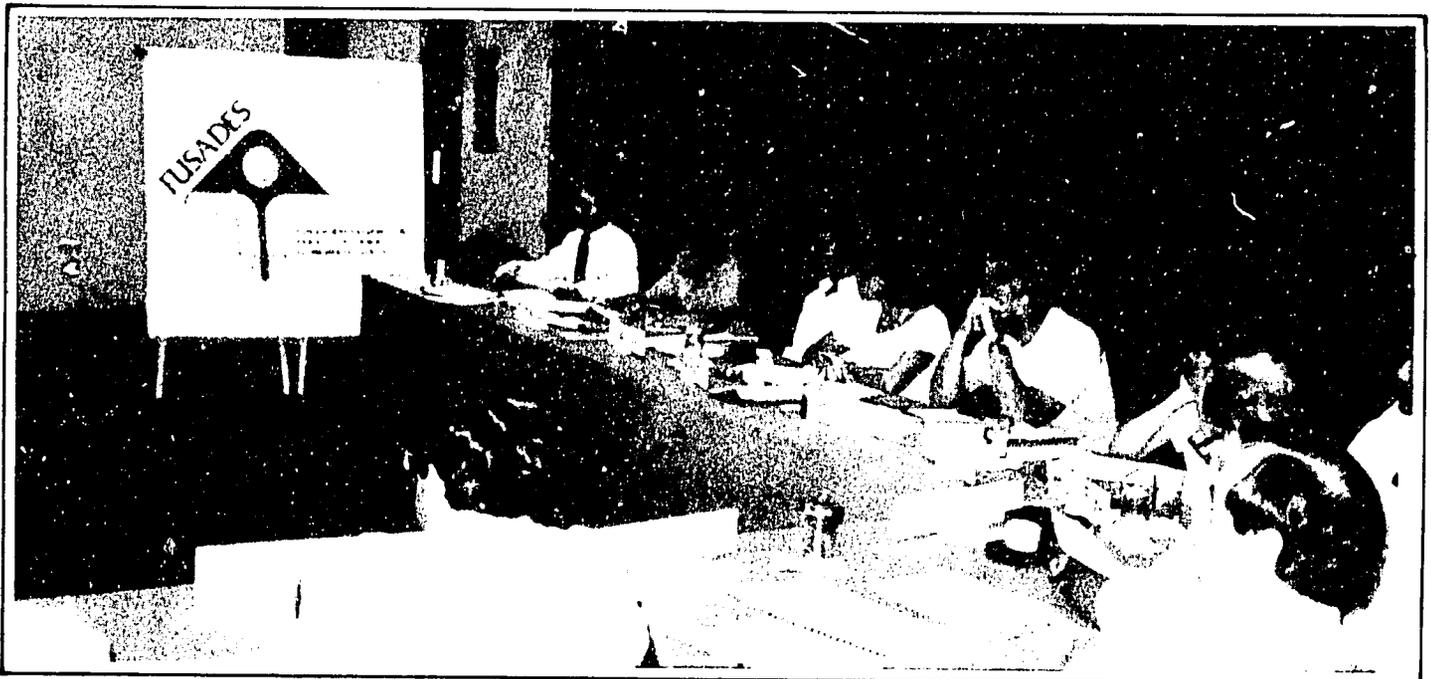
2. POLITICA PARA EVITAR CONFLICTO DE INTERESES

Se creó la política de FUSADES destinada a

establecer lineamientos generales, alcances y mecánica para evitar conflicto de intereses.

El objetivo de la Política de Conflicto de Intereses es el de dictar y regular la conducta que deben guardar todos los Directores, Miembros de Comités y Comisiones, funcionarios, empleados y contratistas de FUSADES, para evitar cualquier conflicto entre sus propios intereses personales y los intereses y objetivos de la Fundación y sus Programas.

La administración de esta política se ha confiado a la Comisión de Conflicto de Intereses, que fue nombrada por la Junta Directiva de FUSADES.

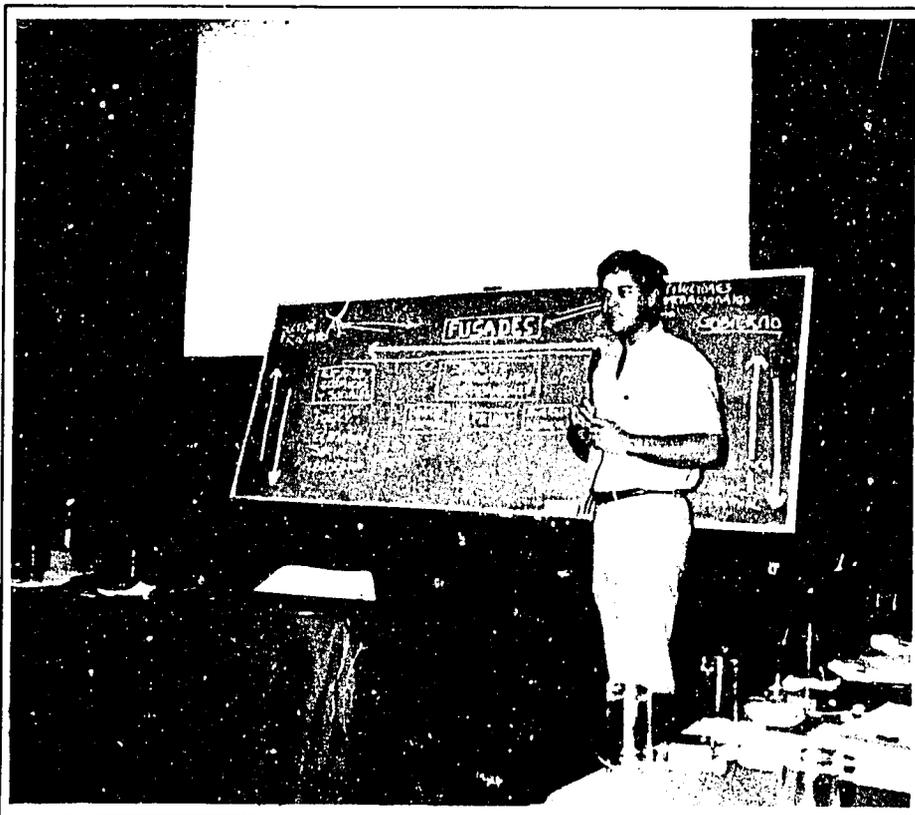


c. **CONTACTOS Y PARTICIPACIONES LOCALES E INTERNACIONALES**

Siguiendo la estrategia de desarrollo institucional en el aspecto de promover la Fundación y establecer contactos institucionales, el Presidente, Directores, Miembros de la Comisiones y el Personal de FUSADES, participaron activamente en eventos locales e internacionales, y sostuvieron reuniones con representantes de diferentes organizaciones nacionales y extranjeras.

Se mantuvo localmente, constante relación y colaboración con el sector gubernamental, especialmente con algunos Ministerios y el Gobierno Central, y con la Agencia para el Desarrollo Internacional (AID), así como también con las asociaciones y representantes del sector privado.

El Presidente de FUSADES, Lic. Roberto H. Murray Meza, participó del 21 al 25 de febrero en la conferencia sobre "Las Libertades Básicas del Hemisferio Occidental: Pasado, Presente y Futuro", realizada en Costa Rica por The Center of International Relations, de Washington, D.C.; y en la 17 Conferencia Interamericana, en Florida, en el mes de marzo, organizada por The Conference Board, Institución de la cual



FUSADES es miembro desde 1984.

Se atendió a la III Convención de Fundaciones y Empresarios del 6 al 9 de marzo en República Dominicana, organizada anualmente por SOLIDARIOS, una asociación de fundaciones de desarrollo de Latinoamérica con sede en Santo Domingo; y el Consejo de Fundaciones, organización estadounidense que provee servicios de consultoría, información y asistencia técnica. En esta convención se establecieron contactos con la W. K. Kellogg Foundation, Rockefeller Foundation, Fundación Dominicana de Desarrollo, Fundación Carvajal, Fundación Simón Bolívar, Asesoría Dinámica a Microempresas (ADMIC), Ford Foundation, Partners of the Americas, y otras instituciones que desarrollan programas en América Latina.

En el mes de abril, una delegación de FUSADES, participó en el Foro "Disponibilidad y Acceso a Recursos de Entrenamiento, Técnicos y Financiamiento" que organizó la Fundación Panamericana de Desarrollo (FUPAD) en la sede de la OEA en Washington, D.C., y se visitó en esa oportunidad otras instituciones como la Fundación Interamericana, Banco Interamericano de Desarrollo, las oficinas del C/CAA, Cámara de Comercio

de los Estados Unidos, la Fundación de las Américas para los Minusválidos, El Centro de Fundaciones y CIPE.

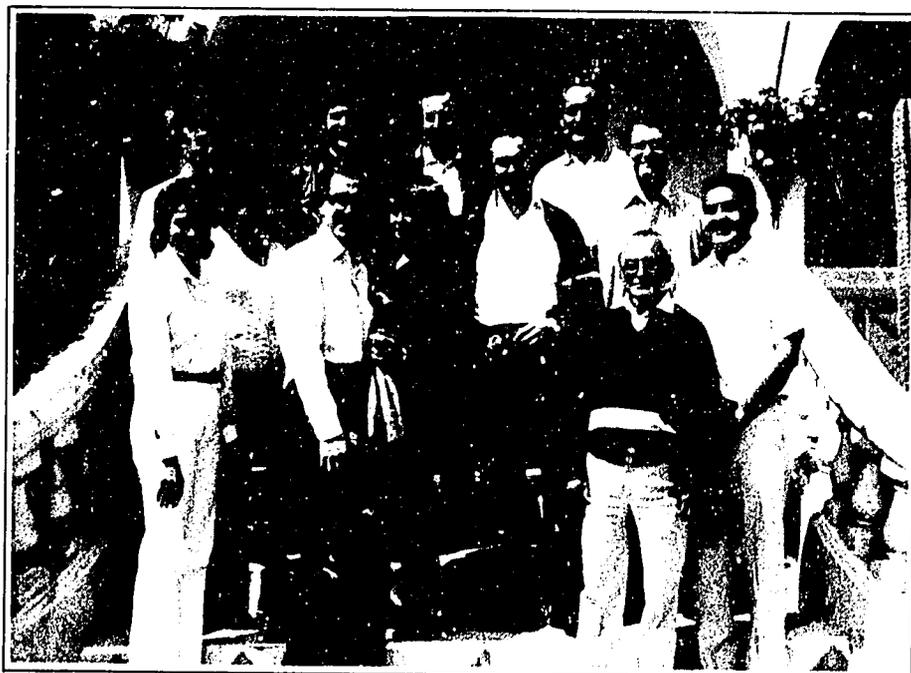
Por invitación del Fund for Multinational Management Education (FMME) se participó en la conferencia "Desarrollo, Crecimiento y el Sector Informal" realizada en Cocoyoc, México, en el mes de mayo, y se visitaron el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado (CEFSP).

Del 16 al 18 de mayo, se asistió al seminario "Alternativas de Recuperación Económica para Centro América y Panamá", realizado en Costa Rica e impartido por INCAE y el Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial.

Durante el pasado mes de octubre, se participó en el Forum Centroamericano de Instituciones Privadas de Desarrollo, organizado en San Pedro Sula, Honduras al cual FUSADES fue invitado por representantes de FUPAD.

El 11 de julio de 1985, FUSADES coordinó en San Salvador, una reunión del Director Ejecutivo y Representantes de C/CAA, con delegados de los países centroamericanos y Puerto Rico, que visitaron nuestro país para tratar aspectos importantes sobre la organización de la 9a. Conferencia y Exposición Anual de Inversiones de la Iniciativa de la Cuenca del Caribe (CBI).

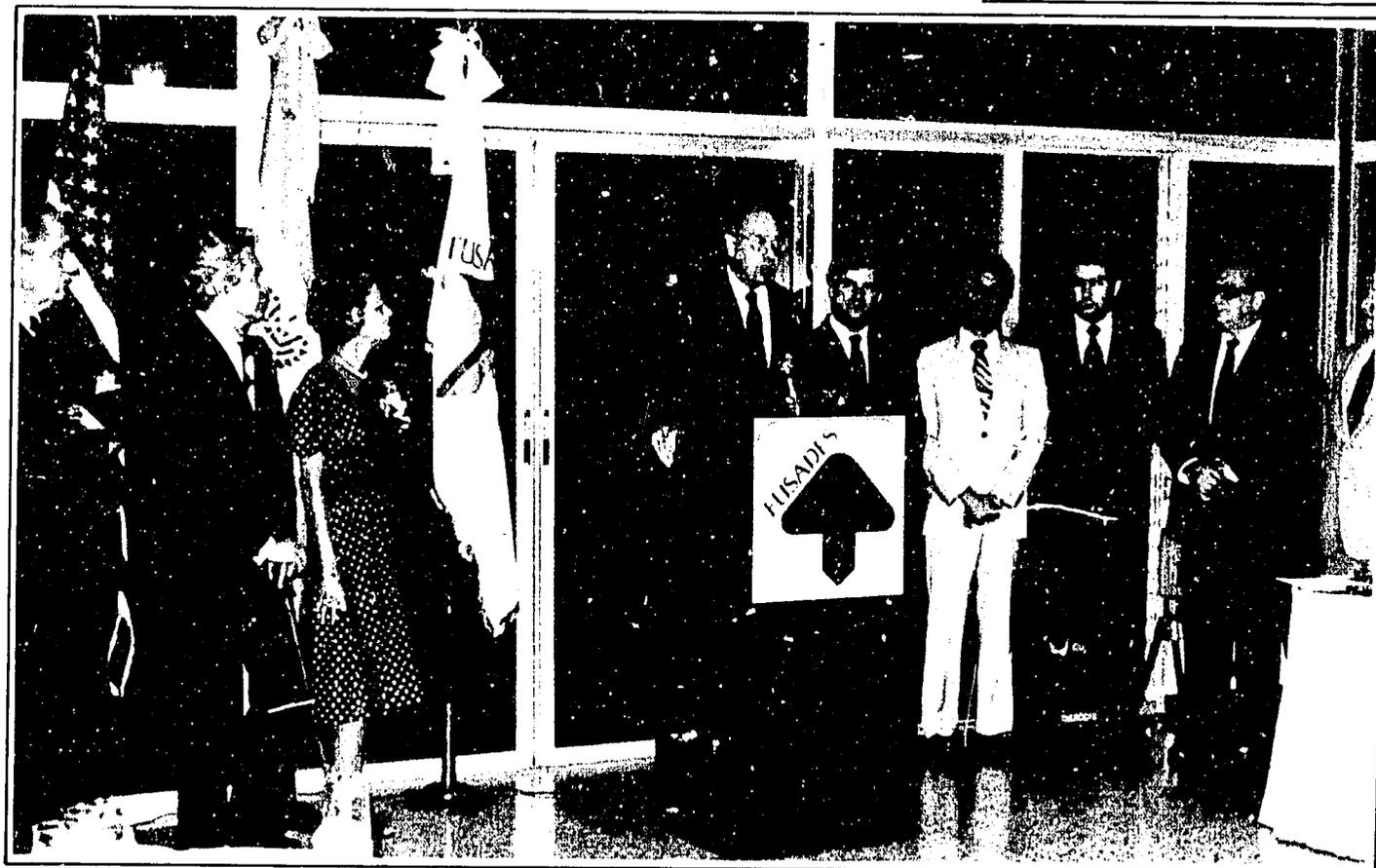
Por tercer año consecutivo FUSADES, a través del Programa PRIDEX, organizó



y coordinó con el sector empresarial y gubernamental salvadoreño, la participación de El Salvador en la IX Conferencia y Exposición de Inversiones de Centro América y la Cuenca del Caribe (C/CAA), que se realiza con el patrocinio del gobierno y empresa privada de los Estados Unidos de América. El Lic. Eduardo Núñez, Director Ejecutivo de FUSADES, actuó como moderador en la mesa de discusión sobre el tema: "Programas de Asistencia para Desarrollo Internacional" y participaron también en otras mesas el Ministro de Planificación y el

Vice-Presidente del Banco Central de Reserva de El Salvador.

Para conocer los programas de educación fundamental popular que desarrollan, se visitaron en julio, las oficinas en Miami y Colombia, de la fundación privada colombiana ACPO (Acción Cultural Popular) y de MEDCON (Media and Contents) subsidiaria de ACPO, la cual provee servicios de asesoría y asistencia técnica en el desarrollo de programas educativos y de capacitación. En la misma ocasión se visitó la Fundación Carvajal en Colombia, cuyos programas están dirigidos a

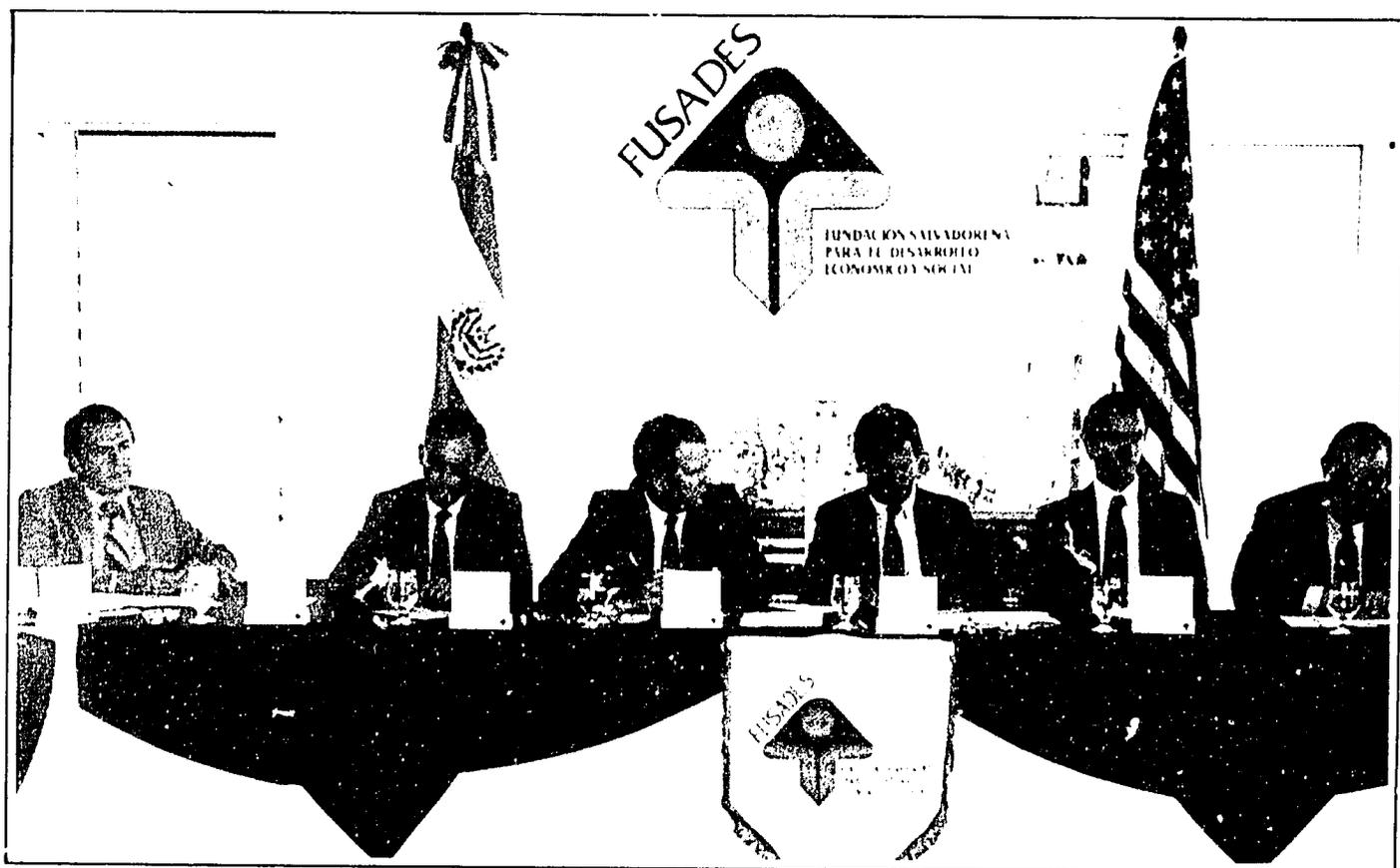


brindar capacitación, asesoría y apoyo crediticio a los microempresarios.

El Director Ejecutivo de FUSADES, Lic. Eduardo Núñez Iraheta, participó en representación de la Fundación, en una misión conjunta con el gobierno de El Salvador y la AID, que visitó del 11 al 26 de septiembre las zonas francas y parques industriales de Miami, E.U.A.; Nogales y Ciudad Juárez, México; República Dominicana y Haití; y que atendió la reunión anual de WEPZA (World Exporting Processing Zones Association) en Flagstaff, Arizona.

Dentro del aspecto de proyección social de FUSADES, se participó activamente en la organización y desarrollo del VI Festival Interamericano Muy Especial y Simposio en El Salvador para Centro América, México y Panamá, promovido por la Organización de Estados Americanos y la Fundación de Las Américas para los Minusválidos, evento que constituye un esfuerzo para facilitar la integración de personas minusválidas a la vida productiva, social y cultural del país, y que fue celebrado en San Salvador del 12 al 16 de mayo de 1985.

Durante 1985, FUSADES recibió la visita del Embajador Thomas R. Pickering y el Embajador Edwin Corr, de los Estados Unidos de América. La Junta Directiva de la Fundación agasajó al Embajador Thomas Pickering el 29 de mayo, con motivo de su retiro de la misión diplomática de nuestro país, y le hizo entrega de una placa de reconocimiento como muestra de amistad y agradecimiento por la labor desarrollada en nuestro país y el valioso apoyo y contribución que brindó a FUSADES durante su gestión en El Salvador.



El Embajador Edwin Corr, en franco interés por conocer sobre la Fundación, nos visitó a su llegada a nuestro país. El 6 de diciembre se le hizo una amplia presentación sobre la Fundación, sus objetivos, metas, actividades y programas, por parte de la Junta Directiva, Dirección Ejecutiva, Coordinadores, Directores y Gerentes de los Programas.



PROPUESTA AL PAIS DE UN MODELO DE DESARROLLO

En el mes de octubre se publicó el documento: "La Necesidad de un Nuevo Modelo Económico para El Salvador: Lineamientos Generales de una Estrategia". Este documento constituye el mayor esfuerzo de FUSADES durante 1985, ya que es una propuesta formal al país con el fin de alcanzar objetivos definidos dentro de un sistema de libre empresa. A su vez, servirá de marco de referencia para otros estudios, y para guiar las actividades de los Programas de FUSADES.



Por otra parte, el análisis de los requisitos de empleo y de recursos externos para satisfacer las necesidades de la población en el año 2000, ponen de manifiesto que la economía salvadoreña sólo es viable si se cambia el curso de su comportamiento a través de la adopción de un nuevo modelo económico. De continuar la inercia de los acontecimientos, la brecha de recursos externos para lograr un crecimiento sostenido y generar los puestos de trabajo necesario, sería prácticamente insostenible.

Para superar la situación de crisis interna, generar los recursos necesarios para satisfacer las necesidades de empleo y bienestar de la población, en el año 2000, no deben tomarse medidas aisladas que puedan crear nuevos problemas, sino que se necesita un modelo que permita orientar las diversas políticas que se adopten, siendo indispensable que esas políticas sean congruentes entre sí y con el modelo económico propuesto. Los esfuerzos deberán orientarse entonces, hacia la creación de una verdadera transformación económica, fundamentada en la auténtica ampliación y diversificación de la actividad productiva, como resultado de la adopción de una estrategia con reglas claramente definidas.

Si lo planteado anteriormente constituye una realidad objetiva, la conclusión lógica es que El Salvador no puede seguir basando su desarrollo de una manera que en definitiva ya no es realista, considerando su dotación de recursos, las necesidades de bienestar material que plantea su creciente población y las circunstancias de inestabilidad socio-económica actuales. Por lo tanto, la adopción de un nuevo modelo es una tarea urgente.

V - EL MODELO ECONOMICO PROPUESTO

En este documento se hace énfasis en el aspecto económico del modelo, por considerar que ningún objetivo de carácter social puede alcanzarse si no existen los recursos necesarios para financiarlos. Entre tales objetivos adquiere especial importancia la creación masiva de empleo que constituye la base para la satisfacción de las necesidades de la población.

La definición de un modelo económico es esencial para la planificación económica, puesto que ese será el marco en que se establecerán las estrategias a corto, mediano y largo plazo, evitando incongruencias entre los objetivos y las medidas económicas que conforman cada estrategia.

El modelo propuesto es viable, principalmente, porque existe congruencia entre los objetivos perseguidos y las características estructurales de la economía salvadoreña.

A - OBJETIVOS

Los objetivos del modelo económico propuesto son alcanzar a largo plazo un crecimiento sostenido de la economía y elevados niveles de empleo, con base en la diversificación y aumento de la producción y productividad, mediante el uso intensivo del mano de obra. Como resultado de esta política se creará una economía que se desarrolle de acuerdo a una estrategia que se ajuste a las condiciones del país.

El modelo propuesto se basa en el mercado interno, que será el eje central por el cual se producirán los bienes y servicios. Esto es necesario para propiciar la atracción de capital extranjero al país.

II ACTIVIDADES DEL DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS ECONOMICOS Y SOCIALES



Los esfuerzos de este Departamento estuvieron dirigidos mayormente al planteamiento de un modelo-marco de referencia para orientar el quehacer de FUSADES y específicamente la labor del Departamento mismo.

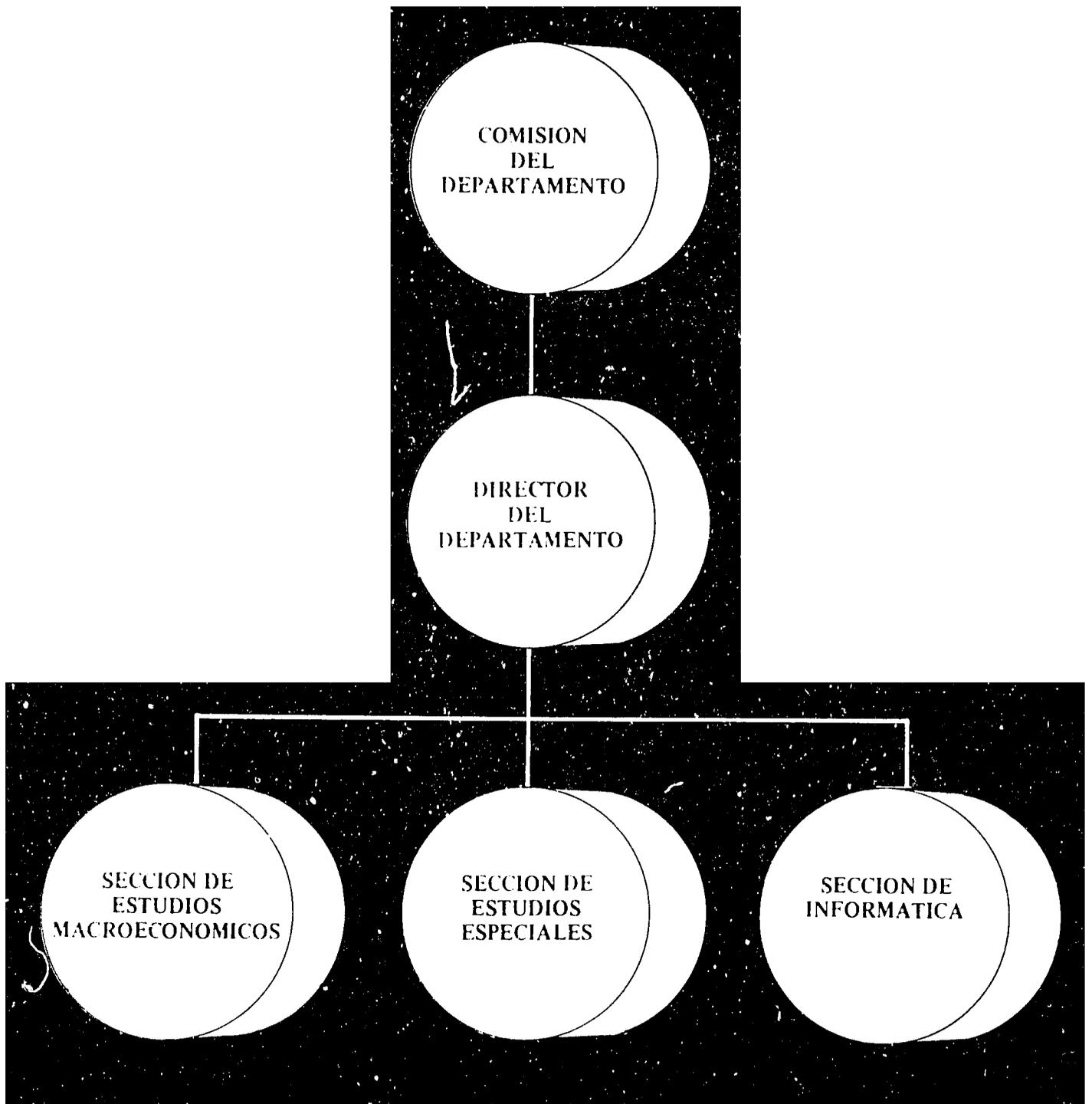
La Comisión de Miembros Fundadores que coordinó las actividades la forman: Roberto Orellana Milla (coordinador), Gustavo Cartagena, Juan Vicente Maldonado, Rafael Castellanos y el Dr. Abelardo Torres.

De acuerdo con un plan de desarrollo interno del Departamento, se procedió a contratar profesionales especializados que se integraron al equipo de investigadores. Ellos son los economistas: Lic. Juan Héctor Vidal, Lic. Mauricio González Orellana asistido por la Sra. Mercedes Llort.

Las actividades durante el período que se informa, dieron como resultado la producción de varias publicaciones y la realización de charlas y seminarios de divulgación; culminando con la presentación de un nuevo modelo económico para el país.

A continuación puede observarse el organigrama diseñado para este departamento:

ORGANIGRAMA DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS ECONOMICOS Y SOCIALES



a. NUEVO MODELO ECONOMICO

En el mes de octubre, y después de haber sido aprobado por la Junta Directiva, se publicó el documento "La Necesidad de un Nuevo Modelo Económico para El Salvador: Lineamientos Generales de una Estrategia", el cual constituye una PROPUESTA al país y consiste en un "modelo-marco" de referencia, dentro del cual deben diseñarse y ordenarse las políticas de corto, mediano y largo plazo, así como los esfuerzos de todos los sectores que participan en el desarrollo de la economía; teniendo un sentido de dirección y propósito, a fin de alcanzar objetivos definidos, dentro de un sistema de libre empresa. Los objetivos del

modelo propuesto son alcanzar a largo plazo, un crecimiento sostenido de la economía y elevados niveles de empleo, con base en la diversificación y aumento de la producción exportable intensiva en el uso de la mano de obra.

Esta PROPUESTA, tiene al hombre como principio y fin. Su propósito es alcanzar un sistema económico, eficiente, generador de recursos para satisfacer adecuadamente las necesidades básicas de la sociedad, y que el hombre realice sus aspiraciones sociales, intelectuales y económicas.

FUSADES cumple con este aporte, uno de los objetivos fijados en sus estatutos, de contribuir al estudio y solución de los problemas de la sociedad salvadoreña.

b. OTROS ESTUDIOS PUBLICADOS

Aspectos de gran importancia fueron objeto de intensivos estudios, habiéndose publicado los siguientes:

- * Aspectos Económicos, Financieros y Jurídicos que Justifican una Apertura a la Banca Comercial Extranjera, febrero de 1985.
- * Programa de Reactivación de la Caficultura, marzo de 1985.
- * ¿Cómo Está Nuestra Economía?, 1984.
- * Reflexiones Sobre la Política Cambiaria: Síntesis de una Charla, octubre de 1985.



c. BOLETIN ECONOMICO Y SOCIAL

Se dio inicio a la publicación del Boletín Económico y Social, constituido en órgano divulgativo de la Fundación, cuyo contenido trata e informa sobre temas de interés y actualidad en estas materias. Fueron editados ocho números conteniendo los siguientes temas:

- No. 1 - Proyecciones Económicas para 1985.
- Expectativas de la Política Cambiaria
- La Urgencia de Reactivar la Caficultura.
- No. 2 - La Inflación en El Salvador.
- Comentarios Sobre el Presupuesto General de la Nación 1985.
- El Papel de la Banca Extranjera en el País.
- No. 3 - El Salvador en el Año 2000: Oportunidades y Desafíos.
- La Liberalización de la Economía: El Caso Chileno.
- La Utilización de los Bonos de la Reforma Agraria para la Reactivación Económica.
- No. 4 - La Integración Económica Centroamericana: Una Alternativa que se Agota.
- Anotaciones Sobre

Programas de Ajuste Estructural del Banco Mundial.
- Comentarios Sobre las Medidas de Política Cafetalera.

- No. 5 - Notas Sobre Economía Social de Mercado.
- Un Modelo Económico: La Sustitución de Importaciones.
- La Estabilización Económica

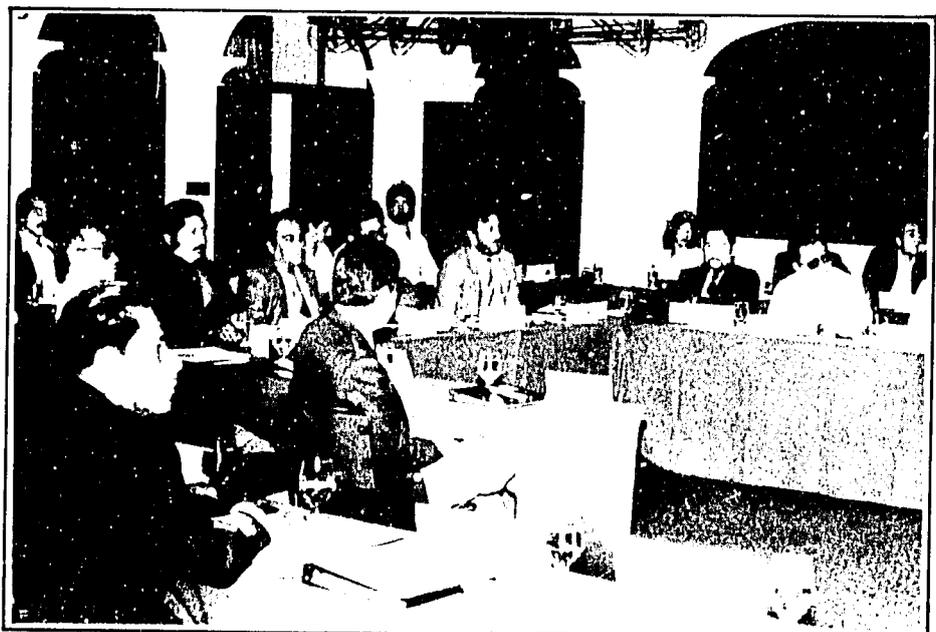
- No. 6 - La Brecha del Sector Externo.
- La Promoción de Exportaciones: Una Alternativa.
- Venta de Empresas de CORSAIN al Sector Privado.

- No. 7 Boletín Extraordinario:
- La Necesidad de un Nuevo Modelo Económico.

- No. 8 - Evolución del Comportamiento Económico de 1985.
- La Mano de Obra Salvadoreña: Una Ventaja Comparativa.
- La Ayuda Económica de los Estados Unidos de América.

d. CHARLAS Y SEMINARIOS

FUSADES recibió varias invitaciones para dictar una serie de charlas sobre el papel que está desempeñando en el contexto del desarrollo económico del país, así como para hacer análisis sobre la crisis económica actual. En atención a éstas, el Director del Departamento de Estudios Económicos y Sociales desarrolló exposiciones para el Ministerio de Economía, Universidad Modular





Abierta (UMA), Asociación Salvadoreña de Ingenieros Mecánicos, Eléctricos e Industriales (ASIMEI) y la Asociación de Ingenieros Químicos (ASINQUI).

A través del Departamento, FUSADES contrató a INCAE para impartir un seminario sobre análisis económico para los medios de comunicación salvadoreños, que se realizó el 13 y 14 de mayo, con objeto de brindarles a los participantes herramientas que les permitan entender mejor y analizar la problemática económica del país. Los resultados de esta actividad fueron

satisfactorios por cuanto los participantes incrementaron su capacidad para transmitir adecuadamente la información al público, en materia económica.

Durante el desarrollo del Programa de Capacitación de Estudiantes del Programa FORTAS en julio, se expusieron charlas sobre: Análisis de la Reforma Agraria y Análisis sobre la crisis económica actual.

El 15 de agosto se hizo una presentación a los Miembros Fundadores y Patrocinadores de FUSADES, sobre el tema

“Reflexiones sobre la Política Cambiaria”, cuya síntesis se publicó posteriormente.

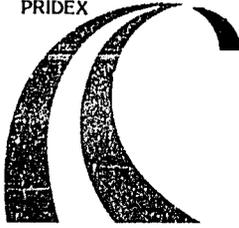
Durante el mes de diciembre se efectuaron varias presentaciones del Nuevo Modelo Económico. La primera estuvo dirigida a nuestros Miembros Fundadores, el 2 de diciembre. También se presentó el 6 de diciembre a los Directores de las Asociaciones Gremiales del Sector Privado del país y el 9 de diciembre a representantes de los medios de comunicación nacionales y extranjeros.





III ACTIVIDADES DEL PROGRAMA PRIDEX

PRIDEX



La organización y estructuración del Programa de Promoción de Inversiones y Diversificación de Exportaciones (PRIDEX) fueron establecidas como resultado de un proceso formal para la selección de un consorcio estadounidense que administra este Programa, y la selección del personal de la contraparte salvadoreña. Mediante una licitación internacional por la que se recibieron ofertas de 10 firmas consultoras de los Estados Unidos y después de un análisis de las mismas, se decidió la contratación de Arthur Young & Company, que es una de las 8 compañías de auditoría y consultoría más grandes de los Estados Unidos. Arthur Young & Company ha subcontratado

dos firmas norteamericanas, Burkholder Wallender International e International Technology Investment, Ltd.

El contrato se firmó el 19 de julio de 1985 por un período de 28 meses. Siguiendo los lineamientos de FUSADES, fue formada la Comisión del Programa que está integrada por los Miembros Fundadores: Giannetto Paggi (coordinador), Roberto Hirst, José Alberto Gómez, Roberto Abrego y Luis Andreu.

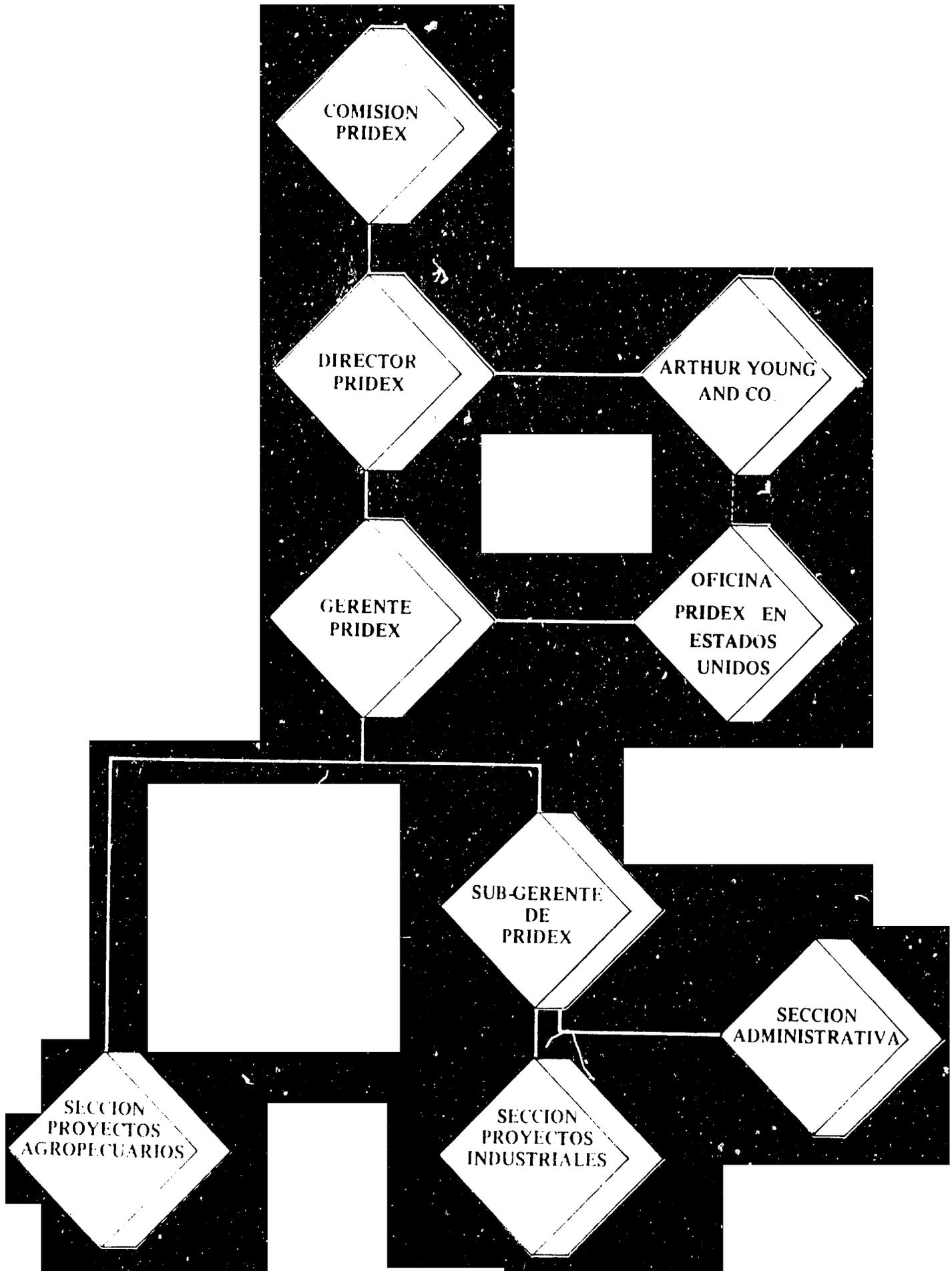
El equipo de FUSADES se integró con el Sr. Roberto Hill, quien fue contratado como Director de PRIDEX por el período de un año para organizar este Programa, y los ejecutivos: Mario Cantizano B., Jaime Alvarez, Ricardo Suárez y Ricardo

Lima. Los representantes nombrados por Arthur Young & Company en San Salvador son: Gordon Bremer (Gerente), Walter Orellana (Sub-Gerente) y José Roberto Torres (Ejecutivo). Además, y de acuerdo a los términos establecidos en la contratación de la firma administradora, se estableció en el mes de agosto, la oficina de PRIDEX-FUSADES en Nueva York.

Con esta organización el Programa inició sus funciones de promover las inversiones y exportaciones de productos no tradicionales, a través de enlaces de negocios con los Estados Unidos y otros países, con los objetivos de generar empleos y divisas para nuestro país.



ORGANIGRAMA DEL PROGRAMA PRIDEX



SERVICIOS DEL PROGRAMA PRIDEX

El Programa brinda los siguientes servicios de apoyo a actividades productivas con fines de exportación, en El Salvador:

1. Asistencia para desarrollo de proyectos.
2. Acceso al mercado extrarregional.
3. Desarrollo de inversiones.
4. Asistencia técnica para:
 - * Diseño de Productos
 - * Producción
 - * Tecnología
 - * Entrenamiento
5. Asistencia financiera.
6. Asistencia para exportación.

a. AREAS DE ACTIVIDADES

Las áreas específicas identificadas en el Programa como las de mayor potencial para producir resultados importantes en el corto plazo de acuerdo a las características y recursos de nuestro país, son las siguientes:

1. Industria de la Confección
2. Productos Agrícolas No Tradicionales
 - Vegetales y Frutas
 - Plantas ornamentales, flores y follajes
 - Hierbas, especias y plantas industriales

3. Acuicultura
 - Tilapia
 - Camarón
4. Artesanías Industriales
 - Regalos
 - Accesorios de Decoración
 - Artículos del Hogar
5. Industria Manufacturera Liviana
 - Productos de Metal
 - Plásticos
 - Productos Tejidos
 - Productos de Cuero

b. ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

1. Seminarios
La Asociación Pro-Superación Juvenil de El Salvador, conocida como Empresarios Juveniles, recibió el apoyo económico y la colaboración de PRIDEX para realizar

tres seminarios-taller sobre "Orientación Empresarial" en los meses de febrero, junio y julio de 1985, en los cuales participaron 63 artesanos salvadoreños de las localidades de La Palma y Delicias de Concepción del Departamento de Chalatenango, El Salvador. El objetivo de esta actividad fue proporcionar a los participantes los conocimientos básicos de administración y orientarlos para optimizar sus producciones con miras a convertirlos en exportadores de artesanías y haciéndoles conciencia sobre la importancia de exportar y los beneficios que esta actividad produce a nuestro país.

PRIDEX llevó a cabo el 28 de julio, un seminario sobre Transporte



Marítimo con la colaboración de las empresas Transoceánicas, S.A. y Sealand Services, Inc., al cual asistieron 70 empresarios exportadores; el objetivo de este seminario fue instruir al usuario acerca de los aspectos que deben considerarse en el proceso de exportación, específicamente en el área de transporte; haciendo énfasis en las condiciones especiales que presentan productos perecederos como los agrícolas frescos.

2. Capacitación

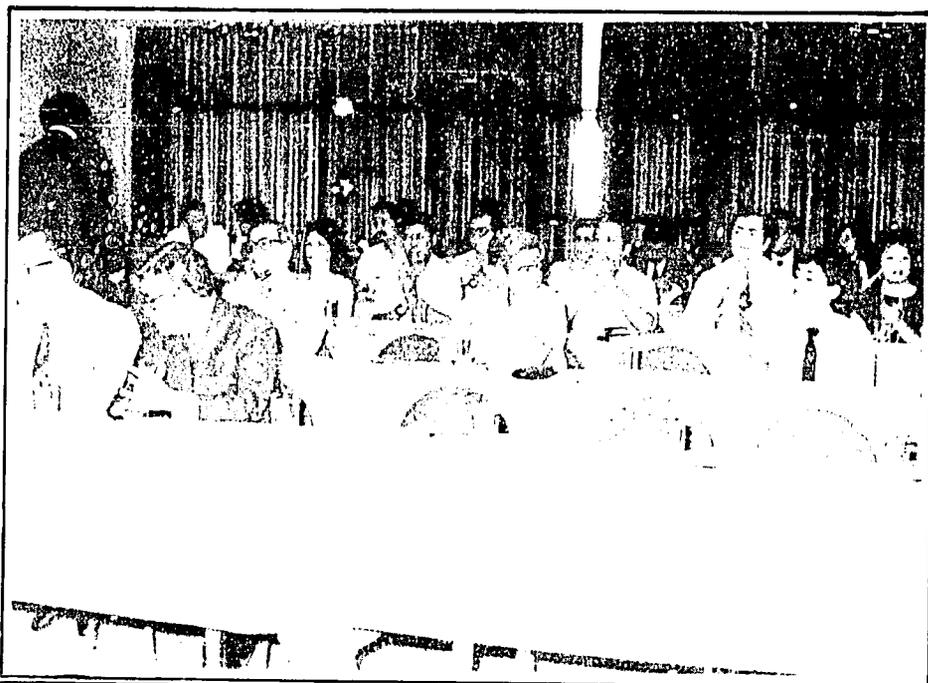
El Programa desarrolló un Plan de Capacitación en los Estados Unidos para técnicos en maquila de ropa, mediante el cual recibieron adiestramiento 80 personas. Este plan fue financiado con fondos del Programa de Becas del Gobierno de los Estados Unidos, conocido como Plan Jackson y canalizados a través de la AID.

3. Participaciones y Contactos

Ejecutivos de PRIDEX participaron en el Seminario Regional sobre Recursos Acuáticos y Acuicultura, realizado en Panamá en el mes de abril, e invitados por la Organización de Partners of the Americas

de Washington, D.C., que organizó este evento, y que trató principalmente sobre el cultivo y comercialización del camarón, cuya tecnología

e infraestructura está bien desarrollada en ese país. También se visitaron las instalaciones de Ralston Purina, empresa dedicada al cultivo del camarón y



que provee servicios de asistencia técnica sobre este rubro.

Se realizó un viaje exploratorio a Colombia en donde se establecieron contactos con productores y exportadores de flores y se visitaron plantaciones con el fin de contribuir en mejor forma al desarrollo de estos cultivos en El Salvador.

En el mes de septiembre se representó a El Salvador en el Show de la Bobina, Exhibición y Convención 1985, en Atlanta, Georgia, organizada por Bobbin International, Inc., y Apparel Manufacturers Association. Este evento constituye la exhibición anual más grande para la industria de la confección de ropa, a la cual acudieron más de 600 exhibidores de todas partes del mundo, proveedores de tecnología, maquinaria, materias primas, representaciones y servicios de esta industria.

El Programa PRIDEX organizó y coordinó la participación de El Salvador en la IX Conferencia del C/CAA realizada del 19 al 22 de noviembre en la ciudad de Miami.



FUSADES montó un stand en el área de exhibiciones en donde proporcionó información sobre el país a los visitantes y atendió la suite de negocios estableciendo contactos mediante el personal de PRIDEX en San Salvador y Nueva York.

Se establecieron contactos con sólidas y reconocidas compañías estadounidenses relacionadas principalmente con las áreas de maquila de ropa, agroindustria y productos agrícolas no tradicionales;

también se establecieron importantes relaciones de tipo institucional para FUSADES con organizaciones extranjeras que nos visitaron.

Tanto en el stand, como en la suite de negocios, se distribuyó el folleto "El Salvador Means... Productivity", versión 1985, modificada y actualizada y el folleto promocional del Programa PRIDEX, editado en idioma inglés y español. Así mismo, la película "Invest in El Salvador" se actualizó y acortó a 8 minutos de duración y fue exhibida en

circuito cerrado de televisión instalado en el Hotel Hyatt de Miami, donde tuvo lugar la Conferencia.

c. PROYECTOS ATENDIDOS

Durante 1985 se financió asistencia técnica a un considerable número de proyectos en áreas productivas diversas; para financiar estudios de factibilidad y/o mercado, asistencia técnica y/o de diagnóstico, acceso de mercado, diseño de producto, costos de viaje y otros. El total de fondos desembolsados y comprometidos por el Programa para los proyectos fue de \$ 881,905.00.

De un total de 50 empresas atendidas, 33 o sea el 66%, están dedicadas a la industria de la confección, actividad identificada por PRIDEX como una de las que mayor posibilidad presenta de rendir resultados positivos en el corto plazo en la captación de divisas por exportaciones y en la generación de nuevos empleos. Las restantes 17 empresas que representan el 34%, se dedican a las otras áreas de actividad identificadas por PRIDEX.

Las empresas que recibieron asistencia económica del Programa PRIDEX son las siguientes:

Para Estudios de Factibilidad y/o Mercado:

AGRIDSA, AGROMARINA,



CCI/LAICO, FRISAL,
VIVEROS XOCHICALI,
ESTILO, GRAFINSA.

Para Asistencia Técnica
y/o de Diagnóstico:

ANGELA DE CASTILLO,
ANGELITOS, S.A.,
BEAM, S.A., BON APETIT,
CAMISERIA MIAMI,
CARMEN DE ZAVALA,
CARMEN HERNANDEZ,
CONFECCIONES SANTA
MERCEDES, CONSISA,
CREACIONES BRONZINI,
CREACIONES PARIS,
CREACIONES PIMPOLLO,
CONFECCIONES ROXANA,
EL SALVADOR
INTERNATIONAL,
EZEQUIEL SILVA,
GILBERTO NOCHEZ,
GLOVIL, MARTIN LOPEZ,

MATELSA, NOVICK,
PICASA, SANCAR,
VIVEROS SAN ANTONIO,
ALPE, CLARISA,
EMBOTELLADORA
SALVADOREÑA,
HIGH LIFE, INTECU,
JEESAN, LOPEZ
HERMANOS, LYNSA,
PAMIX, PIMAR, PROBIEN,
RAUL TELLES, SOMARY,
UDEX INTERNATIONAL.

Para Acceso de Mercado:

ARCITEX, EXPORSAL.

Para Pago de Costos de
Viaje de El Salvador a
los E.E.U.U. o viceversa:

MANUFACTURAS DE
PAPEL, AIR CARGO OF
C.A., RUDY STRAND,
GRUPO WOOTEN.

d. RESULTADOS

La asistencia brindada por PRIDEX a los diferentes proyectos atendidos en las áreas de actividades que enfoca el Programa, dieron como resultados totales la generación de 1,395 empleos, más 456 trabajos de temporada, no ajustados. Un total de \$2,773,000.00 en exportaciones y nuevas inversiones por \$2,569,000.00.

A continuación se detallan estos resultados por área de actividad.

1. Asistencia Técnica para la Industria de la Confección

El Programa PRIDEX contrató los servicios de un consultor local, especialista en maquila de ropa, para dar asistencia técnica por un período de nueve meses, comprendidos entre marzo y agosto y de octubre a diciembre de 1985.

La asistencia técnica se brindó a más de 30 empresas locales, principalmente en las áreas de método de producción y en la obtención y negociación de contratos de maquila de ropa.

Esta asistencia contribuyó a mejorar notablemente la calidad de los productos y aumentar la eficiencia de



la producción, habiendo generado 686 puestos de trabajo. \$1,602,000.00 de exportaciones y nuevas inversiones por \$300,000.00 aproximadamente.

2. Asistencia en el Area de Productos Agrícolas No Tradicionales

En colaboración con el Programa DIVAGRO se brindó asistencia a cinco empresas para proyectos de exportación e inversión de Productos Agrícolas No Tradicionales, los cuales generaron 114 empleos más 456 trabajos de temporada no ajustados, exportaciones por

\$532,000.00 e inversiones por \$1,610,000.00.

3. Asistencia en el Area de Acuacultura

PRIDEX financió un estudio de factibilidad sobre el cultivo de Tilapia en El Salvador, el cual generó un proyecto con una inversión de \$104,000.00.

4. Asistencia en el Area de Artesanías Industriales

Dos compañías fueron apoyadas con asistencia técnica integral para la exportación de muñecos de tela y artesanías a los Estados Unidos, lo cual generó 580 nuevos empleos, exportaciones por \$639,000.00 y nuevas inversiones por \$56,000.00.

5. Asistencia en el Area de Industria Manufacturera Liviana.

En esta área se apoyaron a dos compañías productoras de artículos de metal y tejas, habiéndose generado nuevas inversiones por un total de \$45,000.00.

6. Otros

Se brindó asistencia técnica para un proyecto de producción, procesamiento y empaque de alimentos que generó 15 empleos y nueva inversión de \$454,000.00.

CUADRO RESUMEN DE LOS RESULTADOS DEL PROGRAMA PRIDEX DURANTE 1985

AREAS DE ACTIVIDADES	EMPLEOS GENERADOS	DOLARES GENERADOS	NUEVA INVERSION
INDUSTRIA DE LA CONFECCION	686	\$ 1,602,000	\$ 300,000
AGRICULTURA NO TRADICIONAL **	114 (456)*	\$ 532,000	\$ 1,610,000
ACUACULTURA			\$ 104,000
ARTESANIAS INDUSTRIALES	580	\$ 639,000	\$ 56,000
INDUSTRIA MANUFACTURERA LIVIANA		\$ -	\$ 45,000
OTROS	15		\$ 454,000
TOTAL	1395	\$ 2,773,000	\$ 2,569,000

* Trabajos de temporada, no ajustados

**En cooperación con DIVAGRO

IV ACTIVIDADES DEL PROGRAMA DIVAGRO

DIVAGRO



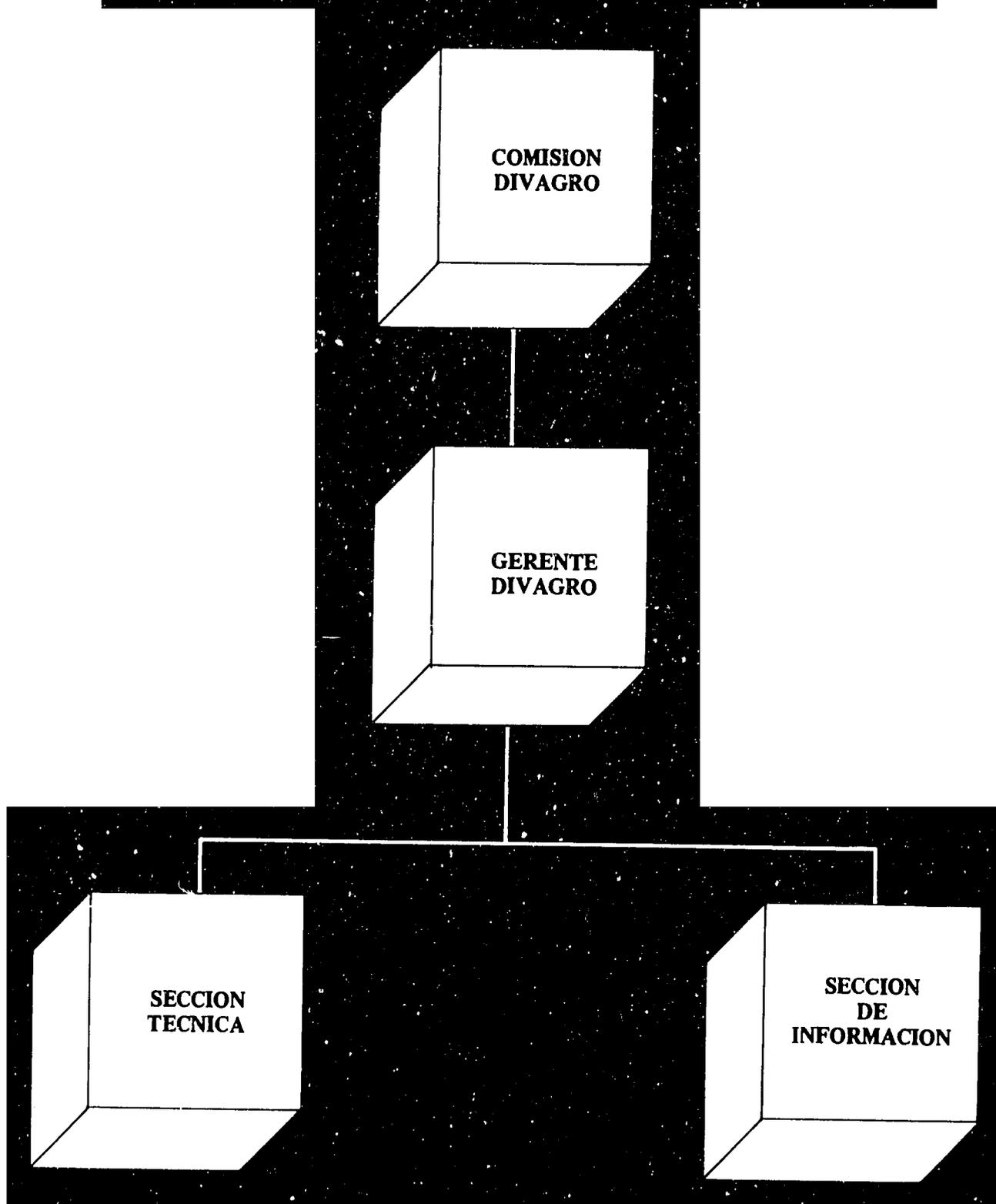
Con el objeto de fomentar la diversificación agrícola en El Salvador para promover las exportaciones de productos no tradicionales y sustituir la importación de los mismos, el Programa de Diversificación Agrícola (DIVAGRO) inició sus operaciones en el mes de marzo.

La Comisión del Programa se integró con los Miembros Fundadores: Antonio Cabrales (coordinador), Carlos Palacios (coordinador alterno), Jaime Alvarez Gotay, Roberto Llach Hill, Francisco Alvarez Prunera, Guillermo Alfaro Castillo y Guillermo Valiente.

Se contrató al Ing. Mario Molina Battle como Gerente del Programa y al Ejecutivo Técnico y de Promoción, Ing. Michael López.

A continuación se presenta el organigrama diseñado para el Programa DIVAGRO.

ORGANIGRAMA DEL PROGRAMA DIVAGRO



SERVICIOS DEL PROGRAMA DIVAGRO

DIVAGRO fue diseñado para los siguientes servicios:

1. Elaboración de estudios y diagnósticos para diversificación agrícola.
2. Diseminación de información: a través de seminarios, publicaciones, participación en eventos nacionales e internacionales y contactos directos.
3. Banco de datos (en formación); que contiene información sobre todos los aspectos de tipo técnico-económico, relacionados con el cultivo, industrialización y exportación de productos agrícolas y agro-industriales no tradicionales.
4. Contribución del 75% del costo de estudios de factibilidad y asistencia técnica para proyectos de diversificación agrícola.

a. ESTUDIOS REALIZADOS

A fin de establecer, con bases técnicas una primera etapa en la identificación de alternativas para iniciar el proceso de diversificación agrícola de nuestro país, FUSADES a través de su Programa DIVAGRO contrató los servicios de Fundación Chile, una corporación privada chilena, sin fines de lucro, dedicada a la transferencia de tecnología, principalmente agrícola; para elaborar 5 estudios que se describen a continuación:



1. Diagnóstico de Diversificación Agrícola para El Salvador

Este estudio identificó cinco productos agrícolas con mayor factibilidad para ser exportados al mercado estadounidense y cinco productos que pueden ser cosechados rentablemente en nuestro país para sustituir sus importaciones desde otros países centroamericanos. Presenta además un análisis y evaluación del mercado interno y externo de las especies y perfiles técnicos de cada una de ellas.

Los productos determinados con mayor potencial para la exportación son: melones, sandías, pepinos, zucchini y ejotes; y los productos

para sustituir importaciones son: tomates, repollos, papas, zanahorias y cebollas.

Este estudio ha sido publicado por nuestra Fundación y se ha puesto a la disposición del público en general a un precio que cubre parte de los costos de producción del mismo.

2. Programa para el Desarrollo de Tecnología de Cosecha, Manejo Post-Cosecha y transporte de Hortalizas de El Salvador

Presenta recomendaciones relativas al manejo, distribución y transporte de los productos identificados en el Diagnóstico de Diversificación Agrícola y determina las condiciones de cosecha y post-cosecha a que deben ser sometidas las hortalizas producidas. El estudio identifica dos

niveles de tecnología:
sencillos y de bajo costo
para el caso de los productos
de sustitución de
importaciones y
s sofisticados para los
productos de exportación,
que permitan calidad
competitiva en los
mercados de los
Estados Unidos.

3. Estudio Técnico-Económico
de una Planta de Embalaje
para Hortalizas Frescas

Enfocando el aspecto de
empaquete de productos
agrícolas frescos, este
estudio ofrece un perfil
que además de los análisis
financieros, incluye el
diseño de las instalaciones,
descripción de los equipos,
diagramas de proceso y
listado de potenciales
proveedores de equipo; para
un proyecto de una Planta
de Embalaje en nuestro
país, con una alta
mecanización y formación
de personal especializado.

4. Estudio Técnico-Económico
de una Planta Congeladora
de Hortalizas para El Salvador.

Este cuarto estudio evalúa
la factibilidad de una planta
industrializadora que procesa
los productos agrícolas
cultivados en El Salvador.

Presenta un diseño de una
empresa agroindustrial
destinada a congelar melones,
zucchini y elotes para el
mercado estadounidense.

5. Estudio de Comercialización
Interna y Externa.

Este estudio definirá en el



caso del mercado interno,
los hábitos de consumo y
los canales de distribución
existentes y servirá de base
para proyectar
modificaciones o
establecimiento de nuevos
sistemas que permitan
mayor participación
al productor.

En el caso de las
exportaciones, se
identificarán puertos de
entrada en los E.E.U.U.
que den cabida a los
productos salvadoreños
y se recomendará una
estrategia a seguir en la
introducción de los
productos a dichos
mercados.

b. **ASISTENCIA TECNICA Y
ESTUDIOS FINANCIADOS**

DIVAGRO financió asistencia
técnica para proyectos en el
campo agrícola durante
1985 por un total de fondos
de ₡ 1,702,590.00, los cuales
se describen a continuación:

1. **Contratación de Fundación
Chile**

El Programa contrató con
Fundación Chile los servicios
de 4 técnicos chilenos por
el período de un año para
dar asistencia técnica en la
producción de los 10
productos identificados
en el Diagnóstico de
Diversificación Agrícola
para El Salvador que
la misma Fundación
elaboró.

Los técnicos contratados
se han cedido a ASPENT
(Asociación Salvadoreña de
Productores y Exportadores
No Tradicionales) para
asesorar a sus miembros en
la producción de melones
y sandías para exportación,
durante la temporada de
esos productos que es de
septiembre a marzo y
posteriormente asesorarlos
en la producción de otros
de los 10 productos

mencionados en el Diagnóstico.

ASPENT es una asociación privada sin fines de lucro, que se formó en el mes de julio de 1985, cuyo principal objetivo es unificar los esfuerzos de productores interesados en la diversificación agrícola en El Salvador, para la exportación de productos no tradicionales.

En una primera etapa de este esfuerzo se sembraron 525 manzanas de melón y sandía que han generado empleo equivalente a 30.000 días/hombre, por un período de 4 meses. La exportación de estos productos comenzará en enero de 1986 y se estima que el ingreso de divisas llegará a un valor de US\$1,500,000.00.

2. Estudio de Mercado para Productos Lácteos

DIVAGRO financió la elaboración de un Estudio de Mercado para EXPRO, S.A., con el propósito de determinar el consumo actual y el potencial de mercado de productos lácteos de alta calidad e higiene en el área metropolitana de San Salvador. Este estudio servirá de base para determinar la factibilidad de establecer una planta lechera, así como de transplante de embriones en nuestro país.

3. Proyecto de Cultivo de Camarón

Se dio apoyo económico a la empresa salvadoreña Agromarina, S.A., para contratar la elaboración de un estudio de factibilidad del cultivo de camarón de mar para la explotación de 30 hectáreas, asesoría en la elaboración del diseño y construcción de los estanques y asistencia técnica por un año en el manejo de los estanques en todas sus etapas. Este proyecto ha generado una inversión de Q 500,000.00 en su primera etapa.

4. Evaluación Técnico-Económica para la Producción de Soya

La Asociación de Avicultores de El Salvador (AVES), recibió el apoyo de DIVAGRO mediante el cual elaboró un estudio de evaluación técnico-económica para la producción de soya en el país.

5. Estudio de Mercado para Almidón de Yuca

Se financió la elaboración de un estudio de mercado para almidón de yuca para la empresa salvadoreña Agroindustrias Diversas, S.A. (AGRIDSA).

6. Asistencia en Producción de Hortalizas

Se contrató un ejecutivo del IESC (International

Executive Service Corps) para dar asistencia técnica durante 4 meses para la producción de hortalizas en parcelas experimentales a la empresa AGRIDSA.

c. PARTICIPACIONES

Por considerarlo de gran importancia para el buen funcionamiento del Programa tanto por los conocimientos e información adquiridos, así como por los contactos efectuados, se participó en los siguientes eventos:

- Reunión sobre producción y mercadeo de productos agrícolas no tradicionales, realizada en el mes de marzo en la ciudad de Guatemala, y organizada por la Oficina Regional para los Programas Centroamericanos (ROCAP) de la AID.
- Se atendió la invitación de la Federación de Productores y Exportadores Agropecuarios de Honduras (FEPROEXAH) para conocer esa organización y participar en el Taller de Fisiología Post-Cosecha en Tela, Honduras, del 15 al 19 de abril.
- Se participó del 16 al 20 de septiembre en el Agricultural Marketing Workshop for the Caribbean Basin, en Nueva Orleans, Louisiana; el cual fue organizado por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA).

- Del 19 al 22 de octubre, el Ing. Mario Molina Batlle, Gerente del Programa DIVAGRO y el Lic. Ricardo Suárez, Ejecutivo del Programa PRIDEX participaron en la Convención y Exposición "Gateway to Fresh", auspiciada por el Produce Marketing Association (PMA) y realizada en la ciudad de San Francisco, California.

El Ejecutivo Técnico y de Promoción del Programa DIVAGRO, Ing. Michael López, participó el 14 de noviembre en el Seminario: "Programas sobre Moscas de Frutas y las Opciones al E.D.B. (Dibromuro de Etileno)", que se realizó en Guatemala: organizado por la representación del USDA en ese país, para Guatemala, El Salvador, Honduras y Belice.



V ACTIVIDADES DEL PROGRAMA FORTAS

FORTAS



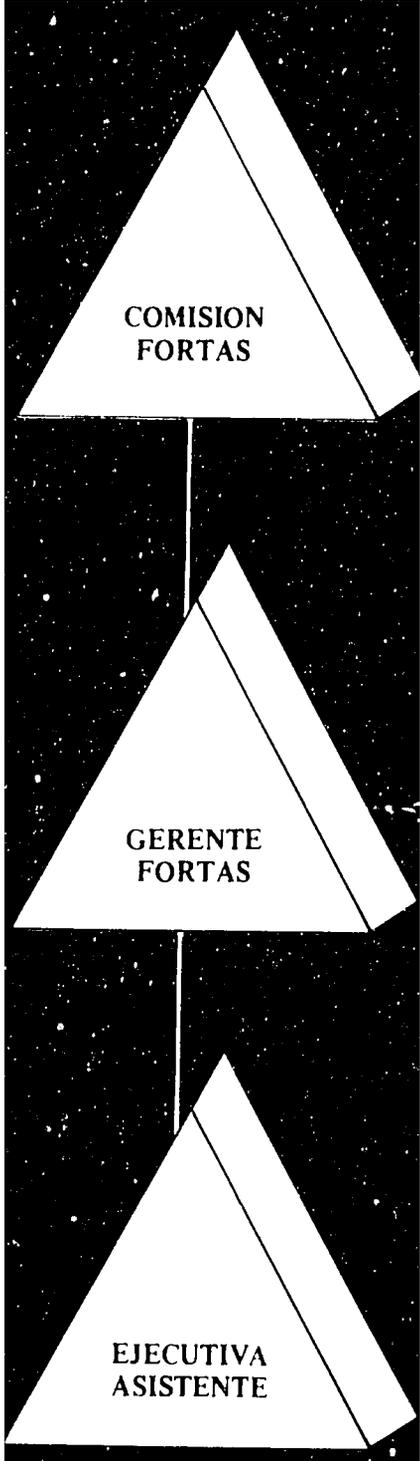
El propósito del Programa de Fortalecimiento de Asociaciones (FORTAS) es contribuir a mejorar la capacidad administrativa, organizativa y técnica de las asociaciones del sector privado del país, para que éstas provean a sus asociados, información, asistencia técnica y orientación general para mantener y aumentar sus niveles de actividad y/o establecer bases para la futura exportación de sus productos.

FORTAS vio reforzada su disponibilidad de fondos en julio de 1985, mediante la firma de un segundo convenio con el AID, orientado a apoyar actividades directamente relacionadas con el fortalecimiento institucional de las Asociaciones del sector privado.

El Programa fue desarrollado organizativamente y su Comisión quedó totalmente integrada por los Miembros Fundadores: Ricardo Hill A. (coordinador), Eduardo Menéndez (coordinador alterno), Víctor Steiner, Roberto Ortiz Avalos, Ricardo López Batista, Mario Valiente, Arturo Alvarez y Godofredo Méndez.

FORTAS está manejado por el Gerente, Lic. José Angel Quirós, y la Ejecutiva Lic. Mercedes Meléndez Guerrero.

ORGANIGRAMA DEL PROGRAMA FORTAS



SERVICIOS DEL PROGRAMA FORTAS

El Programa FORTAS provee los siguientes servicios:

1. Asistencia técnica de corto plazo.
2. Materiales didácticos y de entrenamiento.
3. Contribución hasta del 75% para actividades de las Asociaciones dirigidas a fomentar las exportaciones.

Entre las actividades elegibles se cuentan:

- Seminarios, conferencias, talleres, exposiciones, cursos y otras actividades similares que fomenten las exportaciones de productos no tradicionales y el sistema de libre empresa.
- Contratación de consultores.
- Programas de capacitación y asistencia técnica.
- Publicaciones.
- Viajes de observación y capacitación cuidadosamente seleccionados.
- Actividades de apoyo como investigación, promoción y participación en eventos.
- Otras actividades.

a. APOYO A ASOCIACIONES

Un total de once asociaciones gremiales del sector privado salvadoreño fueron apoyadas con fondos proporcionados por el Programa FORTAS en diferentes actividades por un total de \$632,326.00, que incluyeron 10 seminarios; 6 viajes de observación y/o

capacitación y 12 programas de consultoría o asesoría especializada; las cuales beneficiaron directamente un total de 1,304 personas.

Las actividades anteriormente detalladas trataron sobre temas variados, desde producción y exportación de flores y plantas ornamentales,

producción de ganado, cultivo de camarones y viajes de observación; hasta capacitación de asesores legales, contratación de consultores para reorganización administrativa, reactivación de comités e incremento de membresía. También se incluyeron programas de formación profesional, de promoción



de líneas de crédito, foros sobre sistemas financiero-usuario y el Programa BEDEL: "Bases Esenciales de Empresa Libre".

Las asociaciones que recibieron apoyo financiero durante 1985 son:

- Asociación Cooperativa del Grupo Independiente Pro-Rehabilitación Integral (ACOGIPRI)
- Asociación de Productores de Leche de El Salvador (PROLECHE)
- Asociación Nacional de la Empresa Privada (ANEP)
- Asociación Salvadoreña de Industriales (ASI)
- Asociación Salvadoreña de Productores y Exportadores de Productos No Tradicionales (ASPENT)
- Cámara Americana de Comercio de El Salvador (AMCHAM)
- Cámara de Comercio e Industria de El Salvador
- Consejo Nacional de Empresarios Salvadoreños (CONAES)
- Corporación de Exportadores de El Salvador (COEXPORT)
- Sociedad de Comerciantes e Industriales Salvadoreños (SCIS)
- Unión de Dirigentes de Empresas Salvadoreñas (UDES)

b. PROGRAMA DE CAPACITACION PARA ESTUDIANTES SALVADOREÑOS

Por iniciativa de la Comisión del Programa FORTAS, se organizó el "Programa de Capacitación para Estudiantes Salvadoreños"

que se realizó del 6 al 28 de julio de 1985 en el Auditorium de la Asociación Salvadoreña de Industriales (ASI); y en el cual participaron 63 estudiantes que en su mayoría cursan actualmente sus carreras en universidades de los Estados Unidos.

Este programa fue diseñado con el propósito de capacitar



a estudiantes sobre conocimientos generales de El Salvador y convertirlos en "EMBAJADORES" de nuestro país en el extranjero y que con una participación activa contribuyan a proyectar en los lugares donde estudian, una imagen positiva de la realidad salvadoreña, propiciando la promoción

de exportaciones e inversiones extranjeras. Esta capacitación que enriquece la formación integral de estos futuros profesionales tiene también el objetivo de facilitar su incorporación al sector empresarial y profesional del país.

Los temas se desarrollaron en base a charlas, visitas de

campo y trabajo de investigación. Veintinueve profesionales salvadoreños, altamente calificados hicieron sus exposiciones sobre los temas que fueron seleccionados por su gran importancia en la vida nacional y relevancia actual.

c. PRESENTACION DEL PROGRAMA FORTAS Y ACTIVIDAD CON LA CAMARA DE COMERCIO DE PHOENIX, ARIZONA

Después de haber estructurado en su totalidad la metodología de funcionamiento del Programa, se realizó una presentación ante las asociaciones gremiales del sector privado del país el 17 de octubre en el Hotel Camino Real de San Salvador, a la cual asistieron 90 personas, representantes de 33 asociaciones.

Durante esta actividad se expuso ampliamente a los participantes los objetivos que persigue el Programa, sus alcances y servicios que proporciona, incluyendo los procedimientos, calificaciones

y requisitos que deben cumplirse para tener acceso a los servicios que se ofrecen.

Posteriormente a la presentación del Programa FORTAS, el 17, 18 y 19 de octubre se desarrolló el Seminario sobre Fortalecimiento Organizacional de Asociaciones, que impartió el Sr. Jim Haynes, Presidente de la Cámara de Comercio de Phoenix, Arizona y los señores Earl De Berge y Robert Nelson, consultores y colaboradores de la Cámara.

El propósito del seminario fue incrementar la capacidad de las asociaciones para brindar servicios adecuados a sus miembros y que participen en el esfuerzo nacional de promoción de exportaciones.

Durante el mismo, los representantes de las asociaciones participantes tuvieron la oportunidad de efectuar sesiones de consulta con los expositores para tratar casos específicos de interés para sus organizaciones.

d. OTRAS ACTIVIDADES

1. Directorio de Asociaciones

Con el objeto de reunir información acerca de las asociaciones establecidas en el país y de sus actividades se contrató una empresa consultora local para la elaboración de un Directorio de Asociaciones Gremiales, Profesionales, de Servicio y Desarrollo de El Salvador. Se estima



que dicho directorio estará listo en abril de 1986.

Esta información será muy útil para canalizar los servicios del Programa FORTAS y para proporcionarla a los interesados como otro servicio del Programa.

2. Biblioteca y Equipo Audio-Visual

Se inició la organización de la biblioteca de material didáctico y se adquirió equipo audio-visual para uso de las Asociaciones.

3. Participaciones y Contactos

El Gerente del Programa, Lic. José Angel Quirós, participó en el seminario de Capacitación Gerencial a Ejecutivos de Cámaras de Comercio de Latinoamérica realizado en Alajuela, Costa Rica, del 1o. al 7 de septiembre. Este seminario organizado por el Instituto Latinoamericano de Gerencia Organizacional de Washington, D.C., tuvo como objetivo el desarrollo profesional de Ejecutivos de organizaciones voluntarias, privadas y sin fines de lucro de Latinoamérica.

También el Lic. Quirós realizó dos viajes de observación, uno a Washington, D.C., y otro a Colombia, para conocer y hacer contacto con organizaciones de los

sectores público y privado; con el propósito de adaptar programas o actividades que enriquezcan el funcionamiento y servicios de FORTAS.

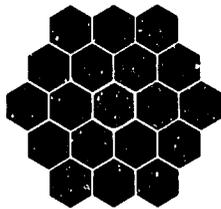
4. Apoyo a la Creación de ASPENT

FORTAS apoyó a la Asociación Salvadoreña de Productores y Exportadores de Productos No Tradicionales (ASPENT) desde su creación, con fondos para cubrir los gastos de operación de la nueva asociación.

En un segundo convenio con ASPENT, el Programa FORTAS, ha financiado la contratación de 4 técnicos salvadoreños especialistas en la producción de melón y sandía para que trabajen en conjunto con los técnicos de Fundación Chile, y absorban la tecnología de los chilenos.

VI ACTIVIDADES DEL PROGRAMA PROPEMI

PROPEMI



Durante el año 1985 se desarrollo el esfuerzo de organización y estructuración del Programa de Promoción a la Pequeña y Microempresa (PROPEMI), que tiene por objeto propiciar el desarrollo socio-económico del sub-sector de los pequeños y microempresarios de El Salvador.

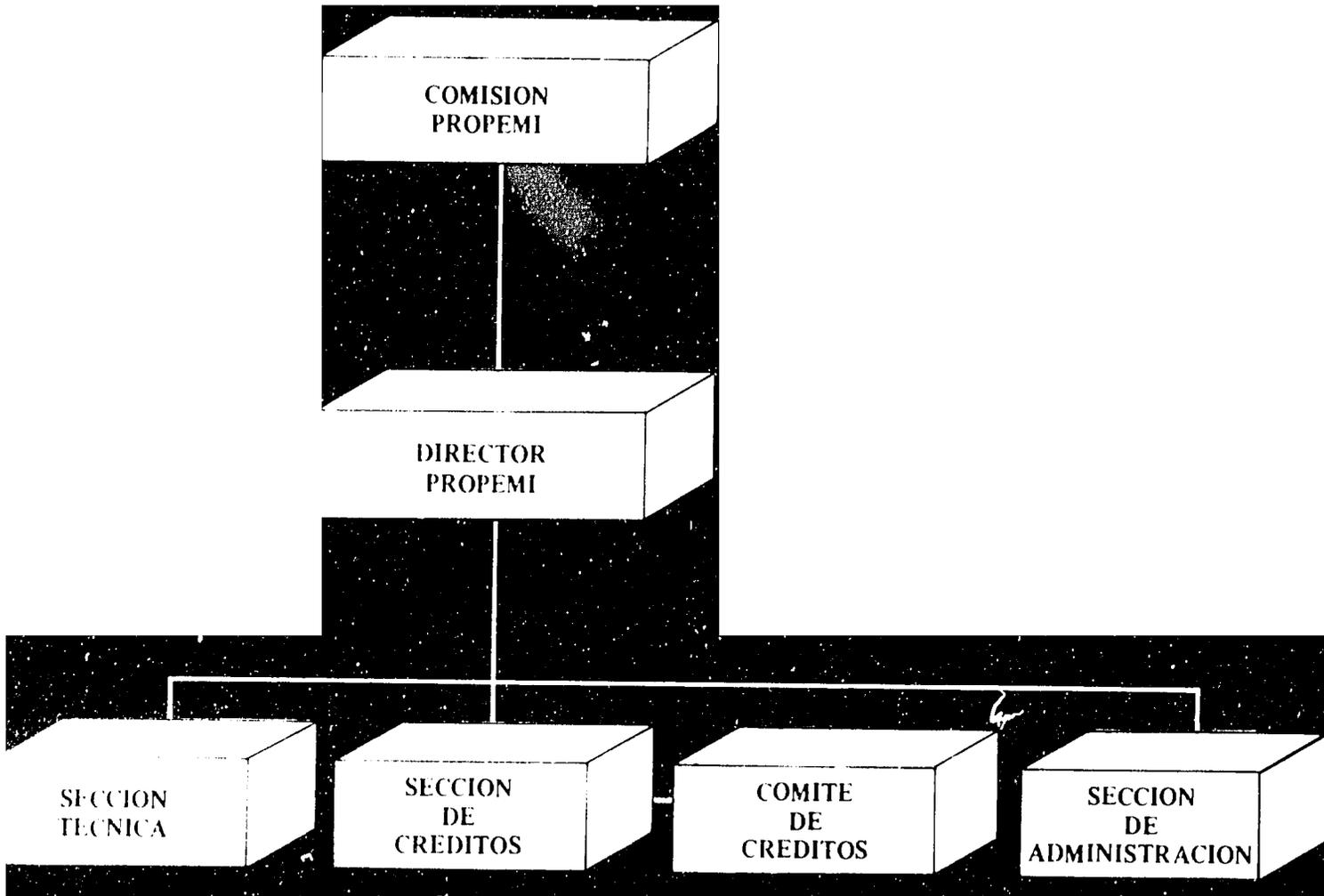
Con este Programa, FUSADES de acuerdo con sus objetivos, dará respuesta a las necesidades de un sector productivo de gran trascendencia en la vida nacional, contribuyendo a su plena incorporación al proceso de desarrollo económico de nuestro país.

Se formó la Comisión del Programa, compuesta por los Miembros Fundadores: Mario Luis Velasco (coordinador), Roberto Ortiz Avalos (coordinador alterno), Carlos Hipólito Murillo, Arnoldo Villafuerte, Rev. Giuseppe Coró y Guillermo Avila Qüehl.

El Lic. José Luis Avalos fue contratado como Director del Programa y el Lic. Carlos Arturo Flores como Gerente Técnico del mismo.

A continuación se presenta el organigrama del Programa PROPEMI:

ORGANIGRAMA DEL PROGRAMA PROPEMI



SERVICIOS DEL PROGRAMA PROPEMI

Los servicios que ofrecerá este Programa a sus beneficiarios serán:

1. Capacitación Administrativa
 2. Apoyo Crediticio
 3. Asistencia Técnica
- a. **ESTRUCTURACION DEL PROGRAMA**

1. Elaboración de la Propuesta

Las primeras gestiones para crear este Programa se realizaron durante 1984 con la asesoría de la Fundación Panamericana de Desarrollo (FUPAD), con sede en Washington, D.C.; elaborando una primera solicitud de fondos a la AID para financiar este Programa.

En marzo y abril de 1985, se efectuó una investigación de campo con el propósito de tener una base de apoyo para la implementación del Programa y conocer con mayor precisión las características y necesidades de los pequeños y microempresarios en nuestro país y más específicamente

en San Salvador y sus alrededores.

Esta investigación de campo que requirió una encuesta en el área metropolitana, fue asesorada por Paul Prentice, consultor de la FUPAD y realizada por una empresa consultora local especializada en estudios de mercado y encuestas, que fue contratada por FUSADES.

Los resultados obtenidos de esta investigación

permitieron elaborar la propuesta concreta de ayuda financiera a la AID y se elaboró el Manual de Operaciones y el Reglamento de Préstamos de PROPEMI.

Esta propuesta después de discutida con la AID, le fue presentada a la misma en julio de 1985.

2. Convenio con AID

La propuesta de ayuda financiera fue aceptada por la AID y se firmó el convenio de donación, el 29 de agosto de 1985.



3. Asistencia Técnica para PROPEMI

Considerando que la asistencia técnica para el desarrollo del Programa PROPEMI es un punto fundamental de gran incidencia en el éxito del mismo se decidió contratar organismos especializados y con gran experiencia en estos campos para brindar dicha asistencia. Esta asistencia será proporcionada a la Comisión y funcionarios de PROPEMI, tanto en el aspecto gerencial o institucional, como para estructurar un programa de capacitación y administración para los pequeños y microempresarios.

Para proceder a contratar a las instituciones que proveerán la asistencia técnica se efectuó un concurso por licitación mediante el cual se seleccionaron las ofertas de la Fundación Panamericana de Desarrollo (FUPAD) de Washington, D.C., y la Fundación Carvajal de Cali, Colombia. Ambas organizaciones reúnen las características necesarias para asegurar una buena capacitación dentro del Programa PROPEMI.

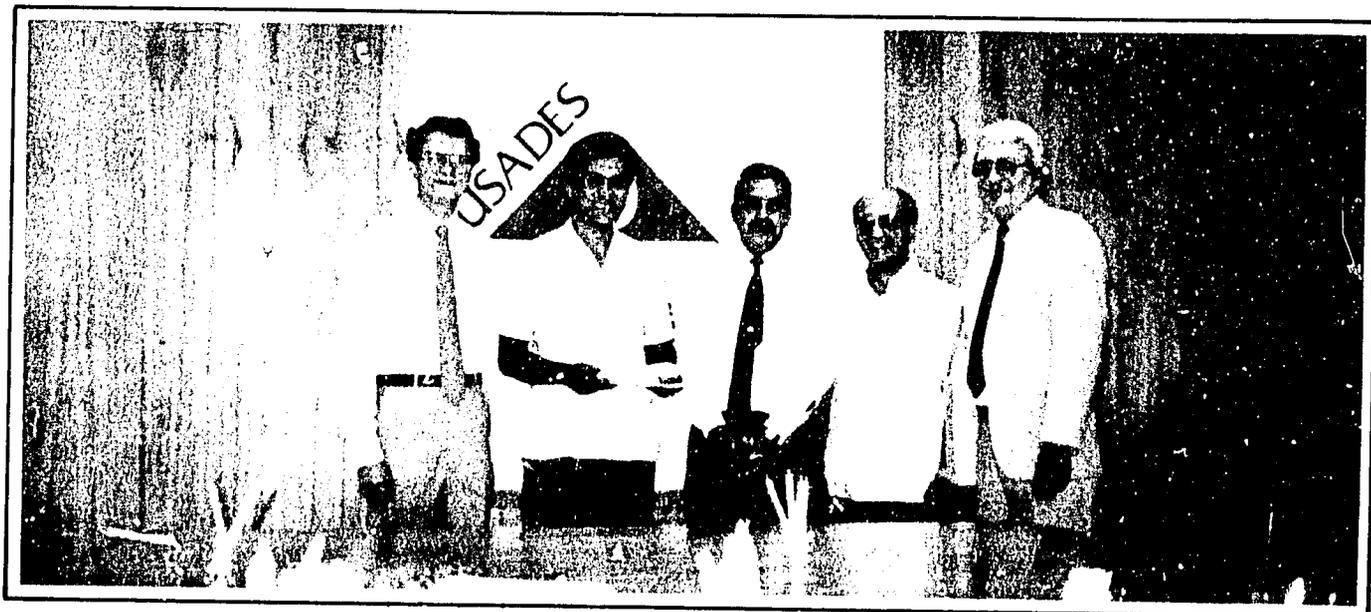
4. Establecimiento de Oficinas

Tomando en cuenta la funcionalidad del local para atender al público de PROPEMI, se alquiló

un edificio para instalar las oficinas del Programa, en la Prolongación Calle Arce No. 2119 de San Salvador, y se comenzó la adecuación de las mismas.

5. Selección del Personal

Siguiendo los lineamientos para la organización del Programa, se comenzó el análisis y selección de los candidatos para el personal de PROPEMI. En diciembre se había ya tomado la decisión de contratar 20 empleados adicionales a partir del mes de enero de 1986, que ocuparán posiciones de coordinador, supervisores y promotores.



6. Inicio del Programa

El Programa PROPEMI dará inicio a sus actividades a partir del mes de enero de 1986.

b. PARTICIPACIONES

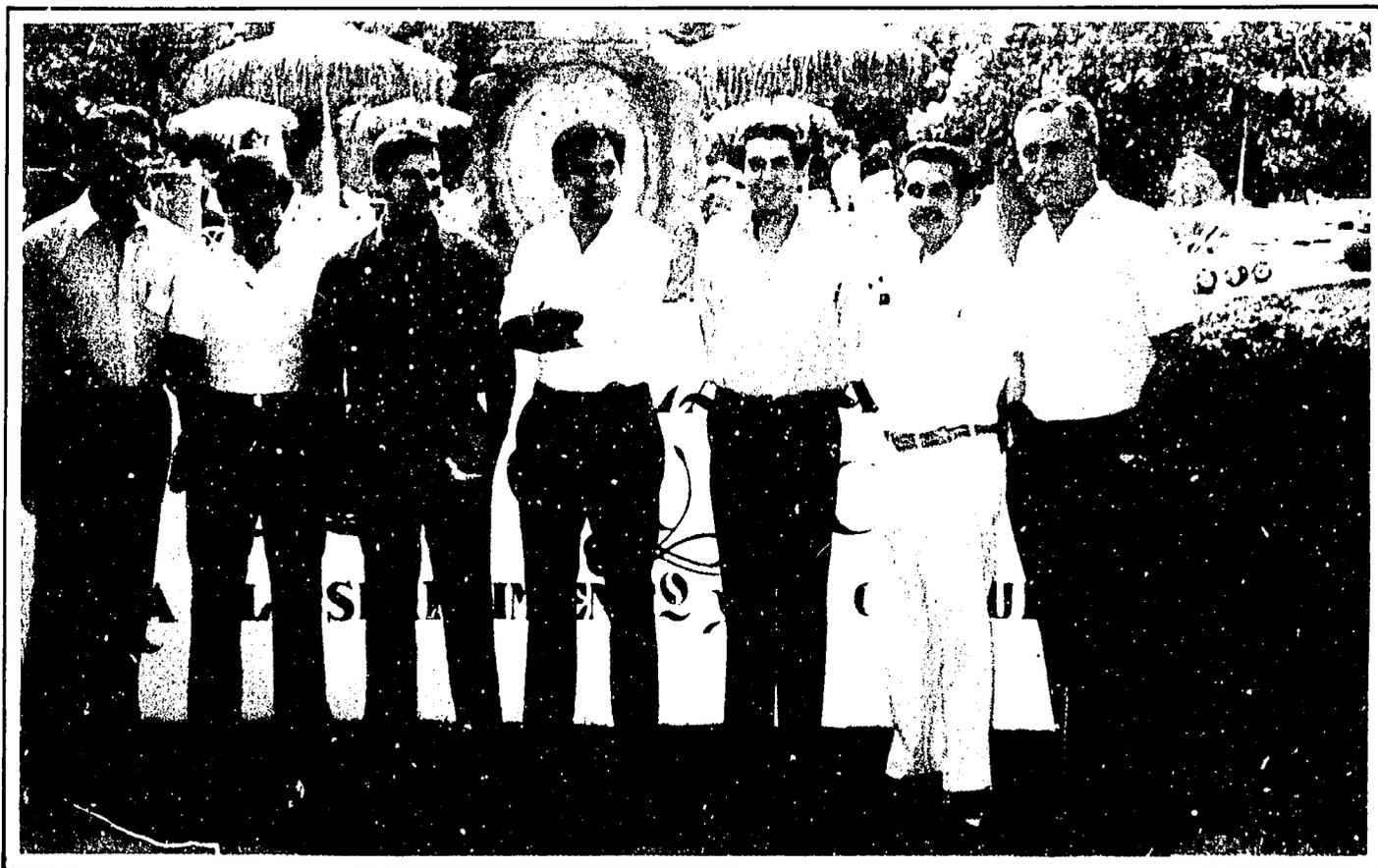
Se participó en diferentes eventos institucionales relacionados con el apoyo a los pequeños y microempresarios, en los cuales se adquirieron conocimientos sobre este sector conocido como "sector informal" y en donde se hicieron contactos con las organizaciones

latinoamericanas y del Caribe que desarrollan programas dirigidos a estos empresarios. Los eventos a los que se asistió fueron:

- 3a. Convención de Fundaciones y Empresarios realizada del 6 al 9 de marzo en República Dominicana organizada por SOLIDARIOS, una Asociación de Fundaciones de Desarrollo de Latinoamérica con sede en Santo Domingo; y por el Consejo de Fundaciones, una organización

estadounidense que provee servicios de consultoría, información y asistencia técnica.

Durante esta Convención se efectuaron contactos con las organizaciones patrocinadoras del evento, entre ellas: El Banco Internacional de Desarrollo, La Fundación Interamericana, W. K. Kellogg Foundation, Rockefeller Brothers Fund, Council of the Americas, y Partners of the Americas.



– Foro de la FUPAD en Washington, D.C., celebrado en abril sobre “Disponibilidad y Acceso a Recursos de Entrenamiento, Técnicos y Financiamiento”. En esta oportunidad se visitó el BID, Fundación Interamericana, The Foundation Center y el CIPE.

– Conferencia sobre “Desarrollo, Crecimiento y el Sector Informal” realizada en Cocoyoc, México, del 2 al 5 de mayo y organizada por el Fund for Multinational Management Education (FMME).

En esa ocasión FUSADES presentó un trabajo que ofrecía información general sobre el sector informal en nuestro país, experiencias y recomendaciones.

– Reunión Técnica sobre Fortalecimiento de la Pequeña y Mediana Empresa en América Latina y el Caribe, que tuvo lugar en Lima, Perú, del 25 al 28 de junio. Esta reunión fue patrocinada por el Consejo Interamericano Económico y Social de la OEA.

– Forum Centroamericano de Instituciones Privadas de Desarrollo, celebrado del 21 al 24 de octubre en San Pedro Sula, Ho. Luras, y organizada por FUPAD y la Fundación Nacional para el Desarrollo de Honduras (FUNADEH).

En este Forum, el Lic. Roberto Murray Meza, actuó como moderador en el Panel Centroamericano sobre el Sector Informal, e hizo un breve análisis de la participación que el sector privado salvadoreño está teniendo en el apoyo de programas en beneficio del pequeño y microempresario.

c. CONTACTOS INSTITUCIONALES

A través de distintos viajes se han establecido importantes contactos con una serie de instituciones que han dado y continuarán dando apoyo, tanto técnico como financiero a PROPEMI. Estas instituciones son: la Agencia para el Desarrollo Internacional, el Banco Interamericano de Desarrollo, la Fundación Interamericana, el

Centro para la Empresa Privada Internacional, de Washington, D.C., la Fundación Dominicana de Desarrollo, Asesoría Dinámica a Microempresas, de México, la Fundación Carvajal y Acción Cultural Popular, de Colombia, Acción Internacional/AITEC, de Massachusetts, Acción Comunitaria de Perú, y las fundaciones privadas centroamericanas que desarrollan programas para las microempresas, similares al de PROPEMI.

FUSADES



**MIEMBROS
PATROCINADORES
1983 - 1985**



**Aseguradora Suiza Salvadoreña
Compañía Azucarera Salvadoreña, S.A
Esso Standard Oil, S.A., Ltda.
Fundación Poma
Homarca, S.A. de C.V.
La Centro Americana, S.A.
Molinos de El Salvador, S.A.
Sigma, S.A.
Industrias Sintéticas de Centro América, S.A.
Cemento de El Salvador, S.A.
Embotelladora Salvadoreña, S.A.
Fundación Molsa
Grupo Desarrollo
La Constancia, S.A.
Refinería Petrolera Acajutla, S.A.
Taca International Airlines**

**LISTADO DE MIEMBROS
FUNDADORES AL
31 DE DICIEMBRE DE 1985**

- Aben, Peter
Abrego, Roberto
Aguirreurreta, Luis
Alfaro Castillo, Enrique
Alfaro Castillo, Guillermo
Alfaro Vilanova, Rafael
Alvarez Geoffroy, Alfonso
Alvarez Gotay, Jaime
Alvarez Lemus, Alfonso
Alvarez López, Arturo
Alvarez Meza, Arturo
Alvarez Prunera, Francisco A.
Alvarez Prunera, Luis
Alvarez Zaldívar, Rafael
Anthor Daglio, Ronald Ramier
Andino, Mario
Andreu, Luis
Apóstolo, Pedro Luis
Araujo, Carlos Enrique
Arrieta Gálvez, Jaime
Astacio, José Nicolás
Augspurg, Roberto
Avalos, José Luis
Avila Qüehl, Guillermo
Avila Qüehl, Ramón
Avilés, Carlos
Ayala, Eduardo Héctor
- Bahaia, Elías Jorge
Bahaia Ghia, Jorge
Bahaia, Jorge
Baires, Filadelfo
Baldocchi Dueñas, Archie
Balzaretto, Gerardo
Balzaretto, Ricardo
Batres B., Oscar Manuel
Belismelis, José Gustavo
Bloch, Federico
Boet, Ricardo +
Boillat, Carlos
Borgo Bustamante, Enrique
Borja, Carlos
- Cabrales, Antonio
Calderón Sol, Armando
Calleja M., Francisco
Call, José Domingo
Call Imberton, Eduardo
Campos Cedillos, Jorge Ernesto
Cantizano Bettaglio, Mario C.
Cartagena, Gustavo
- Castaneda Cornejo, Ricardo
Castaneda Vides, J. Eduardo
Castellanos, Rafael
Castillo, Ernesto
Castillo Mayorga, Félix +
Castro Maceda, Moisés
Catani, Sergio
Cohen, Alberto
Coró, Giuseppe
Cristiani, Alfredo
Cruz Castro, Alfredo
- Chávez Palomo, Armando
Choussy R., Maurice
- Davis, Alberto A.
De Sola, Francisco R. R.
Domenech, Juan José
Dumont Alvarez, Roberto
Dutriz, Alex
Dutriz, José Alfredo
Dutriz, José Roberto
Dutriz, Rodolfo
- Escalón López, Rafael
Escobar, Carlos Patricio
Esterski, Boris
Espino Nieto, Alfredo
- Frech, Freddie
Freund, Ernesto
Funes Hartmann, Eduardo
- Gallardo de Cano, Cecilia
García Prieto, Enrique
Giacoman, Miguel
Gómez Aguirreurreta, José A.
González Giner, Ramón
González, Ulises
Gutiérrez Ruiz, Manuel
Gutfreund, Enrique
- Hill A., Ricardo
Hill, Harold
Hill, Jaime A.
Hill, Roberto
Hill Llanos, Roberto Manuel
Hirlemann, Carlos
Hirst Cohen, Roberto
- Interiano, Armando
- Keilhauer, Víctor
Kriete Avila, Ricardo H.
Kriete Avila, Roberto
- Leal Bernal, Jorge
Liévano Della Torre, Mirna
Lima, Mauricio
López Alvarez, Eduardo
López Andreu, Conrado
López Batista, Ricardo
López Davidson, Eva
López, Franklin
López Harrison, Eduardo
López Lindo, Luis Ernesto
- Llach, Prudencio
Llach Hill, Roberto
- Maldonado, Juan Vicente
Mancía de Mejía, Luisa Margarita
Marchesini, Francisco
Martínez, Lino E.
Mathies, Roberto
Mejía, Leonel
Mejía Alférez, Carlos A.
Meléndez, Manuel
Membreño, Rubén
Méndez, Godofredo
Menéndez, Eduardo
Merazzo Pinto, Carlos
Meza Hill, Arturo
Miguel, Miguel
Molina Batlle, Mario
Montalvo, José Luis
Montenegro Palomo, Ricardo
Moore, Ramsey L.
Moreno, Rafael Ernesto
Moreno, Víctor Manuel
Murray, Roberto H.
Murray Meza, Roberto H.
Murillo, Carlos Hipólito
- Nasser, Jacobo
Newton, Harlow
Nottebohm, Juan Felipe
Novoa, Constantino
Novoa Yúdice, Guillermo
Nieto, Rafael Isidoro
Núñez, Eduardo

Ortiz Avalos, Roberto
Ortiz Mancía, Alfredo
Orellana Milla, Roberto

Paggi, Giannetto
Palacios, Carlos
Palomo C., Carlos Enrique
Palomo, Roberto
Pascual Portet, Jaime
Perla, Antonio
Pinto, Miguel Angel
Pocasangre, Arnoldo
Poma, Luis
Poma, Ricardo
Porras, Carlos
Preza Quezada, Roberto

Quirós, José Angel
Quirós, José Antonio
Quirós, Román
Quirós, Samuel
Quiñónez de Maldonado, Claudia
Quiñónez Meza, Roberto

Reyes, Raúi
Rodas, Genaro
Rodríguez, Abraham
Rodríguez, Alejandro
Rodríguez, Edmundo
Rodríguez Loucel h., Rafael

Salaverría, José Antonio
Salaverría, Juan Federico
Salaverría A., Miguel Angel
Salaverría P., Miguel Angel
Salume, Adolfo
Santamaría, Oscar Alfredo
Santamaría Rojas, J. Mauricio
Sagrera, Edwin
Schildknecht, Alfredo
Schildknecht, Rodolfo
Simán, Abraham José
Simán, Félix Jose
Simán, Félix
Simán, José Eduardo
Simán, Salvador José
Simán, Ricardo
Simán, Teófilo
Simán, Teófilo José
Simán de Saca, Rosa María

Sol de Novoa, Ana Cristina
Sol Meza, Enrique Alberto
Steiner, Víctor
Stübig, Mauricio
Suarez, Enrique
Suarez, Ricardo
Suster, Saúl

Tesak, Pablo
Tinoco de Meza, Anabel
Tona, Arturo
Torres, Abelardo
Trigueros Hecht, Rafael

Urquilla Schonenberg, Pedro

Valiente, Eduardo
Valiente, Manuel Arturo
Valiente, Mario
Valiente Perdomo, Guillermo
Velasco, Mario Luis
Ventura Gomar, Rubén
Vilanova Molina, Roberto
Villafuerte, Arnoldo

Yarhi, David
Yarhi, Nassin
Yaffar Chedraui, Eduardo

Zablah, José Luis
Zablah Touché, Eduardo A.
Zablah Touché, Jorge

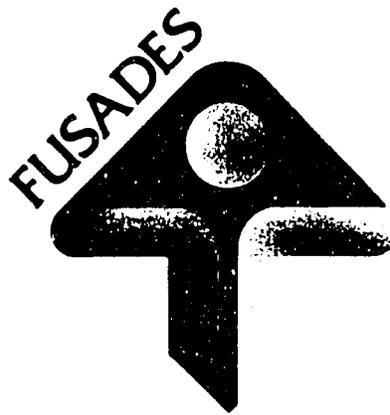


FUSADES

FUNDACION SALVADORENA
PARA EL DESARROLLO
ECONOMICO Y SOCIAL

FUSADES:
1. Edificio La Centroamericana
Sexto Piso
Apartado Postal 01 278
San Salvador, El Salvador
Centro América
Teléfonos: 24-3975, 24-5636
24-1224, 24-4981
Telex: 20438 FUSADES

A large, vertical logo with a black background. At the top, the word "FUSADES" is written in white, uppercase letters, following the curve of the top-left side of a stylized white outline of a human figure with arms raised. Below the figure, the text "FUNDACION SALVADORENA PARA EL DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL" is written in white, uppercase letters. At the bottom, the contact information for FUSADES is listed in white, uppercase letters.



QUE ES FUSADES

En abril de 1983, en respuesta a la crisis económica, política y social de El Salvador, un grupo de más de 100 empresarios salvadoreños, crearon La Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social (FUSADES).

FUSADES es una organización privada, sin fines de lucro y sin posición política partidaria. Sus actividades son financiadas por contribuciones de sus miembros e instituciones nacionales e internacionales. Funciona como un CENTRO DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES y un FACILITADOR DEL DESARROLLO, en el campo económico y social, canalizando servicios empresariales y de promoción social mediante los programas que desarrolla.

OBJETIVO FUNDAMENTAL:

Desarrollar toda clase de actividades que tiendan a fomentar la seguridad y el bienestar económico, social, intelectual y físico de los habitantes de El Salvador, bajo los lineamientos de un sistema de libertades económicas e individuales.

DEPARTAMENTO DE ESTUDIOS ECONOMICOS Y SOCIALES

Analiza la situación económica y social del país en una forma sistemática y periódica dentro de un contexto integral, de manera que se puedan estudiar las interacciones entre los distintos sectores de la economía y elabora estudios para ofrecer soluciones a los principales problemas del desarrollo económico y social de El Salvador, dentro de un sistema en el que la empresa privada sea el principal elemento impulsor del crecimiento económico y de la generación de empleo.

Edificio Su Casa, Primer Piso, Avenida Olímpica
San Salvador, El Salvador, Centro América.
Teléfono: 24-4981.

65

PRIDEX



DIVAGRO



**PROGRAMA DE PROMOCION
DE INVERSIONES Y DIVERSIFICACION
DE EXPORTACIONES**

Promueve las inversiones en el país y las exportaciones de productos no tradicionales con el objetivo de generar divisas y empleos. El Programa funciona a través de una red de información y promoción mediante oficinas en El Salvador y los Estados Unidos, que propicia el comercio internacional con nuevos mercados de exportación en E.U.A. y otros países.

Los servicios proporcionados por el Programa PRIDEX incluyen: asistencia para el desarrollo de proyectos, acceso a mercados, desarrollo de inversiones, asistencia técnica para diseño de productos, producción, tecnología y entrenamiento, además de asistencia financiera para estudios de factibilidad, viajes de promoción y evaluación de oportunidades.

PRIDEX
Edif. La Centroamericana, Primer Piso Apdo. Postal 01-278,
San Salvador, El Salvador, C. A. Tels.: 23-6701, 23-6652.
FUSADES -PRIDEX
622 Third Avenue 32 nd Floor (NESC)
New York, N. Y. 10017 Telephones: (212) 370-4155
Telex: 510-6006541 PRIDEX UQ.

**PROGRAMA DE DIVERSIFICACION
AGRICOLA**

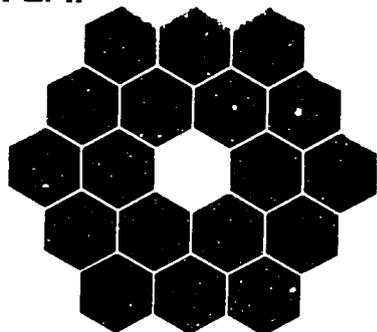
Fomenta la producción de productos agropecuarios no tradicionales en el país y la agroindustria que utilice como insumos la producción agropecuaria nacional, con el fin de incrementar las exportaciones y sustituir las importaciones de estos productos. Propicia además, inversiones en el área rural para inducir la creación de empleos.

Las actividades de DIVAGRO incluyen: la elaboración de estudios y diagnósticos para diversificación agrícola, la formación de un banco de datos y diseminación de información, además de financiar parcialmente estudios y asistencia técnica para proyectos específicos en el campo agrícola y agroindustrial.

DIVAGRO:
Edificio La Centroamericana Primer Piso
Apartado Postal 01-278
San Salvador, El Salvador, Centro América.
Teléfonos: 24-1224, 24-5636



PROPEMI



FUNDACION SALVADOREÑA
PARA EL DESARROLLO
ECONOMICO Y SOCIAL

PROGRAMA DE PROMOCION A LA PEQUEÑA Y MICROEMPRESA

Contribuye al desarrollo y crecimiento de las pequeñas y microempresas de transformación y servicios que operan en El Salvador, brindándoles la oportunidad de alcanzar mejores niveles de ingresos y propicia su crecimiento para mejorar la condición socio económica de los empresarios, crear nuevas fuentes de empleo y contribuir a la ampliación del mercado interno.

PROPEMI ofrece en forma integral a los empresarios, cursos de capacitación administrativa, asesoría empresarial y apoyo crediticio.

PROPEMI:
Prolongación Calle Arce No. 2119, Edificio Sol.
San Salvador, El Salvador, Centro América
Teléfonos: 23-0004, 23-2741

PROGRAMA DE RIEGO

Fomenta principalmente el cultivo de productos agrícolas no-tradicionales de exportación que utilicen riego y promueve la instalación de plantas procesadoras agroindustriales y el mercadeo para esos mismos productos.

El Programa provee asistencia técnica y financiera en condiciones favorables y apropiadas para el desarrollo de los proyectos, a través de la Corporación para el Desarrollo del Riego y Exportaciones Agrícolas (CORPREX), una organización salvadoreña, privada e independiente.

RIEGO:
Edificio La Centroamericana Primer Piso
Apartado Postal 01-278
San Salvador, El Salvador, Centro América.
Teléfono: 24-4981

ESTRATEGIA:

Reunir los mejores valores del sector privado, en una institución independiente con suficiente credibilidad y capacidad técnica, para contribuir con una filosofía de libre empresa a solucionar los problemas económicos y sociales más importantes del país, en beneficio de todos los salvadoreños.

Los Miembros Fundadores proporcionan sus servicios, participando como voluntarios en las comisiones que asesoran los programas y actividades.

FUSADES pone a la disposición de individuos e instituciones interesados los servicios ofrecidos a través de sus programas. Los estudios y publicaciones producidos, pueden también ser adquiridos en nuestras oficinas.

La Fundación agradecerá las donaciones de aquellas personas u organizaciones que deseen contribuir al cumplimiento de los objetivos para los cuales FUSADES fue creada.