



United States
Department of
Agriculture

Office of
International
Cooperation and
Development

Washington, D.C.
20250

Development Program Management Center



P11-1 RA-15-6
10A 37217

MODULE 16

ANALYSE DE LA ZONE DE PROJET

MODULE 16

ANALYSE DE LA ZONE DE PROJET

A. PREREQUIS

Module 26 - Analyse Sociale

B. PRESENTATION

Toute économie, dans son développement, se trouve confrontée par un certain nombre de contraintes sérieuses dans le domaine social, dans le domaine culturel et dans celui de la mobilisation des ressources ; en même temps, elle dispose de possibilités particulières inhérentes à ces mêmes domaines. Les contraintes peuvent être puissantes et ancrées dans la tradition ; les possibilités peuvent être peu apparentes et sembler limitées. Il est important, au cours de l'élaboration d'un projet, de reconnaître les contraintes et les possibilités et d'en déterminer les impacts sur le projet.

Tout projet doit contribuer de façon positive aux conditions socio-économiques du pays. C'est la condition de base qui permet de justifier l'allocation de faibles ressources à son exécution. C'est pourquoi l'analyse de la zone de projet doit être considérée comme un aspect essentiel de la formulation du projet.

L'élaboration d'un projet viable repose sur une détermination précise des caractéristiques de l'économie, des institutions et de la culture nationales. Dans la plupart des cas, cette information est disponible et la tâche des planificateurs est d'en extraire les éléments spécifiques au projet considéré.

Lors de l'analyse de la zone de projet, l'étude détaillée des données disponibles et leur analyse permet aux planificateurs de déterminer les contraintes et possibilités qui risquent d'influencer la performance du projet. Cette étude leur permet, au cours de divers stades de l'élaboration, de prendre les mesures nécessaires pour considérer ces contraintes et possibilités dans la proposition de projet.

croissance future de l'économie nationale. Souvent, un projet est retenu en tant que tel parce qu'il peut contribuer à un développement rapide, mais il est également important de comprendre la contribution et le rôle du projet dans son cadre le plus large et l'influence de ce cadre sur le projet lui-même. Cette approche permet d'élaborer des projets viables et productifs.

C. RAISON D'ETRE

L'analyse de la zone de projet a pour but principal d'identifier et de comprendre les actions réciproques entre contraintes et possibilités liées à la zone considérée et qui vont avoir une influence sur le déroulement du projet.

D. UTILISATIONS

L'analyse de la zone de projet est utilisée pour évaluer un projet par rapport aux options similaires qui pourraient être financées. Elle donne aux responsables de la sélection des renseignements sur les interactions, les contraintes critiques et les possibilités rencontrées dans une zone donnée et qui risquent d'avoir une influence sur la conduite du projet et sa réussite.

E. RESULTAT

Le résultat de l'analyse de la zone de projet fait partie de la documentation de projet et s'intègre aux trois études de planification (Profile de projet, étude de pré-faisabilité et étude de faisabilité). Ces études décrivent la base de départ du projet, y compris l'état de développement de la zone du projet. Elles doivent être brèves, mais présenter toutes données pertinentes, y compris les résultats des enquêtes justificatrices qui établissent la pertinence et la compatibilité des ressources nécessaires au succès de l'exécution du projet, car la réussite ou l'échec d'un projet peut dépendre principalement de la suffisance et de la qualité des ressources matérielles et humaines trouvées dans la zone couverte par le projet.

F. PROCEDURE D'ANALYSE

1. Réunir l'information de base au niveau du secteur et au niveau national, couvrant les catégories suivantes :

- a) ressources,
- b) infrastructures,
- c) institutions et politiques,
- d) compétences techniques.

L'information de base se trouve dans des rapports, des études, des statistiques, etc.

2. Faire une revue complète des documents appropriés et en préparer le sommaire.
3. Identifier les contraintes et possibilités anticipées pour chacune des catégories ci-dessus.
4. Déterminer les rapports existant entre les besoins prioritaires sectoriels et nationaux et les contraintes et possibilités risquant d'affecter le projet proposé.
5. Evaluer les contraintes et possibilités existantes et décider si le projet doit être entrepris.

Les contraintes et possibilités liées au projet peuvent être identifiées au cours de discussions avec de nombreux individus engagés dans la planification et au moyen d'enquêtes effectuées dans les communautés où le projet va être exécuté. Les enquêtes permettent, en outre, d'obtenir des données plus récentes et de mettre à jour l'information existante.

Exemple d'Analyse de la Zone de Projet
pour un projet de production agricole

1-2. Réunion et revue de l'information

Passer en revue l'information disponible, aux niveaux sectoriel et national, mettant au jour les contraintes et possibilités qui risquent d'entraîner l'échec ou la réussite du projet proposé.

Il faut considérer :

16.4

a) Les contraintes et possibilités relatives aux ressources :

- limitations matérielles à la production agricole (insuffisance de terres cultivables, déficience des sols, insuffisance des pluies, manque d'eau d'irrigation en périodes critiques et manque de main-d'oeuvre aux saisons de pointe) ;
- disponibilité (ou non) de fonds d'investissement pour le développement agricole, particulièrement dans le secteur public.

Les contraintes les plus importantes en matière de ressources sont souvent le manque de devises et l'insuffisance de main-d'oeuvre qualifiée. Toutes politiques nationales liées à l'amélioration de ces deux facteurs critiques doivent être étudiées de façon approfondie.

b) Les contraintes et possibilités relatives à l'infrastructure :

limitations et défauts des installations de production : systèmes d'adduction d'eau, bâtiments d'exploitation agricole, installations de stockage, ateliers, moyens de transport (routes principales et routes d'accès, chemins de fer, voies navigables), énergie et installations de commercialisation et de traitement.

c) Les contraintes et possibilités liées aux institutions et aux stratégies :

- possibles défauts du système agraire : régime foncier, conditions de location et morcellement des terres, ainsi que le manque de réceptivité des exploitants aux divers changements et améliorations en matière de technologie et d'organisation ;
- contraintes sur la demande, dues à une vaste disparité dans la distribution des revenus ;

Il est aussi important de considérer les contraintes potentielles suivantes :

- lacunes dans les politiques agricoles existantes et les services d'Etat (vulgarisation, crédit et autres services techniques) ;
- manque de coordination interdépartementale dans les institutions publiques ;
- faiblesses de la politique d'organisation rurale ainsi que des pratiques d'exploitation agricole ;
- insuffisance des capacités de management des producteurs liés au projet proposé.

d) Contraintes techniques :

il s'agit de diverses contraintes qui affectent les pratiques de production et la productivité agricoles: érosion des sols, salinité, pratiques de production et méthodes d'utilisation des sols inefficaces, lacunes dans l'organisation et la conduite de la recherche appliquée, absence de méthodes de contrôle des maladies.

3. Identification des contraintes et possibilités

Tout en passant en revue l'information disponible, faire une liste des contraintes et des possibilités qui affaiblissent ou renforcent le résultat anticipé du projet dans chacune des catégories analysées : ressources, infrastructures, institutions, politiques et technologie.

Pour ce faire, il suffit d'utiliser le formulaire présenté à l'illustration en page 6 (ce formulaire constitue seulement un exemple ; dans la réalité, il doit, bien entendu, être plus complet) de la manière suivante :

- a) Suivant les listes établies ci-dessus, indiquer pour chacune des catégories (ressources, infrastructures, etc.) toutes les informations que vous pensez devoir affecter le projet.
- b) Commenter brièvement les indications fournies par la revue de l'information disponible pour chacun des éléments mentionnés dans la première colonne.

IDENTIFICATION DES CONTRAINTES ET POSSIBILITES
 PRESENTEES PAR LA ZONE DU PROJET

(Exemple de formulaire pour un projet proposé en Agriculture)

CATEGORIE D'INFORMATION	SOMMAIRE DE L'INFORMATION Commentaire (d'après la revue de l'information)	EVALUATION DE L'INFORMATION			
		Contraintes		Possibilités	
		Oui	Non	Oui	Non
A. RESSOURCES					
1. Terres arables 2. Sols 3. Eaux d'irrigation, etc.					
B. INFRASTRUCTURES					
1. Stockage des eaux 2. <u>B</u> atiments d'exploitation					
C. INSTITUTIONS & POLITIQUES					
1. Occupation des terres 2. Régime foncier, etc.					
D. TECHNIQUE					
1. Erosion 2. Salinité, etc.					

- c) Vérifier si l'information indique que l'élément inscrit dans la colonne 1 représente une contrainte ou une possibilité pour le projet.

4. Détermination des rapports entre besoins et contraintes et possibilités

Après avoir identifié les contraintes et possibilités présentées par la zone de projet, il est tout aussi important pour les planificateurs de considérer ces contraintes et possibilités dans le contexte des besoins prioritaires sectoriels et nationaux.

Pour ce faire, les planificateurs doivent décider si la zone proposée est capable de répondre aux besoins prioritaires.

Cette portion de l'analyse consiste en réponses à un certain nombre de questions. Ces réponses sont basées sur les informations réunies par les planificateurs ou sur leurs connaissances renforcées par l'analyse des contraintes et possibilités effectuée en 2.

On trouvera ci-après des exemples de questions liées à l'analyse de la pertinence d'une zone de projet donnée.

Nota : Il s'agit uniquement d'exemples qui ne s'appliquent pas nécessairement à tous projets.

- a) Les produits ou prestations en forte demande et rares peuvent-ils être produits par ce projet et dans cette zone ?
- b) Existe-t-il dans cette zone des ressources capables d'être modifiées pour permettre d'accroître la productivité ?
- c) L'application de certaines mesures techniques dans cette zone peut-elle avoir en peu de temps un effet maximum sur la production ?
- d) La production dans cette zone peut-elle être augmentée par l'amélioration de l'utilisation des ressources existantes (capitales et main-d'oeuvre en particulier) ?

- e) L'application de divers changements dans les institutions et politiques dans cette zone peut-elle donner de bons résultats pour l'accroissement de la productivité et le développement social souhaité ?
- f) Le revenu dans cette zone est-il suffisamment faible et le chômage suffisamment élevé pour justifier l'entreprise de ce genre de projet ?
- g) Le type de produits fournis par ce projet auront-ils pour résultat une augmentation des gains en devises et un déclin des dépenses en devises ?
- h) La zone de projet présente-t-elle un potentiel pour l'élaboration d'autres projets de développement auxquels ce projet serait intégré ?
- i) Les habitants de la zone de projet sont-ils favorables au projet ?
- j) Existe-t-il dans la zone de projet des problèmes culturels, sociaux ou politiques risquant de faire obstacle à l'élaboration de ce projet ?
--ou des conditions offrant des possibilités ?--
- k) Les ressources locales utilisées seront-elles suffisantes à longue échéance pour permettre la croissance du projet ?

Ces questions constituent seulement des exemples de questions qui doivent être posées et qui doivent recevoir une réponse positive au cours de l'analyse de la zone de projet. Certaines des réponses peuvent être obtenues uniquement par la conduite d'enquêtes dans la zone ou au moyen de questionnaires distribués parmi un échantillonnage représentatif de la population.

5. Evaluation des contraintes et possibilités

Cette évaluation faite sur la base des réponses aux questions posées lors de l'étape 4 permettra de décider si le projet doit être entrepris.

L'identification et la compréhension des contraintes et possibilités qui sont à l'oeuvre dans la zone de projet est parfois une tâche astreignante et longue, mais elle ne doit pas être négligée et il faut y apporter une attention constante à mesure qu'un projet passe par les diverses phases de son évolution.

LISTE DES MODULES

- 1 Détermination des objectifs
- 2 La méthode du cadre logique
- 3 Répartition du travail
- 4 Description d'activité
- 5 Structure du projet
- 6 Grille des responsabilités
- 7 Echancier - Graphique de Gantt
- 8 Emploi des échanciers pour le
contrôle des projets
- 9 Echancier - Analyse de réseau
- 10 Système des bornes
- 11 Plan de répartition et d'allocation
budgétaire des ressources
- 13 La technologie du projet
- 14 Analyse de la demande
- 15 Etude du marché - Stratégie de
commercialisation
- 16 Analyse de la zone de projet
- 17 Analyse des coûts et avantages
- 18 Analyse de l'idée de projet :
le profil de projet
- 20 Analyse du cash flow
- 21 L'actualisation
- 22 Analyse de la valeur actuelle nette
- 23 Analyse coût-avantage
- 24 Analyse du ratio bénéfice/coût
- 25 Taux de rentabilité interne
- 26 Analyse sociale du projet
- 28 Comptabilité de projet -
Etats et ratios financiers
- 29 La sélection de projets
- 30 Brainstorming
- 31 Système pour la planification de la proposition
et de la sélection de projets
- 36 Documentation pour planification et exécution
- 37 Elaboration et rédaction des comptes-rendus
- 38 Le classement de l'information
- 39 Préparation des études de pré-faisabilité
et de faisabilité
- 41 Système de contrôle pour le management
de projets
- 42 Contrôle du projet (les techniques)