

PP Not Reproduce

APPENDIX 3A, Attachment 1 PDKATJF  
 Chapter 3, Handbook 3 (TM 3:43)

AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT  
**PROJECT DATA SHEET**

1. TRANSACTION CODE **A** A = Add  
 C = Change  
 D = Delete

Amendment Number \_\_\_\_\_

DOCUMENT CODE **3**

COUNTRY/ENTITY  
 EL SALVADOR

3. PROJECT NUMBER  
**319-0375**

4. BUREAU/OFFICE  
 LAC/ DR

5. PROJECT TITLE (maximum 40 characters)  
**STRENGTHENING THE DEMOCRATIC PROCESS**

6. PROJECT ASSISTANCE COMPLETION DATE (PACD)  
 MM DD YY  
**06 30 94**

7. ESTIMATED DATE OF OBLIGATION  
 (Under 'B' below, enter 1, 2, 3, or 4)  
 A. Initial FY **90** B. Quarter   
 C. Final FY **93**

8. COSTS (\$000 OR EQUIVALENT \$1 = )

A. FUNDING SOURCE	FIRST FY 90			LIFE OF PROJECT		
	B. FX	C. L/C	D. Total	E. FX	F. L/C	G. Total
AID Appropriated Total						
(Grant)	( 600 )	( )	( 600 )	( 2,500 )	( )	( 2,500 )
(Loan)	( )	( )	( )	( )	( )	( )
Other U.S.						
Host Country	200		200	2,181		2,181
Other Donor(s)						
<b>TOTALS</b>	<b>800</b>		<b>800</b>	<b>4,681</b>		<b>4,681</b>

9. SCHEDULE OF AID FUNDING (\$000)

A. APPROPRIATION	B. PRIMARY PURPOSE CODE	C. PRIMARY TECH CODE		D. OBLIGATIONS TO DATE		E. AMOUNT APPROVED THIS ACTION		F. LIFE OF PROJECT	
		1. Grant	2. Loan	1. Grant	2. Loan	1. Grant	2. Loan	1. Grant	2. Loan
(1) PSEE	700	750				600		2,500	
(2)									
(3)									
(4)									
<b>TOTALS</b>						<b>600</b>		<b>2,500</b>	

10. SECONDARY TECHNICAL CODES (maximum 8 codes of 3 positions each)  
**958**

11. SECONDARY PURPOSE CODE  
**900**

12. SPECIAL CONCERNS CODES (maximum 7 codes of 4 positions each)

A. Code	RGEN	EQTY	PVON
B. Amount	2,500	700	2,500

13. PROJECT PURPOSE (maximum 480 characters)

TO ENHANCE THE DEMOCRATIC PROCESS IN EL SALVADOR BY ENCOURAGING THE PARTICIPATION OF REPRESENTATIVES OF DIFFERENT ECONOMIC, SOCIAL AND POLITICAL SECTORS OF THE COUNTRY AS WELL AS BY CARRYING OUT SOCIAL PROBLEM STUDIES AND ELABORATING PROBLEM-SOLVING PROPOSALS

14. SCHEDULED EVALUATIONS

Interim MM YY **03 94** Final MM YY **03 94**

15. SOURCE/ORIGIN OF GOODS AND SERVICES

OOB  M1  Local  Other (Specify) **CACM**

16. AMENDMENTS/NATURE OF CHANGE PROPOSED (This is page 1 of a \_\_\_\_\_ page PP (amendment))

17. APPROVED BY

Signature: **Henry H. Bassford**

Title: **MISSION DIRECTOR EL SALVADOR**

Date Signed: **06 29 94**

18. DATE DOCUMENT RECEIVED IN AID/W, OR FOR AID/W DOCUMENTS, DATE OF DISTRIBUTION

MM DD YY

In accordance with AID guidelines, the Mission has determined that this PVO proposal meets standards required to be considered a PP-like document.

**Controller's Certification Information:**

**1. Payment verification:**

Direct Reimbursement Method: \$2,500,000

**2. Audit:**

Sufficient funds are available and plans are established to carry out yearly audits for this Project.



Frank Breen  
Controller  
USAID/El Salvador

4823B

2

AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT  
UNITED STATES OF AMERICA A. I. D. MISSION  
TO EL SALVADOR  
C/O AMERICAN EMBASSY.  
SAN SALVADOR, EL SALVADOR, C. A.

PROJECT AUTHORIZATION

Name of Country/Entity: El Salvador  
Number of Project: 519-0375  
Name of Project: Strengthening the Democratic Process  
CENITEC Cooperative Agreement

I. Pursuant to Section 104 of the Foreign Assistance Act of 1961, as amended, I hereby authorize the Strengthening Democratic Process Project, entailing a Cooperative Agreement with the Center for Scientific and Technological Research (CENITEC) and involving a total planned obligation of not to exceed TWO MILLION FIVE HUNDRED THOUSAND United States Dollars (US\$2,500,000) in grant funds, subject to the availability of funds in accordance with the A.I.D. OYB/allotment process, to help in financing foreign exchange and local currency costs for the Project. The planned life of the project is four years and three months from the date of initial obligation.

II. The project consists of technical and financial support to assist CENITEC expand its research program on contemporary economic, political and social topics and establish an effective public education program.

III. The Cooperative Agreement, which may be negotiated and executed by the officer to whom such authority is delegated in accordance with A.I.D. regulations and Delegations of Authority, shall be subject to the following terms and conditions, together with such terms and conditions as A.I.D. may deem appropriate.

A. Source and Origin of Procurement of Commodities and Other Services

Commodities and services financed by A.I.D. under the Project shall have their source and origin in the United States, El Salvador and other member countries of the Central American Common Market.

**B. Conditions Precedent to Disbursement**

Prior to initial disbursement of funds under this Cooperative Agreement, the Grantee will, except as the parties may otherwise agree in writing, furnish to A.I.D. in form and substance satisfactory to A.I.D.:

1. A statement of the name of the person(s) holding office in CENITEC and empowered to act for CENITEC with reference to the A.I.D. Agreement, along with a specimen signature of such person(s); and
2. Evidence that CENITEC has established a separate account to control the receipt and disbursement of A.I.D. grant funds.

  
Henry H. Bassford  
Director  
USAID/El Salvador

Drafted by:	PRJ:SNove <sup>SN</sup> lino:	Date	_____
Clearances:	PRJ:TLandau	Date	_____
	PRJ:DKennedy	Date	_____
	ODI:GLEcce	Date	3/18/90
	A/CONT:FBreen	Date	3/27
	CO:LKMcGhee	Date	3/28/90
	DPP:TMcKee (in draft)	Date	3/28/90
	AMDP:WKaschak	Date	3/28/90
	DDIR:RKArch	Date	3/29

4586B/apl

AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT  
UNITED STATES OF AMERICA A. I. D. MISSION  
TO EL SALVADOR  
C/O AMERICAN EMBASSY.  
SAN SALVADOR, EL SALVADOR, C. A.

ACTION MEMORANDUM FOR THE MISSION DIRECTOR

**FROM:** Deborah Kennedy, PRJ *Deborah Kennedy*  
**SUBJECT:** Cooperative Agreement with the Center for Scientific and Technological Research (CENITEC), Strengthening the Democratic Process Project (No. 519-0375)

**Problem:** Your approval is requested to authorize and enter into a Cooperative Agreement with CENITEC for the Strengthening the Democratic Process Project (No. 519-0375). Total funding required for the life of the Project is \$2,500,000. The initial obligation will be \$600,000.

**Background:** The Centro de Investigaciones Tecnológicas y Científicas (CENITEC) is a non-profit organization, organized for the purpose of conducting research on economic, political, and social topics affecting the economic and social development of El Salvador. On August 21, 1987, USAID/El Salvador signed a Cooperative Agreement with CENITEC for US \$600,000 in grant funding. The grant was designed to assist CENITEC in its efforts to expand its public education and outreach activities as a means of promoting discussion of public policy and development issues within and among sectors of Salvadoran society.

In August 1989, an evaluation was conducted by the Research Triangle Institute to assess CENITEC's performance under the aforementioned agreement. The evaluation found that although CENITEC is strongly identified with the Christian Democratic Party, its outreach activities are generally viewed as impartial and managed in a technical rather than in a political fashion. For this reason, CENITEC enjoys a generally positive image among leaders in many sectors of the society. The evaluation team recommended that USAID should continue to support CENITEC's outreach activities unless the liabilities of supporting an institution identified with the political opposition are judged to be too strong.

**Discussion:** In November, 1989, AID received an unsolicited proposal requesting funds to carry out a program designed to strengthen the democratic process. This proposal was reviewed on January 17, 1990, and the Mission found that some additional information and clarifications

were required before approval. On February 1, 1990 CENITEC provided the required information to A.I.D. The Mission Review concluded that with this additional material the proposal contained sufficient information to (a) meet Bureau guidance requiring that PVO proposals comply with Handbook 3 requirements on Project documentation (PIDs, PPs or their equivalents), and (b) approve the Project.

The purpose of this new project is to enhance the democratic process in El Salvador by encouraging the participation of representatives of the different economic, social and political sectors of the country in discussing and in seeking resolution to contemporary issues. The project consists of three components: A) research studies of contemporary issues, including assessments of the economic and social situation. It is expected that around ten studies of contemporary issues will be carried out annually during the life of the project. A.I.D.'s contribution for this activity is estimated at \$726,000; B) sponsorship of seminars, which will facilitate discussion of contemporary issues among leaders of different sectors of the society. Under this activity around 60 seminars and meetings will be held among leaders of different sectors of Salvadoran society. An estimated \$731,000 is A.I.D.'s expected contribution for this activity; and C) production and dissemination of publications, which will allow informed dialogue of significant public policy and development issues involving a broad range of the Salvadoran society. This activity includes the publication of the quarterly magazine "Presencia" as well as booklets and newsletters which will disseminate the results of seminars and research studies. An estimated \$717,000 will support this activity. An estimated \$326,000 will be used for audits, evaluations, and contingencies. In summation this revised CENITEC proposal requests a total of \$2,500,000 during a 4 year and three months life of the project.

**Notification:** A Congressional Notification for this Project was sent to the Congress on March 15, 1990. The waiting period expired on March 29, 1990, thereby enabling obligation to be incurred anytime thereafter.

**Delegation:** Per State 073552, dated March 7, 1990, AID/W reviewed the New Project Description and has concurred with the Mission's desire to proceed with this new Project with CENITEC. Delegation of Authority No. 752 dated December 16, 1988, gives you the authority to authorize projects which do not exceed \$20 million over the life of the project. Certificate of Appointment and Delegation of Authority 149.1.43 dated December 2, 1985, provides the Mission's Agreement Officer, Laura K. McGhee, unlimited authority to sign Cooperative Agreements and Amendments thereto. The Agreement Officer is prepared to sign the Agreement following your approval of this Action Memorandum, the Project Authorization, and the PIO/T attached hereto.

Recommendation: That you authorize the CENITEC Strengthening Democratic Process Project and sign the Cooperative Agreement and the PIO/T attached hereto.

Approved *[Signature]*  
Disapproved \_\_\_\_\_  
Date 3-29-90

Drafted by <sup>0.7</sup>SNovellino, PRJ  
Cleared by: *[Signature]*  
TLandau, PRJ  
Glecce, ODI (in draft)

FBreen, ACONT *[Signature]*  
LKMCGhee, CO *[Signature]*  
TMcKee, DPP *[Signature]*  
WKaschak, AMDP *[Signature]*  
RKArchi, DDIR *[Signature]*  
19140

## I. ANTECEDENTES

A. El Salvador vive el período de transición más importante y delicado de su historia.

Después de varias décadas de dictaduras llegadas al poder mediante fraude electoral y mantenidas en él a base de restricciones a las libertades democráticas, se inauguran en 1982 y 1984 dos regímenes surgidos de elecciones libres y dispuestos a respetar los derechos humanos, si bien las circunstancias no les permitieron realizar completamente esta última aspiración. No por falta de voluntad, sino por las fuerzas negativas actuales en la sociedad salvadoreña.

En 1989 se dio por primera vez en la historia del país, el fenómeno de que un gobierno elegido democráticamente entregó el poder a otro surgido de elecciones libres. En las aspiraciones del pueblo salvadoreño por conquistar su libertad, éste es el evento más significativo desde 1821.

Obviamente, avances tan importantes no debieran perderse. Pero hay muchos factores que conspiran contra las mismas.

Por una parte, se encuentra la amenaza, disminuida pero no extinguida, de un triunfo de la guerrilla marxista-leninista. Por otra, está el riesgo de una involución a regímenes ilegítimos y represivos.

Para conjurar ambos peligros, es indispensable fortalecer la conciencia democrática de los líderes de aquellos sectores sociales que están llamados a sustentar el progreso político y de otros órdenes en el país.

Entre esos sectores, destacan los militares, los periodistas, los profesores, los empresarios, los sindicatos y los

partidos políticos, sin que la anterior sea una enumeración prioritaria o taxativa

B. CENITEC ha venido trabajando activamente por fomentar la conciencia democrática entre los dirigentes de los sectores democráticos clave.

Dicha labor la ha realizado hasta hoy fundamentalmente a través de sus programas de seminarios y publicaciones alimentados ambos por investigaciones científicas encargadas a autores externos y, recientemente, encomendadas a un programa específico del Centro.

Se han publicado 13.000 revistas, de las cuales, 9.000 han sido distribuidas y el resto se distribuirá a breve plazo. Calculando 3 lectores por revista, significan 27.000 personas de nivel dirigencial ya alcanzadas y 12.000 por alcanzar. Se han producido 43 artículos a nivel de ensayo, ex-profesamente para la revista y 4 relaciones para seminarios, lo cual implica una notable cantidad de investigación original.

De un total de 57 trabajos publicados, 31 autores pertenecen a un centro democrático, 4 a la izquierda y 7 a la derecha, lo cual denota un notable aporte a la democracia.

Se han realizado 22 seminarios sobre temas de importancia nacional con una asistencia promedio de 30-40 personas. Han sido publicados los resultados de 3 seminarios, en la revista Presencia y dos en folleto separado.

Se han realizado 10 charlas semanales, tratando temas de interés coyuntural y con una asistencia promedio de 30 personas por evento.

El programa de investigaciones ha publicado tres Cuadernos de Investigación con un total de 4000 ejemplares. El cuaderno No.2 que trata sobre el Sistema Financiero se agotó por lo que se ha mandado a reimprimir.

Según lo expresado en la evaluación realizada por los Consultores del Research Triangle Institute, las actividades de CENITEC, son vistas como imparciales, bien administradas, con criterio técnico más que político y debieran seguir apoyándose ya que CENITEC goza de una imagen positiva entre la generalidad de los líderes de diferentes sectores de la sociedad salvadoreña.

C. Los programas desarrollados por CENITEC han llegado a una audiencia significativa, dentro de lo que es nuestro grupo objetivo, según se aclara en el literal anterior y lo dice la evaluación realizada por Consultores independientes.

Pero el tiraje de las publicaciones es reducido, la estructura de ventas para las mismas es demasiado débil y los recursos para promocionarlas son del todo insuficientes.

Los seminarios se realizan en número limitado. Se concretan a un solo tipo de eventos, con ligeras variantes de caso a caso, en los cuales hay uno o varios expositores y relativamente poca participación del público. El proceso de publicación de sus resultados es lento. Además, se han circunscrito a San Salvador.

No existe, en relación con el tipo de labor que realizan los seminarios, un mecanismo que mantengan alerta a los sectores clave arriba mencionados, sobre la marcha de los acontecimientos nacionales, particularmente en lo que pueda constituir una amenaza contra el proceso democrático. Asimismo, se necesita sistematizar un mecanismo de evaluación de los eventos y de cla-

sificación de los asistentes.

El programa de investigaciones no cuenta con personal propio que le permita una producción constante, enfocada en los problemas nacionales, en especial sobre aquellos temas que requieran atención de los sectores dirigentes. Tampoco tiene fondos para consultores, lo cual es indispensable en un trabajo como el que realiza dicho programa.

Todo lo anterior son obstáculos para que el impacto de la labor de CENITEC alcance mayor amplitud y profundidad. No se espera, obviamente, que llegue a niveles populares masivos.

Pero sí es necesario que abarque más personas de los sectores dirigentes y que el efecto producido en cada uno de ellos sea más hondo y duradero.

Para ello, lo que se necesita son mayores recursos financieros, con los cuales se proveerán los necesarios elementos materiales y los oportunos recursos humanos. Estos últimos, no incrementarán mayormente el staff de CENITEC. Pero sí será indispensable algún equipo y contratar, caso por caso, cierto personal sobre todo profesional.

También es conveniente emprender algún tipo de labor que contribuya a remover ciertas actitudes tradicionales en la sociedad salvadoreña, las cuales son obstáculos para el trabajo democratizador de CENITEC. Así, por ejemplo, no existe en este país un hábito extendido de leer, inclusive en las capas intelectuales de la población. Sería de la mayor utilidad promover la ampliación y mejor comprensión de dicho hábito. Existe igualmente la tendencia a pensar que los grandes problemas decisiones competen sólo a las cúpulas dirigentes. Contra ellos, hay que consolidar en la población el ideal participativo, induciéndola a pensar en las cuestiones mayores del país y a convencerse de que su opinión

11

y sus acciones son capaces de influir en las élites gobernantes o con poder decisorio.

## II. EL PROBLEMA A ENFRENTAR Y LA ESTRATEGIA DEL PROYECTO.

A. El problema planteado, es la imperiosa necesidad de consolidar los logros democráticos y la deseabilidad de que se siga avanzando en ese campo.

B. El proyecto tiene como estrategias las siguientes:

1. Propiciar el diálogo entre los diferentes sectores con el objeto de analizar los grandes problemas que enfrenta el país y lograr así sacar conclusiones de consenso.

2. Analizar los principales problemas del país, desde un punto de vista científico, ya sea con un enfoque objetivo, ya sea con un enfoque desde diversos puntos de vista, que permitan una visión completa del tema.

3. Poner los análisis así realizados al alcance de grupos dirigentes o de sectores seleccionados e importantes de la opinión pública.

4. Promover el conocimiento y la discusión de dichos problemas y las soluciones propuestas, entre distintos grupos dirigentes, o entre sectores seleccionados e importantes de la opinión pública, a fin de buscar consenso sobre los mismos y, en todo caso, a fin de ubicar los problemas y las soluciones en un contexto donde salga favorecido el proceso democrático.

### III. DESCRIPCION DEL PROYECTO

#### A. Propósito.

Como queda dicho, el proyecto tiene como fin, contribuir a la consolidación y avance del proceso democrático en El Salvador, mediante el concurso de los diferentes sectores económicos, sociales y políticos del país, así como por medio del estudio de los problemas nacionales, la formulación de propuestas de soluciones y la búsqueda de consenso alrededor de las que, entre estas últimas, sean concordantes con el fortalecimiento y progreso democráticos.

En las páginas siguientes se describe cada uno de los componentes del programa en detalle.

### III. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

#### A. Propósito del Programa

Contribuir a la consolidación y avance del proceso democrático en El Salvador, mediante la promoción del diálogo entre los distintos sectores sociales y políticos a través del estudio de los problemas nacionales, la formulación de propuestas de solución y la búsqueda de consenso alrededor de las que entre estas últimas, sean concordantes con el fortalecimiento y progreso democrático.

#### B. Componentes

El programa consiste en tres componentes:

- a) Divulgación, que permite diseminar los resultados de investigaciones y seminarios, así como la publicación de material de interés para líderes de opinión pública y que fomente el libre intercambio de ideas.
- b) Seminarios, que permitirá patrocinar seminarios y otros eventos destinados a juntar diversos sectores de la sociedad salvadoreña para examinar temas de interés nacional y tratar de obtener posiciones de consenso.
- c) Investigaciones, en el que se realizarán estudios de diversos temas de actualidad, se realizarán evaluaciones de la situación económica y social del país y se propondrán soluciones a diversos problemas de índole nacional y asimismo se alimentarán las publicaciones del Centro.

III. B. COMPONENTES

LOS CALCULOS ESTAN EN DOLARES,  
CALCULADO EL VALOR DEL DOLAR A  
7 COLONES POR CADA UNO. EN EL  
CASO SE APROBARA EL CONVENIO AL  
CAMBIO DE 5 POR 1, SE NECESITARA  
HACER LOS AJUSTES CORRESPONDIENTES.

## A.2 Cuadernos de Investigación

Estos cuadernos contendrán los estudios de interés permanente que se realicen en el Centro por el equipo de la Dirección de Investigaciones Económicas y Sociales, DIES. En cada número se incluirá un solo trabajo, al cual se hará una presentación previa destinada a destacar la importancia de su contenido. Los trabajos seleccionados para estos cuadernos deben de tener una gran calidad, ser de interés nacional y reflejar las posiciones de CENITEC para hacer frente a los diferentes problemas examinados. Serán publicados cada dos meses, siendo la meta 6 cuadernos al año.

## A.3 Cuadernos de Seminarios

En estos cuadernos se reproducirán las ponencias y documentos de conclusiones derivadas de los diferentes seminarios organizados por la DISE. se espera publicar 16 cuadernos al año.

## A.4 Boletín de Análisis Coyuntural

En este boletín se incluirán los análisis de coyuntura realizados por el personal de CENITEC o por personas contratadas al efecto, así como artículos elaborados con base en las charlas organizadas por CENITEC una vez por mes.

## A.5 Centro de Documentación

Se mantendrá y fortalecerá el Centro de Documentación que ya está funcionando.

## B. IMPLEMENTACION

En cuanto a la revista, este Programa solicita una donación para financiar su elaboración y publicación por un período de tres años. Durante este lapso la

revista mantendrá su carácter trimestral en atención a la opinión favorable que a tal efecto se ha obtenido en la encuesta realizada entre los lectores.

Los Cuadernos de Investigación, aparecerán en forma bimensual, los Boletines en forma mensual y los Cuadernos de Seminarios, como seguimiento a cada uno de ellos, aproximadamente una vez al mes, a lo cual se añaden 4 trimestrales, para un total de 16 al año.

## C- LA ORGANIZACION DE LA DIRECCION DE PUBLICACIONES

### C.1 El Comité Editorial

Para la revista hay un Comité Editorial compuesto por personalidades intelectuales que velan por la calidad de los artículos y del resto del material a incluir. El Comité ha aprobado un "Instructivo para presentación de artículos" en el cual se basa sus decisiones. Funcionará ad-honorem por regla general. Pero para asegurar la participación de personas como las que se desean, se ha considerado una dieta por cada reunión para cada una. Se supone que serían diez los integrantes y sesionarán ocho veces al año, es decir, dos veces por cada número de la revista.

### C.2. El Director y la Redacción

El Director del Programa podrá ser o no ser el mismo Director de la Revista. En caso de ser personas distintas, el puesto de Director de la Revista, se ejercerá ad-honorem.

El Director de la revista auxiliado por los redactores ejercerá las siguientes funciones:

- Estudiará los artículos recibidos y recomendará al Comité Editorial que sean publicados o no.

- Tendrá a su cargo los editoriales, y determinará el campo o sujeto de análisis que contendrá cada emisión, incluyendo el decidir si ésta será dedicada a uno solo o a varios aspectos de la realidad salvadoreña.
- Buscará y se pondrá en contacto con los expertos que puedan llevar a cabo investigaciones a fin de contratarlos a tiempo parcial o por obra.
- Convocará al Comité Editorial para presentarle los trabajos a ser publicados para que haga sus observaciones.
- Estará en contacto con los autores para hacer cualquier modificación o cambio que la publicación o el "editing" requieran.
- Editará los artículos, es decir, vigilará la sintaxis, la ortografía, las referencias bibliográficas, etc., sin modificar el significado y el espíritu del contenido.
- Mantendrá contacto con los autores para enviarles la versión revisada, pedirles aclaraciones o completar referencias.
- Recibirá y editará las cartas al editor, conteniendo los comentarios a fin de que sean sucintas o, cuando éstas fueren muy extensas, pedirle al autor que prepare una forma condensada de la misma.

### C.3 El Gerente de Producción y Distribución de Publicaciones

El Gerente tendrá las siguientes funciones: Se encargará de los aspectos técnicos de las publicaciones y de la comercialización y distribución de las mismas. Se encargará de los ingresos y pagos a los vendedores. Supervisará al personal técnico y administrativo, de la dirección de publicaciones y solicitará la agenda del personal de redacción en lo relativo a sus funciones. Asimismo, supervisará el funcionamiento del Centro de Documentación. La producción y distribución de la revista, así como todo lo relativo a su personal

técnico y administrativo, podrá combinarse con otras funciones y otro personal de CENITEC, a fin de lograr la mayor racionalidad en el empleo de los recursos.

#### C.4 Personal Técnico y Administrativo.

La dirección contará con un bibliotecario, operadores de máquina para levantar textos, correctores de prueba y otro personal técnico semejante, así como con secretarías, ordenanzas y otro personal administrativo según sea posible y necesario.

#### C.5 El Personal contratado a tiempo parcial o por obra

Serán expertos que la dirección contrate para realizar un trabajo de investigación o para escribir artículos determinados. Tendrán diferentes calificaciones dependiendo del tema.

Se podrán contratar a tiempo parcial o por obra fotógrafos, dibujantes, levantadores de texto y otro personal técnico o administrativo.

#### C.6 Servicios Externos

Se prevé la adquisición de servicios informativos de agencias noticiosas como UPI, AP, AGEN EFE o ANSA. A éstas u otras agencias se les pedirán servicios especiales en caso de que se necesite tratar un tema determinado y no se cuente con la necesaria información. Esto último requeriría gastos en teléfono internacional y télex relativamente altos.

Se adquirirán suscripciones de algunos cotidianos importantes. Se piensa, por ejemplo, en el Times de Nueva York, en Le Monde de París, La República de Roma, La Nación Internacional de San José, Costa Rica, y La Prensa de Bue-

nos Aires. Estos cotidianos son importantísimos por el bagaje de información que porporcionan, superior, aunque recibido con muchísimo más atraso, que el de las agencias noticiosas. Son importantes sobre todo por sus comentarios, a cargo de periodistas de máxima calidad.

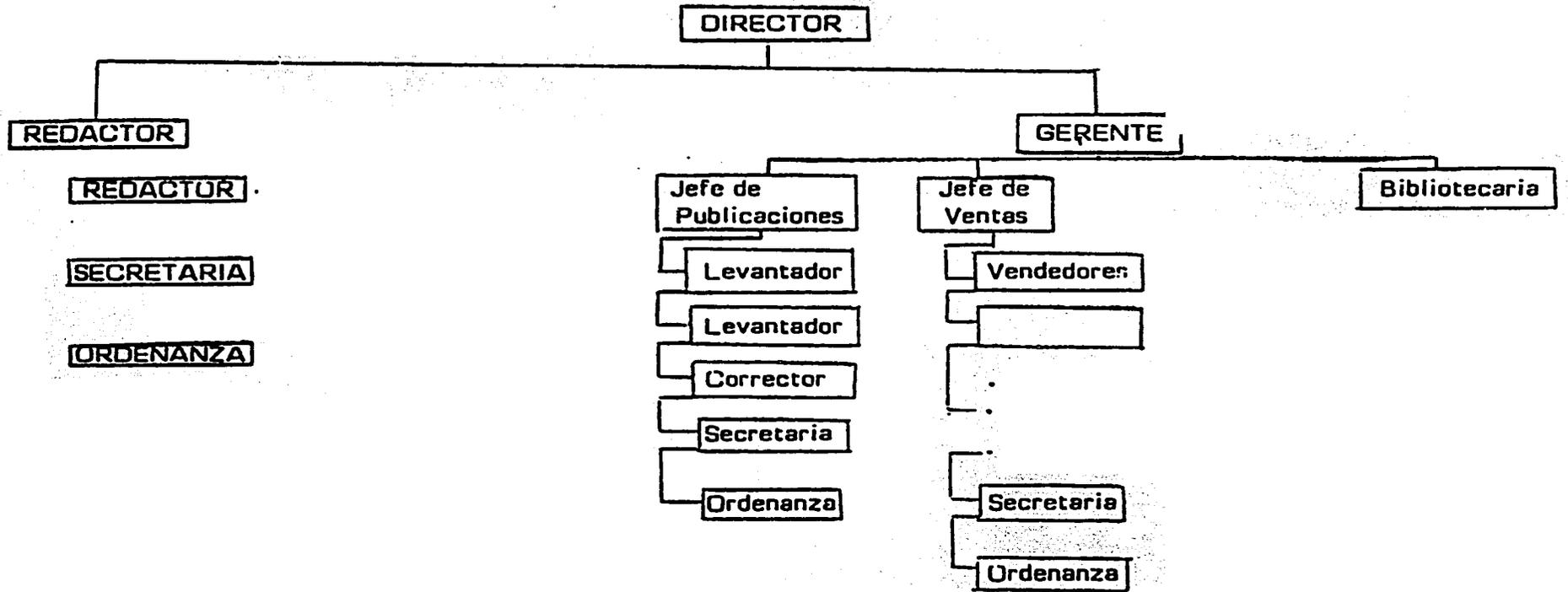
Se contratarían suscripciones de empresas dedicadas al monitoreo de noticias.

Se podrán emplear fondos para enviar personal de la revista a cubrir eventos de primerísima importancia en el exterior.

#### C.7 Promoción y Ventas

Las publicaciones, aspiran a ser autofinanciables progresivamente. Para tal fin, será necesario contar con un jefe de mercadeo y ventas, bajo la supervisión del Gerente, el cual tendrá la responsabilidad de diseñar y poner en marcha una estrategia de mercadeo para cada una de las publicaciones. Esta persona también será la encargada de distribuir las responsabilidades de los vendedores y de supervisar su trabajo.

ORGANIGRAMA



**PRESUPUESTO**

DIVULGACION	5 (al 07/15)					TOTAL
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	3 MESES	4 AÑOS 3 meses
Salarios	83.770.00	93.715.00	96.505.00	96.505.00	24.126.25	
Otros Servicios Personales	25.571.42	25.571.42	25.571.42	25.571.42	6.392.86	
Servicios No Personales	23.500.00	22.500.00	21.500.00	20.000.00	4.750.00	
Impresión y Artes	20.000.00	20.000.00	25.000.00	25.000.00	6.250.00	
Equipo y Mantenimiento	12.000.00	4.000.00	4.000.00	4.000.00	1.000.00	
<b>TOTAL</b>	<b>164.841.42</b>	<b>165.786.42</b>	<b>172.576.42</b>	<b>171.076.42</b>	<b>42.519.11</b>	<b>716.799.79</b>

Elaborado en dólares asumiendo tasa de cambio de siete (7) colones por 1 dólar.

22

**DIVULGACION**

**\* PRESU PUESTO**

SALARIOS	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	3 MESES	TOTAL 4 ANOS 3 MESES
Director	20.475.00	24.570.00	24.570.00	24.570.00	6.142.50	
Gerente	7.605.00	8.190.00	8.190.00	8.190.00	2.047.50	
Encargado de Publicaciones	5.850.00	6.535.00	7.020.00	7.020.00	1.755.00	
Levantador de Texto	2.340.00	2.700.00	3.120.00	3.120.00	780.00	
Levantador de Texto	2.340.00	2.700.00	3.120.00	3.120.00	780.00	
Redactor	6.825.00	7.215.00	7.215.00	7.215.00	1.803.75	
Redactor	6.825.00	7.215.00	7.215.00	7.215.00	1.803.75	
Jefe de Ventas	4.875.00	4.875.00	4.875.00	4.875.00	1.218.75	
Bibliotecario	3.120.00	3.900.00	3.900.00	3.900.00	975.00	
Secretaria	3.510.00	3.900.00	3.900.00	3.900.00	975.00	
Secretaria	2.700.00	3.120.00	3.510.00	3.510.00	877.50	
Secretaria	2.700.00	3.120.00	3.510.00	3.510.00	877.50	
Ordenanzas (3)	7.605.00	8.775.00	9.360.00	9.360.00	2.340.00	
Provisión ISSS,FSV,otras	7.000.00	7.000.00	7.000.00	7.000.00	1.750.00	
<b>TOTAL</b>	<b>83.770.00</b>	<b>93.715.00</b>	<b>96.505.00</b>	<b>96.505.00</b>	<b>24.126.25</b>	<b>394.621.25</b>

**PRESUPUESTO**

<b>DIVULGACION</b>	<b>AÑO 1</b>	<b>AÑO 2</b>	<b>AÑO 3</b>	<b>AÑO 4</b>	<b>3 MESES</b>	<b>TOTAL 4 AÑOS 3 MESES</b>
<b>OTROS SERVICIOS</b>						
<b>PERSONALES</b>						
vendedores	7.714.28	7.714.28	7.714.28	7.714.28	1.928.57	32.785.71
(pago de sueldo base \$142.86 + \$71.43 transporte)						
Costos Comité Editorial	2.857.14	2.857.14	2.857.14	2.857.14	714.28	12.142.84
(títulos, ilustraciones, fotografías, corrección de pruebas)						
	15.000.00	15.000.00	15.000.00	15.000.00	3.750.00	63.750.00
<b>Subtotal</b>	<b>25.571.42</b>	<b>25.571.42</b>	<b>25.571.42</b>	<b>25.571.42</b>	<b>6.392.86</b>	<b>108.678.54</b>
<b>SERVICIOS NO PERSONALES</b>						
Publicidad	15.000.00	15.000.00	15.000.00	15.000.00	3.750.00	
Descripción y adquisición						
de libros y documentos	3.500.00	3.500.00	2.500.00	1.000.00		
de viajes y Viáticos	3.000.00	2.000.00	2.000.00	2.000.00	500.00	
Servicio de correos y transporte nacional e internacional	2.000.00	2.000.00	2.000.00	2.000.00	500.00	
<b>Subtotal</b>	<b>23.500.00</b>	<b>22.500.00</b>	<b>21.500.00</b>	<b>20.000.00</b>	<b>4.750.00</b>	<b>92.250.00</b>

El presupuesto está expresado en dólares asumiendo tasa de cambio de siete (7) colones por 1 dólar.

104

50

PRESUPUESTO  
DIVULGACION

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	3 MESES	TOTAL
Impresión y Artes	20.000.00	20.000.00	25.000.00	25.000.00	8.750.00	
<b>Equipo y Mantenimiento de Equipo de Oficina</b>						
Programas de computación, material de oficina, útiles, toner para impresora, man- tenimiento levantadores tex- tos e impresora, etc.	4.000.00	4.000.00	4.000.00	4.000.00	1.000.00	17.000.00
Equipo	8.000.00	--	--	--	--	12.000.00
Subtotal	12.000.00	4.000.00	4.000.00	4.000.00	1.000.00	29.000.00
	178.412.85	176.357.85	188.147.85	189.597.85	51.899.46.	789.415.86

Elaborado en dólares asumiendo tasa de cambio de siete (7) colones por 1 dólar.

CENTRO DE INVESTIGACIONES TECNOLOGICAS Y CIENTIFICAS

CENITEC

PROYECTO DE ENCUENTROS DEMOCRATICOS  
EN FORMA DE SEMINARIOS

SAN SALVADOR, JULIO DE 1989

06

I.

## ANTECEDENTES

... A partir de 1984, se instaura en El Salvador un régimen constitucional que propicia el establecimiento de un Estado de Derecho en el cual se respetan las garantías individuales de las personas, a través del fortalecimiento democrático de todas las instituciones que lo componen.

Ello permitió que uno de los mejores logros en cuestión de libertades fuera lo relativo a la libertad de expresión, que permitió que se discutieran en todos los medios de comunicación diversas ideas a favor y en contra del Gobierno. Aunque se dieron abusos en el ejercicio de la libertad de expresión ésta se mantuvo vigente y dió paso al nacimiento de fundaciones y asociaciones de derecho privado como CENITEC, el cual plantea entre sus objetivos el de buscar un mejor entendimiento entre los diversos sectores de la población.

Enmarcada así la labor de CENITEC, los encuentros democráticos a través de seminarios, pánels-fóruns, conferencias, seminarios y talleres, aglutinó a representantes de los sectores campesino, gubernamental, empresarial y obrero, lo cual en buena medida permitió conocer los puntos de vista de cada sector y compenetrarse de los mismos.

A partir del primer trimestre del año en curso, se planteó un nuevo marco de referencia para la relación entre los 4 grandes sectores mencionados, dentro del cual se va a necesitar contar con canales de comunicación entre ellos, principalmente para la búsqueda y logro de un consenso nacional que facilite el fortalecimiento del proceso democrático en marcha.

II.

## JUSTIFICACION

Basados en la experiencia de la celebración de más de 30 se-

minarios, de las charlas semanales establecidas recientemente, la necesidad de continuar adelante con esta actividad está plenamente justificada vista la gran aceptación que han tenido los eventos de CENITEC, los cuales han abordado temas de verdadero interés nacional.

Se ha logrado a través de la Dirección de Seminarios, DISE, sembrar una buena simiente de la Fundación en el ámbito nacional, adquiriendo ésta una credibilidad por la manera de desarrollar y conducir técnicamente los encuentros democráticos, haciendo resaltar su imparcialidad tanto con los temas abordados como en las conclusiones logradas.

Además, el análisis coyuntural que se realiza cada semana a través de las charlas, permite generar una alta dosis de entendimiento de la situación nacional, con posibilidades de influir en la opinión pública a través de la representación de distinguidos profesionales y autoridades en sus respectivos campos.

Hoy que estamos iniciando un nuevo período gubernamental, es de mucha importancia el mantener estos foros de expresión del pensamiento de los sectores inmersos en las actividades políticas, económicas y sociales, facilitando el análisis y discusión de todas aquellas medidas que vaya adoptando el Gobierno, a fin de poder hacer contribuciones positivas para su mejor implementación.

Además, se necesita mantener una constante atención en todos los problemas del país, de modo que se pueda reunir a los interesados a discutir objetivamente sobre los mismos y se puedan alcanzar recomendaciones que sean eventualmente tomadas en cuenta por los organismos decisorios contribuyendo así a la solución pacífica de los conflictos y el acercamiento a un consenso nacional.



En el Anexo "A", se encuentran la lista de seminarios y charlas semanales que han llevado a CENITEC a mantenerse como una Fundación de primera categoría, con rigor científico y con grandes posibilidades de volverse una vanguardia en la investigación tecnológica y científica del país.

### III. COMPONENTES DEL PROGRAMA

Este programa contará con tres grandes actividades:

- A. Charlas quincenales
- B. Seminarios Coyunturales bimensuales
- C. Seminarios Mensuales

#### A. Charlas quincenales

El objetivo fundamental es el de analizar quincenalmente un tema de la realidad nacional que haya despertado inquietud en la población, con miras a poder influir en la opinión pública a través de la difusión que se haga del mismo evento.

Participará todo el público y se invitará como disertantes a connotados especialistas en las materias a abordar.

Se realizarán estas charlas quincenales en algún hotel capitalino o en la sede de CENITEC; y durante el desarrollo del mismo se distribuirá material de apoyo preparado por la Fundación.

Su tiempo máximo de duración es de 2 horas y su financiamiento es mínimo, incluyendo pago de honorarios, impresión de documentos, apoyo secretarial y otros imprevistos.

## B. Seminarios Coyunturales Bimensuales

Esta actividad tiene como principal objetivo el de permitir que un grupo de especialistas en su área ( 7 en total ), se reúnan cada 15 días a fin de hacer un balance de la situación nacional y el entorno internacional, con miras a obtener conclusiones que sean publicadas en los periódicos, como una contribución crítica y de orientación para el público.

Este grupo formado por 7 personas, ( un politólogo, un abogado, dos economistas, un empresario, un dirigente sindical y un sociólogo) se dedicarán a discutir los aspectos más relevantes sucedidos en las 2 semanas anteriores a su reunión, para formular un balance objetivo de los mismos.

Ello permitirá a la Fundación formar opinión, así como también tener insumos para las investigaciones que realiza la Dirección de Investigaciones Económicas y Sociales, DIES, y para artículos de la Revista Presencia.

El tiempo de duración de cada reunión será de 5 horas como máximo. Su financiamiento abarcará las dietas de los participantes, el pago del personal auxiliar y, además, la impresión de material de apoyo.

## C. Seminarios Mensuales

El objetivo primordial es de analizar temas relevantes para la vida nacional con la participación más amplia posible de representantes de los diversos sectores económicos, políticos, sociales y culturales del país.

Cada mes se realizará un seminario con la presentación de ponentes nacionales y/o extranjeros, quienes apoyados en un do

cumento de investigación especialmente preparado para el evento, transmitirán suficiente información digna de ser discutida por los participantes y posteriormente para ser considerada por autoridades gubernamentales, de la empresa privada y de los sectores sociales.

Existen numerosas áreas de análisis que pueden ser objeto de este tipo de seminarios, sobre las cuales amerita llamar la atención del país. Además, éste es un excelente vehículo de diálogo para que representantes de algunos sectores puedan exponer libremente sus puntos de vista sobre el tema.

Ello permitirá buscar o alcanzar niveles mayores de concertación social, uniéndose en este esfuerzo diversos sectores antagónicos de la sociedad en la búsqueda común de solución a problemas que no pueden ser resueltos unilateralmente.

Estamos convencidos que estos eventos conducidos en forma técnica permitirán ir disminuyendo los puntos divergentes de diversos sectores, hasta lograr discutir los problemas en forma pacífica y no violenta.

Estos seminarios durarán por regla general un día y se invitarán a representantes del Gobierno, partidos políticos, empresarios privados, sindicatos y otras asociaciones laborales y campesinas; así como a empleados públicos, universidades, asociaciones gremiales, diputados, organismos y agencias internacionales y destacadas personalidades del país.

Su conducción la hará la Dirección de Seminarios eventualmente, con el auxilio de instituciones de renombre como INCAE, de profesionales que tengan profundo conocimiento sobre el tema y de empresas individuales o colectivas con suficiente experiencia en organización de este tipo de eventos.

Su financiamiento abarcaría el uso de un hotel, pago de honorarios de ponentes nacionales y extranjeros, viáticos y pago de avión, así como estadía en hotel, según sea el caso, pago de honorarios a la empresa privada experimentada en coordinación de eventos, y otros. Como una actividad final se contempla la publicación de los resultados de cada evento en forma de libro.

#### IV. CRITERIOS Y TEMAS

##### A. Criterios

La Junta de Directores discutirá y aprobará una lista de posibles temas de seminarios que tiendan a la búsqueda de un consenso nacional para fortalecer el proceso democrático de El Salvador. Esta lista se enviará a AID con el objeto de que sean aprobadas, de conformidad con las líneas de política general aprobadas por una comisión bipartita CENITEC/AID.

Se espera que estos temas permitan aglutinar a diversos representantes de todos los sectores que participan en la vida económica, política y social, lo que hará traducirse en verdaderos seminarios pluralistas y de análisis objetivo.

##### B. Duración

24 charlas quincenales	24 días
24 seminarios coyunturales bimensuales	24 días
14 seminarios mensuales	14 días
<hr/>	<hr/>
62	62 días

Esta cantidad de multiplicarse por 4 años, 3 meses plazo del convenio, arroja las cantidades siguientes:

102 seminarios semanales	102 días
102 seminarios coyunturales quincenales	102 días
59 seminarios mensuales	59 días
<hr/>	<hr/>
263	263 días

Quincenales	: 1200 participantes a 50 por cada charla promedio.
Coyuntural bimensual	: 7 participantes en forma permanente.
Mensuales	: 1050 participantes a 75 por seminario de promedio.

Estos números multiplicados por 4 años 3 meses plazo de duración del Convenio se traducen en lo siguiente:

Quincenales	: 3900 participantes
Coyunturales bimensuales	: No es cuantificado por ser 7 miembros en forma permanente.
Mensuales	: 4425 participantes

**SEMINARIOS**

<b>PRESUPUESTO</b>	<b>AÑO 1</b>	<b>AÑO 2</b>	<b>AÑO 3</b>	<b>AÑO 4</b>	<b>3 MESES</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Salarios</b>	<b>38.775.00</b>	<b>42.870.00</b>	<b>43.845.00</b>	<b>43.845.00</b>	<b>10.961.25</b>	<b>180.296.25</b>
<b>Seminarios mensuales</b>	<b>100.200.00</b>	<b>85.200.00</b>	<b>93.720.00</b>	<b>93.720.00</b>	<b>23.430.00</b>	<b>396.270.00</b>
<b>Charlas</b>	<b>23.818.00</b>	<b>22.318.00</b>	<b>24.549.80</b>	<b>24.549.80</b>	<b>6.137.45</b>	<b>101.373.05</b>
<b>Coyunturales Bimensuales</b>	<b>12.485.80</b>	<b>12.485.80</b>	<b>12.485.80</b>	<b>12.485.80</b>	<b>3.121.45</b>	<b>53.064.65</b>
<b>TOTAL</b>	<b>175.278.00</b>	<b>162.873.80</b>	<b>174.600.60</b>	<b>174.600.60</b>	<b>43.650.15</b>	<b>731.003.95</b>

Elaborado en dólares asumiendo tasa de cambio de siete (7) colones por 1 dólar.

34

**PRESUPUESTO  
SEMINARIOS**

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	3 MESES	TOTAL
Director	20.475.00	24.570.00	24.570.00	24.570.00	6.142.50	100.327.50
Asistente	7.800.00	7.800.00	8.775.00	8.775.00	2.193.75	35.343.75
Secretaria	4.875.00	4.875.00	4.875.00	4.875.00	1.218.75	20.718.75
Secretaria	2.700.00	2.700.00	2.700.00	2.700.00	675.00	11.475.00
Ordenanza/mensajero	2.925.00	2.925.00	2.925.00	2.925.00	731.25	12.431.25
<b>Subtotal</b>	<b>38.775.00</b>	<b>42.870.00</b>	<b>43.845.00</b>	<b>43.845.00</b>	<b>10.961.25</b>	<b>180.296.25</b>

Elaborado en dólares asumiendo tasa de cambio de siete (7) colones por 1 dólar.

85

**PRESUPUESTO**

**SEMINARIOS**

<b>SEMINARIOS MENSUALES</b>	<b>AÑO 1</b>	<b>AÑO 2</b>	<b>AÑO 3</b>	<b>AÑO 4</b>	<b>3 MESES</b>	<b>total</b>
<b>Servicios Personales</b>	24.700.00	24.700.00	27.170.00	27.170.00	6.792.50	
-Expositores						
(Nacionales 4 por seminarios)						
(Extranjeros 4; en 4 seminarios)						
Relator General						
Servicios Secretariales						
Mensajero						
Distribución Correspondencia						
<b>Servicios No Personales</b>	58.000.00	58.000.00	63.800.00	63.800.00	15.950.00	
Impresión de Documentos						
Publicación de resultados						
en los periódicos						
Impresión información final						
(1000 ejemplares)						
Locales						
Publicidad						
Teléfono, télex, servicio de						
correo internacional						

010

**PRESUPUESTO  
SEMINARIO**

<b>SEMINARIOS MENSUALES</b>	<b>AÑO 1</b>	<b>AÑO 2</b>	<b>AÑO 3</b>	<b>AÑO 4</b>	<b>3 MESES</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Material y Equipo</b>	17.500.00	2.500.00	2.750.00	2.750.00	687.50	
Folletería						
Papelería						
Eq ipo incluye:						
Grabadora de video						
(cámara,VCR,TV,accesorios)						
Procesador de palabras						
Proyector de diapositivas						
Máquina electrónica de escribir						
2 archivadores.empastadora.						
fotocopiadora						
<b>TOTAL</b>	<b>100.200.00</b>	<b>85.200.00</b>	<b>93.720.00</b>	<b>93.720.00</b>	<b>23.430.00</b>	<b>396.270</b>

Elaborado en dólares asumiendo tasa de cambio de siete (7) colones por 1 dólar.

37

**PRESUPUESTO  
SEMINARIO**

<b>CHANGAS QUINCENALES</b>	<b>AÑO 1</b>	<b>AÑO 2</b>	<b>AÑO 3</b>	<b>AÑO 4</b>	<b>3 MESES</b>	<b>TOTAL</b>
<b>Otros Servicios Personales</b>	2.028.00	2.028.00	2.230.80	2.230.80	557.70	
Expositor						
Servicios Secretariales						
<b>Servicios No Personales</b>	18.290.00	18.290.00	20.119.00	20.119.00	5.029.75	
Locales						
Publicidad						
<b>Materiales y Equipo</b>	3.500.00	2.000.00	2.200.00	2.200.00	550.00	
Impresión de resultados finales						
Adquisición sillas plegables						
<b>TOTAL</b>	<b>23.818.00</b>	<b>22.318.00</b>	<b>24.549.80</b>	<b>24.549.80</b>	<b>6.137.95</b>	<b>101.373.05</b>

Elaborado en dólares asumiendo tasa de cambio de siete (7) colones por 1 dólar.

82

**PRESUPUESTO  
SEMINARIOS**

<b>SEMINARIOS COYUNTURALES BIMENSUALES</b>	<b>AÑO 1</b>	<b>AÑO 2</b>	<b>AÑO 3</b>	<b>AÑO 4</b>	<b>3 MESES</b>	<b>TOTAL</b>
Sueldos	4.828.80	4.828.80	4.828.18	4.828.18	1.207.20	20.522.40
Servicios Secretariales	2.000.00	2.000.00	2.000.00	2.000.00	500.00	8.500.00
Impresión	5.142.00	5.142.00	5.142.00	5.142.00	1.285.50	21.653.50
Material y Equipo	515.00	515.00	515.00	515.00	129.00	2.189.00
<b>TOTAL</b>	<b>12.485.80</b>	<b>12.485.80</b>	<b>12.485.80</b>	<b>12.485.80</b>	<b>3.121.70</b>	<b>53.064.90</b>

Elaborado en dólares asumiendo tasa de cambio de siete (7) colones por 1 dólar.

PROGRAMACION DE SEMINARIOS MENSUALES PARA 1990

MES	FECHA **	TEMA**
ENERO	29	EL FUTURO DE LA CAFICULTURA
FEBRERO	26	EL PARLAMENTO CENTROAMERICANO (I P.E.)*
MARZO	31	EL ROL DEL PERIODISTA EN UNA SOCIEDAD DEMOCRATICA ( I P.E. )*
ABRIL	15	LOS EFECTOS DE LA DEVALUACION DEL COLON SALVADOREÑO.
	29	LO SOCIAL DE UNA ECONOMIA DE MERCADO ( I P.E.)*
MAYU	18	ANALISIS DEL ANTE-PROYECTO DEL CODIGO DE FAMILIA.
	31	LA PRIVATIZACION DE LA BANCA Y DE OTRAS EMPRESAS ESTATALES:EFECTOS EN NUESTRA ECONOMIA.
JUNIO	30	EL PRIMER AÑO DEL GOBIERNO DE ARENA.
JULIO	29	EL MODELO ECONOMICO SOCIAL: PROPUESTA DEL CENITEC PARA EL MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE EL SALVADOR.
AGUSTO	31	LA REFORMA EDUCATIVA EN EL SALVADOR.
SEPTIEMBRE	30	EL SALVADOR EN EL AÑO 2020. (I P.E.)*
OCTUBRE	28	II CONGRESO NACIONAL SOBRE DERECHO AGRARIO.
NOVIEMBRE	18	DIVULGACION DEL CODIGO ELECTORAL.
DICIEMBRE	7	LAS ELECCIONES MUNICIPALES Y LEGISLATIVAS DE 1991. SU SIGNIFICADO HISTORICO.

\* CONTRATACION DE UN PONENTE EXTRANJERO

\*\*FECHAS Y TEMAS SUJETOS A DISCUSION Y APRUBACION

ANEXO "A"

F E C H A	NOMBRE DE LA CHARLA
29 de junio de 1989	LAS CONSECUENCIAS JURIDICAS Y POLITICAS DE LAS REFORMAS AL CODIGO PENAL.
6 de julio de 1989	QUIENES SON LOS MAS POBRES EN EL SALVADOR?
13 de julio de 1989	POR QUE ESTAN SUBIENDO LOS PRECIOS DE LOS ARTICULOS DE PRIMERA NECESIDAD?
20 de julio de 1989	SABE USTED QUE ES UN AJUSTE ESTRUCTURAL?
10 de agosto de 1989	REALIDAD E ILUSTIONES DESPUES DE LA CUMBRE PRESIDENCIAL. SE DESMOVILIZARA EL FMLN? HABRA PAZ EN EL IRTMO?
17 de agosto de 1989	DIALOGO, NEGOCIACION, DESMOVILIZACION: SU SIGNIFICADO POLITICO EN EL ACUERDO DE TELA, HONDURAS.

ANEXO "A"

F E C H A	NOMBRE DEL SEMINARIO
30 de enero de 1989	DISCUSION SOBRE LA PROPUESTA DEL FMLN COMO PARTE DE LA CONTRIBUCION A ALCANZAR LA PAZ EN EL SALVADOR.
27 y 28 de febrero de 1989	SITUACION DE LA EDUCACION UNIVER_SITARIA EN EL SALVADOR.
21 de abril de 1989	LOS PRINCIPALES DESAFIOS DEL NUE_VO GOBIERNO.
26 de mayo de 1989	EL PROBLEMA DEL MEDIO AMBIENTE EN EL SALVADOR: ALTERNATIVAS DE SO_LUCION.
30 de junio de 1989	EL SISTEMA FINANCIERO DE EL SALVA_DOR: ANALISIS Y PERSPECTIVAS.

LISTA DE CHARLAS IMPARTIDAS POR EL "CENITEC"

Del 23 de junio al 17 de agosto de 1989

F . E . C . H A	NOMBRE DE LA CHARLA
23 de junio de 1989	"POR QUE ESTA SISTIENDO EL DOLAR EN EL MERCADO NEGRO SALVADORENO?"

ANEXO "A"

LISTA DE SEMINARIOS IMPARTIDOS POR EL "CENTEC"  
 Del 16 de diciembre de 1987 al 30 de junio de 1989

F E C H A	NOMBRE DEL SEMINARIO
16 de diciembre de 1987	TRIBUNALES AGRARIOS
22 de abril de 1988	EL DESEQUILIBRIO EXTERNO EN EL SALVADOR
8 de julio de 1988	ANALISIS DEL ANTEPROYECTO DEL CODIGO DE TRABAJO
11 de agosto de 1988	DERECHO CONSTITUCIONAL DE LA SINDICALIZACION DE LOS TRABAJADORES DE INSTITUCIONES AUTONOMAS OFICIALES.
31 de agosto; 5, 7, 9, 19, 21, 26 y 28 de septiembre de 1988	ANALISIS DEL CODIGO ELECTORAL
28 de octubre de 1988	CRISIS CONSTITUCIONAL
30 de noviembre de 1988	ASPECTOS MILITARES DEL CONFLICTO SALVADOREÑO
16 de diciembre de 1988	CONSECUENCIAS JURIDICO POLITICAS DE LAS REFORMAS AL CODIGO ELECTORAL

- NOMBRE DEL PROGRAMA** : — Investigaciones
- BENEFICIARIOS** : — Profesionales y líderes formadores de opinión.
- DURACION ESTIMADA** : — 51 meses.
- RESULTADOS** : — Investigaciones, Cuadernos de in ti gación, boletín mensual, análi-- si s de coyuntura, evaluaciones tri m est ra l es, balance anual de la eco no mía, formulación de un modelo - económico y social.
- MONTO** : — US\$ 726,110.00  
Este cálculo está hecho en base a una tasa de cambio de siete (7) co l o n es por un (1) dólar. Si la ta sa de cambio a la firma del con ve ni o fuera inferior, deberá ajustarse el monto a ella.

## I - INTRODUCCION

Desde su fundación en 1985 hasta 1988, los trabajos de investigación económica y social patrocinados por CENITEC fueron realizados mediante la contratación de consultores nacionales, sin que el Centro contara con una unidad propia, encargada de la elaboración, en forma periódica de estudios e investigaciones.

Siguiendo esa metodología de trabajo, fueron realizadas cuatro investigaciones consideradas de sumo interés para la elaboración de una estrategia de desarrollo económico y social adaptada a las especificidades que presenta El Salvador. Las áreas investigadas fueron: Seguridad Social, Sistema Financiero, Opciones Económicas y Sistemas Políticos.

Las cuatro investigaciones incluían, además de diagnósticos, importantes propuestas sobre la manera de afrontar los problemas identificados en cada área. Sin embargo, ante la ausencia en el Centro de una unidad especializada en el diseño de estrategias y políticas de desarrollo económico y social, las propuestas contenidas en las investigaciones realizadas no fueron confrontadas y discutidas con el fin de elaborar un documento síntesis, tal como estaba contemplado originalmente.

Es dentro de este contexto que CENITEC, mediante una racionalización

zación de sus escasos recursos disponibles, optó por crear la Dirección de Investigaciones Económicas y Sociales, DIES, la cual comenzó a funcionar a partir del mes de enero del corriente año.

Para satisfacción del CENITEC, la DIES ya goza de una buena reputación en los diferentes círculos que inciden en la vida económica y social del país ( empresa privada, gobierno, profesionales, organizaciones laborales y otros ). Prueba de ello son los excelentes comentarios que se han vertido respecto a los Cuadernos de Investigación publicados y a las diferentes conferencias que periódicamente son dictadas por los miembros de la Dirección. (Ver Anexo No. 1).

## II - IMPORTANCIA Y JUSTIFICACION

En El Salvador, la investigación económica y social además de ser poco abundante, es enormemente influenciada por el clima de polarización política imperante. A eso se debe que, en muchos casos, basta con conocer de qué fuente proviene un estudio para saber de antemano cuales son sus conclusiones.

Esta forma sesgada de hacer investigación indudablemente que solo contribuye a polarizar mas la sociedad, ya que permite que cada grupo de interés cuente con su propio diagnóstico y

los que el Centro ha sido invitado, pero es indudable que de proseguir esta dinámica se perderá esa capacidad de respuesta. A eso se debe la urgencia de fortalecer esta Dirección.

### III - OBJETIVOS

Los objetivos que se ha trazado CENITEC para esta Dirección para los próximos cinco años son los siguientes:

- Dar seguimiento permanente al comportamiento de la actividad económica y social en sus diferentes áreas.
- Evaluar el impacto de las políticas económicas y sociales sugeridas y/o implementadas por el gobierno.
- Diseñar y proponer estrategias y políticas tendientes a solucionar los principales problemas económicos y sociales del país.
- Divulgar los resultados de las investigaciones y estudios realizados a través de publicaciones periódicas y no periódicas.

### IV - RESULTADOS ESPERADOS

Con la puesta en marcha del presente proyecto, CENITEC espera

obtener los siguientes resultados concretos:

- Continuar con la publicación bimensual de los "Cuadernos de Investigación ". En dichos cuadernos, se publicarán los resultados de las investigaciones que la DIES vaya realizando en las áreas económica y social. Estas investigaciones deben de comprender elementos de diagnóstico de la realidad estudiada, así como recomendaciones tendientes a solucionar los problemas identificados.
- Publicación Mensual del " Boletín de CENITEC ", en los cuales se presentarán análisis coyunturales que realice la Dirección sobre el comportamiento de la economía y sobre la dinámica de los principales problemas sociales.
- Dar periodicidad a la publicación de los análisis de coyuntura que serán realizados conjuntamente por un Comité creado por CENITEC para tal fin.
- Realizar evaluaciones trimestrales del comportamiento global de la economía salvadoreña en sus diferentes áreas. Dichas evaluaciones serán publicadas en un número especial del Boletín y contendrán un análisis del comportamiento de cada una de las áreas de la actividad económica, así como su evaluación en función de las metas macroeconómicas proyectadas por el gobierno. \*

\* El proceso de publicación y distribución de las publicaciones estará a cargo de la Dirección del Programa de Divulgación.

- Elaboración de balances anuales sobre el comportamiento de la economía salvadoreña, haciendo un énfasis especial en los efectos provocados por la política económica general implementada por el gobierno.
- Formulación de un modelo de desarrollo económico y social fundamentado en el respeto y la promoción del principio de la competencia, que sirva de opción al modelo puesto en marcha.
- Atender las invitaciones que se reciban para participar en eventos organizados tanto por instituciones nacionales como extranjeros interesados en conocer nuestro punto de vista sobre distintos aspectos de la vida nacional.

## V - RECURSOS HUMANOS Y ESTRUCTURA ORGANIZATIVA.

### A - Recursos.

Para alcanzar los objetivos planteados anteriormente, se requiere que la Dirección de Investigaciones Económicas y Sociales. DIES, cuente con un equipo de profesionales multidisciplinario y altamente calificado, con experiencia comprobada en la investigación económica y social y en el diseño de políticas y estrategias tendientes a resolver los problemas identificados en esas áreas. El personal requerido y la estructura organizativa propuesta es la siguiente:

- Un Director.
- Un Jefe de Estudios Macroeconómicos.
- Un Jefe de Estudios Sociales.
- Un Economista especialista en finanzas públicas.
- Un Economista especialista en relaciones económicas internacionales.
- Un Economista con experiencia en el área monetaria crediticia.
- Un Economista con experiencia en el área de producción y precios.
- Dos Secretarías.
- Un Ordenanza.

Adicionalmente, es necesario contar con un fondo que sirva para la contratación de consultores nacionales e internacionales, a quienes se encomendará la realización de ciertos estudios a sugerencia de la Junta Directiva.

#### B - Funciones

##### ° Director.

- Formular un programa anual de trabajo en base a los lineamientos provenientes de la Dirección Ejecutiva y del Comité Ejecutivo.
- Coordinar y supervisar las actividades que se desarrollen en la Dirección.
- Preparar un informe mensual que recapitule las actividades realizadas, el cual será presentado a la Di

rección Ejecutiva.

- Representar al Centro a la Dirección en los distintos eventos y actividades que la Dirección Ejecutiva lo estime conveniente.
- Participar individualmente o en equipo en la elaboración de estudios de naturaleza económica o social que requieran de la definición de una postura institucional.
- Formular periódicamente invitaciones al gobierno y a los diferentes sectores sociales con el propósito de darles a conocer los resultados de las investigaciones realizadas.
- Representar a la Dirección en el Comité Ejecutivo del Centro.

° Jefe de Estudios Macroeconómicos.

- Formular un programa anual de trabajo en base a los lineamientos dictados por el Director de la Unidad.
- Supervisar el trabajo desarrollado por los especialistas del área económica.
- Participar en las investigaciones que se realicen en la Dirección.
- Seleccionar los trabajos del área económica que alimentarán a las diferentes publicaciones de la institución.
- Representar al Centro o a la Dirección en los distintos eventos y actividades que el Director de la

Unidad lo estime conveniente.

Dirigir las investigaciones sobre el área económica encomendadas a consultores externos a la institución.

° Jefe de Estudios Sociales.

- Formular un programa anual de trabajo de acuerdo a los lineamientos recibidos del Director de la Unidad.
- Organizar y supervisar las investigaciones que se desarrollen en el área social, ya sea por miembros de la Dirección o por consultores externos.
- Participar en las investigaciones que se realicen en la Dirección.
- Representar al Centro o la Dirección en los distintos eventos y actividades que estime conveniente el Director de la Unidad.

° Especialistas en finanzas públicas, relaciones económicas internacionales, área monetario-crediticia y sectores reales.

- Responsables de dar seguimiento y elaborar informes sobre el comportamiento de la economía en su área específica.
  - Elaborar estudios que incluyan un análisis causal de los problemas identificados en su área, así como las recomendaciones para superarlos.
- Servir de contraste en la elaboración de estudios sobre el área que sean encomendados por consultoría.

52

- Participar en las investigaciones conjuntas programadas por la Dirección.
- Representar al Centro o a la Dirección en los diferentes eventos y actividades que determine el Director de la Unidad.
- Participar en la formulación de la estrategia económica comprendida en el modelo económico y social que será propuesto por CENITEC.

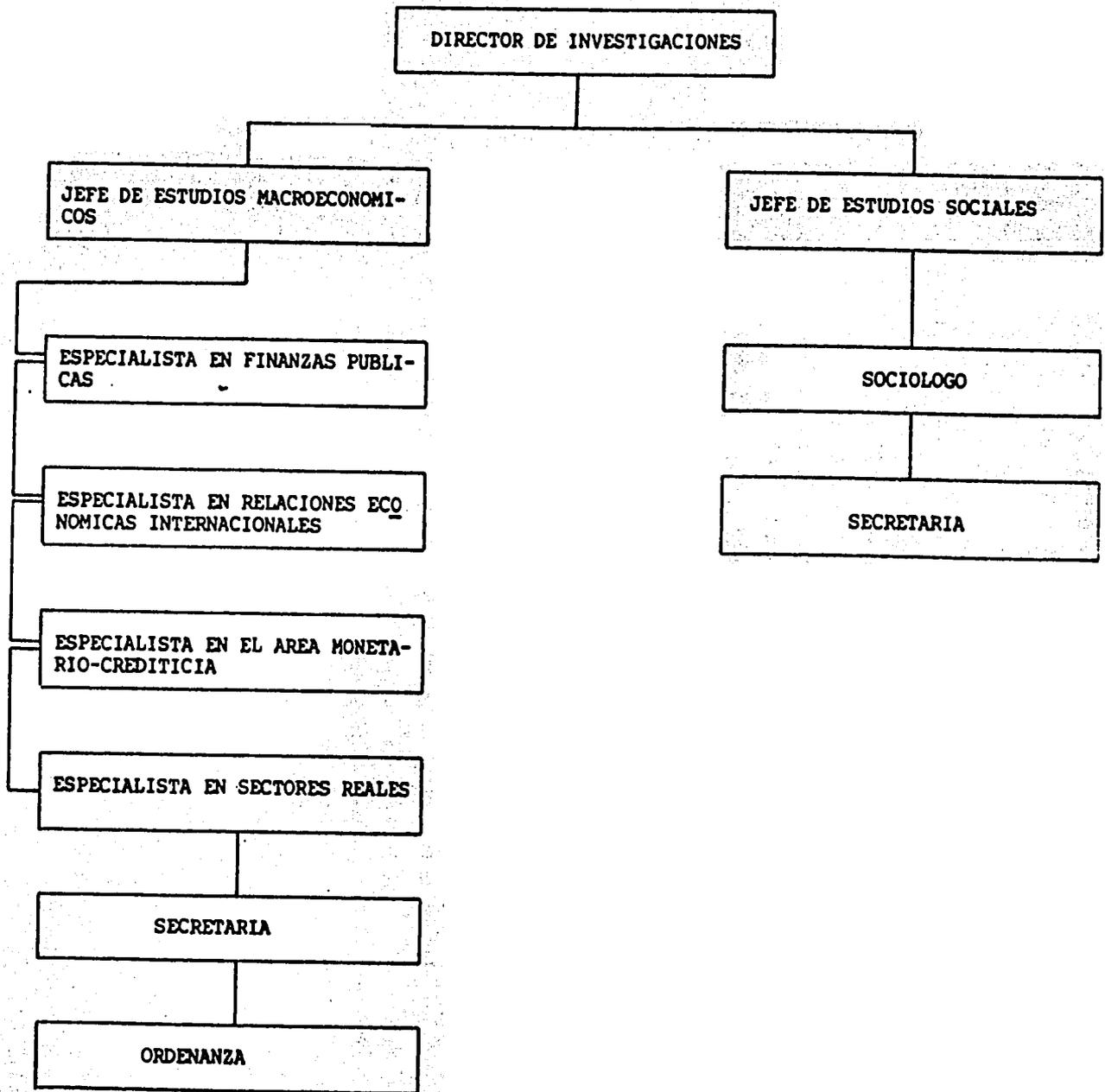
#### Sociólogo.

- Apoyar al jefe de estudios sociales en la preparación de informes y evaluaciones concernientes a los problemas sociales.
- Participar en elaboración de la estrategia social comprendida en el modelo económico y social que será propuesto por CENITEC.
- Elaborar estudios que incluyan diagnósticos y recomendaciones para superar los principales problemas sociales que enfrenta el país.
- Representar al Centro o a la Dirección en los diferentes eventos y actividades que determine el Director de la Unidad.
- Participar en las investigaciones conjuntas programadas por la Dirección.

**PRESUPUESTO: INVESTIGACIONES**

	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	3 MESES	TOTAL
<b>I Salarios</b>						
. Director	20,475	24,570	24,570	24,570	6,142.50	
. Jefe Estudios Macro económicos	16,575	18,525	20,475	20,475	5,118.75	
. Jefe Estudios Socia les	15,600	15,600	15,600	15,600	3,900.00	
. 3 especialistas	43,875	43,875	43,875	43,875	10,968.75	
. 2 secretarias	7,020	7,020	7,020	7,020	1,755.00	
. 1 ordenanza	3,120	3,120	3,120	3,120	780.00	
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>106,665</b>	<b>112,710</b>	<b>114,660</b>	<b>114,660</b>	<b>28,665.00</b>	<b>477,360</b>
<b>I Adquisición Mobilia rio y Equipo</b>	<b>15,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15,000</b>
<b>I Papelería y útiles</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	<b>1,000</b>	<b>250.00</b>	<b>4,250</b>
<b>I Viajes y viáticos</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>1,500.00</b>	<b>21,500</b>
<b>I Fondo para contra tación de expertos nacionales</b>	<b>30,000</b>	<b>35,000</b>	<b>40,000</b>	<b>45,000</b>	<b>12,000.00</b>	<b>162,000</b>
<b>I Publicaciones</b>	<b>9,000</b>	<b>9,000</b>	<b>9,000</b>	<b>15,000</b>	<b>4,000.00</b>	<b>46,000</b>
<b>T O T A L</b>	<b>167,665</b>	<b>162,710</b>	<b>169,660</b>	<b>180,660</b>	<b>17,750.00</b>	<b>726,110</b>

PT



### III. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

#### A. Propósito del Programa

Contribuir a la consolidación y avance del proceso democrático en El Salvador, mediante la promoción del diálogo entre los distintos sectores sociales y políticos a través del estudio de los problemas nacionales, la formulación de propuestas de solución y la búsqueda de consenso alrededor de las que entre estas últimas, sean concordantes con el fortalecimiento y progreso democrático.

#### B. Componentes

El programa consiste en tres componentes:

- a) Divulgación, que permite diseminar los resultados de investigaciones y seminarios, así como la publicación de material de interés para líderes de opinión pública y que fomente el libre intercambio de ideas.
- b) Seminarios, que permitirá patrocinar seminarios y otros eventos destinados a juntar diversos sectores de la sociedad salvadoreña para examinar temas de interés nacional y tratar de obtener posiciones de consenso.
- c) Investigaciones, en el que se realizarán estudios de diversos temas de actualidad, se realizarán evaluaciones de la situación económica y social del país y se propondrán soluciones a diversos problemas de índole nacional y asimismo se alimentarán las publicaciones del Centro.

IV.

PRESUPUESTO

4 AÑOS 3 MESES

ELABORADO EN DOLARES ASUMIENDO TASA DE CAMBIO DE SIETE(7) COLONES  
POR 1 DOLAR.

PROGRAMA	CONTRIBUCION AID \$	CONTRAPARTE \$
SEMINARIOS	731.003.95	
DIVULGACION	716.799.79	
INVESTIGACIONES	726.110.00	
CONSULTORIA PARA ELABORACION PLAN DE AUTOFINANCIAMIENTO	45.000.00	
AUDITORIA	34.000.00	
CONTINGENCIAS (10%) (inc. evaluacion)	225.291.37	
TOTAL	2.478.205.11	1.196.800.00

57

P R E S U P U E S O

\* Elaborado en dólares tomando como valor del dólar, siete colones por dólar si el valor del dólar fuera diferente, habría que hacer la conversión.

PROGRAMA	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	3 MESES	TOTAL 4 AÑOS 3 MESES
SEMINARIOS	175.278.00	162.873.80	174.600.60	174.600.60	43.650.15	731.003.95
DIVULGACION	164.841.42	165.786.42	172.576.42	171.076.42	42.519.11	716.799.79
INVESTIGACIONES	167.865.00	162.710.00	169.660.00	180.660.00	17.750.00	726.110.00
CONSULTORIA PARA ELABORAR PLAN DE AUTOFINANCIAMIENTO	45.000.00	---	---	---	---	45.000.00
AUDITORIA	8.000.00	8.000.00	8.000.00	8.000.00	2.000.00	34.000.00
CONTINGENCIAS ( 10% ) (inc. evaluación)	58.078.44	49.937.00	52.483.70	53.433.70	10.591.93	225.291.37
TOTAL	618.862.86	549.307.24	577.320.72	587.770.72	116.511.19	2.478.205.11

88

## Plan de Implementación

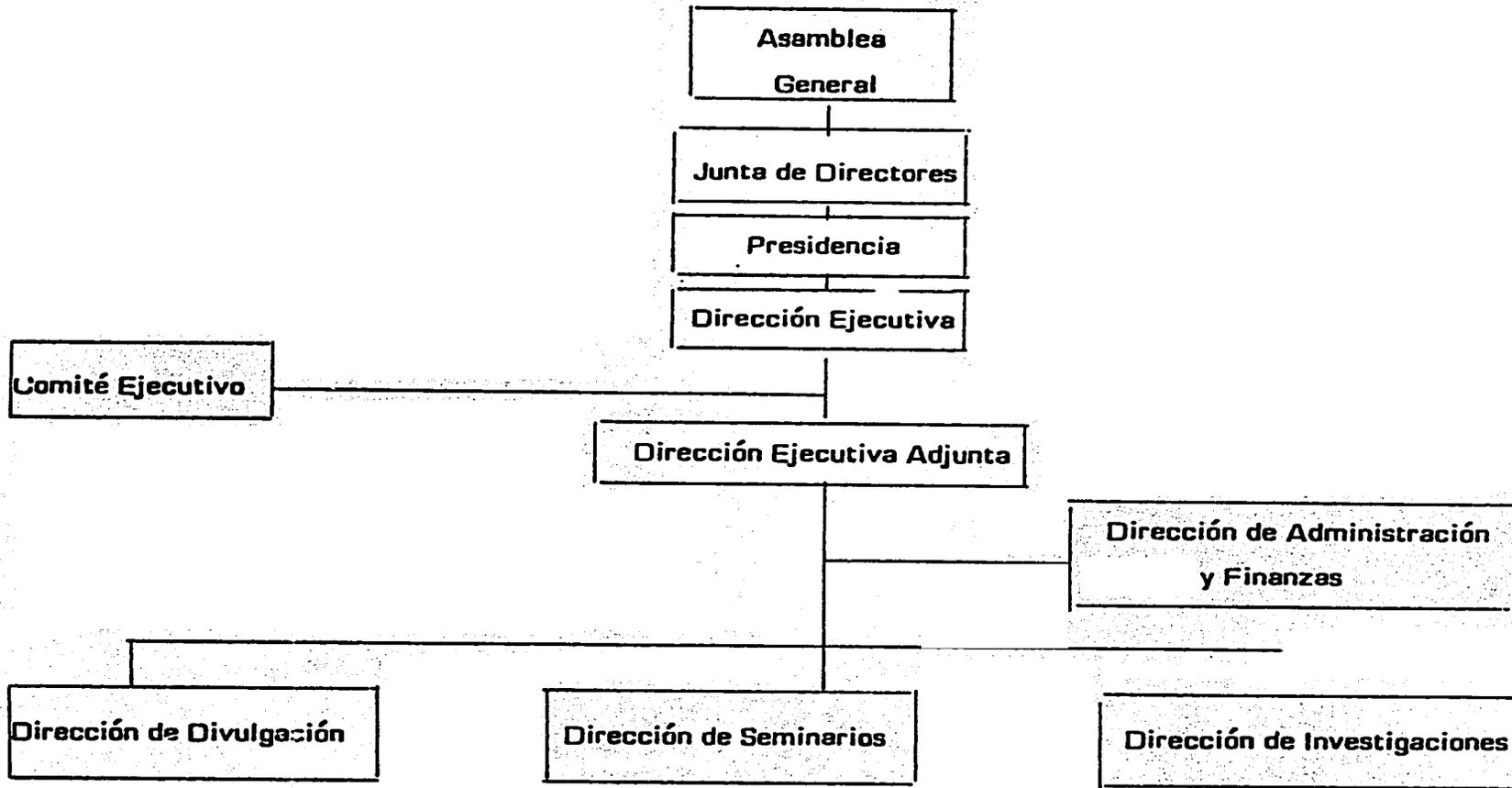
### A. Organización de CENITEC

CENITEC, está organizado de la manera en que se ve el organigrama que sigue. Los programas para cuyo desarrollo se solicita esta donación, están a cargo de un director del programa que tiene a su vez el personal técnico y de apoyo a su cargo. Los directores son los responsables ante la Dirección Ejecutiva del buen desarrollo de los programas.

### B. Descripción del Sistema de Contabilidad, sus documentos y registros que sirven de base para preparar la información Financiera relativa al CENITEC.

1. La información contable se procesa mensualmente reflejándose los datos de los ingresos, gastos y costos de funcionamiento de CENITEC en todas sus operaciones de acuerdo a los objetivos y metas que establecen sus Estatutos de entidad de utilidad y servicio al país en general, llegando a presentar los Estados financieros al final de cada año que termina el 31 de diciembre.
2. Los activos adquiridos por CENITEC han sido valuados al costo de compra e incorporado los gastos relativos a esas adquisiciones de tal forma que los activos se expresan con todo el costo financiero de adquisición.

# ORGANIGRAMA



3. Para el registro contable de cada operación realizada por la Institución se utiliza un sistema de cuentas formulado en un esquema sistemático y uniforme expresado en el CATALOGO DE CUENTAS manteniendo la uniformidad de aplicación de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados en tal forma se han mantenido el criterio de consistencia en la formulación y preparación de los Estados financieros de CENITEC.

4. La contabilidad se lleva en libros clasificados en la siguiente forma:

- Libros auxiliares
- Libros de mayor ( principales )

Cuya utilización se tienen así:

- Libro de Banco-Diario ( registro ingresos y egresos del efectivo)
- Libro mayor ( registra la cuenta principal con los ingresos, egresos y saldos de cada cuenta -que sirve de base para preparar el Balance de comprobación mensual de las operaciones.)
- Libro de Estados Financieros  
(que explica El Balance general, el estado de ingresos y egresos, el estado de Cambio patrimonial de la Entidad y el Estado de flujo de fondos de la entidad.)

Los libros auxiliares se utilizan para el detalle de las subcuentas de cada cuenta mayor, es decir, por medio de los libros auxiliares se explica en detalle pormenorizado cada subcuenta cuya suma total equivale al valor de la cuenta de mayor, obteniendo así la explicación pormenorizada de las cuentas y sus respectivos valores expresados en los Estados financieros de la Entidad.

5. Las operaciones realizadas por CENITEC se registran diariamente con detalle y explicación del origen de cada transacción con el propósito de dejar anotada cada una de las operaciones que realiza CENITEC.

#### En el libro Banco-Diario

Se anota diariamente los ingresos que recibe CENITEC cuyos valores son remesados a la Cuenta bancaria respectiva para mejor control de los ingresos.

Se anota diariamente los cheques emitidos por pagos de gastos y compras.

Posteriormente, en forma diaria, se prepara la Partida de Diario que es el resumen de los Ingresos y Egresos del efectivo que CENITEC ha realizado en cada fecha de cada transacción.

Esta partida de diario, se anota en este libro, en forma resumida, pero en cada fecha, como anotación en el libro Diario, con sus respectivas explicaciones en cada caso de ingreso y de egreso.

También se preparan Partidas de Diario para las operaciones que no se refieren al efectivo sino que a transacciones entre cuentas, correcciones o ajustes de saldos que hubiere necesidad de corregir, dicha partida de diario, se anota en este libro.

#### En el Libro Mayor

Se anota el total de los cargos y abonos de cada cuenta registrada en cada mes para establecer los saldos respectivos, base de preparación del Balance de Comprobación de Saldos preparado mensualmente.

#### En el Libro de Estados Financieros

Se preparan los Estados financieros siguientes:

- Balance general
- Estado de Ingresos y egresos ( superávit o déficit )
- Estado de cambios en el patrimonio
- Estado de Flujo de fondos

presentados al finalizar el período contable ( i enero al 31 de diciembre )

## DOCUMENTOS BASICOS DE OPERACION Y REGISTROS

Los comprobantes de registro en contabilidad son los siguientes:

### 1. Comprobantes de Ingresos:

Que se refieren a los fondos recibidos en concepto de donativos de parte de A.I.D. y cuyo documento básico es el formulario de remesa emitido por el Banco hacia el cual se llevaron los fondos para tenerlos disponibles en la Cuenta Bancaria respectiva.

También los fondos remesados a cuentas especiales recibidos por las ventas de Revistas, Publicaciones y Cuotas de Seminarios, pero que se controlan en cuentas bancarias específicas para mejor explicación de los movimientos de las disponibilidades de fondos. Tomando el comprobante de remesa como documento de ingreso a CENITEC.

### 2. Comprobantes de Egresos:

Que se refieren a los cheques emitidos por la Institución para realizar todos los pagos de los gastos y adquisiciones efectuadas en las fechas respectivas, utilizándose el sistema de CHEQUE VOUCHER cuyos sistemas de autorización, aprobación, revisión y recibo se halla incorporado en cada comprobante de cheque emitido, para controlar, verificar y aprobar cada pago realizado en CENITEC.

Anexo a cada comprobante de Cheque Voucher se hallan los

documentos que justifican y explican el origen del pago del gasto o adquisición efectuada por CENITEC.

### 3. Comprobante de Partida de Diario

Se refieren a la concentración de Ingresos y Egresos que hayan ocurrido en cada día de operación y anexos a esta Partida de Diario se hallan los documentos que explican la operación realizada por CENITEC.

También se preparan Partidas de Diario por corrección de cuentas, por ajustes de valores o por cualquier caso que amerite su aplicación contable en el sistema de registro DE CENITEC.

Todos los comprobantes INGRESOS/EGRESOS/PARTIDAS DE DIARIO, llevan firmas de autorizado, revisado, preparado y recibido para validar el sistema del control interno que aplica CENITEC en el sistema contable para sus operaciones realizadas en las fechas que ocurran.

Además, el sistema contable permite preparar información complementaria de acuerdo a los requerimientos de la Gerencia General, en tal forma se preparan:

1. Conciliaciones bancarias ( en cada mes, al final )
2. Reportes de gastos
3. Planillas de personal y sus retenciones de acuerdo a disposiciones legales.
4. Controles de activos fijos
5. Liquidaciones y justificaciones de egresos a A.I.D.
6. Inventarios de Revistas, publicaciones y catálogos.
7. Reportes contables que sean solicitados por la Gerencia y otros datos obtenibles en los registros de contabilidad.

## VI. Evaluación del Proyecto y Auditorías.

El proyecto se someterá a las evaluaciones que AID requiera. En los programas específicos y tomando en cuenta la evaluación realizada por el Research Triangle Institute, se implementará un sistema que permita la evaluación de seminarios de parte de los asistentes, así como un sistema que permita la evaluación de los asistentes de parte del Centro.

La auditoría será encomendada a una firma de auditores reconocida por AID, en base a un concurso privado. Los informes de auditoría serán enviados a AID al finalizar cada período de un años calendario.

ANEXO II  
MARCO LOGICO  
PROYECTO: CENITEC

NARRATIVA	INDICADOR OBJETIVAMENTE VERIFICABLES	FORMA DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<p><b>Meta del Proyecto</b></p> <p>Contribuir a la consolidación del proceso democrático en El Salvador.</p>	<p>Realización de estudios sobre los problemas nacionales . Formulación de propuestas de solución. Búsqueda de consenso.</p>	<p style="text-align: center;">Evaluaciones</p>	<p>El clima actual de tolerancia política se mantiene.</p>
<p><b>Objetivos del Proyecto</b></p> <p>Juntar diferentes sectores de la sociedad salvadoreña para examinar temas de interés nacional. Fomentar y propiciar el libre intercambio de ideas. Realizar estudios sobre realidad nacional.</p>	<p>Número de revistas publicadas y distribuidas: 8.000 ejemplares/año Número de cuadernos de Investigación producidos; 9.000. ejemplares/año Número de boletines producidos: 18.000 ejemplares/a Seminarios realizados:16/a Charlas semanales:24/año</p>	<p>Informes de venta Evaluación</p>	
<p>Realizar una consultoría que permita volverse a la institución autofinanciable.</p>	<p>Plan de búsqueda de financiamiento elaborado.</p>	<p>Reporte final de los consultores.</p>	

20

NARRATIVA	INDICADOR OBJETIVAMENTE VERIFICABLES	FORMA DE VERIFICACION	SUPUESTOS
<b>Productos/Resultados</b>			
(1) Divulgación: Incremento de publicaciones y N° lectores	Sistema de producción y distribución mejorado. N° Revistas publicadas y distribuidas. N° de otras Publicaciones.	Informes de Venta y evaluaciones.	
(2) Seminarios: Realización de 16 seminarios y de 24 charlas al año.	Sistema de evaluación de seminarios. Registro de asistentes sistematizado. Número de asistentes.	Evaluación Reportes de la Dirección de Seminarios.	
(3) Investigaciones: Programa de investigaciones ampliado.	Número de publicaciones Número de presentaciones Evaluación trimestral de la economía	Reportes de la Dirección de Investigaciones y Evaluaciones.	Incremento de personal de la Dirección.
<b>Insumos</b>			
<b>A.I.D.</b>			
Asistencia Financiera:	\$ 2.478.205.11		
Divulgación	\$ 716.799.79		
Seminarios	\$ 731.003.95		
Investigaciones	\$ 726.110.00		
Consultoría	\$ 45.000.00		
Auditoría	\$ 34.000.00		
Contingencias	\$ 225.291.37		
Contraparte	\$ 1.196.800.00		

Cuáles son los objetivos que perseguirá el Centro dentro de los próximos cuatro años:

- a) Identificar o estimular la identificación de los principales problemas del país y descubrir en qué forma pueden afectar al fortalecimiento de la democracia.
- b) Investigar, o promover que se investiguen, dichos problemas, analizando sobre todos sus aspectos prácticos, para descubrir las soluciones que contribuyan al fortalecimiento de una sociedad democrática.
- c) Procurar influenciar a los líderes y formadores de opinión para que, desde sus respectivas posiciones, contribuyan a implementar las soluciones que fortalezcan una sociedad democrática.
- d) Propiciar el diálogo entre los diversos sectores con el objeto de analizar los grandes problemas que enfrenta el país, tales como el respeto a las libertades fundamentales, la vigencia de los derechos humanos, la administración de justicia, la función legislativa y otros de igual entidad.
- e) Proponer modelos y medidas que promuevan el desarrollo económico como base de la estabilidad social y, por ende, de la institucionalidad democrática.
- f) Fomentar el pluralismo como sistema y la discusión libre como método, para la búsqueda de soluciones en una sociedad democrática.
- g) Auspiciar el intercambio de ideas y propuestas, a fin de favorecer el consenso, entre amplios sectores, sobre las soluciones más congruentes con el progreso y la consolidación del sistema democrático.

**Cómo las actividades contribuirán a la consolidación de una sociedad más democrática.**

- 1) Se convocaría o consultaría a personas versadas en la problemática nacional, o en importantes problemas sectoriales, para que ayuden a CENITEC a identificar los principales problemas y a descubrir en qué forma pueden afectar al fortalecimiento de la democracia. Ello constituye una primera y fundamental manera de lograr que se encuentren y discutan personas de distinto pensamiento. Esto se hará mediante el análisis coyuntural, mediante los comités asesores que, a semejanza del Comité Editorial, se constituirán para cada programa y mediante acciones específicamente orientadas a tal fin.
- 2) Se invitará a representantes de diversos sectores, para que externen sus puntos de vista sobre los problemas que CENITEC haya identificado como determinantes en el fortalecimiento de la democracia. Esto se logrará con los seminarios, por medio del análisis coyuntural y por medio de los artículos para la revista que se soliciten a colaboradores externos.
- 3) Se discutirá con las fuerzas sociales, las propuestas de solución emanadas de las investigaciones que se realicen en el Centro sobre los problemas identificados como cruciales para el proceso democrático. Las soluciones planteadas por CENITEC tenderán al fortalecimiento de éste.
- 4) Se formularán listas precisas de personas que formen grupos dirigentes o sectores seleccionados e importantes de opinión, a las cuales se invitará a participar en los seminarios y se les enviarán gratuitas o mediante suscripciones, la revista, los cuadernos de investigación, los anales de los seminarios y toda publicación del Centro. Particular énfasis se dará a grupos clave como los miembros de la Asamblea Legisla-

tiva, del gabinete de gobierno y de las Asociaciones empresariales, sindicales o profesionales.

5) Se implementará una labor de seguimiento para ver si los seminarios o las publicaciones han tenido un impacto favorable al fortalecimiento de la democracia entre los participantes en los primeros o los receptores de las segundas:

6) Cada Programa contará con un grupo de personalidades que lo asesorarán/orientarán. En el caso de Divulgación será el Comité Editorial de la revista, en el de Seminarios el Grupo de  
7 Expertos y en el de Investigaciones un comité ad-hoc.

Estos Comités serán elegidos por la Junta de Directores, la cual orientará la labor en general del Centro.

Se establecerán métodos para mantener e incrementar la participación de los Socios en las actividades del Centro.

## OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE SEMINARIOS

Celebrar seminarios, charlas con representantes de diversos sectores de la vida nacional, con miras a discutir problemas nacionales y sectoriales, ya sean de carácter estructural o coyuntural, a fin de alcanzar conclusiones y recomendaciones que faciliten la adopción de medidas por parte de organismos decisorios gubernamentales o de un determinado sector.

Mantener un permanente estudio de la realidad nacional por medio de reuniones quincenales con la participación de un selecto grupo de personalidades representativas de cada sector, para alcanzar consensos periódicos sobre los principales sucesos ocurridos en el país y buscar la manera de formar opinión pública, a través de la publicación de los acuerdos alcanzados.

Propiciar encuentros entre representantes de sectores de la población que permitan en forma privada discutir temas de importancia nacional o sectorial sobre los cuales haya polémica, buscando con ello fomentar la discusión pacífica y ordenada de dichos problemas, así como disminuir las tensiones político-sociales que aquejan a la sociedad salvadoreña.

Facilitar con estos tipos de encuentros, el fortalecimiento de la necesidad de un consenso básico nacional para alcanzar el establecimiento de una paz en nuestro país.

COMO LAS ACTIVIDADES CONTRIBUIRAN A LA CONSOLIDACION DE UNA SOCIEDAD MAS DEMOCRATICA:

- . Se identificará a los principales líderes o responsables de cada sector y se mantendrá un permanente contacto con los mismos, invitándolos a participar como ponentes o asistentes a los diferentes seminarios.
- . Se seleccionará a siete miembros provenientes de diferentes sectores de la vida nacional, a fin de hacer un análisis coyuntural quincenal sobre la realidad nacional, recogiendo sus conclusiones en un documento de consenso que tendrá dos objetivos básicos: a) Ser trasladado a cada sector representado e incorporando en sus discusiones internas y b) Formar opinión pública por medio de la publicación que se hará del mismo.
- . Se determinarán los temas más importantes para la vida nacional o para un sector determinado que en un momento dado sean motivo de polémica y se invitará a participar a otros sectores especialmente relacionados, para hacer un análisis privado, serio y ordenado, sobre dichos temas, que permita general niveles de entendimiento pacífico y fortalezcan la necesidad de alcanzar recomendaciones que puedan ser asimiladas o puestas en práctica por los sectores interesados.
- . Se diseñará el mecanismo de desarrollo de los seminarios en forma que permita crear en la mente de los asistentes la necesidad de alcanzar un consenso básico nacional, para establecer en forma más duradera la paz en El Salvador.
- . Hacer un constante seguimiento de la participación de representantes de grupos-objetivos en los eventos y mantener en

marcha una serie de actividades relacionadas entre sí, que faciliten ir conociendo el impacto que han tenido las recomendaciones alcanzadas en los seminarios.

Se priorizarán ciertos temas sectoriales de gran trascendencia nacional, a fin de que los que pertenecen a esos sectores les faciliten expresar sus puntos de vista y, con la colaboración del resto de asistentes, se puedan alcanzar recomendaciones que mejoren su capacidad de rendimiento. Estos temas podrían incluir la administración de justicia, el proceso de formación de la Ley, el respeto a los derechos humanos y la vigencia de las libertades democráticas.

## DIRECCION DE INVESTIGACIONES ECONOMICAS Y SOCIALES (DIES)

### Objetivos Generales

- Mantener un estudio permanente de la realidad económico-social salvadoreña y de su entorno, que permita dimensionar y descubrir las causas de los problemas que enfrenta el país en esas áreas.
- Formular recomendaciones, tanto a nivel global como a nivel específico, que contribuyan a solucionar los problemas identificados.

Cómo las actividades de la DIES contribuirán a la consolidación de una sociedad más democrática.

- . Discutiendo tanto con representantes del Gobierno como con representantes de otras fuerzas sociales los resultados de las investigaciones realizadas a fin de dotar de consenso a las propuestas de solución que de ahí se deriven.
- . Investigando los problemas que se presentan en el conjunto de la economía o en sectores específicos, con el objeto de formular propuestas de solución que contribuyan al desarrollo económico-social del país.
- . Haciendo conciencia en los diferentes actores sociales sobre las dimensiones y causas de la crisis socioeconómica salvadoreña con el fin de hacerles ver lo imposible e inapropiado que sería esperar soluciones cortoplacistas o populistas.
- . Poniendo a disposición de las distintas fuerzas sociales un modelo alternativo de desarrollo, fundamentado en los principios que sustentan a los sistemas democráticos, que pueda servir de opción en caso de que el modelo actualmente puesto en marcha no logre los objetivos propuestos o vea disminuida significativamente su credibilidad.

Cuáles son los objetivos del programa de divulgación

Gestionar o producir los artículo y el resto de material para la revista Presencia, seleccionarlos, editarlos y coordinar su publicación.

Coordinar la edición y publicación de las demás publicaciones del Centro.

Organizar, realizar y coordinar la venta y distribución de las publicaciones del Centro.

Convocar y organizar reuniones con personas de diferentes sectores, para que colaboren con el Comité Editorial y la dirección de la revista en la identificación de temas sobre los cuales se solicitarán artículos para la revista.

Coordinar el Comité Editorial a fin de que dé parámetros para la elección de temas y someterle los artículos que se reciban para su consideración.

El Programa espera publicar y distribuir 17 revistas, 25 cuadernos de investigación y 50 anales de seminarios.

Entre los lectores y suscriptores se harán encuestas para determinar el grado de impacto que las publicaciones tienen en la consolidación de una sociedad democrática.

PRESUPUESTO PROGRAMA DE DIVULGACION

( COLONES )

70

SALARIOS	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	3 MESES	T O T A L
Director	143,325	171,990	171,990	171,990	42,997.50	
Gerente	53,235	57,330	57,330	57,330	14,332.50	
Encargado de Publicaciones	40,950	45,745	49,140	49,140	12,285.00	
Levantador de Texto	16,380	18,900	21,840	21,840	5,460.00	
Levantador de Texto	16,380	18,900	21,840	21,840	5,460.00	
Redactor	47,775	50,505	50,505	50,505	12,626.25	
Redactor	47,775	50,505	50,505	50,505	12,626.25	
Jefe de Ventas	34,125	34,125	34,125	34,125	8,526.00	
Bibliotecario	21,840	27,300	27,300	27,300	6,825.00	
Secretaria	24,570	27,300	27,300	27,300	6,825.00	
Secretaria	18,900	21,840	24,570	24,570	6,142.25	
Secretaria	18,900	21,840	24,570	24,570	6,142.25	
Ordenanzas (3)	53,235	61,425	65,520	65,520	16,380.00	
Provisión ISSS, FSV, otros	49,000	49,000	49,000	49,000	12,250.00	
Sub-TOTAL	526,390	656,005	675,535	675,535	168,883.75	

AK

PRESUPUESTO POR AÑO PARA SALARIOS

SEMINARIOS

SALARIOS	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	3 MESES	T O T A L
Director	143,325	171,990	171,990	171,990	42,997.5	702,292.5
Asistente	54,600	54,600	61,425	61,425	15,356.25	247,406.25
Secretaria	34,125	34,125	34,125	34,125	8,531.25	145,031.25
Secretaria	18,900	18,900	18,900	18,900	4,725.00	80,325.00
Ordenanza/Mensajero	20,475	20,475	20,475	20,475	5,118.75	87,018.75
	271,425	300,090	306,915	306,915	76,728.75	1,262,073.75

incluye 13 sueldos y vacaciones anuales.-

PRESUPUESTO POR AÑO PARA SALARIOS

(COLONES)

INVESTIGACIONES	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	3 MESES	T O T A L
Salarios						
Director	143,325	171,990	171,990	171,990		
Jefe estudios macroeconómicos	116,025	129,675	143,325	143,325	35,831.25	
Jefe Est. Sociales	109,200	109,200	109,200	109,200	27,300.00	
3 especialistas	305,125	305,125	305,125	305,125	76,781.25	
2 secretarias	49,140	49,140	49,140	49,140	12,285.00	
1 ordenanza	21,840	21,840	21,840	21,840	5,460.00	
Sub-TOTAL	746,655	788,970	802,620	802,620	200,655.00	3,341.520

Listado ilustrativo de estudios que se piensan realizar en 1990.

- Los Programas de ajuste estructural y la seguridad alimentaria El caso de El Salvador.
- Economía y Ecología: Propuesta de instrumentos que vuelvan económicamente atractiva la protección del medio ambiente en El Salvador.
- El problema agrario salvadoreño después de la reforma.
- Tipo de cambio fluctuante y desequilibrios macroeconómicos en una economía abierta: El caso de El Salvador.
- El futuro de las exportaciones tradicionales dentro del nuevo modelo de desarrollo puesto en marcha en El Salvador.
- Ajuste estructural y pobreza: lineamientos para la formulación de una estrategia social.
- Los mercados laborales en El Salvador.
- Límites y Posibilidades de una reconversión industrial en El Salvador dentro de un proceso de ajuste.
- La economía salvadoreña y el entorno internacional: límites y posibilidades.
- Hacia una economía social de mercado: Lineamientos generales del modelo de desarrollo propuesto por CENITEC.

sociales. Igualmente la DIES contribuirá con la DISE en la compilación y sistematización de la información derivada de las reuniones sostenidas por el Comité de Análisis Coyuntural (CAC).

6. Participación en eventos organizados por otras instituciones u organismos sustentadores del Sistema Democrático.

Por otra parte, la DIES, de acuerdo a sus posibilidades, continuará participando en todos aquellos eventos a los que sea invitado el Centro, para expresar sus puntos de vista sobre temas económicos y sociales. Acá se incluyen invitaciones formuladas por asociaciones empresariales, sindicatos, partidos políticos, gobierno, asociaciones profesionales, centros de investigación y otros.

## ANÁLISIS COYUNTURAL QUINCENAL DE LA REALIDAD NACIONAL

### Objetivo Principal

Propiciar el análisis de la realidad nacional a través de reuniones quincenales con la participación de siete personalidades provenientes de diferentes sectores de la sociedad salvadoreña, con miras a intercambiar puntos de vista sobre los acontecimientos sucedidos en el ámbito nacional e internacional, que hayan tenido repercusión en nuestro país, y a obtener un documento de consenso que pueda ser trasladado a discusiones de cada uno de los sectores allí representados y que también dé la oportunidad de formar opinión pública, a través de su publicación en los periódicos nacionales.

### Composición

Se ha previsto la participación de siete sectores importantes que tienen amplia incidencia en la vida del país, los cuales necesitan encontrar mecanismos privados que les faciliten la discusión de la realidad nacional. En este sentido, los sectores invitados son: Gobierno, empresa privada, fuerza armada, obrero/campesinos, iglesia y partidos políticos representados en la Asamblea Legislativa.

Cada uno de los participantes, si bien es cierto que proviene de cada sector mencionado, emitirá su juicio en carácter personal y no será considerado como la voz autorizada oficial del sector que representa.

Este grupo tendrá un coordinador general con amplia experiencia en el manejo de grupos de esta importancia.

### Funciones del Grupo

- Hacer un análisis coyuntural quincenal sobre los acontecimientos de mayor relevancia nacional y de los internacionales que han incidido en El Salvador.

- . Obtener un documento de consenso que pueda ser utilizado para futuras discusiones al interior de cada uno de los sectores presentes.
- . Propiciar el intercambio de puntos de vista sobre los temas en discusión, a fin de obtener un resultado que permita enriquecer el punto de vista de los otros sectores participantes.
- . Recomendar que los resultados de algunos de los análisis puedan además de ser publicados en los periódicos nacionales, ser objeto de un extenso análisis y/o investigación, ya sea a través de su discusión seminarios o de publicación de artículos en la Revista Presencia.

#### Modo de proceder

El coordinador General mantendrá una atención diaria sobre los acontecimientos económicos, políticos y sociales que sucedan en el país y en el ambiente internacional, e irá formando un expediente con los recortes pertinentes.

Al menos dos días antes de la reunión, elaborará un proyecto de documento de discusión, dividido en las áreas antes mencionadas y juntamente con los recortes formará una carpeta que será entregada a cada participante el día de la reunión.

Suponemos que parecido interés mantendrán los siete participantes en estar siguiendo el pulso del acontecer nacional e internacional, lo que permitirá hacer fluido el análisis y el logro del consenso en el documento de discusión propuesto por el coordinador.

Después de haber obtenido el documento final el coordinador remitirá dentro de los dos días subsiguientes una copia a cada participante y publicará en un periódico nacional dichos resultados. Otras copias

serán entregadas al Comité Editorial de la Revista Presencia y a la Junta de Directores.

El coordinador mantendrá una estrecha colaboración con la Dirección de Seminarios, cuyo Director asistirá permanentemente a las discusiones y según se decida, ciertos análisis coyunturales servirán de base para hacer seminarios o charlas quincenales.

### Resultados esperados:

- . Promover la discusión de temas nacionales e internacionales entre los diversos sectores de la población.
- . Fortalecer la idea del diálogo como expresión para alcanzar acuerdos entre diferentes agentes sociales.
- . Influir en cada uno de los sectores representados, en sus propios análisis y recomendaciones.
- . Ofrecer un punto de vista adicional al público salvadoreño, facilitando la discusión nacional sobre los temas expuestos y formando opinión sobre ellos.
- . Diseminar la idea de que la Fundación está en la capacidad de reunir a diversos sectores para discutir la realidad nacional, ofreciendo una tribuna para fomentar la libre expresión del pensamiento, fortaleciendo ese derecho como corresponde en una sociedad democrática.

### Lista preliminar de los miembros del grupo

Sector Obrero	: Sr. Arturo Magaña UNOC
Sector empresarial	: Lic. Héctor Vidal ANEP
Sector partidos políticos	: Dr. Pablo Mauricio Alvergue PDC Lic. Hugo Carrillo PCN ( diputado

Sector iglesia	: Padre Jesús Delgado
Sector gobierno	: Pendiente de su designación
Sector militar	: Pendiente de su designación

LISTA DE LOS PRIMEROS SEIS SEMINARIOS A CELEBRARSE A PARTIR DEL  
MES DE MARZO DE 1990

**MARZO**

El Parlamento Centroamericano

Objetivo: Estudiar los documentos legales que dieron vida al Parlamento y el impacto político-social que éste tiene en El Salvador y el resto de la región centroamericana.

Facilitar el entendimiento de dichas normas jurídicas a la población salvadoreña de cara a las próximas elecciones de ese Parlamento.

Fomentar el conocimiento del proceso electoral especial a manejarse en esta ocasión.

**ABRIL**

La política salarial dentro del programa de ajuste estructural

Objetivo: Analizar el salario de los trabajadores y los costos de producción de las empresas bajo las nuevas medidas gubernamentales, que son parte de un programa de ajuste estructural.

Explorar las formas de cómo se puede generar un entendimiento entre los sectores obrero-empresariales, en relación con el Gobierno, en la búsqueda del mejoramiento de las condiciones de vida del sector laboral.

**MAYO**

Las nuevas tarifas arancelarias y la reactivación económica nacional

Objetivo: Conocer y discutir los puntos de vista del sector empre-

814

sarial sobre el impacto ocasionado por la modificación de las tarifas arancelarias,

Conocer exhaustivamente los efectos que ello tiene en la escala de precios de los bienes terminados.

## JUNIO

### Balance del primer año de gobierno de ARENA

Objetivo: Hacer un análisis global de las medidas económicas-sociales impulsadas por el gobierno y contrastarlas con la realidad nacional.

Facilitar el conocimiento del comportamiento de los diversos agentes económicos, políticos y sociales en relación con la gestión gubernamental.

Tratar de conocer el posible comportamiento de la economía a corto y mediano plazo.

## JUNIO

### La devaluación del colón salvadoreño: Efectos en la economía

Objetivo: Analizar los efectos esperados de la devaluación del colón salvadoreño, tanto en el campo económico, como en el político y en el social.

Escuchar a los representantes de los sectores obrero, empresarial y otros, sobre la repercusión de dicha medida y la forma como se pretende evitar problemas sociales.

## AGOSTO

### El futuro de las cooperativas del sector reformado

85

Objetivo: Analizar la situación actual del proceso de reforma agraria y de cómo las recientes medidas económicas del gobierno afectan el futuro de las cooperativas del sector reformado.

Mantener un nivel de atención sobre el proceso de reforma agraria.

Permitir que el sector reformado pueda expresar sus pensamientos de la forma en que se están profundizando las medidas que los benefician.

PROCEDIMIENTO SISTEMATIZADO DE PARTICIPACION DE LOS PRINCIPALES  
LIDERES DE LA COMUNIDAD, GRUPOS DE PRESION Y OTRAS PERSONAS IN-  
FLUYENTES EN LA VIDA NACIONAL.

En base a la experiencia acumulada y al banco de datos alimentado por espacio de dos años, tenemos clasificados en diferentes rubros a los principales líderes en cada uno de los sectores de la vida nacional, lo cual nos facilita cursarles invitación a los eventos que realiza la Dirección de Seminarios y hacerles llegar los anales de los mismos, con las recomendaciones y conclusiones alcanzadas.

El contacto con estas personas no finaliza con una actividad del Programa, sino que mantendremos un permanente enlace con los mismos a través de la celebración de charlas o conferencias posteriores, donde a través de encuestas y otras indagaciones podremos medir el grado de impacto en que las actividades del CENITEC han contribuido en su área o grupo a un mejor análisis de los problemas sectoriales o nacionales.

Lo anterior, a su vez, nos permitirá una constante atención a los problemas específicos de cada sector y sugerir a los otros programas prestarle la atención que permita a los interesados tener nuevo material de análisis y discusión.

IV. PRESUPUESTO GENERAL ( dólares)  
 4 AÑOS 3 MESES ( Tasa de Cambio 27/\$)



PROGRAMA	CONTRIBUCION	CONTRAPARTE	INGRESOS
Seminarios	731.003.95	64.005.	43.714.28
Divulgación	716.799.79	76.806	103,821.43
Investigaciones	726.110.00	153.612	----
Consultoría para elaborar plan de autofinanciamiento	45.000.00	-----	-----
Capacitación de personal dentro del país	21.250.00	-----	-----
Auditorías	42.500.00	14.450.	-----
Evaluaciones (2)	50.000.00	-----	-----
Contingencias	167.336.26	-----	-----
Gastos Administrativos	-----	839.634	-----
<b>TOTAL</b>	<b>2.500.000</b>	<b>1.148.507</b>	<b>147.535.71</b>

22

18

PRESUPUESTO POR ( \$ )  
( Tasa de cambio 7/\$)

PROGRAMA	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	TRES MESES	TOTAL
Seminarios	175.278.00	162.873.80	174.600.60	174.600.60	43.650.15	731.003.95
Divulgación	164.841.42	165.786.42	172.576.42	171.076.42	42.519.11	716.799.79
Investigaciones	167.665.00	162.710.00	169.660.00	180.660.00	45.415.00	726.110.00
Consultoría para elaborar plan de autofinanciamiento	45.000.00	-----	-----	-----	-----	45.000.00
Capacitación de personal dentro del país	5.000	5.000.00	5.000.00	5.000.00	1.250.00	21.250.00
Auditoría	10.000.00	10.000.00	10.000.00	10.000.00	2.500.00	42.500.00
Evaluaciones (2)	-----	25.000.00	-----	-----	25.000.00	50.000.00
SUB-TOTAL	567.784.42	531.370.22	531.837.02	541.337.02	160.334.26	2.332.663.74
CONTINGENCIAS	40.000.00	40.000.00	40.000.00	40.000.00	7.336.26	167.336.26
TOTAL	607.784.42	571.370.22	571.837.02	581.337.02	140.005.52	2.500.000.00

EXPECTATIVAS DE INGRESOS POR AÑO Y PROGRAMA  
(Colones )

90

PROGRAMA	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	3 MESES	TOTAL
Divulgación						
Revistas	118.200.	118.200	118.200	118.200	29.550	502.350
Cuadernos	52.800.	52.800	52.800	52.800	13.200	224.400
<b>TOTAL</b>	<b>171.000.</b>	<b>171.000</b>	<b>171.000</b>	<b>171.000</b>	<b>42.750</b>	<b>726.750</b>
Seminarios						
Entradas	36.000.	36.000	36.000	36.000	9.000	153.000
Cuadernos	36.000.	36.000	36.000	36.000	9.000	153.000
<b>TOTAL</b>	<b>72.000</b>	<b>72.000</b>	<b>72.000</b>	<b>72.000</b>	<b>18.000</b>	<b>306.000</b>

AGENCY FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT  
WASHINGTON, D.C. 20523

LAC-IEE-90-12

ENVIRONMENTAL THRESHOLD DECISION

Project Location : El Salvador  
Project Title : Strengthening Democratic Processes  
Project Number : 519-0375  
Funding : \$2,500,000 (G)  
Life of Project : Four years and three months  
IEE Prepared by : Edward T. Landau  
USAID/El Salvador  
Recommended Threshold Decision : Categorical Exclusion  
Bureau Threshold Decision : Concur with Recommendation  
Comments : None  
Copy to : Henry H. Bassford, Director  
USAID/El Salvador  
Copy to : Edward T. Landau  
USAID/El Salvador  
Copy to : Frank Zadroga  
ROCAP/San Jose  
Copy to : Mark Silverman, LAC/DR/CEN  
Copy to : IEE File

James S. Hester Date FEB 27 1990

James S. Hester  
Chief Environmental Officer  
Bureau for Latin America  
and the Caribbean

CENITEC 519-0375Categorical Exclusion of Initial Environmental Examination

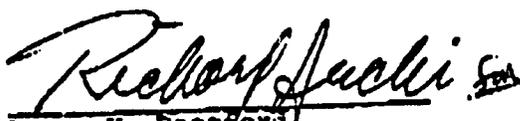
The USAID/El Salvador Mission intends to sign a Cooperative Agreement with the Center for Scientific and Technological Research (CENITEC), a Salvadoran PVO. The Strengthening Democratic Processes CENITEC Project (No. 519-0375) has a planned life of four years and three months with planned obligations not to exceed \$2.5 million.

The purpose of the Project is to enhance the democratic process in El Salvador by encouraging the participation of representatives of varying economic, social and political sectors in discussing and in seeking resolution to contemporary issues. The Project consists of three principal components: (a) research studies of contemporary issues, specifically in the economic and social sectors; (b) seminar sponsorship to facilitate discussion of contemporary issues among leaders from different sectors of society; (c) production and dissemination of public policy and development issues amongst a broad range of Salvadoran society. Other support activities will include a self-sustainability study and in-house training.

Since the actions contemplated will not have an effect on the natural or physical environment, the Project qualifies for a categorical exclusion under Section 215.2(c)(2)(iii) and (v) of 22CFR.

  
Edward T. Landau  
Environmental Coordinator  
USAID/El Salvador

Concurrence:

  
Henry H. Bassford  
Director

Approval:

James Hester  
LAC/DR/Environmental Officer

AID 1350-1  
(1-78)

DEPARTMENT OF STATE  
AGENCY FOR  
INTERNATIONAL DEVELOPMENT

1. Cooperating Country  
El Salvador

Page 1 of 3 Pages

PIO/T

PROJECT IMPLEMENTATION  
ORDER/TECHNICAL  
SERVICES

2. PIO/T No.  
519-0375-2-00018

3.  Original or  
Amendment No. \_\_\_\_\_

4. Project/Activity No. and Title  
STRENGTHENING THE DEMOCRATIC PROCESS  
GENITEC GRANT AGREEMENT

DISTRIBUTION

5. Appropriation Symbol  
72-1101021

6. Budget Plan Code  
LDSA - 90 - 25519 - KG13

7. Obligation Status  
 Administrative Reservation

Implementing Document

8. Project Assistance Completion Date  
(Mo., Day, Yr.)  
June 30, 1994

9. Authorized Agent  
USAID/EL SALVADOR

10. This PIO/T is in full conformance with PRO/AG  
HHBassford, DIR Date \_\_\_\_\_

11a. Type of Action and Governing AID Handbook

AID Contract  
(HB 14)

PASA/RSSA  
(HB 12)

AID Grant  
(HB 13)

Other

11b. Contract/Grant/PASA/RSSA  
Reference Number (if this is an  
Amendment)

12. Estimated Financing (A detailed budget in support of column (2) is attached as attachment no. \_\_\_\_\_)

Maximum AID Financing	A. Dollars	(1) Previous Total	(2) Increase	(3) Decrease	(4) Total to Date
					\$600,000
	B. U.S.-Owned Local Currency				

13. Mission  
References

14a. Instructions to Authorized Agent

Authorized Agent is requested to execute the attached Cooperative Agreement with the Center for Scientific and Technological Research (GENITEC) to carry out a program designed to enhance the democratic process in El Salvador as described in the attached Cooperative Agreement.

POSTED BY:  
*[Signature]*  
DATE  
03/29/90

FUNDS AVAILABLE  
 FUNDS AVAILABLE  RESERVED

DOCUMENT STATUS  
ADM. RES  OBL.   
J.A.R. RES  E.A.R.   
COM. RES  C.A.R.

MACS CODING  
Completion Car. Cnt. No. 500013 Amount \$600,000  
03/15/90 03/29/90  
Account Code 55550015

14b. Address of Voucher Paying Office

OFFICE OF THE CONTROLLER  
USAID/EL SALVADOR - c/o AMERICAN EMBASSY

15. Clearances—Include typed name, office symbol, telephone number and date for all clearances.

A. The project officer certifies that the specifications in the statement of work are technically adequate ODI, GLece <i>[Signature]</i> 3/15/90	Phone No. Date	B. The statement of work lies within the purview of the Initiating and approved agency programs PRJ, DKennedy <i>[Signature]</i>	Date
C. CO, LKMcGhee <i>[Signature]</i> DPP, TMcKee <i>[Signature]</i>	Date 3/29/90 3/28/90	D. Funds for the services requested are available A/CONT, FBreen <i>[Signature]</i>	3/27
E. AMDP, WKAschak <i>[Signature]</i> DDIR, RKarchi	Date 3/29/90		

16. For the cooperating country: The terms and conditions set forth herein are hereby agreed to

17. For the Agency for International Development

Signature N/A Date \_\_\_\_\_

Signature *[Signature]* Date 3/30/90

Title

Title Dir., Henry H. Bassford

92

Statement of work or program description for this project is described in Attachment No. 1

Special Provisions

- Language Requirements (specify) Fluent Spanish for all technical consultants  
(If marked, testing must be accomplished by AID to assure desired level of proficiency.)
- Access to classified information  will  will not be required by technical specialists. (Indicate level) \_\_\_\_\_
- Duty post(s) and duration of technical specialist(s) services at post(s) (months) Variable
- Dependents  will  will not be permitted to accompany technical specialist(s).
- Geographic code applicable to procurement under this PIO/T is  000  899  935  941  Other (specify) \_\_\_\_\_  
(If other than authorized in HB 1, Sup B, Chap 5, Para 5A1d, attach waiver(s).)
- Salary approval(s) to exceed FS-1 salary ceiling are  attached  in process  N/A.
- Cooperating country acceptance of this project (applicable to AID/W projects only)  
 has been obtained  is in process  is not applicable to services required by PIO/T.
- Justification for use of external resources for consulting services is  attached  N/A
- Clearance for procurement of ADP equipment, software, and services is  attached  in process  N/A.
- OMB approval of any report to be completed by ten or more members of the general public under the statement of work is  
 attached  in process  N/A.
- Participant training  is  is not being funded as part of this PIO/T.
- Requirement (contracts only) is recommended for  small business set-aside  SBA 8(a) Program  neither.
- Other (specify).

Provisions for Logistic Support

Specific Items (Insert "X" in applicable column at right. If entry needs qualification, insert asterisk and explain below in C. "Comments")

	IN KIND SUPPLIED BY		FROM LOCAL CURRENCY SUPPLIED BY		TO BE PROVIDED OR ARRANGED BY SUPPLIER	N/A
	AID	COOPERATING COUNTRY	AID	COOPERATING COUNTRY		
(1) Office Space						
(2) Office Equipment					X	
(3) Housing and Utilities					X	
(4) Furniture						X
(5) Household Appliances (Stoves, Refrig., etc.)					X	
(6) Transportation in Cooperating Country						X
(7) Transportation To and From Country					X	
(8) Interpreter Services/Secretarial					X	
(9) Medical Facilities (Health Room)					X	
(10) Vehicles (official)						X
(11) Travel Arrangements/Tickets					X	
(12) Nightwatchman for Living Quarters					X	
(13)					X	
(14)						
(15)						

OTHER SPECIFY

94

20. Provisions for Logistic Support (Continued)

B. Additional Facilities Available From Other Sources

Diplomatic pouch

PX

Commissary

Other (specify, e.g., duty free, entry, tax exemption)

C. Comments

N/A

21. Relationship of Contractor or Participating Agency to Cooperating Country and to AID

A. Relationships and Responsibilities

See Section D of Attachment I to the attached Cooperative Agreement entitled "AID Involvement"

B. Cooperating Country Liaison Officials

Executive Director, GENITEC

C. AID Liaison Officials

Division Chief, Office of Democratic Initiatives (ODI)

22. Background information (additional information useful to authorized agent)

See action memorandum and Project Authorization approving Project.

23. Summary of attachments that accompany the PIO/T (check applicable boxes)

A. Detailed budget estimate in support of increased funding (Block 12)

B. Evaluation criteria for competitive procurement (Block 14A)

C. Justification for procurement by other than full and open competition or noncompetitive assistance

D. Statement of work or program description (Block 18)

E. Waiver(s) justification(s), clearance(s), certification(s) (Block 19) (specify number \_\_\_\_\_)