

**BOLIVIA
DESARROLLO DEMOCRÁTICO
Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
DDPC3**

**INFORME TRIMESTRAL VIII
Periodo de Evaluación
1ro de Julio al 30 de septiembre de 2005**

Preparado para:

Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

Preparado por:

**International City/County Management Association
y
Berthin Consultoría, DevTech Systems, Inc., and the QED Group, LLC**

Contrato No. 511-C-00-03-00236-00

International City/County Management Association
Contrato No. 511-C-00-03-00236-00

Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana
Fase 3

Periodo de Evaluación:
1 de Julio al 30 de septiembre de 2005

Informe Trimestral VIII

Índice de contenido

- I. Introducción
- II. Logros significativos del trimestre
- III. Desafíos/Temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos
- IV. Actividades programadas para el próximo trimestre
- V. Anécdotas y experiencias exitosas

Anexos:

Anexo 1: Time Table DDCP 3

Anexo 2: Información Financiera

Anexo 3: Otros documentos

I. INTRODUCCIÓN

Durante el trimestre julio-septiembre 2005, el Proyecto DDPC3 ha estado enfocado en lograr y medir resultados en todas las áreas del proyecto, incluyendo el lanzamiento de una nueva actividad relacionada con resolución de conflictos. A nivel administrativo, el proyecto ha facilitado la contratación de un número importante de consultores y sub-contratistas para poder ampliar su oferta de asistencia técnica. Se ha realizado capacitación en varios niveles del gobierno y de la sociedad civil para los actores que se encuentran involucrados en descentralización, temas municipales y participación ciudadana. Durante el último trimestre se lograron acuerdos de cooperación para prestar asistencia en iniciativas del gobierno nacional, gracias a gestiones del DDPC3, lo que facilitará colaboración en varias actividades.

Logros del trimestre a resaltar:

El trabajo emprendido por el proyecto durante este trimestre ha resultado en avances significativos en las siguientes áreas:

- En el área de gobernabilidad, la sociedad civil ha respondido mediante una participación activa en talleres de capacitación y eventos de conscientización relacionados al uso y manejo de los instrumentos del CGMP.
- Se han iniciado las actividades conjuntas de capacitación con CENCAP, las que servirán como base para la réplica sostenible de actividades del DDPC3.
- Se realizaron labores de capacitación referente a adquisiciones en todas las micro regiones donde interviene el DDPC3
- Se ha ofrecido asistencia técnica relacionada a agua potable, alumbrado público y manejo de desechos sólidos para técnicos municipales, miembros de los Consejos Municipales como también para los Comités de Vigilancia.
- El trabajo del componente de Desarrollo Económico Local se ha enfocado en la tarea de promover mayor inversión pública en los temas relativos a desarrollo económico local, incluyendo el apoyo a esfuerzos mancomunados de la sociedad civil, los gobiernos municipales y las entidades nacionales.
- Se ha reforzado la participación de mujeres en los procesos políticos mediante coordinación de esfuerzos con el Viceministerio de la Mujer, ACOBOL, el Foro de Reformas Políticas, el proyecto SUNY/USAID, IFFI-UNIFEM, la Coordinadora de la Mujer, AMUPEI y otras entidades.
- Se ha trabajado conjuntamente con entidades indígenas y gobiernos municipales en la implementación del proyecto y la promoción de actividades de desarrollo económico local.
- El aspecto más nuevo relacionado con apoyo a iniciativas del gobierno nacional tiene que ver con el trabajo realizado con JCP (Jóvenes con la Participación Popular), un esfuerzo por involucrar a la juventud en actividades de participación ciudadana y el desarrollo de actividades sostenibles para JCP.
- Se realizaron talleres de descentralización sobre “Autonomías” en coordinación con la UCAC y la FAM.

- Se conformaron UCIMs (Unidad de Comunicación e Información Ciudadana Municipal) en cuatro municipios, los mismos que serán inaugurados durante el siguiente trimestre.

II. LOGROS SIGNIFICATIVOS DEL TRIMESTRE

ADMINISTRACIÓN Y DONACIONES

El Área de Administración de Contratos y Donaciones realizó las siguientes contrataciones tanto de consultores de corto plazo, como de personal permanente, basados en los planes de contratación de cada Área Técnica del Proyecto:

- Personal permanente: 12 Funcionarios
- Consultores externos: 14 Consultores
- Técnicos Locales: 10 Técnicos

Se condujo el proceso de licitación y adjudicación del Subcontrato a Precio Fijo a la empresa Centro para Programas de Comunicación (CPC)” – “Planeación, diseño y producción de programas de entrenamiento sobre temas de gobernabilidad municipal.”. Este Subcontrato fue firmado en ICMA/W.

Apoyo administrativo de la Propuesta para adicionar actividades de Resolución de Conflictos al contrato de ICMA con USAID por el monto de \$250,000.

ÁREA: GOBERNABILIDAD

Resultado 1: Mayor participación social en la planificación participativa del POA y en la rendición de cuentas.

La ejecución de los eventos del Ciclo de Gestión Municipal Participativo (CGMP) en los 15 municipios en los que el Proyecto asiste de manera directa, nos muestra que su aplicación está consolidándose. Una prueba de ello es que las nuevas autoridades municipales y los representantes de la sociedad civil, así como los sectores de salud y educación, han asumido sus roles en este tipo de eventos presentando sus informes respectivos.

A la vez, la sociedad civil ha respondido con su participación en eventos de concientización y capacitación mediante talleres de capacitación del uso de los instrumentos del CGMP y manejo de instrumentos.

Resultado 2: Actores municipales fortalecidos en sus capacidades de gestión

- Se han realizado 6 talleres en las regiones de intervención del DDCP3 (Amazonia, Chiquitania, Valles Altos, Altiplano, Trópico de Cochabamba y Yungas), estos talleres han sido dirigidos a las autoridades del Concejo Municipal, así como con los representantes de la sociedad civil (Comités de Vigilancia), mejorando el conocimiento sobre sus roles, funciones, atribuciones y responsabilidades inherentes a sus cargos, y de los instrumentos operativos de gestión (MGMP).
- Se han realizado 11 EDAs 2 y 9 Cumbre 1 en los 15 municipios de intervención directa del DDCP 3.

Resultado 3. Incremento en la relación vocaciones / Inversión POA

- En los 15 municipios donde interviene directamente el DDCP3 se ha suministrado asistencia técnica e y actividades de capacitación en el levantamiento de demandas que se realiza en la cumbre 1, con el enfoque de establecer una “imagen objetivo” (visión) del municipio en relación a la vocación; la tendencia es que cada vez de los actores sociales y municipales toman en cuenta la vocación del municipio y sobre esta directrices se está priorizando la programación de actividades en el Plan Operativo anual.

Los municipios donde trabaja el DDPC3 han aumentado el énfasis del presupuesto a la vocación del municipio. Los resultados obtenidos en el IDM demuestran que en el año 2004, solo 1 de 15 municipios de intervención directa del DDCP3 destinaban más del 44% del presupuesto a inversiones relacionadas con su vocación. . Por su parte, el último levantamiento del IDM de abril del 2005 demuestra que 6 de los 15 municipios piloto tiene un presupuesto en el POA mayor a 44% relacionado a sus vocaciones

Otras actividades del área de Gobernabilidad

Consultorías

- Consultoría “Indígenas en el Poder Local”. Se elaboraron los Términos de Referencia. Se realizaron grupos focales con autoridades municipales y sociedad civil, por separado, en los 15 municipios socios del DDPC3. Las conclusiones de este diagnostico se encuentran en elaboración.
- Consultoría sobre la “Articulación de los procesos de planificación de largo (PDDDES) y corto plazo POA’s) con el presupuesto departamental en el contexto de la

Descentralización Autónoma”. Se elaboraron los Términos de Referencia concertados con el Viceministro de Descentralización. Actualmente, se está analizando las propuestas para seleccionar el consultor ganador.

- Consultoría sobre Prevención y Resolución de Conflictos. Se elaboraron los Términos de Referencia para la invitación a consultores. El equipo técnico del DDCP3 hizo complementaciones, aprobada la propuesta ajustada, se prepararon y publicaron los Términos de Referencia para el cargo de Coordinador del área de Prevención y Resolución de Conflictos, con sede en La Paz.

Asimismo, se prepararon los Términos de Referencia para que el Grupo Nacional de Trabajo para la Participación (GNTP) se haga cargo de la producción de los materiales de capacitación y difusión para contar con un Modelo Municipal de Prevención, Mitigación y Resolución de Conflictos. Hasta fines de octubre deberá estar contratado el Coordinador y definida la consultoría con GNTP.

Elaboración de Planes Municipales y firma de Adendum a los Convenios con los municipios con los que trabaja el DDPC3

- Se elaboraron las carpetas para los 15 municipios con los que trabaja el proyecto de manera directa, así como de los 5 municipios del Chapare, el adendum tiene los compromisos y acciones por cada una de las áreas del proyecto para trabajar con cada uno de los municipios, cuya vigencia es a partir de la firma del adendum hasta septiembre del próximo año.

Desafíos/temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos

- Lograr la realización de las Cumbres 1, 2 y 3 del proceso de planificación del POA en los 15 municipios atendidos directamente por el Proyecto en el área de democracia y apoyar a los 4 municipios del Trópico de Cochabamba y a las dos Mancomunidades de Yungas, para fortalecer el proceso de consolidación del CGMP en los municipios. El área de Gobernabilidad realizará un seguimiento permanente, y brindará apoyo técnico permanente para la realización de los eventos del CGMP.
- Lograr la realización de eventos de capacitación y réplica del tema Gestión Transparente y Anticorrupción en la 6 Micro regiones atendidas por el Proyecto (incluye Chapare y Yungas).
- Se programará la realización de estos eventos una vez que se concluya y se impriman los módulos de capacitación, y se haya capacitado al equipo del DDPC3 en el manejo de estos instrumentos.
- Difundir el texto de Instrumentos e Instructivos del CGMP, con la finalidad de que todos los actores municipales de los municipios con los que trabaja el proyecto, cuenten con

este documento para facilitar la participación de los actores municipales en los eventos del CGMP y de esta manera apoyar en la sostenibilidad del Ciclo.

- Promover la entrega de POA's/Presupuesto 2006 al Ministerio de Hacienda. Como resultado final del proceso de planificación participativa para la elaboración del POA, se tiene la entrega del documento del POA/Presupuesto 2006 al Ministerio de Hacienda por parte de las municipalidades.
- ¿Cómo asegurar la sostenibilidad de la realización de eventos del CGMP? Indudablemente será preciso que el Comité de Vigilancia llegue a un acuerdo con el Gobierno Municipal para establecer un monto destinado a gastos de viaje de la población para los eventos del CGMP aún sin el Convenio con el DDPC 3.

Recomendaciones / Responsables

- Se debe reforzar la visión global en cuanto al diseño e implementación de políticas en los Concejos Municipales; una gran limitante es la carencia de asesoría técnica específica para el legislativo y la articulación de sistemas de comunicación regulares con el Ejecutivo y el Comité de Vigilancia.
- Existe un gran vacío de información sobre roles, atribuciones, derechos y obligaciones ciudadanas. Los talleres con OTB's, día antes del EDA2 o día antes de la CUMBRE fueron de gran impacto, pues se percibe una notoria mejora en cuanto a la calidad de participación. Se promoverá establecer como parte del CGMP los encuentros de OTBS un día antes de la Cumbre

ÁREA: ADMINISTRACION Y FINANZAS MUNICIPALES

Resultado 1: Finanzas Municipales fortalecidas en los municipios del DDPC3

Se han generado iniciativas locales que permitirán mejorar el nivel de recaudaciones en la próxima gestión, además se está generando una conciencia sobre la importancia de la administración de recursos propios en los municipios:

- Lanzamiento del proceso de re empadronamiento en Cliza: Se cuenta con registro de contribuyentes depurado y actualizado, con los bienes inmuebles, vehículos y actividades comerciales identificadas y registradas), con personal capacitado en administración tributaria local, se ha diseñado una estrategia de incremento de recursos propios para el municipio de Cliza, la Implementación del SIIM con el módulo de empadronamiento actualizado.
- Lanzamiento del Inventario Predial en el Municipio de San Juan: El municipio cuenta con inventario predial actualizado, se cuenta con los parámetros que permiten determinar el valor de las propiedades, con personal capacitado, la ejecución del

inventario predial, se ha elaborado herramientas, manuales, rutinas y procedimientos para el inventario predial, se ha asesorado en el ajuste de tablas de valor, y se ha dado asesoramiento para la elaboración de la ordenanza de aprobación de las tablas de valor

- Asesoramiento en el proyecto de catastro de Rurrenabaque: Supervisión del proyecto de catastro licitado y adjudicado por el GM de Rurrenabaque a una empresa especializada, se ha capacitado a los técnicos para la validación del catastro
- Diagnósticos tributarios en: Concepción, Asención de Guarayos, San Juan, Rurrenabaque y Eucaliptus
- Capacitación en los módulos que fueron desarrollados conjuntamente con el CENCAP:
 - Fundamentos Técnicos del Sistema de Tesorería en las Municipalidades (3 Cursos para técnicos realizados en Oruro, Cochabamba y Santa Cruz)
 - Aplicación del Sistema de Información de Recaudación en las Municipalidades (3 Cursos para técnicos realizados en Oruro, Cochabamba y Santa Cruz)
 - Administración de Ingresos en las Municipalidades (4 Cursos para autoridades municipales realizados en Oruro, Cochabamba, Beni y Santa Cruz)

Resultado 2: Municipios con contabilidad ordenada y al día

El fortalecimiento de los equipos para brindar asistencia técnica financiera directa a los municipios a través de la contratación de los Asistentes Locales (consultores temporales para el tema contable durante la transición) ha permitido que las municipalidades manejen una contabilidad al día, adicionalmente se ha colaborado en el desarrollo de sus reglamentos específicos; esto ha permitido que los Municipios cuenten con estados financieros cerrados y enviados al Ministerio de Hacienda Municipios con ejecuciones presupuestarias mensuales hasta agosto 2005.

Resultado 3: Autoridades y Técnicos municipales capacitados y concientizados en las normas de adquisiciones

Se ha ejecutado una serie de cursos de capacitación que ha permitido capacitar y concientizar a las autoridades sobre la importancia de manejar las normas básicas de adquisición de bienes y servicios, sobre procesos de adquisición y gestión de proyectos de inversión.

Se han dictado los siguientes cursos en las 6 micro regiones de acción directa del proyecto (Amazonia, Altiplano, Valles Altos, Chiquitania, Yungas y Chapare).

- El proceso de Contrataciones de Bienes y Servicios en las Municipalidades
- Comisión de Calificaciones en las Municipalidades
- El SABS en las Municipalidades

Resultado 4: Resultados del IDM 2005 completos para los municipios de asistencia técnica directa

- Los resultados obtenidos con el levantamiento del IDM, han permitido elaborar Planes de Trabajo específicos para cada los 20 Municipios con los que trabaja en forma directa el DDCP3 (incluidos los 5 municipios del Trópico de Cochabamba), toda esta planificación de actividades y compromiso de logro de resultados y metas ha sido concertados con los actores municipales.

Por otro lado, es importante destacar el interés que ha generado la ejecución de esta herramienta

Municipios de acción directa del proyecto. Durante este trimestre, 5 municipios (Eucaliptos, Curahuara de Carangas, Rurrenabaque, Ascensión de Guarayos y San Juan de Yapacani) han solicitado la transferencia del IDM para su ejecución directa como herramienta de gestión. Se está ajustando la herramienta para traspasar a los municipios, haciéndola más sencilla y flexible a la realidad de cada municipio. Se estima que será transferida en el primer trimestre del 2006.

Otras actividades de intervención de área de Finanzas

- Se ha contratado a los consultores para la implementación del SIIM y SINCOM.
- En el SIIM se ha concluido el módulo de registro (empadronamiento), quedando pendientes los módulos de recaudación, fiscalización y ejecución tributaria.
- Se ha contratado al Consultor del PAI para el diseño de la herramienta.
- Se ha conformado la Unidad de Ingresos Municipales (UIM) para ejecutar la estrategia y plan de trabajo del proyecto en ese tema.
- Se han realizado aportes en las nuevas directrices presupuestarias de los municipios, especialmente en el tema de inclusión de aspectos de género.
- Se ha apoyado en asesoramiento financiero a la Feria a la Inversa de San Benito.

Desafíos/temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos

- La implementación de las estrategias de incremento de las recaudaciones en las municipalidades, pues se trata de un tema que genera mucha resistencia en la población civil.
- Incrementar los niveles de ejecución presupuestaria en las municipalidades. Para ello, se requiere una acción coordinada de las áreas de Servicios y Proyectos, Desarrollo Económico Local y Finanzas Municipales.
- Contar con una versión simplificada del IDM, que permita una transferencia fácil de la herramienta a los municipios que lo han solicitado.
- Consolidar la alianza estratégica con el CENCAP

Recomendaciones / Responsables

- Se requiere la participación del componente difusión y comunicación para la implementación de las estrategias de incremento de recursos propios, para vencer la resistencia social al tema.
- Se realizará un control mensual de las ejecuciones presupuestarias de gastos y de recursos (especialmente recursos propios) para monitorear el logro de estas metas. Se debe transferir esa herramienta a las asociaciones departamentales de municipios para asegurar el seguimiento en el futuro.
- Se coordinará con el Área de Servicios y DEL acciones tendientes a mejorar las ejecuciones de gastos.

ÁREA: SERVICIOS Y PROYECTOS

Resultado 1: Los municipios han mejorado la gestión de los servicios de agua potable y eliminación de residuos líquidos

La conformación y sostenibilidad de las EPSA's y apoyo en la formulación y ejecución de proyectos de agua potable, forman parte de la estrategia del DDPC3 para promover el fortalecimiento de la gestión del servicio de agua potable. Se busca además asegurar el recobro de los costos (revisión de tarifas) de prestación del servicio para asegurar la continuidad de su prestación en términos de cobertura y calidad, específicamente en operación y mantenimiento a los sistemas de agua y eliminación de residuos líquidos.

- Durante este trimestre se prestó asistencia técnica en la conformación de EPSA's en los 15 municipios de acción directa del municipio (democracia). Como resultado de esa asistencia, se conformaron EPSA's en los municipios de Turco, Curahuara de Carangas y San Buena Ventura. Se les ha apoyado en la conformación y aprobación de los estatutos respectivos.
- Se apoyó a los municipios de Curahara de Carangas, Eucaliptus, Turco, concepción, San Javier, San Buena ventura, Rurrenabaque, Cliza, Punata, en metodologías para el cobro de tarifas, específicamente en el tema de estructura de costos aplicada a cada municipio, a estos 9 municipios se incorporando criterios de operación y mantenimiento en base a la información proporcionada por los municipios.
- A través de campañas de educación a la población sobre este tema, en el municipio de Eucaliptus, la población ha tomado conciencia sobre la importancia de contar con recursos para operación y mantenimiento, generando movilización de la población para la cancelación de deudas pendientes Incrementando la recaudación fijada en un 30% hasta un 80%.
- Se apoyó con asistencia técnica en la formulación de proyectos de agua potable a los equipos técnicos de de los municipios del Valle Alto de Cochabamba y Altiplano, para cubrir necesidades de ampliación de cobertura y de mejoramiento de la calidad

del servicio de agua potable, mediante la utilización de las planillas parametrizadas del Sistema de Inversión Pública – SNIP, se formularon los siguientes proyectos:

- San Benito: Tanque de almacenamiento de Agua potable
- Cliza: Construcción, renovación y mejoramiento del sistema de alcantarillado.
- Punata: Proyecto de construcción del Sistema de Agua Potable Huayra Punku.
- Eucaliptus: Construcción del Sistema de agua Potable Alka Marka.

En el caso de San Benito la EPSA se ha responsabilizado de la gestión del proyecto de mejoramiento del sistema de captación de agua. En los otros municipios la responsabilidad recae en el Gobierno Municipal quienes luego transfieren a las EPSAs para su administración.

- Se ha dotado de un software para el manejo de información de diagnóstico de servicios y la respectiva asistencia técnica al municipio de Cliza. El software está siendo validado en el municipio de Cliza con información referida al estado de situación de los servicios de agua potable y eliminación de residuos líquidos. Se espera replicar el software en todos los municipios de acción directa del proyecto a partir del próximo trimestre.
- Se ha promovido la creación de Comités Municipales de Gestión de Servicios con la consolidación de 7 Comités Municipales de Gestión de Servicios Básicos con estructura organizativa en los siguientes municipios: Turco, Curahuara de Carangas, San Buenaventura, Rurrenabaque, Reyes, Concepción y Punata. Este comité ha facilitado la realización del proceso de caracterización de la basura en los municipios de Reyes y San Buena Ventura, organizando a la sociedad civil como parte del proyecto de implementación del servicio de recojo de basura. Es el impulso de las campañas de limpieza ciudadana y gestor de soluciones para temas de saneamiento básico y agua potable, como es el caso de la provisión de laboratorios portátiles para el municipio de Concepción y Rurrenabaque.
- Se ha coordinado con el Viceministerio de Servicios Básicos para la dotación de laboratorios móviles para el análisis de la calidad del agua a 15 municipios de cobertura del DDCP3.

En el tema de alcantarillado, se ha suministrado asistencia técnica para la evaluación técnica financiera de proyectos de alcantarillado. Esta iniciativa esta siendo realizada en el municipio de Cliza con el Proyecto: “Renovación y mejoramiento del Sistema de Alcantarillado de Cliza”, este proyecto servirá como referencia para la preparación técnica financiera de proyectos similares en otros municipios.

Resultado 3: Los municipios han mejorado los servicios de alumbrado público.

El equipo técnico del DDPC 3 ha diseñado un Software con parámetros de diagnóstico de necesidades del servicio de alumbrado público. Este sistema es un valioso instrumento de planificación, se constituye en una ayuda importante en la elaboración de un plan de operación y mantenimiento, además de permitir la confección del presupuesto de mantenimiento del servicio de alumbrado público desagregado por componentes en base a las especificaciones técnicas de los mismos.

- El sistema informatizado para el manejo de información sobre el servicio de alumbrado público cuenta con los parámetros de diagnóstico de necesidades del servicio de alumbrado público. Los formularios para el levantamiento de información, fueron validados en talleres para técnicos municipales realizados en 4 micro regiones de influencia del DDPC3.
- El Software cumple las funciones de un Sistema de Información Geográfica (SIG), pero con costo reducido y está acondicionado para el manejo de información relativa a los componentes de un sistema de alumbrado público; maneja información gráfica y alfanumérica para la identificación de puntos de iluminación y sus componentes y permite la generación de información temática con fines de planificación, fiscalización y la implementación de un plan de mantenimiento preventivo.
- Se ha realizado una demostración del funcionamiento del sistema de manejo de condiciones del servicio de alumbrado público, a los equipos técnicos de los municipios de Cliza, Punata y San Benito. Los técnicos han validado el alcance del sistema y han hecho importantes aportes sobre la calidad de la información técnica que debe contener el sistema

Resultado 4: Los municipios han mejorado los servicios de manejo de residuos sólidos.

- Se han implementando proyectos de manejo de residuos sólidos en los municipios de Reyes y San Buna Ventura, logrando avances En tareas como: Caracterización de la basura con participación ciudadana, ubicación y adecuación del lugar escogido para la disposición final de desechos sólidos, disposición de los recursos económicos en el presupuesto de este año para la adquisición de los vehículos (Triciclos motorizados) para el recojo y traslado de la basura al relleno sanitario y promover la realización de campañas ciudadanas de aseo urbano y de información sobre la realización del proyecto
- Los gobiernos municipales han mostrado amplia voluntad política y han promovido la participación activa de grupos de la sociedad civil.

El DDPC3 apoyó a los municipios aplicando la siguiente metodología:

- Elaboración de un sistema informatizado para el manejo de información sobre el servicio de recojo y disposición final de residuos sólidos.
- Definición de cronograma de implementación y mejoramiento del servicio consensuado con el ejecutivo del Gobierno Municipal, mediante actas de compromisos firmados por autoridades del ejecutivo municipal donde se definen las fases y cronograma de

implementación y/o mejoramiento del servicio en función a las particularidades del funcionamiento del servicio en cada municipio.

- Campañas de orientación ciudadana y jornadas de aseo público, actividades impulsadas por los Comités Municipales de Gestión de Servicios Básicos conjuntamente con autoridades del Gobierno Municipal.
- Compromiso de los Alcaldes municipales para disponer de fondos suficientes para la adquisición de vehículos de tres ruedas para el recojo y transporte de los desechos sólidos.

Se demostró que las campañas de educación sobre el tema de aseo urbano ha sido efectiva por lo siguiente: ha sido un vehículo efectivo para lograr consensos entre la población sobre temas de interés colectivo, ha generado cambios de comportamiento entre los ciudadanos en el corto plazo hacia la protección del bien público y ha promovido iniciativas propias de los vecinos en el tema. . En el caso Reyes la población demanda que esta sea una actividad permanente (tarea del Comité Municipal de gestión de Servicios básicos). En el caso Cliza se recogió un total de de 17 toneladas de basura el día de la campaña. Este logro ha despertado un interés especial en el municipio, quien ha emitido una Ordenanza Municipal instruyendo la realización de una campaña de limpieza ciudadana por lo menos una vez al mes

Resultado 5: Proyectos de inversión

Se ha enfocado las actividades de fortalecimiento con asistencia técnica directa y capacitación en las diferentes fases de implementación de los proyectos, no solamente a los funcionarios municipales, sino también a los miembros del Concejo Municipal y del Comité de Vigilancia. Se busca cualificar sus tareas de control y fiscalización en el tema de proyectos.

- Se ha brindado asistencia técnica directa a los equipos técnicos, concejales y comités de Vigilancia de cada municipio para la elaboración del marco lógico de los proyectos, como insumo para el diseño de proyectos. Igualmente, se ha capacitado a los técnicos municipales, miembros de los Concejos Municipales y Comités de Vigilancia, en el manejo de instrumentos de seguimiento, supervisión y recepción de obras con el fin de generar capacidades para la supervisión y fiscalización de los proyectos en la fase de inversión.
- Apoyo a los equipos técnicos para la elaboración de proyectos con aplicación de las planillas parametrizadas, atendiendo a requerimientos de las autoridades municipales y para responder a la baja ejecución física y presupuestaria de los municipios.
- Se cuentan con carpetas de proyectos elaboradas, actas de certificación de las tareas de capacitación in situ y de compromisos de las autoridades municipales para aplicar los conocimientos adquiridos en la elaboración de otros proyectos.
- Se ha realizado un seguimiento en cada municipio para verificar el cumplimiento de los compromisos para la elaboración de los reglamentos específicos de contrataciones y su revisión antes de su envío al Ministerio de Hacienda para su aprobación.

Otras actividades de intervención del área de Servicios y Proyectos

- Se han iniciado actividades de coordinación con el Instituto Nacional de Reforma Agraria, para gestionar la transferencia de información referida al saneamiento de tierras rurales a los Gobiernos Municipales, tarea que se pretende pueda ser cumplida en los municipios de intervención directa del DDPC3.

Desafíos/temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos.

- Concretar el servicio de recojo de basura Municipal en los Municipios por medio de microempresas, logrando generar empleos en cada municipio.
- Implementar mecanismos para solucionar las debilidades de los municipios en la capacidad de generación de proyectos.

Recomendaciones / Responsables

- Enfocar el esfuerzo a través de asistencia técnica directa a los municipios
- Seguimiento a los planes de asistencia técnica para asegurar que los conocimientos impartidos se traduzcan en productos que beneficien a la gestión municipal.

ÁREA: DESARROLLO ECONOMICO LOCAL

Resultado 1: Incremento Inversiones DEL en el Municipio e Incremento de Inversiones Públicas de Apoyo a la Producción y de Promoción Económica para el DEL

- Se ha promovido la coordinación con la Dirección Única de Fondos (DUF) y sus fondos (FNDR y FPS) y la Red de Protección Social, para la implementación de los proyectos integrales en los componente de infraestructura de apoyo a la producción en Amazonía y Chiquitanía. Se realizaron 3 reuniones para la definición de una agenda de trabajo que está en proceso de ejecución. Con el cambio de autoridades en los fondos, se han generado retrasos en la ejecución de los planes acordados.
- Se presentaron iniciativas de los municipios de La Paz – Beni al Proyecto BID 1098 y se espera poder concretar acciones en 14 municipios que conocen las posibles fuentes de financiamiento para proyectos.
- Se presentó la Estrategia DEL a los técnicos locales y coordinaron acciones con los técnicos locales.

Resultado 2: Los Municipios Adquieren bienes, Servicios y obras de acuerdo al DS Compro Boliviano

- Por iniciativa del DDPC3 se ha realizado la Primera Feria la Inversa Rural del país como parte del DS Compro Boliviano en el municipio de San Benito. Como resultado de esta primera feria, la mancomunidad del Valle Alto con al apoyo del proyecto promoverá la replica con cobertura a 8 municipios afiliados a esa mancomunidad.
- También, con base al aprendizaje de esta experiencia se han proyectado acciones para la realización de otras Ferias a al Inversa durante el 2006 en las micro regiones de cobertura del DDPC3, en coordinación con la ONG PROCAL. Esta iniciativa ha permitido integrar

otros componentes del proyecto, promover transparencia en la gestión municipal y aumentar la participación de sectores excluidos en las contrataciones del municipio. Se hará una evaluación y recomendaciones precisas para mejorar esta experiencia piloto, durante el próximo trimestre.

Resultado 3: Tejido Institucional y Productivo del Municipio apropiado al DEL

Se avanzó en las siguientes líneas de acción dentro de este resultado:

- Se finalizó la consultoría para el diseño de la Estrategia de Desarrollo Económico del municipio – EDEM El Alto. La versión final fue presentada al Alcalde y Concejo Municipal de El Alto; se presentó el informe final de la EDEM El Alto a USAID, el proyecto fue aceptado y se resolvió coordinar de forma directa con el proyecto BTBC y OTI de USAID; el Alcalde de la ciudad de El Alto le presentó los resultados de la Consultoría al Embajador de los Estados Unidos; el municipio ha manifestado que la EDEM El Alto será una política pública municipal; se cuenta con una estrategia y plan de trabajo que define el apoyo del DDPC3 en la ejecución de la EDEM.
- Se apoyó al Gobierno Municipal de El Alto en la promoción y difusión de la Ley 2685 de Promoción económica, en coordinación con otros proyectos de USAID. Con el apoyo del DDPC3, el Gobierno Municipal elabora los instrumentos para la implementación de la Ley 2685 y se está capacitando a los funcionarios municipales, se presentaron 45 postulaciones para acceder a los beneficios de la norma y 4 empresas cuentan con resoluciones técnicas administrativas.
- En coordinación con el Gobierno Municipal de Cochabamba se elaboraron los términos de referencia para la consultoría: “Construcción de la Estrategia de Desarrollo Económico Municipal”; se publicó la convocatoria a la cual respondieron 11 empresas. Durante el próximo trimestre se contratará a la empresa y se ejecutará gran parte del diseño de la estrategia
- Se contrató la consultoría para la ejecución del programa fortalecimiento del Centro de Información y Promoción de los Agentes Económicos de El Alto (CIPAE). Consultoría en ejecución.
- Se apoyó en el desarrollo e impresión del Manual de Gestión Municipal del Turismo, instrumento para la capacitación de municipios en el tema. Se ha articulado con el Viceministerio de Turismo para promover la capacidad a nivel nacional.
- Se ha fortalecido la capacidad de municipios de cobertura del proyecto y a la mancomunidad de Chiquitanía para la ejecución de los Proyectos Integrales del Circuito Clásico de las Misiones Jesuíticas de Chiquitos. Durante el próximo trimestre se enfocará en el fortalecimiento de Concejo Municipales de Planificación Turística en los municipios de San Javier, Concepción y San Antonio de Lomerío, como eje de articulación local de la política nacional relacionada con el Producto Turístico de Chiquitos.
- Se apoyó en el fortalecimiento de esquemas de articulación entre municipios y artesanos de las mancomunidades de Chiquitanía y Ascensión de Guarayos (actores privados) para promover productos autóctonos en la FEXPOCRUZ 2005.

- Se prestó asistencia técnica para la presentación de la Política Nacional de Camélidos, en coordinación con el Viceministerio de Desarrollo Rural, AMDEOR, y los municipios de Turco y Curahuara de Carangas.
- Se prestó asistencia técnica a la mancomunidad del Valle Alto, para promover el funcionamiento del Consejo de Desarrollo Económico del Valle Alto – CODELVA.

Desafíos/temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos.

- Se deberá dar especial atención a las regiones de la Chiquitania; Amazonía y Chapare en el fortalecimiento para el desarrollo de Planes de Turismo.
- Se sistematizarán los aprendizajes de la Feria a la Inversa para su replica y ejecución el 2006

Otras actividades de intervención del Proyecto DDPC 3

- Coordinación con otros proyectos de USAID y agencias de Cooperación Internacional: Conservación Internacional; Swiss Contact, ASDI, BTBC Oportunidades Económicas de USAID, Iniciativas Democráticas de USAID.
- Alianzas Estratégicas con Instituciones del sector Público: Ministerio de Hacienda, Ministerio de Desarrollo Económico, Viceministerio de Turismo y Viceministerio de Micro y Pequeño Productor, Ministerio de Participación Popular, Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios.
- Alianzas estratégicas con las Prefecturas Departamentales: Prefectura de Santa Cruz, Prefectura de Cochabamba, Prefectura de La Paz, Prefectura de Oruro.

Actividades programadas para el próximo trimestre.

- Implementación del Marco Lógico – Plan de acción para la “Estrategia de Desarrollo Económico de El Alto”.
- Ejecutar la Consultoría del CIPAE El Alto.
- Ejecutar la consultoría para la elaboración de la “Estrategia de Desarrollo Económico de Cochabamba”.
- Se deberá haber realizado los talleres de: “Herramientas DEL en las 5 micro regiones” para la elaboración de ARCOS y fortalecimiento de los espacios de concertación público – privado.
- El programa de turismo deberá estar en ejecución en las regiones de Chiquitania; Amazonía; Chapare.
- El programa de Camélidos deberá ser incorporados en las acciones DEL de los municipios de Turco y Curahura de Carangas.

Recomendaciones / Responsables

- Ejecutar una estrategia de presentación y gestión de financiamiento de la EDEM - Estrategia de Desarrollo Económico para el municipio de El Alto.

- Monitorear la ejecución física de nuestros municipios de intervención directa en este trimestre – por ser tiempo seco propicio para la construcción - siendo que incidirá directamente en el desempeño de nuestros municipios.

ÁREA: GENERO

Resultado 1: Se ha incrementado la participación política de las mujeres

El establecimiento de procesos de coordinación con instituciones que trabajan la temática de género permite no solo la socialización de las acciones de género del proyecto si no además el uso eficiente de recursos y energías. En este ámbito las acciones de Incidencia del DDPC3 en acción coordinada con el VMM, ACOBOL, Foro Político de Mujeres, el proyecto SUNY/USAID, IFFI-UNIFEM, Coordinadora de la Mujer, AMUPEI y otras han posibilitado, la incorporación en la agenda parlamentaria del proyecto de ley contra el acoso y la violencia política, la incorporación en las normas de planificación del POA Presupuesto de mecanismos e instrumentos que establecen la obligatoriedad de la inversión municipal en la equidad de género, además se ha logrado apalancar fondos de otras instituciones y programas.

- El DDPC3 ha propiciado la realización del Seminario Internacional por los derechos políticos de las mujeres en el marco de la campaña por los derechos políticos de las mujeres y la aprobación del Anteproyecto de ley Contra el Acoso y la Violencia Política; las expectativas esperadas han sido superadas de gran manera, han participado en el Seminario internacional más de 500 personas, se cuenta con un documento compromiso firmado por los candidatos presidenciales para la promulgación de la Ley, se ha tenido amplio impacto mediático con la difusión de noticias y entrevistas. La Campaña continúa con la difusión del Anteproyecto a nivel departamental y micro regional.
- En el marco del seminario internacional, se ha constituido un Comité Impulsor de los Derechos Políticos de las Mujeres con la participación de 8 instituciones públicas y privadas. Ese Comité representa la estructura de seguimiento a los resultados del seminario y ha sido propiciado por el DDPC3. Se continuará fortaleciendo el funcionamiento del Comité.
- Se ha apoyado en la implementación de los talleres de capacitación en gerencia de organizaciones y fortalecimiento institucional a ACOBOL. Con una participación superior a 300 hombres y mujeres se ha realizado talleres en coordinación con organizaciones indígenas y campesinas de los municipios de la Chiquitanía y Valle Alto. Se cuenta con un acuerdo con la Coordinadora de la Mujer para la realización de otros talleres y la capacitación de capacitadoras.
 - Con la participación de más de 30 concejales de los directorios departamentales de ACOBOL, se ha desarrollado el taller de fortalecimiento institucional en coordinación con el área de fortalecimiento
 - Se ha iniciado el proceso de asistencia técnica a concejales en temas legales referidos a sus funciones y competencias dentro del marco de la Asamblea Constituyente.

Resultado 2: Se ha incrementado la participación de las mujeres en la toma de decisiones municipales.

En los municipios que el DDCP3 interviene directamente se ha evidenciado un proceso de apropiación del MGMP por parte de las organizaciones de mujeres y de los gobiernos municipales, que permite que las propias organizaciones se comprometan a realizar las cumbres de mujeres y los Gobiernos Municipales y los Comités de Vigilancia definan medidas específicas de apoyo a la participación de mujeres, con lo cual nos acercamos a la sostenibilidad del modelo de intervención planteado en la estrategia de Género. Durante este trimestre se apoyó de la siguiente manera:

- Talleres (3) micro regionales del módulo de liderazgo vecinal/comunal (de 3 días de duración cada uno). Se ha capacitado más de 50 mujeres líderes campesina e indígenas en la Chiquitanía y Amazonía en temas de liderazgo. Se ha suministrado asistencia técnica a los Comités de Vigilancia para la elaboración de acuerdos y/o resoluciones para la asignación de fondos de Control social para la promoción de la participación de las mujeres en el CGMP.
- Se ha incrementado la participación de las mujeres en las OTBs a través de la asistencia y coordinación con las organizaciones de indígenas.
- Se han desarrollado 7 Reuniones / cumbres de mujeres en igual número de municipios con una participación promedio de 50 mujeres por municipio. (se realizarán en todos los municipios de acuerdo a cronograma de cumbres)
- Sensibilización a Comités de Vigilancia sobre la promoción de la participación de mujeres en eventos del CGMP (reuniones y otros eventos)
- En coordinación con gobernabilidad se han realizado talleres de capacitación a Comités de Vigilancia de las 4 micro regiones en los que se ha incorporado criterios de género en el control social

Resultado 3: Se ha incorporado criterios de equidad de género en la elaboración de los POAs y políticas municipales

La socialización del CGMP y la elaboración e implementación de estrategias de seguimiento con las mujeres líderes y organizaciones de mujeres permite el desembolso de los recursos destinados a proyectos de mujeres y contribuye al fortalecimiento de estas organizaciones a partir de su aproximación a la gestión municipal. La fortaleza mayor en el logro de resultados esta en el trabajo con organizaciones de mujeres ya constituidas, principalmente con organizaciones de mujeres indígenas y en una permanente vinculación de estas organizaciones con los procesos de la gestión municipal.

- Las organizaciones y las mujeres líderes del municipio de Curahuara en coordinación con la comisión de género del Concejo Municipal, han logrado el desembolso de los recursos incorporados al POA para el financiamiento de la formación de mujeres líderes vecinales.
- En el municipio de Concepción las organizaciones de mujeres y la comisión de género han desarrollado una feria artesanal con los recursos incorporados en el POA de la presente gestión.

- Las autoridades originarias de Turco se han comprometido con las demandas de las mujeres y colaboran en la participación de las mujeres en los talleres de la escuela municipal de líderes de Curahuara – CDIMA
- En coordinación con ADECO-UDG-UNICEF y DDPC3 se ha elaborado e iniciado la ejecución del proyecto “nivelación en gestión municipal” que consiste en módulos de alfabetización y gestión municipal
- Se ha desarrollado el taller de elaboración de proyectos con mujeres de Eucaliptos y se cuenta con el proyecto elaborado para capacitación artesanal.
- Tramitación de personería jurídica de la organización de mujeres de Punata y San Benito concluidas y aprobadas. 3 personerías jurídicas de organizaciones de mujeres artesanas de la Chiquitania en trámite.

Resultado 4: Se ha incrementado el acceso y control de las mujeres sobre los servicios municipales.

En general se ha fortalecido la atención a la violencia intrafamiliar, luego de los encuentros departamentales se han creado 5 SLIM. Existe preocupación de los alcaldes para mejorar este servicio, se instalará un SLIM en Caranavi, se fortalecerán 5 SLIM en Trópico de Cochabamba y la experiencia de Guarayos con la conformación de promotores y redes de violencia intrafamiliar constituyen modelos que merecen ser replicados en otros municipios.

- Mujeres líderes participan de los eventos y conforman la directiva de los Comités de Servicios Básicos Municipales.
- Se han desarrollado 2 encuentros departamentales y 2 micro regionales (en Yungas) con la participación de al menos 350 autoridades municipales, en coordinación con el Viceministerio de la Mujer y las Unidades De Género de las Prefecturas.
- Se ha coordinado con SERVIR y el PDAR la elaboración de una estrategia para incidir en los altos índices de violencia en la región de Yungas, especialmente Caranavi.
- En Trópico de Cochabamba se ha firmado convenios con los 5 municipios para el fortalecimiento a través Asistencia Técnica y equipamiento.
- Se ha capacitado a más de 40 promotores/as legales contra la violencia intrafamiliar en el municipio de San Javier, el 50% de los mismos son dirigentes de OTBs
- Los SLIMs de Ascensión, Concepción, San Xavier ejecutan su plan de trabajo y presentan informes a las autoridades En San Javier esta en proceso la formación de la red contra la violencia familiar
- Se ha realizado un taller piloto de validación de Normas de atención en Amazonía.

Resultado 5: Se ha fortalecido la participación económica de las mujeres.

Es destacable la asistencia técnica a organizaciones de productoras/es que se realiza en la Chiquitania, aspecto que permite el fortalecimiento de estas organizaciones para negociar en mejores condiciones su acercamiento a las instancias de promoción del DEL, mejorando la calidad de los productos y apoyando el desarrollo de una cultura empresarial, la misma le da la oportunidad de generar ingresos y contribuir a la economía dentro su hogar.

La identificación de la cadena de la fibra del camélido en el Altiplano, como un área de intervención del DDCP3, en la medida en que son las mujeres las que fundamentalmente participan en esta cadena, ha permitido generar articulaciones con otras instituciones y organizaciones de productoras y artesanas.

- Al menos 6 organizaciones de mujeres de los municipios de la Chiquitanía han presentados productos de alta calidad en la FEXPOCRUZ. Se ha realizado con mujeres productoras planificación de stock, inventarios, costos y calidad para la venta de los mismos en la FEXPOCRUZ
- Las artesanas, y organizaciones de mujeres productoras son parte del Concejo Municipal de Turismo en Concepción y San Xavier (se ha creado un espacio de concertación publico privado - DEL)
- Mujeres productoras participan en la Expoferia ganadera de Eucaliptos con la elaboración de platos típicos, ganado vacuno y ovino.
- Mas de 60 mujeres participan en taller sobre liderazgo y turismo en Apolo (Yungas)
- Con la participación de más de 90 mujeres productoras de Valle Alto, Altiplano y El Alto se ha realizado el taller de intercambio en Curahuara.
- Se ha coordinado con el municipio de El Alto la conformación de una mesa de trabajo sobre DEL y Género.
- Se realizaron gestiones para llevar a cabo un seminario sobre la cadena de la fibra de alpaca que aglutine a mujeres productoras de lana, artesanas, hiladoras con mujeres de El Alto y Altiplano con el fin de articular este rubro a la estrategia nacional del camélido.

Desafíos/temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos.

- Lograr la integralidad en la prestación de asistencia técnica a los diversos actores sociales, principalmente a las/os concejales/as y EMs, vinculando temas legales, de planificación, de gerencia y gestión.
- Lograr la visibilidad de los logros y avances en el marco de la estrategia de Género

Recomendaciones / Responsables

- Desarrollar acciones específicas para mejorar la visibilidad de logros y avances en género, sobretodo a través de mecanismos de comunicación más eficaces.
- Articular y coordinar acciones con las áreas temáticas del proyecto, especialmente en el tema de servicios, ya que en DEL se vienen desarrollando acciones conjuntas con resultados importantes (Chiquitania y Altiplano especialmente)
- Mayor coordinación con el área de finanzas para continuar articulando nuestra experiencia en el tema presupuestario a las políticas nacionales de Hacienda.

ÁREA: INDÍGENAS

Resultado 1: Los CIOs participan de la Gestión Municipal e implementan proyectos de infraestructura y servicios; orientados a la inversión en apoyo al desarrollo rural.

La capacitación e incorporación de demandas en el POA por las Organizaciones Campesinas Indígenas y Originarias (ORCIOs), constituye un verdadero hito en la medida que estas organizaciones participen en las decisiones municipales.

- ORCIOs conocen los instrumentos del CGMP y ven una oportunidad para incorporar demandas de sus CIOs, por tanto existe demanda de eventos para su conocimiento y utilización para gestionar proyectos y ser incorporado en el POA.
- Se ha generado conciencia y compromiso de los Gobiernos Municipales a reorientar las inversiones municipales de acuerdo a la vocación y potencialidades del municipio de manera participativa (oportunidad de incorporar proyectos de CIOs)
- Se cuenta con insumos para sistematizar aspectos metodológicos para la compatibilización de los PGTIs y los PDMs, que permitirán al MACPIO y MPP a definir políticas al respecto.
- El SEDAG de la prefectura de Oruro con apoyo de los municipios y productores de camélidos, a partir del conocimiento de la Política Nacional de Camélidos impulsados por el MACA, a iniciado gestiones ante organismos internacionales que se dedican a controlar la sanidad animal, declarar al Departamento de Oruro “zona de libre de fiebre Aftosa”, según información recopilada esta en buen camino.
- Se han iniciado acciones de compatibilización de PGTI y PDM, a través de coordinación interinstitucional, involucrando al MACPIO y MPP, el caso concreto es el municipio de Lomerío, que ha permitido un acercamiento entre la CICOL y el gobierno Municipal y buscar acciones a tener un solo instrumento de gestión..

Resultado 2: El MGMP es apropiado por los CIOs, mediante sus representantes en el Gobierno Municipal, en el Comité de Vigilancia en sus ORCIOs y por sus Sub alcaldes.

- Se ha logrado mayor acercamiento entre ORCIOs y Gobierno Municipal a partir de la capacitación y asistencia técnica en los instrumentos del MGMP, y generando capacidades para incorporar demandas de CIOs, orientadas a la inversión municipal debe estar acorde a la vocación y a los CIOs, y asumiendo acciones de control social a la gestión municipal.
- Este proceso de apropiación del MGMP permitirá generar capacidades de gobernabilidad y orientara a desarrollar una cultura ciudadana de profundización de la democracia.
- Los Comités de Vigilancia de CIOs y OTBs tienen capacidades para la presentación de informes de acciones de control social e incorporación de demandas en el POA.
- Participación a los EDAs y Cumbres de CIOs con capacidad de analizar información y Priorización de demandas
- Información recibida sobre temas de ciudadanía y control social a la gestión pública municipal

- ORCIOS de las regiones Altiplano y Chiquitania participan en el proceso de gestión y control de la ejecución de proyectos.
- Se ha iniciado procesos de capacitación a los sub alcaldes de 2 Distritos Municipales Indígenas – DMIs, en temas del MGMP y rol y funciones de los sub alcaldes (temas desarrollados de acuerdo al manual de fortalecimiento a DMIs).
- Sub alcaldes de DMIs, de 3 municipios han tenido información sobre roles y competencias de acuerdo a Ley.

Resultado 3: Las TCOs se articulan a los municipios en la promoción del crecimiento económico.

- Se han iniciado acciones para que los gobiernos municipales asuman políticas y acciones de apoyo a la promoción económica a partir de sus potencialidades y vocación productiva en las micro regiones de intervención del DDPC3.
- Se ha incorporado a las ORCIOS en el proceso de organización y ejecución de la ferias de promoción económica., lo importante de este proceso de aprendizaje es el compromiso asumido por los ORCIOS en este área de promoción económica.
- Se han generado capacidades de negociación y generación de sinergias por parte de los gobiernos municipales para la organización de eventos de promoción económica.
- Se han desarrollado manuales de funciones de UFM, para orientar sus actividades en el marco del Régimen Forestal,
- Técnicos de las UFM's y ORCIOS,, actualmente cuentan con capacidades de mitigar incendios de chaqueos indiscriminados, lo que dio un posicionamiento a las UFMs.
- Acuerdos iniciales con OFDA – USAID para apoyar en la formulación de plan municipal de atención a desastres naturales.
- Lineamientos de apoyo y de cooperación institucional a la cadena de la madera (carpinteros) por (FES, ILDIS, DED, DDPC3

Desafíos/temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos.

- El mayor desafío es que las condiciones políticas sean estables, al trabajar con ORCIOS, se corre el riesgo de involucrarse en la coyuntura política que en muchos casos distorsiona las actividades planificada con estos actores.
- Es importante generar capacidades y conciencia en los actores municipales de acuerdo a sus competencias para que las acciones de transparencia y participación social con responsabilidad sea un elemento importante en el MGMP.
- Es imperativo generar capacidades en las ORCIOS acciones de transparencia y mayor democracia interna, para que las acciones de coordinación con las instancias públicas sean con responsabilidad y con propuesta y no de bloqueo.

Recomendaciones / Responsables

Apoyar a la formulación de metodologías para iniciar acciones de compatibilización de PGTI y PDM (TCOs y Municipios), que permita concertar en un instrumento de gestión valido tanto para el Gobierno Municipal y la TCO que es parte del municipio

Otras actividades de intervención de área Indígena del Proyecto DDPC 3

- Reuniones de coordinación para generar sinergias para la realización la Feria de camélidos y ganadería.
- Coordinación con la Prefectura de Santa Cruz para la edición de 2 cartillas sobre régimen forestal y eventos de capacitación.
- Coordinación con el Proyecto Piloto de Camélidos para apoyar con eventos para la formulación de planes de negocio para las asociaciones de productores de este sector.
- Intercambio de experiencia con ONGs que están apoyando la formulación de PGTIs y su acercamiento con el MACPIO y MPP.
- Conformación de un comité interinstitucional de trabajo en la cadena de Camélidos con agendas de trabajo concertados que sea ha involucrado a la prefectura de Oruro.

ÁREA: APOYO A INICIATIVAS DEL GOBIERNO NACIONAL

Resultado 1: Apoyo a incidencias en políticas públicas nacional y a iniciativas del gobierno nacional.

MINISTERIO DE PARTICIPACIÓN POPULAR:

Se están coordinando acciones con el MPP, para generar capacidades en los municipios sobre la implantación del SIIM. Se están coordinando acciones con el MPP para continuar con el apoyo a la implantación del SINCOM en los municipios. Se ha conformado una coordinadora interinstitucional para concluir la articulación del sistema SINCOM con SIIM, proceso que ya esta muy avanzado.

APLICACIÓN DEL PAI

- Se han realizado esfuerzos para la compatibilización del PAI con instrumentos generados en el DDPC3, acciones que se han coordinado con el MPP; se tiene una agenda de trabajo entre ambas instituciones

ARTICULACION PDDEs Y POAs.

- Consultoría sobre la articulación de los procesos de planificación de largo (PDDES) y corto plazo (POA's) con el presupuesto departamental en el contexto de la Descentralización Autónoma. Se está realizando análisis de competencias prefecturales

EL MGMP

- Se están realizando acciones con el MPP para que el MGMP sea asumido por los Gobiernos Municipales del País, en esta línea se están realizando alianzas con instituciones privadas, asociaciones de municipios, FAM, mancomunidades y Prefecturas. Se ha logrado establecer acuerdos con las asociaciones de municipios y mancomunidades para replicar el MGMP y se tiene términos de referencia para la utilización del MGMP con Prefecturas, que oriente la compatibilización del modelo de gestión pública

JOVENES CONTRA LA POBREZA.

- Se apoyo el programa de capacitación a Jóvenes con la Participación Popular (JCPs), involucrando facilitadores del DDPC3. Se han preparado materiales para los eventos de motivación y difusión en el programa de Jóvenes con la Participación Popular (JCPs).
- Evaluación de JCPs, y formulación de propuestas de sostenibilidad de los JCPs.

MINISTERIO DE HACIENDA

- Se han desarrollado eventos departamentales de difusión sobre el COMPRO BOLIVIANO, con el objetivo de generar condiciones y capacidades de los gobiernos municipales en la implementación de esta política., y en el marco del convenio firmado, se ha apoyado a la edición digitalizada del D.S. del compro boliviano.
- Se ha apoyado a la formulación de directrices de formulación presupuestaria.
- Se esta coordinando acciones para realizar un proceso de capacitación a nivel nacional sobre los instrumentos del POA y presupuesto 2006

CENCAP

- Se han capacitado a autoridades y técnicos municipales en los módulos (sistemas SAFCO) que fueron desarrollados conjuntamente el CENCAP y DDPC3.
- Se esta gestionando acciones para la habilitación de docentes y capacitación a capacitadores
- Se tienen convenios de cooperación entre el DDPC3 con: la Contraloría General de la República - CENCAP y el Ministerio de Hacienda, orientados a realizar eventos de capacitación con acreditación del CENCAP, proceso que aun estamos en ejecución.
- En coordinación con la Contraloría General de la República - CENCAP y el MPP, se han realizado eventos de capacitación en SINCOM y ley SAFCO.

MACA

- Se ha definido con el MACA una agenda de coordinación para la implementación de la Política Nacional de Camélidos, como resultado de este proceso se tendrán convenios de responsabilidad entre los gobiernos municipales, asociaciones de productores de camélidos, Prefectura de Oruro, Mancomunidad de municipios.

- Se tiene una Política Nacional de Camélidos validada y con compromiso de aprobación hasta el mes de noviembre del presente, que orientara las inversiones en este tema
- Con el SENASAG, se esta coordinando la campaña de la fiebre aftosa en el Valle Alto, involucrando en este proceso a la Mancomunidad del Valle Alto y los municipios de intervención del DDPC3 y las asociaciones de productores, proceso en ejecución para generar condiciones de competitividad en los productores del Valle Alto..
- Se ha conformado el Comité de Competitividad de la Cadena de Camélidos en Oruro y en coordinación con el SEDAG están gestionando ante organismos internacionales Libre de Fiebre aftosa al departamento de Oruro, que permitirá oportunidades de mercado externo

VICE MINISTERIO DE PARTICIPACIÓN POPULAR Y VICEMINISTERIO DE LA MUJER

- Se ha coordinado e involucrado al VMM en varias acciones: Proyecto Mujeres al Poder Local, Jornada por la participación política de las mujeres, revisión del anteproyecto de Ley contra el Acoso y violencia política, medidas de acción positiva en la Ley de Agrupaciones ciudadanas y PI.
- Viceministerio de la Mujer Se ha coordinado e involucrado al VMM en varias acciones: Proyecto Mujeres al Poder Local, Jornada por la participación política de las mujeres, revisión del anteproyecto de Ley contra el Acoso y violencia política, medidas de acción positiva en la Ley de Agrupaciones ciudadanas y un evento internacional.

ASAMBLEA CONSTITUYENTE

- Se han realizado monitoreo y seguimiento a las consultorías financiadas a la FAM, productos que servirán como insumos tanto para el Gobierno Nacional (internalización de estos insumos) y de las Organizaciones de la Sociedad Civil (ORCIOS) para la elaboración de propuestas para la Asamblea Constituyente en la investigación: compatibilización de tierras comunitarios de origen y municipios, en tierras altas y bajas.

MAPEO DE INSTITUCIONES:

INSTITUCIONES PUBLICAS	ACCIONES DE COORDINACION
Ministerio de Participación Popular	Seminario Nacional de descentralización
	Desarrollar metodología de compatibilización PGTIs y PDM
	Eventos de capacitación para gobiernos municipales y JCPs

INSTITUCIONES PUBLICAS	ACCIONES DE COORDINACION
DUF	Gestión de proyectos integrales para Chiquitania y Amazonia
Ministerio de Hacienda	Difusión del compro boliviano y ferias a la inversa
Contraloría General de la República	Eventos de acreditación en temas municipales con CENCAP
MACA	Implementación de la política nacional de camélidos
SENASAG	Campaña de vacunación de la fiebre aftosa en Valle Alto
Viceministerio de Inversión Pública y de Financiamiento Externo	Eventos de formulación y gestión de proyectos
Ministerio de Desarrollo Sostenible	Coordinación interinstitucional para optimizar aprovechamiento de recursos forestales en municipios
INRA	Articulación TCOs con municipios.
MACPIO	Eventos sobre Asamblea Constituyente para ORCIOs
	Desarrollar metodología de compatibilización PGTIs y PDM
Comisión Mixta del Parlamento	Difusión de la LECAC
Corte Nacional Electoral	Edición de la propuesta de la LECAC
Unidad de Coordinación para la Asamblea Constituyente	Eventos coordinados para la difusión de la Asamblea Constituyente
FAM	Financiamiento de consultorías y apoyo a la agenda de representación

Desafíos/temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos.

- El mayor desafío como políticas nacionales es la implementación de las estrategias de incremento de las recaudaciones en nuestras municipalidades, pues se trata de un tema que genera mucha resistencia en la población civil.
- Incrementar los niveles de ejecución presupuestaria en las municipalidades. Para ello, se requiere una acción coordinada de las áreas de Servicios y Proyectos, Desarrollo Económico Local y Finanzas Municipales.

ÁREA: FORTALECIMIENTO A ASOCIACIONES Y MANCOMUNIDADES

Resultado 1: Agenda de Representación FAM

La incidencia del trabajo realizado en dos niveles: i) el impacto en políticas públicas, a la que apunta la agenda representación; y, ii) el trabajo realizado para el fortalecimiento institucional de las asociaciones departamentales y de las mancomunidades.

- Se esta apoyando a la FAM con la elaboración de los términos de referencia para la contratación de la consultoría que elabore la estrategia de incidencia de la Agenda de Representación de FAM.
- Se ha concluido con el seguimiento y monitoreo de las consultorías de la Agenda de Representación de FAM. Las 5 han sido presentadas y expuestas a representantes del Ministerio de Participación Popular, de la UCAC, de USAID y de la FAM
- Se llevaron adelante talleres de descentralización denominados “Aprendiendo sobre Autonomías” en 8 departamentos del país. El componente ha coordinado este trabajo con la FAM y la UCAC y ha organizado los eventos con cada Asociación Departamental. Una de las conclusiones de los eventos fue que es imprescindible salvaguardar la autonomía municipal y que se debe elaborar una propuesta que la profundice. Por esto, se propone una segunda parte del proceso de autonomías que intentará hilvanar propuestas para responder al desafío de cambios estructurales que vive el país.

Resultado 2: Programa de Fortalecimiento Municipal

- Se ha elaborado la metodología del Índice del Gobierno Municipal Asociado (IGMA) y su instrumento de aplicación, los cuales han sido validados con las asociaciones de Cochabamba, Pando y Tarija. El IGMA tiene el objetivo de establecer una línea base de las condiciones de desarrollo institucional de las municipalidades de cada departamento. Este índice será la base para estructurar el programa de fortalecimiento institucional por departamento, el que será administrado por las asociaciones departamentales en coordinación con el área de fortalecimiento municipal de cada Prefectura de departamento.
- Se ha iniciado el programa de entrenamiento en gestión asociativa a los directorios de las asociaciones departamentales y de las mancomunidades existentes en cada departamento.
- En el componente de fortalecimiento a las mancomunidades, se han elaborado los convenios con la Chiquitanía, Valle Alto, Aymaras Sin Fronteras y MANRIBE. El enfoque propuesto por el DDCP3 ha sido explicado a cada Directorio y Gerencia para que se comprendan los objetivos del apoyo que brinda el DDCP3, que se centran en la elaboración de proyectos de preinversión a bajo costo para sus municipios miembros, la venta de servicios y generación de sostenibilidad de cada mancomunidad, todo esto acompañado de un proceso de fortalecimiento a su institucionalidad y de un seguimiento continuo a cada una de ellas para apoyar al cumplimiento de cada objetivo.

Desafíos/temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos

Para agilizar la implementación del programa de trabajo existe la necesidad de que las decisiones sean tomadas de forma oportuna por todos los actores participantes (FAM, Ministerio de Participación Popular y UCAC y USAID)

Actividades programadas para el próximo trimestre

AGENDA DE REPRESENTACIÓN

- Socialización de consultorías al sistema asociativo municipal
- Estrategia de incidencia elaborada y en ejecución
- Publicar las consultorías en sus versiones técnica y popular
- Inicio de la segunda parte del programa de autonomías
- Concluir el programa de EDCs en 3 circunscripciones
- Seguimiento a la implementación del programa de trabajo con mancomunidades.

PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO MUNICIPAL

CONCLUSIÓN DE APLICACIÓN DEL IGMA (INDICADOR DE DESEMPEÑO DE LOS GOBIERNOS MUNICIPALES) EN LOS 9 DEPARTAMENTOS

- Base de datos del IGMA instalada en cada Asociación
- Conclusión del programa de entrenamiento en gestión asociativa a Directorios de asociaciones departamentales y mancomunidades
- Entrenamiento a equipo técnico de asociaciones en gestión asociativa.

J. ÁREA: CAPACITACIÓN Y COMUNICACIÓN

El Área de Capacitación y Comunicación ha prestado atención especial a una serie de temas inherentes a la producción de materiales educativos, además de redefinir una estrategia de difusión de información orientada a la disseminación de logros, avances y resultados.

- Se ha concluido la malla curricular, este instrumento permite organizar los procesos de capacitación puesto que ordena las temáticas a ser tratadas, como también es un organizador que permite apreciar la estructura optada para el currículo de capacitación y el alcance de contenidos programados.
- Se encuentra en proceso de diseño final el curso de capacitación para 180 capacitadores. Se busca instalar mejores capacidades de gestión en los municipios y mejorar las prácticas de capacitación de diferentes técnicos del DDPC3, de las mancomunidades, asociaciones, docentes del CENCAP y otras instituciones que trabajan o se relacionan con el DDPC3.
- Se ha avanzado en la implementación de las Unidades de Comunicación e Información Ciudadana Municipal (UCIMs). Esta iniciativa promueve espacios y escenarios para la transparencia informativa municipal. Durante este trimestre se avanzó con la implementación de las UCIMS en 4 municipios de cobertura directa (Concepción,

Ascensión de Guarayos, Rurrenabaque, y Cliza). Se espera inaugurar estas 4 unidades en el mes de octubre. La UCIM de Villa Tunari será inaugurada en noviembre.

- Se realizaron seminarios de Comunicadores, orientadas a la articulación de los comunicadores sociales y periodistas de las áreas de cobertura geográfica del DDPC3, a la dinámica y desarrollo integral municipal, en el marco de la generación de escenarios para el acceso de la ciudadanía a la información municipal, a la transparencia de la gestión y a la participación social.
- Se ha asistido en el diseño de campañas radiales sobre el Ciclo de Gestión Municipal Participativa. Se ha desarrollado un paquete de cuñas radiales sobre el Ciclo de Gestión Municipal Participativa (basado en las Cumbres y EDAs), se han encarado campañas municipales de difusión de estos eventos para incrementar los niveles de participación ciudadana en el proceso de planificación participativa.

Desafíos/temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos

- Lograr escenarios adecuados para la disseminación informativa, generando y consolidando los instrumentos para una adecuada comunicación de resultados, espacios informativos en las micro regiones
- Por otra parte, se debe hacer un seguimiento permanente, además de dar apoyo y asistencia técnica, a las UCIMs .

Recomendaciones / responsables

- Dado que el Proyecto DDPC3 ha entrado en una fase clave, el proceso de capacitación debe posibilitar la cualificación de los recursos humanos de los actores con los que trabaja a través de la intervención en asistencia técnica y capacitación.
- En lo comunicacional, se debe hacer un seguimiento estricto a las líneas de imagen institucional y de comunicación social a ser aplicada por todas las áreas del Proyecto.

K. SEGUIMIENTO Y EVALUACION

- Se ha apoyado en la revisión de los instrumentos de planificación, monitoreo y evaluación del proyecto. Se ha diseñado una estructura operativa específica para cada uno de los Municipios basada en los Indicadores establecidos en el IDM y con metas específicas relacionadas al vocación de cada municipio y el impacto posible del proyecto en el período de un año
- Para el seguimiento de la nueva estructura de Planificación por Resultados y logro las metas, se ha concluido el diseño de una base de datos que se encuentra en fase de validación. Esta base de datos aporta la capacidad de ingreso online de los técnicos del proyecto que se encuentran dispersos en el país, la facilitación de la integración de las áreas temáticas y los planes de trabajo concertados con los actores Municipales a partir de los resultados del IDM.
- Se está apoyando en el diseño de un nuevo marco de resultados PMP, que internalice los avances reales del proyecto con base a metas y resultados.

- Para facilitar las acciones de seguimiento gerencial a los coordinadores de áreas temáticas en los diferentes regiones de de intervención del DDCP se ha diseñado de un sistema de “Agenda” que también es alimentada por Internet. Esta herramienta está siendo utilizada y su enlace está en la página web www.ddcp3.org.bo

Desafíos/temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos

- Validar e integrar los diferentes componentes en la base de datos.
- Revisar los indicadores del Marco de Resultados y ajustar a los indicadores del IDM

Recomendaciones / Responsables

- Acciones coordinados entre todos los actores del Proyecto

Anexo 1 : TIME TABLE DDPC 3

(cronograma de actividades mostrando lo Programado – y lo Ejecutado, estos documentos deben estar debidamente respaldados y DOCUMENTADOS)

Anexo 2: Información Financiera

La gerencia financiera.

Anexo 3: Respaldo Productos y otros Documentos

Se puede añadir información sobre estudios realizados, bases de datos, módulos de capacitación o cualquier producto que se haya obtenido durante el trimestre.

**BOLIVIA
DESARROLLO DEMOCRÁTICO
Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
DDPC3
Desarrollo Integral**

**INFORME TRIMESTRAL VIII
Periodo de Evaluación
1ro de Julio al 30 de septiembre de 2005**

Preparado para:

Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

Preparado por:

**International City/County Management Association
y
Berthin Consultoría, DevTech Systems, Inc., and the QED Group, LLC**

Contrato No. 511-C-00-03-00236-00

International City/County Management Association
Contrato No. 511-C-00-03-00236-00

Desarrollo Democrático y Participación Ciudadana
Fase 3

Periodo de Evaluación:
1 de Julio al 30 de septiembre de 2005

Informe Trimestral VIII

Índice de contenido

- VI. Introducción
- VII. Logros significativos del trimestre
- VIII. Desafíos/Temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos
- IX. Actividades programadas para el próximo trimestre
- X. Anécdotas y experiencias exitosas

Anexos:

Anexo 1: Time Table DDCP 3

Anexo 2: Información Financiera

Anexo 3: Otros documentos

I. Introducción

En este trimestre se ha caracterizado por una actividad de preparación a los elecciones nacionales que se llevarán a cabo en Diciembre 4, 2005. Las agendas de los alcaldes, sobre todo en el Trópico de Cochabamba, han estado muy ocupadas en el tema pre electoral con cambios repentinos que en muchos casos han obligado a suspender y cambiar las actividades programadas del proyecto DDCP3.

En el caso del Trópico de Cochabamba, en este trimestre se ha tenido significantes progresos. Se ha conseguido afirmar más la presencia del proyecto en los municipios, se está ampliando y profundizando las actividades de asistencia técnica directa a funcionarios municipales, se ha logrado un acuerdo de trabajo firmado con los cinco municipios. Por último se está logrando incluir el modelo de gestión municipal participativa – MGMP en las actividades de preparación de POAs en los municipios del Trópico de Cochabamba.

En los municipios de los Yungas de La Paz y Norte Tropical Paceño, se están desarrollando actividades incrementar la participación ciudadana y se está dando continuidad a las acciones de incrementar mas esfuerzos en las diferentes áreas técnicas. Entre los logros mas resaltantes está la aplicación del IDM que de sus resultados las mancomunidades podrán desarrollar su plan de trabajo, fortalecer y revisar el Plan estratégico de ambas mancomunidades.

Logros significativos del trimestre

APOYO A LA REGIÓN DEL TRÓPICO DE COCHABAMBA

Gobernabilidad

Resultado: Consolidar la democracia participativa municipal, mejorar el relacionamiento interinstitucional y con los actores que la Participación Popular identifica, mejorar canales de comunicación y difusión.

- Los gobiernos municipales de Chimoré, Puerto Villarroel y Entre Ríos han reconocido la importancia de la aplicación del CGMP y han comenzado a implementarlo en la elaboración de sus programaciones anuales. Por su parte, los municipios de Villa Tunari y Entre Ríos, a sugerencia de sus políticas sindicales a través de sus Federaciones, han decidido utilizar el MGMP en forma parcial con modelos mixtos. En el Municipio de Entre Ríos, para la preparación del POA 2006, se está empleando una parte de la demanda social obtenida en el diagnóstico efectuado para el PDM y se pretende hacer la priorización de esas demandas con la metodología que se utiliza en la Cumbre 2 del CGMP. La agencia cantonal de Shinahota sigue los lineamientos del Municipio de Tiraque.
- La implementación parcial del modelo es “per se” un avance, dado los antecedentes de la ausencia de los mecanismos de participación en el Trópico de Cochabamba (TC). La realización de Cumbres 1 en el municipio de Chimoré, representa un avance significativo, pues se respetaron las reglas de juego y tomaron en cuenta los informes prestados por la sociedad civil.

- Se ha promovido la inclusión indígena en el levantamiento de demandas. En el municipio de Chimoré participaron en la Cumbre 1 dirigentes indígenas de los consejos YUQUI, CONISUR, TIPNIS y CONIYURA. Estos grupos han confirmado su interés por participar en la planificación participativa municipal y solicitado estos han mostrado mucho interés y han comenzado a involucrarse con la gestión y la planificación municipal, han solicitado al DDCP3 capacitación sobre el CGMP en cada uno de los concejos indígenas.
- Durante este trimestre, se ha notado una creciente demanda por parte de grupos de la sociedad civil en los eventos propiciados por el DDPC3, y empoderamiento de los instrumentos del programa. Esto está abriendo una ventana de oportunidad importante para apoyar en la redefinición del modelo político de gobernabilidad existente en el TC hasta la fecha. El enfoque del DDPC3 es ha propiciar espacios para estos sectores a través del desarrollo de procesos de planificación participativa con el CGMP para municipalizar la dinámica democrática del TC, más allá del control vertical que ejercen las federaciones en la zona.
- Se firmó convenio con la Federación de Colonizadores de Carrasco (con sede en Ivirgarzama, perteneciente al Municipio de Puerto Villarroel), para propiciar los temas de transparencia, control social, gobernabilidad, y sobre del Modelo de Gestión Participativa Municipal MGPM. En un primer taller de 2 días participaron cerca de 140 dirigentes de Sindicatos, Central, Sub Centrales y la misma federación. En un segundo evento, se elevó la participación a 180 asistentes. A iniciativa de otras federaciones se iniciaron conversaciones para que se repliquen los convenios con las otras federaciones del Trópico de Cochabamba, estas son: Mamoré (Entre Ríos), Chimoré, Shinahota y Villa Tunari.
- Se ha ratificado el compromiso de trabajo entre el Proyecto y los 5 municipios del TC a través de consensos sobre planes de resultados específicos por municipio y los respectivos planes de trabajo. Se preparó un Adendum a los Convenios en cada caso para firmar durante la primera semana del mes de octubre. Las carpetas de los 5 contienen compromisos y acciones por cada una de las áreas temáticas que apoya el proyecto DDPC3, y se han acordado planes de trabajo con cada uno de los municipios a partir de los resultados obtenidos en el IDM, cuya vigencia es a partir de la firma del adendum hasta septiembre del próximo año.

Desafíos/temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos.

- Uno de los mayores desafíos que enfrentan los técnicos de la micro región reside en superar la reticencia política que mantienen las federaciones campesinas hacia los programas del Desarrollo Alternativo.
- La coyuntura institucional definida por la preparación de los PDM demanda una gran flexibilidad para adaptar los instrumentos del CGMP a los requerimientos de los gobiernos municipales y a la disponibilidad de la sociedad civil y voluntad de las Federaciones Campesinas.
- La existencia de una oferta de cooperación internacional muy variada y con impacto en inversiones de infraestructura, sigue constituyéndose en un desafío para mantener

atractiva la oferta del DDPC3. Se ha sugerido la coordinación y articulación de esos proyectos con la institucionalidad municipal y respetando los procesos promovidos por el DDPC3 en los municipios.

- Se ha observado la existencia de pugnas que fragmentan la dirigencia y frenan iniciativas para mejorar la calidad de vida del sector indígena en la región. Se debe tomar en cuenta esta situación en la planificación de las actividades de apoyo y promover acciones de acercamiento en la medida de lo posible, explotando intereses comunes entre los distintos actores.

Recomendaciones / Responsables

- Resaltar los beneficios políticos que representa la presencia del DDPC3 para el empoderamiento campesino en los gobiernos municipales.
- Establecer lazos y procesos de sensibilización con las federaciones campesinas para reducir el rechazo de la sociedad civil. Estos lazos también podrían significar el fortalecimiento de una demanda social que solicite establecer procesos de planificación más participativos.
- Se requiere mejorar la coordinación entre proyectos de la cooperación en el tema de desarrollo alternativo para promover la articulación de acciones de inversión dentro del marco institucional municipal que fortalece el DDPC3.

Comentarios de casos exitosos, historias, anécdotas, temas de interés, otros temas.

La primera cumbre apoyada en la micro región del trópico tuvo lugar en el municipio de Chimoré, en esta oportunidad se logró la primera representación indígena directa en un espacio de esta naturaleza. Los dirigentes de cada Consejo Indígena tuvieron la oportunidad de conocer el destino de los recursos municipales y apuestan a incorporar sus demandas en la programación anual del municipio.

Otro elemento que cabe resaltar por lo positivo que ha resultado, es el impacto que se ha tenido con los talleres de capacitación efectuados con la Federación Carrasco. Como fruto de estos espacios se ha logrado el inicio de una demanda social que expresa la apertura los procedimientos de planificación hacia la implementación del modelo y el CGMP.

Finanzas Municipales

Resultado: Fortalecer las capacidades financieras, contables, presupuestarias y de flujo.

- Se han transferido los reglamentos necesarios en el tema financiero al nuevo municipio de Entre Ríos, para adecuarlo a la Ley 1178 SAFCO, en los siguientes temas: Presupuestos, Programación de Operaciones, Administración de Bienes y Servicios, Contabilidad Integrada, Tesorería, Crédito Público, Organización Administrativa. Estos reglamentos han sido aprobados por el Ministerio de Hacienda
- El Municipio de Puerto Villarroel, ha solicitado la elaboración de los siguientes reglamentos de la Ley 1178 SAFCO: Contabilidad Integrada, Programación de

Operaciones, Crédito Público, Administración de Bienes y Servicios, Tesorería Organización Administrativa, Presupuesto. Se ha comenzado con elaboración de los mismos.

- Asistencia técnica en la elaboración de ejecuciones presupuestarias mensuales correspondientes al mes de agosto, así como la revisión y corrección de observaciones a las mismas en los municipios de Entre Ríos y Chimoré. La información se encuentra en línea en los municipios, pero se han detectado algunas deficiencias en cuanto a la apropiación correcta de partidas de gasto y rubros de recursos, para lo cual se ha tomado contactos con los responsables de los municipios y se han establecido medidas correctivas.

Desafíos/temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos.

- Las autoridades y técnicos municipales han manifestado las dificultades para participar de actividades de planificación y capacitación del Proyecto debido a la gran oferta de actividades de parte diversos proyectos de la cooperación en la región. Es importante tomar nota de esta situación y evaluar la posibilidad de generar mecanismos de articulación y coordinación entre proyectos, especialmente aquellos financiados por USAID.

Recomendaciones / Responsables

- Es importante aumentar la presencia de técnicos del proyecto para posicionar las actividades de fortalecimiento institucional y evitar las ineficiencias generadas por la excesiva carga de otros proyectos de la cooperación.

Otras actividades de intervención del Proyecto DDPC 3

- Apoyo al monitoreo del curso el POA en el marco de la Planificación Participativa Municipal CENCAP (Técnicos Municipales).
- Se ha proporcionado asistencia técnica para subsanar las observaciones realizadas por el Concejo Municipal al POA reformulado del municipio de Entre Ríos.

Servicios

Resultado: Fortalecer las capacidades en prestación de servicios básicos y otros como: recojo de basura, parques y jardines, infraestructura deportiva, mercados, mataderos, terminales de buses y otros

- Se elaboró el borrador de Reglamentos Específicos del Sistema Nacional de Inversión Pública. Se espera enviar la versión final al Ministerio de Hacienda para su compatibilización y posteriormente se apruebe mediante Resolución emitida por respectivos Concejos Municipales.

- El DDCP3 ha promovido y financiado el “SEMINARIO TALLER ESTRATEGÍA MUNICIPAL DE SERVICIOS BÁSICOS – VILLA TUNARI Fase I de DIAGNÓSTICO.

Desafíos/temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos.

- Época electoral, que reducirá impacto y se tendrá que cuidar la imagen del DDPC3 y no desgastarla ello implica, realizar trabajos estrictamente técnicos.

Recomendaciones / Responsables

Desarrollo Económico Local - DEL

Resultado 1: Incremento Inversiones DEL en el Municipio e Incremento de Inversiones Públicas de Apoyo a la Producción y de Promoción Económica para el DEL

En líneas generales, se han iniciado procesos para generar agenda pública sobre la estrategia de DEL del proyecto entre los actores del TC y la promoción de sinergias institucionales para su aplicación

- Organización y realización de la Rueda de negocios en el marco de la Feria Expo Frut Shinahota 2005. La oferta de organizaciones productivas ha establecido una articulación y nexos con la demanda de empresas e instituciones enmarcadas a fortalecer el desarrollo Económico Local de los Municipios del trópico de Cochabamba. Se ha logrado concretar mas 55 planes de negocio y se han concertado contratos por aproximadamente \$us 350.000. Los resultados de la Rueda de Negocios a sido difundido y socializado por los medios de comunicación local en el Trópico de Cochabamba.
- Se ha promovido el tema de Turismo comunitario, con acciones directas. Se está dando asistencia focalizada al municipio de Villa Tunari en el tema.
- Se ha realizado un Taller de instrumentos DEL municipales, este taller ha permitido definir otros aspectos en los que se apoyará al Villa Tunari sobre el turismo.
- Organización y realización Taller sobre DEL y presentación del plan de actividades. Taller dirigido a técnicos municipales de los 5 municipios. Se ha socializado el enfoque conceptual del proyecto DDPC3 en el marco de DEL. Los participantes han discutido y socializado sus problemas enmarcados al DEL y la acción municipal.
- Organización y realización del Taller DEL y Turismo comunitario con la Federación Carrasco, las organizaciones de base Sindicatos, Centrales y Federación Carrasco, conocen y analizan la problemática municipal en relación al DEL.

Desafíos/temas de preocupación que afectan la implementación y acciones tomadas para resolverlos.

- Grandes distancias entre las alcaldías llevan a reducir la disponibilidad de tiempo para las actividades efectivas DEL se requiere la contratación de técnicos adicionales para aumentar la presencia en los municipios.
- Coyuntura política

Género

Resultado: Se ha incrementado el acceso y control sobre los servicios municipales

- En general se ha fortalecido la atención a la violencia intrafamiliar, luego de los encuentros departamentales realizados en el marco del convenio con el viceministerio de la Mujer. Se ha realizado un proceso de lobby con alcaldes y concejales/as para la firma de los convenios de donación de equipamiento y fortalecimiento en asistencia técnica jurídica en los SLIM en los 5 municipios de la micro región.
- Se finalizó la consultoría para el diseño de la estrategia de género en el TC y se validó con los actores. Se espera la implementación de la estrategia a partir del próximo trimestre. Los resultados de la estrategia esta enfocada a:
 - Fortalecer el enfoque de equidad en el sector público
 - Fortalecer la participación política de las mujeres en espacios de toma de decisión
 - Fortalecer las capacidades de liderazgo de concejalas y alcaldesas en la gestión municipal y la promoción de las políticas locales para la equidad de género.
 - Promover en las instancias del Gobierno Municipal vinculadas a la promoción de DEL la incorporación de criterios de equidad de género en el diseño de políticas y mecanismos de promoción económica.
- Se ha participado en reuniones del Comité inter-agencial de género. Se ha presentado la estrategia de género y existe mucha expectativa respecto a la coordinación de acciones.
- Se han realizado contactos con dirigentes de organizaciones de mujeres para la realización de talleres de capacitación y la realización de la Cumbre de mujeres.
- Se han coordinado acciones de trabajo con la Unidad de Género de la Prefectura de Cochabamba, se han realizado un taller en la ciudad de Cochabamba con la participación de representantes de los 5 municipios.

Actividades programadas para el próximo trimestre

- Las actividades programadas en el CGMP, se espera la realización de las cumbres 2 y 3, donde los actores municipales y la población civil priorizan del las demandas el POA 2006 siendo de importancia incrementar las demandas de género indígenas,
- Elaborar un Plan de asistencia técnica para aplicar desde Enero de 2006 a los SLIMs .

Indígenas

- Se ha firmado un acuerdo de responsabilidad compartida – ARCO entre las Autoridades municipales y líderes indígenas de los 9 consejos indígenas que pertenecen a CONISUR-TIPNIS, CONIYURA, CIRI-YUQUI, siendo éstas las instancias articuladoras de los pueblos indígenas aglutinadas a un ente matriz conocida como CPITCO. El ARCO firmado establece temas de capacitación en el marco del MGMP y de apoyo a los instrumentos DEL, el relacionamiento Interinstitucional, además de generar instancias que proyectan futuras acciones de coordinación enmarcados a mejorar su participación y el DEL.
- Se ha realizado un taller de reforzamiento a los concejos Indígenas sobre el MGMP, este taller ha generado mucha expectativa hacia futuros talleres y reuniones tanto a nivel de los Concejos Indígenas como de la CPITCO, esto ha permitido que la presencia e intervención de los pueblos Indígenas la Cumbre 1 de CHIMORE permita que las autoridades municipales deberán mejorar su predisposición a coordinar con estas organizaciones y mejorar la oferta presupuestaria en el POA 2006.

Comunicación

- Se avanzado con la consultoría para el diseño de la estrategia de comunicación para el Trópico de Cochabamba con enfoque en los valores institucionales que fortalece el DDPC3.
- En la línea de generar espacios y escenarios para la transparencia informativa municipal, se implementará en el Municipio de Villa Tunari una Unidad de Comunicación e Información Ciudadana Municipal (UCIM). Se espera su inauguración a mediados de noviembre de este año.

MANCOMUNIDAD DE MUNICIPIOS DE LOS YUNGAS DE LA PAZ (MMYLP)

Resultado 1: Se logra una mayor participación efectiva y cuantificable de la sociedad civil en la gestión municipal aplicando el MGMP-Territorializado

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
1.1. Realización de EDAs 2	Los 3 municipios han recibido el informe de avance, así completando los municipios faltantes.	3 Municipios (Cajuata, Coroico y La Asunta) han realizado el EDA 2
1.2. Realización de Cumbres 1	5 Municipios de la MMYLP han realizado las Cumbre 1 de acuerdo al CGMP actualizado.	Se ha efectuado un taller con representantes de los Municipios para organizar la realización de los eventos de las Cumbres 1, planificadas para octubre y noviembre del 2005.

Análisis relacionados a impactos:

La realización de los EDAs esta consolidando la ventajas de realizar rendición de cuentas por parte de las nuevas autoridades municipales.

La planificación de las Cumbres, tiene por objeto consolidar la visión de las autoridades de la importancia de realización del CGMP.

Resultado 2: Se ha logrado un mejor clima de convivencia social, entre los actores sociales e institucionales, informando y capacitando a la sociedad civil de las ventajas del MGMP- Territorializado y su relación con el desarrollo regional.

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
2.1. Realizar una campaña comunicacional en base a una metodología de difusión.	Campaña de información realizada.	Se cuenta con la producción de una cuña radial para su difusión previa a la Cumbre 1, en octubre.
2.2. Se han realizado los seminarios de difusión sobre: Asamblea Constituyente, Plan Nacional de Desarrollo Integral y Plan Estratégico de la MMYLP, su interrelación como los mecanismo de desarrollo micro regional	Diseñar una metodología de información que incluya temas a ser tratados por Distritos Municipales, incluidos las propuestas de Desarrollo Alternativo	Se han realizado 9 eventos en los 8 Municipios, con una participación de 806 asistentes, donde se ha informado sobre la Asamblea Constituyente, el Plan Nacional de Desarrollo Integral y el Plan Estratégico de la MMYLP y su interconexión estratégica.

Análisis relacionados a impactos:

Al iniciar la discusión de temas estructurales como son los temas de Desarrollo regional, relacionados con la proximidad de la convocatoria a la Asamblea Constituyente, en los

yungas con estos eventos se esta logrando que los habitantes de base, tengan la oportunidad de discutir los problemas económicos, sociales, etc.
Y no solo escuchar arengas y consignas, que es a lo que generalmente ocurre en para este tipo de fenómenos.

Se esta explicando por primera vez la propuesta de Desarrollo Integral.

Se esta aprovechando la posibilidad se discutir temas relacionados, en este caso, Asamblea Constituyente, Plan Estratégico de la MMYLP y Desarrollo Integral, los mismos que inciden con el desarrollo regional.

Resultado 3. Se ha logrado que las mujeres acrecienten su presencia en el ejercicio de posiciones públicas y privadas logren incremento en la participación en la vida municipal aprovechando las ventajas del MGMP Territorializado

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
<p>3.1. Implementar una estrategia con temas que generan mayor participación y prestigio de las mujeres con el apoyo de promotores.</p>	<p>Estrategia definida y ejecutada</p>	<p>Se han contratado a promotores para los 8 municipios de la MMYLP</p> <p>Se han realizado dos Talleres de capacitación e información a promotores</p> <p>Se han realizado 6 reuniones de coordinación y motivación con mujeres en 3 municipios (Cajuata 2 reuniones, La Asunta 2 reuniones, Irupana 2 reuniones)</p> <p>Se cuenta con demanda de 6 proyectos específicos exclusivos de mujeres para incluirlos en el POA 2006 en los 3 Municipios (Cajuata, La Asunta e Irupana).</p>
<p>3.2. Desarrollar una campaña de comunicación y de estímulos para incentivar la participación de las mujeres en el CGMP.</p>	<p>Se ha ejecutado una campaña de difusión que incentive a las mujeres a participar en la vida municipal.</p>	<p>Se ha dado continuidad a la campaña comunicacional, con la emisión de una cuña radial destinada a convocar a las mujeres a reuniones de coordinación y motivación.</p>

Análisis relacionados a impactos:

Se está imprimiendo mayor esfuerzo en las tareas combinadas de promoción directa para lograr mayor y mejor participación de las mujeres, a través de las promotoras y una campaña comunicacional como refuerzo.

Pero al mismo tiempo se esta estudiando formas novedosas que incidan en el tema central de la ausencia de las mujeres en eventos públicos que esta relacionado al carácter patrilíneo y patrilocal de la sociedad andina, donde la mujer esta relegada estructuralmente a tareas secundarias y la representación de la comunidad son asignadas definitivamente a los varones.

Resultado 4. Se ha logrado que las autoridades provinciales y municipales de los municipios enfrenten debidamente la solución de los problemas de límites de la región.

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
4.1. Desarrollar un programa de difusión de la Ley de UPAS y su reglamento.	Los Gobiernos Municipales han firmado un acuerdo para viabilizar la solución de problemas limítrofes municipales.	Se tiene un consultor que esta apoyando las tareas preliminares para desarrollar este resultado.
		Se han realizado 2 reuniones con autoridades de la Unidad Técnica de Límites del Ministerio de Desarrollo Sostenible, con la propuesta de la suscripción de un convenio de cooperación.

Análisis relacionados a impactos:

Se cuenta con el primer informe del consultor Boris Arias que realizo el diagnostico de situación con relación a los temas limítrofes y esta iniciando acciones relacionadas a concretar los objetivos de este resultado esperado.

Resultado 5: Se ha concluido los procesos de distritación municipal en el conjunto de los municipios de la mancomunidad

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
5.1. Planificar, promover y realizar el ajuste al proceso de distritación municipal en Palos Blancos.	Ajuste de la Distritación de Palos Blancos Realizada.	Se ha actualizado la base de datos sobre vías, centros educativos y postas de salud que integran el Municipio, información que ha sido vaciada en un mapa municipal.
5.2. Apoyar y concluir los procesos de distritación en Coripata y La Asunta.	Se han emitido las ordenanzas de distritación municipal	Se ha actualizado la base de datos de comunidades, vías, centros educativos y postas de salud que integran los Municipios.
		Se ha realizado un taller de Distritación en la región de Puerto Rico de La Asunta, donde se ha logrado apoyo al proceso.

Análisis relacionados a impactos:

En los Municipios de Coripata, La Asunta y Palos Blancos, el cambio de autoridades municipales y sociales (comités de vigilancia) está generando una mayor demanda de explicación del proceso de Distritación, por el desconocimiento que se tiene del tema y este proceso está generando una postergación de los resultados concretos.

En los otros 5 Municipios (Coroico, Yanacachi, Chulumani, Cajuata e Irupana) se cuentan con Ordenanzas Municipales de Distritación y actualmente se están trabajando los temas relacionados con la consolidación del proceso.

Resultado 6. Se ha logrado el fortalecimiento de la sociedad civil en su papel creciente de control y participación, recomponiendo los comités de vigilancia.

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
6.1. Fortalecer y recomponer los Comités de Vigilancia.	Se ha apoyado para que los CV de 3 Municipios de la MMYLP, modifiquen su estructura y composición a la nueva realidad territorial.	En las tres reuniones realizadas por el Comité de Vigilancia mancomunitario, se capacita a los miembros de 7* CV sobre Distritación Municipal y gestión municipal

(*) No está conformado el Comité de Vigilancia de Coripata por problemas internos.

Análisis relacionados a impactos:

Este tema esta relacionado con el desarrollo del proceso de consolidación de la Distritación Municipal.

Resultado 7: Ajustar los servicios de Salud y Educación al ordenamiento territorial y evitar dispersión de inversiones de infraestructura.

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
7.1. Compatibilizar el ordenamiento territorial de los municipios con el de los órganos rectores de los sectores de Salud y Educación.	Se han apoyado las gestiones ante las autoridades de los diferentes sectores para que compatibilicen la organización de los servicios a la realidad territorial.	Se cuenta con información actualizada de los establecimientos de Salud existentes en 5 municipios de la M.M.Y.L.P.

Análisis relacionados a impactos:

Existen problemas en los temas de estructuración de las relaciones de los servicios de salud y educación en el territorio, este tema esta ligado a un proceso de la agenda de representación municipal.

Resultado 8: Abordar la problemática de la tenencia de tierra para impulsar el saneamiento adecuado de acuerdo a las características y necesidades de los yungas paceños.

Comentarios: Para el cumplimiento de éste objetivo, se ha comprometido el apoyo con la contratación de un consultor especialista, la convocatoria ha sido publicada se prevé acciones en el próximo mes.

Resultado 9. Se esta consolidado el ejercicio de los roles de la M.M.Y.L.P en las instancias gremial, directiva y operativa.

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
9.1. Ajustar los estatutos, posibilitando la inclusión de mecanismos de aportación municipal automática; e insertando la figura de suplentes de los directores, designados por los respectivos alcaldes que así lo determinen.	Se ha modificado los estatutos de la MMYLP y se ha conseguido la aprobación por parte de la Prefectura; incluidos la presencia de suplentes en el Directorio y la aportación automática de recursos económicos de los	Se ha presentado a consideración del Directorio de la MMYLP la propuesta de modificación a los Estatutos y Reglamento Interno, las mismas que serán analizadas en Asamblea General de la M.M.Y.L.P. en noviembre 2005

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
	municipios a la MMYLP.	
9.2. Implementar manuales de organización y funciones; así como reglamentos específicos de la Ley SAFCO, y otros que permitan el cumplimiento de obligaciones legales vigentes.	Se han desarrollado e implantado los manuales de funciones. Se tiene una estructura organizativa adecuada.	El Directorio se encuentra analizando la propuesta de RE-SABS de la MMYLP para su respectiva aprobación Se cuenta con una propuesta de RE-SOA para que sea considerada por el Directorio de la MMYLP.

Análisis relacionados a impactos:

Esta previsto impulsar estas actividades con la pronta firma de un acuerdo entre la mancomunidad y los representantes de cada municipio para determinara las áreas de asistencia técnica priorizadas por la mancomunidad.

Resultado 10: Convertir a la MMYLP en una entidad capaz de participar en el financiamiento de proyectos, mejorando la planificación estratégica.

Comentarios: Al presente se esta desarrollando la contratación de un Consultor que diseñe un Plan de Negocios de la MMYLP, quién tendrá como resultado aportar en el cumplimiento de este objetivo.

Resultado 11. Se esta efectuando rendición de cuentas en acto público con la participación de todos actores de la región.

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
11.1 Impulsar el Control Social Mancomunado, su establecimiento, reglamentación y funcionamiento.	Se ha establecido el Comité de Vigilancia Mancomunado, conformado por los presidentes de los Comités de Vigilancia Municipales.	Se ha organizado formalmente el Directorio del Comité de Vigilancia Mancomunado, el mismo que ha realizado 3 reuniones periódicamente. Se cuentan con Estatutos y Reglamento Interno del CV Mancomunado aprobados por su Directorio

Análisis relacionados a impactos:

Este es un resultado inédito en el municipalismo boliviano, es un logro que lo deberíamos aprovechar para reproducirlo en otras latitudes.

Resultado 12. Los municipios miembros han establecido la línea base de su gestión y realizar mediciones periódicas para comprobar su mejora.

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
12.1. Establecer una base de datos, que genere información para los Indicadores de Desarrollo Municipal	Se ha aplicado el IDM al menos a 6 municipios de la MMYLP	Se ha aplicado el IDM en los 8 Municipios que conforman la MMYLP.
12.2 Crear y administrar una base de datos con indicadores de desarrollo socio – económico, para cada municipio de la MMYLP	Existe una base de datos con información socio-económica por Distritos Municipales.	Se ha iniciado el proceso de actualización y divulgación de la base de datos con que cuenta la MMYLP.

Análisis relacionados a impactos:

Es la primera vez que se aplica el IDM en los municipios de la MMYLP y en este tema se buscará simplificar y adecuar a los Yungas la aplicación de este instrumento, para tener la posibilidad de medir adecuadamente los logros en el tiempo de intervención del proyecto.

Resultado 13: Iniciar la ejecución de proyectos del Plan Estratégico de Desarrollo Regional.

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
13.1. Difundir el PEDR, entre donantes, cooperantes y organizaciones sociales y sindicales de la región	Se han distribuido masivamente copias del Resumen Ejecutivo y trípticos del PEDR, entre las instituciones que aportan al desarrollo y sociedad civil de los yungas.	Las instituciones que trabajan en los Yungas (Prefectura, FONADAL, Unión Europea, FCDI, ARCO, JICA, COSUDE) conocen en lo fundamental la orientación estratégica del Plan Estratégico de Desarrollo Regional. 806 personas de los Yungas han recibido copias del Plan Estratégico y se le ha explicado su orientación estratégica.

Análisis relacionados a impactos:

Se esta logrando que las instituciones que trabajan en los Yungas, tomen en cuenta la orientación estratégica de este documento.

Aprovechando los ámbitos de discusión públicos, se esta difundiendo entre la sociedad civil yungueña el alcance estratégico del PEDR, actividad necesaria por la rotación permanente (cada año) de representantes sociales y autoridades municipales.

Resultado 14: Iniciar la ejecución de proyectos que impactan en las cadenas productivas priorizadas.

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
14.1. Gestionar la inclusión de Proyectos del PEDR en el POA prefectural, con énfasis en los proyectos viales.	Realizar el diagnóstico de proyectos claves en las áreas de agricultura y turismo para la MMYLP.	Se viene diseñando un proyecto de Desayuno Escolar orientado a promover el consumo de productos elaborados en la región, el mismo que se concluirá en el mes de noviembre.

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
		Se esta elaborando los TDRs para la realización del estudio de desarrollo estratégico de turismo para la MMYLP
	Gestionar la inclusión de Proyectos del PEDR en el POA prefectural, con énfasis en los proyectos viales.	Se ha concluido el perfil del proyecto camino Palos Blancos – La Asunta para que sea presentado a la Prefectura. El POA 2006 de la Prefectura incluye 23 proyectos (1 productivo, 9 de infraestructura, 13 de caminos) que benefician a los Municipios de la M.M.Y.L.P.
	Se han organizado comisiones municipales. de promoción de cadenas productivas en 3 municipios y se ha brindado apoyo a sus funciones	Se están identificando las cadenas productivas en los Municipios de Irupana, Chulumani y La Asunta.

Análisis relacionados a impactos:

Aprovechando la elaboración del POA prefectural la mancomunidad esta negociando la incorporación de otras obras de infraestructura, con este fin se están realizando reuniones de coordinación con autoridades departamentales, provinciales y municipales.

Resultado 15: Promover el acercamiento entre programas de apoyo al desarrollo regional y los actores económicos y otros, incentivando las innovaciones productivas.

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
15.1. Crear una base de datos sobre las instituciones de apoyo al sector productivo, difundiendo información sobre las mismas entre los actores de los municipios mancomunados.	Se han identificado e inventariado todas las instituciones de apoyo a la MMYLP y se ha difundido sus políticas y formas de operación en los municipios miembro, a través de un Boletín Informativo.	Se cuenta con información de todas las instituciones financiadoras que operan en la región y se está diseñando el boletín para su remisión a los 8 Municipios.
		Se ha realizado un taller de capacitación para la formulación de perfiles de proyectos en Saneamiento Básico, así mismo se realiza las acciones para lograr financiamiento del Viceministerio de Saneamiento Básico, para este fin.
		Se ha apoyado técnicamente a personal técnico de los 8 municipios para el diseño de perfiles en proyectos de Saneamiento Básico.

Análisis relacionados a impactos:

La presencia de nuevas y prometedoras acciones institucionales en la región esta despertando capacidades necesarias en la MMYLP para aprovechar este nuevo espectro de cooperación y financiamiento.

Resultado 16: Una adecuada dirección y conducción de la mancomunidad.

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
16.1. Promover la realización de efectivas asambleas y reuniones periódicas del Directorio de la MMYLP	El Directorio de la MMYLP ha realizado asambleas semestralmente y reuniones ordinarias mensuales para coordinar y definir las políticas y actividades de la MMYLP.	Se realizaron las reuniones mensuales de Directorio de la MMYLP. Se ha realizado una reunión de Directorio en el Municipio de Palos Blancos, con la finalidad de fortalecer la presencia de la MMYLP en esa región.

Análisis relacionados a impactos:

La posibilidad de cambio de alcaldes en diciembre a raíz de los votos de censura constructiva, son una nueva amenaza para la institucionalidad de la MMYLP especialmente para la consolidación del directorio, en este sentido se esta desplegando acciones de asesoramiento y fortalecimiento de gestión de los actuales alcaldes, para evitar un cambio masivo que tendría incontrolables consecuencias.

MANCOMUNIDAD DE MUNICIPIOS NORTE PACEÑO TROPICAL (MMNPT)

Resultado 1. Se ha logrado compromisos con las futuras autoridades municipales en relación a la sostenibilidad institucional de los municipios y la mancomunidad

Actividades:	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
1.1. Se han realizado los Talleres y Seminarios sobre Asamblea Constituyente y Desarrollo Integral en los municipios de la mancomunidad.	Se han realizado reuniones y conferencias con partidos y AACC en 5 municipios.	Se han realizado los Seminarios y Talleres en 7 municipios (Guanay, Tipuani, Mapiri, Teoponte, Tacacoma, Caranavi y Apolo, con asistencia de 864 personas.
1.2. Se ha realizado el I Congreso “Hacia la Asamblea Constituyente” con la participación de todas las fuerzas vivas de la mancomunidad.	Se han realizado reuniones y conferencias con partidos y AACC en 5 municipios.	Se ha realizado el I Congreso “Hacia la Asamblea Constituyente”, con éxito y resultados positivos.

Análisis relacionados a impactos:

Las propuestas lanzadas en este proceso de discusión de la Asamblea Constituyente en esta mancomunidad, esta generando propuestas creativas e importantes para el proceso de articulación de los municipios con los departamentos que deberían ser analizados para enriquecer con creativas ideas para la agenda de representación del municipalismo para la Asamblea Constituyente.

Resultado 2. Se ha logrado una participación creciente, efectiva y cuantificable de la sociedad civil, aplicando el MGMP para transparentar la gestión de los municipios

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
2.1. Talleres de presentación del MGMP – (Resolución FAM, 2 resoluciones ministeriales) y la apropiación del Modelo por parte de los municipios a través de una ordenanza municipal	Se han realizado EDAs y Cumbres aplicando el modelo de gestión municipal participativo en al menos 3 municipios en las gestiones 2005 y 2006	Los GMs de Guanay, Teoponte, Tipuani, Apolo y Mapiri están discutiendo la ordenanza municipal para adoptar al MGMP – CGMP.
2.2. Se realizaron Talleres de presentación y difusión de los instrumentos del CGMP en los municipios de Apolo, Teoponte, Guanay, Tipuani, Tacacoma y Mapiri	Se han realizado EDAs y Cumbres aplicando el modelo de gestión municipal participativo en al menos 3 municipios en las gestiones 2005 y 2006	Se realizaron talleres en 6 municipios y estos municipios tienen la capacidad de manejar y adaptar los instrumentos del CGMP.
2.3. Se realizó la propuesta y revisión del Reglamento del	Se han realizado EDAs y Cumbres aplicando el modelo de	El Concejo Municipal de Apolo cuenta con un

Concejo Municipal de Apolo.	gestión municipal participativo en al menos 3 municipios en las gestiones 2005 y 2006	reglamento que responde a sus necesidades.
2.4. Se realizó un diagnostico de los municipios en la gestión municipal y la participación de los actores Municipales en la toma de decisiones.	Se han realizado EDAs y Cumbres aplicando el modelo de gestión municipal participativo en al menos 3 municipios en las gestiones 2005 y 2006	Se han realizado los EDAs en 5 municipios y se cuenta con un diagnostico de cada uno de los municipios, en sus fortalezas, debilidades en temas de gobernabilidad

Análisis relacionados a impactos:

La tarea de profundizar la gobernabilidad en los municipios de la MMNPT a través de la aplicación del MGMP es una de las prioridades planteada en el directorio de la MMNPT, ya que este proceso esta en proceso de introducción, pero requiere capturar la voluntad de autoridades municipales y sociedad civil para que pueda transferirse para darle sostenibilidad al proceso.

Resultado 3. Las mujeres participan de manera creciente en posiciones públicas municipales, aprovechando las ventajas del MGMP

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
3.1. Primer encuentro de mujeres Apoleñas (Municipio de Apolo)	Se ha promovido la participación de mujeres en los eventos del ciclo alcanzando por lo menos el 20% de participación de mujeres al final del proyecto.	180 mujeres de Apolo conocen la importancia de la participación de la mujer en EDAs y Cumbres.
3.2. Primer encuentro de mujeres Teoponteñas	Se ha promovido la participación de mujeres en los eventos del ciclo alcanzando por lo menos el 20% de participación de mujeres al final del proyecto.	50 mujeres de Teoponte, conscientes de la importancia de la participación de la mujer en EDAs y Cumbres.
3.3. Evento de mujeres en el Municipio de Guanay	Se ha promovido la participación de mujeres en los eventos del ciclo alcanzando por lo menos el 20% de participación de mujeres al final del proyecto.	80 personas, entre autoridades de los municipios de la Mancomunidad, están conscientes de las políticas nacionales y municipales que promueven la equidad de género y conocen la importancia de los SLIMs.
3.4. Elaboración de un instrumento para promover la participación de la mujer con respeto y calidad.	Se ha promovido la participación de mujeres en los eventos del ciclo alcanzando por lo menos el 20% de participación de mujeres al final del proyecto.	Se ha establecido el funcionamiento de “guarderías de niños” en los eventos del ciclo para facilitar la presencia y participación de mujeres.

Análisis relacionados a Impactos:

Se esta incrementando acciones de promoción genero específicamente con la contratación de un consultor especializado financiado con fondos Dev Tech, y se están

generando acciones creativas para facilitar el proceso de participación cualitativa de mujeres en los eventos del ciclo (guarderías infantiles temporales).

Resultado 4. Los municipios miembros han establecido la línea base de su gestión y realizar mediciones periódicas para comprobar su mejora.

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
4.1. Se han realizado las actividades necesarias para aplicar el IDM en los municipios del Norte Paceño.	Se han aplicado exitosamente 7 procesos de medición de IDM y un IDI	Se aplico el IDM en 7 municipios de la mancomunidad y las autoridades municipales conocen la importancia de su aplicación.
4.2. Se ha realizado la aplicación del Índice de Desarrollo Institucional (IDI) en al mancomunidad.	Se han aplicado exitosamente 7 procesos de medición de IDM y un IDI	Se aplico el IDI y se conoce el estado de desarrollo institucional en que se encuentra la mancomunidad.

Análisis relacionados a impactos:

Están identificados los estados de avance tanto de la mancomunidad como de los municipios, se espera que el próximo año en esta fecha, tengamos la aplicación de los dos instrumentos para constatar el resultado de nuestra intervención.

Resultado 5. Los sistemas de control financiero y administrativo de los municipios están en proceso de adecuación y desarrollo, aplicando los sistemas SAFCO.

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
5.1. Reuniones con autoridades municipales y equipo técnico del ejecutivo municipal, para adecuar los modelos de reglamentos de la ley 1178.	Se han aplicado los sistemas SAFCO en al menos 1 municipio	Las autoridades municipales de 5 municipios conocen la importancia y la necesidad de implementar los sistemas de la ley 1178.
5.2. Talleres de Capacitación en el Sistema de Programación de Operaciones (SPO), para la formulación, planificación de POAs, en municipios del Norte Paceño.	Se han aplicado los sistemas SAFCO en al menos 1 municipio	Las autoridades municipales y equipo técnico de 5 municipios, conocen las ventajas del Sistema de Programación de Operaciones.
5.3. Talleres capacitación Procesos de Contratación y compras de Bienes y servicios, base para la reglamentación del Sistema de Administración de Bienes y servicios (SABS).	Se han aplicado los sistemas SAFCO en al menos 1 municipio	Las autoridades municipales y equipo técnico de 5 municipios conocen la importancia de la implementación de los sistemas de compras y contrataciones.
5.4. Elaboración de Reglamentos Específicos de la Ley SAFCO, Municipios del Norte Paceño,	Se han aplicado los sistemas SAFCO en al menos 1 municipio	Las autoridades municipales y equipo técnico de 5 municipios conocen la importancia, elaboración e implementación de los sistemas SAFCO.

--	--	--

Análisis relacionados a Impactos:

Se está trabajando para acrecentar la asistencia técnica especializada en este tema para tener resultados de impacto, con este fin se prevé la contratación de consultores especializados en los sistemas financieros, que ayuden a mejorar los resultados en este rubro.

Resultado 6. Los gobiernos municipales han iniciado los procesos de distritación municipal en los municipios afiliados

Actividades	Resultados Programados	Resultados Alcanzados
6.1. Se ha iniciado el proceso de Distritación Municipal en el municipio de Mapiri.	Se ha promovido brindado asistencia técnica en el proceso de Distritación Municipal en al menos 4 municipios	El municipio de Mapiri cuenta con un acta que define la presencia de 5 distritos municipales.
6.2. Se ha iniciado el proceso de Distritación Municipal en los municipios de Teoponte y Caranavi.	Se ha promovido brindado asistencia técnica en el proceso de Distritación Municipal en al menos 4 municipios	Se está realizando la prospección territorial en los municipios de Caranavi y Teoponte

Análisis relacionados a Impactos:

La cercanía de la realización de las cumbres está presionando para que los municipios cuenten con una Distritación municipal y tener resultados de Distritación municipal en al menos 3 municipios de la mancomunidad, para poder desarrollar las cumbres 2 ya por distritos municipales.

Desafíos / Preocupaciones

La principal procuración está relacionada a la proximidad de las elecciones nacionales, que seguramente modificará la situación de trabajo y transparencia institucional de las autoridades municipales, de hecho tenemos al presidente de la mancomunidad que ha renunciado a su cargo para postularse a una diputación.

Recomendaciones / Responsables

Existen varias acciones que deberán ser manejadas con sumo cuidado en los diferentes ámbitos institucionales, especialmente, por las condiciones especiales de los yungas que debido a los problemas ya conocidos que están relacionados con la producción de coca y la perspectiva de erradicación en algunas regiones vuelven a ser manifiestos y provocan dificultades en toda la región.

II. Otras actividades de intervención del Proyecto DDPC 3

Esta previsto continuar trabajando con énfasis en temas de actualidad y de impacto en la región, de hecho estamos impulsando un proceso de autofinanciamiento de las mancomunidades.

Estamos insistiendo en los temas relacionados al medioambiente con este fin mantenemos una relación estrecha con Morris Israel de USAID con la perspectiva de encontrar los lazos necesarios entre municipio y área protegida.

Los temas políticos con relación a la agenda de representación de las mancomunidades están siendo atendidos, especialmente relacionados a la conformación y fortalecimientos de las micro regiones.

III. Actividades programadas para el próximo trimestre (cada Director, Coordinador de Área, Gerente, o Especialista hace su parte)

Las actividades programadas para el próximo trimestre están relacionadas con el proceso de ajuste a nuestros POAs para mejorar nuestra propuesta programática, incorporando las decisiones tomadas en la reunión de Tamampaya, esto quiere decir que estamos incorporando mayores acciones en los temas financieros, de género, desarrollo económico local, servicios y proyectos.

Con recursos Dev Tech para Yungas esta previsto iniciar la contratación de un equipo técnico (Ingenieros, Economista, Agrónomo y Topógrafo) para cada una de las mancomunidades que asumiendo las tareas iniciales de elevar el IDM en el área de servicios y proyectos, realizara tareas paralelas de auto-sostenibilidad de las mancomunidades vendiendo servicios a los municipios en trabajos de elaboración de proyectos de factibilidad y pre factibilidad, como un inicio a las tareas de auto-sostenibilidad de las mancomunidades.

Con recursos DDPC3 se contratara el equipo complementario para trabajar los temas de desarrollo económico local y finanzas, conformando un equipo en cada tema como esta planteado en el plan de trabajo complementario.

Mancomunidad de Municipios de los Yungas de La Paz (MMYLP)

A. MODELO DE GESTIÓN MUNICIPAL

Actividades	Productos Esperados
Realización de Cumbres 1.	Cumbres 1 realizadas en los 8 Municipios de la MMYLP.
Realización de Cumbres 2 por Distritos Municipales.	Cumbres 2 realizadas en los 8 Municipios de la MMYLP por distritos municipales.
Realización de Cumbres 3.	Cumbres 3 realizadas en los 8 Municipios de la MMYLP.
Realizar una campaña comunicacional en base a la Metodología de Difusión.	Continuar la campaña comunicacional iniciada mediante la difusión de cuñas radiales.
Implementar una estrategia con temas que generan mayor participación y prestigio de las mujeres con el apoyo de promotores.	5 talleres realizados por las (os) promotores en genero para promocionar la participación de las mujeres.
Desarrollar una campaña comunicacional y de estímulos para incentivar la participación de las mujeres en el ciclo.	Continuar la campaña comunicacional iniciada mediante la difusión de cuñas radiales.

B. ORGANIZACIÓN TERRITORIAL

Actividades	Productos Esperados
1. Desarrollar un programa de difusión de la Ley de UPAS y su reglamento.	3 talleres realizados.
2. Desarrollar una campaña para que los municipios de la MMYLP, conformen comisiones de búsqueda y propuesta de soluciones limítrofes.	Iniciar el proceso para la conformación de comisiones (informe presentado)

3. Planificar, promover y realizar el ajuste al proceso de distritación municipal en Palos Blancos.	Realizar reuniones con actores políticos y sociales del Municipio (informe presentado)
4. Apoyar y concluir los procesos de distritación en Coripata y La Asunta.	Realizar reuniones con actores políticos y sociales del Municipio (informe presentado)
5. Fortalecer y recomponer los Comités de Vigilancia	Reuniones con representantes de los Comités de Vigilancia (informes presentados)
6. Apoyar a los Comités de Vigilancia para que adecuen sus estatutos y Reglamentos Internos a la nueva realidad territorial.	3 Estatutos de CV modificados (Informes presentados)
7. Compatibilizar el ordenamiento territorial de los municipios con el de los sectores de Salud y Educación.	Reuniones con autoridades departamentales y nacionales de los sectores de salud y educación realizadas.

C. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Actividades	Productos Esperados
1. Ajustar los estatutos, posibilitando la inclusión de mecanismos de aportación municipal automática; e insertando la figura de representantes de los directores, designados por los respectivos Alcaldes que acepten.	Realizar una Asamblea General, para modificar el Estatuto y Reglamento Interno de la MMYLP (Memoria de evento)
2. Implementar manuales de organización y funciones; así como reglamentos específicos de la Ley SAFCO, y otros que permitan el cumplimiento de obligaciones legales vigentes.	Manual y Reglamento SABS aprobado por Directorio de la MMYLP (Resolución de Directorio)
3. Desarrollar políticas de administración de recursos humanos de la MMYLP, incluyendo la estabilidad funcionaria.	1 informe presentado.
4. Gestionar la creación de un Fondo público de compensación para los Yungas.	1 informe presentado.
5. Crear y administrar una base de datos con indicadores de desarrollo socio-económicos, para cada municipio de la MMYLP, por distritos municipales.	Informe de seguimiento a las actividades realizadas por el consultor contratado por el proyecto

D. PLAN ESTRATÉGICO

Actividades	Productos Esperados
1. Diseñar e implementar una estrategia para crear una canasta de recursos para la implementación de prioridades del PEDR	Estrategia desarrollada.
2. Realizar el diagnóstico de proyectos claves en las áreas de turismo, para la MMYLP.	1 estudio convocado.
3. Gestionar la inclusión de Proyectos del PEDR en el POA prefectural, con énfasis en los proyectos viales.	1 informe efectuado.
4. Crear un a base de datos sobre las instituciones de apoyo al sector productivo, difundiendo información sobre las mismas entre los actores de los municipios mancomunados.	1 informe presentado.
5. Promover el establecimiento de un CODEPE mancomunado, que viabilice la demanda regional.	4 Convocatorias realizadas para la conformación del CODEPES.
6. Promover la implementación de un proyecto piloto de	1 informe presentado.

Actividades	Productos Esperados
Bachillerato Técnico Pedagógico, con sistemas mejorados de producción y difunda las ventajas del mismo con otros productos y técnicas tradicionales.	

E. DIRECTORIO

Actividades	Productos Esperados
1. promover la realización de efectivas asambleas y reuniones periódicas del Directorio de la MMYLP	3 Reuniones de Directorio realizadas en los Municipios.

Mancomunidad de Municipios Norte Paceño Tropical (MMNPT)

A.- GOBERNABILIDAD

Actividades	Productos esperados
1. Realización de la CUMBRE 1 en los municipios de Tipuani Teoponte, Guanay, Mapiri, Apolo en el mes de octubre.	Los actores socializan y transparentan acciones y conocen la estimación de recursos para el POA 2006 y la oferta del GM. Además cuentan con instrumentos por sector para el levantamiento y Priorización de las demandas que se insertarán en el POA para la gestión 2006.
2. Apoyo para la elaboración y priorización de demandas en reuniones comunitarias con OTBs, Mujeres y sectores productivos, sector de educación y salud. Apoyo técnico al Comité de Vigilancia. (octubre – noviembre)	La demanda social responde a criterios de equidad y desarrollo económico local en el marco de sus vocaciones.
3. Realización de la CUMBRE 2 en los municipios de Tipuani, Guanay y Apolo, y a nivel Distrital en los municipios de Mapiri y Teoponte en los meses de Octubre y noviembre.	Los participantes conocen de la estimación de recursos disponibles para la próxima gestión (Tal vez en base a las directrices del Ministerio de Hacienda). Los sectores mencionados anteriormente, pueden presentar sus requerimientos para su Priorización y concertación con la oferta municipal. El EM finalmente cuenta con un documento concertado con demandas priorizadas que responden a las vocaciones del municipio.
4. Tercer Taller Interno de evaluación	Socialización situación de los municipios de la Mancomunidad. Vs. Asistencia Técnica brindada.
5. Realización CUMBRE 3 en los municipios de Tipuani Teoponte, Guanay, Mapiri, Apolo, en los meses de noviembre y diciembre.	Se cuenta con un POA para la gestión 2006 elaborado y concertado de manera participativa y que responde a las necesidades y vocaciones del municipio.
6. Apoyo técnico para la elaboración del 2do número de la revista Mancomunidad.	Revista editada e impresa.
7. Facilitar los instrumentos al CV y CM para el pronunciamiento sobre el POA 2006 y la aprobación por medio de una resolución de Concejo.	POA aprobado antes del 31 de diciembre.

5. Elaboración y Preparación Informe Trimestral al 31 de diciembre.	Informe Trimestral presentado.
---	--------------------------------

B.- FINANZAS

Actividades:	Productos Esperados
1. Aprobación de Reglamentos Específicos de la Ley 1178 Municipio de Caranavi por parte de sus Autoridades.	Reglamentos Específicos listos para ser compatibilizados por el Ministerio de Hacienda.
2. Aprobación de Reglamentos Específicos de la Ley 1178 Municipio de Guanay por parte de sus Autoridades.	Reglamentos Específicos listos para ser compatibilizados por el Ministerio de Hacienda.
3. Aprobación de Reglamentos Específicos de la Ley 1178 Municipio de Tipuani por parte de sus Autoridades.	Reglamentos Específicos listos para ser compatibilizados por el Ministerio de Hacienda.
4. Aprobación de Reglamentos Específicos de la Ley 1178 Municipio de Teoponte por parte de sus Autoridades.	Reglamentos Específicos listos para ser compatibilizados por el Ministerio de Hacienda.
5. Aprobación de Reglamentos Específicos de la Ley 1178 Municipio de Mapiri por parte de sus Autoridades.	Reglamentos Específicos listos para ser compatibilizados por el Ministerio de Hacienda.
6. Aprobación de Reglamentos Específicos de la Ley 1178 Municipio de Apolo por parte de sus Autoridades.	Reglamentos Específicos listos para ser compatibilizados por el Ministerio de Hacienda.
7. Seguimiento a la presentación de Ejecuciones Presupuestarias Mensuales, análisis de información para toma de decisiones, cinco municipios de la MMNPT.	Envío de Ejecuciones Presupuestarias al Min. Hacienda, avance físico financiero en el POA.
8. Apoyo en las Cumbres Municipales; 1, 2 y 3, en los temas de Presupuesto y asignación de Demandas Municipales.	Cumbres Realizadas
9. Elaboración de al menos 4 POAs Municipales	Se elaboraron 4 POAs, los cuales no tienen ninguna observación por parte del Ministerio de Hacienda.

C.- DISTRITACIÓN MUNICIPAL

Actividades	Productos esperados
1. Inicio del proceso de la distritación en el municipio de Caranavi	Municipio de Caranavi distritado
2. Inicio del proceso de la distritación en el municipio de Guanay.	Municipio de Guanay distritado

3. Inicio del proceso de la distritación en el municipio de Tipuani	Municipio de Tipuani Distritado.
---	----------------------------------

D.- LEGAL/INSTITUCIONAL

Actividades	Productos esperados
1. Taller de fortalecimiento del área legal a los actores municipales de los municipios de Caranavi, Mapiri, Tipuani, Guanay y Tacacoma.	Todos los actores municipales comprometidos con las responsabilidades y obligaciones que conlleva en su cargo de autoridades.
2. Culminación del Reglamento del Concejo de Apolo	El concejo de Apolo cuenta con reglamento.
3. Presentación de la propuesta del Estatuto y Reglamento de la MMNPT.	La MMNPT cuenta con instrumentos actualizados.
4. Implementación a los reglamentos de concejos municipales del Modelo de Gestión Municipal Participativo, de los municipios de Guanay, Tipuani, Mapiri y Tacacoma.	Cada municipio intervenido cuenta con reglamento de Concejo actualizado.
5. Actualización de los reglamentos de comités de vigilancia de acuerdo al MGMP, en los municipios de Apolo, Mapiri, Teoponte y Tipuani.	Los comités de Vigilancias cuentan con reglamentos actualizados.
6. Implementación de los reglamentos específicos de la Mancomunidad.	La MMNPT, cuenta con reglamento específicos

Comentarios de casos exitosos, historias, anécdotas, temas de interés, otros temas.

Se tiene un detalle de casos exitosos, historias, anécdotas, temas de interés y otros en los informes de las mancomunidades, que se resumen en luces y sombras como todo proceso, en general se están logrando éxitos significativos en todos los ámbitos.

Reiteramos el trabajo fundamental esta planteado a través de las mancomunidades, porque tiene una mejor perspectiva de sostenibilidad institucional puesto que al formar técnicos de las mancomunidades, y paralelamente formar técnicos en los municipios, estos son recursos que subsistirán al proceso de vida del proyecto y es posible que los temas transferidos logren un mayor impacto en este periodo.

Preocupaciones, problemas y recomendaciones de implementación

La aprobación del presupuesto y plan de trabajo complementario, mas el desarrollo del procesamiento del IDM Yungas esta retrasando la posibilidad de iniciar las negociaciones de las mancomunidades con sus respectivos municipios para la implementación de esta fase complementaria del proyecto.

La preocupación mas grave esta cifrada en el calendario improductivo al que estamos entrando en los yungas, y posiblemente en el resto del país, donde tenemos primero Elecciones Nacionales (noviembre y diciembre) fiestas de fin de año (diciembre) periodo de lluvias y Carnaval (enero febrero y marzo) lo que nos obliga a planificar un proceso de intervención en este periodo de características realmente especiales.

