PD-AAU-761

48151

A.I.D. PROJECT No. 683-0234

AMENDMENT NUMBER 4

to the

PROJECT GRANT AGREEMENT

between

THE REPUBLIC OF NIGER

and

THE UNITED STATES OF AMERICA

for the

AGRICULTURAL PRODUCTION SUPPORT PROJECT

The Project Grant Agreement between the Republic of Niger ("Grantee") and the United States of America, acting through the Agency for International Development, ("A.I.D."), dated August 31, 1982, as amended on August 10, 1984, August 27, 1984, March 25, 1985, and June 26, 1986 is hereby amended as follows:

A. Annex I entitled "Amplified Project Description," Sections IA. and IB. are hereby deleted in their entirety and the attached Annex 1 is substituted in lieu thereof:

B. The Amplified Project Description, Project Financial Plan, is deleted in its entirety and attachment hereto is substituted in lieu thereof.

C. Except as modified herein, all terms and conditions of the Grant Agreement of August 31, 1982 remain in full force and effect.

Projet AID No. 683-0234

AVENANT NUMERO 4

à

L'ACCORD DE SUBVENTION AU PROJET

entre

LA REPUBLIQUE DU NIGER

et

LES ETATS-UNIS D'AMERIQUE

Pour le

PROJET APPUI A LA PRODUCTION AGRICOLE

L'Accord de Subvention au Projet entre la République du Niger (Bénéficiaire) et les Etats-Unis d'Amérique, agissant par l'intermédiaire de l'Agence pour le Développement International, "AID", en date du 31 août 1982, tel qu'amendé le 10 août 1984, le 27 août 1984, le 25 mars 1985, et le 26 juin 1986 est amendé par le présent avenant comme suit:

A. L'Annexe I, Description Détaillée du Projet, les Sections IA. et IB., sont entièrement supprimées et remplacées par l'Annexe I ci-joint.

B. La Description Détaillée du Projet, le Plan Financier du Projet, est entièrement supprimée et remplacée par l'Annexe ci-joint.

C. A l'exception des modifications contenues dans le présent document, toutes les dispositions de l'Accord de Subvention en date du 31 août 1982 demeurent en vigueur.

ANNEX I

## AMPLIFIED PROJECT DESCRIPTION

Elements of this amplified project description may be changed by written agreement of the authorized representatives of the Parties named in Section 8.2, without formal amendment of this Agreement, provided that such changes are within the general scope of the Project as set forth in the text of the Agreement.

### I. Detailed Description of the Project

#### Goal and Purpose of the Project

The sector goal to which the Project will contribute is long-term food self-reliance for the country and increased agricultural incomes for the rural population. This will be achieved through the introduction of a productivity-increasing technical package to small farmers. Indication of progress towards achievement of this goal will include sustained increases in productivity of land and labor, increased amounts of marketable surpluses of foodgrains and increased cash incomes for a significant proportion of Niger's small farmers.

The specific purpose which this project aims to achieve is the improvement of the cooperative movement at local level, privatization of the input supply system through cooperatives to achieve sustainable increases in agricultural production. The services which will be receiving support under this project are agricultural extension, input supply, cooperative training and seed multiplication.

ANNEXE I

## DESCRIPTION DETAILLEE DU PROJET

Les éléments constitutifs de cette description détaillée du projet peuvent être modifiés par un accord signé par les représentants autorisés des parties mentionnées à la Section 8.2 sans amendement officiel de cet Accord pourvu que ces modifications soient conformes à la définition générale du projet telle qu'elle est stipulée dans l'Accord du Projet.

### I. Description détaillée du projet

#### But et objectifs du projet

Le but sectoriel auquel le projet apportera sa contribution est de permettre au Niger l'auto-suffisance alimentaire à long terme du pays et d'assurer aux populations rurales des revenus accrus provenant des activités agricoles. Cet objectif sera réalisé grâce à l'introduction auprès des petits exploitants, de thèmes techniques qui permettront d'augmenter la productivité. Les indices d'avancement vers la réalisation de cet objectif comprendront la croissance soutenue de la productivité du sol et de la main d'oeuvre, d'importantes quantités excédentaires de produits vivriers commercialisables et des revenus accrus pour la grande majorité des petits exploitants nigériens.

Ce projet vise spécifiquement à améliorer le mouvement coopératif au niveau local, privatiser le système d'approvisionnement en intrants à travers les coopératives pour assurer la croissance soutenue en production agricole. Les domaines devant bénéficier d'une assistance dans le cadre de ce projet sont la vulgarisation agricole, la distribution des intrants, la formation coopérative et la multiplication des semences.

V

IN WITNESS WHEREOF, the Republic of Niger and the United States of America, each acting through its duly authorized representative, have caused this Amendment to be signed in their names and delivered as of the day and date last below written.

EN FOI DE QUOI, la République du Niger et les Etats-Unis d'Amérique, agissant chacun par l'intermédiaire de son représentant dûment autorisé, ont fait signer le présent Avenant en leur nom et l'ont fait remettre à la date de l'année susmentionnée.

REPUBLIQUE DU NIGER

Par: S.E.M. SANI BAKO

Titre: MINISTRE DES AFFAIRES ETRANGERES ET DE LA COOPERATION

Date 29. 9. 86

UNITED STATES OF AMERICA

By:

Title:

Date: 29 SEP 1986

The companion Niger Cereals Research Project will support development of improved technical packages.

As will become clear in the discussion of each project component, there are certain constraints to service delivery that are beyond the scope of this project that make it difficult to quantify service delivery targets at the purpose level. However, the measures of the accomplishments of the project purpose are the following:

1. Increased quantities of agricultural inputs will be delivered to farmers on a timely basis.

2. The agricultural extension staff will be better managed and will be more effectively supported by the Ministry of Agriculture. As a result, they will be better able to promote improved agricultural practices and apply technical innovations at the farm level.

3. Cooperatives in Niger will become more effective in providing a wider range of services to their members. Training of cooperative responsables will be carried so that they can be able to manage their coperatives, thereby increasing the ability of these organizations to generate locally initiated development activities. Le Service d'Action Coopérative and the National and Regional Cooperative Unions (SAC, UNC, URC) will be supported in order to assure the training of cooperatives members.

Le projet analogue Appui à la Recherche Agricole portera son appui au développement de meilleurs systèmes techniques.

Comme le montrera l'examen de chaque volet du projet, il existe certaines contraintes à la prestation des services qui dépassent le cadre de ce projet et ne permettent pas de qualifier les objectifs de prestation des services. Cependant, les mesures suivantes sont prises pour assurer la réalisation de l'objectif du projet:

1. D'importantes quantités d'intrants agricoles seront fournies aux paysans en temps opportun.

2. Le personnel de vulgarisation agricole sera mieux géré et bénéficiera de l'appui adéquat du Ministère de l'Agriculture. De ce fait, il sera mieux en mesure de promouvoir les meilleures techniques agricoles et d'appliquer les innovations techniques au niveau de l'exploitation.

3. Les coopératives au Niger seront plus efficaces pour fournir un plus grand nombre de services à leurs membres. La formation des responsables coopératifs sera assurée afin qu'ils soient en mesure de gérer les coopératives , permettant ainsi de renforcer la capacité de ces organisations d'entreprendre des activités de développement démarrées sur le plan local. Le Service d'Action Coopérative, les Unions Nationles et Régionales (SAC, UNC, URC) seront soutenus afin d'assurer la formation des membres des coopératives.

4. The national seed multiplication program, started under the Niger Cereals Project (NCP), will become more efficient and will produce a wider range of seeds appropriate to the varying growing conditions in Niger.

This project consists of four separate components that correspond to each of the above objectives. A fifth component, the Project Coordination and Management Unit, supports the four components above, as well as assuring coordination with the Niger Cereals Research Project (683-0225) and the overall direction of the two projects.

A. Cooperative Training Component (C.T.C)

1. Background

The original APS project was designed in 1982 to create a National Center for Cooperative Training (NCCT) It was considered at that time that the establishment of such a center was the best way to increase the effectiveness of cooperatives in delivering services to its members. The purpose of the component was to improve the capability of local cooperative officials to manage the delivery of a wide range of cooperative services to members, including marketing, the distribution of agricultural inputs, the provision of credit, continuing education, and the design and implementation of income-producing initiatives. This was to be achieved by establishing a national program to train both UNCC personnel and local cooperative members, organized around the NCCT.

4. Le programme national de multiplication des semences, entrepris dans le cadre du Programme Céréalier National du Niger, sera plus efficace et permettra de produire une plus grande variété de semences appropriées aux différentes conditions culturales du Niger.

Le projet comprendra quatre différents volets qui correspondent à chacun des objectifs susmentionnés. Un cinquième volet, la Cellule de Coordination et de Gestion du Projet donne son appui aux quatre volets susmentionnés et assure la coordination avec le Projet ARA (683-0225) et l'orientation générale des deux projets.

Volet Formation Coopérative (VFC)

1. Généralités

Le Projet Appui à la Production Agricole (APA) a été conçu en 1982 afin de créer un Centre National pour la Formation Coopérative (CNFC) qui s'avèrait le meilleur système pour améliorer l'efficacité des coopératives au niveau des services qu'elles rendent à leurs membres. Ce volet avait comme objectif l'amélioration de la capacité des responsables des coopératives locales de diriger une gamme d'activités coopératives, y compris la commercialisation, la distribution des instrants agricoles, la fourniture de crédit, la formation permanente ainsi que la conception et la mise en oeuvre d'activités génératrices de revenu. Pour réaliser cet objectif, il fallait établir un programme national pour former le personnel de l'UNCC et les membres de la coopérative locale organisés autour du CNFC.

Changed circumstances led to a re-evaluation of the design of this component. Most important was a basic Government of Niger policy change, articulated at the Zinder Conference on Rural Development in November 1982 which established new guidelines for the Société de Dévelopment. These guidelines gave maximum responsibility for rural development initiatives to the villagers directly affected by them and placed emphasis on creating structures for which recurrent costs could be met with national resources.

In March and April 1984, the component was re-designed. The Cooperative Training Component was designed around the UNCC, which was abolished in December 1984. The new program design was maintained however and in the absence of the UNCC is to be implemented in collaboration with ministerial and cooperative movement structures. The Ministry of Agriculture via the Service d'Action Coopérative has the primary responsibility for providing institutional support to this component and overseeing the development of appropriate structures to assimilate the new training methodology envisioned and carrying on the program after the departure of the technical assistance provided by the project.

2. Description.

Goal

The overall goal of this component is to improve agricultural productivity and increase incomes of rural sector families.

Des changements de circonstances ont entraîné la reévaluation de ce volet. Le plus important élément était une modification de la politique de base du Gouvernement du Niger formulée lors du séminaire sur le Développement Rural tenu en novembre 1982 à Zinder qui a élaboré de nouvelles directives pour la Société de Développement. Ces directives ont insisté sur la responsabilité croissante des villageois vis-à-vis des activités de développement rural qui les concernent directement et mettaient un accent sur la création d'organes dont les coûts récurrents pourraient être couverts par les ressources nationales.

En mars et avril 1984, ce volet a été reconçu. Le Volet Formation Coopérative été élaboré en se basant sur l'UNCC qui a été dissoute en décembre 1984. Cette nouvelle conception du programme a cependant été maintenue et en l'absence de l'UNCC elle doit être mise en oeuvre en collaboration avec les structures ministérielles et celles du mouvement coopératif. Le Ministère de l'Agriculture par le biais du Service d'Action Coopérative a la principale responsabilité de fournir un support institutionnel à ce volet et de veiller sur le développement de structures appropriées pour assimiler les nouvelles méthodes prévues pour la formation et poursuivre le programme après le départ de l'assistance technique fournie par le projet.

2. Description

Objectif

L'objectif global de ce volet est d'assurer une meilleure productivité agricole et d'améliorer les revenus des populations rurales.

## Purpose

The purpose of this component is to contribute to the growth of a viable cooperative movement in Niger by: (a) support to cooperatives so that they can achieve social and economic objectives, (b) providing a training model which lead the cooperatives to identify design and implement viable economic activities, and (c) making credit available for supply of seasonal agricultural inputs and other viable economic activities.

## Description of activities

### Cooperative Training

In order for Niger's cooperative movement to become viable, each level must become economically profitable. Therefore the project will provide training which will give the cooperatives the analytical and management capacity to conceptualize and manage economically viable activities and enable the cooperatives to assume such functions as self-financing, debt collection, financing and supervising input supply and cooperative marketing, bookkeeping and auditing, extension information dissemination and retail marketing of consumer goods. Over the long-run the choice must be given to the G.M.'s and cooperatives to regroup themselves (G.M.'s by cooperative and cooperatives by ULC) according to their own interests. The training should enable the cooperatives to redefine their organization on this basis and to become sufficiently strong and organized to reassert their authority upward. Consequently, support and assistance will be primarily directed toward the ULC's, cooperatives and GM's.

## But

Le but du volet formation coopérative est de contribuer au développement d'un mouvement coopératif viable au Niger en entreprenant les actions ci-après: (a) appui aux coopératives en vue d'atteindre des objectifs socio-économiques; (b) fourniture d'un modèle de formation qui permette aux coopératives d'identifier, de concevoir et de mettre en oeuvre des activités économiques rentables; (c) mise à disposition de crédit pour l'approvisionnement en intrants agricoles saisonniers et pour toute autre activité économiquement rentable.

## Description des activités

### Formation Coopérative

Pour assurer la viabilité du mouvement coopératif du Niger, chaque niveau doit être économiquement rentable. En conséquence, le projet dispensera une formation qui donnera aux coopératives les capacités analytiques et de gestion pour conceptualiser et administrer des activités économiquement viables, et qui leur permettront d'assumer des fonctions telles que l'auto-financement, le recouvrement des dettes, le financement et la supervision de l'approvisionnement en intrants et la commercialisation coopérative, la tenue des registres et l'audit, la diffusion de l'information sur la vulgarisation, et la vente au détail des biens de consommation. A long-terme, le choix doit être donné aux GM et aux coopératives de se regrouper (GM en coopératives et coopératives en ULC) suivant leurs propres intérêts. La formation doit permettre aux coopératives de redéfinir leur organisation sur cette base et de devenir suffisamment fortes et organisées pour réaffirmer leur autorité vers le haut. L'appui et l'assistance devront donc être principalement dirigés vers les ULC, les coopératives et les GM.

Training will be extremely practical and directly associated with the reinforcement of old and/or the establishment of new economic activities by the cooperatives and G.M.'s; and flexible enough to adapt to local situations. This flexibility dictates an emphasis on procedures rather than content. It will aim at re-energizing the cooperative base i.e., the groupement mutualiste, by generating active participation in the assemblées générales and preparing the cooperative leadership to initiate, plan, implement, and manage profitable economic activities.

The first step in the development of this system will be the training of trainers. The focus of which will be to provide the trainers with the skills and attitudes conducive to encouraging cooperative members participation and initiative in the decision making and management process. Because of the many advantages of placing the training effort at the base, this training will be decentralized and village-based. This will provide a training context which is minimally disruptive of the participants lives and affords the opportunity of creating a closer rapport between the training agents and the cooperative members.

Implementation of this training system will require the active collaboration of the following services: Alphabétisation, Animation, and Agriculture.

La formation devra être extrêmement pratique et directement associée au renforcement des anciennes activités et/ou à l'établissement de nouvelles activités économiques pour les coopératives et les GM, être suffisamment souple pour s'adapter aux conditions locales. Cette souplesse demande que l'accent soit mis sur les procédures plutôt que sur le contenu. Elle visera à redynamiser la base coopérative, (GM) en assurant une participation active au niveau des assemblées générales et amener les responsables des coopératives à élaborer, planifier, exécuter et diriger des activités économiquement rentables.

La première phase du développement de ce système sera la formation des formateurs qui aura pour principal objectif de dispenser aux formateurs les compétences et attitudes qui contribueront à encourager la participation et l'initiative des membres de coopératives dans le processus de prise de décision et de gestion. En raison des multiples avantages retirés du fait de placer les activités de formation à la base, cette formation sera décentrailsée et aura lieu au niveau du village. Cela fournira un contexte de formation qui permettra aux participants de n'avoir qu'un minimum d'interruptions dans le cours normal de leur vie et leur donnera la possibilité d'établir un rapport plus étroit entre les agents de formation et les membres des coopératives.

La mise en oeuvre de ce système de formation nécessitera la collaboration active des services ci-après: Alphabétisation, Animation et Agriculture.

## Guarantee Fund

The guarantee fund was originally included as an element of the redesigned agricultural input supply component. However, given the close relationships between the training activities involving the development of commercial activities it was deemed preferable to place this element in the cooperative development component thereby enabling the cooperative members to benefit from training and experience in development of loan requests, relationships with banks and management of credit

The purposes of the guarantee fund are to (a) provide a mechanism to supply credit to the cooperatives for the financing of economic activities; (b) to develop a rural credit system based on the private and commercial banking system; and (c) provide a credit mechanism for purchase of agricultural inputs if the cooperatives determine that this is an optimal use of their credit capacity.

The guarantee fund will work on the basis of a deposit made in a local bank. This deposit will serve as a guarantee for cooperative loan requests. USAID agrees to guarantee 100 percent of cooperative loan requests up to a limit of $200,000. Beyond this limit further USAID funding will be contingent on the banks sharing a percentage of the risk. The precise conditions governing the administration of the guarantee fund will be defined in an agreement between the Niger Cereals Program and the participating bank or banks.

## Fonds de garantie

Le fonds de garantie a été initialement inclus comme un élément de la reconception du volet Approvisionnement en Intrants Agricoles. Cepandant, étant données les relations étroites existant entre les différentes activités de formation et impliquant le développement d'activités commerciales, il a été jugé préférable de placer cet élément dans le volet Développement des Coopératives permettant ainsi aux membres des coopératives de bénéficier de la formation et de l'expérience acquise en matière de demande de prêts, de relations avec les banques et de gestion du crédit.

Les objectifs du fonds de garantie sont: (a) de fournir un mécanisme pour fournir le crédit aux coopératives pour le financement d'activités économiques; (b) de développer un système de crédit rural basé sur les systèmes bancaires privés et commerciaux; et (c) de fournir un mécanisme de crédit pour l'achat d'intrants agricoles pour le cas où les coopératives déterminent que cela constitue un emploi optimal de leur capacité de crédit.

Le fonds de garantie fonctionnera sur la base d'un dépôt fait dans une banque locale. Ce dépôt servira de garantie pour les demandes de prêts faites par la coopérative. L'USAID accepte de garantir cent pour cent des demandes d'emprunts des coopératives et ce jusqu'à un montant maximum de 200.000 dollars E.U. Au dessus de ce chiffre, le financement par l'USAID dépendra de la volonté de la banque de vouloir partager un certain pourcentage du risque. Les conditions précises régissant la gestion du fonds de garantie seront définies dans un accord passé entre le Programme Céréalier National et la ou les banques participantes.

This agreement will among other things stipulate the disposition of interest accruing to funds placed on deposit for loan guarantees, how requests will be made, and conditions for reimbursement of unpaid loans by the guarantee fund.

Cet accord stipulera, entre autres choses, les dispositions à prendre quant aux intérêts acquis sur les fonds placés en dépôt provenant des garanties pour les emprunts, la façon d'effectuer les demandes, et les conditions de remboursement des prêts non remboursés par le fonds de garantie.

End of Project Status (EOPS)

Achievement of the purpose will be indicated by the following conditions at the project's end:

— Management by cooperative organizations of profitable economic activities (e.g., cereals banks, input supply, stores);

-- Development of the national and regional cooperative structures (Ministry of Agriculture, UNC, URC) capacity to serve as an advisory organization answerable to the cooperative movement;

— Collaboration among Government of Niger services and the upper levels of the cooperative movement to respond to cooperative requests for assistance;

— Policy decisions based at cooperative movement level.

Statut du Projet (EOPS)

La réalisation de l'objectif du projet sera indiquée à la fin du projet par les conditions ci-après:

-- Gestion d'activités économiques rentables par les organisations coopératives (par exemple, banques céréalières, fourniture des intrants, boutiques);

— Développer la capacité des structures nationales et régionales de coopératives (Ministère de l'Agriculture, UNC, URC) de manière à servir d'organismes consultatifs répondant au mouvement coopératif;

— Collaboration entre les services gouvernementaux et les niveaux supérieurs du mouvement coopératif pour répondre aux demandes formulées par les coopératives pour solliciter de l'assistance;

—Base pour les politiques de décisions au niveau du mouvement coopératif.

3. Inputs

AID

AID's contribution to this component will consist of the following:

3. Apports

AID

La contribution de l'AID à ce volet comprendra :

(i) Technical Assistance

- 4 person-year of a Cooperative Training Specialist
- 4 person-year of a Cooperative Management Specialist
- 4 person-year of a Cooperative Loan Specialist
- 15 person-months of consultancies

(ii) Training

- 3 participants 36 person-months of long-term training each
- 14 participants, 2 school years, technical training in Africa
- 12 person-months of short-term U.S. training
- 12 person-months of short-term 3rd country training
- $1.6 million of support for in-country training of members and officials of 200 cooperatives and DFAC trainers.

(iii) Equipment and Supplies

- Audio-visual equipment
- Computers and software
- Reproduction and printing equipment
- Office equipment and furnishings.

(iv) Transportation

- 10 vehicles; fuel and maintenance
- 40 motorcycles; fuel and maintenance

(v) Audit

Annual audit to control operation of the guarantee fund and cooperative participant funds.

(i) Assistance Technique

- 4 années personnes de services d'un spécialiste en formation coopérative.
- 4 années personnes de services d'un spécialiste en matière de gestion coopérative.
- 4 années personnes de services d'un spécialiste en matière de crédit coopératif;
- 15 mois personnes des services de consultations.

(ii) Formation

- 3 participants, 36 mois personnes chacun d'une formation à long terme.
- 14 participants (2 années scolaires chacun) pour une formation technique en Afrique.
- 12 mois personnes de formation à court terme aux Etats-Unis.
- 12 mois personnes de formation à court terme dans un pays tiers.
- Un montant de 1,6 millions de dollars d'assistance destiné à la formation des membres et responsables des 200 coopératives ainsi que des formateurs de la SAC.

(iii) Equipements et Fournitures

- Equipements audio-visuels.
- Ordinateurs et sofware.
- Matériel de reproduction et d'impression.
- Matériel et équipement de bureau.

(iv) Transport

- 10 véhicules; carburant et entretien.
- 40 mcbylettes; carburant et entretien.

(v) Audit

Procéder à un audit annuel pour contrôler le fonctionnement du fonds de garantie et les fonds provenant de la participation coopératives.

11

Government of Niger

The contribution of the Government of Niger will be:

- 25 PY senior and middle level personnel (including 3 counterparts from SAC, UNC and URC), salaries and related expenses.
- 300 PY field-level personnel. Salaries and related expenses.

Cooperatives

The contribution of the cooperatives will be:

- the participation of members and leaders.

4. Outputs

(a) Establishment of a national system of decentralized village-based training (VBT) for cooperative members and field trainers. This training model will aim to do the following:

(1) Train cooperative members of 200 cooperatives in literacy, management and accounting skills to cooperative leaders which will allow them to plan and run viable businesses, as well as assume autonomous management of all cooperative activites;

(2) Train the SAC, UNC or URC trainers and other Government of Niger agents and cooperative members, and provide consulting skills, in order to effectively disseminate the above skills and establish a decentralized educational capability; and

Gouvernement du Niger

La contribution du Niger sera comme suit:

- 25 A.P. de services de cadres supérieurs et moyens (comprenant 3 homologues du SAC, de l'UNC ou des URC); salaires et dépenses s'y rapportant.
- 300 A.P. de personnel sur le terrain. Salaires et dépenses s'y rapportant.

Coopératives:

La contribution des coopératives comprendra:

- la participation membres et responsables.

4. Réalisations

a) Mise en place d'un système national de formation décentralisée à base villageoise destiné aux membres des coopératives et aux formateurs sur le terrain. Ce modèle de formation aura les objectifs ci-après:

(1) Assurer la formation des membres des 200 coopératives en matière d'alphabétisation, de gestion et en comptabilité pour leur permettre de planifier et gérer des affaires viables ainsi que d'assurer une gestion indépendante de l'ensemble des activités coopératives;

(2) Former les formateurs de la SAC, de l'UNC ou des URC et autres agents du Gouvernement du Niger ainsi que les membres des coopératives, et fournir des techniques de consultation afin de transmettre efficacement les connaissances ci-dessus et établir une unité décentralisée de formation;

(3) Develop an organization (SAC, UNC or URC) whose primary mission is training and consulting and whose agents are accountable to the cooperatives rather than its own administrative hierarchy.

(4) Develop a cadre of qualified cooperative trainers across Niger, and a cadre of cooperative officials trained in the principles of locally controlled, economically profitable cooperative management, and the establishment of more than 200 pilot cooperatives which are engaged in and managing economically viable activities.

(5) Creation of an auditable system of control for the operation of the guarantee fund and cooperative funds.

B. The Agricultural Input Distribution System

1. Background

The original design (1981) of the agricultural input supply component of the Agricultural Production Support project proposed to increase the storage and handling capacity of the Centrale d'Approvisionnement of the UNCC and thereby increase the amounts and improve the timeliness of agricultural input deliveries to cooperative farmers.

The plan proposed the construction of 4,000 m2 of storage capacity distributed in the Departments and Arrondissements, the construction of a small office complex for the headquarters of the CA in Niamey, and improvements to the management system. Two factors led to the

(3) Mettre en place une organisation (SAC, UNC ou URC) qui aura comme objectif principal la formation et la consultation et dont les agents relèvent des coopératives plutôt que de sa propre hiérarchie administrative.

(4) Développer un cadre de formateurs des coopératives qualifiés dans l'ensemble du Niger et un cadre de responsables de coopératives ayant suivi une formation en principes de gestion coopérative localement administrée et économiquement rentable, ainsi que la mise en place de plus de 200 coopératives pilotes qui participent aux activités économiquement rentables et assurent leur gestion.

(5) Mise en place d'un système de contrôle d'audit pour le fonctionnement du fonds de garantie et des fonds des coopératives.

B. Système de Distribution des Intrants Agricoles

1. Généralités

La conception originale (1981) du volet approvisionnement en intrants agricoles dans le cadre du Projet Appui à la Production Agricole visait à améliorer la capacité de stockage et de manutention de la Centrale d'Approvisionnement de l'UNCC et par là augmenter les quantités et améliorer les délais concernant les livraisons des intrants agricoles aux paysans des coopératives.

Le plan prévoyait la construction d'entrepôts d'une capacité de 4.000m2 au niveau des Départements et Arrondissements, la construction d'un petit complexe administratif pour abriter le siège de la CA à Niamey, et des améliorations dans le système administratif. Deux facteurs ont mené

redesign of this component. One was the seminar of Zinder which recommended increased participation by the cooperatives in the management and distribution of agricultural inputs; the freeing of certain inputs from public control to encourage participation of the private sector; and cited the need for farmer credit for purchase of inputs; and the need for the CA to move toward a non-monopolistic commercial type structure which would permit cooperatives to function independently in the input supply market. The other was the recommendation of the AID Washington Project Paper review team.

à la reconception de ce volet. L'un est le séminaire de Zinder qui a recommmandé une plus grande participation des coopératives dans la gestion et la distribution des intrants agricoles; que certains intrants soient libérés du contrôle par les services publics afin d'encourager la participation du secteur privé; et qui a fait état du besoin de crédit pour les cultivateurs afin de leur permettre d'acheter des intrants ainsi que la nécessité de supprimer progressivement le monopole de la CA afin qu'elle évolue vers un type de structure commerciale qui permettra aux coopératives de fonctionner indépendamment dans le marché de l'approvisionnement en intrants. L'autre facteur est la recommendation faite par l'équipe de l'AID/Washington après examen du Document du Projet.

This team determined that the design did not adequately address the issue of potential privatization and increased efficiency at less cost to the Government and therefore required that the component be redesigned on the basis of an analysis for which AID Washington supplied the terms of reference focusing on these points. Continued AID funding of the project beyond the first year was made contingent on satisfactorily resolving the issues raised in these terms of reference.

Cette équipe a déterminé que la conception n'abordait pas correctement les problèmes d'une possible privatisation et d'une efficacité accrue et mois onéreuse pour le Governement. En conséquence, elle a demadé que ce volet soit reconçu sur la base d'une analyse dont l'AID/Washington a fourni les termes de référence concentrés sur ces points. Le financement continu du projet par l'AID au-delà la première année était soumis à une résolution satisfaisante des problèmes soulevés dans ces termes de référence.

This analysis was completed in 1984 and the major results were the following:

Cette analyse a été réalisée en 1984 et a dégagé les résultats fondamentaux suivants:

a. There is no convincing proof that at the present time the private sector could be relied upon totally and independently to guarantee a future input supply and distribution system for fertilizer due to their vulnerability to interruption or complete cut off from Nigeria

a. Il n'existe pas de preuve convaincante qu'à l'heure actuelle on puisse compter sur le secteur privé pour garantir totalement et indépendamment un futur système d'approvisionnement et de distribution d'engrais pour les raisons suivantes: sa vulnérabilité face à une rupture temporaire ou totale de la source d'approvisionnement du Nigéria;

source supply, the nature of their business practices involving very minimum risk taking, preferring to match buyer with seller and with little capital tied up in inventory, and their lack of knowledge of products. The present symbiosis which exists between private and public sector is however vital to guaranteeing present public sector fertilizer supply as long as the present source exists.

la nature de ses méthodes commerciales impliquant une prise minimum de risques, préférant mettre en rapport le vendeur et l'acheteur et investissant peu de capital dans les stocks; et son manque de connaissance des produits. La symbiose existant actuellement entre le secteur privé et le secteur public tant que durera la présente source d'approvisionnement.

The present fertilizer supply situation is vulnerable as well as the business activities of those engaged in commercial procurement operations, and a future procurement and distribution system will need to take into account and plan for the need to establish an agribusiness capable of guaranteeing supply, flexible enough to be able to maximize private sector involvement in procurement and/or distribution, and which is supportive of Government of Niger's declared policies of enhanced cooperative participation in rural development.

La situation actuelle de l'approvisionnement en intrants est vulnérable de même que les activités commerciales des personnes engagées dans les opérations d'achat, et un nouveau système d'achat et de distribution devra tenir compte et planifier les besoins d'établir un agribusiness capable de garantir l'approvisionnement, qui sera suffisamment souple pour pouvoir maximiser l'engagement du secteur privé dans l'achat et/ou la distribution, et qui soutiennent les politiques énoncées par le Gouvernement du Niger, à savoir accroître la participation coopérative dans le développement rural.

b. The major problems facing the CA are:
- Non-payment for inputs resulting in insufficient cash flow;
- Low inventory turnover rate due partially to lack of farmer credit;
- Crippling interest charges on unsold inventory.

b. Les principaux problèmes auxquels fait face la CA sont:
-le non paiement des intrants entraînant une insuffisance de liquidités;
-le faible taux de roulement des stocks dû en partie au manque de crédit pour les cultivateurs;
-les frais d'intérêt sur les stocks non vendus.

c. The financial problems associated with the funding of agricultural equipment on four year credit are more complex than those for seasonable inputs such as fertilizers, fungicides, insecticides, and seeds and stem in large measure from the serious financial problems facing the CNCA. Those problems in turn have affected the three agricultural equipment production factories, their present output and future plans

c. Les problèmes financiers liés au financement de l'équipement agricole à l'aide d'un crédit sur quatre ans sont plus complexes que ceux des intrants saisonniers tels que les engrai, les fongicides, les insecticides ou les semences, et proviennent dans une large mesure des sérieuses difficultés finacières rencontrées par la CNCA. Ces problèmes à leur tour ont affecté les trois usines de production d'équipement agricole, leur production actuelle et leurs plans pour l'avenir.

15

Based on the above findings the design addresses itself primarily to seasonal inputs while awaiting resolution by other agencies of the complex issues surrounding CNCA's agricultural credit operations.

The 1983 agricultural input study reports have provided the technical and analytical background to the present implementation plan which takes cognizance of AID/Washington's earlier refusal to support the 1981 proposal and the 1982 Government of Niger rural development strategies.

In October 1985 the guarantee fund and the cooperative loan advisor were transferred to the cooperative training component.

2. Description

Goal

The sector goal to which the APS project will contribute is long term food self-sufficiency for the country and increased agricultural incomes for the rural population.

The sub-sector goal to which the agricultural input supply component of the APS project will contribute is the development of a phased voluntary cooperative input supply system which will be self-financing, serve the interest of cooperative farmers, and which will be progressively managed by or for the farmers or their representatives, and which will eventually be owned by them.

A partir des résultats ci-dessus, la conception s'est principalement adressée à la question des intrants saisonniers en attendant que les autres agences résolvent les problèmes complexes confrontés par la CNCA pour ses opérations de crédit agricole.

Les rapports d'études sur les intrants agricoles effectués en 1983 ont fourni le cadre technique et analytique pour l'actuel plan de mise en oeuvre qui prend en compte le précédent refus de l'AID/Washington de financer la proposition faite en 1981, et les stratégies de développement rural énoncées en 1982 par le Gouvernement du Niger.

En octobre 1985, le fonds de garantie et le Conseiller en crédit pour les coopératives ont été transférés au volet formation coopérative.

2. Description

But

Le but sectoriel auquel le project APA contribuera est l'auto-suffisance alimentaire à long-terme pour le pays et des revenus agricoles plus importants pour la population rurale .

L'objectif sous-sectoriel auquel le volet approvisionnement en intrants agricoles du projet APA contribuera est le développement progressif d'un système coopératif volontaire d'approvisionnement en intrants qui sera auto-financé, servira les intérêts des paysans membres des coopératives et sera progressivement géré par ces derniers ou leurs représentants puis deviendra leur propriété.

## Purpose

The purpose of the APS input supply component is:

1) to provide in the near to medium term for the institutional framework for private or cooperative management which will permit the evolution of an agribusiness based on inputs.

2) to provide for the private commercial sector to participate competitively in both the supply and/or distribution marketing functions related to those actions.

## Discussion

a. Cooperative Management of National Input Supply Organization

In the short term, the project will initiate cooperative representation and participation in policy decision making within the Centrale d'Approvisionnement through the election of an executive management committee who will be authorized to modify policy in the marketing and distribution of inputs, and at central level, improvements in business efficiency. This is the first institutional step towards the organization of a cooperative agricultural input supply company.

b. Private Commercial Sector Participation

The project will encourage the private commercial sector to trade agricultural inputs directly to cooperatives on a cash basis, through the latter's access to the financing mechanism created by the loan guarantee fund, or directly at wholesale level.

## Objectif

Le volet approvisionnement en intrants du projet APA se propose de:

1) Mettre en place à court et moyen terme un cadre institutionnel pour la gestion privée ou coopérative permettant l'évolution d'une entreprise basée sur les intrants agricoles.

2) Permettre au secteur commercial privé de participer de manière compétitive aux activités commerciales d'approvisionnement et de distribution des intrants agricoles.

## Discussion

a. Gestion Coopérative de l'Organisation Nationale d'Approvisionnement en Intrants

A court terme le projet initiera la participation des représentants des coopératives à la prise de décision au sein de la Centrale d'Approvisionnement par la création d'un comité exécutif de gestion qui sera autorisé à modifier les politiques de décision au niveau de la commercialisation et de la distribution des intrants et à améliorer l'efficacité des activités au niveau central. Cela constitue la première démarche institutionnelle vers l'organisation d'une société coopérative d'approvisionnement en intrants agricoles.

b. Participation du Secteur Commercial Privé

Le Projet encouragera le secteur commercial privé à vendre les intrants agricoles soit directement aux coopératives sur une base de paiement en espèce grâce à l'accès des coopératives au système de financement créé par le fonds de garantie de prêts, ou directement au niveau de la vente en gros.

c. Commercial Business Practices

In the near term, the project will introduce commercial business management accountancy practices at the level of the Centrale d'Approvisionnement with the purpose of moving towards financial self-sufficiency and lesser dependence on Government of Niger financial operating support.

d. Cooperative Ownership of National Supply Organization

In the long term, the project aims to provide for voluntary participation of the cooperative movement and/or private enterprise in the constitution of a private Input Supply Company.

Description of Activities

Cooperatives with access to funding to purchase seasonable inputs will be supplied either from the public or private sector, whichever the cooperatives finds the most suitable.

During the life of the project, assistance will be given to develop commercial business practices within the CA through the services of an Internal Financial Advisor. This will prepare for the replacement of the CA by the cooperatively and/or privately owned Input Supply Company.

During this transition period, cooperative participation in the management of the CA will be encouraged through the establishment of a management committee with representation from the Regional Cooperative Unions. Public sector representation on the committee will be withdrawn to be replaced by the RCU members.

c. Pratique des Affaires Commerciales

Le projet introduira à court terme des pratiques comptables conforme à la gestion d'une entreprise commerciale en vue de parvenir à l'auto-suffisance financière et de réduire dans leurs opérations la dépendance financière vis-à-vis du Gouvernemental du Niger.

d. Propriété Coopérative de l'organisation Nationale d'Approvisionnement en Intrants Agricoles

L'objectif à long terme du Projet est d'assurer la participation volontaire du mouvement coopératif et/ou du secteur privé à la mise en place d'une société privée d'approvisionnement en intrants.

Description des activités

Les coopératives ayant accès à un financement pour acheter des intrants saisonniers seront ravitaillées par le secteur privé ou le secteur public selon leurs préférences.

Pendant la durée du projet, une assistance sera fournie pour le développement de pratiques commerciales de gestion au sein de la CA grâce aux prestations de service d'un Conseiller Financier Interne. Cela permettra de préparer le terrain pour le remplacement de la CA par une entreprise coopérative et/ou privée d'approvisionnement en intrants.

Durant cette phase de transition, la participation du secteur privé et des coopératives à la gestion de la CA sera encouragée par le biais d'un comité de gestion avec des représentants des Unions Régionales des Coopératives . La représentation du secteur public à ce comité sera annulée et remplacée par les membres des Unions Régionales des Coopératives.

This move towards increasing profitability will require progressive elimination of subsidies and full cost pricing of seasonal inputs and during the period that subsidies exist, payment mechanisms which do not compromise the financial well being of the CA. Project evaluation will determine the rate of progress in attaining self-sufficiency and progress achieved in preparing for eventual private ownership.

Should the Government of Niger as well as Project evaluations determine after two years operation, that this is unlikely to be attainable within the time frame of this project, the project purposes will be reexamined.

Annual audit will be performed to control the input supply company accounts.

Inputs

AID

It is planned that the USAID contribution to this component will consist of:

a) Equipment for:

- Office furniture and equipment.
- Vehicles: . 7 4 x 4 vehicles
  . 25 motorcycles

b. Technical assistance

1 Internal Financial Advisor for 4 years

12 person months of short term consultants.

Cette orientation vers une rentabilité croissante nécessitera l'élimination progressive des subventions et la fixation des prix coûtants pour les intrants saisonniers, et,tant que les subventions existeront, un mécanisme de paiement qui ne compromette pas la santé financière de la CA. Le stade d'avancement vers la réalisation de l'objectif de l'auto-suffisance et le progrès réalisé au niveau des mesures prises pour préparer par la suite la possession privée seront déterminés lors de l'évaluation du projet.

Au cas où, après deux ans de fonctionnement, le Gouvernement du Niger ou les évaluations du projet indiquent que cet objectif ne sera vraisemblablement pas atteint au cours de la période à couvrir par le projet, les objectifs du projet seront réexaminés.

Un audit annuel sera effectué afin de contrôler les registres comptables de la société d'approvisionnement en intrants.

Apports

AID

La contribution de l'USAID à ce volet comprendra en principe:

a) matériel pour:

- fourniture de bureau et équipement
- véhicules . 7 véhicules 4 x 4
  . 25 mobylettes

b. assistance technique

1 Conseiller financier interne pour 4 ans

12 mois/personnes de services de consultation à court terme.

c. Training

2 participants for three years business administration training (USA).

2 participants for short-term (six month) training in inventory management and financial analysis.

d. Operating Costs

- operation and maintenance of vehicles.
- office supplies.
- operating costs for the establishment of the Management Committee.

e. Audit support for:

Input Supply Company

Government of Niger

Government of Niger's contribution will be CFA 2,873 million (U.S. $7.18 million).

a) present day value of warehouses handed over to the RCU's estimated provisionally at CFA 2,000 million (U.S. $5. million).

b) operating costs of the input supply company: salaries of personnel (20) at central and field level; salaries of trainees during training; and operating costs of the input supply company distribution system - CFA 873 million (U.S. $2.18 million).

c. Formation

2 participants pour 3 ans de formation en business administration aux USA.

2 participants pour 6 mois de formation en analyse financière et gestion des stocks.

d. Frais de fonctionnement

- fonctionnement et maintenance des véhicules de l'assistance technique
- fournitures de bureau
- frais de fonctionnement pour
- la mise en place du comité
- de gestion.

e. Appui en audit pour

la société d'approvisionnement en intrants.

Gouvernement du Niger

La contribution du Gouvernement du Niger s'élèvera à 2 873 millionFCFA (7.18 millions de dollars).

a) La valeur actuelle des magasins qui seront transférés aux Unions Régionales Coopératives est estimée à environ 2 000 millions CFA (5 millions de dollars).

b) Les frais de fonctionnement relatifs à la société d'approvisionnement en intrants; salaires du personnel (20 personnes) à la Centrale et sur le terrain; salaires des participants en formation; et coûts de fonctionnement du système de distribution de la société d'approvisionnement des intrants - 873 millions CFA (2.18 millions de dollars).

Outputs and End of Project Status:

At the end of this 5-year activity the following outputs will have been achieved:

Ouputs

a. Improved Input Supply Company Cash Flow/Distribution Costs

Improvement in the Input Supply Company cash flow situation leading to lower operational costs and Government of Niger financial support requirements, and providing the basis for the development of a sustainable cooperative business operation.

b. Commercial Management Structures

Creation of a privatized commercial management structure for supply of inputs.

c. Increased Access Inputs/More Efficient Distribution

In the geographic areas where use of inputs is proven to be profitable farmers will have greater access to them as a result of a more efficient distribution system.

Phasing of the Input supply component is as follows:

| | |
|---|---|
| Phase 1 (Year 1-2) | Guarantee funding furnished by cooperative training component (year 1-2) on a test scale to permit cooperative access to bank finance on commercial terms to purchase seasonal inputs; |

Résultats attendus à la fin du projet

A la fin de la 5ème année, les résultats suivants auront été en principe obtenus:

Réalisations

a. Amélioration du cashflow/ coûts de distribution de la société d'approvisionnement intrants agricoles.

Amélioration du cash flow de la société d'approvisionnement en intrants entraînant une réduction des coûts de fonctionnement et des besoins d'assistance financière du Gouvernement du Niger, et fournissant la base pour le développement d'une entreprise coopérative soutenable.

b. Structure de Gestion Commerciale

Création d'une structure de gestion commerciale privatisée pour l'approvisionnement en intrants.

c. Plus grand accès aux intrants et distribution plus efficace

Dans les régions géographiques où l'utilisation des intrants s'avère rentable les cultivateurs y auront plus facilement accès grâce à un système de distribution plus efficace.

Echelonnement des volets fourniture d'intrants et formation coopérative

| | |
|---|---|
| Phase 1. (Année 1-2) | Fonds de garantie fournis par le volet formation coopérative (Année 1-2) sur une échelle-test pour permettre aux coopératives d'accéder au financement bancaire sur des termes commerciaux pour acheter les intrants saisonniers. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | Institutional changes to permit cooperative representation in the Input Supply Company. | | Modifications institutionnelles pour permettre une représentation des coopératives au niveau de la société d'approvisionnement en intrants. |
| | Introduction of business management methods at the Input Supply Company. | | Introduction de méthodes de gestion des affaires au niveau de la société d'approvisionnement intrants. |
| Phase 2 (year 3-4) | Expansion of bank guarantee funding by cooperative training component to an increased number of cooperatives; | Phase 2 (Année 3-4) | Expansion des fonds de garantie bancaire à un nombre accru de coopératives. |
| | Opportunities for participation in voluntary cooperative share ownership by GM's through donor/GM mutual funding; | | Possibilités de participation des GM à la souscription volontaire aux actions des coopératives grâce à un financement mutuel des donateurs/GM. |
| | Prepare the institutional and corporate basis for the Input Supply Company. | | Préparer la base institutionnelle et sociale pour la société d'approvisionnement en intrants. |
| Phase 3 (year 5) | The incorporation of a central cooperatively or privately owned and managed input supply company; | Phase 3 (Année 5) | Incorporation d'une société centrale d'approvisionnement en intrants, détenue et gérée de manière coopérative ou privée. |
| | Project progress will be evaluated after two years and at the end of the fourth year. | | Les progrès réalisés par le projet seront évalués après 2 ans et à la fin de la 4-ème année. |

# METHOD OF IMPLEMENTATION AND FINANCING

| Method of Implementation | Method of Financing | Amounts |
|---|---|---|
| **Personnel:** | | |
| TA Host Country Contracts | Direct Payment | 5,748.9 |
| Direct AID Contracts (8a) | " " | |
| **Commodities:** | | |
| Purchase Orders and Procurement Agents | Direct to Vendors | 957.1 |
| **Construction:** | | |
| GON Contract with Builder | Contract Payment by Split Vouchers | 391.3 |
| **Training:** | | |
| Direct Placement | Direct Payment to Participant + School | 2,864.7 |
| **Other Costs:** | | |
| Local Costs | Direct Payment | 6,866.5 |
| Contingency and Inflation | | 3,078.6 |
| Total | | 19,907.1 |
| Rounded to ..... | | 19,990.0 |

To be changed

ILLUSTRATIVE BUDGET
USAID CONTRIBUTION
COOPERATIVE DEVELOPMENT COMPONENT
($000)

| | |
|---|---|
| Technical Assistance | $2,225.0 |
| Coop. Training Expert - 4 per year | 600.0 |
| Coop. Management Expert - 4 per year | 600.0 |
| Rural Credit Expert - 4 per year | 600.0 |
| Consultants 13 P.M. | 195.0 |
| Training and Administrative Support | 230.0 |
| Training | $199.5 |
| Long-term U.S. | 109.5 |
| Short-term | 90.0 |
| Other Costs | $3,190.0 |
| Motorcycles | 98.0 |
| Trainers | 400.0 |
| Vehicle Purchases | 164.0 |
| Office Equipment | 160.0 |
| Office Operating Costs | 50.0 |
| Vehicle Operating Costs | 150.0 |
| Training Costs | 300.0 |
| Guarantee Fund | 1,868.0 |
| Subtotal | 5,614.5 |
| Contingency and Inflation | 733.0 |
| Total USAID Contribution ..... | 6,347.5 |

ILLUSTRATIVE BUDGET
USAID CONTRIBUTION
AGRICULTURAL INPUT SUPPLY COMPONENT
($000)

| | |
|---|---|
| Technical Assistance | $1,117.9 |
| Input Supply Specialist | 232.7 |
| Financial Advisor 4 P.Y. | 600.0 |
| Consultants 11 P.M. | 165.0 |
| Local Administrative Support | 120.2 |
| Training | $218.0 |
| Long-term Training U.S. | 132.0 |
| Long-term Training Africa | 50.0 |
| Short-term Training | 36.0 |
| Other Costs | $1,143.0 |
| Salaries | 18.0 |
| 4W Vehicles, Motorcycles, Furniture & Equipment | 375.0 |
| Office Operating Costs | 40.0 |
| Vehicle Operating Costs | 140.0 |
| Local Training Costs | 570.0 |
| Subtotal | 2,478.9 |
| Contingency and Inflation | 336.5 |
| Total USAID Contribution ..... | 2,815.4 |

ILLUSTRATIVE BUDGET
AID AND GOVERNMENT OF NIGER CONTRIBUTIONS
SEED MULTIPLICATION PROGRAM
($000)

| | AID | GON |
|---|---|---|
| Technical Assistance | $560.0 | |
| Administrative Support | 100.0 | |
| Technical Staff Assistant - 4 P.Y. | 280.0 | |
| 12 Person-Months of Short-Term Technical Assistance | 180.0 | |
| Equipement | $512.1 | |
| Generators | 105.3 | |
| Seed Processing Equip. & Laboratory/Warehouse Equip. | 40.0 | |
| Animal Traction Equipment | 30.0 | |
| 8 4x4 Pickups | 128.0 | |
| 4 7-tons Trucks | 180.0 | |
| 24 Motor Bikes | 28.8 | |
| Training | $334.0 | |
| 6 - 3-years Scholarships in U.S. (BS or MS) in field of Seed Technology | 264.0 | |
| 10 Scholarships for Short-Term Training in Seed Program Management, Quality Control and Technical Aspects of Seed Processing and Equipment Operations | 70.0 | |
| Other Costs | $1,430.0 | 842.8 |
| Personnel | 650.0 | 390.0 |
| Equipment Maintenance and Repair | 70.0 | 35.0 |
| Operation of Generators | 115.0 | 30.0 |
| Vehicle Operations | 360.0 | 240.0 |
| Production Supplies | 235.0 | 95.0 |
| Participant Trainees Salaries | | 52.8 |
| Subtotal | 2,836.1 | 842.8 |
| Inflation and Contingencies | 397.4 | 372.4 |
| Total ..... | 3,233.5 | 1,215.0 |

ILLUSTRATIVE BUDGET
USAID AND GOVERNMENT OF NIGER CONTRIBUTIONS
COORDINATION AND MANAGEMENT UNIT
($000)

| | AID | GON |
|---|---|---|
| Technical Assistance | $510.0 | |
| Administrative Support | 100.0 | |
| Management Advisor 3 P.Y. | 210.0 | |
| Civil Engineer 2 P.Y. (for Support to Génie Rural) | 200.0 | |
| Construction | | |
| Offices in the ESU Complex (165 m2) | | |
| Equipment | $35.0 | |
| Inspection/Control Equipment for Génie Rural | 35.0 | |
| Participant Training | $293.2 | |
| 2 x 3 years | 133.2 | |
| 2 x 4 years (Assigned to Génie Rural | 150.0 | |
| Technical Training Scholarships (2 x 6 mos) (for Génie Rural) | 15.0 | |
| Other Costs | 748.7 | 214.6 |
| Salaries | | |
| - Professional | | 150.0 |
| - Support | 80.3 | |
| - Participant Trainees | | 21.6 |
| Office Supplies | 80.9 | |
| Maintenance and Utilities of Office | | 43.0 |
| O & M of Vehicles (see ESU) including $50,000 for Génie Rural | 237.5 | |
| Evaluations | 300.0 | |
| Preparation and Reproduction of Construction Manual for Use by Génie Rural | 50.0 | |
| Subtotal | 1,591.9 | 214.6 |
| Inflation and Contingency | 369.5 | 111.4 |
| Total ..... | 1,961.4 | 326.0 |

ILLUSTRATIVE BUDGET
USAID AND GOVERNMENT OF NIGER CONTRIBUTIONS
EXTENSION SUPPORT UNIT
($000)

| | AID | GON |
|---|---|---|
| Technical Assistance | $1,336.0 | |
| Administrative Support | 141.0 | |
| Extension Training Advisor - 2 yrs | 220.0 | |
| Extension Methodology Advisor - 2 yrs | 220.0 | |
| Applied Research Advisor - 4 yrs | 440.0 | |
| 21 P.M. of Short-Term Consultants (15 p/m) | 315.0 | |
| Construction | 391.3 | |
| Office Building: Office, Library Reproduction Unit, Conference Room (675 m2) | 391.3 | |
| Furnishings and Equipment | $410.0 | |
| Office Furnishings | 94.0 | |
| Office Machines and Reproduction Equipment | 72.0 | |
| 5 Automobiles | 60.0 | |
| 7 (4 x 4) (One to be assigned to Génie Rural) | 112.0 | |
| Replacements in FY 86 | 72.0 | |
| Training | $1,815.0 | |
| Long-Term U.S.: 20 x 3 yrs x 22,000/yr | 1,320.0 | |
| Long-Term Africa: 10 x 3 yrs x 12,500/yr | 375.0 | |
| Short-Term | 120.0 | |
| Other Costs | $354.8 | $594.7 |
| Salaries for GON Professional Staff | | 148.2 |
| Salaries for Support Staff | 96.0 | |
| Supplies for Offices and Document Unit | 75.0 | |
| Local Training (Lodging and Subsistence) | 30.0 | |
| Operation and Maintenance of Vehicles | 153.8 | |
| Salaries of Participant Trainees | | 324.0 |
| Operation and Maintenance of Buildings | | 122.5 |
| Subtotal | 4,307.1 | 594.7 |
| Contingencies and Inflation | 1,262.2 | 322.8 |
| Total ..... | 5,569.3 | 917.5 |

28

APS - 683-0234

AID CONTRIBUTION BY CATEGORY AND COMPONENT
($000)

| | Tech.Asst. | Construc. | Equip. & Commodities | Training | Other Costs | Subtotal | Contingency & Inflation | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Coop. Training | 2,225.0 | - | - | 217.0 | 3,190.0 | 5,632.0 | 733.0 | 6,365.0 |
| Input Supply | 1,117.9 | - | - | 218.0 | 1,143.0 | 2,476.9 | 336.5 | 2,815.4 |
| Extension Support | 1,336.0 | 391.2 | 410.0 | 1,815.0 | 354.8 | 4,307.0 | 1,262.2 | 5,569.2 |
| Seed Multiplication | 560.0 | - | 496.8 | 334.0 | 1,430.0 | 2,820.8 | 397.4 | 3,218.2 |
| Coord. Unit | 510.0 | - | 35.0 | 298.2 | 748.7 | 1,591.2 | 369.5 | 1,961.4 |
| T O T A L ..... | 5,748.9 | 391.2 | 957.1 | 2,864.7 | 6,866.5 | 16,828.5 | 3,078.6 | 19,907.1 |

## METHOD OF IMPLEMENTATION AND FINANCING

| Method of Implementation | Method of Financing | Amounts |
|---|---|---|
| Personnel: | | |
| TA Host Country Contracts* | Direct Payment | 5,748.9 |
| Direct AID Contracts (8a) | " " | |
| Commodities: | | |
| Purchase Orders and Procurement Agents | Direct to Vendors | 957.1 |
| Construction: | | |
| GON Contract with Builder | Contract Payment by Split Vouchers | 391.3 |
| Training: | | |
| Direct Placement | Direct Payment to Participant + School | 2,864.7 |
| Other Costs: | | |
| Local Costs | Direct Payment | 6,866.5 |
| Contingency and Inflation | | 3,161.5 |
| Total | | 19,990.0 |

* Following administrative reorganization of the project, host country contracting has been eliminated as a contracting method in all but one case (a non-American Personal Services Contractor). No compelling reason was found to change the contracting relationship with that individual at mid-term in his service to the project.

BUDGET ILLUSTRATIF
CONTRIBUTIONS DE L'AID ET DU
GOUVERNEMENT DU NIGER AU
PROGRAMME DE MULTIPLICATION DES SEMENCES
(000$)

| | AID | GON |
|---|---|---|
| Assistance technique | 560.0 | |
| Soutien administratif | 100.0 | |
| Assistant équipe technique - 4 années-personne | 280.0 | |
| 12 mois-personne d'assistance technique à court terme | 180.0 | |
| Equipement | 512.1 | |
| Générateurs | 105.3 | |
| Matériel de traitement des semences et équipement laboratoire et entrepôt | 40.0 | |
| Equipement en traction animale | 30.0 | |
| 8 pickups 4x4 | 128.0 | |
| 4 camions 7 tonnes | 180.0 | |
| 24 mobylettes | 28.8 | |
| Formation | 334.0 | |
| 6 bourses de trois ans aux Etats-Unis (BS ou MS) dans les domaines de la technologie des semences | 264.0 | |
| 10 bourses de formation à court terme en gestion de programmes de semences, contrôle de qualité et dans les aspects techniques du traitement des semences ainsi que dans le fonctionnement du matériel | 70.0 | |
| Autres coûts | 1,430.0 | 842.8 |
| Personnel | 650.0 | 390.0 |
| Entretien et réparation matériel | 70.0 | 35.0 |
| Fonctionnement des générateurs | 115.0 | 30.0 |
| Fonctionnement véhicules | 360.0 | 240.0 |
| Fourniture production | 235.0 | 95.0 |
| Salaires des participants stagiaires | | 52.8 |
| Sous-total | 2,836.1 | 842.8 |
| Imprévus et inflation | 397.4 | 372.4 |
| Total: ..... | 3,233.5 | 1,215.0 |

BUDGET ILLUSTRATIF
CONTRIBUTIONS DE L'AID ET DU
GOUVERNEMENT DU NIGER A LA
CELLULE DE COORDINATION ET DE GESTION
(000$)

| | AID | GON |
|---|---|---|
| Assistance technique | 510.0 | |
| Soutien administratif | 100.0 | |
| Conseiller en gestion 3 années-personne | 210.0 | |
| Ingénieur civil 2 années-personne (appui au Génie Rural) | 200.0 | |
| Construction | | |
| Bureaux au complexe de l'ESC (165 m2) | | |
| Equipement | 35.0 | |
| Inspection/contrôle équipement pour le Génie Rural | 35.0 | |
| Formation participants | 298.2 | |
| 2 x 3 années | 133.2 | |
| 2 x 4 années (affectés au Génie Rural) | 150.0 | |
| Bourses de formation technique (2 x 6 mois) (pour le Génie Rural) | 15.0 | |
| Autres coûts | 748.7 | 214.6 |
| Salaires | | |
| - professionnels | | 150.0 |
| - appui | 80.3 | |
| - participants stagiaires | | 21.6 |
| Fournitures de bureau | 80.9 | |
| Entretien et frais eau/électricité bureaux | | 43.0 |
| Fonctionnement et entretien véhicules (voir ESU) y compris 50 000 $ pour le Génie Rural | 237.5 | |
| Evaluations | 300.0 | |
| Préparation et reproduction du manuel de de construction à utiliser par le Génie Rural | 50.0 | |
| Sous-total | 1,591.9 | 214.6 |
| Imprévus et inflation | 369.5 | 111.4 |
| Total ..... | 1,961.4 | 326.0 |

BUDGET ILLUSTRATIF
CONTRIBUTIONS DE L'USAID ET DU
GOUVERNEMENT DU NIGER A LA
CELLULE D'APPUI A LA VULGARISATION
(000$)

| | AID | GON |
|---|---|---|
| Assistance technique | 1,336.0 | |
| Soutien administratif | 141.0 | |
| Conseiller pour la formation en vulgarisation - 2 ans | 220.0 | |
| Conseiller en méthode de vulgarisation - 2 ans | 220.0 | |
| Conseiller en recherche appliquée - 4 ans | 440.0 | |
| 21 mois-personne de consultants à court terme (15 m/p) | 315.0 | |
| Construction | 391.3 | |
| Construction bureau: bureau et bibliothèque | 391.3 | |
| Salle de reproduction, salle de conférence (675 m2) | | |
| Mobilier et Equipement | 410.0 | |
| Meubles de bureau | 94.0 | |
| Machines de bureau et matériel de reproduction | 72.0 | |
| 5 automobiles | 60.0 | |
| 7 véhicules 4x4 dont un affecté au Génie Rural) | 112.0 | |
| Remplacements pendant l'exercice budgétaire 1986 | 72.0 | |
| Formation | 1,815.0 | |
| Long terme Etats-Unis: 20 x 3 ans x 22,000/an | 1,320.0 | |
| Long terme Afrique: 10 x 3 ans x 12,500/an | 375.0 | |
| Court terme | 120.0 | |
| Autres coûts | 354.8 | 594.7 |
| Salaires du personnel du Gouvernement du Niger | | 148.2 |
| Salaire de l'équipe d'appui | 95.0 | |
| Fournitures pour le bureau et la cellule de documentation | 75.0 | |
| Formation locale (logement et nourriture) | 30.0 | |
| Fonctionnement et entretien véhicules | 153.8 | |
| Salaires des participants stagiaires | | 324.0 |
| Entretien bâtiments | | 122.5 |
| Sous-total | 4,307.0 | 594.7 |
| Imprévus et inflation | 1,262.2 | 322.8 |
| Total ..... | 5,569.2 | 917.5 |

BUDGET ILLUSTRATIF
CONTRIBUTION DE L'USAID
AU VOLET DEVELOPPEMENT DES COOPERATIVES

| | |
|---|---|
| Assistance technique | 2,225.0 $ |
| Spécialiste en formation coopérative | 600.0 |
| Spécialiste en gestion coopérative | 600.0 |
| Spécialiste en crédit rural | 600.0 |
| Consultants (13 mois-personne) | 195.0 |
| Formation et appui administratif | 230.0 |
| Formation | 199.5 $ |
| Long-terme Etats-Unis | 198.0 |
| Court-terme | 90.0 |
| Autres coûts | 3,190.0 $ |
| Mobylettes | 48.0 |
| Formateurs | 400.0 |
| Achat de véhicules | 164.0 |
| Matériel de bureau | 160.0 |
| Frais de fonctionnement bureau | 50.0 |
| Frais de fonctionnement véhicules | 150.0 |
| Frais de formation | 300.0 |
| Fonds de garantie | 1,868.0 |
| Sous-total | 5,614.5 |
| Imprévus et inflation 20% | 733.0 |
| Contribution totale de l'USAID..... | 6,347.5 |

BUDGET ILLUSTRATIF
CONTRIBUTION DE L'USAID
AU VOLET APPROVISIONNEMENT EN INTRANTS AGRICOLES

| | |
|---|---|
| Assistance technique | 1,117.9 $ |
| Spécialiste en Approvisionnement en Intrants | 232.7 |
| Conseiller Financier 4 années-personne | 600.0 |
| Consultants (11 mois-personne) | 165.0 |
| Appui administratif local | 120.2 |
| Formation | 218,0 $ |
| Formation long-terme États-Unis | 132.0 |
| Formation long-terme Afrique | 50.0 |
| Formation court-terme | 36.0 |
| Autres coûts | 1,143.0 $ |
| Salaires | 18.0 |
| Véhicules 4x4, mobylettes, mobilier et matériel | 375.0 |
| Frais de fonctionnement bureau | 40.0 |
| Frais de fonctionnement véhicules | 140.0 |
| Frais de formation locale | 570.0 |
| Sous-total | 2,478.9 |
| Imprévus et inflation 20% | 336.5 |
| Contribution totale de l'USAID ..... | 2,815.4 |

PROJET APPUI A LA PRODUCTION AGRICOLE (683-0234)
CONTRIBUTION DE L'AID PAR CHAPITRE ET PAR VOLET

| | Assist. Tech. | Construc. | Equip. et Fournitures | Formation | Autres Coûts | Imprévus et Inflation | Sous-total | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Formation coop. | 2,225.0 | - | - | 217.0 | 3,190.0 | 5,632.0 | 733.0 | 6,365. |
| Appro. Intrants | 1,117.0 | - | - | 218.00 | 1,143.0 | 2,476.9 | 336.5 | 2,815. |
| Appui Vulgaris. | 1,336.0 | 391.3 | 410.0 | 1,815.0 | 354.8 | 4,307.0 | 1,262.2 | 5,569. |
| Multipl. Semences | 650.0 | - | 496.8 | 334.0 | 1,430.0 | 2,820.8 | 397.4 | 3,218. |
| Cellule Coordinat. | 510.0 | - | 35.0 | 298.2 | 748.7 | 1,591.2 | 369.5 | 2,961. |
| Total | 5,748.9 | 391.3 | 941.8 | 2,864.7 | 6,866.5 | 16,828.5 | 3,078.6 | 19,907. |

PROJET APPUI A LA PRODUCTION AGRICOLE
(683-0234)
D E P E N S E S

PLAN FINANCIER PAR ANNEE ET CHAPITRE BUDGETAIRE

| | Dépenses au 30/8/84 | Dépenses AB 85 | AB 1986 | AB 1987 | AB 1988 | AB 1989 | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Personnel Assistance Technique | 539.3 | 645.6 | 969.0 | 1,320.0 | 1,320.0 | 955.0 | 5,748.9 |
| Matériels | | 67.9 | 250.0 | 339.2 | 300.0 | | 957.1 |
| Formation | 225.5 | 380.2 | 600.0 | 700.0 | 509.0 | 45.0 | 2,864.7 |
| Autres coûts | 1,148.4 | 658.1 | 2,000.0 | 2,000.0 | 750.0 | 310.0 | 6,866.5 |
| Sous-total 1 | 2,004.4 | 1,836.3 | 3,934.6 | 4,459.2 | 2,879.0 | 1,715.0 | 16,828.5 |
| Imprévus 10% à partir | - | - | 393.4 | 445.9 | 287.9 | 171.5 | 1,298.7 |
| Sous-total | 2,004.4 | 1,836.3 | 4,328.0 | 4,905.1 | 3,166.9 | 1,886.5 | 18,127.2 |
| Inflation 10% variation composée à partir de 1987 | - | - | - | 490.5 | 665.0 | 624.4 | 1,779.9 |
| Total | 2,004.4 | 1,836.3 | 4,328.0 | 5,395.6 | 3,831.9 | 2,510.9 | 19,907.1 |
| | | | | | | Arrondi à: | 19,990.0 |

* Toutes les prévisions ont été effectuées sur la base du taux de change de 350 CFA = 1.00 $

## METHOD OF IMPLEMENTATION AND FINANCING

| Method of Implementation | Method of Financing | Amounts |
|---|---|---|
| **Personnel:** | | |
| TA Host Country Contracts* | Direct Payment | 5,748.9 |
| Direct AID Contracts (8a) | " " | |
| **Commodities:** | | |
| Purchase Orders and Procurement Agents | Direct to Vendors | 957.1 |
| **Construction:** | | |
| GON Contract with Builder | Contract Payment by Split Vouchers | 391.3 |
| **Training:** | | |
| Direct Placement | Direct Payment to Participant + School | 2,864.7 |
| **Other Costs:** | | |
| Local Costs | Direct Payment | 6,865.5 |
| Contingency and Inflation | | 3,161.5 |
| Total | | 19,990.0 |

* Following administrative reorganization of the project, host country contracting has been eliminated as a contracting method in all but one case (a non-American Personal Services Contractor). No compelling reason was found to change the contracting relationship with that individual at mid-term in his service to the project.

## METHOD OF IMPLEMENTATION AND FINANCING

| Method of Implementation | Method of Financing | Amounts |
|---|---|---|
| **Personnel:** | | |
| TA Host Country Contracts* | Direct Payment | 5,748.9 |
| Direct AID Contracts (8a) | " " | |
| **Commodities:** | | |
| Purchase Orders and Procurement Agents | Direct to Vendors | 957.1 |
| **Construction:** | | |
| GON Contract with Builder | Contract Payment by Split Vouchers | 391.3 |
| **Training:** | | |
| Direct Placement | Direct Payment to Participant + School | 2,864.7 |
| **Other Costs:** | | |
| Local Costs | Direct Payment | 6,866.5 |
| Contingency and Inflation | | 3,161.5 |
| Total | | 19,990.0 |

* Following administrative reorganization of the project, host country contracting has been eliminated as a contracting method in all but one case (a non-American Personal Services Contractor). No compelling reason was found to change the contracting relationship with that individual at mid-term in his service to the project.

## METHOD OF IMPLEMENTATION AND FINANCING

| Method of Implementation | Method of Financing | Amounts |
|---|---|---|
| **Personnel:** | | |
| TA Host Country Contracts* | Direct Payment | 5,748.9 |
| Direct AID Contracts (8a) | " " | |
| **Commodities:** | | |
| Purchase Orders and Procurement Agents | Direct to Vendors | 957.1 |
| **Construction:** | | |
| GON Contract with Builder | Contract Payment by Split Vouchers | 391.3 |
| **Training:** | | |
| Direct Placement | Direct Payment to Participant + School | 2,864.7 |
| **Other Costs:** | | |
| Local Costs | Direct Payment | 6,866.5 |
| Contingency and Inflation | | 3,161.5 |
| Total | | 19,990.0 |

* Following administrative reorganization of the project, host country contracting has been eliminated as a contracting method in all but one case (a non-American Personal Services Contractor). No compelling reason was found to change the contracting relationship with that individual at mid-term in his service to the project.

A.I.D. PROJECT No. 683-0234

AMENDMENT NUMBER 4

to the

PROJECT GRANT AGREEMENT

between

THE REPUBLIC OF NIGER

and

THE UNITED STATES OF AMERICA

for the

AGRICULTURAL PRODUCTION SUPPORT PROJECT

The Project Grant Agreement between the Republic of Niger ("Grantee") and the United States of America, acting through the Agency for International Development, ("A.I.D."), dated August 31, 1982, as amended on August 10, 1984, August 27, 1984, March 25, 1985, and June 26, 1986 is hereby amended as follows:

A. Annex I entitled "Amplified Project Description," Sections IA. and IB. are hereby deleted in their entirety and the attached Annex I is substituted in lieu thereof:

B. The Amplified Project Description, Project Financial Plan, is deleted in its entirety and attachment hereto is substituted in lieu thereof.

C. Except as modified herein, all terms and conditions of the Grant Agreement of August 31, 1982 remain in full

Projet AID No. 683-0234

AVENANT NUMERO 4

à

L'ACCORD DE SUBVENTION AU PROJET

entre

LA REPUBLIQUE DU NIGER

et

LES ETATS-UNIS D'AMERIQUE

Pour le

PROJET APPUI A LA PRODUCTION AGRICOLE

L'Accord de Subvention au Projet entre la République du Niger (Bénéficiaire) et les Etats-Unis d'Amérique, agissant par l'intermédiaire de l'Agence pour le Développement International, "AID", en date du 31 août 1982, tel qu'amendé le 10 août 1984, le 27 août 1984, le 25 mars 1985, et le 26 juin 1986 est amendé par le présent avenant comme suit:

A. L'Annexe I, Description Détaillée du Projet, les Sections IA. et IB., sont entièrement supprimées et remplacées par l'Annexe I ci-joint.

B. La Description Détaillée du Projet, le Plan Financier du Projet, est entièrement supprimée et remplacée par l'Annexe ci-joint.

C. A l'exception des modifications contenues dans le présent document, toutes les dispositions de l'Accord de Subvention en date du 31 août 1982 demeurent en vigueur.

41