

PD-AAT-118

12N-44527

Oficina Nacional de Cooperativas

Integrales

5110452

ONCICOOP - FENACRE

INFORME ANUAL CORRESPONDIENTE

A

ENERO - DICIEMBRE

Año 1980

INFORME ANUAL DE LA OFICINA NACIONAL DE COOPERATIVAS

INTEGRALES 1 9 8 0

I.- INTRODUCCION.-

El presente informe constituye una apretada síntesis de las actividades desarrolladas por la Oficina Nacional de Cooperativas Integrales, durante la gestión 1980. El resumen ha sido elaborado atendiendo a los criterios planteados por los técnicos de ONCICOOP en la reunión de evaluación anual, verificada el 21 y 22 de enero del año en curso, y además, sobre la base de las puntualizaciones, insertas en los informes individuales presentados por todos y cada uno de los asesores de la oficina, en torno al específico cumplimiento de las metas que ONCICOOP había planeado alcanzar en 1980.

La reunión de evaluación a que se hace referencia líneas arriba a más de un valorable mecanismo centralizante de información, fué concebida como vehículo destinado a viabilizar la recuperación sistemática de rica experiencia individual de los técnicos participantes del programa y, en lo posible, a cristalizar una sesión más homogénea sobre los contenidos y perspectivas del Proyecto "Desarrollo de Cooperativas Integrales"

II.- ANTECEDENTES BASICOS.-

Aunque parezca repetitivo, es conveniente señalar que la idea de organizar una Oficina Nacional de Cooperativas Integrales adscrita a FENACRE, surgió como alternativa de superación de las limitaciones que el Servicio Nacional de Desarrollo de la Comunidad debía interiorizarlo en lo que respecta a la coordinación del Programa "Desarrollo de Cooperativas Integrales". Incisivas evaluaciones permitieron constatar que el SNDC no consiguió articular una estructura, y una metodología que permitiese desarrollar y consolidar los objetivos fundamentales asignados al programa. En este contexto a fines de 1979, el Gobierno de Bolivia y USAID/BOLIVIA deciden replantear los contenidos operativos del proyecto, traspasando, a través del convenio N° 511-T-055 Enmienda N° 1, la administración del Fondo Rotativo para el fomento de Organizaciones Campesinas (CROFOC) del SNDC al Banco Agrícola de Bolivia, y, simultáneamente transfiriendo, a través del Convenio 511-0452, la conducción del Proyecto "Desarrollo de Cooperativas Integrales del SNDC a la Federación Nacional de Cooperativas de Ahorro y Crédito (FENACRE). Para efectivizar esta última decisión, se suscribieron dos contratos 1).- Suscritos entre la P.L.-480-Título III y FENACRE, por lo cual entre otras cosas se asignaba a la Federación, la responsabilidad de organizar, adjunta a su estructura una Oficina Nacional de Cooperativas Integrales (ONCICOOP), encargada de prestar asistencia técnica y administrativa a las Cooperativas Integrales participantes del programa, capacitar a los líderes y funcionarios de las mismas, negociar la contratación de diferentes servicios, evaluar y canalizar solicitudes de crédito ante el Banco Agrícola de Bolivia y en la medida de sus posibilidades, prestar otro tipo de asistencia requerida por las cooperativas para el cumplimiento de sus objetivos y metas; y 2).- de transferencia de la responsabilidad del proyecto del Servicio Nacional de Desarrollo de la Comunidad a FENACRE. Este contrato también fué firmado por USAID/BOLIVIA y en el mismo se establecieron las bases y condiciones de la transferencia y el tipo de servicios que prestaría FENACRE a las Cooperativas. De igual manera se estableció el compromiso de FENACRE de crear ONCICOOP y su modo de Financiamiento.

Para completar el panorama general, no se puede dejar pasar por alto, el contrato de prestación de Asistencia Técnica que USAID/BOLIVIA firmó con la consultora Robert. R. Nathan Associates Inc.,. Por medio de este contrato -

////////////////////

//////////

USAID/BOLIVIA contribuyó al desarrollo del proyecto con 4 técnicos adicionales, uno de los cuales ocupó la Dirección Ejecutiva de ONCICOOP por el contrato señalado más arriba.

El personal de ONCICOOP quedó constituido así:

Miguel Angel Rívarola	- Director Ejecutivo - RRNA	
Oswaldo García P.	- Asesor Administración y Crédito	ONCICOOP
Hugo Villarroel	- Asesor Extensión y Educación	ONCICOOP
Hernán Muñoz D.	- Asesor Extensión y Educación	ONCICOOP
Tyrone Heinrich B.	- Asesor Administración y Crédito	ONCICOOP
Dale Key	- Asesor Administración y Crédito	RRNA
Darrell Jhonson	- Asesor Administración y Crédito	RRNA
Edgar Castañeda	- Asesor Extensión y Educación	RRNA
Remberito Torres T.	- Administrador	ONCICOOP
Ligia R. de Meneses	- Secretaria	ONCICOOP
Jaime Mercado L.	- Mensajero	ONCICOOP
June Ferrell	- Administradora	RRNA
Rosario de Zárate	- Secretaria	RRNA
José Zurita	- Chofer	RRNA

Un cargo de Asesor de ONCICOOP, en Administración y Crédito, estuvo ocupado por Jaime Monroy por un mes, a partir de Septiembre por Tyrone Heinrich.

El Plan de Trabajo 1980, destinado a dar coherencia a las actividades de ONCICOOP, fue elaborado en base a un diagnóstico sobre las reales condiciones de desarrollo de las Cooperativas Integrales y, consecuentemente, atendiendo a los específicos requerimientos que las mismas tenían en materia de consistencia técnica, crediticia y administrativa. Este Plan contaría con cuatro objetivos generales, once objetivos específicos y, sesenta y dos metas. Fue reformulado por factores conjunturales, de tipo político, en septiembre de 1980, habiendo sido rechazada la reformulación por el P.L.-480- Título III.

III.- RESUMEN CRITICO DE ACTIVIDADES.

Si se tuviese que plasmar en una sola idea los avances experimentados por el programa en el último año, sería legítimo afirmar que los resultados cualitativos y cuantitativos del funcionamiento de ONCICOOP durante 1980 dan cuenta inobjetablemente, que la decisión de transferir la conducción del Proyecto "Desarrollo de Cooperativas Integrales" de manos del SHDC a FENACRE fue absolutamente correcta y positiva. La Dirección de ONCICOOP, está en condiciones de asegurar que las metas propuestas en el Plan de Trabajo han sido ampliadas en un 75 %. A continuación, se presenta una esquemáticamente visión crítica sobre algunas de las actividades de ONCICOOP durante 1980.

- 3.1. Se ha concretado en el funcionamiento estable de la Oficina, hecho que permite suponer un incremento sustantivo en el rendimiento de la asesoría.
- 3.2. ONCICOOP ha elaborado tres proyectos de Factibilidad (uno por cada Cooperativa), tomando en cuenta los requerimientos crediticios de las integrales participantes del programa, los criterios pertinentes en torno a la necesaria diversificación productiva y, lo que es más importante, las referencias indispensables para ligar los proyectos con las perspectivas de autosuficiencia de las cooperativas.
- 3.3. El objetivo cambio en la metodología en lo que al seleccionamiento con los patrocinadores se refiere (hacer incapie en los aspectos po-

//////////

//////////

sitivos de la implementación del proyecto), la mayor claridad en la fijación de los objetivos de la asesoría y, por qué no decirlo la factibilidad de implementar los diseños técnicos planteados, han permitido significativo superamiento de la imagen del programa ante los patrocinadores.

- 3.4. ONCICOOP ha conseguido que los informes contables se presenten con mayor regularidad y ha elaborado con oportunidad las proyecciones financieras de las tres Cooperativas, sin embargo no se ha podido crear la interrelación en las cooperativas, de la importancia que tienen documentos tales como: Informes Financieros, Proyecciones, Control- Presupuestario y la elaboración no burocrática de informes gerenciales sistemáticos (en algunos casos, no se elabora ni siquiera informes gerenciales burocráticos).
- 3.5. Administrativamente, han sido consolidadas las Cooperativas de Cochabamba y Santa Cruz, sin que esto quiera decir que hayan alcanzado la eficiencia.
- 3.6. A través de visitas permanentes a reuniones de los GAB's se ha incentivado el funcionamiento de los mismos. En este contexto se puede afirmar que el contacto directo con los socios se ha desarrollado sustantivamente, viabilizándose así la posibilidad de mejorar el nivel de conciencia cooperativa de los asociados.
- 3.7. Los directivos y administradores demuestran haber asimilado criterios en torno a métodos y políticas que apunten a conseguir la autosuficiencia (ver por ejemplo, actitud entre tasas de intereses más altas que las del mercado, relación aporte/préstamos y capitalización) También se ha podido observar un cambio positivo en cuanto al comportamiento de los directivos sobre la responsabilidad que tienen en calidad de tales.
- 3.8 ONCICOOP ha conseguido que se elaboren regularmente informes sobre morosidad, los mismos que son utilizados en la recuperación de los préstamos; esta afirmación queda objetivada por el hecho de que las cooperativas han disminuido sus índices de morosidad alcanzando niveles razonables.
- 3.9. Luego de dos años de espera se ha materializado la instalación de las máquinas computadoras para contabilidad en las tres Cooperativas, así mismo se ha concretado la realización de cursos de formación para funcionarios encargados de la contabilidad.
- 3.10. La Gira realizada por directivos de las tres Cooperativas al Paraguay y al Brasil ha sido consensualmente catalogada como exitosa y de tremendo impacto formativo para los participantes.
- 3.11. Como consecuencia de injertes negociaciones en algunos casos con el Banco Agrícola, y en otros casos con USAID/B, se ha logrado la firma de los siguientes documentos, que garantizan la tranquilidad de las Cooperativas en cada campo:
 - a).- Carta de Implementación N°23 que hace transferencia definitiva de 5 equipos de radios del SNDC a las Cooperativas.
 - b).- Carta de Implementación N°21 que garantiza el uso exclusivo de los fondos CROFOC por parte de las Cooperativas Integrales cuando el presente contrato finalice el 31 de Agosto de 1981.

//////////

//////////

c).- Carta de Implementación N°22, que modifica el Reglamento de Crédito del CROFOC en su Artículo N°11(r) permitiendo a las Cooperativas mayor flexibilidad en su trato con el BAB.

d).- Acta de Reunión GENACRE/USAID/B del 23 de Abril de 1980 que delimita y aclara las funciones de FENACRE con respecto a las Cooperativas.

En general estamos en perfectas condiciones de afirmar que las Cooperativas en su conjunto (a excepción de Tahuantinsuyo) han sufrido una transformación que tendrá sus frutos en el futuro.

El espíritu de trabajo ha mejorado, y las perspectivas económicas generales están cimentadas sobre bases más amplias.

El proyecto, de perdedor y de pesimista, ha pasado clara y legítimamente a ganador.

Este cambio, tal vez todavía poco perceptible está dejando profundas huellas que marcará definitivamente el éxito de la empresa.

Tales son algunas de las realizaciones de ONCICOOP durante 1980. Para mostrar una sesión conjunta y específica sobre el comportamiento de los metas suscritas en el Plan de Trabajo se adjunta el Anexo N°1

IV.- PRINCIPALES PROBLEMAS ENCONTRADOS.-

4.1. Situación Económica u Política del País.-

Es por todos conocido el impacto que tuvo en el Desarrollo del Proyecto, la situación Política por la que atraviesa el País. El cambio producido en Julio tuvo sus repercusiones en todo el proyecto. Desde el punto de vista del crédito, este quedó suspendido por casi dos meses, hasta que USAID/B decidió continuar con el proyecto. Sin embargo los efectos posteriores en el Programa de P.L.-480-Título III en cuanto a los subsidios para ONCICOOP y las Cooperativas, aún está por verse en su plenitud, por ahora las consecuencias han sido demoras en los desembolsos, y restricciones presupuestarias para ONCICOOP.

Por otro lado, el impacto económico del movimiento político todavía se está sintiendo, y las medidas económicas anunciadas por el Superior Gobierno probablemente afectarán la autosuficiencia de las Cooperativas postergándolas en el futuro.

Otro impacto colateral de esta situación ha sido y aún continuando, la incertidumbre que rodea a todo el Proyecto. Esta incertidumbre ha logrado que la moral, tanto en las Cooperativas, como en ONCICOOP decayera marcadamente.

4.2. Coordinación Interna.-

Uno de los problemas que tomo mucho tiempo a la Dirección Ejecutiva ha sido el de la coordinación interna entre los técnicos de ONCICOOP y los de la PPMA, y aún entre ellos mismos. Los esfuerzos dirigidos a paliar la situación parecieron al principio que tendrían éxito, pero luego la realidad demostró claramente que la Asistencia Técnica se estaba impartiendo a las Cooperativas como si la misma fuera ofrecida en compartimientos estancos y no

//////////

//////////

como parte integrante de un programa con objetivos, metas, y orientación bien definida. En el campo de Extensión y Educación, el problema se solucionó parcialmente asignando una Cooperativa a cada técnico, pero en el campo de la Administración y contabilidad, por las labores específicas a ser desarrolladas, se pudo notar con mayor claridad la necesidad de un trabajo de equipo.

4.3. Coordinación Externa.-

La diversidad de organismos patrocinadores del Proyecto y los cuatro documentos legales que sustentan al Programa, hicieron muy difícil la coordinación y la unificación de criterios. El problema se vio con más claridad entre las oficinas de P.L.-480 Título III y USAID/B, a través de ONCICOOP fue mucho el esfuerzo desplegado por las tres instituciones participantes para lograr un entendimiento que satisficiera a todas las partes. Por último, se logró la modificación de los convenios y el traspaso de la responsabilidad de supervisar y orientar el Programa técnica y financieramente a las Oficinas de P.L.-480-Título III, asumiendo USAID/B un rol indirecto y más lejano. De igual manera la consultora RRNA pasó a ocupar la función de Asesoría a nivel de ONCICOOP, en vez de ser responsable de la ejecución del Proyecto.

Con el Banco Agrícola de Bolivia hubo buena coordinación, aunque criterios muy diferentes en cuanto a lo que necesitaban las Cooperativas para que se les aprobaran los créditos. Los esfuerzos realizados por el BAB y ONCICOOP finalmente dieron sus frutos, al acordarse reducir estas exigencias a un mínimo que satisficiera los requerimientos y garantías necesarias para el Banco y al mismo tiempo que pusiera el fondo CROFOC al alcance de las Cooperativas.

4.4. Relaciones con las Cooperativas.-

Después de un inicio algo confuso, las relaciones que predominaron con las Cooperativas, fue de trabajo y esfuerzo mancomunado. Sin embargo, aún existen líderes y personas que no están conformes con los acuerdos firmados y que sospechan de las verdaderas intenciones de ONCICOOP. Estas personas y líderes no pierden la ocasión de malinterpretar las acciones de la Oficina para causar desasosiego y desconfianza. La función de ONCICOOP es algo difícil en este campo ya que a veces necesita actuar con energía y decisión para evitar una decisión equivocada o dirigida a satisfacer intereses personales o de pequeños grupos.

4.5. Federación de Cooperativas.-

Lastimosamente, ha sido motivo de fricción permanente, la posición de ONCICOOP de que aún era prematuro un Comité u Organización que encaminara a las Cooperativas hacia la formación de su propia Federación. El Comité formado por las Cooperativas a principios de año y luego ratificado en Montero en el último trimestre tuvo una actitud ambigua ya que por un lado sostenía que las Cooperativas estaban en condiciones de formar su Federación pero por otro lado solicitaban reiteradamente ayudas y apoyos presupuestarios para mantener sus reuniones. ONCICOOP trató de colaborarlos al permitir y aún apoyar sus reu

////////////////////////////////////

//////////

nones en ocasión de los cursos que se dictaron y aún sometiendo a P.L.-480-Título III un presupuesto de operación, que fué desestimado por esta oficina.

La posición de ONCICOOP está basada en lo siguiente:

- 1.- Las Cooperativas no están ni económica ni financieramente para sostener un organismo de segundo grado;
- 2.- Los líderes no tienen una visión clara de lo que significa una Federación, más bien la quieren para evitar que los bienes que pertenecen a ONCICOOP quede en manos de FENACRE al finalizar el Programa en Agosto.
- 3.- No existe un estudio que establezca la factibilidad de una Federación.
- 4.- P.L.-480-Título III tiene fondos para apoyo administrativo de la Federación, pero estos no son suficientes, ni mucho menos, para sostener las operaciones de las mismas.
- 5.- Mientras que USAID/B. u otro organismo patrocinador no decida apoyar la idea con fondos para capital operativo, a largo plazo y a intereses blandos, cualquier organismo que se cree será de papel y constituirá una carga más para las Cooperativas que un beneficio.
- 6.- Por más que no exista un estudio de factibilidad, es opinión de ONCICOOP que las Cooperativas existentes no podrán trasladar a la Federación un Volumen suficiente de operaciones como para lograr la autosuficiencia económica y financiera en un plazo razonable. Para esto hay que ampliar extensamente las operaciones de las Cooperativas y/o crear nuevas Cooperativas que sirvan de base a este organismo.

4.6. Tahuantinsuyo.-

Esta cooperativa tuvo que ser separada del Programa en Mayo de -- 1980 por no querer ajustarse a los requerimientos básicos del mismo. En primer lugar comenzó encabezando un movimiento con las otras cooperativas para desconocer los contratos y acuerdos firmados con FENACRE y con el Banco Agrícola, y por último expulsaron a los personeros de la Oficina en una Asamblea realizada en las Pampas de Lequezana.

Los esfuerzos desplegados por el Banco Agrícola, ONCICOOP y USAID/BOLIVIA para llamar su atención e inducirlos a que cambien su actitud fueron todos vanos.

La Cooperativa se encuentra manejada por un grupo de dirigentes morosos y ha desconocido sus estatutos y reglamentos internos. Ha destruido las movibilidades que se les había donado y despedido al personal que se había entrenado en la Cooperativa. Tiene una cartera morosa con el Banco Agrícola de aproximadamente \$b.11.000 00

4.7. Santa Cruz Norte.-

En esta Cooperativa, se logró ampliar la base económica y financiera que la sustenta, pero en la implementación de los proyectos aprobados por el Banco Agrícola ha cometido irregularidades en la adquisición de tractores, de camiones y algunos implementos y maquinaria menor. De igual manera, se comercializó frijoles sin ga-

//////////

//////////

rantías suficientes. ONCICOOP ha estado tratando de apoyar a la Cooperativa, pero en la mayoría de los casos, la Cooperativa efectuó las compras y firmó los contratos y solo después participó a ONCICOOP lo que había resuelto hacer.

4.8. Cochabamba.-

El problema en esta Cooperativa es que está basada en un servicio: el de crédito agrícola. Colateralmente ha estado proveyendo a sus asociados de insumos agrícolas, principalmente fertilizantes y ha obtenido buenas ganancias, pero la base es el crédito. Los otros servicios que ofrece; comercialización de leche, cría de conejos, créditos para artesanía, etc. no son suficientes, ni remotamente para sostener a la Cooperativa a largo plazo. Ha conseguido alguna ganancia por segundo año consecutivo, sin contar con los subsidios.

4.9. Gran Chaco.-

En esta Cooperativa, fueron vanos los esfuerzos para colocar a un Gerente. La Cooperativa tuvo cuatro Gerentes durante el año incluso un técnico de ONCICOOP, durante dos meses. La administración de la misma, por consiguiente no pudo ser montada como era nuestro objetivo. Sin embargo, aún así, el Pool de Maquina - ría estuvo en funcionamiento y se trabajaron más de 1.000 Has. a a los socios de la Cooperativa.

- RECOMENDACIONES Y CONCLUSIONES.-

5.1. RECOMENDACIONES.-

- 5.1.1. Es prudente y conveniente que USAID/B inicie la evaluación como lo tiene programado no más tarde que Febrero. Existen muchos aspectos del Programa que están pendientes de la misma.
- 5.1.2. Los estudios de factibilidad que efectúe la RRMA en colaboración con ONCICOOP deben tomar en cuenta las lecciones del pasado y muy especialmente en cuanto al adiestramiento previo a la formación de las Cooperativas, el número inicial de socios, el tiempo para lograr la autosuficiencia, el uso del crédito, y los servicios que se -- prestarán, para no incurrir en sorpresas desagradables
- 5.1.3. Se debe prestar principal atención en la elaboración del Programa de Trabajo, el seguimiento en la implementación de los Proyectos aprobados y financiados por el BAB, para evitar que las Cooperativas "ganen" a los técnicos de ONCICOOP.
- 5.1.4. Es importante que ONCICOOP elabore una o dos alternativas para el caso en que el Proyecto termine en Agosto como está previsto, que continúe en forma reducida por algún tiempo, o que continúe como paso transitorio, hacia una segunda etapa ampliada.
- 5.1.5. Es importante que de una vez se defina el problema del Gerente en Gran Chaco. Se debería hacer un análisis del -- porque la inestabilidad en el cargo, y si se resolviera -- que existen condiciones que imposibilitan la permanencia

//////////

////////

del Gerente, y que estas condiciones no pueden ser eliminadas, habrá que plantear el caso a los patrocinadores y en su caso liquidar la Cooperativa y tal vez inclusive todo el Proyecto.

- 5.1.7. Se debe prestar mayor atención a la implementación de los Proyectos ya aprobados y en ejecución por las Cooperativas
- 5.1.8. Es urgente que se contrate a los técnicos que continuarán el adiestramiento, y ayudarán a poner en funcionamiento a las mini-computadoras.
- 5.1.9. Se debe dar seguimiento tanto a programas como recomendaciones técnicas que quedaron pendientes como por ejemplo: Secciones de Ahorro, Sección de Almacenes, Sistema Contable y de Control de Maquinaria Agrícola, etc.
- 5.1.10. Se debe dar asesoramiento para que las Asambleas Anuales de las Cooperativas estén realizadas conforme a sus estatutos y que estudien y aprueben por lo menos los siguientes documentos:
 - Proyecciones Financieras;
 - Plan de Trabajos;
 - Presupuesto de Ingresos y Gastos, y de Inversiones;
 - Informes de la Gestión 1980.
 - Renovación de Directivos;

5.2. CONCLUSION.

El Proyecto ha avanzado significativamente. Es notable el progreso alcanzado, sobre todo tomando en cuenta los factores externos que conspiraron en contra. Casi todos los supuestos básicos contemplados en el Plan de Trabajo, como negativo para el cumplimiento del Plan, se dieron en la práctica.

Estamos convencidos que hemos llegado a un punto en que se puede demostrar a los organismos patrocinadores, P.L. - 480-Título III y USAID/BOLIVIA, que fue acertada la decisión adoptada el año pasado de transferir el Programa a FENACRE, y de que las Cooperativas han mejorado suficientemente como para permitir seguir con optimismo en el futuro.

OBJETIVO ESPECIFICO N° 1

PROPORCIONAR A LAS COOPERATIVAS INTEGRALES ASESORAMIENTO TECNICO EN EXTENSION AGROPECUARIA

DESCRIPCION DE METAS	PARTICIPANTES	FECHAS	LOCALIDAD	FINANCIAMIENTO	N° PARTICIPANTES	OBSERVACIONES
1.- Organizar y proveer dos cursillos en técnicas agropecuarias a los extensionistas de las Cooperativas Integrales, de acuerdo a Programa del Anexo N° 1 (Objetivo N° 2 del Anexo N° 1)	Santa Cruz	17/20/VI/80	Paracaya	P.L.-480	7	Temario desarrollado de acuerdo al Plan.-
	Cochabamba Gran Chaco	17/19/X/80	Paracaya	USAID/BOLIVIA	8	Informes Especificos en los archivos. Se elaboró funciones de los Extensionistas.
2.- Organizar y desarrollar por lo menos 2 cursillos para Cooperativas a nivel de CAA's, sobre prácticas y métodos mejorados de cultivos, de acuerdo a lo señalado en el Anexo N° 1 (Objetivo N° 1 Meta 1 del Anexo N° 1).	Santa Cruz	19/21/VI	Montero	Cooperativa	31	Asistieron además Miembros de los Consejos de Administración, Vigilancia y Crédito.
	Cochabamba	18/XII/80	Montero	Cooperativa	31	
		9/11/IV/80	Paracaya	Cooperativa	42	
	Se han preparado	Parcelas Demostrativas en las tres Cooperativas.-				
3.- Programar y visitar todos los GAB's de las 4 Cooperativas Integrales en sus reuniones mensuales para proporcionar información sobre la Cooperativa Integral y educar a los socios sobre sus derechos y obligaciones.	Santa Cruz	9/20/V/80	Norte de Montero	Cooperativa	359	Se visitaron 18 GAB's En Gran Chaco no se constataron los GAB's ni CAA's y como el Crédito se atrazó solo se realizó una serie de cursillos.
	Cochabamba	18/30/IX/80			321	
		11/IV/80	Arani	Cooperativa	96	
		29/VIII/80	Pampa Mamata	Cooperativa	52	
		2/X/al 14/XII/80	14 Comunidades	Cooperativa	721	
			Campo Grande	Cooperativa	65	
	Gran Chaco	18/22/XI/80	Palmar Chico		40	
			Canaparí		18	
4.- Revisar y emitir opinión técnica sobre todos los programas y proyectos de crédito que presenten las Cooperativas Integrales por intermedio de ONCICOOP -al BAB.	Debido a las exigencias del BAB, ONCICOOP asumió la responsabilidad de elaborar los Estudios de Factibilidad.					
	- Santa Cruz Norte- Proyecto elaborado por \$b. 23.883.594.- aprobado por \$b. 21.378.593.00					
	- Cochabamba - Proyecto elaborado por \$b. 16.454.500.- aprobado por \$b. 15.323.800.00					
	- Gran Chaco - Proyecto elaborado por \$b. 29.696.653.- aprobado por \$b. 26.529.773.00					
					\$b. <u>70.347.747.-</u>	\$b. <u>63.232.166.00</u>

DESCRIPCION DE METAS	
5.- Lograr que los Extensionistas elaboren sus planes de trabajo anual en apoyo a los proyectos a ejecutar por las Cooperativas.	Las tres Cooperativas elaboraron y ejecutaron el Plan de Trabajo. El Plan se ejecutó parcialmente por varios motivos; falta de buena supervisión, problemas políticos y escasos de recursos.
6.- Desarrollar en colaboración y coordinación con los Extensionistas Material de Educación en apoyo a sus planes de trabajo.	Se demostró la utilización audiovisual del Franelografo, el Protafolio y el Pizarron. Además se elaboraron los siguientes materiales: <ul style="list-style-type: none">- Principios Básicos del Cooperativismo.- El Programa Nacional de Cooperativas Integrales- Como lograr buenos rendimientos en el cultivo del arroz- Como lograr buenos rendimientos en el cultivo del maíz- El Consejo de Administración en la Cooperativa Integral- El cultivo del maní- El cultivo de la soya- El cultivo de la papa- El cultivo del frijol- La vaca lechera
* El Contrato con FENACRE para la elaboración de tres Manuales solo produjo uno que está en Imprenta.	<ul style="list-style-type: none">→ Cuidados del Terreno- Guia para la interpretación de Análisis Químicos de suelos- El asociado- La Cooperativa Integral y su organización- El Gerente .- Manual Básico del Cooperativismo (en Imprenta)- Funciones de los Extensionistas.- Uso y cuidado de la Maquinaria e Implementos Agrícolas- Servicios que presta la Cooperativa Integral- Manual de Contabilidad (en Imprenta)- Guia para la elaboración de Informes Trimestrales.- Manual para el Control de Prestamos Morosos- Manual de Control Interno- Política para la contratación de personal- Guia Práctica para conciliaciones Bancarias- Instructivo para la formación de folders de personal

OBJETIVO ESPECIFICO N°2

M E T A S	
<p>1.- Desarrollar e implementar en las Cooperativas Integrales un sistema eficiente y uniforme de administración profesional, el sistema estará implantado cuando:</p> <p>a).- Se revise el Manual de Contabilidad, y sus modificaciones, y se lo adapte a las necesidades de las Cooperativas.</p> <p>b).- Las Cooperativas Elaboren Informes Financieros mensualmente.</p> <p>c).- Utilicen el Manual revisado y lo utilicen uniformemente;</p> <p>d).- Las Cooperativas utilicen el formato preparado por la ONCICOOP en la elaboración de informes trimestrales.</p> <p>e).- Las Cooperativas utilicen la Guía disponible en ONCICOOP para la preparación de sus proyecciones financieras y presupuestarias.</p>	<p>-Se ha revisado el Manual y se lo ha adaptado a las necesidades de las Cooperativas. Está en Imprenta y se espera que esté listo hasta fines de Febrero de 1981.</p> <p>Santa Cruz: hasta el 31/X/80- Los Informes (Excepto Gran Chaco) han sido presentados por periodo de 3 a más meses. Los últimos de Santa Cruz y Gran Chaco fueron presentados en Diciembre por lo que no hubo tiempo de analizarlos todavía.</p> <p>Cochabamba: hasta el 30/XI/80-</p> <p>Gran Chaco: hasta el 31/V/80 -</p> <p>Se lo está utilizando. El Manual será también utilizado con las Mini- Computadoras.</p> <p>Santa Cruz y Cochabamba tienen a Septiembre. Gran Chaco no ha presentado ninguno por los problemas de Gerencia.</p> <p>Se está utilizando la Guía Gran Chaco tiene hasta el 83 Santa Cruz y Cochabamba hasta el 82.</p>

M E T A S

- f).- Las Cooperativas aprueben y utilicen políticas sobre:
- Contratación de personal
 - Precios
 - Crédito
 - Compras y Ventas
 - Viáticos
 - Manejo de equipo y vehículos
 - Utilización de Caja Chica
 - Utilización de Fondo de Cambio
 - Seguridad de Oficina.
- g).- Las Cooperativas utilicen sistemas de control interno adecuados para su seguridad.
- h).- Las Cooperativas cumplan con los requisitos legales, sobre contratación y seguridad de empleados.
- i).- Las Cooperativas compren fianzas de fidelidad, para todos sus empleados que manejen fondos o bienes de las Cooperativas.

- Se ha remitido copias de estas políticas a las tres Cooperativas.
 - El siguiente año se verificará su aprobación y ejecución.
- Se ha remitido el Manual a las Cooperativas.
- El siguiente año se verificará su cumplimiento.
- Las tres Cooperativas están cumpliendo con los requisitos señalados en el Instructivo.
- Las tres Cooperativas tienen pólizas.

M E T A S

2.- Firmar Contratos de provisión de subsidios con las Cooperativas en base a sus proyecciones financieras aprobadas por ONCICOOP, Título III y USAID/BOLIVIA.

Aunque las Cartas de Entendimiento no fueron firmadas, se canalizaron los Subsidios a las Cooperativas y Descargos parciales. Cochabamba recibió el último año de Subsidios. El Plan es el siguiente:

ASIGNACION DE FONDOS P.L.-580

	<u>1979</u>	<u>1980</u>	<u>1981</u>	<u>1982</u>	<u>TOTAL</u>
Cochabamba	283.389.12	1.866.610.88	-----	-----	2.150.000.00
Santa Cruz	982.072.70	3.217.927.30	850.000.00	-----	5.050.000.00
Gran Chaco	15.126.10	2.984.873.90	1.800.000.00	1.000.000.00	5.800.000.00
Reserva	-.-	-.-	1.000.000.00	-.-	1.000.000.00
	<u>1.280.587.92</u>	<u>8.069.412.08</u>	<u>3.650.000.00</u>	<u>1.000.000.00</u>	<u>14.000.000.00</u>

3.- Determinar la adquisición y comprar las máquinas de contabilidad IBM para las Cooperativas, en base a los Estudios efectuados previamente con el SNDC y USAID/BOLIVIA.

Se compraron las Máquinas y se las remitió a las Cooperativas .

4.- Contratar el asesoramiento técnico-necesario para la implementación del sistema contable mecanizado

F.B.M. proporcionó 8 semanas de adiestramiento a los contadores y operadores y RRNA contratará a un técnico para que de seguimiento por 3 meses adicionales.

5.- Lograr que las Cooperativas que reciban las máquinas IBM las utilicen de acuerdo a las recomendaciones técnicas, y apliquen el sistema desarrollado por los técnicos contratados al efecto.

Las Máquinas están instaladas y se ha iniciado su utilización.
Los Informes Contables se elaboraran en las Máquinas a partir de Enero de 1981

19

M E T A S

6.- Organizar y llevar a cabo dos seminarios Nacionales de 5 días de duración, cada uno sobre Principios de Contabilidad, standarización de planes y Manuales de cuentas, elaboración de estados contables, control presupuestario y otros de acuerdo al Anexo N°1 (Objetivo N°4, Meta 1 y 2

Los dos cursillos preparados fueron suspendidos , el primero para el 25/29/VII/80 y el segundo para el 13/24/X/80. El segundo se suspendió porque las Cooperativas estaban muy atrasadas en su contabilidad y se decidió continuar con el cursillo para Mini- Computadoras. Anteriormente se tuvo en Mayo 22 y 23, sesiones de trabajo con P.L.-480 y sobre principios generales de Contabilidad.

7.- Lograr que las Cooperativas presenten sus proyecciones financieras a la ONCICOOP, para su estudio, revisión y aprobación.

Las tres Cooperativas presentaron sus proyecciones 8/82 Gran Chaco ya las reactualizó hasta el 83. Se está trabajando para reactualizarlas en las otras Cooperativas.

OBJETIVO ESPECIFICO N°3

M E T A S	
<p>1.- Organizar y llevar a cabo dos Seminarios Nacionales, para Directivos - sobre sus funciones y responsabilidades de acuerdo a los señalado en el anexo N°1 (Objetivo N°3, Meta 3 y 4 - del anexo N°1).</p>	<p>- El primer seminario, programado para el 21/24/VII/80, se la tuvo que prorrogar para el 11/13/VIII 80 y luego para el 22/24/X/80. Asistieron 35 Directivos y 3 Gerentes en un total de 38 participantes de 4 Cooperativas. El Seminario se realizó en Montero y fue financiado por USAID/BOLIVIA. El segundo Seminario fue cancelado y reemplazado por la Gira al Paraguay y Brasil en la cual -- participaron 31 directivos de 5 Cooperativas, incluidos dos de FENACRE. Tambien fue financiado por USAID/BOLIVIA. Además se asistió y participó activamente de un Seminario organizado por las Cooperativas, en Marzo, en el cual se discutió activamente los convenios con BAB, P.L.-480 y USAID/BOLIVIA y el Reglamento del CROFOC. Estuvieron presentes 40 Directivos de 4 Cooperativas con sus Gerentes.</p>
<p>2.- Organizar y llevar a cabo 3 cursillos a nivel de G.A.B's, en cada Cooperativa, sobre los derechos y obligaciones de los asociados, y los servicios que presta la Cooperativa de acuerdo al anexo N°1 (Objetivo N°1 Meta N°1 del anexo N°1).</p>	<p>Santa Cruz - 19/21/VI/80 31 participantes. 18/XII/80 31 participantes Cochabamba - 9/11/IV/80 42 participantes Gran Chaco - No se formaron los CAA's.</p>
<p>3.- Organizar y llevar a cabo dos cursillos a nivel Nacional para los Extensionistas de las Cooperativas, sobre los principios cooperativos, los derechos y obligaciones y otros temas de acuerdo al anexo N°1 para los asociados (Objetivo N°2/Meta 2 meta del anexo N°1).</p>	<p>Participaron las tres Cooperativas en Paracaya 17/20/VI/80 y 17 /19/X/80</p> <p>Todas las actividades de Educación cuentan con sus Informes Especificos Individual.</p>

OBJETIVO ESPECIFICO N°4.

M E T A S	
<p>1.- Estudiar con el personal técnico y administrativo de las cuatro Cooperativas, el reglamento de crédito del CROFOC.</p>	<p>Se ha mantenido reuniones en 2 oportunidades en Cochabamba y en Gran Chaco y una vez en Cochabamba. Además se lo discutió en el Seminario de Directivos de Paracaya de Marzo.</p>
<p>2.- Adaptar un modelo de reglamento de Crédito interno de las Cooperativas al reglamento de crédito del CROFOC</p>	<p>Las tres Cooperativas tienen reglamentos compatibles con el CROFOC. Además se les ha sugerido agregarles una cláusula general que obvia cualquier contradicción.</p>
<p>3.- Lograr que las Cooperativas adopten el modelo y lo apliquen en todas sus cláusulas</p>	<p>Las tres Cooperativas ha adaptado el modelo y se ha supervisado durante todo el año, su buena aplicación.</p>
<p>4.- Mantener relaciones periódicas con el responsable del BAB para coordinar mejor las actividades del crédito de las Cooperativas.</p>	<p>Después de solucionadas las diferencias iniciales en el BAB, se ha logrado mantener buena coordinación y colaboración mediante la buena predisposición del BAB, los créditos para Cochabamba y --- Gran Chaco se desembolsaron rápidamente. Se colaboró con el BAB en la elaboración de un modelo de Contrato de Crédito BAB/Cooperativa y otro Cooperativa /Socio que se están utilizando.</p>
<p>Asesorar la preparación y elaboración de las solicitudes de crédito de las Cooperativas Integrales para que sean aprobadas por el BAB.</p>	<p>ONCICOOP asumió la función de elaborar los proyectos que posteriormente fueron aprobados por el BAB.</p>

M E T A S

- | | |
|---|---|
| 6.- Organizar y desarrollar en cada Cooperativa por lo menos dos sesiones de trabajo de dos días de duración para el personal sobre el reglamento de crédito CROFAC y los internos de cada Cooperativa. | Se ha estado cumpliendo simultaneamente con la Meta N°1 |
| 7.- Revisar toda documentación que sustenta a los créditos en las Cooperativas, para adaptarla a las necesidades de las mismas. | Se elaboraron los Contratos y las Cooperativas los están aplicando. Además se elaboró un instructivo sobre el uso de letra de cambio. La supervisión del uso correcto de las mismas es una tarea constante. |
| 8.- Lograr que las recomendaciones de la Auditoría practicada por AID sean cerradas en su totalidad (Anexo N°2) | Hemos tenido información verbal de USAID/ de que todas las recomendaciones fueron cerradas. |
| 9.- Lograr que las Cooperativas utilicen los informes de sus Auditorías Anuales como base para mejorar su Administración. | Se revisaron todos los Informes de las Cooperativas, se produjo un Informe y se le dió seguimiento. El 80 % de las recomendaciones fueron cerradas. |
| 10.- Establecer en cada Cooperativa un sistema para control de créditos morosos. | Se publicó un Manual y se está supervisando su utilización. |

11

M E T A S

11.- Lograr que las Cooperativas intercambien información sobre créditos con las otras organizaciones crediticias que operan en sus zonas de influencia.

Se ha logrado iniciar el intercambio de información en las tres Cooperativas:

Santa Cruz : BAB aunque no sistemáticamente.

Cochabamba : BAB y Proyecto Frutícola Lechero

Gran Chaco : BAC, Fanco del Estado y Banco de Crédito Oruro.

10

CREAR DOS NUEVAS COOPERATIVAS INTEGRALES EN FUNCION

OBJETIVO ESPECIFICO N°5

DE LOS ESTUDIOS QUE DEMUESTREN SU FACTIBILIDAD TECNICA Y ECONOMICA Y SU JUSTIFICACION SOCIAL

M E T A S

- | | |
|---|--|
| 1.- Estudiar los 13 estudios de pre-Factibilidad elaborados por el SNDC para seleccionar los 5 más adecuados para la organización de Cooperativas Integrales. | Después de un riguroso análisis de los 13 estudios y otros más seleccionados por ONCICOOP, USAID/BOLIVIA aprobó la realización de dos estudios de factibilidad: Una en Río Abajo (La Paz) y el otro en Yamparaez/Tarabuco (Chuquisaca). Además se dejó pendiente otros dos: La Angostura (Santa Cruz) y Coroico (La Paz) |
| 2.- Contratar la elaboración de factibilidad para la elaboración de dos -- Cooperativas Integrales. | Los técnicos han sido contratados e iniciarán los estudios el 5/I/81 estimándose que estarán listos para el 25/II/81 |
| 3.- Promover las Cooperativas Integrales en base a los Estudios de factibilidad aprobadas por escrito por ONCICOOP, Título III y USAID/BOLIVIA. | Por decisión de USAID/BOLIVIA las Cooperativas no se promoverán hasta después de la evaluación que se realizará en Febrero/Marzo de 1981 por USAID/BOLIVIA. |
| 4.- Elaborar un Plan de promoción y organización de las Cooperativas Integrales. | Debido a lo anterior no se elaboró el Plan, habiéndose decidido utilizar el tiempo disponible para realizar otras tareas en las Cooperativas ya existentes. |
| 5.- Organizar dos Cooperativas Integrales de acuerdo al Plan. | Está en función de la Meta N°3 y posiblemente se tenga que acordar por los organismos patrocinadores que se postergue hasta después de la finalización del presente Contrato en Agosto de 1981. |

LOGRAR UNA ADECUADA COORDINACION INTERINSTITUCIONAL CON

OBJETIVO ESPECIFICO N° 6

ORGANISMOS REGIONALES, NACIONALES E INTERNACIONALES AFINES A FIN DE EJECUTAR TRABAJOS EN BENEFICIO DE LOS ASOCIADOS Y SUS COOPERATIVAS

M E T A S

1.- Lograr la firma de acuerdos de mútua cooperación entre las Cooperativas y por lo menos ~~tres~~ organizaciones afines en cada región.

Se ha tomado contactos y recibido colaboración de las siguientes organizaciones:
Santa Cruz : INALCC, CIAT, CIMCA, CORDECRUZ, FIDES, BAB, Proyecto Heiffer, Misión Británica, Cooperativa La Merced, SENARB.
Cochabamba: Toralapa, San Benito, SNDC/ Misión Alemana, MACA, CBF-PIL, SENARB, BAB, IICA.
Gran Chaco: BAE, IBTA, VPEB, COFETAR, Chemonicks; se intercambio correspondencia y en Cochabamba se logró firmas en acuerdo con el MACA.

2.- Lograr que las organizaciones especializadas del sector agrícola conozcan el Programa de Cooperativas Integrales. Ejemplo:
MACA
C.B.F.
Cooperación de Desarrollo
BIP
Banco Mundial
FENACRE

Se preparó un folleto informativo en colaboración con USICA y se efectuaron publicaciones en los principales periódicos del país..
Además, se matuvieron reuniones con el Sub-Secretario de Agricultura del MACA en recetidas oportunidades.
Se mantuvo cordiales relaciones con FENACRE y con las Cooperaciones de Desarrollo de Cochabamba, Santa Cruz y Tarija.

3.- Lograr que las Cooperativas Integrales conozcan FENACRE y los servicios que presta.

Por más que aún falte mayor conocimiento, se aprovecharon todos los eventos educativos y reuniones para explicar lo que es FENACRE. De igual manera, FENACRE invitó a sus reuniones y eventos al personal y directivos de las Cooperativas, en un intercambio fructífero de información y conocimiento.

M E T A S

- | | |
|---|--|
| <p>1.- Incluir en las proyecciones financieras de cada Cooperativa por lo menos una actividad de comercialización de productos agrícolas.</p> <p>2.- Lograr que las Cooperativas elaboren un estudio para la implementación de cada una de las actividades de comercialización incluidas en sus proyecciones.</p> <p>3.- Lograr que las Cooperativas implementen el servicio de comercialización incluidas en sus proyecciones financieras.</p> <p>4.- Lograr que las Cooperativas ofrezcan el servicio de tienda Cooperativas a sus socios de acuerdo a los estudios correspondientes.</p> | <p>Por más que se incluyeron en las proyecciones financieras de las tres Cooperativas actividades de comercialización, el intento de ONCICOOP de apoyarlas decididamente en la elaboración de los estudios correspondientes, fué frenado al no haberse aprobado por el P.L.-480- Título III la reformulación del Plan de Trabajo. Santa Cruz como Gran Chaco iniciaron actividades de comercialización. Santa Cruz; con frijoles y Gran Chaco; con soja. Cochabamba siguió con la leche aunque este servicio le continúa arrojando pérdidas..</p> <p>ONCICOOP espera incluir de nuevo en el Plan de Trabajo para los 8 meses de 1981 a un Economista para apoyar la elaboración de Proyectos para las Cooperativas.</p> <p>Se estudió y amplió las Guías y Formularios que existían para el Servicio de Tienda. Se remitió a las Cooperativas la Guía correspondiente y posteriormente se supervisó su implementación. Se trabajó en las tres Cooperativas para implementar el sistema. Está logrado en un 50 %.</p> |
|---|--|

OBJETIVO ESPECIFICO N° 8

EJECUTAN LAS COOPERATIVAS INTEGRALES

M E T A S

1. Programar y realizar visitas periódicas de supervisión y asesoramiento a las Cooperativas para impulsar el cumplimiento de los planes de trabajo de las Cooperativas.

Se puede apreciar por los Informes que obran en la Oficina, y por el trabajo de campo de los técnicos, que esta ha sido una preocupación fundamental de ONCICOOP. Realmente el trabajo se ha realizado en cada una de las Cooperativas y no en ONCICOOP.

2.- Participar en las Asambleas Ordinarias y Extraordinarias de las Cooperativas a las que fuera invitada - la ONCICOOP.

Se ha participado de las siguientes Asambleas:

- Tahuantinsuyo = 2 veces
- Santa Cruz = 2 veces
- Gran Chaco = 1 vez

3.- Promover al asistencia y asistir a las reuniones de los cuerpos directivos de las Cooperativas de manera a dejar sentada nuestra presencia .

Durante todo el año se participó en forma corriente y sistemática en las reuniones de los Consejos de Administración, Vigilancia y Crédito.

M E T A S

1.- Lograr que las Cooperativas Incluyan en sus proyecciones financieras el desarrollo de actividades no tradicionales en los lugares en donde se aplique y/o es establecimiento de Agro-Industrias.

Santa Cruz : Alimentos Balanceados; Papa, Frijol, Algodón; Beneficio del Café
 Cochabamba : Fábrica de Quesos; Alimentos Balanceados; Tejidos; Conejos
 Gran Chaco : Balanceados; Cerdos, Fábrica de Escobas.

2.- Lograr que las Cooperativas elaboren los Estudios de Factibilidad correspondientes.

Santa Cruz: Vá está implementando papa y frijol, los 7 proyectos que está desarrollando la Cooperativa serán suficientes para su autosuficiencia y dará trabajo diversificado a la Cooperativa por lo menos por un año más.
Cochabamba: La Cooperativa está implementando la artesanía y la cría de Conejos. El siguiente año se verá la posibilidad de la Fábrica de Quesos.
Gran Chaco. La Cooperativa debe implementar primero el Pool de Maquinaria. No se contempló ninguna actividad adicional para el siguiente año.

3.- Lograr que las Cooperativas implementen los servicios y/o rubros identificados en los estudios-Tales servicios pueden incluir como Ejm:
 - Procesamiento de la leche
 - Procesamiento del Café
 - Servicio de Ahorro y Crédito
 - Créditos por Artesanía
 - Promoción de cultivos no tradicionales.
 - Infraestructura para comercialización.
 - Etc.

Se elaboró una guía y Reglamento para el establecimiento del servicio de Ahorro para Santa Cruz y Cochabamba, está en su fase de implementación.
 Cochabamba está dando crédito para artesanía para un grupo de socias.
 Santa Cruz está trabajando con papa y frijoles y está construyendo silos para comercializar granos.

M E T A S

- 1.- Establecer los procedimientos para contratar el personal de la ONCICOOP
- 2.- Lograr el desembolso correspondiente del Título III de acuerdo al presupuesto aprobado.
- 3.- Contratar el alquiler de espacio de oficina suficiente para el personal
- 4.- Adquirir los muebles y equipos previstos en el presupuesto.
- 5.- Establecer el sistema Contable y de Control interno necesario para el funcionamiento de la oficina.
- 6.- Desarrollar e implementar el sistema de información interno necesario para asegurar el flujo de información y comunicación.

Se ha logrado montar y poner en funcionamiento la oficina. Apesar de que aún necesita ajustes, y sobre todo mejorar la coordinación, el hecho de que todos los mecanismos estén operando fluidamente ha facilitado enormemente la asistencia técnica a las Cooperativas.

De igual manera, se ha logrado viabilizar un mecanismo de consultas e intercambio de información con los auspiciadores del Proyecto.

Los Informes de Trabajo, los Contables y otros están todo al día.

Obran documentos en la oficina que dan fe de las reuniones de coordinación, evaluación y planificación de las actividades.

Este objetivo está logrado en un 90 %.

M E T A S

- 7.-Desarrollar y presentar a FENACRE las políticas institucionales de la ONCICOOP.
- 8.-Organizar y llevar a cabo un Seminario de Planificación de las Actividades de la ONCICOOP.
- 9.-Elaborar el Plan de Trabajo de la ONCICOOP.
- 10.-Organizar y llevar a cabo reuniones de uno o dos días de duración se ampliarán criterios, se intercambiará información y se coordinará las actividades de acuerdo al Plan.
- 11.-Lograr que todo técnico planifique sus actividades mensualmente en base al Plan de Trabajo de la ONCICOOP.
- 12.-Lograr que se elabore un informe trimestral sobre avance del Plan de Trabajo y la ejecución presupuestaria.

1/2

M E T A S	
1.- Planificar y llevar a cabo por lo menos una reunión mensual para evaluar la ejecución del Plan de Trabajo y el Presupuesto de la ONCICOOP.	Se ha logrado- obran documentos que avalan lo actuado.
2.- Establecer un sistema de evaluación trimestral de por lo menos 10 indicadores básicos sobre el avance del proyecto.	Se ha establecido - se cuentan con Informes a Junio y Diciembre, se está obteniendo información para Diciembre.
3.- Establecer un sistema de evaluación; sobre el impacto del proyecto sobre el logro de sus objetivos de acuerdo a lo determinado en el "Project paper" de USAID/BOLIVIA.	Se ha logrado colaborar con USAID quien ha contratado a RRNA y a FENACRE para que lo apoye en la elaboración de este trabajo que estará terminado para fines de marzo de 1981.
4.- Lograr una estrecha cooperación con USAID/BOLIVIA para desarrollar el sistema señalado en el punto tres más arriba y ponerlo en ejecución.	Se ha cumplido. Sin esta colaboración no se hubiera logrado los contratos ni las personas que están realizando el estudio.
5.- Participar en la evaluación que llevará a cabo USAID/BOLIVIA y en la cual se determinará la continuación o no del proyecto en una Federación de Cooperativas Integrales o en FENACRE.	Se cumplirá en su oportunidad.

49

BALANCE DE COMPROBACION DE SUMAS V SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980

N° DE CUENTA	C U E N T A S	M O V I M I E N T O D E L A Ñ O		S A L D O S	
		D E B E	H A B E R	D E B E	H A B E R
<u>A C T I V O</u>					
111	Caja	55.000.00	50.000.00	5.000.00	
112	Bancos Fdo. Operacional ONCICOOP	4.595.013.00	4.176.707.23	418.305.77	
113	Bancos Fdo. Subsidio Cooperativas Integrales	5.578.235.18	5.578.235.18	-.-	
131	Anticipos para viajes	252.700.00	252.700.00	-.-	
132	Anticipos varios	2.827.295.18	-.-	2.827.295.18	
133	Deudores	2.159.831.73	79.831.73	2.080.000.00	
134	Operaciones Pendientes	377.748.24	377.748.24	-.-	
151	Equipo de Oficina y Muebles	732.476.62	-.-	732.476.62	
152	Equipo de Comunicaciones	40.000.00	-.-	40.000.00	
153	Equipo Educacional y Recreativo	75.348.58	-.-	75.348.58	
154	Título y Valores	30.000.00	-.-	30.000.00	
<u>P A S I V O</u>					
211	Subsidio Operacional ONCICOOP	4.065.481.05	4.184.000.00		118.518.95
212	Subsidio para Cooperativas Integrales	2.472.704.82	7.380.000.00		4.907.295.18
213	Asignación para Compra Activos Fijos	-.-	985.000.00		985.000.00
221	Acreedores Varios	381.678.47	425.541.01		43.862.54
231	Planillas por pagar	956.884.20	956.884.20		-.-
232	Provisión para Aguinaldo Navideño	95.677.14	95.677.14		-.-
233	Provisión para Aguinaldo Patrio	39.931.98	95.699.48		55.867.50
234	Provisión para Indemnizaciones	-.-	97.881.98		97.881.98
<u>G A S T O S</u>					
5000	Gastos Generales	3.094.954.38	3.094.954.38	-.-	-.-
<u>T O T A L E S</u>		<u>27.830.860.57</u>	<u>27.830.860.57</u>	<u>6.208.426.15</u>	<u>6.208.426.15</u>

Cochabamba, 31 de Diciembre de 1980

OFICINA NACIONAL DE COOPERATIVAS INTEGRALES
"ONCICOOP - FEHACRE"

Remberto Torres Torres
DIRECTOR ADMINISTRATIVO "ONCICOOP"

Miguel Angel Rivarola
DIRECTOR EJECUTIVO "ONCICOOP"

Marco Antonio TELLEZ R.
GERENTE GENERAL "FEHACRE"

RTT/era

CONTROL PRESUPUESTARIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1981

	GASTOS DEL MES	EJECUTADOS ACUMULADO	PRESUPUESTO MES	PRESUPUESTO 12 MESES	DIFERENCIA	PRESUPUESTO ANUAL	SALDO PRESUPUESTO	
100	<u>SERVICIOS PERSONALES</u>							
111	Haberes Básicos	79.765.00	820.833.44	90.741.00	1.088.892.00	268.058.56	1.088.892.00	268.058.56
113	Bonos	37.970.00	418.018.24	40.259.00	483.108.00	65.089.76	483.108.00	65.089.76
114	Aguinaldos	21.841.72	195.763.90	21.833.33	262.000.00	66.236.10	262.000.00	66.236.10
116	Subsidios	88.00	796.00	125.00	1.500.00	704.00	1.500.00	704.00
131	Previsión Social CPSS.	19.877.55	182.185.50	44.415.00	532.980.00	350.794.50	532.980.00	350.794.50
132	Previsión Social CONAVI	1.204.70	10.787.00	2.620.00	31.440.00	20.653.00	31.440.00	20.653.00
200	<u>SERVICIOS NO PERSONALES</u>							
211	Comunicaciones	28.587.53	78.501.96	4.250.00	51.000.00	(27.501.96)	51.000.00	(27.501.96)
212	Energía Eléctrica y Agua	550.00	6.850.00	729.17	8.750.00	1.900.00	8.750.00	1.900.00
213	Imprenta	50.262.20	101.771.43	20.833.33	250.000.00	148.228.57	250.000.00	148.228.57
221	Pasajes	25.386.93	127.649.00	18.250.00	219.000.00	91.351.00	219.000.00	91.351.00
222	Viajeros	63.575.00	443.850.00	56.916.67	683.000.00	239.150.00	683.000.00	239.150.00
225	Seguros	-	17.139.50	1.750.00	21.000.00	3.860.50	21.000.00	3.860.50
231	Alquileres Edificios y Terrenos	17.500.00	194.940.00	17.500.00	210.000.00	15.060.00	210.000.00	15.060.00
241	Mant. y Reparac. Edificios y Equipos	1.555.40	41.920.10	5.416.67	65.000.00	23.079.90	65.000.00	23.079.90
252	Estudios. Investig. y Proyectos	30.000.00	146.965.25	41.041.67	492.500.00	345.534.75	492.500.00	345.534.75
261	Tributos y otros Gravámenes	50.00	800.00	2.416.67	29.000.00	28.200.00	29.000.00	28.200.00
262	Asignaciones Globales	(8.985.83)	62.813.29	27.583.33	331.000.00	268.186.71	331.000.00	268.186.71
300	<u>MATERIALES Y SUMINISTROS</u>							
311	Papelaría y Suministros Varios	19.906.64	108.975.96	12.500.00	150.000.00	41.024.04	150.000.00	41.024.04
325	Lubricantes y Combustibles	3.431.50	22.038.50	11.000.00	132.000.00	109.961.50	132.000.00	109.961.50
600	<u>RESERVAS</u>							
620	Sociales	12.012.17	97.881.98	10.916.67	131.000.00	33.118.02	131.000.00	33.118.02
		<u>404.578.51</u>	<u>3.080.481.05</u>	<u>431.097.51</u>	<u>5.173.170.00</u>	<u>2.092.688.95</u>	<u>5.173.170.00</u>	<u>2.092.688.95</u>

OFICINA NACIONAL DE COOPERATIVAS INTEGRALES
"ONCICOOP" - FENACRE"

Cochabamba 31 de Diciembre de 1981

RTT/era

Rembero Torres T.
ADMINISTRADOR "ONCICOOP"

Miguel Angel Rivarola
DIRECTOR EJECUTIVO "ONCICOOP"

Marco Antonio Tellez R.
GERENTE GENERAL "FENACRE"

COOPERATIVA INTEGRAL DE SERVICIOS
 "SANTA CRUZ NORTE" LIMITADA
MONTERO-BOLIVIA

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980

A C T I V O

ACTIVO CIRCULANTE

3.385.449.04

Caja	123.198.85
Bancos	1.899.702.57
Fondo de Cambio	40.000.00
Inversiones	22.000.00
Inventario	1.300.547.62

ACTIVO EXIGIBLE

10.172.471.09

Préstamos	9.680.784.37
Cuentas por Cobrar	56.991.87
Intereses Acumulados a cobrar	434.694.85

ACTIVO FIJO

1.461.475.35

Terrenos	15.756.04
Equipos	425.155.73
Vehículos	1.270.242.09
Dep. Acumul. Activo Fijo	(249.678.51)

OTROS ACTIVOS

907.005.19

Fondo Comercialización arroz	34.259.86
Depósito en Garantía	2.550.00
Diferencia Inventarios	-.-
Equipo Lechería Ajeno	105.000.00
Maquinaria en Tránsito	336.000.00
Subsidio por Cobrar	429.195.33

TOTAL ACTIVO:

15.926.400.67

P A S I V O

PASIVO CIRCULANTE

12.086.548.33

Cuentas por Pagar	42.907.65
Préstamos a Pagar	11.937.750.00
Intereses acumulados a pagar	105.890.68

CAPITAL RESERVA Y PROVISION

3.511.699.87

Certificados de Aportación	2.061.663.73
Aporte Comercialización Leche	24.777.92
Donaciones	603.356.85
Fondos	710.637.90
Reserva para Prest. Laboral	106.053.50
Excedentes	5.209.97

OTROS PASIVOS

272.435.73

Fondos en Custodia	42.506.49
Sueldos por Pagar	63.929.24
Documentos en Garantía	105.000.00
Depósitos en Custodia	50.000.00
Alquiler por Pagar	11.000.00

Más Excedentes 1980

15.870.683.93

55.716.74

TOTAL PASIVO:

15.926.400.67

COOPERATIVA INTEGRAL DE SERVICIOS
 "SANTA CRUZ NORTE" LTDA.
MONTERO-BOLIVIA

ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980

<u>N O M B R E</u>	<u>MOVIMIENTO ACUMULADO</u>
Intereses Recibidos	731.406.79
Ventas	6.795.598.57
Cuotas de Ingreso	6.300.00
Otros Ingresos	124.961.62
Subsidio	1.429.986.81
Pérdidas y Ganancias	1.095.532.04
TOTAL INGRESOS:	10.183.785.83
Compras	7.172.083.45
Comercialización	11.257.67
TOTAL COSTOS:	7.191.712.62
Excedente Bruto	2.992.073.21
Salarios	892.184.08
Beneficios Sociales	204.860.47
Bonos	55.254.00
Aguinaldos	66.232.50
Utiles de Oficina	72.546.15
Mantenimiento y Reparaciones equipo Oficina	5.509.52
Mantenimiento y Reparaciones Vehículo	33.604.75
Combustible y Lubricantes	64.812.50
Seguros	28.941.25
Impuestos y Patentes	37.323.55
Alquileres	84.000.00
Servicios Públicos	38.831.39
Otros	37.549.00
Depreciación Activo Fijo	172.401.60
Educación y Sociales	64.608.53
Viáticos y Gastos Directivos	62.582.00
Viáticos y Gastos Empleados	80.501.98
Estudios Investigaciones y Proyectos	40.000.00
Financieros	889.107.36
Tienda	12.810.00
Ganado	546.00
Servicio Maquinaria	5.600.00
Diferencia Inventarios	13.455.16
TOTAL GASTOS:	2.936.356.47
Excedente Neto	55.716.74

Montero, Diciembre de 1980

INFORME TRIMESTRAL DE PROGRESO

COOPERATIVA: INTEGRAL DE SERVICIOS "SANTA CRUZ NORTE" LIMITADA

FECHA: 1980

INDICADORES

I.-	<u>VENTAS</u>	<u>\$.</u>	<u>Proyectado</u>	<u>Realizado</u>	<u>Diferencia %</u>	<u>Explicación</u>
	Tienda		728.989.	1.007.976.	278.987. 38%	
	Leche		_____	51.388.	51.388.	
	Papa		_____	1.800.	1.800.	
	Maíz		_____	_____	_____	
	Ganado		_____	193.900.	193.900.	
	Serv. Maquinaria		_____	1.093.780.	1.093.780.	
	Algodón		_____	3.220.	3.220.	
	Frijol		_____	256.000.	256.000.	
	Maq. Agrícola		_____	4.187.535.	4.187.535.	
	TOTAL		728.989.	6.795.599.	6.066.610. 832%	
II.-	<u>PRESTAMOS</u>		<u>Proyectado</u>	<u>Realizado</u>	<u>Diferencia %</u>	<u>Explicación</u>
	Otorgados C/P		7.133.708.	2.088.725.	(5.044.983)	
	Recuperados C/P		2.126.854.	2.605.472.	478.18	
	Morosidad C/P		_____	102.405.	_____	
	Porcentaje		_____	2.31	_____	
	Otorgados M/P		5.182.600.	7.403.305.	2.220.705	
	Recuperados M/P		_____	580.237	_____	
	Morosidad M/P		_____	252.406.	_____	
	Porcentaje		_____	2.99	_____	
	Reserva Inco- brables		615.815.	474.601	(141.214)	
	Saldo Total Cartera		_____	_____	_____	
	Total Préstamos Otorgados		12.316.308.	10.008.777.	(8.307.53)	
	Total Préstamos Recuperados		2.126.854.	3.185.709.	1.058.855.	
	Total Morosidad		_____	354.811	_____	
	Porcentaje Total		_____	_____	_____	
	Documentos Sustentatorios SI		_____	NO	Irregularmente	
III.-	<u>ASOCIADOS</u>		<u>Proyectados</u>	<u>Realizados</u>	<u>Diferencia %</u>	<u>Explicación</u>
	Total Anterior		543	_____	_____	
	Aumento Neto		57	41	_____	
	Total Actual		600	548	_____	

IV.- LOGRO AUTOSUFICIENCIA	Proyectado	Realizado	Diferencia ?	Explicación
Capitalización	893.005	2.061.664	.	
Ingresos Netos	1.816.986	8.753.799	6.936.813	382% + Venta de Tractores
Gastos Adm.	2.278.070	2.041.748	(236.322)	(10%)
Subsidio Recibido	2.278.070	1.429.987	(848.083)	(37%)

V. ADMINISTRACION SI _____ NO _____ Porque _____

- Informes Narrativos A Septiembre
- Informes Financieros
- Libros de Contabilidad -
- Libros de Actas
- Sistema de Archivo

VI. OTROS SERVICIOS

VII.- FUNCIONAMIENTO DIRECTIVOS

- Consejo de Administración
- Consejo de Vigilancia
- Comité de Crédito
- Comités Auxiliares de Adm.

VIII.- FUNCIONAMIENTO PERSONAL

- Gerente
- Contador
- Cajero
- Extensionistas

IX.- PROGRAMA EDUCACION

Tiene SI _____ NO _____

Se lo está cumpliendo SI _____ NO _____

DATOS ESTADISTICOS

Cursos para CAAS	Nº _____	Participantes: _____
Cursos para GABs	Nº _____	Participantes: _____
Cursos para Directivos	Nº _____	Participantes: _____
Cursos para Emplendos	Nº _____	Participantes: _____
Otros	Nº _____	Participantes: _____

Preparado por: _____

FIRMA: _____
GERENTE

FIRMA: _____
TECNICO "ONICOOP"

El informe se elaborará en base a las proyecciones financieras.-
 Se lo preparará cada trimestre a partir del 30 de junio de 1980.-
 Se lo preparará por Cooperativa y se elaborará uno consolidado.-
 Para cada punto, a partir del V, se elaborará los criterios de evaluación.-

*Todos los datos son provisorios debido a que no se los confirmó directamente, ni con la Cooperativa.

COOPERATIVA INTEGRAL DE SERVICIOS
"GRAN CHACO" LIMITADA
YACUITBA-BOLIVIA

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980

<u>A C T I V O</u>		
Caja		2.885.35
Caja Chica		5.000.00
Bancos		2.467.296.58
Préstamos por cobrar	1.441.266.66	
Prev. Préstamos Incobrables	(72.063.33)	1.369.203.33
Préstamos en Mora		4.505.47
Servicios Maquinaria a/cobrar		117.211.00
Intereses Acum. p/cobrar		33.904.42
Cuentas a cobrar		60.571.36
Subsidios a cobrar		366.086.47
Deudores c/cargo de cuenta		28.125.00
Anticipos		1.606.540.00
Seguros pagados p/adelantado		15.747.98
Depósito en Garantía		11.685.13
Inventarios Almacén General		<u>412.124.28</u>
		6.500.886.37
<u>FIJO</u>		
Mobiliario y Equip. de Oficina	508.518.14	
Depreciación Acumulada	(17.084.75)	491.433.39
Vehículos	<u>587.494.80</u>	
Depreciación acumulada	(25.285.02)	562.209.78
Maqui. y Equipo Agrícola	8.769.437.45	
Depreciación acumulada	(537.685.90)	8.231.751.55
Herramientas	<u>43.276.50</u>	
Depreciación acumulada	(1.025.89)	42.250.61
Equipo de Taller		<u>85.689.58</u>
		9.413.334.91
<u>OTROS ACTIVOS</u>		
Gastos sobre Contratos	159.188.63	
Amortización Acumulada	(31.837.73)	<u>127.350.90</u>
TOTAL ACTIVO:		<u>16.041.572.18</u>
<u>P A S I V O</u>		
<u>CORRIENTE</u>		
Cuentas por pagar		181.913.62
Servicios a pagar		5.600.00
Préstamos por pagar BAB		3.219.948.00
Intereses acumulados a pagar BAB		<u>45.079.27</u>
		3.452.540.89
<u>NO CORRIENTE</u>		
Préstamo a pagar BAB		10.069.835.00
Intereses Acum. s/pagar BAB		<u>140.977.69</u>
		10.210.812.69
<u>OTROS PASIVOS</u>		
Ingresos recibidos p/adelantado		10.000.00
Fondos en custodia		<u>11.685.13</u>
		21.685.13
TOTAL PASIVO:		13.685.038.71
<u>PATRIMONIO NETO:</u>		
Capital irrepatriable		57.573.78
Aportaciones		548.063.79
Capitalizaciones		129.478.28
Donaciones		478.709.80
Reserva Legal		7.196.72
Reserva para Educación		<u>3.598.36</u>

////////////////////

//////////

Reserva p/prev. y Asist.Social	3.598.36	
Previsión para Indemnización	43.654.00	
Excedentes por distribuir	<u>1.087.660.38</u>	<u>2.356.533.47</u>
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO:		<u>16.841.572.18</u>

Rosa Morón
CONTADOR

Arcel Vasques
GERENTE

Vacuiba, Diciembre 1980

COOPERATIVA INTEGRAL DE SERVICIOS
 "GRAN CHACO" LIMITADA
YACUITBA-BOLIVIA

ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980

Ventas:

Tienda	260.103.75	
Equipo Agrícola	73.884.00	
Semillas	216.381.00	
Devolución Ventas	<u>(63.315.00)</u>	487.023.75

Ingresos por servicios:

Servicio maquinaria Agrícola	1.391.789.35	
Servicio de Transporte	92.800.00	
Serv. de comercialización	<u>54.837.64</u>	1.539.426.99

Ingresos Financieros:

Intereses	113.173.23	
Comisiones	<u>14.673.83</u>	127.847.06
		2.154.297.80

MENOS:

Costo de ventas y servicios:

Costo de ventas	399.509.00	
Servicio de maquinaria	1.173.635.55	
Servicio de transporte	<u>92.800.00</u>	1.665.944.55

Gastos Financieros:

381.042.01

Gastos de Administración:

1.189.078.63 3.236.065.19

Pérdida Operativa

1.081.767.39

MAS:

Otros Ingresos:

2.197.700.09

MENOS:

Otros Gastos:

28.272.32

Excedentes no Operativos

2.169.427.77

EXCEDENTES A DISTRIBUIR:

1.087.660.38

ROSA MORON
 CONTADOR

ARCIL VASQUEZ
 GERENTE

INFORME TRIMESTRAL DE PROGRESO

COOPERATIVA: Integral "Gran Chaco"

FECHA: _____

INDICADORES

I.-	<u>VENTAS</u> \$b.	<u>Proyectado</u>	<u>Realizado</u>	<u>Diferencia %</u>	<u>Explicación</u>
	Tienda	_____	_____	_____	_____
	Leche	_____	_____	_____	_____
	Papa	_____	_____	_____	_____
	Maíz	_____	_____	_____	_____
		Ver Cuadros Nos: 1, 2 y 3			_____
		_____	_____	_____	_____
		_____	_____	_____	_____
		_____	_____	_____	_____
		_____	_____	_____	_____
		_____	_____	_____	_____
	TOTAL	_____	_____	_____	_____

II.-	<u>PRESTAMOS</u>	<u>Proyectado</u>	<u>Realizado</u>	<u>Diferencia %</u>	<u>Explicación</u>
	Otorgados C/P	1979	Ver cuadros Nos: 4	_____	_____
	Recuperados C/P	1980	Ver cuadros Nos: 5	_____	_____
	Morosidad C/P	_____	_____	_____	_____
	Porcentaje	_____	_____	_____	_____
	Otorgados M/P	_____	_____	_____	_____
	Recuperados M/P	_____	_____	_____	_____
	Morosidad M/P	_____	_____	_____	_____
	Porcentaje	_____	_____	_____	_____
	Reserva Inco- brables	_____	_____	_____	_____
	Saldo Total Cartera	_____	_____	_____	_____
	Total Préstamos Otorgados	_____	_____	_____	_____
	Total Préstamos Recuperados	_____	_____	_____	_____
	Total Morosidad	_____	_____	_____	_____
	Porcentaje Total	_____	_____	_____	_____

ASOCIADOS	<u>Proyectados</u>	<u>Realizados</u>	<u>Diferencia %</u>	<u>Explicación</u>
Total Anterior	98	98	_____	_____
Ingresados	202	141	69.8%	_____
Retirados	_____	_____	_____	_____
Total Actual	300	239	79.67	_____

IV.- LOGRO AUTOSUFICIENCIA Proyectado Realizado Diferencia % Explicación
 Capitalización
 Ingresos Netos
 Gastos
 Subsidio Percibido

Ver Cuadro N°6

V.- ADMINISTRACION SI NO Porque _____
 Informes Narrativos No
 Informes Financieros Si
 Libros de Contabilidad Si
 Libros de Actas Si
 Sistema de Archivo Si

VI.- OTROS SERVICIOS

VII.- FUNCIONAMIENTO DIRECTIVOS

Consejo de Administración Si
 Consejo de Vigilancia No
 Comité de Crédito Si
 Comités Auxiliares de Adm. No existen

VIII.- FUNCIONAMIENTO PERSONAL

Gerente
 Contador
 Cajero
 Extensionistas

IX.- PROGRAMA EDUCACION

Tiene SI X NO _____
 Se lo está cumpliendo SI _____ NO Parcialmente

DATOS ESTADISTICOS

Cursos para CAAs	Nº _____	Participantes: _____
Cursos para GABs	Nº <u>3</u>	Participantes: <u>123</u>
Cursos para Directivos	Nº _____	Participantes: _____
Cursos para Empleados	Nº <u>1</u>	Participantes: <u>1</u>
Otros	Nº _____	Participantes: _____

Preparado por: Edgar Castañeda

FIRMA: _____
 GERENTE

FIRMA: _____
 TECNICO "ONCICODP"

El informe se elaborará en base a las proyecciones financieras.-
 Se lo preparará cada trimestre a partir del 30 de junio de 1980.-
 Se lo preparará por Cooperativa y se elaborará uno consolidado.-
 Para cada punto, a partir del V, se elaborará los criterios de evaluación.-
 NOTA: Para Compra y Venta de insumos, tomé directamente los márgenes brutos
 y NO precios de compra y venta.

DETALLE GENERAL DE INGRESOS, EGRESOS Y EXCEDENTES

Y/O PERDIDAS EN LA COOP. "GRAN CHACO" DURANTE EL AÑO 1980

	I N G R E S O S			E G R E S O S		
	Proyectado	Realizado	%			%
Pool Maquinaria	6.356,610.-	1.391,789.35	21.90	6.347,449.08	1.173,635.55	18.49
Servicios y otros	3.103,071.18	1.218,225.17	39.26	4.028,090.74	2.090,701.96	51.90

EXCEDENTES Y/O PERDIDAS

	Proyectado	Realizado	%
Ingresos Totales	9.459,681.18	2.610,014.52	27.59
Egresos Totales	10.375,539.82	3.264,337.51	31.46
	(915,858.64)	(654,322.90)	71.44

27

DETALLE DE INGRESOS Y EGRESOS DEL POOL DE
MAQUINARIA EN LA COOP. INT. "GRAN CHACO" DURANTE EL AÑO DE 1980

	I N G R E S O S		E G R E S O S	
	Proyectado	Realizado	Proyectado	Realizado
Arado	1.771,200.-		Gtos. Admitivos	613,900.-
Rastreo	1.097,415.-		Gtos. de Operación	1.551,180.72
Siembra	899,775.-		Gtos. de Mantenimiento	1.486,390.-
Cultivos	885,600.-	1.391,789.35	Costos Financieros	879,075.06
Fumigado	232,470.-		Depreciación	1.876,903.30
*Cosecha	1.306,800.-			
*Trilla	163,350.-			
	6.556,610.-	1.391,789.35	6.347,449.08	1.173,635.55
		21.90%		18.49%

EXCEDENTES Y/O PERDIDAS

INGRESOS:	1.391,789.35
EGRESOS:	<u>1.173,635.55</u>
	218,153.80

* Estos datos corresponden al ciclo agrícola 1980/81, que aún no los ha realizado la cooperativa.

» La diferencia es fuerte debido a que no se contrató a todo el personal, los salarios que se pagaron fueron inferiores a lo proyectado y se compró 2 tractores menos. Las compras y contratación del personal se principió a partir de octubre/80.

DETALLE DE INGRESOS Y EGRESOS EN LA COOPERATIVAINTEGRAL DE SERVICIO "GRAN CHACO" DURANTE EL AÑO DE 1980

	I N G R E S O S		E G R E S O S	
	Proyectado	Realizado	Proyectado	Realizado
Costo de Ventas			Costo de Ventas	399,509.-
Comercialización	409,500.-	54,837.64		
Intereses	2.041,925.70	338,035.52	Gastos financieros	544,513.50
Comisiones	170,160.48	14,673.83	Gastos de Administración	699,600.-
Int. por Capitalización	204,192.60		Otros Gastos	28,272.32
			Transporte	92,800.-
Semillas	233,235.-	153,036.-	Depreciación	165,440.-
Insumos	248,250.-	333,987.75	Cobro Dudoso	850,802.24
Tienda		260,103.75	Sueldos	1.767,735.-
Equipo Agrícola		73,884.-		
Transporte		92,800.-		
Cuotas de Ingreso		72,200.-		
Diferencia de Cambio		102,750.-		
Multas		755.88		
Recupero Gastos Maq.		98,298.-		
Ingresos Varios		1,850.55		
	3.103,071.18	1.218,225.17	4.028,090.74	2.090.701.96
		39.26%		51.90%
		<u>EXCEDENTES Y/O PERDIDAS</u>		
	Ingresos:	1.218,225.17		
	Egresos :	2.090,701.96		
		(872,476.79)		

CUADRO N° 4.-

PRESTAMOS CORTO PLAZAO AÑO 1979

Otorgados	629,697,50
Recuperados	625,192.03
Morosidad	4,505.47
Porcentaje	0.72
Reserva Incobrable	
Saldo Total Cartera	<u>4,505.47</u>
Total Préstamos Otorgados	629,697.50
Total Préstamos Recuperados	625,192.03
Total Morosidad	4,505.47
Porcentaje Total	0.72

CUADRO N° 5.-

PRESTAMOS OTROGADOS CORTO PLAZO 1980

	Proyectado	Realizado	%
Otorgados c/p	17.016,048.-	1.441,266.66	1.47
Recuperados c/p		<u> </u>	
Morosidad c/p		<u> </u>	
Porcentaje c/p		<u> </u>	
Reserva Incobrable	850,802.24	72,063.33	8.47
Saldo Total Cartera		1.441,266.66	
Total Prest. Otorgados		1.441,266.66	
Total Prest. Recuperados		<u> </u>	
Total Morosidad		<u> </u>	
Porcentaje Total		<u> </u>	

LOGRO DE LA AUTOSUFICIENCIA EN 1980COOPERATIVA INTEGRAL DE SERVICIO "GRAN CHACO" LTDA.

			Por		½ Por Realizar
	Proyectado	Realizado	Realizar	% Realizado	
Capitalización	1.701,604.80	713,542.07	988,062.73	41.93	58.07
Ingresos Brutos	9.459,681.18	2.610,014.52	6.849,666.66	27.59	72.41
Gastos	10.315,539.82	3.264,337.51	7.111,203.31	31.46	68.54
Excedentes y/o Pérdidas	(915,858.64)	654,322.90	261,535.74	71.44	71.44
Subsidios Recibidos	2.467,300.-	1.741,983.99	725,316.01	70.60	29.40

COOPERATIVA INTEGRAL DE SERVICIOS
"COCHABAMBA" LIMITADA
PUNATA - BOLIVIA

BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980

I.- <u>ACTIVO CIRCULANTE</u>	-.-	-.-	23.334.880.12
Caja	90.644.20	-.-	-.-
Banco Cochabamba Cta. Ahorro	616.890.36	-.-	-.-
Banco del Estado Cta. Cte.	(128.358.37)	-.-	-.-
Banco Boliviano Americano	13.837.94	-.-	-.-
Banco Popular del Perú	686.83	-.-	-.-
Banco del Estado Cta. Ahorro	100.241.65	-.-	-.-
Banco Mercantil Cta. Ahorro	5.739.650.94	-.-	-.-
Bco. Mercantil Cta. Cte.	1.628.747.85	-.-	-.-
Bco. Mercantil Cta. Leche	46.006.88	-.-	-.-
Bco. del Estado P.L.-480	301.587.63	-.-	-.-
Caja Chica	1.429.70	-.-	-.-
Préstamo p/c corto plazo	9.283.030.60	-.-	-.-
Préstamo p/c emergencia	283.293.10	-.-	-.-
Int. Acum. p/c corto plazo	415.420.85	-.-	-.-
Inventario Tienda	552.931.20	-.-	-.-
Inventario Fertilizantes	397.871.45	-.-	-.-
Inventario Ganado	4.500.00	-.-	-.-
Inversiones	900.00	-.-	-.-
Liquidaciones por cobrar	61.619.76	-.-	-.-
Cuentas por cobrar	1.531.447.76	-.-	-.-
Primo. Fomento Agro. Artesanal	1.040.126.86	-.-	-.-
Intereses por cobrar	496.216.86	-.-	-.-
Construcciones	482.000.00	-.-	-.-
Fdos. Contra Cta. Documentos	333.021.88	-.-	-.-
Cultivos en Compañía	41.134.50	-.-	-.-
II.- <u>ACTIVO FIJO</u>	-.-	-.-	3.547.206.27
Moviliario y Equip. de oficina	466.936.85	-.-	-.-
(-) Dep. Acum. Mov. Equip. Oficina	(184.481.45)	282.455.40	-.-
Vehículos	696.370.00	-.-	-.-
(-) Deprec. Acum. Vehículos	(362.121.89)	334.248.11	-.-
Equipo Lechero	74.083.56	-.-	-.-
(-) Dep. Acum. Equip. Lechero	(58.412.66)	15.670.90	-.-
Equipo Agrícola	1.734.00	-.-	-.-
(-) Deprec. Acum. Equip. Agrícola	(1.336.62)	397.38	-.-
Préstamo p/c Mediano Plazo	-.-	2.654.956.50	-.-
Int. Acum. p/c mediano plazo	-.-	259.477.98	-.-
III.- <u>ACTIVO DIFERIDO</u>	-.-	-.-	78.270.00
Anticipo sobre Salarios	-.-	18.032.00	-.-
Anticipo Transporte	-.-	10.238.00	-.-
Anticipo Compra Vehículo	-.-	50.000.00	-.-
<u>TOTAL ACTIVO:</u>			<u>26.960.356.39</u>

////////////////////

112

//////////

- 2 --

I.-	<u>PASIVO CIRCULANTE</u>	-.-	-.-	16.254.940.31
	Obligaciones p/p corto plazo	16.021.241.98	-.-	-.-
	Int. Acumulados corto plazo	233.698.33	-.-	-.-
II.-	<u>PASIVO FIJO</u>	-.-	-.-	3.784.458.35
	Obligaciones p/p mediano plazo	3.577.793.55	-.-	-.-
	Int. Acumul. mediano plazo	122.471.10	-.-	-.-
	Liquidaciones por pagar	84.193.70	-.-	-.-
III.-	<u>PASIVO DIFERIDO</u>	-.-	-.-	929.586.66
	Salarios por pagar	98.291.48	-.-	-.-
	Alquileres por pagar	4.000.00	-.-	-.-
	Ant. Título III P.L.-480	827.295.18	-.-	-.-
IV.-	<u>CAPITAL Y RESERVAS</u>	-.-	-.-	5.991.371.07
	Excedentes a distribuir	848.630.05	-.-	-.-
	MENOS: perdidas 1980	(57.708.44)	790.921.61	-.-
	Certificado de Aportaciones	-.-	3.732.797.69	-.-
	Donaciones	-.-	1.036.286.99	-.-
	Reserva Beneficios Sociales	-.-	6.400.00	-.-
	Fondos de Reserva	-.-	77.912.94	-.-
	Fondos Asist. Prev. Social	-.-	38.956.46	-.-
	Reserva para Incobrables	-.-	288.617.16	-.-
	Fondos Educación	-.-	19.478.22	-.-
	<u>TOTAL PASIVO:</u>			<u>26.960.356.39</u>

Punata, Diciembre de 1980

PREPARADO POR: Adán Pary Ledezma
CONTADOR

COOPERATIVA INTEGRAL DE SERVICIOS
 "COCHABAMBA" LIMITADA
PUNATA-BOLIVIA

ESTADO DE RESULTADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1980

INGRESOS -

Venta de Fertilizantes	-.-	2.680.750.22	-.-
Venta Leche	-.-	1.434.323.00	-.-
Ventas Tienda	-.-	595.959.84	-.-
VENTAS NETAS:			4.711.033.06

MENOS GASTOS DE VENTAS

Compras Fertilizantes	313.640.00	-.-	-.-
Compras Leche	1.275.823.90	-.-	-.-
Compras Tienda	905.742.18	2.495.206.08	-.-

COMPRAS NETAS

MAS: Inventario Inicial Insumos	2.230.088.00	-.-	-.-
MAS: Inventario Inicial Ganado	9.800.00	2.239.888.00	-.-
		4.735.094.08	

MENOS: Inv. Final Fertilizantes	397.871.45	-.-	-.-
MENOS: Inventario Final Ganado	4.500.00	-.-	-.-
MENOS: Inventario Final Tienda	552.931.20	955.303.65	3.779.791.43
			931.241.63

MENOS GASTOS DE OPERACION

Gastos Generales	-.-	20.628.30	-.-
Salarios y Beneficios Sociales	-.-	1.269.043.66	-.-
Honorarios Profesionales	-.-	36.720.00	-.-
Váltricos y Gastos Viaje personal	-.-	25.107.51	-.-
Váltricos y gastos Viaje Directivos	-.-	50.080.02	-.-
Combustibles y Lubricantes	-.-	30.092.00	-.-
Alquileres y Servicios	-.-	47.070.00	-.-
Utiles y Materiales de Oficina	-.-	65.014.54	-.-
Seguros y Finanzas	-.-	15.610.00	-.-
Mantenimiento y Rep. Vehículos	-.-	95.695.89	-.-
Gastos de Educación y Sociales	-.-	22.027.66	-.-
Intereses sobre obligaciones	-.-	986.354.48	-.-
Gastos Leche	-.-	153.394.62	-.-
Alquileres Fotocopiadora	-.-	6.870.68	-.-
Gastos Tienda	-.-	31.418.00	-.-
Depreciación Equipo Lechero	-.-	18.520.89	-.-
Depreciación Equipo Agrícola	-.-	433.50	-.-
Depreciación Vehículos	-.-	140.669.00	-.-
Depreciación Equipo Oficina	-.-	116.734.21	-.-
Gastos Fertilizantes	-.-	185.00	-.-
Gastos Fotocopiadora	-.-	380.00	-.-
Mantenimiento y reparación oficina	-.-	1.689.00	-.-
Cuentas incobrables	-.-	26.170.00	-.-
Gastos Crédito	-.-	124.707.50	-.-
Préstamos Incobrables	-.-	288.617.16	(3.573.233.62)
			2.641.991.99

MAS OTROS INGRESOS

Intereses devengados	-.-	1.171.115.69	-.-
Intereses Punitorios	-.-	79.121.04	-.-
Cuotas de Ingreso	-.-	19.358.25	-.-
Otros Ingresos	-.-	1.314.688.57	-.-
			2.584.283.55

PERDIDA DE LA GESTION

PREPARADO POR: Adán Pary Ledezma
 CONTADOR

Punata, Diciembre de 1980

~~(57.708.44)~~

44

INFORME TRIMESTRAL DE PROGRESO

COOPERATIVA "COCHABAMBA" LTDA."

TRIMESTRE OCT-DIC 1980

FECHA 19-11-81

7.-

VENTAS TRIMESTRE-TOTALES DEL AÑO

<u>Indicadores</u>	<u>Total del año 1980</u>	<u>Total del Trimestre</u>	<u>% del Total</u>
--------------------	---------------------------	----------------------------	--------------------

Ventas:

Maíz	1.000.000.-	516.058.-	53 %
Leche	1.434.323.-	256.238.-	17.9%
Fertilizantes	2.680.750.-	787.181.-	29.4%

Demuestra un fuerte movimiento en la tienda el último trimestre del año.

II.-

VENTAS PROYECCIONES-TOTALES DEL AÑO

<u>Indicaciones</u>	<u>Proyección año</u>	<u>Total Realizado año</u>	<u>% del Total</u>
---------------------	-----------------------	----------------------------	--------------------

Ventas:

Maíz	2.171.146.-	595.960.-	27.4%
Leche	2.847.000.-	1.434.323.-	50.4%
Fertilizantes	2.919.840.-	2.680.750.-	91.8%

Demuestra que en la operación de fertilizantes, ha realizado la Cooperativa casi el total de su proyección.

En Leche, debido a bajos precios, solo la mitad.

En la tienda, debido a precios no muy ventajosos y la falta de promoción por la parte de la dirección de la Cooperativa ha realizado un poco más que la cuarta parte de su proyección.

III.

PRESTAMOS TRIMESTRE-TOTALES DE AÑO 1980

CORTO PLAZO

<u>Item</u>	<u>Total del año</u>	<u>Total del Trimestre</u>	<u>% del Total</u>
-------------	----------------------	----------------------------	--------------------

Corto Plazo (Papa)

Otorgado	8.732.192.-	4.054.109.-	46.4%
Recuperado	5.948.198.-	655.211.-	11.0%
Monosidad	71.345.-	71.345.-	
Monosidad %	0.82%	1.76%	

IV. Fomento Agrícola

Otorgado	1.149.577.-	763.540.-	66.4%
Recuperado	217.212.-	66.178.-	30.5%
Monosidad	3.000.-	3.000.-	
Monosidad %	0.26%	0.39%	

Crédito C.P para producción de la papa. Hay que tomar en cuenta que esto incluye préstamos para el ciclo agrícola 79-80 (enero-jirio) y 80-81 (julio-diciembre)

V. Emerg. Socios

Otorgado	408.872.-	158.220.-	38.7%
Recuperado	390.874.-	85.562.-	21.9%
Morosidad	N/A	N/A	
Morosidad %			

Refleja recuperaciones de crédito otorgados en 1979.

VI. TOTAL PRESTAMOS 1977-1980

<u>Item</u>	<u>Total Otorgado</u>	<u>Total Recuperado</u>	<u>Morosidad</u>	<u>% de Morosidad</u>
Corto Plazo	22.589.984.-	17.320.825.-	1.109.798.-	4.9%
Mediano Plazo	4.951.426.-	2.296.469.-	333.289.-	7%
Saldo en Mora			1.510.966.-	31%

ASOCIADOS 1980

<u>Item</u>	<u>Total enero 1980</u>	<u>Total diciembre 1980</u>	<u>Ingresados</u>	<u>Retirados</u>
Proyectado	1.270.-	1.355.-	85	
Realizados	1.270.-	1.597.-	527	200
% de Proy.		117.9%	620%	N/A

GASTOS 1980

<u>Item</u>	<u>Proyectado</u>	<u>Realizado</u>	<u>% del Proyectado</u>
Gastos Operación	2.361.000.-	3.284.616.-	139.1%
<u>Gastos de Ventas</u>			
Compra Fert.	2.371.940.-	313.640.-	13.2%
Compras Leche	2.491.125.-	1.275.824.-	51.2%
Compra Tienda	1.887.499.-	905.742.-	48 %

Hay dos maneras de calcular la morosidad para mediano plazo si hay una parte de total en mora, entonces se considera el total en mora. Además demuestra esta línea el monto exacto en mora y su porcentaje.

VII. INGRESOS NETOS

<u>Item</u>	<u>Proyectado</u>	<u>Realizado</u>	<u>% del Proyectado</u>
Ventas	99.978.-	45.381.-	45%

Proyección de los ingresos Netos después de restar los gastos de operación.

Fertilizantes	178.969
Tienda	128.475
Leche	(207.466)

Se aplica 26.97% del total de los gastos de operación de los rubros: fertilizantes, Tienda y Leche.

VIII. Crédito y Otros (394.708) 185.529.- 313%

Proyección de los ingresos Netos servicio Crédito después de restar los gastos de operación. Se aplica 73.032 de los gastos de operación al rubro servicio crédito.

APORTACIONES - SUBSIDIOS

RESERVAS INCOBRABLES

<u>Item</u>	<u>Proyectado</u>	<u>Realizado</u>	<u>% del Proyectado</u>
Aportaciones	2.581.556.-	3.732.798.-	144.6%
Subsidios Recibidos	1.350.000.-	827.295.-	61%
Reservas Incobrables	N/A	144.308.-	

LOGRO AUTOSUFICIENCIA Proyectado Realizado Diferencia % Explicación

Capitalización

Ingresos Netos

Gastos 2,361.000.- 1,658.150.- 30 %

Subsidio Recibido

ADMINISTRACION SI _____ NO _____ PORQUE _____

Informes Narrativos +

Informes Financieros +

Libros de Contabilidad +

Libros de Actas +

Sistema de Archivo +

OTROS SERVICIOS

FUNCIONAMIENTO DIRECTIVOS

Consejo de Administración - Se reúne regularmente

Consejo de Vigilancia - No se ha reunido

Comité de Crédito - Se aprueban los créditos no en sesión

Comités / Comisiones de Adm. - Se reúnen normalmente

FUNCIONAMIENTO PERSONAL

Gerente -

Contador -

Cajero -

Extensionistas -

PROGRAMA EDUCACION

Tiene SI + NO _____

Se lo está cumpliendo SI + NO _____

DATOS ESTADISTICOS

Cursos para CAA's N° _____ Participantes _____

Cursos para GAB's N° _____ Participantes _____

Cursos para Directivos N° _____ Participantes _____

Cursos para Empleados N° _____ Participantes _____

Otros N° _____ Participantes _____

Preparado por: _____

FIRMA _____
GERENTE

FIRMA _____
TECNICO "ONTCOOP"

El informe se elaborará en base a las proyecciones financieras.-
Se lo preparará cada trimestre a partir del 30 de junio de 1980.-
Se lo preparará por cooperativa y se elaborará uno consolidado.-
Para cada punto, a partir del V, se elaborará los criterios de evaluación.-