

PD-AAR-424  
02507

I N F O R M E F I N A L

ING. JOSE GIMENO PEREZ  
ASESOR EN PREPARACION Y EVALUACION  
DE PROYECTOS DEL PROGRAMA PLANIFICACION  
PARA EL DESARROLLO RURAL MPC/USAID/B.

La Paz, junio de 1985

## I. ANTECEDENTES

### 1.1 Objetivos, Alcances y Características del Proyecto.

El Proyecto "Planificación para el Desarrollo Rural MPC/USAID/B" está orientado a prestar apoyo a las Corporaciones Departamentales de Desarrollo, a través de dos acciones que corresponden a sus fuentes de recursos financieros.

La primera de ellas es el fortalecimiento institucional en las áreas de organización y administración, planificación regional y preparación y evaluación de proyectos; la fuente de financiamiento de estas actividades es el Convenio de Donación AID 511-0471, con cuyos fondos se contratan asesores y expertos en las distintas áreas de asistencia técnica, los que a través de la Unidad de Coordinación del Proyecto asesoran a las Corporaciones en los temas de su especialidad.

La segunda acción corresponde a la participación de USAID/B en el proceso de reactivación económica del país; la fuente de financiamiento de esta actividad es el Convenio de Préstamo AID 511-T-064 W-065, suscrito entre el Gobierno de Bolivia y el Gobierno de los Estados Unidos de Norte América. El destino de estos recursos fundamentalmente, es el financiamiento de proyectos del sector privado en las actividades agropecuarias, agroindustriales, artesanales y de la pequeña industria. Eventualmente pueden utilizarse estos recursos para el financiamiento de proyectos de las Corporaciones, como empresas mixtas y/o descentralizadas e infraestructura para el desarrollo.

La responsabilidad de canalizar estos recursos es de las Corporaciones Departamentales de Desarrollo, las que identifican

y evalúan los proyectos, de acuerdo a los criterios de elegibilidad establecidos, para posteriormente presentarlos a USAID/B para su aprobación y financiamiento. La colocación de estos recursos se efectúa a través de la Banca Privada, que participa en un 20% del financiamiento total y asume el riesgo total del crédito concedido.

Las recuperaciones de los créditos son traspasados a las Unidades Crediticio Financieras (UCF) de las Corporaciones para la institución de un fondo rotativo para futuros préstamos de desarrollo.

## 1.2 Términos de Referencia.

El Contrato No. 511-0471-S-00-4046, suscrito entre USAID/B y el asesor, establece para este último las siguientes responsabilidades:

- a) Diseñar sistemas y metodologías a aplicarse en la preparación y evaluación de proyectos.
- b) Capacitar a los asesores regionales en las normas y procedimientos adaptados para la preparación y evaluación de proyectos.
- c) Asesorar a la Unidad de Coordinación del Proyecto en supervisar aquellos proyectos seleccionados por las Corporaciones Departamentales de Desarrollo para un posible financiamiento de parte del Programa 511-T-064 y W-065.
- d) Efectuar visitas a las regiones donde existan proyectos financiados por el programa y reportar el progreso técnico y administrativo de éstos.
- e) Diseñar y conducir programas de capacitación en preparación y evaluación de proyectos basados en los términos y

condiciones del Proyecto y de la Carta de Implementación No. 16 del 15 de Septiembre de 1983.

- f) Asesorar a la Unidad de Coordinación del Proyecto en resolver los problemas que puedan surgir en la aplicación de los criterios de elegibilidad para aprobar y financiar los proyectos presentados por las Corporaciones Departamentales de Desarrollo.

### 1.3 Duración del Contrato.

El Contrato originalmente suscrito (No. 511-0471-S-00-4046) tenía una duración de un año que se inició el 16 de Marzo de 1984 y finalizaba el 15 de marzo de 1985. Posteriormente este Contrato fue ampliado hasta el 30 de junio de 1985, mediante enmienda No. 511-0471-S-00-4046-01; es decir la duración total de la misión del asesor ha sido de 15 meses y medio.

## II. ACTIVIDADES REALIZADAS

Los términos de referencia establecen tres líneas principales de acción, la primera de ellas es la capacitación de técnicos nacionales en las disciplinas de preparación y evaluación de proyectos; la segunda es la asesoría a las Corporaciones en la promoción, identificación, preparación y evaluación de proyectos susceptibles de ser financiados con los recursos del préstamo 511-T-064 y W-065, y la tercera es la elaboración de metodologías para la preparación y análisis de proyectos; consecuentemente la enumeración de las actividades realizadas se presentará en ese orden, dedicando un párrafo adicional a otras tareas de asesoría cumplidas, que son complementarias a las tres principales.

### 2.1 Capacitación.

Las actividades de capacitación se efectuaron a través de dos procedimientos; la capacitación formal y el adiestramiento en servicio.

#### 2.1.1 Capacitación Formal.

Se desarrollaron tres seminarios - taller en las Corporaciones Departamentales de Desarrollo de Santa Cruz, Chuquisaca y La Paz; el objetivo de estos eventos fue proporcionar a los participantes el instrumental teórico básico para la elaboración y evaluación de proyectos y paralelamente aplicar dichas técnicas en la elaboración de proyectos específicos.

En el desarrollo de los seminarios se destinó un mayor tiempo a la "fase práctica" de elaborar proyectos (80%), que a la conceptual o teórica (20%).

Los aspectos conceptuales y técnicos fueron expuestos por el Director del curso, a través del sistema tradicional de clases. El desarrollo de la fase práctica se efectuó mediante la conformación de grupos de trabajo (5 a 6 participantes) a los que se responsabilizó de la elaboración de un estudio de factibilidad, bajo la orientación del Director del Seminario.

La selección de los proyectos se efectuó conjuntamente con las Corporaciones de Desarrollo, utilizándose como criterio la existencia de un interés real, ya sea de parte de la Corporación o de inversionistas privados, por ejecutar la inversión.

En el anexo No. 1, se presenta la nómina de los estudios de factibilidad elaborados en los tres seminarios.

El suscrito diseñó el temario y contenido de los seminarios, la metodología para su desarrollo, el material didáctico y los requerimientos físicos y de apoyo logístico para su realización, además fue responsable de la Dirección del Seminario realizado en Santa Cruz y compartió esta responsabilidad en el de Chuquisaca con el Ing. Edmundo Zelada, Asesor Adscrito a CORDECH. El seminario realizado en La Paz estuvo a cargo del Lic. Walter Jorgensen, Asesor en Control y Seguimiento de Proyectos del Programa MPC/USAID/B.

Los seminarios-taller se realizaron en las siguientes fechas:

- a) Santa Cruz: 21 de mayo al 22 de junio de 1984
- b) Chuquisaca: 18 de junio al 20 de julio de 1984
- c) La Paz: 4 de junio al 17 de julio de 1984.

Como resultado de esta actividad se capacitaron a 114 profesionales provenientes de las Corporaciones, del sector bancario privado y del sector público, de acuerdo al siguiente detalle:

- Santa Cruz: 31
- Chuquisaca: 42
- La Paz: 41

Los documentos, guías y material didáctico preparado por el suscrito para estos eventos, así como los estudios elaborados por los participantes han sido presentados en los informes periódicos de avance, por lo que no se adjuntan a este informe final.

#### 2.1.2 Adiestramiento en Servicio.

Esta actividad ha sido permanente y se desarrolló en forma paralela a la de promoción, identificación, preparación y evaluación de proyectos y se cumplió en las Corporaciones de Santa Cruz, Chuquisaca, Cochabamba, Beni, Tarija, Potosí, La Paz y Oruro; habiéndose concedido mayor atención, por razones operativas, a las cuatro primeras. En la Corporación de Pando no se desarrolló ninguna acción directa debido a que la institución está constituyendo recientemente su equipo técnico de proyectistas.

Las acciones de capacitación se efectuaron a través del trabajo directo del asesor con el personal técnico que las Corporaciones asignaron a la tarea de proyectos, al respecto se desarrollaron conjuntamente los siguientes trabajos:

- a) Identificación y selección de ideas de proyecto, de acuerdo a las posibilidades regionales y los criterios de elegibilidad del programa.

- b) Elaboración de perfiles y estudios de factibilidad, de acuerdo a la metodología desarrollada en los seminarios-taller.
- c) Análisis y evaluación de proyectos, de acuerdo a la metodología antes mencionada.
- d) Elaboración de informes de evaluación, de acuerdo a las guías preparadas por el Programa.

En promedio se trabajó con tres profesionales por Corporación, durante un período de un mes, lo que en términos cuantitativos equivale a capacitar en forma directa y sistemática a 24 profesionales que actualmente están dedicados a estas actividades.

## 1.2 Promoción, Identificación, Preparación y Evaluación de Proyectos.

Esta ha sido la actividad principal del asesor durante el período de su misión y se ha cumplido en las distintas regiones, por lo que estimativamente el suscrito ha permanecido más de diez meses fuera de la sede de La Paz, trabajando directamente con los técnicos e instituciones involucradas a nivel regional en el proceso de inversión.

Aún cuando las distintas tareas de esta línea de asistencia se efectuaron en forma simultánea, por razones expositivas, se describen en forma separada.

### 2.2.1 Promoción.

Básicamente esta tarea se realizó proporcionando información de las características, objetivos y sistema de operación del Préstamo AID 511-T064 y W-065, para motivar a los posibles y potenciales inversionistas.

Se utilizaron las siguientes vías para el cumplimiento de esta tarea:

- Reuniones a nivel regional, con participación de representantes de las distintas asociaciones de los sectores productivos y del sistema bancario.
- Información a las instituciones bancarias locales.
- Reuniones con grupos de productores interesados en aumentar o diversificar sus actividades.
- Información y motivación durante visitas de campo.
- Publicaciones en los diarios locales.

#### 2.2.2 Identificación.

Las acciones de promoción y motivación trajeron como consecuencia la afluencia a las Corporaciones de una apreciable cantidad de iniciativas de inversión en distinto grado de elaboración, desde la simple idea hasta el estudio de factibilidad; las que llegaron a través del sistema bancario y de presentaciones o solicitudes personales.

Además las propias Corporaciones, a través de sus Departamentos de Proyectos y Planificación identificaron dentro de las áreas prioritarias de desarrollo, posibles proyectos de inversión.

Todas las iniciativas de inversión presentadas fueron examinadas en el marco de las prioridades regionales y los criterios de elegibilidad del Programa, alentando aquellos que en principio cumplían con los requisitos exigidos.

No se ha llevado un registro del total de consultas recibidas por posibles proyectos, pero de todas ellas han sido seleccionadas o consideradas hasta ahora, para su posible financiamiento con recursos del proyecto, alrededor de 150 proyectos, que están en distinto grado de elaboración o tramitación.

### 2.2.3 Preparación.

Esta actividad ha sido desarrollada en términos de orientación o asesoría en relación a procedimientos, criterio y metodología y forma de presentación de los proyectos identificados.

La asesoría en esta materia se ha prestado indistintamente a los posibles inversionistas, a los consultores privados, a las instituciones bancarias, y a las Corporaciones.

### 2.2.4 Evaluación.

Esta actividad que es la final dentro del ciclo de proyectos, pues de su resultado surgen las solicitudes específicas de financiamiento, se ha cumplido asesorando a las Unidades específicas de las Corporaciones que son responsables de la presentación de proyectos, que durante el año 1984 fueron los Departamentos de Proyectos (con la excepción de Santa Cruz), y a partir de 1985 las Unidades Crédito Financieras, que son entes descentralizados pero relacionados con las Corporaciones cuya constitución ha fomentado el Programa MPC/USAID/B para una más ágil operación del programa crédito.

La reciente aprobación de un Decreto que autoriza la formación de "Financieras Regionales" transforma a éstos últimos en las instituciones evaluadoras a través de las cuales se presentarán los proyectos.

Hasta la fecha han sido evaluados por las Corporaciones y presentados a PL-480 para su aprobación 62 proyectos que en su componente en monedas extranjeras (importaciones) presentan un requerimiento de financiamiento de US\$ 9.526.900.

En el Anexo No. 2 se presenta un análisis detallado de los proyectos presentados por las distintas Corporaciones y su estado de tramitación.

Todas las actividades descritas han sido realizadas conjuntamente con los Asesores del Programa MPC/USAID/B adscritos a las Corporaciones.

En el año 1984 el Programa MPC/USAID/B contaba con un asesor por Corporación, cuyas funciones eran amplias y en gran medida estaban orientadas a la planificación regional y los planes anuales operativos.

En el año 1985 y con el objeto de obtener mayor eficiencia y consecuentemente resultados positivos y tangibles, se redujo el número de asesores a cuatro y sus responsabilidades se circunscribieron a la identificación, análisis y evaluación de proyectos, y a fortalecer institucionalmente a las Unidades Crediticio Financieras en formación.

La asignación geográfica de estos asesores es la siguiente:

- Cochabamba y Beni
- Tarija y Potosí
- Chuquisaca y Santa Cruz
- La Paz, Oruro y Pando

Dado que esta actividad está estrechamente ligada con el proceso de financiamiento de los proyectos, pues su fase final, la evaluación es el inicio o primera etapa para la obtención de los recursos financieros, se indicarán brevemente las instancias y etapas del proceso especificando los responsables de cada una de ellas.

- i) Evaluación del proyecto.
  - Banco privado que presenta el proyecto aceptando el riesgo total sobre la deuda y la intermediación del crédito.
  - Unidad Crediticia de la Corporación indicando la factibilidad del proyecto y la prioridad regional.
- ii) Revisión y aprobación técnica del proyecto.
  - Unidad de Coordinación del Programa MPC/USAID/B
  - Secretaría Ejecutiva de PL-480.
- iii) Aprobación definitiva y autorización de desembolsos
  - USAID/B

### 2.3 Elaboración de Metodologías para la Preparación y Análisis de Proyectos.

El asesor que suscribe preparó en el desarrollo de su trabajo, los siguientes documentos de tipo normativo.

- a) Normas y criterios para la preparación de perfiles de proyectos.
- b) Preparación y evaluación de proyectos (notas de clases).
- c) Guía para la elaboración del informe de evaluación que presentan las UCF.
- d) Propuesta de normas y criterios para la selección y evaluación de proyectos susceptibles de ser financiados con el préstamo AID 511-T-64 y W-065.

#### 2.4 Otras Actividades.

Adicionalmente a lo establecido en los términos de referencia y como un resultado de la labor de equipo que se desarrolla en la Unidad de Coordinación del Programa MPC/USAID/B, el asesor colaboró en la Dirección de la Unidad y los asesores responsables de otras líneas de trabajo en los siguientes aspectos:

- a) Elaboración y coordinación de políticas de acción y planes de trabajo.
- b) Alcances y funciones de las unidades crediticio financieras.
- c) Sistematización y aplicación de las metodologías de seguimiento y control de proyectos.

### III. CONCLUSIONES

#### 3.1 Aspectos Positivos.

##### 3.1.1 Resultados.

En términos cuantitativos los logros obtenidos han sido los siguientes:

a) Capacitación:

- 114 profesionales en los seminarios-taller realizados.
- 34 profesionales de las Corporaciones mediante adiestramiento en servicio.

b) Uso de los recursos del préstamo 511-T-064 y W-065.

Presentación a financiamiento de 62 proyectos, cuyo requerimiento en moneda extranjera alcanza a US\$ 9.526.900; y que significan una inversión total superior a los US\$ 25.000.000.

La ejecución de estos proyectos significará a nivel nacional, y considerando indicadores promedios de la actividad económica, los siguientes im pactos:

- Generación de 10.000 nuevas ocupaciones (directas e indirectas).
- Incremento del valor agregado de US\$ 14.000.000.
- Incremento del valor bruto de la producción de US\$ 40.000.000.

c) Promoción e identificación de proyectos.

Existencia en las distintas Corporaciones de una carpeta de proyectos en avanzado estado de elaboración, cuyo requerimiento financiero en moneda extranjera supera los US\$ 10.000.000.

3.1.2 Fortalecimiento Institucional.

Las acciones desarrolladas en las Corporaciones, tanto en el area de la capacitación, como en la identificación y evaluación de proyectos, han originado en dichas instituciones dos efectos importantes; el primero de ellos ha sido el convencimiento de la necesidad de dedicar en forma exclusiva a la tarea de promoción y análisis de proyectos del sector productivo, a un equipo calificado de profesiones, el segundo efecto ha sido la apertura de las Corporaciones hacia las instituciones del sistema financiero, y en general del sector privado productivo, a los que actualmente proporciona orientación y apoyo para el financiamiento y ejecución de proyectos de inversión.

El resultado de ambos efectos, y tal vez el logro más importante del Programa, ha sido la creación de las Unidades Crediticias Financieras (UCF) que se constituyen en las entidades captadoras de recursos financieros de distintas fuentes, para dedicarlos a la reactivación del sector productivo, a través del financiamiento de proyectos de inversión.

Tal es la importancia de este instrumento que las Corporaciones están canalizando a través de las UCF sus propios recursos.

3.1.3 Reactivación del Sector Productivo.

Las actividades realizadas por el Programa, y en las

que el asesor que suscribe ha tenido una activa participación, con el sector bancario y el sector productivo, tanto en lo que se refiere a la promoción del proyecto como a la información y difusión de las características, condiciones y sistema de operación del préstamo 511-T-064 y W-065, han generado una actitud de confianza e interés en dichos sectores, cuyas consecuencias han sido la suscripción de convenios de participación en el Programa por la casi totalidad de los bancos del sistema nacional; y la presentación de proyectos que cumplen con los criterios de elegibilidad y que por tanto su ejecución significará un importante apoyo al desarrollo regional y nacional, cuyo monto excede con creces a los recursos originalmente asignados, y que a la fecha están prácticamente agotados por los proyectos en trámite de financiamiento.

#### 3.1.4 Trabajo de Equipo.

Un aspecto importante de destacar ha sido la constante preocupación e interés de la Dirección del Programa por el desarrollo de las actividades del asesor que suscribe, proporcionando en todo momento el apoyo requerido. Este hecho asociado a la estrecha y entusiasta colaboración de los Asesores Regionales, señores Edmundo Zelada, Raúl Quintana, Edgardo Sanjinés y Waldo San Martín, permitieron constituir un equipo de trabajo homogéneo gracias al cual ha sido posible obtener los resultados expuestos anteriormente.

La reciente incorporación del Lic. Roberto Jordán Mealla, quién ha compartido con el asesor que suscribe las tareas de coordinación del grupo de trabajo de "Proyectos", ha significado un gran aporte tanto en los aspectos técnicos, como en el fortalecimiento e integración del grupo de trabajo.

### 3.2 Aspecto Negativos.

#### 3.2.1 Lentitud en la Aprobación de Proyectos.

El Programa ha adolecido de excesivas demoras en la tramitación y aprobación definitiva de las solicitudes de crédito, lo que ha significado que a la fecha únicamente se hayan efectuado desembolsos para un reducido número del total de proyectos presentados. Este hecho debe ser examinado con gran atención pues, de mantenerse, creará desaliento en los posibles prestatarios, cuyos planes de inversión requieren de respuestas y plazos definidos, con el consiguiente perjuicio para la credibilidad del Programa y en definitiva para la reactivación del sector productivo.

#### 3.2.2 Deficiencias en las Comunicaciones con USAID/B.

No hay un sistema regular de información (informes y avance de resultados) entre el Programa MPC/USAID/B y los distintos niveles de decisión de USAID/B, por lo que existe en dicha institución un conocimiento parcial y a veces inadecuado de las actividades y logros del Programa.

Dado que la operación del Programa, especialmente en su aspecto crediticio, involucra la acción de distintos departamentos de USAID/B, la situación descrita dificulta el buen funcionamiento del Programa, básicamente por falta de información oportuna.

### 3.3 Opinión del Asesor.

Los logros obtenidos por el Programa indican que, pese a las deficiencias señaladas, sus actividades han sido positivas y exitosas. No obstante deben adoptarse, a la mayor brevedad, las medidas pertinentes para superar los aspectos negativos mencionados.

#### IV. RECOMENDACIONES

El asesor que suscribe, en base a lo expuesto en los distintos acápitales de este informe final, se permite efectuar las siguientes recomendaciones:

##### 4.1 En Relación a las Perspectivas del Programa.

En la actualidad los fondos disponibles del Préstamo 511-T-064 y W-065 (US\$ 9.700.000) están prácticamente comprometidos con los proyectos presentados para financiamiento, y existen solicitudes en las distintas UCF que serán canalizadas en los próximos meses por un monto superior a las US\$ 10.000.000.

Esta situación que es un claro exponente del éxito del Programa, debe ser considerada en forma prioritaria con el objeto de otorgar oportunamente fondos adicionales al Programa; pues en caso contrario todo el efecto e impulso positivo creado en el sector productivo privado se frustrará con el consiguiente perjuicio para las instituciones involucradas y el desarrollo regional y nacional.

##### 4.2 En relación al Fortalecimiento de las Financieras Regionales.

Se ha citado como uno de los logros más importantes del Programa la creación de las UCF como una primera etapa en la conformación de un sistema financiero regional y la reciente aprobación de un decreto que faculta a las Corporaciones a formar "Financieras Regionales" constituye un importante respaldo a las acciones iniciadas por el Programa en ese sentido.

Parece innecesario insistir en la importancia que tiene para el desarrollo regional contar con instituciones especializadas que puedan captar y canalizar con fines productivos y de

desarrollo, recursos provenientes de las entidades financieras internacionales, e incluso del ahorro interno.

La labor realizada por el Programa ha sido encomiable, ya que ha propuesto y están en etapa de consolidación, un sistema de canalización de recursos financieros hacia proyectos productivos y prioritarios para la reactivación económica nacional. Dicho sistema tiene como base orientadora los asesores adscritos regionales, quienes promueven e identifican proyectos, los que posteriormente son evaluados y presentados a financiamiento por las UCF.

Dicho sistema, por sus resultados, ha demostrado ser operativo, consecuentemente es de gran importancia dedicar el máximo esfuerzo a la consolidación de estas entidades financieras para que en el más breve plazo posible estén en capacidad de captar más recursos y con ello conseguir un más acelerado ritmo de inversión a nivel regional.

#### 4.3 En relación a la Definición de Procedimientos Internos.

Se han citado en el capítulo de las conclusiones dos aspectos negativos que están estrechamente relacionados con procedimientos internos del programa, ya sean estos en el orden administrativo o en la asignación de responsabilidades.

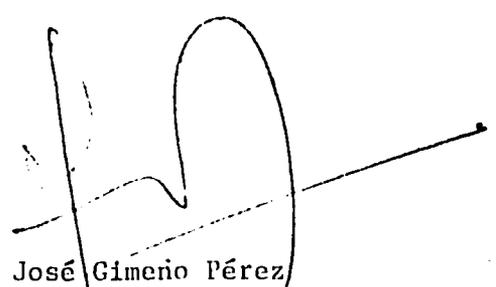
Aún cuando recientemente se han propuesto soluciones a estos aspectos, como resultado a la última reunión de coordinación celebrada en Cochabamba, conviene insistir en la importancia de crear los mecanismos propuestos y precautelar el cumplimiento de las soluciones propuestas, y mantener una permanente actitud de análisis y crítica constructiva con el objeto de superar cualquier inconveniente que en el futuro pudiera surgir.

#### 4.4 En Relación a Aspectos Operativos del Programa.

Es una característica del Programa, en lo que al área de Proyectos se refiere, su dinamismo y flexibilidad, es por ello que se

recomienda proporcionar el máximo apoyo al equipo de asesores adscritos a las Corporaciones, para que su labor pueda ser efectiva y eficiente en las distintas regiones a su cargo. Dicho apoyo se refiere por una parte al aspecto de las comunicaciones, en forma tal que puedan atender de manera precisa y oportuna las consultas en relación al estado de tramitación y/o aprobación de las solicitudes de crédito canalizadas por las UCF a que asesoran, como asimismo dispongan de información en relación a los proyectos presentados por otras regiones.

Por otra parte, el adecuado cumplimiento de su labor de promoción, especialmente para incorporar el programa crediticio a sectores campesinos de bajos ingresos, requiere que se desplacen con independencia a lugares alejados, por lo que se hace indispensable dotarles de las facilidades necesarias, ya sea asignándoles un vehículo o, en su defecto, otorgándoles autonomía para contratar servicios de transporte.



José Gimeno Pérez

Asesor en Preparación y  
Evaluación de Proyectos  
MPC/USAID/B

ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD

ELABORADOS EN LOS SEMINARIO-TALLER

1. SANTA CRUZ.

- Fábrica de mermeladas
- Fábrica de chocolates
- Fábrica de cajones
- Procesamiento y comercialización de café en San Ignacio de Velasco
- Mejoramiento de la producción hortícola en San Isidro
- Comercialización de la producción hortícola de los valles mesotérmicos e industrialización de los excedentes.

2. CHUQUISACA.

- Mejoramiento y diversificación de la producción agrícola en las comunidades de Pucara
- Fábrica de polisulfuro de calcio
- Fábrica de mermeladas
- Aprovechamiento frutícola de áreas marginales
- Fomento del cultivo del ají en las zonas de "La Tapero" y "El Tunal"
- Mejoramiento de la producción agrícola en la micro-región de Alcalá-El Villar.

3. LA PAZ.

- Proyecto ovino - Culli Culli Alto
- Proyecto ovino - Antaquirá
- Proyecto café - Coroico
- Proyecto café - Caranavi
- Proyecto lechero - El Palomar
- Proyecto lechero - Huayhuari
- Proyecto artesanal - Chilaya.

ESTADO DE AVANCE DE LOS PROYECTOS AL 13 DE JUNIO, 1985

CORPORACION	PRESENTADOS A PL-480		APROBADOS POR PL-480		APROBADOS POR USAID	
	No.	Miles de US\$	No	Miles de US\$	No.	Miles de US\$
CORDECO	5	622.3	5	622.3	3	258.4
CORDEPAZ	4	375.4	4	375.4	2	140.2
CORDECH	10	3.007.9	5	1.884.6	3	71.6
CORDEBENI	5	627.2	4	611.2	1	-
CORDECRUZ	16	1.387.1	13	813.1	11	512.7
CODETAR	4	1.865.9	4	1.865.9	-	-
CORDEPANDO	1	24.5	1	24.5	-	-
Sub Total	45	7.910.3	36	6.197.0	20	982.9
<u>PROYECTOS POR PRESENTAR 17</u>		<u>1.616.6</u>				
CORDECH	2	40.9				
CORDECO	13	770.0				
CORDEBENI	1	750.0				
CORDECRUZ	1	55.7				
Total	62	9.526.9				

-22-