

PD- A A R - 349

40207

MINISTERIO DE ASUNTOS CAMPESINOS Y AGROPECUARIOS
SERVICIO NACIONAL DE DESARROLLO DE LA COMUNIDAD
USAID/BOLIVIA - 511 - T - 062

PRESTAMO AID N°511-T-062
DONACION AID N°511- 0499
DESARROLLO COMUNAL

INFORME DE ACTIVIDADES

TRIMESTRES : JUNIO - AGOSTO 1984
SEPTIEMBRE - NOVIEMBRE 1984

PROYECTO SNDC / USAID / B. 511 - T - 062

ARQ. GONZALO GARCIA V.
CONTRATO USAID/B.
N° 511-062-5-00-4002

LIC. JAIME CUSICANQUI V.
CONTRATO USAID/B.
N° 511-062-5-00-4053

La Paz, Noviembre de 1984

CONTENIDO

| | Página |
|--|--------|
| I. INTRODUCCION | 1 |
| II. CARTA DE IMPLEMENTACION N° 32 | 4 |
| III. PLAN DE TRABAJO 84-85 | 7 |
| IV. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE TRABAJO | 9 |
| V. LOGROS OBTENIDOS | 45 |
| VI. PRINCIPALES CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES | 46 |

ANEXOS

- N° 1 RESOLUCION ADMINISTRATIVA
- N° 2 PLAN DE TRABAJO Y CRONOGRAMA 84-85
- N° 3 VISTAS GRAFICAS DE OBRAS.

LA PAZ, NOVIEMBRE DE 1984

PRESTAMO AID N°511-T-062
DONACION AID N°511- 0499
DESARROLLO COMUNAL

I. INTRODUCCION.

En cumplimiento con los Contratos USAID/Bolivia números 511-062-5-00-4053 y 511-062-5-00-4002, con el Asesor en Administración y Capacitación y el Coordinador del Proyecto "Desarrollo Comunal", Préstamo AID N°511-T-062 y Donación AID N°511-0499, se presenta a consideración de las autoridades de la Misión USAID/Bolivia y del S.N.D.C., el Informe de Actividades desarrolladas durante los trimestres de Junio a Agosto y Septiembre a Noviembre del presente año.

El informe de referencia, inicialmente, resume narrativamente la actividad del trimestre de Junio a Agosto de 1984, que se caracterizó por una serie de acontecimientos negativos que ocasionaron la cancelación definitiva del Proyecto de "Desarrollo Comunal", el 14 de Agosto de 1984, ante los serios problemas organizativos, administrativos y financieros por los que atravezaba el Servicio Nacional de Desarrollo de la Comunidad, dificultando enormemente su labor potencial para atender eficazmente el manejo del Proyecto de "Desarrollo Comunal", como también otros Convenios con USAID/Bolivia.

Como consecuencia de la cancelación del Proyecto, el S.N.D.C. en el mes de Septiembre, inició una serie de gestiones ante USAID/Bolivia, tendientes a procurar la reconsideración de ésta determinación sin resultados po

sitivos; obteniéndose solo la financiación para la conclusión de obras del Sub-Elemento "Infraestructura", que tuvieran un avance real en obra del 25%.

Se compilan éstos antecedentes y acuerdos firmados entre las dos Instituciones para la conclusión de obras de infraestructura rural, para luego entrar en la fase de actividades del nuevo funcionamiento de la Oficina de Coordinación del Proyecto "O.C.P.", y su Plan de Trabajo 84-85, en base a las estipulaciones de la Carta de Implementación N°32 de 18 de Septiembre de 1984, describiendo analíticamente el trabajo realizado, los lo gros alcanzados y las dificultades encontradas.

El apoyo brindado por autoridades de USAID/BOLIVIA y del S.N.D.C., fué de cisivo para superar contingencias que se presentáron en nuestra labor por la agravante crisis que vive el país, agudizándose en el bimestre Octubre -Noviembre del año en curso, donde se tuvo que extremar esfuerzos y decisiones que permitieran cumplir con nuestro cronograma de trabajo.

Las casas proveedoras de materiales de construcción, sólo aceptaban dinero en efectivo y se rehusaban a cotizar. El Banco Central de Bolivia aca taba la Huelga de la Central Obrera Boliviana y Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos, cortó la venta de gasolina requiriendo nuevos pre cios en los carburantes.

Las condiciones de trabajo, se tornaron mucho más difíciles con la Huelga General Indefinida declarada por la "COB", que hasta el cierre de éste informe se llegaba a los trece días de paro, la dictación el 22 de Noviembre de "nuevas medidas económicas", agravaron e hicieron humanamente imposible cotizar y adquirir materiales de construcción.

Las previsiones tomadas en la "O.C.P." con anterioridad a éstos hechos, permitieron adquirir materiales para un 90% de las obras programadas en cinco Departamentos, destacándose en ésta labor todos los profesionales declarados en emergencia; asignados al Proyecto 062, donde el tiempo de trabajo se tornó hasta en doce horas diarias; aspecto que la Coordinación 062 debe destacar notablemente en mérito a éstos funcionarios del S.N.D.C.

El trabajo realizado a la fecha del presente informe, lo consideramos positivo en vista de los logros obtenidos, pese a las limitantes que se presentaron y al tiempo programado para las actividades a cumplir. El contenido de éste informe es elocuente en sus resultados, pese a que el trabajo no ha concluido todavía, creemos haber contribuido al S.N.D.C. en la tarea de que vuelva a ser la Institución que con esfuerzo y trabajo, como el demostrado por su personal declarado en "emergencia", éste siempre al servicio del Campesino Boliviano, alentados por las respuestas de las comunidades campesinas, que en el mes que nos precede entregarán en ayuda, obras concluidas de infraestructura rural de gran impacto socio-económico para el país, con el financiamiento del Proyecto "Desarrollo Co

munal" de USAID/Bolivia.

II. CARTA DE IMPLEMENTACION N°32.

A partir del mes de Marzo de 1984, el S.N.D.C., por una serie de acontecimientos internos, descuida notablemente su atención al Area Rural, incumpliendo Convenios Internacionales con USAID/Bolivia del Préstamo AID-511-T-062 "Desarrollo Comunal", Programa de Alimentos por Trabajo e importantes apoyos del Programa P.L.-480 - Título III.

Anteriormente el S.N.D.C. con el Proyecto "Desarrollo Comunal", había sufrido la cancelación de \$us. 7.000.000.- por inadecuadas prácticas administrativas y en base a una determinación de la disminuida capacidad de empleo de los fondos disponibles del préstamo.

Ante ésta situación, se habían intensificado los problemas internos del S.N.D.C., dando por resultado una práctica paralización del Proyecto, y USAID/Bolivia decide invocar su derecho de acuerdo a Convenio Sección D.4 a suspender desembolsos a partir del 30 de Mayo de 1984, haciendo conocer esta determinación al Dr. Julio Mendoza Huaynoca, Ministro de Asuntos Campesinos y Agropecuarios, con copia al Lic. Ernesto Aranibar Q., Ministro de Finanzas, al Lic. Arturo Nuñez del Prado, Asesor Económico de la Presidencia de la República, al Dr. Gustavo Fernández, Ministro de Relaciones Exteriores y Culto y al Ing. Gonzalo Escóbar, Director Nacional del S.N.D.C.

La misma carta requería que el S.N.D.C., tome acciones que reactivarán el Proyecto, planteando el cumplimiento de siete puntos que permitirían subsanar los desfases presentados, los mismos que con una predisposición concertada entre las unidades responsables del S.N.D.C., era posible enmendarlos en los 60 días de los que disponía el S.N.D.C..

El trabajo conciente de algunas unidades conjuntamente la Dirección del S.N.D.C., en procura de salvar estos recursos para las comunidades campesinas, fué interferido por personal sin conocimientos de la realidad rural, agravando la situación y contribuyendo al incumplimiento del S.N.D.C. ante USAID/Bolivia.

USAID/Bolivia, mediante Carta de Implementación N°30 de 14 de Agosto de 1984, decide cancelar definitivamente el Proyecto de "Desarrollo Rural" y ultimar detalles para la conclusión ordenada de las actividades del Proyecto y la liberación de la obligación de los fondos no comprometidos.

El S.N.D.C. con ésta decisión, perdía la gran oportunidad de realizar, el "Completo Programa de Desarrollo Rural" que USAID/Bolivia le había encomendado, en vista de caracterizarse por sus objetivos precisos, su gran cobertura geográfica y ser la institución apropiada para fortalecer y brindar apoyo directo y tangible a las comunidades campesinas del país.

Las gestiones de sus ejecutivos y parte de sus inmediatos colaboradores, ante las decisiones tomadas lograron que autoridades de USAID/Bolivia en

consulta con Washington, posibilitarán la no deobligación de \$us.450.000.- para la conclusión de 38 Sub-Proyectos de Infraestructura Rural en 7 Departamentos del país con un avance en obra física de no menos el 25%, que tiene respuesta favorable en Carta de Implementación N°31 de 22 de Agosto de 1984.

Para garantizar y cumplir con ésta nueva solicitud, el S.N.D.C. debía presentar un Plan de Trabajo coherente, dinámico, efectivo y particularmente el compromiso de trabajar en paros y huelgas, muy frecuentes en la Administración Pública y que debía ser analizado por USAID/Bolivia, para determinarse su factibilidad y desembolso.

El 30 de Agosto de 1984, el S.N.D.C., hace efectivo un Plan de Trabajo de siete puntos, destacando declarar en emergencia por espacio de seis meses, a personal técnico y administrativo, autorizar a la Oficina de Coordinación del Proyecto, contratar una oficina fuera de las instalaciones del S.N.D.C., para evitar cierres en caso de paros y huelgas; asignar en forma exclusiva movilidades para la atención de las obras a concluirse y prestar todo el apoyo logístico y de mobiliario que sea necesario, solicitando una reunión para concretar puntos que sean convenientes y aseguren la seriedad del planteamiento del S.N.D.C.

USAID/Bolivia, por medio del Ing. Walter Fiorilo y personal técnico asignado al Proyecto, verificarón técnicamente las obras a concluirse, y aceptar la alternativa para concluir las mismas al S.N.D.C., mediante Carta de

Implementación N°32, de 18 de Septiembre de 1984, mencionando que si el monto total estimado a esa fecha de \$us. 510.015.- (incluyendo otros gastos), no fuera suficiente para terminar los 38 Sub-Proyectos, ó si a los cinco meses de suscripción, de ésta carta no se han concluído las obras de infraestructura, el S.N.D.C., se compromete a concluir las mismas con fondos provenientes del Tesoro General de la Nación, con la aprobación de 5 Anexos, referentes al detalle de los 38 Sub-Proyectos a ser concluídos; monto requerido en dólares para apoyar la conclusión de las obras programadas; funciones complementarias de la Oficina de Coordinación del Proyecto, personal declarado en emergencia y movilidades asignadas en exclusividad a la atención de las obras en cada Departamento.

III. PLAN DE TRABAJO 84 - 85.

Por estipulaciones de la Carta de Implementación N°32, del 1° de Octubre de 1984, el S.N.D.C., implementó el funcionamiento de la Oficina de Coordinación del Proyecto en el treceavo piso del Banco Do Brasil, declarando en comisión en principio a 15 de sus funcionarios, entre técnicos, administrativos y personal de apoyo de la Oficina Central, respetando los niveles de mando establecidos en la Institución y respaldando éste funcionamiento con la Resolución Administrativa N°139/84. (Anexo N°1)

Con el personal asignado al Proyecto, se prepara y presenta a consideración de autoridades de USAID/Bolivia y el S.N.D.C. "El Plan de Trabajo y Cronograma 84-85", el cuál es aprobado en su integridad por ambas Instituciones, mediante reuniones de análisis y consulta.

El "Plan de Trabajo y Cronograma 84-85", de 6 incisos y treinta y seis sub incisos, para la conclusión en seis meses de 38 Sub-Proyectos del Elemento Infraestructura comprende : A : Solicitud del Desembolso, B : Compra de materiales y Repuestos, C : Ejecución de Obras, D : Actividades Administrativas y Contables, E : Auditoría Externa y F : Evaluación e Informe Final del Proyecto 062. (Anexo N°2).

El tiempo programado para la conclusión total de éstas actividades, comprende el 1° de Octubre de 1984 hasta el 30 de Marzo de 1985.

Como complemento a ésta Plan de Trabajo aprobado, se realizáron reuniones de información para su total comprensión y compromiso por parte de los profesionales declarados en emergencia, se asignarón funciones y atribuciones con responsabilidad del cumplimiento del Plan de Trabajo y Cronograma establecido, en base a los memorandums emitidos por autoridades del S.N.D.C.

La Oficina de Personal del S.N.D.C., a solicitud de la Oficina de Coordinación del Proyecto, estableció el horario de trabajo y el control de asistencia del personal, en cumplimiento de las normas administrativas de personal del S.N.D.C., enviando así mismo los respectivos memorandums del personal técnico y administrativo declarado en emergencia en el interior del país, a los Jefes Departamentales de las Oficinas involucradas en el Proyecto, adjuntando copia de la Resolución Administrativa N°139/84, aprobada por el Consejo Técnico del S.N.D.C. y los Sindicatos de Empleados.

IV. CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE TRABAJO.

A. SOLICITUD DEL DESEMBOLSO.

A.1. Detalle de Sub-Proyectos y Presupuestos.

Con un trabajo de casi tres días de revisión de los files de cada Sub-Proyecto, el Ing. Walter Fiorilo, la Coordinación 062, - el Const. Raúl Quiróz, Jefe Interino de Infraestructura Rural - Nacional del S.N.D.C. y técnicos responsables, se logró establecer los items y presupuestos de obra de 38 Sub-Proyectos de infraestructura para su conclusión, con un mínimo de avance real en obra del 25%, determinando el monto total requerido para su financiación de \$us. 459.078.-

La tarea de revisión se tornó a momentos complicada en vista de que los presupuestos preparados por el Departamento de Infraestructura Rural del S.N.D.C., no coincidían con los presentados por las Oficinas Departamentales y Zonales, omitiendo o duplicando en muchos casos items de obra que debieron ser compatibilizados con documentos de compra de materiales y verificados en la propia obra.

Existieron casos en los que el presupuesto fué preparado con planos equivocados, sin haberse visitado una sola vez la obra -

como en el Sub-Proyecto de Puqui-Challapata.

La situación exigía alternativas de decisión con los responsables de obra, respetando ítems y presupuestos como también avances de obra hasta la fecha de verificación, mediante supervisión de obra, que permitieran realizar los correctivos necesarios.

En fecha 17 de Agosto de 1984, se presentó con firma de los profesionales responsables de obra del S.N.D.C., el siguiente listado de 38 Sub-Proyectos con un avance no menor al 25% estipulado en Carta de Implementación N°32.

SUB-PROYECTOS A SER CONCLUIDOS

SNDC

| | <u>Tipo de Obra</u> | <u>Avance de Obra</u> | <u>Monto Requerido (\$b)</u> | |
|---|-------------------------|---------------------------|----------------------------------|------------|
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL SANTA CRUZ (6)</u> | | | <u>101.961.362</u> | |
| c.1.1. | Forestal | Escuela Técnica | 90% | 1.494.570 |
| c.1.2. | Villa San Antonio | E-180-S.D.B. | 55% | 34.419.110 |
| c.1.3. | Estación Basilio | E-120-S.D.B. | 70% | 21.717.282 |
| c.1.4. | Ayacucho Porongo | Micro Hospital | 60% | 21.431.469 |
| <u>ZONAL CAMIRI</u> | | | | |
| c.1.5. | Estación Charagua | E-180-S.D. | 80% | 494.450 |
| c.5.6. | Curuguagua | E-150-S.D.L. | 25% | 22.404.481 |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL POTOSI (3)</u> | | | <u>38.429.309</u> | |
| c.1.7. | Turuchipa | Hospital | 75% | 1.897.280 |
| c.5.8. | Pancochi | Puesto Médico | 25% | 15.314.963 |
| c.5.9. | Tambalilla | E-60-V | 25% | 21.217.066 |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL ORURO (6)</u> | | | <u>29.889.782</u> | |
| <u>ZONAL UNCIA</u> | | | | |
| c.1.10. | Belén | E-90-S.D. | 75% | 2.850.000 |
| c.1.11. | Limaya | E-30-V | 35% | 5.828.460 |
| c.1.12. | Toracarí | E-90-S.D.-CM | 80% | 891.000 |
| c.1.13. | Acasio | E-60-S.D. | 70% | 1.714.900 |
| <u>ZONAL CHALLAPATA</u> | | | | |
| c.3.14. | Ancacato | Puesto Médico 2/c. | 35% | 11.687.738 |
| c.5.15. | Puqui | Puesto Médico 2/c. | 30% | 6.917.684 |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL COCHABAMBA (4)</u> | | | <u>39.620.473</u> | |
| <u>ZONAL PUNATA</u> | | | | |
| c.2.16. | Linde | Puente Fijo | 60% | 7.508.230 |
| <u>ZONAL VILLA TUNARI</u> | | | | |
| c.4.17. | Suipacha | Puente Alcant. | 25% | 3.816.098 |
| c.4.18. | Ibuelo | Puente Fijo | 25% | 10.437.108 |
| c.4.19. | Nueva Canaan | E-90 | 25% | 17.859.037 |

| | <u>Tipo de Obra</u> | <u>Avance de Obra</u> | <u>Monto Requerido (\$b)</u> | |
|---|---------------------|-----------------------|------------------------------|------------|
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL DE LA PAZ (16)</u> | | | <u>300.479.815</u> | |
| <u>ZONAL CARANAVI</u> | | | | |
| c.2.20. | La Reserva | E-180-S.D. | 50% | 31.732.045 |
| c.2.21. | El Progreso | Centro Acopio Café | 25% | 16.119.284 |
| c.2.22. | Unión Camacho | E-30-V | 70% | 8.387.826 |
| c.2.23. | Aguas Turbias | E-30-V | 60% | 5.314.051 |
| c.2.24. | Incapampa | Agua Potable | 40% | 5.210.700 |
| c.2.25. | Santo Domingo | Puente Fijo | 30% | 32.177.706 |
| <u>ZONAL CHULUMANI</u> | | | | |
| c.2.26. | La Calzada | E-150-S.D. | 40% | 13.929.615 |
| c.2.27. | Ocobaya | Puesto Médico | 70% | 5.384.953 |
| c.2.28. | Sikiljara | Agua Potable | 70% | 2.351.250 |
| c.2.29. | Naranjani | Agua Potable | 25% | 749.375 |
| c.2.30. | Arce Banzer | Puente Colgante | 25% | 6.744.522 |
| <u>ZONAL COROICO</u> | | | | |
| c.2.31. | Chacón | Agua Potable | 40% | 47.464.010 |
| c.2.32. | Moro | Puente Fijo | 50% | 8.334.700 |
| <u>ZONAL TIAWANACU</u> | | | | |
| c.2.33. | Taraco | Puesto Médico | 60% | 7.438.814 |
| c.2.34. | Antaquiera Belén | E-120-S.D. | 25% | 23.255.375 |
| <u>ZONAL HUARINA</u> | | | | |
| c.5.35. | Achacachi | Colegio Secundario | 50% | 85.885.589 |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL DE SUCRE (1)</u> | | | <u>44.359.022</u> | |
| c.5.36. | Thaco Pampa | E-180-S.D. | 25% | 44.359.022 |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL DE TARIJA (2)</u> | | | <u>74.778.651</u> | |
| c.5.37. | Cañasmoro | E-180-S.D. | 30% | 56.357.226 |
| c.5.38. | Ancón Grande | Puente Pasarela | 25% | 18.421.425 |
| TOTAL \$b. | | | 629.518.414 | |

CALCULO PARA LA DETERMINACION DEL MONTO REQUERIDO EN DOLARES
PARA LA CONCLUSION DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA

| | |
|--|----------------------|
| Monto requerido al 15 de Julio de 1984 | \$b. 629.518.414.- |
| Incremento estimado en el costo de materiales por diferencia de cambio de \$b. 3.200 a \$b. 11.680.- (aprox. 265%) | \$b. 1.665.871.586.- |
| Total : | \$b. 2.295.390.000.- |
| Monto requerido en \$us. | 459.078.- |

A.2. Fondos de Operación.

Conforme a los términos del Convenio, la Unidad Administrativa -
del Proyecto 062 y en base a los requerimientos de las Oficinas
Departamentales y Zonales del S.N.D.C., preparó el presupuesto -
de fondos de operación, los mismos que fueron presentados en 23
de Agosto de 1984, al Ministerio de Finanzas por un monto de -
\$b. 212.665.000.- de acuerdo al siguiente detalle de Partidas -
por objeto del gasto :

FONDOS DE OPERACION PRESTAMO AID-511-T-062

(EN PESOS BOLIVIANOS)

| <u>CODIGO</u> | <u>D E S C R I P C I O N</u> | <u>MONTO</u> |
|---------------|--|-----------------------------|
| 200 | <u>SERVICIOS NO PERSONALES</u> | <u>111.110.000.-</u> |
| 210 | <u>Servicios Básicos</u> | <u>5.940.000.-</u> |
| 211 | Comunicaciones | 2.340.000.- |
| 212 | Energía Eléctrica y Agua | 1.725.000.- |
| 214 | Publicidad e Imprenta | 1.875.000.- |
| 220 | <u>Serv.de Transp.ySeguros</u> | <u>81.440.000.-</u> |
| 221 | Pasajes | 17.350.000.- |
| 222 | Viáticos | 61.640.000.- |
| 223 | Fletes y Almacenamiento | 2.450.000.- |
| 230 | <u>Alquileres</u> | <u>7.550.000.-</u> |
| 231 | Edificios y Terrenos | 7.550.000.- |
| 240 | <u>Mantenimiento y Reparaciones</u> | <u>10.325.000.-</u> |
| 241 | Edificios y Equipos | 10.325.000.- |
| 250 | <u>Servicios Profesionales y Comerciales</u> | <u>1.755.000.-</u> |
| 253 | Comisiones y Gastos Bancarios | 1.755.000.- |
| 260 | <u>Otros Servicios No Personales</u> | <u>4.100.000.-</u> |
| 261 | Tributos y Otros Gravámenes | 4.100.000.- |
| 300 | <u>MATERIALES Y SUMINISTROS</u> | <u>98.555.000.-</u> |
| 310 | <u>Para Oficina</u> | <u>27.400.000.-</u> |
| 311 | Papelería y Suministros Varios | 27.400.000.- |
| 320 | <u>Para Usos Varios</u> | <u>71.155.000.-</u> |
| 321 | Limpieza y Usos Domésticos | 1.685.000.- |
| 323 | Alimentos | 6.640.000.- |
| 325 | Lubricantes y Combustibles | 18.000.000.- |
| 326 | Médicos, Farmacéuticos, Químicos y de Lab. | 3.000.000.- |
| 327 | Construcción y Edificación | 5.000.000.- |
| 328 | Accesorios, Repuestos y Herramientas Menores | 36.830.000.- |
| 400 | <u>ACTIVOS FIJOS Y FINANCIEROS</u> | <u>3.000.000.-</u> |
| 430 | <u>Maquinaria y Equipo</u> | <u>3.000.000.-</u> |
| 431 | Equipo de Oficina y Muebles | 3.000.000.- |
| | TOTAL \$b. | <u>212.665.000.-</u> |

A.3.,

A.4. y

A.5. Cuadros de Requerimientos de Sub-Proyectos, Preparación Voucher
Presentación, Aprobación y Desembolso.

En base al Cuadro del Anexo I "Sub-Proyectos a ser Concluidos" de la Carta de Implementación N°32 y que fuera preparado en el mes de Agosto, por el S.N.D.C. y USAID/Bolivia, con el detalle del tipo de obras a ser concluidas, el avance de las mismas a esa fecha y el monto requerido en pesos bolivianos, el Ing. Walter Fiorilo de la División de Ingeniería de USAID/Bolivia conjuntamente la Coordinación del Proyecto, realizaron viajes de supervisión en el mes de Septiembre, a requerimiento expreso de la Dirección de la Misión, a objeto de establecer con exactitud la veracidad de la información técnica contenida en los files de los Sub-Proyectos y la proporcionada por los técnicos responsables en la Oficina Central de Infraestructura Rural del S.N.D.C. de manera de contar con un requerimiento completo para la solicitud del desembolso.

En casi la totalidad de las obras programadas, hubo cambios en el detalle de sus items solicitados, en vista de que los técnicos Departamentales y Zonales del S.N.D.C., no visitaron las obras para realizar los presupuestos por no disponer de movi- lidades, y que recién pudieron hacerlo en compañía de la comisión de supervisión del Proyecto.

Esta supervisión, permitió reajustar items y presupuestos con precios unitarios que estarían supeditados a las fluctuaciones constantes del mercado local y a la posible devaluación del peso boliviano.

Con los detalles técnicos obtenidos en cada obra programada conjuntamente los responsables técnicos de las Oficinas Departamentales y Zonales, se preparó el "Cuadro de Requerimiento de Sub-Proyectos" a concluirse por el S.N.D.C. con el avance de obra establecido, desembolso requerido para su conclusión, tiempo estimado de conclusión y el nombre del profesional responsable asignado a cada obra.

Los presupuestos presentados estimaban un incremento en el costo de materiales por diferencia de cambio de \$b. 3.200.- a \$b. 10.000.- (213%); en vista de que las casas proveedoras de materiales de construcción realizan sus transacciones con las fluctuaciones del precio del dólar en el mercado paralelo.

El monto calculado en este requerimiento llegó a \$us. 459.078.- para las 38 obras programadas, 6 para Santa Cruz, 3 para Potosí, 6 para Oruro, 4 para Cochabamba, 16 para La Paz, 1 para Sucre y 2 para Tarija.

La preparación y presentación de Voucher, incluyó los siguientes

elementos para su desembolso en fecha 2 de Octubre de 1984.

| | |
|--|---------------|
| ELEMENTO C : INFRAESTRUCTURA | \$us. 459.078 |
| ELEMENTO E : EQUIPO Y UTILES | \$us. 15.311 |
| ELEMENTO G : GASTOS DE APOYO, OTROS Y CONTINGENCIAS | \$us. 23.626 |
| TOTAL : | \$us. 498.015 |

En consulta con el S.N.D.C. y en vista de que el Supremo Gobierno, había anunciado la dictación de medidas económicas y la devaluación del peso boliviano, y en resguardo del poder adquisitivo de los fondos destinados para la conclusión de obras, se determinó enviar una carta adicional a USAID/Bolivia, requiriendo solamente un anticipo por \$us. 260.600 para Sub-Proyectos de puentes fijos, puentes colgantes y para aquellas obras que demandarían en tiempo más de 4 meses para su conclusión.

El anticipo se efectuó previa aprobación en la Oficina de Contraloría de USAID/Bolivia en fecha 22 de Octubre de 1984, bajo el siguiente detalle :

| | |
|--|---------------|
| ELEMENTO C : INFRAESTRUCTURA | \$us. 250.000 |
| ELEMENTO E : EQUIPO Y UTILES | \$us. 10.000 |
| ELEMENTO G : GASTOS DE APOYO, OTROS Y CONTINGENCIAS | \$us. 600 |
| TOTAL : | \$us. 260.600 |

A.6. Desembolso de Fondos del T.G.N.

Esta actividad fué cumplida, a la fecha, parcialmente, debido a que el T.G.N. hizo desembolsos por un 70%, como se puede apreciar en el siguiente detalle :

RELACION DE DESEMBOLSOS T.G.N.

FONDOS DE OPERACION

(EN PESOS BOLIVIANOS)

| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL O/ZONAL</u> | <u>FECHA DE REMESA</u> | <u>MONTO DESEMBOLSADO</u> |
|--|----------------------------|-------------------------------|
| LA PAZ | | 82.795.000.- |
| COCHABAMBA | 7-NOV.-84 | 15.308.000.- |
| AIQUILE | 7-NOV.-84 | 1.073.000.- |
| SANTA CRUZ | 7-NOV.-84 | 9.331.000.- |
| VALLEGRANDE | 7-NOV.-84 | 1.180.000.- |
| CAMIRI | 7-NOV.-84 | 1.580.000.- |
| ORURO | 7-NOV.-84 | 8.484.000.- |
| UNCIA | 7-NOV.-84 | 2.531.000.- |
| | TOTAL : | 122.282.000.- |

Estos fondos han sido remesados a las Oficinas Departamentales y Zonales del S.N.D.C., mediante notas de operación y radiogramas enviados por la Unidad Administrativa del Proyecto 062 a las Oficinas del Interior del S.N.D.C., comunicando sus claves y montos de giro de fondos. Sensiblemente, debido a la Huelga de la C.O.B., las Oficinas del Interior no han confirmado, a la fecha, ni su recepción, ni gastos efectuados con estos fondos.

En el caso de La Paz, tampoco ha sido posible utilizar los fondos asignados en el D.C.C.P.

Estas asignaciones, con las últimas medidas económicas dictadas por el Gobierno, se reducen a un 50% del monto requerido, puesto que su desembolso no ha sido oportuno. Esta situación debe alertar a las autoridades de USAID/Bolivia y del S.N.D.C. para preveer futuras necesidades que no podrán ser cubiertas con los fondos asignados.

B. COMPRA DE MATERIALES Y REPUESTOS.

B.1., B.2., B.3., B.4., B.5., B.6. y B.7. Estas actividades, con relación al Plan de Trabajo, presentan un desfase de dos semanas debido a que el desembolso de fondos por parte de USAID/Bolivia, se realizó en fecha 22 de Octubre de 1984, por no estar definido el tipo de cambio complementario entre USAID/Bolivia y el Banco Central de Bolivia. Tan pronto se hizo éste desembolso, la Oficina de Coordinación del Proyecto 062 S.N.D.C. La Paz, y las Oficinas Departamentales de Cochabamba, Santa Cruz y Sucre, con el apoyo de funcionarios de la Oficina de Coordinación del Proyecto 062, cumplieron sus actividades programadas referidas a :

- a: Verificación de cotizaciones de proveedores por muestreo.
- b: Elaboración de Cuadros Comparativos de Precios.
- c: Aprobación para adquisición de materiales de construcción y re -

puestos, con la supervisión de técnicos responsables de los Sub-Proyectos y del servicio de mantenimiento de vehículos.

- d: Elaboración de Comprobantes de Pago, Giro de Cheques y Cancelación de los mismos.
- e: A medida que se efectuaban las compras se programó la recepción de los materiales adquiridos, con excepción de La Paz, que recogió parcialmente sus materiales, debido a que el camión del S.N.D.C., sufrió problemas de reparación en su motor.
- f: Debido a las huelgas que se presentaron en el mes de Noviembre, las comunicaciones a los Comités Comunales, para el recojo de sus materiales y las notas de remisión, se cumplieron aproximadamente en un 60%.
- g: La actividad referida al cierre de registros se viene cumpliendo parcialmente, a medida que se confirme la entrega de materiales a las comunidades.

B.8.y

B.9. Reparación y Mantenimiento de Vehículos.

Estas actividades referidas a la reparación y mantenimiento de movilidades asignadas al Proyecto, se cumplieron parcialmente en Oficinas del S.N.D.C. de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz, debido a la permanente modificación de precios que hacen las casas comerciales de un día a otro, además de las huelgas, demorando substancialmente que los fondos asignados no fueran gastados en el tiempo previsto en la programación. También corresponde destacar

a la fecha, todavía no se ha concretado la entrega de las movili-
dades para uso exclusivo del Proyecto, cumpliéndose éste compro-
miso parcialmente.

C. EJECUCION DE OBRAS.

C.1. Reactivación de Comités Comunales de Sub-Proyectos.

La supervisión de las obras programadas para su conclusión, cum-
plida en los meses de Septiembre y Octubre del presente año, per-
mitió detectar que las comunidades beneficiadas no habían respon-
dido adecuadamente al interés y compromiso por concluir sus obras.

La falta de un adecuado programa de promoción y capacitación de
la organización campesina en sus Sub-Proyectos que el S.N.D.C.,
mediante su Unidad de Capacitación debería cumplir, en base a
los diagnósticos socio-económicos de las comunidades beneficia-
das, en los meses de Febrero y Marzo de la presente gestión, no
fué cumplida.

Considerando que la participación campesina, en el desarrollo de
sus obras, además de cumplir con la filosofía del Proyecto 062,
es fundamental su aporte para la conclusión de sus obras y con-
siguientemente es significativa para el abaratamiento de sus cos-
tos. Sensiblemente, la Unidad de Capacitación del S.N.D.C., de-
dicó sus esfuerzos a otras actividades, dejando a la iniciativa

personal de supervisores y promotores de las Oficinas Departamentales y Zonales, para promover estas obras.

Ante esta falta de motivación y promoción de los comités comunales, la misma que es importante para cualquier actividad a cumplir en el medio rural, la Oficina de Coordinación del Proyecto 062, con el apoyo de su Asesor contratado, empleando sistemas audiovisuales en reuniones comunales, especialmente con los comités comunales de obras, presentó grabaciones en video, destacando testimonios de otras obras comunales donde la participación campesina es fundamental para poder concretar sus proyectos, así como la reflexión sobre sus esfuerzos y la importancia de contar con una organización permanente para sus proyectos. Esta labor dió resultados altamente positivos, y a la fecha varias comunidades concluyen sus obras y las demás se encuentran en pleno trabajo, dispuestas a cumplir con sus objetivos propuestos.

La experiencia nos ha enseñado que la filosofía del Proyecto 062, de lograr la plena participación campesina en sus procesos de desarrollo, debe significar la identificación y compromiso de los campesinos con sus obras, la valoración de sus esfuerzos, y fundamentalmente su organización para dar el uso adecuado a sus obras.

Por esta razón, la Oficina de Coordinación del Proyecto 062, ha

visto conveniente impulsar la formación ó fortalecimiento de los comités comunales ú organizaciones existentes, cuyas responsabilidades no deben terminar con la inauguración de las obras, sino que su misión debe proyectarse en el uso adecuado, mantenimiento y cuidado permanente de las obras. Sólo así, estaremos cumpliendo con las nobles aspiraciones de fortalecer un permanente proceso de desarrollo en la vida rural y con la filosofía que inspiró la estructuración del Proyecto 062.

C.2. Residencia y Programación de la Asistencia Técnica en Cada Sub-Proyecto.

En la evaluación realizada por la Oficina de Coordinación del Proyecto sobre el Elemento "Infraestructura", se destaca un factor negativo en la responsabilidad de "buena ejecución de obras", referente a que tanto Oficinas Departamentales y Zonales del S.N.D.C., no asignaban responsabilidad de asistencia técnica a un profesional idóneo, sobre el tipo de obra a ejecutarse, siendo ésta "encausada" y llevada a cabo indistintamente por el personal disponible en cada oficina recayendo generalmente esta responsabilidad en los "promotores de zona".

La supervisión de obras, daba como resultado que los técnicos proyectistas ó responsables reales de la ejecución de obras, no conocían el estado real del avance, mucho menos los problemas técni-

cos que se presentaban, siendo éstos "resueltos" con criterios de experiencia por la "propia comunidad", ante la ausencia del técnico departamental ó zonal , que en la mayoría de los casos condicionaba su salida a la dotación de viáticos y movilidad para su desplazamiento, explicando que el sueldo con el que era remunerado era insuficiente y no le permitía su desplazamiento a las comunidades donde el S.N.D.C., había comprometido obras.

Estos antecedentes de evaluación, fueron considerados tanto por autoridades de USAID/Bolivia como del S.N.D.C., en beneficio del Proyecto y de la conclusión de obras, obteniéndose como resultados que era necesario la nominación de profesionales técnicos responsables de obra, la dotación de viáticos ó estipendios de acuerdo a regulaciones de la administración pública, con fondos del Tesoro General de la Nación y la dotación de movilidades existentes en el S.N.D.C., para atención de obras en forma "exclusiva", en vista de que el S.N.D.C., había hecho mal uso de las movilidades reparadas con el Crédito de USAID/Bolivia.

Con éstas disposiciones, en consulta con los Jefes Departamentales y Zonales, técnicos involucrados y reuniones con el Departamento de Infraestructura Rural Nacional del S.N.D.C., quedó determinada la responsabilidad profesional en cada obra, como se podrá ver en el siguiente Cuadro.

| | <u>Tipo de Obra</u> | <u>Profesional Responsable</u> |
|---|------------------------|--------------------------------|
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL SANTA CRUZ (6)</u> | | |
| 1. Forestal | Escuela Técnica | Arq. Widmar Ardaya |
| 2. Villa San Antonio | E-180-S.D.B. | Arq. Rosario Schurp |
| 3. Estación Basilio | E-120-S.D.B. | Arq. Widmar Ardaya |
| 4. Ayacucho Porongo | Micro Hospital | Arq. Rosario Schurp |
| <u>ZONAL CAMIRI</u> | | |
| 5. Estación Charagua | E-180-S.D. | Const.Fermín Molle |
| 6. Curuguagua | E-150-S.D.L. | IDEM |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL POTOSI (3)</u> | | |
| 7. Turuchipa | Hospital | Const.Waldo Wayar |
| 8. Pancochi | Puesto Médico | IDEM |
| 9. Tambalilla | E-60-V | IDEM |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL URURO (6)</u> | | |
| <u>ZONAL UNCIA</u> | | |
| 10. Belén | E-90-S.D. | Arq. Fernando Salazar |
| 11. Limaya | E-30-V | IDEM |
| 12. Toracarí | E-90-S.D.-CM | IDEM |
| 13. Acasio | E-60-S.D. | IDEM |
| <u>ZONAL CHALLAPATA</u> | | |
| 14. Ancacato | Puesto Médico 2/c. | Const.Freddy Flores |
| 15. Puqui | Puesto Médico 2/c. | Const.Gabino Silvestre |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL COCHABAMBA (4)</u> | | |
| <u>ZONAL PUNATA</u> | | |
| 16. Linde | Puente Fijo | Ing. Jorge Jordán |
| <u>ZONAL VILLA TUNARI</u> | | |
| 17. Suipacha | Puente Alcant.6.40 ML. | Ing. Jorge Jordán |
| 18. Ibuelo | Puente Fijo 4.80 ML. | IDEM |
| 19. Nueva Canaan | E-90 | Arq. Juan Rojas |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL LA PAZ (16)</u> | | |
| <u>ZONAL CARANAVI</u> | | |
| 20. La Reserva | E-180-S.D. | Ing. Fraddy Torrico |

| | <u>Tipo de Obra</u> | <u>Profesional Responsable</u> |
|---|-----------------------------|--------------------------------|
| 21. El Progreso | Ctro. Acopio Café | Ing. Fraddy Torrico |
| 22. Unión Camacho | E-30-V | IDEM |
| 23. Aguas Turbias | E-30-V | IDEM |
| 24. Incapampa | Agua Potable | IDEM |
| 25. Santo Domingo | Puente Fijo | IDEM |
| <u>ZONAL CHULUMANI</u> | | |
| 26. La Calzada | E-150-S.D. | Const. Alfredo López |
| 27. Ocobaya | Puesto Médico | IDEM |
| 28. Sikiljara | Agua Potable | IDEM |
| 29. Naranjani | Agua Potable | IDEM |
| 30. Arce Banzer | Pte. Colgante | IDEM |
| <u>ZONAL COROICO</u> | | |
| 31. Chacón | Agua Potable | Const. Rolando Calvimonte |
| 32. Moro | Pte. Fijo 6.00 Mts. | IDEM |
| <u>ZONAL TIAWANACU</u> | | |
| 33. Taraco | Puesto Médico | Arq. Julio Carrasco |
| 34. Antaquira Belén | E-120-S.D. | IDEM |
| <u>ZONAL HUARINA</u> | | |
| 35. Achacachi | Colegio Secundario | Arq. Julio Carrasco |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL SUCRE (1)</u> | | |
| 36. Thaco Pampa | E-180-S.D. | Ing. Gilberto Vera |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL TARIJA (2)</u> | | |
| 37. Canasmoro | E-180-S.D. (cocina y baños) | Const. Cecilio Poma |
| 38. Ancón Grande | Pte. Pasarela 50 ML. | Ing. Delfor Perales |

Entendiéndose que ésta responsabilidad corresponde a verificar o complementar planos, cómputos métricos, detalles constructivos, solicitud correcta de los materiales requeridos para la conclusión total de la obra, verificación de las cotizaciones en cuanto a calidad y cantidad de materiales en casas proveedoras, dando el visto bueno o conformidad, presentación de cronograma de barras de conclusión de obra y detalle de permanencia o residencia en cada obra.

Para oficializar estas responsabilidades, la Dirección Ejecutiva del S.N.D.C., emitió los respectivos memorandums a cada profesional asignado por obra, haciéndole conocer su declaratoria en emergencia, las obras a su cargo, las responsabilidades encomendadas y la solicitud de presentación de su cronograma de conclusión de obras, y el detalle de permanencia o residencia en obra, para la dotación de viáticos ó estipendios.

C.3. Asignación de Viáticos y Movilidades.

Dando cumplimiento a memorandums emitidos por la Dirección Ejecutiva del S.N.D.C., presentaron sus correspondientes cronogramas de conclusión de obra y detalle de permanencia a efectos de asignación de viáticos y movilidades, todas las Oficinas involucradas con el Proyecto a excepción de Potosí y Tarija, el Ing. Jorge Jordán de Cochabamba y el Arq. Fernando Salazar de la Oficina

Zonal de Uncía, quiénes han manifestado regularizar ésta situación a la brevedad posible.

Con referencia a la asignación de movilidades en "exclusividad", para la atención de las obras, éstas se han cumplido parcialmente por el S.N.D.C., quedando pendientes de entrega las siguientes :

OFICINA CENTRAL LA PAZ

Vagoneta Chevrolet Suburban Placa 8-6910.

OFICINA ZONAL TIAWANACU

Camioneta Ford Placa 8-6911

OFICINA DEPARTAMENTAL DE COCHABAMBA

Vagoneta Ford Bronco Placa 8-6926

OFICINA ZONAL DE VILLA TUNARI

Camioneta Ford Placa 8-6923

C.4.,

C.5.,

C.6. y

C.7. Ejecución de Obras - Apoyo Logístico, Seguimiento de Programa -
ción, Cuadro de Control de Obras e Informe y Evaluación Mensual.

La solicitud presentada por la Oficina de Coordinación del Proyecto, mediante carta COORD.062 N°082/84, de fecha 16 de Octubre de 1984, en sentido de procurar solamente un adelanto estrictamente necesario de los fondos solicitados a USAID/Bolivia para Sub-Pro

yectos de puentes fijos, puentes colgantes y obras que requerían en tiempo más de 4 meses, para su conclusión, fué aprobada por la Dirección Ejecutiva del S.N.D.C., la Jefatura Nacional de Operaciones, la Oficina de Planificación y técnicos del Departamento de Infraestructura, a objeto de mantener el poder adquisitivo del saldo de los recursos, que permitiéran compensar posibles alzas en los costos de los materiales a adquirirse, de las obras inicialmente solicitadas, ante el anuncio de medidas económicas con la devaluación del peso boliviano con relación al dólar americano.

Esta previsión tuvo resultados favorables, en vista que con el primer adelanto, se pudieron adquirir el 90% de los materiales requeridos para las obras programadas, devaluando el Gobierno el 22 de Noviembre, el peso boliviano a 9.000.- por dólar americano.

Las obras programadas para las que se requirió éste adelanto fueron 21, bajo el siguiente detalle :

OFICINA DEPARTAMENTAL SANTA CRUZ :

- | | |
|---------------------|-----------------|
| - Forestal | Escuela Técnica |
| - Villa San Antonio | E-180-S.D.B. |
| - Estación Basilio | E-120-S.D.B. |
| - Ayacucho Porongo | Micro Hospital |

ZONAL CAMIRI :

- Estación Charagua E-180-S.D.
- Curuguacua E-50-S.D.L.

OFICINA DEPARTAMENTAL COCHABAMBA :

ZONAL PUNATA :

- Linde Puente Fijo

ZONAL VILLA TUNARI

- Suipacha Pte.Alcantarilla 6.40 ML.
- Ibuelo Puente Fijo 4.80 ML.
- Nueva Canaan E-90

OFICINA DEPARTAMENTAL LA PAZ

ZONAL CARANAVI

- La Reserva E-180-S.D.
- Santo Domingo Puente Fijo

ZONAL CHULUMANI

- La Calzada E-150-S.D.
- Ocobaya Puesto Médico
- Arce Banzer Puente Colgante

ZONAL COROICO

- Moro Puente Fijo 6.00 Mts.

ZONAL TIAWANACU

- Antaquirá Belén E-120-S.D.

ZONAL HUARINA

- Achacachi Colegio Secundario

OFICINA DEPARTAMENTAL SUCRE

- Thaco Pampa E-180-S.D.

OFICINA DEPARTAMENTAL TARIJA

- Canasmoro E-180-S.D. (cocina y baños)

- Ancón Grande Puente Pasarela 50 ML.

El requerimiento de desembolso para las restantes 17 obras, ya fué hecho efectivo el 25 de Noviembre pasado, primer día hábil después de la dictación de las medidas económicas.

Los cuadros de "Control de Avance de Obras" que se presentan a continuación, nos permiten conocer los avances de obra al 30 de Noviembre del presente año, con información por radio comunicación del S.N.D.C., programando su verificación en obra en los próximos días, una vez solucionada la Huelga General decretada por la C.O.B., que nos permita un informe y evaluación mensual más completa.

MINISTERIO DE ASUNTOS CAMPESINOS Y AGROPECUARIOS
SERVICIO NACIONAL DE DESARROLLO DE LA COMUNIDAD

PRESTAMO AID-511-T-062
DONACION AID-511- 0499
DESARROLLO COMUNAL

COORDINACION 062

INFORME RESUMEN N°...1.....

HOJA N°...1.....

DEL.....30...DE...Octubre.....DE 1984..

SUB-PROYECTOS A SER CONCLUIDOS

-----PLANIFICADO

AL30...DE...Noviembre.....DE 1984..

S.N.D.C. - 062

-----EJECUTADO

CONSTRUCCIONES SOCIALES Y AGROPECUARIAS

* No Verificado

| COMUNIDAD | TIPO DE OBRA | AVANCE DE OBRA AL..... 30/11/84 | A V A N C E D E O B R A | | | | | | | | | | | | | | | | | | PROFESIONAL RESPONSABLE | | | |
|---|---------------|---------------------------------------|-------------------------|----------|---------|--------------------|----------|--------------------|----------|-----------|-----------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------|-------|---------|-----------|---------------------|---------------------|-------------------------|--|-----------|-------------------|
| | | | Ubic.Rep. Excavac. | Cimient. | Sobrec. | Muros, Tabiques | Dinteles | Envolgado Techo | Cubierta | Inst.Elc. | Cielorras | Marcos y Ventanas | Revoque Muros Ext. | Revoque Muros Int. | Inst.Sani | Pisos | Zócalos | Pizarron. | Pintura Interior | Pintura Exterior | | Quincalle Cristal Vidrios Macillado | Lim.gral. | |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL SANTA CRUZ</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Forestal | Esc.Técnica | 80% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | * | Arq.W.Ardaya |
| V.San Antonio | E-180-SDB | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | * | Arq.R.Schurp |
| Estación Basilio | E-120-SDB | 45% 70% | | | | | | | NA | | | | | | | | | | | | | | * | Arq.W.Ardaya |
| Ayacucho Porongo | Micro Hospit. | 90% | | | | | | | | | | | | | | | NA | | | | | | * | Arq.R.Schurp |
| <u>ZONAL CAMIRI</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Est.Charagua | E-180-SD | 95% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | * | Const.F.Molle |
| Curuguagua | E-150-SDL | 40% | | | | | | | NA | | | | | NA | | | | | | | | | * | IDEM |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL POTOSI</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Turuchipa | Hospital | 90% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Const.W.Wayar |
| Pancochi | Pto.Médico | 40% | | | | | | | NA | | | | | | | | | | | | | | | IDEM |
| Tambalilla | E-60-V | 35% | | | | | | | NA | | | | | | | | | | | | | | | IDEM |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL ORURCO</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <u>ZONAL UNCIA</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Belen | E-90-SD | 75% | | | | | | | NA | | | | | NA | | | | | | | | | | Arq.F.Salazar |
| Limaya | E-30-V | 35% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | IDEM |
| Toracarí | E-90-SD-CM | 80% | | | | | | | NA | | | | | NA | | | | | | | | | | IDEM |
| Acasio | E-60-SD | 70% | | | | | | | NA | | | | | NA | | | | | | | | | | IDEM |
| <u>ZONAL CHALLAPATA</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ancacato | Pto.Médico | 35% | | | | | | | NA | | | | | | | | | | | | | | | Const.F.Flores |
| Puqui | Pto.Médico | 30% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Const.G.Silvestre |

MINISTERIO DE ASUNTOS CAMPESINOS Y AGROPECUARIOS
 SERVICIO NACIONAL DE DESARROLLO DE LA COMUNIDAD
 INFORME RESUMEN N°...1.....

PRESTAMO AID-511-T-062
 DONACION AID-511- 0499
 DESARROLLO COMUNAL

COORDINACION 062
 HOJA N°...2.....

DEL 30-10-1984 DE octubre DE 1984
 AL 30-11-1984 DE noviembre DE 1984

SUB-PROYECTOS A SER CONCLUIDOS

S.N.D.C. - 062

-----PLANIFICADO
 -----EJECUTADO

CONSTRUCCIONES SOCIALES Y AGROPECUARIAS

* NO VERIFICADO

| COMUNIDAD | TIPO DE OBRA | AVANCE DE OBRA AL..... 30-1184 | A V A N C E D E O B R A | | | | | | | | | | | | | | | | | PROFESIONAL RESPONSABLE | | | | | | |
|---|--------------------|-----------------------------------|---|----------|---------|-----------------|----------|----------------|----------|-----------|------------|-------------------|--------------------|--------------------|------------|-------|---------|-----------|------------------|-------------------------|------------------|-----------|--------------------|-----------|--|---------------|
| | | | Ubic.Rep. Excavac. | Cimient. | Sobrec. | Muros, Tabiques | Dinteles | Enlucido Techo | Cubierta | Inst.Elc. | Cielos ras | Marcos y Ventanas | Revoque Muros Ext. | Revoque Muros Int. | Inst.Sani. | Pisos | Zócalos | Pizarrón. | Pintura Interior | | Pintura Exterior | Quincalla | Vidrios, Facillado | Lim.gral. | | |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL COCHABAMBA</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <u>ZONAL VILLA TUNARI</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nueva Canaan | E-90 | 30% | | | | | | | NA | | | | | | NA | | | | | | | | | | | Arq.J.Rojas |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL LA PAZ</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <u>ZONAL CARANAVI</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| La Reserva | E-180-SD | 50% | | | | | | | NA | | | | | | | | | | | | | | | | | Ing.F.Torrice |
| El Progreso | Ctro.Acop.Café | 30% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | IDEM |
| Unión Camacho | E-30-V | 55% | | | | | | | NA | | | | | | NA | | | | | | | | | | | IDEM |
| Aguas Turbias | E-30-V | 50% | | | | | | | NA | | | | | | NA | | | | | | | | | | | IDEM |
| <u>ZONAL CHULUMANI</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| La Calzada | E-150-SD | 40% | | | | | | | NA | | | | | | | | | | | | | | | | | Const.A.López |
| Ocobaya | Pto.Médico | 40% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | IDEM |
| <u>ZONAL TIAWANACU</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Taraco | Pto.Médico | 65% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Ar.J.Carrasco |
| Ant.Belén | E-120-SD | 25% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | IDEM |
| <u>ZONAL HUARINA</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Achacachi | Colg.Secund. | 50% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Ar.J.Carrasco |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL SUCRE</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Thaco Pampa | E-180-SD | 50% | | | | | | | NA | | | | | | NA | | | | | | | | | | | Ing.G.Vera |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL TARIJA</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Canasmoro | E-180-SD Coc. y B. | 30% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Const.C.Poma |
| | | | NO PRESENTO PROGRAMACION DE SEMBOLSO RECIENTE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

MINISTERIO DE ASUNTOS CAMPESINOS Y AGROPECUARIOS
SERVICIO NACIONAL DE DESARROLLO DE LA COMUNIDAD

INFORME RESUMEN N°.....1:.....

DEL...30.....DE...octubre.....DE 1984..

AL ...30.....DE...Noviembre....DE 1984..

PRESTAMO AID-511-T-062
DONACION AID-511- 0499
DESARROLLO COMUNAL

SUB-PROYECTOS A SER CONCLUIDOS

S.N.D.C. - 062

COORDINACION 062

HOJA N°.....1.....

-----PLANIFICADO

-----EJECUTADO

CONSTRUCCION DE PUENTES

| COMUNIDAD | TIPO DE OBRA | AVANCE DE OBRA AL..... 30-11-84 | A V A N C E D E O B R A | | | | | | | | | | | | | | PROFESIONAL RESPONSABLE | | | | | |
|---|---------------------|------------------------------------|-------------------------|-------------|---------------|------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|--------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| | | | INFRAESTRUC. | | | SUPER ESTRUCTURA | | | | | | PUENTES COLGANTES | | | | | | | | | | |
| | | | Replanteo | Exc.Fundac. | Vaciado Fund. | Const.de Est. | Doblado Fier. | Armd.Encofrad | Arm.Fierros | Vaciado Vigas | Vac.Diafrag. | Vaciado Losa | Vaciado Baran. | Desenc.y Curd. | Vaciado Torres | Vac.Anclajes | | Tesado Cables | Colg.Tensores | Vigas Transv. | Vigas Longit. | Plataf. Piso |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL COCHABAMBA</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <u>ZONAL PUNATA</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 16. Linde | Puente Fijo | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <u>ZONAL VILLA TUNARI</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 17. Suipacha | Pte.Alcantar. | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 18. Ibuelo | Pte.Fijo4.80 M.L. | 0% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL LA PAZ</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <u>ZONAL CARANAVI</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 25. Sto.Domingo | Pte.Fijo | 90% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <u>ZONAL CHULUMANI</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 30. Arce-Banz. | Pte.Colgante | 10% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <u>ZONAL COROICO</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 32. Moro | Pte.Fijo 6 m. | 50% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <u>OFICINA DEPARTAMENTAL TARIJA</u> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 38. Ancón Grande | Pte.Pasarela 50 ML. | 40% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

NO PRESENTE PROGRAMACION

SIN PROGRAMACION DEL TECNICO

SIN PROGRAMACION DEL TECNICO

SIN PROGRAMA TECNICO

Ing. Jorge Jordan

IDEM

Ing.F.Torrico

C.C.A.López

C.C.R.Calvintest.

Ing. D!Perales

MINISTERIO DE ASUNTOS CAMPESINOS Y AGROPECUARIOS.
SERVICIO NACIONAL DE DESARROLLO DE LA COMUNIDAD

INFORME RESUMEN N°.....

DEL... 30..... DE... Octubre... DE 1984..

AL... 30..... DE... Noviembre... DE 1984..

CAPTACION AGUA POTABLE

PRESTAMO AID-511-T-062

DONACION AID-511- 0499

DESARROLLO / COMUNAL

COORDINACION 062

HOJA N°...1.....

SUB - PROYECTOS A SER CONCLUIDOS

----- PLANIFICADO

S.N.D.C. - 062

----- EJECUTADO

| COMUNIDAD | TIPO DE OBRA | AVANCE DE OBRA AL 30-11-84. | A V A N C E D E O B R A | | | | | | | | | | | | | | PROFESIONAL RESPONSABLE | | | |
|------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------|-----------|------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-----------|-----------------------|-------------------|---------------------|------------------|-----------------|-------------------------|-------------------|---------------------|------------------------|
| | | | OBRA DE TOMA | | | | | | | TANQUE REG. H°A° | | | TANQUE REG. H°C° | | TENDIDO TUBERIAS | | | | | |
| | | | Repintec y Excav. | Cimientos | Mur. y Ale | Vaciado Tapa losa | Reves. poz p/bombeo | Chp. Cast. p/bombeo | Vaciado base/bomb. | Repintec y Excav. | Vac. Zap. | Vac. Colum y riosstr. | Vaciado del tanq. | Curado y Coloc. Ac. | Cimientos | Const. de Muros | | Vaciado Tapa-Los. | Tend. de Tub. Aduc. | Tend. Tub. distribu. |
| OFICINA DEPARTAMENTAL LA PAZ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ZONAL CARANAVI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 24. Incapampa | Agua Potable | 30% | | | | | | | | | | | | | | | | | | C. R. Calvimontes |
| ZONAL CHULUMANI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 28. Sikiljara | Agua Potable | 55% | | | | | | | | | | | | | | | | | | C. C. A. López IDEM |
| 29. Naranjani | Agua Potable | 30% | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ZONAL COROICO | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 31. Chacón | Agua Potable | 50% | | | | | | | | | | | | | | | | | | C. R. Calvimontes |

D. ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES.

D.1. Registro Contable.

El registro del manejo contable representa una actividad permanente, la misma que se ha cumplido con regularidad y de acuerdo a lo programado.

D.2. Remesa de Fondos a Oficinas del Interior, Notas de Operación y Detalle de Sub-Proyectos.

Esta actividad, también presentó un desfase de dos semanas, debido a que el desembolso de USAID/Bolivia, se realizó en fecha 22 de Octubre de 1984. Sin embargo con la prioridad que el caso requería, se efectuaron los siguientes desembolsos :

| | |
|------------|---------------|
| Santa Cruz | 353.845.468.- |
| Cochabamba | 111.203.993.- |
| Sucre | 120.032.055.- |
| Tarija | 173.667.818.- |

D.3. Control y Seguimiento de Fondos en Oficinas Departamentales.

Esta actividad referida al control y seguimiento de fondos en Oficinas Departamentales, ha sido diferida para la última semana de Noviembre, considerando las dos semanas de desfase del desem-

bolsa de fondos de USAID/Bolivia, con nuestro Plan de Trabajo.

D.4. La actividad referida a la preparación y presentación de informes en base al "pari-passus" ésta programada para la segunda y tercera semana de los meses de Diciembre y Marzo.

D.5. Contabilización según Traspasos Bancarios.

La contabilización de descargos según traspasos bancarios, también es una actividad permanente que se realiza en el momento de las transacciones y se cumple con regularidad.

D.6. Informes Financieros Trimestrales.

Esta actividad sobre la presentación de informes trimestrales, es ta programada para la segunda y tercera semana de los meses de Diciembre y Marzo.

D.7. Informe de Manejo de Fondos sobre Adelantos USAID/Bolivia y Aportes del Tesoro General de la Nación.

Esta actividad, se inició con el anticipo solicitado a USAID/Bolivia, en fecha 19 de Octubre de 1984. Corresponde destacar de que no obstante presentarse una serie de interferencias, debido a las huelgas y a la falta de seriedad en las cotizaciones, por la espe

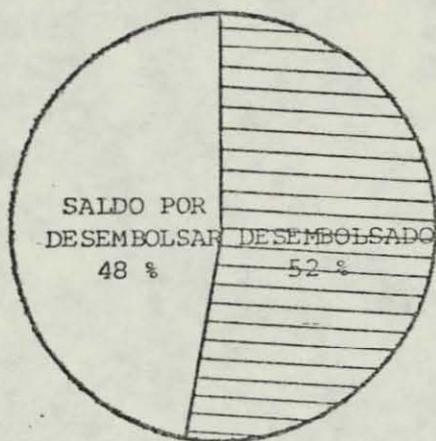
culación de medidas económicas a ser dictadas por el Gobierno, el personal técnico y administrativo de la Oficina de Coordinación - del Proyecto 062 y de las Oficinas Departamentales y Zonales del S.N.D.C., trabajó sin interrupción, cumpliendo en forma adecuada su apoyo en la reactivación de los Sub-Proyectos, así como el manejo de fondos sobre adelantos solicitados a USAID/Bolivia, y aportes del Tesoro General de la Nación, como se podrá apreciar en los Cuadros N°s. 1, 2, 3, y 4, que se presentan a continuación:

CUADRO N° 1.

RELACION DE DESEMBOLSOS A CUENTA ESPECIAL S.N.D.C.

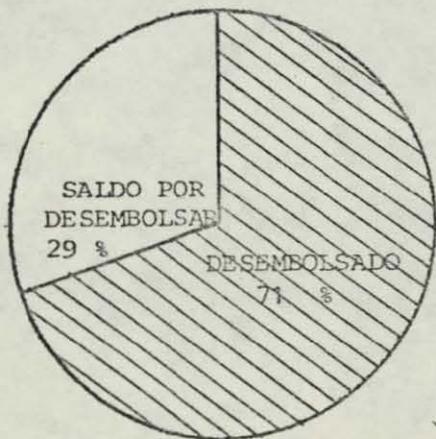
POSTERIORES A LA CARTA DE IMPLEMENTACION N° 32.

| FINANCIAMIENTO | ELEMENTO | MONTO PRESUPUESTADO | MONTO DESEMBOLSADO | SALDO POR DESEMBOLSAR |
|----------------------|---|------------------------|-----------------------|--------------------------|
| <u>USAID/BOLIVIA</u> | Infraest. | 3.131.702.000.- | 1.250.000.000.- | 1.881.702.000.- |
| | Equipo y Utiles. | 97.799.000.- | 50.000.000.- | 47.799.000.- |
| | Gastos de Apoyo, O- tros y - Contigen. | 210.234.000.- | 3.000.000.- | 207.234.000.- |
| | TOTAL \$b. | 3.439.735.000.- | 1.303.000.000.- | 2.136.735.000.- |
| | TOTAL \$us. | 498.015.- | 260.600.- | 237.415.- |



TESORO GENERAL DE LA
NACION

| | | | | |
|--|--|---------------|---------------|--------------|
| <u>TESORO GENERAL DE LA NACION</u> | Equipo y Utiles | 36.830.000.- | 34.210.000.- | 2.620.000.- |
| | Gastos de Apoyo, O- tros y - Contingen. | 175.835.000.- | 88.072.000.- | 87.763.000.- |
| | TOTAL \$b. | 212.665.000.- | 122.282.000.- | 90.383.000.- |
| | TOTAL \$us. | 34.499.- | 24.456.- | 10.043.- |



CUADRO N° 2

RELACION DE GASTOS POR ACTIVIDADES DEL PROYECTO 062.
AL 31 DE NOVIEMBRE DE 1984
 (EN PESOS BOLIVIANOS)

| ELEM. | A C T I V I D A D | MONTO DESEMBOLSADO | GASTO A LA FECHA | SALDO DISPONIBLE |
|-------|---|-----------------------|---------------------|---------------------|
| C | Infraestructura | 1.250.000.000.- | 754.393.280.- | 495.606.720.- |
| E | Equipo y Utiles | 84.210.000.- | 33.390.972.- | 50.819.028.- |
| G | Gastos de Apoyo, Otros y Contingencias | 91.072.000.- | 67.210.154.- | 23.861.846.- |
| | TOTAL \$b. | 1.425.282.000.- | 854.994.406.- | 570.287.594.- |

RELACION DE GASTOS POR ACTIVIDADES DEL PROYECTO 062.
AL 31 DE NOVIEMBRE DE 1984
 (EN DOLARES AMERICANOS)

| ELEM. | A C T I V I D A D | MONTO DESEMBOLSADO | GASTO A LA FECHA | SALDO DISPONIBLE |
|-------|---|-----------------------|---------------------|---------------------|
| C | Infraestructura | 250.000.- | 150.879.- | 99.121.- |
| E | Equipo y Utiles | 16.842.- | 6.678.- | 10.164.- |
| G | Gastos de Apoyo, Otros y Contingencias | 18.214.- | 13.442.- | 4.772.- |
| | TOTAL \$us. | 285.056.- | 170.999.- | 114.057.- |

CUADRO N° 3

RELACION DE GASTOS OFICINA DEPARTAMENTALES
POR ACTIVIDADES DEL PRESTAMO
AL 31-NOVIEMBRE-1984
(EN PESOS B OLIVIANOS)

| OFICINA DEPARTAMENTAL | ELEMENTOS | | | TOTAL |
|-----------------------|-----------------------|--------------------|------------------------------------|---------------|
| | INFRAESTRUC- TURA. | EQUIPO Y UTILES | GASTOS DE APOYO OTROS Y CONTIG. | |
| LA PAZ | 243.020.480.- | 33.390.972.- | 67.210.154.- | 343.621.606.- |
| COCHABAMBA | 66.021.914.- | - . - | - . - | 66.021.914.- |
| SANTA CRUZ | 325.545.810.- | - . - | - . - | 325.545.810.- |
| TARIJA | - . - | - . - | - . - | - . - |
| SUCRE | 119.805.076.- | - . - | - . - | 119.805.076.- |
| TOTAL : | 754.393.280.- | 33.390.972.- | 67.210.154.- | 854.994.406.- |

RELACION DE GASTOS OFICINAS DEPARTAMENTALES
POR ACTIVIDADES DEL PRESTAMO
AL 31-NOVIEMBRE-1984
(DOLARES AMERICANOS)

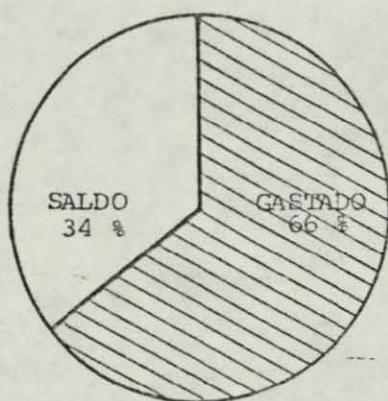
| OFICINA DEPARTAMENTAL | ELEMENTOS | | | TOTAL |
|-----------------------|---------------------|--------------------|----------------------------------|-----------|
| | INFRAES TRUCTURA | EQUIPO Y UTILES | GASTOS DE APO- YO Y CONTIGEN. | |
| LA PAZ | 48.604.- | 6.678.- | 13.442.- | 68.724.- |
| COCHABAMBA | 13.204.- | - . - | - . - | 13.204.- |
| SANTA CRUZ | 65.109.- | - . - | - . - | 65.109.- |
| TARIJA | - . - | - . - | - . - | - . - |
| SUCRE | 23.961.- | - . - | - . - | 23.961.- |
| TOTAL : | 150.878.- | 6.678.- | 13.442.- | 170.998.- |

CUADRO N° 4

RELACION DE GASTOS POR OFICINAS DEPARTAMENTALES

AL 31 DE NOVIEMBRE DE 1984

| FINANCIAMIENTO | OFICINA DEPARTAMENTAL | MONTO ASIGNADO | GASTOS A LA FECHA | SALDO EN CTA. CTE. |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|--------------------|
| <u>USAID/BOLIVIA</u> | | | | |
| | LA PAZ | 544.250.666.- | 343.621.606.- | 200.629.060.- |
| | COCHABAMBA | 111.203.993.- | 66.021.914.- | 45.182.079.- |
| | SANTA CRUZ | 353.845.468.- | * 325.545.810.- | 28.299.658.- |
| | TARIJA | 173.667.818.- | - . - | 173.667.818.- |
| | SUCRE | 120.032.055.- | 119.805.076.- | 226.979.- |
| | TOTAL \$b. | 1.803.000.000.- | 854.994.406.- | 448.005.594.- |
| | TOTAL \$us. | 260.600.- | 170.999.- | 89.601.- |
| <u>TESORO GENERAL DE LA NACION</u> | | | | |
| | LA PAZ | 82.795.000.- | - . - | 82.795.000.- |
| | ORURO | 11.015.000.- | - . - | 11.015.000.- |
| | COCHABAMBA | 16.381.000.- | - . - | 16.381.000.- |
| | SANTA CRUZ | 12.091.000.- | - . - | 12.091.000.- |
| | SUCRE | - . - | - . - | - . - |
| | TARIJA | - . - | - . - | - . - |
| | POTOSI | - . - | - . - | - . - |
| | TOTAL \$b. | 122.282.000.- | ** - . - | 122.282.000.- |
| | TOTAL \$us. | 24.456.- | - . - | 24.456.- |



* Gastos por confirmarse con recepción de doc.

** No se procesó ningún gasto por la huelga de la COB.

Como se podrá observar en el Cuadro N°4, con excepción de la Oficina Departamental de Tarija, que debido a la huelga de la C.O.B. y el paro Departamental, no les fué posible realizar las adquisiciones de materiales de construcción, sin embargo, el resto de las oficinas cumplió sus objetivos en forma prevista.

Es necesario hacer notar a las autoridades de USAID/Bolivia y del S.N.D.C., que el saldo por desembolsar por parte de USAID/Bolivia, en el mes de Diciembre de 1984, tendrá un incremento de \$b.----- 949.600.000.-, por el nuevo tipo de cambio vigente del dólar (\$us. 1 = 9.000.-), a consecuencia de las últimas medidas económicas dictadas por el Gobierno. Creemos que éste monto cubrirá el incremento en los precios de materiales de construcción y repuestos, que no se habían considerado en el voucher de requerimiento inicial.

En lo que respecta al saldo a desembolsar por el Tesoro General de la Nación, se informa que el personal administrativo del S.N.D.C. continuárá sus gestiones para concretar su aporte pendiente.

Ante observaciones detectadas por el personal de la Oficina de Administración 062, se han adelantado gestiones al Director del S.N.D.C., solicitando el viaje a la ciudad de Cochabamba del Administrador General y del Jefe de Auditoría Interna del S.N.D.C., con el propósito de regularizar observaciones sobre documentos de

recepción de materiales y utilización de saldos correspondientes a Infraestructura. Toda ésta actividades tiene relación con la fase preparatoria a la Auditoría Externa, que se realizará en el Proyecto a partir de Enero de 1985.

Finalmente corresponde señalar que el saldo en banco del Departamento de La Paz, esta destinada a la construcción de ventanas metálicas, situación que aún no ha sido definida por la Dirección Ejecutiva del S.N.D.C.

E. AUDITORIA EXTERNA.

Sobre el particular, se han tomado las primeras previsiones ante el Gerente del Proyecto, tendientes a la revisión de los documentos de la convocatoria, que deben ser publicados a partir del 10 de Diciembre próximo, siguiendo regulaciones para éste tipo de convocatorias de USAID/BOLIVIA.

F. EVALUACION E INFORME FINAL DEL PROYECTO 062.

Solo aplicable a la evaluación mensual que fué cumplida dentro las posibilidades que permitió la huelga de la C.O.B., habiéndose supervisado solo la obra del puente fijo de "Santo Domingo", cuyo avance corresponde al 80% de lo programado.

También, se cumplió actividades de promoción destinadas a fortalecer - las organizaciones campesinas y comités de mantenimiento y conservación de obras en 10 Colonias de Santo Domingo (puente fijo 18 ML.), 8 comuni - dades de El Moro (Puente Fijo 6.00 ML.) y la población de Ocobaya (Pues - to Médico).

V. LOGROS OBTENIDOS.

A. CRONOGRAMA DE TRABAJO.

En 44 días de trabajo, incluyendo los 13 días de huelga decretada por - la C.O.B., donde el personal de la Oficina de Coordinación del Proyecto 062 cumplió actividades, corresponde destacar que el Plan de Trabajo - previsto a partir de la fecha del primer desembolso (22 de Octubre de - 1984), en función de la programación mensual, se ha cumplido en un 70%, y en relación al Plan General el 35%.

B. EJECUCION DE OBRAS.

Debemos señalar que a la fecha se ha cumplido el 100% de las remesas al Interior, programadas para ésta primera fase de ejecución de obras, lo que ha permitido adquirir materiales en un 90% y a precios favorables, para 21 obras en el país, correspondiendo al 55% del total programado.

C. CAPACIDAD DE GASTO.

Las Actividades Operativas cumplidas por la Oficina de Coordinación 062, han demostrado una capacidad de gasto de \$b. 854.994.000.- en un total de 10 días hábiles, del adelanto desembolsado por USAID/Bolivia, de \$b. 1.303.000.000.-, quedando pendiente la determinación de uso de fondos para fabricación de puertas y ventanas en el área de La Paz.

D. ESTRATEGIA DE TRABAJO.

La estrategia de trabajo, programada para el funcionamiento de la Oficina de Coordinación del Proyecto "Desarrollo Comunal", con instalaciones independientes y personal declarado en "emergencia", a permitido cumplir con efectividad las acciones operativas y comerciales que se habían previsto.

VI. PRINCIPALES CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

CONCLUSIONES :

Por todo lo expuesto en el presente informe, se puede concluir de que las actividades cumplidas por el personal técnico y administrativo del S.N.D.C. asignado a la Oficina de Coordinación del Proyecto 062, declarado en "emergencia" ha sido positiva. Sin embargo, se deben señalar las siguientes recomendaciones para su mejor desenvolvimiento :

RECOMENDACIONES :

1. Administración General del S.N.D.C.

- a. Se debe normalizar e instrumentar, por parte de los Directivos -- del Departamento de Administración General y de Auditoría Interna del S.N.D.C., las Unidades Administrativas de Cochabamba, Santa Cruz y Tarija, a objeto de dinamizar funciones y regularizar la documentación pendiente de descargo.
- b. Se debe nombrar con carácter de urgencias, los cargos de Control de Proyectos e implementarlos adecuadamente.
- c. -- Insistir en el cumplimiento de la Resolución Administrativa, que declara al personal en "emergencia" en las Oficinas Departamentales y Zonales del S.N.D.C., que como en el caso de Cochabamba, a la fecha, no ha cumplido con sus responsabilidades de campo.

2. Manejo de Fondos:

- a. Se debe realizar el control correspondiente sobre el manejo de fondos, que no fueron gastados en los Departamentos de Cochabamba, Santa Cruz, Sucre y Tarija. Debiendo revertirse a la Cuenta de la Oficina Central del S.N.D.C., los saldos que quedarán en las Cuentas Especiales en los Departamentos.

3. Responsabilidad Técnica.

- a. Se debe observar la falta de cooperación de parte de la Unidad Técnica del S.N.D.C., que según Resolución debe apoyar actividades técnicas complementarias que requiere toda obra.
- b. Se debe insistir en el cumplimiento de la declaratoria en "emergencia" del personal técnico, ante la ausencia en el lugar de sus funciones.

4. Movilidades.

Se debe concretar a la brevedad posible, la entrega de las movilidades que aún no están al servicio del Proyecto, especificadas en el Anexo V, de la Carta de Implementación N°32

5. Otros.

Se requiere mayor cooperación de las Unidades de Asesoramiento del S.N.D.C., para dar mayor celeridad en los trámites referidos al Proyecto.

La Paz, Noviembre de 1984

GGV/JCV/sc.

MINISTERIO DE ASUNTOS CAMPESINOS Y AGROPASTORILES
SERVICIO NACIONAL DE DESARROLLO DE LA COMUNIDAD

LA PAZ-BOLIVIA

OFICINAS:

Av. ECUADOR 2186, Esq. F. GUACHALLA
 CARTEL: "DESCOMUNIDADES"
 CASILLA POSTAL 1397

TELEFONOS:

| | |
|--------------------------------|--------|
| CENTRAL: | 373369 |
| | 374275 |
| DIRECCION | 341739 |
| JEFATURA NAL. de OPERACIONES | 364625 |
| ADMINISTRACION GENERAL | 374135 |
| REL. PUBLICAS-ASESORIA LEGAL | 374355 |
| ADMINISTRACION RIEGOS | 374147 |
| DEPTO. de PLANIFICACION | 374283 |
| SUPERVISION DEPTAL. LA PAZ- | |
| DEPTO. AGROPECUARIO-PROYECTOS | 374288 |
| INST. INDIGENISTA-CAPACITACION | |
| AUDITORIA GENERAL | 374141 |
| DIV. TRANSPORTES (Secuencas) | 782365 |
| RADIO | 374284 |

En respuesta sirvase citar

Arch. Gral. N°.....

**BEST
 AVAILABLE**

RESOLUCION ADMINISTRATIVA N° 139/84

La Paz, 10. de Octubre de 1984.

VISTOS Y CONSIDERANDO:

Que se ha llegado a la suscripción de un compromiso entre el S.N.D.C. y USAID/Bolivia, para la conclusión de treinta y ocho (38) proyectos de infraestructura rural, financiados por el Préstamo AID N° 511-T-062, de acuerdo a la Carta de Implementación N° 32 de 18 de Septiembre de 1984, por lo que la Dirección del S.N.D.C., mediante Resolución Administrativa debe declarar en "Emergencia" al personal técnico y administrativo de la Institución asignado al Proyecto 062 por el plazo de seis (6) meses con específicos compromisos de trabajo.

POR TANTO**SE RESUELVE:**

PRIMERO.- Declárase en EMERGENCIA Al personal Técnico y Administrativo del Servicio Nacional de Desarrollo de la Comunidad cuya nómina se acompaña en el anexo N° 1, sujeto al horario de trabajo vigente en la Institución con el fin de llevar a cabo el cumplimiento de los objetivos que persigue el Proyecto 062.

SEGUNDO.- El horario de trabajo podrá ser modificado de acuerdo a las necesidades que se presenten, estableciendo calendarios de cinco días de trabajo por dos de descanso (5 x 2); diez días de trabajo por cuatro de descanso (10 x 4); veintiun días de trabajo por siete de descanso (21 x 7).

TERCERO.- El personal técnico asignado a cada obra permanecerá en residencia en el lugar de su trabajo durante el tiempo que lo requiera la naturaleza de sus labo

MINISTERIO DE ASUNTOS CAMPESINOS Y AGROPPECUARIOS
SERVICIO NACIONAL DE DESARROLLO DE LA COMUNIDAD

LA PAZ-BOLIVIA

OFICINAS:

Av. EQUADOR 2196, Esq. F. CUACHALLA
CASILLAS: "DESGRUPADAS"
CASILLA POSTAL 1397

TELEFONOS:

| | |
|--------------------------------|--------|
| CENTRAL: | 373369 |
| | 374275 |
| | 341739 |
| DIRECCION | 364625 |
| SEPARATA MAL. de OPERACIONES | 374135 |
| ADMINISTRACION GENERAL | 374355 |
| REL. PUBLICAS-ASESORIA LEGAL | 374167 |
| ADMINISTRACION RIEGOS | 374283 |
| DEPTO. de PLANIFICACION | |
| SUPERVISION DEPTAL. LA PAZ- | |
| DEPTO. AGROPPECUARIO-PROYECTOS | 374268 |
| INST. INDIGENISTA-CAPACITACION | |
| AUDITORIA GENERAL | 374161 |
| DIV. TRANSPORTES(Seguencias) | 782365 |
| RADIO | 374284 |

BEST
AVAILABLE

En respuesta sirveze citar

Arch. Gral. Nº.....

2.-

res y hasta la total conclusión de éstas, de acuerdo a la programación del sub-proyecto de que se trate.

CUARTO.- Es de responsabilidad de los Jefes Departamentales del S.N.D.C. en cada localidad donde se realicen trabajos, el estricto cumplimiento de la residencia del personal técnico en obra y del personal administrativo en oficinas, debiendo elevar informes quincenales y mensuales de evaluación y cumplimiento de las fases previstas en la programación para cada sub-proyecto. En el caso del Departamento de La Paz, este seguimiento y evaluación será realizada por el Jefe de Control de Proyectos del Departamento, debiendo informar con detalle al Jefe de Operaciones.

QUINTO.- Las supervisiones, tanto técnicas como administrativas, se verificarán cada veinte días, o antes si fuese preciso.

Serán realizadas por comisiones del S.N.D.C. y UDAID/Bolivia, separada o conjuntamente. Los informes que, como consecuencia se produzcan, serán considerados también en las evaluaciones mensuales de avance de obras.

SEXTO.- El personal de la unidad administrativa del Proyecto 062 y el de las oficinas departamentales tienen el deber de apoyar con prioridad todas las acciones de trabajo referentes al Proyecto 062, bajo la directa responsabilidad del Administrador General del Servicio Nacional de Desarrollo de la Comunidad.

SEPTIMO.- Debiendo el Servicio Nacional de Desarrollo de la Comunidad, cumplir el compromiso contraído S.N.D.C./

MINISTERIO DE ASUNTOS CAMPESINOS Y AGROPECUARIOS
SERVICIO NACIONAL DE DESARROLLO DE LA COMUNIDAD

LA PAZ-BOLIVIA

OFICINAS:

Av. ECUADOR 2186, Zon. P. GUACALLA
CABLES: "DESCOMUNIDAD"
CASILLA POSTAL 1397

TELEFONOS:

| | |
|--------------------------------|--------|
| CENTRAL | 373369 |
| | 374275 |
| DIRECCION | 341739 |
| JEFATURA NAL. de OPERACIONES | 344625 |
| ADMINISTRACION GENERAL | 374135 |
| REL. PUEBLICAS-ASESORIA LEGAL | 374355 |
| ADMINISTRACION RIEGOS | 374147 |
| DEPTO. de PLANIFICACION | 374283 |
| SUPERVISION DEPTAL. LA PAZ- | |
| DEPTO. AGROPECUARIO-PROYECTOS | 374288 |
| INST. INDIGENISTA-CAPACITACION | |
| AUDITORIA GENERAL | 374141 |
| DIV. TRANSPORTES (Seguimiento) | 762365 |
| RADIO | 374284 |

En respuesta sirvase citar

Arch. Gral. N°.....

BEST
AVAILABLE

3.-

USAID/Bolivia a que se refiere esta Resolución de EMERGENCIA, no podrá acatar huelgas ni paros declarados, interna o externamente de la organización sindical, ni perjudicar en ninguna otra forma el desarrollo del referido compromiso, para la conclusión de los treinta y ocho (38) sub-proyectos que deben beneficiar al campesinado dentro de los seis (6) meses del acuerdo.

Regístrese, comuníquese, hágase saber y archívese.

[Handwritten signature]

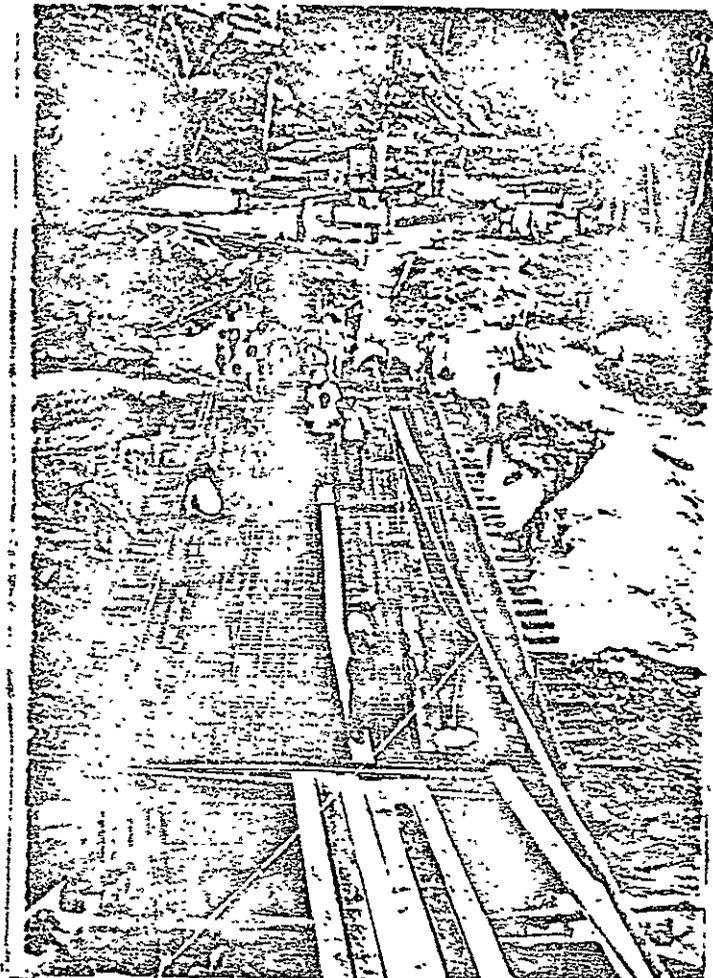
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

/GSD/eej.

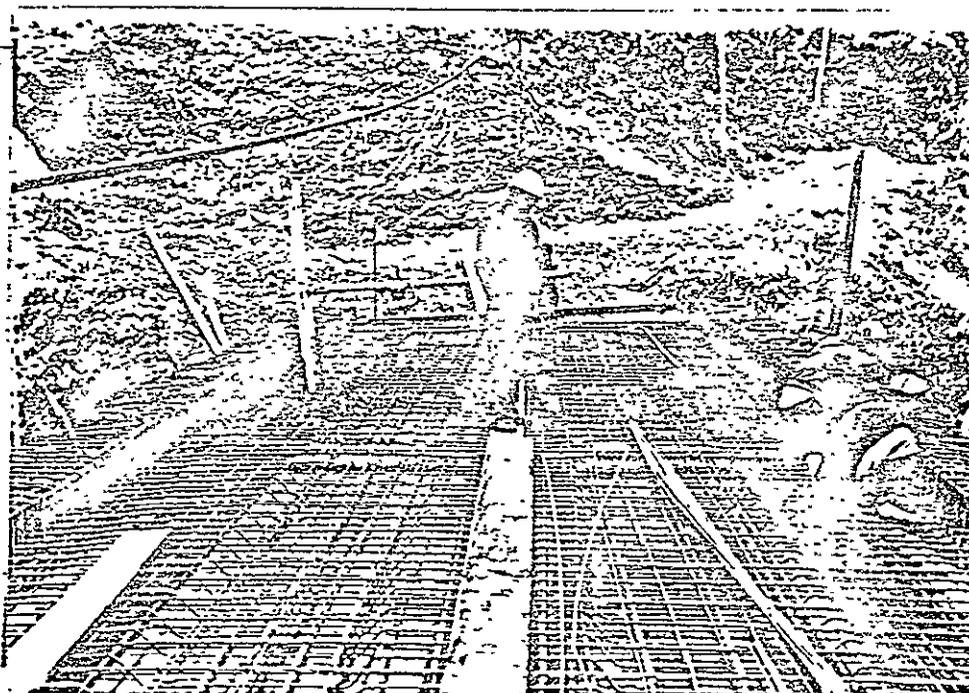
[Handwritten signature]



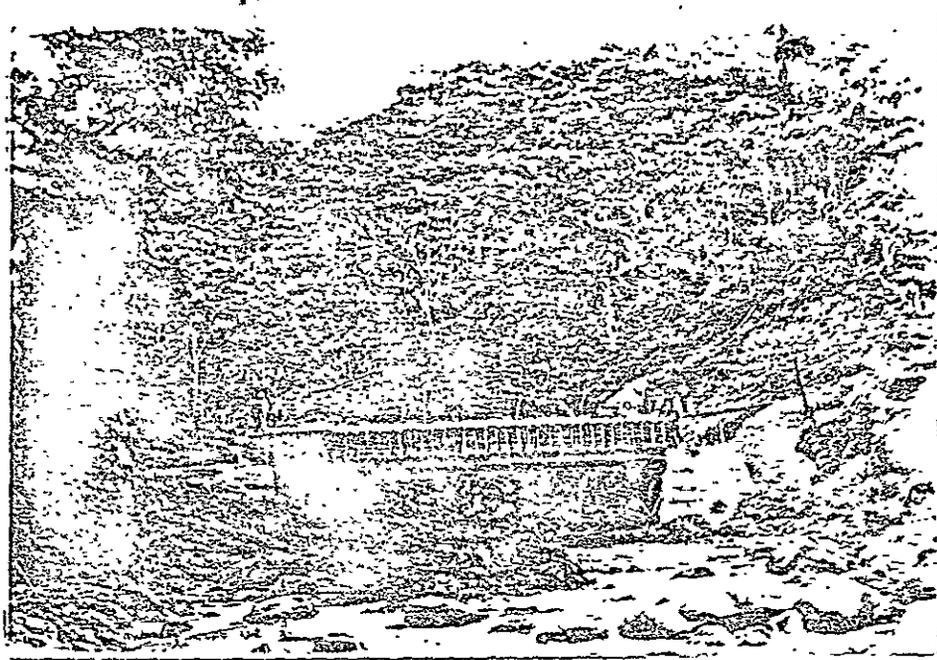
BEST
AVAILABLE

CNA-448- SANTO DOMINGO - PUENTE FIJO 18.00 M.L.

- 80 % Avance de Obra.
- Armado de la Enferradura de la super-
estructura.
- Colocación de Drenajes

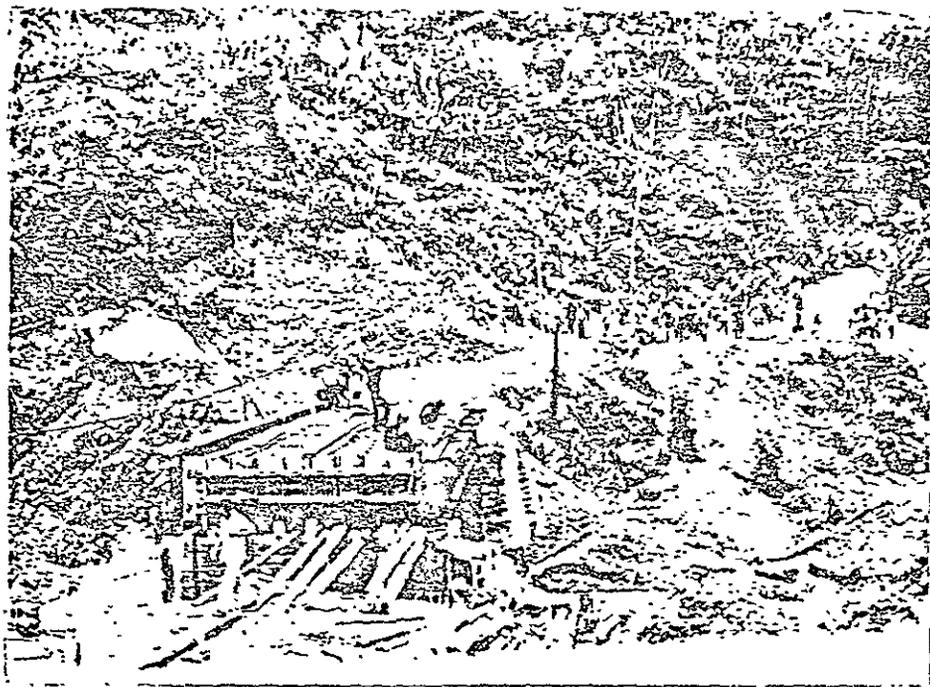


BEST
AVAILABLE

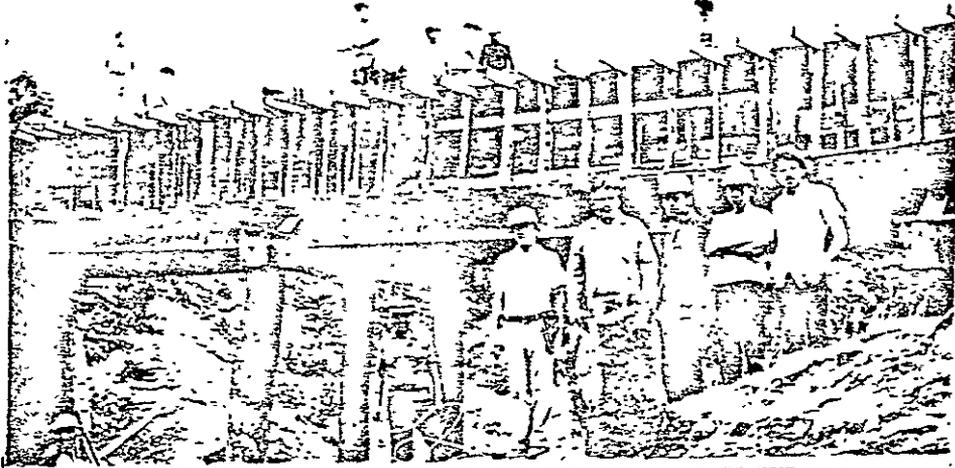


CNA-448 SANTO DOMINGO - PUENTE FIJO 18.00 M.L.

- 80 % Avance de Obra.
- Vista general obra falsa.
- Vista lateral encofrado.



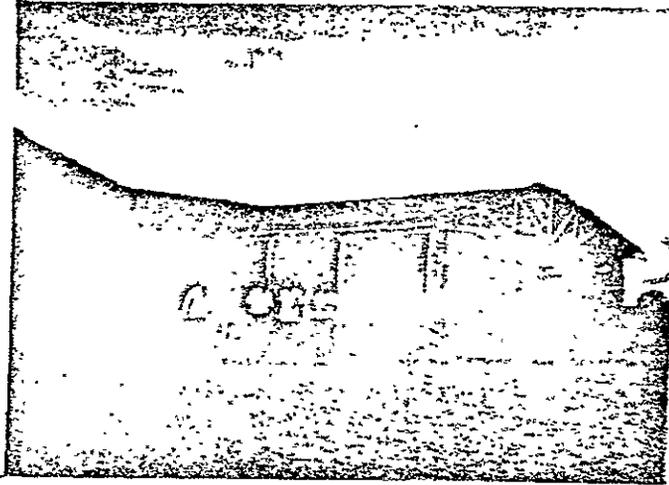
BEST
AVAILABLE



CNA-448 SANTO DOMINGO - PUENTE FIJO 18.00 M.L.

- Autoridades y Técnicos en supervisión de obra
- Preparación de la mezcla para vaciado de super estructura.
- Equipo y agregados.



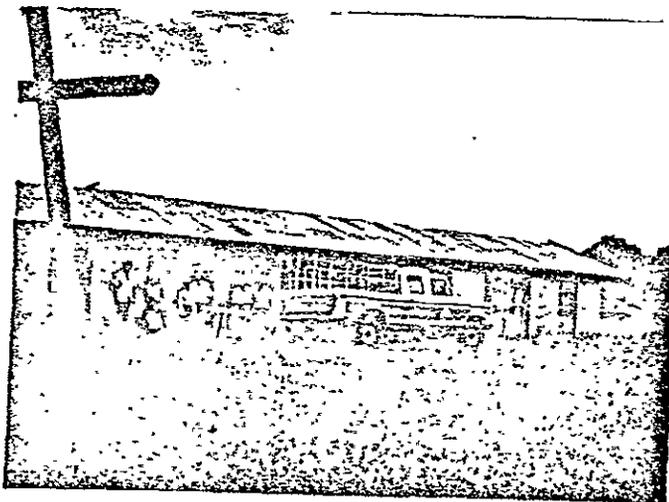
BEST
AVAILABLE

SC-1251 VILLA SAN ANTONIO E-180-S.D.B.

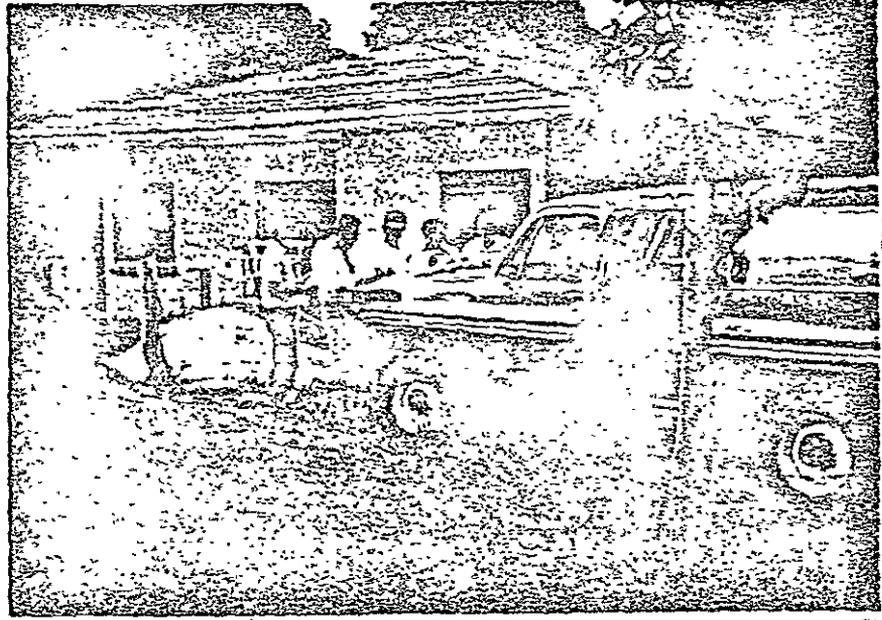
- 45% Avance de Obra
- Obra gruesa por concluirse c/colocado de carpinteria de madera.

SC-1261 ESTACION BASILIO E-120-S.D.B.

- 70% Avance de Obra
- Obra gruesa y parte de revoque exterior concluida.



BEST
AVAILABLE



-SC-1260 AYACUCHO PORONGO - MICRO HOSPITAL

- Avance de Obra 90%
- Revisión de Items ejecutados
- Informe de Comité Pro-Construcción.



BEST
AVAILABLE



TAR-1196 ANCON GRANDE PUENTE PASARELA 50 ML.

- 40 % Avance de Obra
- Vista panorámica antes de la ejecución de obra.

VTU-256 IBUELO PUENTE FIJO

- Ubicación de la construcción del puente.
- Vista del paso rústico peatonal ha ser reemplazado.

