

AIRGRAM

DEPARTMENT OF STATE

528010601501
4/79 33
5280106 (3)
PD. AAB-976-A1
18p.

UNCLASSIFIED
CLASSIFICATION

For each address check one ACTION | INFO
X

DATE REC'D.

X
DISTRIBUTION
ACTION
LA
INFO.
2-8-1
PDC
PPC
DS/PO
DI
DS/DIU-4
RS

TO - AID/W

TOAID A-19

DATE SENT
11/21/78

FROM . USAID/Uruguay

E.O. 11652:N/A

SUBJECT . Evaluation of Project 528-0106 Credit Union Development Program (PVO)

REFERENCE .

Attached is PES No. 528-79-3 on subject evaluation.

PLZZULLO

Attach.

PAGE 1 OF 1 PAGES

DRAFTED BY J.S. Alvarez, <i>[Signature]</i>	OFFICE Program	PHONE NO.	DATE	APPROVED BY: P.A. Massey, AID Affairs Officer
--	-------------------	-----------	------	--

AID AND OTHER CLEARANCES

UNCLASSIFIED
CLASSIFICATION

CLASSIFICATION
PROJECT EVALUATION SUMMARY (PES) – PART I

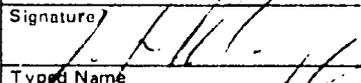
Report Symbol U-447

1. PROJECT TITLE Credit Union Development Program (PVO)			2. PROJECT NUMBER 528-0106	3. MISSION/AID/W OFFICE AA0/Uruguay	
			4. EVALUATION NUMBER (Enter the number maintained by the reporting unit e.g., Country or AID/W Administrative Code, Fiscal Year, Serial No. beginning with No. 1 each FY) <u>528-79-3</u>		
			<input checked="" type="checkbox"/> REGULAR EVALUATION <input type="checkbox"/> SPECIAL EVALUATION		
5. KEY PROJECT IMPLEMENTATION DATES A. First PRO-AG or Equivalent FY <u>77</u> B. Final Obligation Expected FY <u>77</u> C. Final Input Delivery FY <u>80</u>			6. ESTIMATED PROJECT FUNDING A. Total \$ <u>330,000</u> B. U.S. \$ <u>200,000</u>		7. PERIOD COVERED BY EVALUATION From (month/yr.) <u>9/77</u> To (month/yr.) <u>8/78</u> Date of Evaluation Review <u>11/14/78</u>

B. ACTION DECISIONS APPROVED BY MISSION OR AID/W OFFICE DIRECTOR

A. List decisions and/or unresolved issues; cite those items needing further study. (NOTE: Mission decisions which anticipate AID/W or regional office action should specify type of document, e.g., alrgram, SPAR, PIO, which will present detailed request.)	B. NAME OF OFFICER RESPONSIBLE FOR ACTION	C. DATE ACTION TO BE COMPLETED
<p>The Evaluation results show that the project is being implemented following the original design towards the accomplishment of project purpose, accordingly no recommendations are made. The most significant finding is a slight reduction of FUCAC financial contribution to the project compared with project targets. The source of such contribution is the membership dues paid by the credit unions. It was originally estimated that FUCAC's share of operating costs for the first year would be 12% and the actual figures show only 9%. The reduction was the result of a policy decision of FUCAC rather than a failure to obtain the resources. In view of the fact that the Central Bank recent regulations have imposed a very high level of capitalization to the credit unions, FUCAC decided to adjust its operational costs and request the minimum financial contribution possible from its members in order to minimize the impact of the new capital requirements during a prudential period of financial adjustments.</p>		

9. INVENTORY OF DOCUMENTS TO BE REVISED PER ABOVE DECISIONS <input type="checkbox"/> Project Paper <input type="checkbox"/> Implementation Plan (e.g., CPI Network) <input type="checkbox"/> Other (Specify) _____ <input type="checkbox"/> Financial Plan <input type="checkbox"/> PIO/T <input type="checkbox"/> Logical Framework <input type="checkbox"/> PIO/C <input type="checkbox"/> Other (Specify) _____ <input type="checkbox"/> Project Agreement <input type="checkbox"/> PIO/P	10. ALTERNATIVE DECISIONS ON FUTURE OF PROJECT A. <input checked="" type="checkbox"/> Continue Project Without Change B. <input type="checkbox"/> Change Project Design and/or <input type="checkbox"/> Change Implementation Plan C. <input type="checkbox"/> Discontinue Project
---	---

11. PROJECT OFFICER AND HOST COUNTRY OR OTHER RANKING PARTICIPANTS AS APPROPRIATE (Names and Titles) Nelson Perazza FUCAC General Manager Jorge S. Alvarez USAID Program Officer	12. Mission/AID/W Office Director Approval Signature:  Typed Name: Parke D. Massey Date: 11/20/78
---	--

PROJECT EVALUATION SUMMARY (PES) - PART II

43- RESUMEN:

Con fecha 30 de agosto de 1977, la Federación Uruguaya de Cooperativas de Ahorro y Crédito (F.U.C.A.C.) suscribe Convenio 528/002 con la Agencia / Internacional para el Desarrollo (A.I.D.).-

El 31 de agosto de 1978, al cumplirse el primer año de desarrollo del programa referenciado, se ha dispuesto la presente evaluación.-

A grandes rasgos se puede establecer: Que los resultados obtenidos pueden calificarse como aceptables y conducentes al objetivo final del quinquenio en que se procura una organización eficiente y autosuficiente.-

El desarrollo del programa responde a los planes previstos y el grado/ de evolución se ajusta al diseño primario, pudiéndose admitir, razonablemente, que, de no mediar factores ajenos, se cumplirán las metas previstas.-

Algunos factores externos que no contaron en el principio, tales como las medidas del Banco Central del Uruguay fijando normas escritas de funcionamiento y capitalización mínima, no han llegado a convertirse en obstáculos insalvables, no creando otros inconvenientes que los que suponen una revisión de métodos y sistemas y un ajuste necesario operativo.-

14. METODOLOGIA DE LA EVALUACION

La evaluación presente, es la primera de las que anualmente corresponde realizar conforme a lo acordado en el momento de suscribir el Convenio //// AID - FUCAC y comprende principalmente:

- I) Desarrollo del Programa.
- II) Grado alcanzado en el cumplimiento de los objetivos.
- III) El proceso de las futuras actividades.

Periódicamente, también, y como fuera estipulado, se han remitido a AID, informes de progreso, a saber:

- 4.11.1977 Oficio 141/77 Por el período 1.9.77 - 30.10.77
- 2. 1.1978 Oficio 001/78 Por el período 1.11.77 - 31.12.77
- 25. 4.1978 Oficio 191/78 Por el período 1. 1.78 - 31.3.78
- 26.7. 1978 Oficio 381.78 Por el período 1. 4.78 - 30.6.78

La actual estimación valorativa ha sido preparada por la Gerencia de /// FUCAC, con la asistencia del Técnico Residente de la Confederación Latinoamericana de Cooperativas de Ahorro y Crédito, Señor Eduardo Quiroga. Con antelación, este mismo organismo internacional, a solicitud de FUCAC y AID, destacó a otro técnico, el Ing. Agr. Ricardo Romero Gaitán quien actuando por / espacio de diez días consecutivos (del 20 al 31 de enero de 1978), produjo / el 1º de febrero de 1978 pormenorizado informe el que oportunamente se cursa ra a esa Misión.

Esta evaluación ha sido preparada siguiendo los parámetros establecidos/ en la propuesta original del proyecto AID - FUCAC (Grant Nº AID 52S/0002), / dentro del Marco Lógico del proyecto, utilizando fundamentalmente datos esta dísticos de los distintos servicios de la Federación. Este informe fue discutido conjuntamente por representantes de FUCAC y de AID el 14 de noviembre de 1978 y los comentarios y sugerencias que se hicieron fueron incorporados a la versión final del mismo. Los participantes a la reunión mencionada fueron:

FUCAC: NELSON PERAZZA - GERENTE

COLAC: EDUARDO QUIROGA - ASESOR ECONOMISTA

AID: JORGE ALVAREZ - PROGRAM OFFICER

15. FACTORES EXTERNOS

En otro capítulo analizamos globalmente la evolución del proyecto y vemos que exceptuando el rubro "número de cooperativas", en todo lo demás se anotan situaciones favorables respecto a lo proyectado para el final del primer ejercicio que oscilan entre un 11.6 y un / 150% de aumento.

Creemos que "número de cooperativas" no acusaría una situación deficiente real por cuanto se fundaron más cooperativas que las previstas. La disminución —como hemos establecido— se debe a la deserción y fusión de algunas sociedades.

Es de destacar también, como factor externo, que las nuevas exigencias de funcionamiento y capitalización del Banco Central del Uruguay, frenaron un poco, la inquietud de nuevos grupos por constituirse como cooperativas de ahorro y crédito. Ello obedeció, primordialmente, a la necesidad de un capital significativo, previo a la constitución de la sociedad y a la imposibilidad de conceder préstamos / —como antes se hacía— antes de inscribirse en los Registros del / Banco Central.

16. I N S U M O S

<u>A. Presupuesto de Operaciones</u>	<u>Recursos Proyectados</u>	<u>Recursos Utilizados</u>	<u>Diferencias</u>
TOTAL	u\$s 84,670.00	80,203.26	- 4,466.74
1) Contribución AID	74,733.00	59,470.26	- 15,262.74
2) Contribución FUCAC	9,937.00	5,733.00 (1)	- 4,204.00
3) Otros aportes	-----	15,000.00 (2)	+ 15,000.00
<u>B. Bienes (Equipos de Oficina y Suministro).</u>	<u>25,842.10</u>	<u>37,374.01</u>	<u>+ 11,531.91</u>
1) Contribución AID	25,000.00	25,274.01	+ 274.01
2) Contribución FUCAC	842,10	2,100.00	+ 1,257.90
3) Donación IADSL	- -	10,000.00 (3)	+ 10,000.00
<u>C. Valor de la Contribución voluntaria en servicios de los líderes de las cooperativas a FUCAC</u>	<u>3,503.15</u>	<u>4,250.00</u>	<u>+ 746.85</u>
<u>D. Días/Hombre de la Asistencia Técnica de COLAC</u>	<u>10</u>	<u>170</u>	<u>+ 160</u>
(1) Además de los u\$s 5,733.00 ingresados directamente a FUCAC, las cooperativas miembros pagaron u\$s 3,630.00 en concepto de salarios perdidos a funcionarios, dirigentes y asociados participantes en cursos y seminarios especializados a tiempo completo, programados y desarrollados por la Federación.			
(2) Corresponde a salarios y gastos del Técnico Residente de COLAC, trabajando a tiempo completo para FUCAC, a partir del 1º/12/77, aportados por donaciones de la Fundación para el Desarrollo de Canadá y COLAC. En el proyecto original solamente se contemplaban 10 días - hombre de Asistencia Técnica de COLAC para el 1er. año de actividades. Sin embargo, teniendo en cuenta la complejidad de las nuevas disposiciones reglamentarias del Banco Central, FUCAC gestionó la designación de un Técnico Residente. COLAC, a su vez, obtuvo los recursos para la contratación de este Técnico a partir del 1º de diciembre de 1977.-			
(3) La donación del IADSL consistió en: 1 equipo completo de proyección de 16mm; 1 // grabador de cintas; 1 caja de seguridad; 1 fotocopidora; 3 calculadoras y 2 máquinas de escribir. Se trata de material usado pero en excelente estado de funcionamiento. Este material no estaba previsto para ser adquirido con fondos del proyecto AID/FUCAC pero era necesario para las actividades administrativas de la Federación. Las máquinas de escribir, máquina fotocopidora y calculadoras fueron / adjudicadas a cooperativas asociadas, en calidad de préstamos temporarios.			

El capítulo nos merece las siguientes puntualizaciones: No han existido inconvenientes algunos en la normal percepción de los recursos que aporta A.I.D. lo mismo que los que son de cargo de F.U.C.A.C.

Esta Federación, con Personería Jurídica otorgada el 14 de julio de 1977, se encuentra afiliada a COLAC desde el 27 de agosto de 1977. Ha contado con la asistencia técnica de esta organización, la que ha destacado un Técnico Permanente el Economista Sr. Eduardo Quiroga. En el cuadro precedente se marca la gravitación económica de esta colaboración. Además desde el 20 al 31 de enero de 1978, el técnico de COLAC, Ing. Agr. Ricardo Romero Gaitán produjo evaluación del programa, de la que se le dió vista a AID, en su oportunidad.

Creemos que en el cuadro citado, y del titulado "Comparativo de lo Utilizado de la contribución AID en el período I.IX.77 al 31.VIII.78 que se agrega en el Anexo, surge un razonable, equilibrado y prudente manejo de los recursos, ajustándose a las previsiones establecidas primariamente.-

Es de hacer notar que la utilización de los recursos de AID, en menor forma que la prevista en el proyecto se debe a un ajustado ordenamiento de los gastos y al ingreso paulatino del personal a medida que se desarrollaba el programa.-

17. RESULTADOS

	<u>Proyectado</u>	<u>Resultado</u>	<u>Diferencia</u>
1 . Número de nuevas cooperativas organizadas.-	10	11	+ 1
2 . Cursos básicos.	10	21	+ 11
3 . Cursos entrenamiento especializados.	1	3	+ 2
4 . Cursos de Educación al / Consumidor.	1	—	- 1
5 . Boletín Bimensual.	3	4	+ 1
6 . Publicaciones Técnicas	3	6	+ 3
7 . Auditorías practicadas.	10	11	+ 1
8 . Estudios especiales.	---	2	+ 2
9 . Meses/Hombres Asistencia Técnica (Extensión y Educación).	60	52	- 8
10. Nuevas propuestas de financiación preparadas y presentadas formalmente.	---	3	+ 3
11. Visitas especiales del personal de FUCAC a áreas especializadas.	3	7	+ 4
12. Obtención de recursos ajenos a AID.	---	u\$s 15,000.00	+ u\$s 15,000.00
13. Personal de FUCAC.	13	12	- 1

El informe precedente es conducente a verificar un cuadro de resultados que estimamos razonable. Se han implementado nuevas sociedades, se han adiestrado líderes, se ha mantenido la publicación del órgano de prensa de la Federación, se han elaborado publicaciones técnicas, etc., etc.-

Además se han efectuado las auditorías que legal, estatutaria y reglamentariamente han correspondido.

El personal y directivos de FUCAC han sido adiestrados convenientemente para el cumplimiento de sus fines.-

Se ha trabajado en proyectos de financiación tendientes a la obtención de recursos para cubrir la totalidad del presupuesto previsto, lo mismo que para implementar nuevos servicios.-

El personal de la organización responde, aproximadamente a las estimaciones primarias.-

18. OBJETIVOS DEL PROYECTO

1) INDICADORES DE LA EXPANSION DEL SISTEMA DE AHORRO Y CREDITO

	<u>Proyectado</u>	<u>Resultado</u>	<u>Diferencia</u>
Número de Cooperativas de Ahorro y Crédito (1)	48	44	- 4
Número de Socios	19.800	22.100	+ 2.300
Ahorros	U\$S 701,400.00	U\$S 884,000.00	+U\$S 182,600.00

2) INDICADORES DEL MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS

	<u>Proyectado</u>	<u>Resultado</u>	<u>Diferencia</u>
Número de líderes adiestrados	100	137	+ 37
Número de Cooperativas con Administradores a Tiempo Completo.	25	27	+ 2
Número de Cooperativas con oficinas adecuadas.	25	32	+ 7
Número de Cooperativas con programa de Educación al Consumidor	---	---	---

3) INDICADORES DE LA AUTOFINANCIACION DE LA FEDERACION

	<u>Proyectado</u>	<u>Realizado</u>	<u>Diferencia</u>
Presupuesto Operativo Total	U\$S 84,397.00	U\$S 65,203.00	-U\$S 19,194.00
Contribución de FUCAC	" 9,937.00	" 5,733.00	-U\$S 4,204.00
Porcentaje Contribución FUCAC	12%	9%	- 25%

(1) Para el primer año del proyecto estaba previsto organizar 10 nuevas cooperativas, aumentando el número de cooperativas afiliadas de 38 a 48.-

Al 31/8/78, F.U.C.A.C. contaba con 44 cooperativas afiliadas, lo que representaría un déficit de 4 cooperativas entre lo proyectado y los resultados obtenidos.- Sin embargo, durante el primer año del proyecto F.U.C.A.C. ha organizado 11 nuevas cooperativas, a saber:

Montevideo: Cooperativa Ahorro y Crédito Empleados del Ministerio de Economía y Finanzas del Uruguay (CAYCEMEYFU).-

Cooperativa Ahorro y Crédito Sindicato Autónomo del Omnibus (CAYCSAO); Petróleo Portland, y Alcohol Cooperativa (PETROPALCO) y Cooperativa Ahorro y Crédito Funcionarios UTE/ANTEL (CACFUA).-

Tacuarembó: Cooperativa Ahorro y Crédito Maestros de Tacuarembó (COMADET) y Cooperativa Ahorro y Crédito Isabelina (CAYCISA).-

Colonia: Cooperativa Ahorro y Crédito para la Enseñanza de Colonia (COOPACEC); / Cooperativa Ahorro y Crédito INTEPA (CINTEPA) y Cooperativa de Ahorro y Crédito Maestros de Carmelo (COMADEC).-

Paysandú: Cooperativa Ahorro y Crédito Trabajadores Azucarlito (CACTA).-

San José: Cooperativa Ahorro y Crédito Maragata (CAYCMAR).-

A su vez, 5 cooperativas dejaron de pertenecer a los registros de F.U.C.A.C por las siguientes razones:

- a) Cooperativa Ahorro y Crédito Durazno (CACRED) y Cooperativa de Ahorro y Crédito de Maestros y Funcionarios de Enseñanza Primaria de Lavalleja (COPMAFEL), que dejaron de funcionar por no haber llegado a reunir el capital social mínimo exigido por el Banco Central del Uruguay.-
- b) Cooperativa Ahorro y Crédito Independencia (CAYCI) y Cooperativa Ahorro y Crédito para la Industria Gráfica (COOPACIG) desafiliadas por el Consejo Directivo y la Asamblea General.-
- c) Cooperativa Maldonado de Ahorro y Crédito (COMAYC) fusionada con las Cooperativa de Ahorro y Crédito Funcionarios de la Intendencia Municipal de Maldonado / (CACFIMM).-

Como lo hemos reseñado en el cuadro anterior se han cumplido en líneas generales, creemos que satisfactoriamente, los propósitos que convinieron para la implantación del proyecto. FUCAC ha logrado un aumento en el número de cooperativas con un nivel aceptable de asistencia técnica, auditoría, dirección y gerencia y se han alcanzado grados significativos en el crecimiento social, aumento de ahorros etc.-

(Se han fundado 11 nuevas cooperativas y se ha aumentado la masa social en // 7.100 miembros, que constituyen incrementos del 15.8 y 47.4%, respectivamente sobre las cifras que se contaban al iniciarse el programa).

Se han obtenido cifras satisfactorias en la formación de líderes y capacitación del personal de las cooperativas miembros.-

Paralelamente se ha asistido a una expansión notoria de los servicios de las cooperativas de ahorro y crédito, a la par que se han mejorado éstos.-

Puede decirse que esta etapa, la primera en un ciclo de cinco, es conducente y se identifica con el propósito primario de llegar al final - el quinto año - a formar una organización autosuficiente.-

19. M E T A S

Consideramos que, en lo pertinente y dentro de lo que corresponde, se han logrado las metas previstas en principio. Se ha mejorado el ingreso y el poder adquisitivo de los afiliados a las cooperativas de ahorro y crédito, disponiendo artesanos y pequeños productores; trabajadores de los sectores públicos y privados, y en general asociados de medianos y bajos ingresos, de fuentes de créditos oportunas, ágiles, liberales y de bajo costo.-

En otro lugar de este informe nos referimos al incremento por demás considerable de los créditos ofrecidos por las cooperativas, ello ha posibilitado a los productores y artesanos financiar sus actividades y a consumidores acceder a bienes de consumo en mejores y más ventajosas condiciones.-

Los cuadros que se agregan en el Anexo permiten una apreciación por menorizada de la situación en la medida que son demostrativos de una reducción del PBI, disminución del Salario Real, Aumento en el Índice de Desocupación, etc.-

El costo de los créditos bancarios alcanza un tope del 90% anual, (1) siendo las tasas usuales mínimas no inferiores al 65% anual. Es dable inferir, pues, que frente a tan elevado costo del crédito, los servicios de las cooperativas de ahorro y crédito redunden en beneficios reales para los asociados. (Las cooperativas aplican tasas inferiores de un 30 hasta un 50% menores que los bancos de plaza y distribuyen las utilidades entre sus asociados).-

(1) Fijados por el Banco Central del Uruguay.-

20. BENEFICIARIOS

En otro lugar de este informe hacemos referencia al incremento de los asociados a las cooperativas, en 7.100 unidades lo que constituye un 47.4% más sobre las cifras correspondientes a la iniciación del programa.

Este número se vería aumentado si consideramos que el socio no es el único beneficiario puesto que los servicios de las cooperativas se extienden a los miembros de la familia del afiliado.-

Los beneficiarios del sistema han asistido, mediante los créditos servidos por las cooperativas, a un aumento del poder adquisitivo al hacerles factible el acceso a bienes de consumo en forma directa y por operaciones/ al contado, con la enorme ventaja que en este país significa esta forma de transacción comercial.

Debe resultar por demás expresivo de lo expuesto, que, aún con limitados recursos, las cooperativas han hecho préstamos en el período que nos ocupa, del orden de los U\$S 775.000, o sea un 307.9% más que las cifras existentes al comienzo del programa. Este porcentaje supera en un 210.6% lo proyectado.-

Se ha asistido pues, a una mejor distribución del ingreso beneficiándose a sectores de la comunidad de escasos recursos.

Cabe establecer en el rubro que es en las Cooperativas de Ahorro y Crédito donde se asiste a una más equilibrada proporción entre lo que corresponde a Montevideo y al interior del país, saliendo de lo que constituye // norma general en el común de las cooperativas: la gran absorción del macrocefalismo capitalino.-

El cuadro siguiente, es demostrativo al respecto.

<u>COOPERATIVAS DEL URUGUAY</u>						
Distribución por Socios						
<u>(Porcentajes)</u>						
	Agropecuarios	Consumo	Producción (Trabajo)	Vivienda	AHORRO Y CREDITO	Totales
<u>MONTEVIDEO</u>	10%	97%	97%	75%	53%	78%
<u>INTERIOR</u>	90%	3%	3%	25%	47%	22%

Si tomamos en cuenta el número de cooperativas, en el sector de Ahorro y Crédito exclusivamente, tenemos que Montevideo cuenta con el 42% y el interior el / 58%.-

A N E X O

- D E S A R R O L L O D E L P R O G R A M A -
CUADRO COMPARATIVO DE LO UTILIZADO DE LA CONTRIBUCION A.I.D EN EL
PERIODO 1º/IX/77 al 31/VIII/78

RUBRO PRESUPUESTAL	ASIGNADO A.I.D. u\$s	ASIGNADO FUCAC u\$s	GASTADO A.I.D. u\$s	GASTADO FUCAC u\$s	DEFICIT u\$s	SUPERAVIT u\$s
Personal Local (1)	43,502.15	8,421.05	29,955.04	1,638.00		20,330.16
Entrenamiento Personal Local	14,871.84	3,503.15	6,866.27	3,630.00		7,878.72
Entrenamiento Personal Exterior	5,261.16		5,890.85	3,945.00	4,574.69	
Honorarios Asesoría Legal	1,008.84		1,145.54		136.70	
Costos Directos	1,980.36		4,388.09		2,407.73	
Reuniones FUCAC	672.60		429.99			242.61
Comunicaciones	1,098.60		792.78			305.82
Alquiler Oficina	2,525.88		2,820.20		294.32	
Aporte COLAC	440.88	400.00	2,087.81		1,246.93	
Mantenimiento Equipo y Depreciación	2,443.68		232.27			2,211.41
Luz, Agua y Teléfono	926.64		1,154.12		227.48	
Equipos y Materiales	25,000.00	842.10	25,274.01			568.09
Utiles de Oficina	_____		2,260.68		2,260.68	
Gastos Representación	_____	252.63	680.76		428.13	
Materiales (4)	_____		765.86		765.86	
Impuestos Nacionales Varios				150.00	150.00	
					12,492.52	31,536.81
	(2)99,732.63	13,418.94	84,744.27	9,363.00	Superavit	19,044.29 (3)
Menos: Inversiones y Contribución Líderes Cooperativos	- 25,000.00	- 3,503.15	- 25,274.01	- 3,630.00		
Presupuesto de Operaciones	<u>74,732.63</u>	<u>9,915.79</u>	<u>59,470.26</u>	<u>5,733.00</u>		

(1) A este Rubro se afectaron los siguientes aportes sociales: Asignaciones Familiares N\$ 11.720,98; Salario Vacacional y Aguinaldo N\$ 10.138.80.

(2) Se forman de N\$ 473.730,00 y N\$ 63.740,00 dividido N\$ 4.75; este contravalor es el establecido en el Programa para el primer año de actividades.

(3) Existe deuda al Bco.Prev.Social que al 31/VIII/78 asciende a:Aporte obrero=N\$ 19.993,71 y Aporte patronal N\$ 23.227,03

(4) Este rubro no es deficitario, ya que es material vendible a las cooperativas.

NOTA: Promedio de Contravalor, según partidas recibidas de A.I.D. para establecer montos en moneda nacional N\$ 5.319.--

PBI por Habitante (índices de crecimiento)

Uruguay	1935 - 55	1955 - 75
PBI.	3.2	0.8
Población.	1.3	0.8
PBI por habitante.	2	0.0

POBLACION ACTIVA

RAMO DE ACTIVIDAD	1963	1975
1) Agro.	184.2	172.8
2) Industria.	211.2	205.1
3) (1) + (2).	395.4	377.9
4) Construcción.	48.9	57.8
5) (1) + (2) + (4).	444.3	435.7
6) Electric, Gas, Agua.	17.7	15.4
7) Trans. Almac. y Consumo.	61.5	54.6
8)Otros Servicios.	472.0	571.6
9) (5) + (6) + (7) + (8).	995.5	1.077.3
10) Trabajan por 1º vez.	20.0	17.2
TOTALES.	1.015.5	1.094.5

S A L A R I O R E A L

(porcentaje con relación al salario real de 1968)

Años	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977
Total	110	116	96	94	93	85	80	71

INDICE DE DESOCUPACION

(Porcentaje de desocupados en relación a población activa
al 1er. semestre del año)

Años	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977
Total	7.7	7.6	7.7	8.9	s/d	s/d	12.7	12.8

Fuente: DGEC.