PD-AAB-441-A1

5280103 0001 01

UNCLASSIFIED
CLASSIFICATION

5280103 (3)

PROJECT EVALUATION SUMMARY (PES) – PART I

Report Symbol U-447

1. PROJECT TITLE	2. PROJECT NUMBER	3. MISSION/AID/W OFFICE
Agri-Industry Development Loan 528-T-026	528-0103	USAID/Uruguay 29p.

4. EVALUATION NUMBER (Enter the number maintained by the reporting unit e.g., Country or AID/W Administrative Code, Fiscal Year, Serial No. beginning with No. 1 each FY) 78-1

☒ REGULAR EVALUATION ☐ SPECIAL EVALUATION

5. KEY PROJECT IMPLEMENTATION DATES			6. ESTIMATED PROJECT FUNDING		7. PERIOD COVERED BY EVALUATION	
A. First PRO-AG or Equivalent	B. Final Obligation Expected	C. Final Input Delivery	A. Total	$ 10.000.000	From (month/yr.)	9/75
FY 1975	FY 1975	FY 1979	B. U.S.	$ 5.000.000	To (month/yr.)	12/77
					Date of Evaluation Review	2/15/78

8. ACTION DECISIONS APPROVED BY MISSION OR AID/W OFFICE DIRECTOR

A. List decisions and/or unresolved issues; cite those items needing further study. (NOTE: Mission decisions which anticipate AID/W or regional office action should specify type of document, e.g., airgram, SPAR, PIO, which will present detailed request.)	B. NAME OF OFFICER RESPONSIBLE FOR ACTION	C. DATE ACTION TO BE COMPLETED
-To publicize through the press the terms and conditions of the line of credit and details of its utilization progress.	Dr. Neder Costa UA President	Current
-To identify investment opportunities and give them wide diffusion through seminars for the industrial sector. Also to visit private firms in order to assist them in identifying problems as well as to encourage investment.	Dr. Neder Costa UA President	Current
-To undertake a promotional campaign at commercial banks level aiming a total engagement under the system of tne Fund created with the subject AID loan.	Dr. Neder Costa UA President and Mr. J.Sambarino Credit Manager Central Bank	Current
-To support the efforts of the Uruguay-Minnesota Partners of the America to interest the Minnesota food processors in visiting Uruguay and have the opportunity to consider possible technical, commercial and financial relationship with their Uruguayan colleagues.	Dr. Neder Costa UA President	Current
-To strengthen the operating capacity of the Unidad Asesora through improvement of its administrative capability (contract technical and administrative staff and provision of adequate operating budget).	Dr. Neder Costa UA President	Current

(Cont.)

9. INVENTORY OF DOCUMENTS TO BE REVISED PER ABOVE DECISIONS

☐ Project Paper ☐ Implementation Plan e.g., CPI Network ☐ Other (Specify)
☐ Financial Plan ☐ PIO/T
☐ Logical Framework ☐ PIO/C ☐ Other (Specify)
☐ Project Agreement ☐ PIO/P

10. ALTERNATIVE DECISIONS ON FUTURE OF PROJECT

A. ☒ Continue Project Without Change
B. ☐ Change Project Design and/or
☐ Change Implementation Plan
☐ Discontinue Project

11. PROJECT OFFICER AND HOST COUNTRY OR OTHER RANKING PARTICIPANTS AS APPROPRIATE (Names and Titles)

Project Officer:

Joseph Charette
USAID Capital Project Implementation Officer

12. Mission/AID/W Office Director Approval

Signature

Typed Name: Warren G. Olson

Date: August 10, 1978

AID 1330-15 (3-78)

A. List decisions and/or unresolved issues; cite those items needing further study	B. Name of Officer Responsible for Action	C. Date Actio to be Completed
(Continuation)		
-To determine the procedures and to implement the peso credit line to finance sub-project feasibility studies and technical assistance.	Dr. Neder Costa UA President & Mr. J. Sambarino Credit Manager Central Bank	Completed April, 1978
-To review pertinent Central Bank circulars in order to include the above procedures as well as to make the processed meat and fish products sub-projects eligible for loan financing.	Mr. J.Sambarino Credit Manager Central Bank	Completed July, 1978
-To stimulate project women participation.	Dr. Neder Costa UA President	Current
-To interest potential users on the agricultural machinery loan component for which no applications have been received up to the present.	Dr. Neder Costa UA President	Current
-To promote the inclusion of environmental impact analysis in the sub-project proposals.	Dr. Neder Costa UA President	Current

Unidad Asesora Ley No. 14.178
Rincón 723 P 2
Montevideo - Uruguay

Montevideo, 13 de julio de 1978

Señor Representante de
AID en Uruguay
Dn. Leonard Horwitz
P r e s e n t e

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de remitirle adjunto, fotocopia del informe final de evaluación del Proyecto que tiene en ejecución el Ministerio con la Agencia que Ud. representa; y que cuenta con la aprobación del Señor Ministro de Industria y Energía.

JGG/tpv

Saludo a Ud. muy atentamente.

DR. NEDER E. COSTA
PRESIDENTE INTERINO

Ministerio de Industria y Energía
UNIDAD DE ASISTENCIA TECNICA PARA
EL DESARROLLO INDUSTRIAL
PROGR. 8.01.16 - PROY ONUDI URU/72/013
RINCON 723 2o. PISO
MONTEVIDEO

RECEIVED
10 AGO. 1978
CONTROLLER'S OFFICE
AID/URUGUAY

INFORME DE EVALUACION
DEL PROYECTO

Ref. Préstamo AID 528-T-026
Fecha: 12 de junio de 1978/

INDICE

1. RESUMEN

1.1 Conclusiones Generales

1.2 Recomendaciones

2. INTRODUCCION

2.1 Antecedentes

2.2 Objetivos

2.3 Asistencia Técnica

2.4 Subpréstamos

2.5 Promoción Sub - Fondo AID

3. EVALUACION

3.1 Progreso en el cumplimiento de las Metas Sectoriales.

3.2 Progreso en el cumplimiento de Propósitos del Proyecto.

3.3 Progreso en el cumplimiento de los logros del Proyecto.

3.4 Progreso en el cumplimiento de los Recursos del Proyecto.

1. RESUMEN

1.1 Conclusiones Generales

El convenio de Préstamo AID 528-T-026 no se ha desarrollado como se esperaba en cuanto al establecimiento de actividades básicas de préstamo. Hasta el momento solamente se aprobó un subpréstamo que se encuentra en las primeras etapas de implantación y dos subpréstamos se encuentran a la espera de la Resolución del Comité Coordinador. Varios factores han contribuido a demorar el desarrollo y preparación de subproyectos y la mayoría de ellos se encuentran fuera del control de la Unidad Asesora y del Ministerio de Industria y Energía (Agencia de Implementación).

Estas circunstancias y factores incluyen:

- Falta de experiencia del sector privado uruguayo en formulación de proyectos agroindustriales orientados a la exportación.

- Tradicional preferencia de los inversores por el financiamiento otorgado por créditos de proveedores, más que por financiamiento de proyectos a través del proceso de estudios de factibilidad.

- Demora del gobierno uruguayo en el establecimiento de una política para el sector industrial lechero que permita el financiamiento de proyectos en esta área.

- El estado primitivo del sector procesador orientado esencialmente al limitado suministro local más que a la exportación y caracterizado por falta de standard y control de producción.

- La tasa de interés del 11% del subpréstamo original, adecuada cuando se aprobó en 1975, se encuentra algunos puntos por encima de las tasas del mercado para préstamos a mediano y largo plazo a la industria. Recientemente el gobierno redujo la tasa de interés del 11 al 9% por un período de prueba de 6 meses a efectos de conocer la respuesta del inversor.

- Inexperiencia de la banca privada para promover concepto y desarrollo de proyectos.

- Necesidad de actividades promocionales organizadas.

La agencia de Implementación ha tratado de superar estas dificultades con las siguientes medidas:

- Asistencia Técnica de alta calidad para la industria procesadora de alimentos. Esto se refleja en un intenso y amplio objetivo del contrato con la empresa Checchi cuyos detalles son expuestos más adelante.

- Campaña promocional intensiva que incluye visitas al interior de asesores de alto nivel del Ministerio, conferencias con grupos de bancos privados y conferencias de prensa en general.

- Reducción de la tasa de interés del préstamo de 11% a 9%.

- A través del Fondo de Garantía, el Gobierno ha incrementado la cobertura del riesgo comercial y financiero de los bancos privados, elevándola a 65% para préstamos de más de 7 años y a 75% para préstamos de 7 a 10 años. Inicialmente el 60% de cobertura se aplicó a todos los préstamos, pero el incremento de los porcentajes se decidieron para estimular el préstamo a mediano y largo plazo.

- Otro factor favorable es la decisión del Banco República de participar activamente en préstamos a proyectos agroindustriales y ya ha identificado proyectos para posible financiamiento.

- El gobierno ha expandido la elegibilidad de los proyectos incluyendo carne procesada y productos de pesca que fueran originariamente excluidos.

- Realización y publicación de perfiles de proyectos agroindustriales realizados por el experto Sr. John Perry de la firma Checchi and Company contratada por este Ministerio para proveer asesoramiento agroindustrial.

- A la fecha de ajuste de este informe de evaluación (12/6/78) se destaca la aprobación reciente por parte del Comité Coordinador de la reglamentación para el uso de los créditos de preinversión previstos en el Proyecto.

Es de esperar que estas modificaciones en el alcance y dimensión del programa estimulen la aprobación de subpréstamos. Co-

mo resultado de este programa mejorado, incluyendo incremento de asistencia técnica y de recursos promocionales, se descuenta que el préstamo de AID alcanzará finalmente el momento de ser considerado en términos de proyectos concretos, desembolsos significativos en los próximos 6 meses.

Como conclusión final se puede afirmar que a partir de la contratación de los servicios de asistencia técnica (Checchi y Cía), el proyecto ha ido evolucionando favorablemente en lo que respecta a las metas, propósitos y logros del mismo.

En cuanto a los recursos se detecta la misma evolución favorable, estando los fondos disponibles para ser utilizados con fluidez tanto en lo referente al tramo externo como al tramo interno.

La aprobación del Dto. 639/77 sobre exoneración de gravámenes de importación, etc. a los componentes financiados por la AID de los diferentes Sub-proyectos ha contribuido a acelerar el procedimiento de trámite de la Declaración de Interés Nacional.

Cabe destacar la importancia de la decisión gubernamental, adoptada a nivel máximo en el Cónclave de Solís (noviembre de 1977), de promover en el país el establecimiento de agro-industrias.

Esta definición ha sido recogida por el Señor Ministro de Industria y Energía quien reiteradamente en forma pública ha manifestado el firme apoyo que la Secretaría de Estado Brinda al desarrollo agroindustrial.

1.2 Recomendaciones

Continuar las acciones emprendidas, intensificándolas:

- Difusión por la prensa de las condiciones de la línea e información sobre progresos alcanzados en su colocación.

- Apoyo a la gestión empresarial:

  Identificación de oportunidades de inversión y difu-

sión amplia de las mismas mediante la organización de seminarios con el sector industrial.

Visitas a las empresas con el objetivo de ayudar en la identificación de problemas e inducir inversiones.

- Promoción a nivel de Bancos para lograr la incorporación al sistema del Fondo de la totalidad de los de plaza.

PES 3

- Respaldo a los esfuerzos de los "Partners of the Alliance" (Compañeros de la Alianza) para interesar a los procesadores de alimentos de Minnesota a que visiten Uruguay, a fin de darles la oportunidad de considerar las posibles relaciones técnicas, comerciales o financieras con sus colegas uruguayos.

- Refuerzo de la capacidad operativa de la Unidad a través de disposiciones que permitan darle agilidad a su gestión administrativa (contratación de personal, técnico y administrativo y gastos operativos).

Referente a este punto se puede afirmar que no ha sido necesario ejecutar totalmente el plan puesto que hubo un notorio aumento en la productividad del personal existente, que se estan actualizando las necesidades crecientes, y se están haciendo los esfuerzos necesarios para lograr un nivel adecuado de salarios.

Se deberá hacer notar los problemas presupuestales a nivel nacional.

El Anexo A informa acerca del cumplimiento del plan original de integración de personal para la UATDI.

- Determinación de los procedimientos para los préstamos en pesos para estudios de factibilidad o asistencia técnica.

- Revisión de las Circulares del Banco Central a fin de incluír en ellas los antedichos procedimientos, así como permitir la elegibilidad de los proyectos sobre productos cárnicos y de pesca. PES 7

- Incentivar la participación de la mujer en los proyectos. PES 8

  Con relación a este punto se puede realizar el análisis a un doble nivel.

  - En el Proyecto, las tareas de Dirección, Jefatura de Area de Evaluación y Secretaría de la Unidad de Asistencia Técnica para el Desarrollo Industrial están a cargo de mujeres, así como también tareas de evaluación y secretarías bilingües.

  - En los Sub-proyectos, existe una participación importante de mano de obra femenina.

- Interesar a los usuarios sobre el componente de maquinaria agrícola. El referido componente a pesar de la difusión realizada, no ha despertado interés por parte de los usuarios, hasta la fecha.

- Promover el análisis del impacto ambiental.

  Referente a este punto se analiza el impacto ambiental tal como se encuentra incluído en el Manual de Operaciones de AID.

2. INTRODUCCION

2.1 Antecedentes

En fecha 5 de setiembre de 1975 se firmó el Convenio de Préstamo entre la República Oriental del Uruguay (Prestatario) y los Estados Unidos de Norte América, a través de la Agencia para el Desarrollo Internacional (AID) por un monto de US$ 5:000.000 (cinco millones de dólares) para la ejecución del Proyecto que se concentrará en el sector agroindustrial alimenticio.

El préstamo se utilizará exclusivamente para financiar costo en dólares de insumos de bienes de capital, capital de giro y asistencia técnica para industrias procesadoras de alimentos, nuevas o existentes, orientadas hacia la exportación.

En el Anexo A del Convenio de Préstamo se estipula la programación del Plan de Evaluación con el cometido de formular el Informe de Evaluación para determinar el avance hacia el logro de los objetivos del proyecto así como la posible necesidad de ajustar los elementos del programa y planes de implantación del mismo.

2.2 Objetivos

El objetivo del proyecto es el de crear una infraestructura agroindustrial capaz de ampliar las exportaciones no tradicionales contribuyendo así a la diversificación de la producción agrícola, el aumento de la producción y de los ingresos en divisas, así como de las posibilidades de empleo y mejores ingresos para el grupo hacia el cual va dirigido el Proyecto.

Agroindustrias. Según este proyecto se refiere a todos los aspectos de la producción de alimentos, su procesamiento, almacenamiento, actividades inherentes a su distribución y comercialización y actividades colaterales de incidencia directa, como aquellas que suministran los insumos agrícolas y no agrícolas (semillas, materiales de empaque incluyendo bolsas de tela, maquinaria agrícola) y los servicios de mejoramiento de las tierras imprescindibles para el mejor funcionamiento de las empresas que son objeto de este Proyecto.

2.3 Asistencia Técnica

- Los servicios de asesoramiento agroindustriales son provistos por la firma Checchi y Cía. de acuerdo al contrato autorizado en la carta de implementación No. 10 por un total de US$ 229.840.
  El programa fue iniciado en marzo de 1977 y la asistencia técnica ha sido provista a la Unidad de Asistencia Técnica para el Desarrollo Industrial de acuerdo a los términos de referencia establecidos:

2.3.1 Asistencia técnica a UATDI principalmente en las siguientes actividades:

-Análisis de solicitudes de crédito y de la información suministrada.
En el punto referente a "Subpréstamos" se detallan las solicitudes de créditos que fueron analizadas. (totalizan once proyectos).

-Análisis de solicitudes de asistencia técnica para subproyectos.

-Identificación de áreas para la expansión de agroindustrias y probabilidades de nuevos subproyectos. Visitas al interior de la República manteniendo contactos con empresarios y agremiaciones industriales (Salto, Paysandú, Cerro Largo, Artigas, Colonia, Tacuarembó y Rivera).

-Análisis del contenido de los estudios de factibilidad.

2.3.2 Asistencia técnica a potenciales subprestatarios.

-Orientación en las distintas etapas de las solicitudes de crédito.

-Identificación de nuevas oportunidades de inversión (modernización de plantas existentes, nuevos productos, etc.)

-Orientación en los aspectos críticos de la viabilidad de proyectos tales como procesamiento, tamaño, abastecimiento de materia prima, estrategia comercial, etc.

En cuanto a los objetivos de la futura asistencia técnica podría enfatizarse en los siguientes temas:

-Diagnóstico sectorial de Agroindustria en el Uruguay, especialmente industria alimenticia.

-Desarrollo de empresas para procesar productos de agroindustria con destino a la exportación.

-Asistencia técnica especializada para industrias específicas tales como cebolla deshidratada, congelados de frutas y hortalizas, jugo natural de uva, hongos, champignons, espárragos, uvas para pasa, pasiflora, producción de gusano de seda, guar, aceite salvado de arroz, industrialización de peras y manzanas, algodón, damasco, colza, aceite de hierba de limón, frutillas, maní y girasol.

2.4 Subpréstamos

Se detalla una lista de los proyectos agroindustriales que están siendo considerados en etapas de evaluación, aprobación y financiamiento. Todos ellos están orientados hacia la exportación.

I) Proyectos en etapa de formulación aún no presentados

1. Coleste

Planta de productos lacteos - Sociedad Anónima.
Localización: Colonia
Capacidad 100.000 lts diario de leche
Inversión total US$ 1.200.000
Importe total del préstamo " 1.[illegible].000
Tramo externo en divisa " 850.000

2. Bambina S.A.

Planta de envasado de frutas y vegetales
Localización: San José
Edificios y equipos para expansión de procesamiento de espárragos.

Inversión Total:	US$	650.000
Importe total del préstamo	"	550.000
Tramo externo en divisa	"	400.000

3. APU S. A.

Planta de procesamiento de pescado
Localización: Montevideo
Capacidad: 1.500 toneladas anuales

Inversión total:	US$	750.000
Importe total del préstamo	"	620.000
Tramo externo en divisa	"	430.000

4. Jugos del Uruguay

Planta de Concentración de frutas.
Localización: Canelones
Capacidad: 5 toneladas materia prima por hora

Inversión Total	US$	3.600.000
Importe total del préstamo	"	2.880.000
Tramo externo en divisa	"	2.000.000

5. Río Claro S.A.

Planta de pulpa de tomate y frutas
Localización: Atlántida (Canelones)
Expansión de operaciones
Capacidad: 3 toneladas por hora

Inversión total	US$	400.000
Importe total del préstamo	"	300.000
Tramo externo en divisa	"	200.000

6. Morales y Albertoni.

Instalaciones y Cámaras frigoríficas para exportación de frutas y vegetales.
Localización: Montevideo
Capacidad: 40 toneladas por día

Inversión Total	US$	400.000
Importe total del préstamo	"	340.000
Tramo externo en divisa	"	300.000

7. Sudy S.A.

Planta de cebolla y verduras deshidratadas
Localización: Montevideo

Inversión Total	US$	1.800.000
Importe total del préstamo	"	1.000.000
Tramo externo en divisa	"	540.000.

8. Cardo

Planta de limpieza, secado y empacado de fibra de cardo.
Localización: no se tiene información

Inversión total	US$	600.000
Importe total del préstamo	"	480.000
Tramo externo en divisa	"	200.000

II) Proyectos presentados que aún no entraron en el ciclo de evaluación.

9. CALPU

Planta nueva para enfriamiento de leche
Localización: Trinidad (Flores)

Inversión total	US$	59.000
Importe total del préstamo	"	48.000
Tramo externo en divisa	"	16.000

10. Lactoswiss

Planta de industrialización de productos lácteos.
Localización: Nueva Helvecia (Colonia)

Inversión total:	US$	1.432.000
Importe total del préstamo	"	1.145.000
Tramo externo en divisa	"	700.000

III) Proyectos en etapa de evaluación aún no aprobados por UATDI

11. Coleme

Planta de productos lácteos - Cooperativa
Localización: Melo (Dpto. de Cerro Largo)
Capacidad: 45.000 lts diarios de leche

Inversión total	US$	920.000
Importe total del préstamo	"	780.000
Tramo externo en divisa	"	500.000

12. Coleque

Planta de productos lácteos - Cooperativa
Localización: Quebracho (Paysandú)
Capacidad: 30.000 lts diarios de leche

Inversión total	US$	600.000
Importe total del préstamo	"	400.000
Tramo externo en divisa	"	300.000

IV) Proyectos aprobados por Unidad Asesora y a consideración del Comité Coordinador

13. Lipena S.A.

Planta de procesamiento de Corned beef
Localización: Pando (Canelones)
Capacidad: 2 ton materia prima por hora

Inversión total	US$	832.894
Importe total del préstamo	"	500.000
Tramo externo en divisa -	"	300.000

14. Domingo Massaro S.A.

Packing de fruta fresca y planta industrial de pulpa natural y concentrada

Localización: Canelones	
Inversión total:	US$ 2.770.000
Total préstamo:	" 1.000.000
Tramo externo en divisa:	" 580.000
Tramo interno:	" 420.000

V) Proyectos aprobados por el Comité Coordinador

15. Terminal Frutera S.A.

Servicios de packing, de enfriado y de conservación de frutas en cámaras frigoríficas.

Localización: Montevideo	
Inversión total:	US$ 1.624.000
Total préstamo:	" 1.000.000
Tramo externo en divisa	" 330.000
Tramo interno	" 670.000

Banco participante: Banco Comercial
Etapa de instrumentación: cumplida
Etapa de implantación: se está en proceso de cumplimiento la implantación física y financiera, operando normalmente desembolsos y aplicación de recursos.

Estado de los Estudios de Factibilidad de los Proyectos

Proyecto	Porcentaje de formulación	Fecha de presentación UATDI	Fecha estimada de Presentación en UATDI	Fecha Entrado Ciclo Evaluación
1.	20		1/3/978	
2.	40		15/3/978	
3.	50		15/3/978	
4.	70		1/3/978	
5.	40		1/4/978	
6.	40		1/4/978	
7.			15/2/978	
8.			15/3/978	
9.	90	15/12/77		2/1/978
10.	100	2/12/77		
11.	80	28/11/77		
12.	70	30/12/77		
13.	100	10/10/77 - A consideración del Comité Coordinador.		
14.	100	6/9/77 - A consideración del Comité Coordinador.		
15.	100 - En proceso de implantación.			

2.5 Promoción Sub - Fondo AID

I.	Jornadas de Difusión del manejo de Proyectos de Inversión y Fondo de Financiamiento de Inversiones para el Desarrollo.	- Coordinadas por el Ministerio de Industria y Energía (U.A.T.D.I.) con la Facultad de Ciencias Económicas (Instituto de Administración) y la Cámara de Industrias en el local de esta última - Año 1976 - Duración: 3 días - Participantes: 100 empresarios. - Coordinadas por el Ministerio de Industria y Energía (U.A.T.D.I.) con la Facultad de Ciencias Económicas (Instituto de Administración), Banco Central y Asociación de Bancos del Uruguay en el local de este último. - Fecha: 10 y 11 de octubre p.p. - Duración: 2 días - Participantes: Bancos de plaza.
II.	Exposiciones para difundir el Uso del Fondo de Financiamiento de Inversiones para el Desarrollo.	- Cámara de Industrias y subcámaras - Año 1976 - Año 1977. - Asociación de Bancos y Bancos privados - Para invitar a participar en el sistema - Año 1975 - Para difundir el sistema - Año 1976 - Para evaluar el funcionamiento del sistema - Año 1977 A nivel gerencial con 20 Bancos de plaza.

III. Giras por el interior de la República

- Se utiliza el siguiente esquema:
  - Reunión con los gerentes de los Bancos locales para discutir el funcionamiento del sistema.
  - Reunión informativa con la prensa local
  - Reunión con las fuerzas vivas y posibles inversionistas.

Año 1976

Fray Bentos, Paysandú, Salto, Maldonado, Melo, Treinta y Tres y Minas.

Año 1977

Realizadas: Artigas, Salto, Colonia, Tacuarembó, Rivera, Pando, Santa Lucía, Florida, San José, Durazno.

IV. Difusión en los diarios

- Aviso una página difundiendo el Fondo de Financiamiento de Inversiones para el Desarrollo - Sub-Fondo AID - Año 1976
- Aviso una página reactualizando la promoción del Fondo y anunciando el nuevo interés para el mismo - 15 de setiembre de 1977.

V. Entrevistas personales en oportunidad de las visitas al interior con grupos empresariales activos para invitarlos a participar en agro-industrias con explicación del Sub-Fondo AID.

VI. Preparación de perfiles de proyectos
- Ejecutados - 2
- En ejecución - 3

VII. Promoción de proyectos y participación de inversores en el Foro Internacional de Cooperación Interempresarial que tuvo lugar en Punta del Este el próximo 23 y 24 de noviembre.

- Inversores extranjeros y nacionales.

VIII. Conferencia de prensa en Montevideo, 28 de diciembre de 1977. Participación del Sr. Ministro, Subsecretario, Director General, Presidente de la Unidad Asesora, Miembro de la misma, Directora de UATDI y Experto en agroindustria que coopera en UATDI.

IX. Cónclave de Solís - noviembre de 1977.

Decisión, a máximo nivel de gobierno, de promover el establecimiento de agro-industrias.

X. Manifestación pública del Señor Ministro de Industria y Energía reafirmando la política de promoción agro-industrial definida en el Cónclave de Solís.

XI. Folleto explicando el funcionamiento del Fondo de Financiamiento de Inversiones para el Desarrollo - Año 1976.

XII. Guía de Presentación de Proyectos para obtener crédito con cargo al Fondo de Financiamiento de Inversiones para el Desarrollo.

3. EVALUACION

3.1 Progreso en el cumplimiento de las Metas Sectoriales

3.1.1 Problemas relacionados con recopilación de datos

En el análisis actual de proyectos agroindustriales, la tarea de obtención y recopilación de datos se realiza con relativa fluidez.

En particular respecto a información muy específica se puede detectar alguna demora.

La evolución es favorable estimándose que las dificultades que pudieran existir podrán solucionarse en el futuro.

3.1.2 Validez de los supuestos

Se mantienen con total vigencia.

- Presente estabilidad económica y social con decisión del Gobierno por fomentar todo lo relativo al desarrollo del sector agroindustrial orientado a la exportación.

- La política de gobierno continuará orientada a incentivar programas que permitan incrementar:

  1. Inversión en empresas agroindustriales.
  2. Producción agrícola.
  3. Exportación de productos no tradicionales.

3.1.3 Análisis de indicadores verificables

- Durante los primeros dos años del Proyecto solamente la empresa Terminal Frutera S.A. (TERFRUSA) obtuvo la aprobación formal de un crédito por US$ 1.000.000 (un millón de dólares) con cargo al Sub-Fondo AID en diciembre de 1976 y ya estan operando los desembolsos luego de haber firmado el contrato de Sub-préstamo en octubre de 1977 con el Banco Comercial.

- A la fecha de la Evaluación (15/1/78) se han presentado seis proyectos a la U.A.T.D.I. a efectos del análisis de factibilidad para Declaraciones de Interés Nacional y obtención de préstamo al amparo del crédito AID 528-T-026

  1. Massaro
  2. Lipena
  3. Coleme
  4. Coleque
  5. Lactoswiss
  6. Calpu

- Se estima que al ampliarse el tercer año del proyecto puedan haberse presentado solicitudes de crédito correspondiente a 7 sub-proyectos más detallados en el Item 2.4 "SubPréstamos). Totalizarán al 3er. año 15 sub-proyectos correspondientes a empresas agroindustriales con producción orientada hacia la exportación.

3.1.4 Importancia de los puntos 1.2.3 en la ejecución de las metas sectoriales

El contenido de los puntos 3.1.1 - 3.1.2 - 3.1.3 se consideran de indudable importancia para poder medir el progreso en el cumplimiento de las metas sectoriales y la ejecución de las mismas.

3.1.5 Acciones propuestas

Los comentarios se incluyen en el capítulo "1. Resumen".

3.2 Progreso en el cumplimiento de Propósitos del Proyecto

3.2.1 Problema sobre recopilación de datos

Sin comentarios

3.2.2 Validez de los supuestos

La validez de los supuestos de trabajo debe mantenerse para que la demanda de servicios técnicos y financieros se adecue a las necesidades para el establecimiento o expansión de agroindustrias.

Los pequeños y medianos granjeros deberán responder a aquellas alternativas de producción y comercialización introducidas.

La política de Gobierno está orientada a incentivar la inversión privada en el sector industrial.

3.2.3 Análisis de indicadores verificables

- A la fecha del informe de evaluación 15 (quince)

empresas agroindustriales han recibido asistencia técnica de la Unidad de Asistencia Técnica para el Desarrollo Industrial (UATDI), de acuerdo a lo comentado en los puntos "2.3 Asistencia Técnica" y "2.4 Sub Préstamos".

No obstante y de acuerdo al "Estado de los estudios de factibilidad de los Proyectos" se constata que:

- Un proyecto se encuentra en proceso de implantación.
- Seis proyectos fueron presentados a la UATDI de los cuales uno de ellos entró al Ciclo de Evaluación.
- Ocho se encuentran en proceso de formulación con fechas estimadas de presentación a UATDI.

- La Unidad Asesora ha puesto especial énfasis en la asistencia en el desarrollo de sub-proyectos asi como en el análisis de propuestas efectivas de proyectos.

- A medida de que los sub-proyectos comiencen a operar razonablemente en términos de producción, ingresos y exportación, las compras de materias primas agrícolas a medianos y pequeños productores se incrementarán anualmente.

3.2.4 Importancia de los problemas contenidos en 1.2.3 en la ejecución de los Propósitos del Proyecto

Lo expuesto en los referidos puntos resulta de indudable importancia para detectar el progreso hacia el cumplimiento de los siguientes propósitos del Proyecto:

- proveer un paquete de servicios técnicos y financieros

- establecer un sistema efectivo de divulgación de esos servicios
- promover nuevos productos y crear alternativas comerciales para pequeños, y medianos productores.

3.3 Progreso en el cumplimiento de los logros del Proyecto

3.3.1 Problema de recopilación de datos

Sin comentarios

3.3.2 Validez de los supuestos

El Programa de Naciones Unidas para Desarrollo y el Banco Mundial deberán prestar asistencia a la Unidad Asesora a efectos de poder dar cumplimiento a los logros del proyecto.

3.3.3 Análisis de indicadores verificables

- Se ha establecido el fondo de desarrollo agroindustrial por un monto de US$ 7.250.000 descriminado en:

US$ 5.000.000	Fondos AID 528-T-026
US$ 2.250.000	Fondos contraparte gobierno uruguayo

3.3.4 Importancia de los problemas contenidos en 1-2-3 en la ejecución de los logros del Proyecto

Los logros del proyecto ya obtenidos fueron:

- Establecimiento de un Fondo de Desarrollo Agro-industrial.
- Fortalecimiento de la capacidad de evaluación de la Unidad Asesora.
- Asistencia de la Unidad Asesora a las propuestas de sub-proyectos de inversión.
- Establecimiento de un sistema de seguro de crédi tos.

3.4 Progreso en el cumplimiento de los Recursos del Proyecto

3.4.1 Problema relacionados con recopilación de datos

Sin comentarios

3.4.2 Validez de los supuestos

Los recursos podrán asignarse con fluidez en la me dida que los fondos se encuentren disponibles.

3.4.3 Análisis de indicadores verificables

1er. año - (3/9/75 a 2/9/76)

No hubo aprobación de operaciones crediticias para sub-proyectos.

2do. año - (3/9/76 a 2/9/77)

TERFRUSA	- Asistencia crediticia AID	-US$	330.000
	- Asistencia crediticia GOU	-US$	670.000
CHECCHI AND COMPANY-	Asistencia técnica AID	-US$	229.840
TOTAL A LA FECHA (15.1.78)		US$1.229.840	

3er. año

La previsión de colocaciones de sub-proyectos (tramo externo - AID 528-T-02) de acuerdo al estado de los estudios de factibilidad es la siguiente:

6 sub-proyectos presentados a UATDI	- US$ 2.456.000
8 sub-proyectos con fecha estimada de presentación a UATDI (en proceso de formulación)	- US$ 4.920.000
Total Divisas sub-fondo AID (estimado)	US$ 7.376.000

3.4.4 Importancia de los problemas contenidos en 1-2-3 en la ejecución de los Recursos del Proyecto

Los referidos puntos permitirán detectar el progreso hacia el cumplimiento de los recursos del Proyecto.

ANEXO A

CUADRO COMPARATIVO DE PERSONAL

Cargo	Al 31/X/75	Compromiso 16/XI/75	Total (1 + 2)	Ejecución al 31/XII/77	Desviación (4 - 3)
Ingeniero	-	-	-	1	-
Economista	3	-	-	5	-
Contador	4	-	-	6	-
Ing. Agrónomo	-	-	-	1	-
	7	7	14	13	-1
Asesor Legal	-	1	1	1	-
Asesor Financiero	-	1	1	-	-1
Ayud. Técnico	-	4	4	3 (a)	-1
	7	13	20	17	-3

(a) A la fecha de redacción a este informe se está incorporando este Ayudante Técnico.