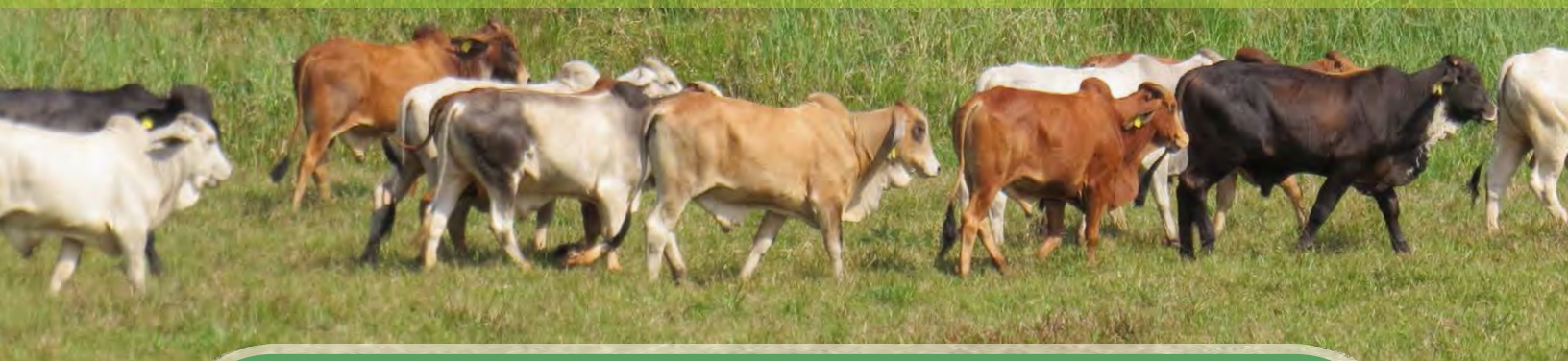
Presentado al

FONDO ACCION

Sistematización del Proceso de Caracterización de los Modelos Ganaderos del Departamento del Caquetá



Informe Realizado por:

César Augusto Cuartas Cardona, Zootecnista PhD.

Consultor Ganadería

Medellín, Marzo de 2015

Tabla de Contenido

Introducción 4

Capítulo I 5

Pequeños productores del Municipio de Belén de los Andaquíes 5

Capacitación y Asistencia Técnica 5

Participación en proyectos 5

Entorno productivo 6

Cultivos de uso ilícito (Coca) 6

Registro o datos de la producción ganadera 7

Productos de la ganadería 8

Venta de animales 8

Venta de leche 8

Diversificación de cultivos en predios ganaderos 9

Análisis FODA para la industria láctea del Caquetá 10

Diversificación con otros animales domésticos 11

Titulación de predios 11

Actividades económicas 12

Crédito 12

Uso de los recursos naturales 12

Agua 12

Árboles 13

Bosques ("montes") 13

Sucesiones secundarias ("rastrojos") 14

Capítulo II 15

Productores medianos y grandes de Florencia y de sus Municipios Cercanos 15

Hugo Ortega 15

José María Morales 16

Miguel Ángel Monsalve 19

Hernán Vargas 19

Lisandro Muñoz 19

César Velásquez 20

Rufino Chindicué 20

Héctor Medina "La Silveria" - Solano 22

Anibal Ospina. Predio "Las Delicias" - San Vicente del Caguán 24

Aspectos Relevantes de la reunión con los productores de San Vicente del Caguán 26

Aspectos Relevantes de la reunión con los productores de Solano, Municipio de Solano 26

Capítulo III 29

Empresas e instituciones del Caquetá, con las que pudimos dialogar en esta fase del trabajo 29

Nestlé 29

Federación departamental de Ganaderos de Caquetá - Fedeganca 30

Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA 30

Fundación Picacho 30

Asociación de Economía Solidaria - ASOES 31

Universidad Amazonia 32

PNN Chiribiquete con sede en Solano 32

Capítulo IV 33

Conclusiones preliminares del proceso 33

Introducción

Durante los días 27 de noviembre a diciembre 2 de 2014 y 25 de enero a 1 de febrero de 2015, se realizaron las visitas para la identificación de los sistemas productivos manejados en el departamento del Caquetá, así como el acercamiento a los productores empresas e instituciones de la región, con la finalidad de caracterizar los diferentes tipos de productores y ganaderías manejadas en la zona, visualizar el estado de los sistemas productivos y conocer sus percepciones acerca de las problemáticas actuales, proyectos y formas de trabajo en el territorio.

Para esto, se utilizó un enfoque mixto que posibilitó obtener una visión global a través de la recolección de información, el análisis y la vinculación de datos cuantitativos y cualitativos en el mismo estudio (Hernández *et al*.,2003)[1]. En este orden de ideas, se realizaron encuestas de recolección de información productiva, ambiental y económica y luego se realizaron grupos focales con productores, de los cuales la gran mayoría son propietarios de los predios. Estas técnicas permitieron recaudar y profundizar en las problemáticas actuales, la participación de otras entidades y la visión del mundo desde el punto de vista campesino, reconociendo a los productores como sujetos activos con amplios conocimientos y experiencias.

Como resultado de las reuniones y visitas a campo, se logró reconocer las diferentes problemáticas de los ganaderos en el Caquetá, sus principales puntos de vista, preferencias a la hora de desarrollar proyectos y sus necesidades más sentidos. Todo ello con el objetivo puesto en la ruta de las producciones sostenibles.

Los días 28 y 29 de noviembre se visitaron dos grupos de pequeños ganaderos en las Veredas Santa Rosa y El Porvenir en el municipio de Belén de los Andaquíes.

[1] *Hernández R., Fernández C. & P. Baptista. 2003. Metodología de la investigación. México: McGraw Hill Interamericana. México D. F. 689 p.*

Capítulo I

Pequeños Productores del Municipio de Belén de los Andaquíes

Capacitación y Asistencia Técnica

Luego de las conversaciones con los productores, y de acuerdo a los resultados obtenidos en las encuestas y en el grupo focal, se evidencia la falta de capacitación y de apoyo por parte del estado y de cualquier otra institución en cuanto al mejoramiento de sus capacidades productivas, manejo de datos y opciones de reconversión para la zona, entre otras, puesto que la gran mayoría de los participantes adquirieron sus conocimientos gracias a su propia experiencia laboral, a través de la comunicación con los vecinos, del ensayo error y de las técnicas heredadas de sus padres y abuelos.

Derivado de ello, es claro que las pequeñas fincas ubicadas en esta zona, carecen totalmente de asistencia técnica por falta de la formulación de proyectos productivos y de acompañamiento por parte de los entes territoriales que trabajan en la región. Los proyectos que llegan a ellos son más una "marea" que llega y rápidamente se va sin dejar rastro. Sin embargo, los productores mantienen alerta a estas "mareas" en la búsqueda de participar y no quedarse rezagados de sus vecinos; ya sea por la posibilidad de adquirir nuevos conocimientos que sirvan a sus sistemas productivos o por la eventualidad de recibir algún recurso económico, equipo, insumo, entre otros.

La asistencia técnica es bien vista por los productores, quienes tienen una alta capacidad de trabajo, pero desconocen de técnicas, especies y formas de manejo para incrementar su productividad. Desconocen también las posibilidades sencillas que están a su mano para la conservación de los recursos naturales, lo que se evidencia en un fragmento del grupo focal.

"…Lo que pasa es que uno no conoce la forma de trabajar claramente…"

Participación en proyectos

La premisa inicial para estos productores cuando participan de las capacitaciones y/o de los proyectos, se basa en el interés sobre *"¿qué nos van a dar?"*. En la mayoría de los casos, la oferta de los proyectos no representa las necesidades de los productores. Sin embargo, los productores reciben el apoyo con la finalidad de obtener algún beneficio particular que ayude a subsanar alguna de las necesidades en su finca, esto se evidencia en los siguientes fragmentos retomados del grupo focal.

"...Muchos de nosotros cuando recibimos la guadaña o lo que nos dan en los proyectos, ya lo tenemos negociado para venderlo a la vuelta de la esquina...".

"...Venimos a las reuniones para poder ser beneficiarios de lo que estén entregando...".

Existe otra problemática en relación a la ejecución de proyectos en la zona debido principalmente a que muchos de estos (proyectos) no se realizan directamente en los predios y en la mayoría de los casos, nunca conocen las parcelas de los beneficiarios parcelas y sistemas productivos, gestionando así proyectos que no responden a sus necesidades, problemáticas e intereses.

En algunos casos, los productores, (que ya conocen de la situación mencionada en el párrafo anterior) cuando saben de algún proyecto que esté entregando materiales o recursos de algún tipo, alquilan una porción de tierra a un vecino y con dicho predio ingresan al proyecto, pues los intereses de los proyectos no coinciden con los de de los productores, lo cual se evidencia en la siguiente afirmación.

"...los proyectos en muchas ocasiones están preocupados porque firmemos las hojas de recibido de los materiales o recursos, el resto, no es tan importante para ellos"

Entorno productivo

En la zona, además de la ganadería, existen áreas dedicadas a la agricultura, con la siembra de cacao, plátano y la producción de caucho en menor proporción.

Igualmente, en varias zonas de la región se encuentran inmersos cultivos de coca para uso ilícito que han afectado no sólo las áreas de conservación, sino también, la productividad de la ganadería, debido principalmente al amplio espectro con que se realizan las fumigaciones por parte del gobierno.

La degradación del bosque nativo ha sido inminente en la región, cambiando drásticamente el uso del suelo, pasando de bosque a gramíneas para el pastoreo del ganado, y en ocasiones afectando los cultivos a causa de la erosión de los suelos, una muestra de esto es lo expresado por un productor en el grupo focal:

"…a los seis (6) meses o un año que ya estaba para volver a producir plátano se vinieron los derrumbes a causa de la tala del bosque, ahí volvió y quedo el tipo "apacharrao[2]""

Estas fincas son manejadas bajo condiciones extensivas, con ganaderías bovinas de doble propósito y en potreros de gramíneas degradadas, las cuales pueden ser renovadas únicamente dependiendo del nivel económico de los propietarios.

Cultivos de uso ilícito (Coca)

Existen problemas fuertes en relación a la pérdida de la productividad en sus predios relacionada con la fumigación indiscriminada de cultivos de uso ilícito, lo cual también afecta las zonas que se encuentran en proceso de reforestación.

"La finquita mía estaba en buen estado pero cuando vinieron las fumigaciones… resulta que estaba rodeado de cultivos pequeños de tres y cuatro hectáreas y yo como estaba en el centro, llegaron y lo hicieron parejo, no respetaron ni siquiera la reforestación de unas quebradas que hay".

Si bien muchos de ellos han tenido cultivos propios de coca dentro de sus predios, desde que se hacen fumigaciones tan fuertes y constantes, la mayoría de los propietarios abandonaron dicha práctica. En este momento, lo más común es que los cultivadores de coca (colonos) invadan una pequeña área del predio de los productores (generalmente boscosa), realizan la limpia, la cultivan y la benefician. Por lo tanto, al productor cercano le toca *"pagar los platos rotos"* de dicho fenómeno. Es así como el colono busca un nuevo espacio, pero para el propietario es una pérdida de sus cultivos y potreros aledaños.

[2] *Expresión local utilizada decir que algo o alguien se encuentra en mal estado.*

"...después de las fumigaciones no queda nada... sólo a los varios meses empieza a nacer una paja... luego de dejar pasar un largo tiempo después de la fumigación, hemos sembrado yuca, pero cuando la sacamos, a pesar de verse una mata fuerte, el tubérculo es pequeño y paludo…"

Cuando los productores se atreven a denunciar al Estado frente a este tipo de acciones, lo que obtienen es una respuesta generalizada que les dice *"...ustedes no pueden tener ningún cultivo a 1000 metros a la redonda de sus predios y si lo tienen, lo deben denunciar ante las autoridades"*. A esta situación, los productores afirman que no pueden denunciar este tipo de hechos por miedo a las represalias que puedan cometer los cultivadores.

"…Uno no puede ser informante o sapo de los demás, eso es peligroso, eso es delicado…"

Sin embargo, existe *El Vicariato del Sur*, una institución con alta credibilidad en la zona que es vista con los mejores ojos por parte de todos los productores. En este tipo de denuncias es activo y apoya a los productores para que sean indemnizados; lo que ocurre rara vez.

Registros o datos de la producción ganadera

Los parámetros productivos de las fincas y por supuesto de la zona, son desconocidos para los productores. En varios momentos se realizaron ejercicios para conocer dichos valores y en todos los casos las respuestas fueron ambiguas y/o totalmente salidas de los parámetros normales, evidenciando un pobre manejo de los datos para la toma de decisiones o para reconocer cual es el punto principal de su producción que debe ser atacado para mejorar la rentabilidad.

Los productores viven del flujo de caja que representa la leche, personalmente, aún es un enigma que estas personas engorden animales teniendo en cuenta la baja productividad de los animales, su bajo precio y el castigo que hacen a la producción de leche para alimentar los terneros y poder destetarlos en buena condición corporal.

Este hecho puede representar una línea hacia la deforestación o por lo menos a la transformación de paisajes hacia potreros sin árboles, toda vez que los productores quieren mantener su inventario para momentos en donde puedan vender con un mejor precio independientemente del clima, producción, etc.

El uso de registros es desconocido y por supuesto las decisiones en los predios son tomadas con base en supuestos o creencias. Este es un problema colectivo que lleva a los productores a desconocer sus reales necesidades, programar y planificar su predio para obtener mejores beneficios y evitar abrir las fronteras de su territorio para ganar en área de alimentación.

Los productores afirman que los predios que recibieron por herencia o en los que crecieron, manejaban una alta productividad y ahora que ellos los están trabajando, la productividad disminuye de manera acelerada. Por eso ellos saben que deben manejarlos mejor, pero desconocen técnicas y sistemas de apoyo alimenticio, que mejorarían el flujo de caja de su producción.

Productos de la ganadería

Los productores en su mayoría, tienen producción de leche con ganados mezclados de varias razas de acuerdo con su potencial, las hembras van a reemplazo y los machos a levante o salen para venta, según la cantidad de pasto con que cuente el predio.

Venta de animales

Animales en pie cebados: Se venden a los matarifes o carniceros de la zona, generalmente a *"ojo"* por la carencia de básculas y generalmente se realiza el faenado en el predio del productor que está vendiendo.

Este procedimiento aunque ilegal por sus consecuencias sobre todo en salubridad pública, perdurará por mucho tiempo debido a que los costos de hacerlo por la vía *legal* son inviables para los pequeños y hasta para los medianos productores.

A manera de ilustración, un productor que realice el procedimiento por la vía legal tendría que incurrir en los siguientes costos:

- Infraestructura para el embarque de animales en el predio (muchos productores carecen de ella, por la tradición de faenar en el propio predio).
- Transporte desde el predio hasta la planta de sacrificio en Florencia
- Servicio de corrales (vaquero y estadía).
- Los compradores podrían exigir cuarentena, con lo cual además de bajar la calidad de la carne, el animal pierde peso y todo iría en contra del vendedor.
- Pagar la cuota de fomento ganadero a Fedegan-FNG; $17.650/animal (a la fecha).
- Pagar el faenado del animal y arriesgar a que le decomisen algunas piezas por deterioro, enfermedad, abscesos y otros.
- Transporte de la carne en canal desde la planta hasta la carnicería que adquirió el animal. Este transporte es especializado por tratarse de transporte de alimentos y debe ser refrigerado, incrementando el costo del flete.

Nota: El valor facturado por el matadero de Florencia para cada res, por el servicio de recibida, faenado, impuestos y otros es de $108.000.

Animales en pie levantes: Se negocian entre productores vecinos o conocidos. Generalmente se realizan estas transacciones debido a que en sus tierras no pueden cargar (poco pasto) con estos animales. Se calcula el valor del animal global, calculando su peso a *"ojo"*, ya que en la mayoría de predios no hay báscula.

Venta de leche

La mayoría de los productores venden su leche a queseras "quesilleras" locales quienes deben sacar la leche directamente hasta la vía central para que allí la recolecte el camión llevándola a la planta para realizar la transformación. El litro de leche es pagado a $750 desde hace tres años aproximadamente tendiendo a la baja por temporadas. El pago de la leche se realiza cada 15 días a través de un almacén agropecuario.

No existe ningún tipo de control sobre la calidad higiénica y composicional de la leche cuando es recolectada por el camión, permitiendo que la leche llegue hasta la planta donde son realizadas las pruebas. Algunos productores manifiestan que cuando ellos entregan leche con baja calidad composicional o rendida con agua, la quesera lo detecta y simplemente no paga la leche recibida, sin recibir ningún tipo de retroalimentación por parte de ellos.

Las fincas no reciben ningún tipo de asistencia técnica que les permita mejorar los niveles de producción de leche o su manejo en la recolección y almacenamiento hasta la entrega.

La opción de asociarse entre ellos para realizar ellos mismos la transformación de la leche, es vista como una posibilidad muy remota o casi imposible debido principalmente a la débil capacidad de inversión y endeudamiento que tienen, ya que las ganancias derivadas de la producción ganadera suplen tan sólo las necesidades básicas de la finca.

Los productores manifiestan que existen dos alternativas para mejorar el precio de la leche: la primera, es vender a Nestlé S.A., lo que es un poco difícil debido a las exigencias de la empresa en cuanto a la calidad del producto, que finalmente se traduce en una inversión de recursos muy alta; la otra forma es aumentar la cantidad de producción, lo que pueden lograr mejorando la alimentación de los animales. En relación a este punto, los productores realizan siembra de pastos mejorados (principalmente braquiarias) usando las cantidades de semillas que alcancen con su presupuesto y no siguiendo una recomendación técnica.

De manera conjunta, los productores lecheros coinciden en la importancia de dividir sus potreros para optimizar la disponibilidad de forraje. Al respecto existen dos observaciones principales:

1. No cuentan con los recursos para la compra de alambre de púa y menos cuentan con el conocimiento para implementar un sistema eléctrico (solar en estos casos por la imposibilidad que representa conectarse a una red eléctrica).
2. La división de potreros es realizada teniendo como base la ubicación de las fuentes de agua puesto que no cuentan con los recursos para implementar bebederos móviles y por el contrario, buscan que el ganado consuma agua directamente en la fuente.

En relación con la producción lechera, los resultados obtenidos expuestos anteriormente coinciden con la siguiente matriz publicada por Beltrán y Torrijos (2013)[3]

Diversificación de cultivos en predios ganaderos

Caucho: Es un cultivo con amplio potencial para diversificar los predios ganaderos. Se encuentra adaptado a la región, con una trayectoria originada a partir de los mismos productores.

[3] *Beltrán Y. & R. Torrijos R. 2013. Línea base de industria láctea del Caquetá. Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá. Caquetá, Colombia.*

Análisis FODA para la industria láctea del Caquetá

Fortalezas

- Importante participación en la producción lechera del país (quinto lugar)
- Leche de alta calidad composicional
- Uso mínimo de concentrados en la producción
- Baja estacionalidad de la producción
- Primera denominación de o rigen en quesos en Colombia para tres productos de alto consumo nacional.
- Capacidad para investigación y desarrollo de nuevos productos.

Oportunidades

- Demanda mundial de leche y derivados en aumento.
- Alta aceptación de derivados lácteos en mercado nacional.
- Demanda de nuevos productos y presentaciones.
- Demanda creciente de productos limpios, diferenciados, con sellos de calidad como Comercio Justo, Mercados Verdes y Biocomercio.
- Implementar y consolidar la denominación de origen q ueso del Caquetá y marca Colombia, en el mercado nacional
- Acceso a recursos de cofinanciación para la industria láctea.
- Participación en campañas de fomento al consumo lácteo

Debilidades

- Baja calidad microbiológica de la leche
- Informalidad de productores e industria
- Desarrollo de maquinaria adecuada para elaboración de productos
- Baja asociatividad para resolver problemas tecnológicos y enfrentar mercados.
- Investigación en nuevos derivados lácteos.
- Investigación de mercados.
- Inexistencia de laboratorios de referenc ia de leche.
- Baja capacitación de recurso humano en el sector primario e industria.
- Deficiente infraestructura vial y eléctrica

Amenazas

- Importación de lacto sueros y quesos
- Contrabando de quesos
- Inestabilidad de precios nacionales.
- Competencia de otros departamentos productores.
- Desconocimiento y baja visibilidad de la cuenca lechera del Caquetá en el mercado nacional
- Prácticas de re-empaque de los derivados lácteos
- Ausencia de líneas de crédito especiales.
- Ausencia de unidad de competencias de las autoridades de control de alimentos.

Adaptado de Beltrán y Torrijos, 2013.

El costo de los primeros 5 años es cercano a $3.800.000, pero puede alternarse con otros cultivos en tanto la densidad no es alta (500 árboles/ha). Comienza su producción al año 6 con una rentabilidad de $700.000/ha, que va incrementando hasta llegar a los $3.000.000 a los 5 años de explotación, es decir, cuando la plantación tiene 10 años de edad. Genera empleo y conserva y recupera los suelos. Su producción varía entre 720 a 800g por árbol/mes.

El cultivo de caucho requiere que los productores se asocien para obtener todos los beneficios en cuestión de asistencia técnica, precios, entre muchos otros.

Cacao: Cultivo de amplia adaptación a las condiciones edafoclimáticas de gran parte del Caquetá. Funciona asociado en sistemas agroforestales y se caracteriza por contar con un adecuado paquete tecnológico. Muchos productores que han diversificado con cacao, obtienen un flujo de caja adicional al ganado que permite sobrellevar la producción del predio disminuyendo los riesgos.

Frutos amazónicos: Hace unos años existió un boom con este tipo de productos. Se estructuraron proyectos productivos y se utilizaron las especies más adaptadas a las condiciones climáticas y de suelos del Caquetá. Sin embargo, los estudios de mercado no fueron eficientes puesto que no hubo compradores para las cosechas.

Piña: Varios proyectos de piña han venido desarrollándose en los últimos años, sin embargo, aparecen las mismas dificultades de mercadeo que los frutales amazónicos.

Yuca y plátano: Estos dos cultivos son producidos bajo la modalidad de autoconsumo y como una forma de compartir con sus vecinos.

Diversificación con otros animales domésticos

Existe un alto potencial para que los ganaderos diversifiquen sus sistemas productivos con otros animales domésticos, teniendo en cuenta su alto valor en el mercado en todo momento. Algunos ejemplos son los siguientes:

Gallina criolla: Ave que al final de su postura es descartada, sin embargo, alcanza precios por unidad de hasta $30.000. Debe pertenecer a una raza criolla y ser alimentada con productos del campo, no con concentrados.

Gallo criollo: Ave alimentada con productos del campo, puede alcanzar valores de hasta $40.000/ave.

Huevos criollos: Huevos de gallina criolla, alcanzan valores de hasta 3 veces el huevo de gallinas mejoradas y alimentadas con concentrados. $600 los huevos criollos y 200 los de gallina tecnificada.

Porcinos: Aunque la problemática con el sacrificio del cerdo es la misma que para el ganado, existe un déficit de producción de cerdos en la región. Los productores conocen sobre su manejo, pero no conocen las formas alternativas como pueden ser alimentados, disminuyendo considerablemente la utilización de alimentos concentrados.

Titulación de predios

Gran parte de los pequeños productores no posee título de propiedad a pesar de llevar ocupándolo por varias generaciones o tener testigos y documentos que los podrían ayudar a que el Incoder le reconozca la propiedad.

Los productores requieren legalizar sus predios, teniendo en cuenta que muchos aparecen como baldíos del estado, con lo cual no pueden adelantar créditos o incluso quedan excluidos de algunos proyectos.

Existe una experiencia con ASOES (Asociación Economía Solidaria), que maneja proyectos de sustitución de cultivos ilícitos con Bancos Mixtos de Forraje (BMF) y de repoblamiento ganadero a manera de fondo rotatorio comunitario. Así mismo, avalan ganaderos que no cuentan con títulos, para poder acceder a créditos productivos.

Actividades económicas

La gran mayoría de productores se dedican a la actividad ganadera porque es lo que saben hacer, ya sea porque heredaron la tierra o porque la compraron y es la actividad que se hace en la región. Disfrutan de realizar la actividad ganadera y casi el 100% de los pequeños productores viven en el predio y es su única actividad económica. Sin embargo, los productores manifiestan no tener todos los conocimientos necesarios para realizar de forma eficaz y eficiente su labor.

El trabajo en los predios se realiza con mano de obra familiar. Se realizan contrataciones con jornales cuando se requieren actividades específicas. Este tipo de mano de obra favorece la estructuración y trabajo con los Sistemas Silvopastoriles, principalmente con bancos de proteína para corte y acarreo.

El valor del jornal oscila entre $16.000 y $20.000 y compite con el valor pagado a los raspachines de coca que es de $50.000/25 kg de hoja recogido. En promedio una persona adulta siempre supera los 25 kg al día. Razón por la cual, las personas prefieren dedicar su tiempo a la producción de coca.

Crédito

El 89% de los productores afirma desconocer programas de incentivos de cualquier tipo y nunca llega información a ellos por parte de ninguna entidad, sin embargo se encuentran a la expectativa de proyectos de PSA en la zona que aún no se encuentran materializados por parte de las instituciones.

Al parecer, el conocimiento de esta información se queda en la capital del departamento y posiblemente en los municipios más poblados.

Sólo el 6% de los productores han accedido a créditos con el Banco Agrario, no obstante tienen una desconfianza generalizada en los créditos pues no conocen como se calculan los intereses, ni tienen acompañamiento de ninguna clase. Este abandono es un caldo de cultivo para oportunistas que aparecen como “asesores” de crédito.

Los que han accedido a crédito, en general no tienen una estrategia para emplear los recursos, por lo que en pocas oportunidades lo emplean para lo que es realmente necesario.

Uso de los recursos naturales

Agua

Lo primero que hay que decir, es que la zona es rica en aguas y por lo tanto ningún productor la ve como una limitante para la producción, pues el 100% de ellos tiene agua durante todo el año. Tanto es así

que cuando se pregunta sobre el cambio climático y lo que ellos han percibido, su referencia al hecho es

"Para mí el cambio climático no ha impactado, desde que uno se conoce y recuerda el clima es el mismo prácticamente, pero hace muchísimos años no hace veranos largos, inclusive el clima es buenísimo porque los veranos son cortísimos. Yo toda la vida he trabajado en el campo y hay días que calienta duro normal".

Los productores toman el agua directamente de las fuentes hídricas más cercanas, para sus necesidades y las de sus animales, y se preparan recogiendo agua con anterioridad para los veranos la cual proviene de nacimientos principalmente y en otras proporciones de acueducto y pozos. Es por esta razón, que protegen muy bien el agua de nacimiento para el consumo de la familia, contrariamente al agua para los animales.

Los ganados beben agua directamente de las fuentes, lo que causa erosión y contaminación. Esta práctica obedece a una tradición de que los potreros se ubican siempre teniendo en cuenta el agua de donde beberán, independiente de requerir que los animales caminen por largos periodos para encontrarla, teniendo como consecuencia la pérdida productiva.

Según las encuestas realizadas a los productores, en el 53% de los predios, el agua que consumen los animales proviene directamente de los nacimientos, 26 % a quebradas, 16% a ríos, y tan sólo el 5% se encuentra en bebederos

Por esta razón, se hace necesario iniciar una reconversión de los predios desde el punto de vista de la conservación del recurso hídrico, promoviendo el uso eficiente del agua, con bebederos por fuera de las fuentes de agua (móviles), las cercas eléctricas con paneles solares para la intensificación de la rotación y evitar así el sobrepastoreo, la erosión pata de vaca, entre otros.

Una de las experiencias exitosas de la región para el uso eficiente del agua, es la de la obtención de energía eléctrica a partir de un Dínamo, el cual funciona con una rueda pelton impulsada por el agua y con la cual suple las necesidades de su familia.

Aunque el agua de consumo humano proviene de la misma fuente que la que se utiliza para consumo animal, sólo el 6% de los productores realiza análisis de la misma.

Árboles

Consideran importante al árbol dentro de los sistemas ganaderos razón por la cual el 100% de los productores conservan árboles en sus predios, sin embargo, el manejo actual de desmalezamiento de los potreros, hace muy difícil que los árboles lleguen a un porte en el que puedan defenderse por sí mismos del ganado. Es necesario que los productores trabajen técnicas de control de arvenses más adecuadas para mantener una proporción de por lo menos 60 a 100 árboles/ha.

Las fincas en su gran mayoría están establecidas con diferentes especies de braquiarias, pasto imperial y en menor proporción forrajes energéticos como la caña de azúcar y pasto king grass, y proteicos como el botón de oro.

Bosques ("montes")

El 100% de los predios conserva zonas boscosas que son protegidas de diversas

maneras, no obstante los bosques son considerados como áreas improductivas de las fincas y se encuentran en sus lugares de más difícil acceso debido a la alta densidad de la vegetación.

Estas zonas boscosas son sitios a los que se ingresa para sacar la madera necesaria para las funciones principales del predio y en algunos casos para vender o compartir con los vecinos y conocidos. Es la última frontera a la que recurrirían en caso de perder la productividad de las áreas que se encuentran en potrero.

Sucesiones secundarias ("rastrojos")

Estas son zonas de recuperación natural a la que los ganaderos poco ingresan a sus animales debido a la poca oferta de pastos que éstas tienen. Sin embargo, en caso de contar con algunos recursos adicionales, serían los lugares donde establecerían potreros de inmediato con técnicas como la tumba y la quema y el voleo de semilla de diferentes especies y cultivares de braquiaria.

Capítulo II

Productores medianos y grandes de Florencia y de sus Municipios Cercanos.

Nota: Este capítulo presenta algunos apartes, ideas y notas recogidos durante las diferentes reuniones y visitas[4].

Hugo Ortega

Su predio cuenta con 80 hectáreas, las cuales heredó y reconoce que éstas, han venido en franco deterioro por la utilización ganadera que le ha dado; dice literalmente que *"La tierra se cansó"*.

De igual forma, expresa que la ganadería está acusada (de deforestadora e improductiva), pero que de todas maneras, el estado debe decir de frente si no va a apoyar la ganadería, teniendo en cuenta que la política es en contra y el crédito es una forma de atracar.

Para complementar su pensamiento, Don Hugo, cuenta una anécdota de una curva en la carretera que va de Florencia a La Montañita en donde siempre atracaban a la gente y dice que a ese lugar la gente le puso *"Caja Agraria"*.

Según él, el gobierno desconoce la pertinencia de esta región, ya que en algunos momentos, el Caquetá es importante como parte de la Amazonía, y en otras oportunidades, a las políticas del momento no les interesa y por ello sacan a Caquetá de la región Amazónica. "Mientras el estado no haga presencia no se alcanzará el cambio", concluye.

Comenta que no se ha podido evitar la extracción de material de río por parte de los diferentes proyectos, por la falta de presencia del Estado. De igual forma los constructores de las carreteras no cumplen con los requerimientos de sus propios Planes de Manejo Ambiental, dejando la tierra por donde pasan, deteriorada y sin reforestar.

"Los ganaderos seguimos en el oficio por convicción pero no se ve la ayuda del Estado, tienen el campo abandonado".

Con relación a la actividad ganadera, explica que el costo de los insumos es cada vez más alto y cada vez *"somos más dependientes de medicamentos y vacunas, que deberían ser gratis, teniendo en cuenta que ya somos un país libre de aftosa"*[5].

Igualmente, como parte de la modernización de sus predios, está intentando dividir potreros en menores áreas, pero *" El manejo de mano de obra es difícil y escaso".*

Piensa que *"La asistencia técnica es muy deficiente; un asesor no va al campo ni pagándole y finalmente los almacenes hacen más en el momento que se les compran los insumos". Además, "Fedegan le saca dinero a los ganaderos a través de cada animal faenado y los Comités y gremios no prestan un servicio adecuado".*

Don Hugo, está convencido de que sería más interesante un modelo productivo con asistencia técnica privada.

[4] *Considero importante aportarlas en este documento, en caso de ser necesarias en algún momento para actividades del Fondo Acción.*

[5] *Esta afirmación fue recurrente en varias personas durante el trabajo de campo realizado y denota un desconocimiento de la enfermedad y de su forma de atacarla. También fue común escuchar que muchos ganaderos compran la vacuna para cumplir con los certificados de movilización de ganados, pero que no la ponen o la entierran.*

José María Morales

José María Morales y César Cuartas en un relicto boscoso conocido como "La Nevera" por el microclima fresco incluso en los días más calientes

Se trata de un zootecnista que maneja predios de tamaño mediano. Uno de ellos ha sido un ejemplo para el departamento. La finca "Pekín" en donde se llevaron a cabo las primeras experiencias del proyecto de SSP de Nestlé en asocio con CIPAV.

Del reconocimiento en campo puede decirse que los SSP que se establecieron en el proyecto siguen funcionando, pero con algunas modificaciones: el estricto control sobre las áreas de pastoreo pequeñas, no se observó durante la visita. El botón de oro que fue sembrado en franjas entre el potrero por fuera de las líneas de árboles, no prevaleció y el alto sombreamiento por el crecimiento de las especies forestales sin un manejo adecuado de la poda y la conformación de la arquitectura del árbol, ha disminuido parcialmente la producción de las gramíneas acompañantes.

Guamo Inga sp. disperso en potrero, resultado de la regeneración natural.

José María es un líder indiscutible de la zona, sabe de ganadería sostenible, sabe transformar las creencias clásicas de los productores, habla descarnadamente y sin tapujos, de una realidad fuerte que todos los días viven sus colegas.

Por su propia iniciativa se encuentra estableciendo diferentes tipos de SSP, algunos de regeneración natural y otros a partir de la siembra y el cuidado de las especies arbóreas hasta el momento del primer pastoreo con Yopo *Anadenanthera peregrina*, una importante leguminosa que esta siendo empleada por varios productores líderes, por su reconocida resistencia, crecimiento, belleza y utilidad.

SSP con Yopo Anadenanthera peregrina en fase de establecimiento

Algunos apartes de la entrevista con José María:

"Busco regenerar rastrojos con rodales de boca de indio y madura plátano, además manejo el crecimiento de varias especies como árboles aislados en el potrero, dentro de los que sobresalen los guamos y la guayaba, así como otras leguminosas de la zona"

"el suelo vive si hay arboles"

"Si produzco aguas que se conserven durante todo el tiempo, me considero satisfecho"

"Inventando proyectos hay muchos magos"

"El departamento cuenta con malos asistentes técnicos"

"Si no protegemos los suelos estos no aguantarán"

"Calidad humana para pensar"

Miguel Ángel Monsalve

Miguel Ángel, al igual que José María Morales, es Zootecnista que ha manejado toda su vida profesional predios de gran tamaño.

Para él, la región necesita de más Zootecnistas preparados en temas de ganadería sostenible y se requiere quien haga seguimiento a los proyectos y no hay gremio. *"Es clave la reforestación a todo nivel"*.

Desde su experiencia, comenta que *"La ganadería de predios grandes en el departamento no es rentable, tiene que llegar plata de afuera para mantener la finca"*.

Ha manejado 16.000 hectáreas en La Montañita y manejó una finca de 8.000 has con inversión ilimitada, para demostrar quien era el que producía el mejor ganado puro.

Sin embargo, piensa que aunque la ganadería es la actividad principal agropecuaria, *"la realidad es que muchos tienen ganado pero no son ganaderos"*.

Concluye que *"Hace falta acompañamiento y educación"*

Hernán Vargas

Profesor jubilado de la Universidad de la Amazonia. Posee su finca desde hace 30 años y siempre ha llevado a cabo los proyectos con crédito de la caja agraria principalmente.

Piensa que para que el ganadero cambie se necesita un cambio cultural. Nos falta observar. Es difícil romper los paradigmas.

Está convencido que se debe practicar doble ordeño.

Cuenta con un interesante SSP con melina *Gmelina arbórea*, una especie forestal que se utiliza en su predio como suplementación para los animales por consumo directo de su forraje. El establecimiento los realiza ofertando semilla sexual a los animales con un poco de melaza, haciendo que los propios ganados realicen la siembra de la especie en los potreros que así lo requieran. Esta especie presenta algo que no deja de asombrarme y es que no es palatable en los primeros estadíos (desde el rebrote hasta arbustiva), por lo que crece con libertad hasta un estado más maduro, en donde sus hojas (follaje) se vuelve palatable para los animales y ya no representa un riesgo para la sobrevivencia de la planta, que los animales la consuman.

"Mis metas son que cada año incremente la producción de carne y leche; conservando al medio ambiente y bajando los costos de producción de mano de obra, redundando en la mejora de los índices productivos"

Lisandro Muñoz

Ubicado en la vereda Balkanes, cuenta con 84 hectáreas. Inició su actividad ganadera con la tumba y quema de bosques para sacar arroz y maíz, máximo una cosecha.

Un proyecto de agroforestería que lideró en ese entonces la Universidad de la Amazonia en cabeza de Álvaro Guayara y que fue financiado por el Fondo Acción, modificó su forma de entender la tierra y por supuesto la ganadería.

Esa transformación de sus patrones de pensamiento y de producción los atribuye a varias actividades que tuvo en cuenta el proyecto:

- La realización de una gira de productores con transferencia de conocimiento de "Campesino a Campesino",

- La participación de toda la familia y los trabajadores en las diferentes jornadas de capacitación.
- La constancia del proyecto en la zona durante los diferentes momentos productivos.

El trabajo se inició partiendo de unos *"Profesores locos a los que hay que seguirles la idea"*, iniciando por *"Primero poner la comida, huertas al pie de la casa"*, con *"Parcelas pequeñas con 1 ha"* con la premisa de que *"Produciendo se genera trabajo"*.

"Se preparó el suelo sembramos plátano 3x4 y en los medios yuca, maíz, matas de habichuelas, bancos proteicos, se redujeron áreas de pastoreo y rotación y manejos de ocupación diaria en franjas y descanso en el llano". "Hoy debe cortarse para la suplementación".

"Hemos preparado abonos orgánicos, tenemos una cauchera abonada con la riqueza que tenemos".

Está convencido que *"Podemos remediar el daño hecho. Ya no compramos químicos, los hacemos, por lo cual sale más barato y duran más sus efectos".*

César Velásquez

"Tengo la finca que le compre a mis hermanos, con la mitad de ella "limpia". Está muy bien planificada y diversificada con caucho, chontaduro, un poco de ganado"

En su sistema ganadero, ha realizado ensayos en sus potreros con el boca de indio (300 árboles) y ahora ha incorporado guamos.

Tiene cercas vivas de árboles nativos como el chicalá y el hojiancho.

El Braquiaria Toledo lo maneja bajo un sistema de corte y acarreo, asociado a la leguminosa rastrera estilosantes (*Stylosanthes* sp.).

Piensa que *"Se necesita ser agricultor para poder ser ganadero"*, elemento clave para la sostenibilidad de las fincas.

Igualmente, cree que es clave realizar trabajos que conduzcan a la conectividad entre los bosques fragmentados de la región, y para esto es importante planificar los rodales.

Rufino Chindicué

Don Rufino Chindicué con su hermosa nieta.

Ubicado en el Municipio del Doncello, Pionero del proyecto Nestlé con SSP.

Actualmente se encuentra realizando SSP con regeneración natural con guayaba (*Psidium guajava*).

Al lado de la casa principal tiene establecida una huerta de pancoger, de donde surte la gran cantidad de verduras, frutas, especias, aromáticas y medicinales para su grupo familiar.

Tiene un sistema productivo con arawana y participó en un proyecto de arawana financiado por el Fondo Acción hace varios años. Aún lo recuerda y mantiene positiva la imagen de el Fondo Acción y de su manera de operar en los proyectos.

Recibe apoyo de Acuica, quien ha hecho presencia en todos los momentos desde que inició su diversificación.

Cultivo de Arawana en el predio "El Volga"

La arawana se emplea para la venta de larvas en el mercado internacional. Cualquier cantidad que se produzca está vendida. Sólo se debe avisar al comprador unos días antes para organizar la logística de la exportación.

Cuenta con una producción de ratones blancos que por su bajo costo de producción, prolificidad y fácil manejo y alimentación, utilizan sus crías para la para la alimentación del pié de cría de las arawanas.

Cultivo de ratones blancos para la alimentación de las Arawanas.

Posee unos estanques con Cachama, que también es una venta asegurada en la cantidad que sea. Igualmente , tiene algunos pirarucú para el comercio, pero en baja proporción.

Cultivo de Cachama en el predio "El Volga"

Afirma que "la diversificación y la ruptura de paradigmas son lo que ha transformado su existencia y sobre todo la no necesidad de comprar más tierra".

Héctor Medina "La Silveria"- Solano

Productor ganadero con cerca de 70 años, posee una finca hace más de 35 años, con un área aproximada de 500 ha, de las cuales 120 están en pastos y el resto en "monte".

Se encuentra ubicada unos 400 metros aguas arriba por el río Caquetá, al frente del casco urbano de Solano.

En su predio, trabajan entre 2 y 3 personas vinculados a la producción lechera.

Es evidente la baja producción del predio, con 14 vacas en ordeño y 100 animales en compañía, lo que muestra la poca capacidad del productor para surtir su finca.

Don Héctor Medina mostrándonos su predio

Se siente decepcionado de los proyectos que han llegado a trabajar con él, por el abandono que hay luego de que hace lo que ellos le indican. Tiene experiencias negativas con frutales amazónicos: copoazú y arazá. Del copoazú nos cuenta *"cuando tuve la primer cosecha llamé alguien que supiera de eso y me dijo, que no había nada que hacer, que para trabajar con copoazú se debe tener una despulpadora"*. Esa comunicación con el técnico hizo que el productor tomara la decisión radical de talar todos los árboles que tenía en producción de esta especie. Respecto al arazá, la historia no es muy diferente, cuando empezó a producir cantidades importantes, le dijeron *"hombre señor eso es muy difícil de transportar, el mercadeo es complicado"*.

Arazá Eugenia stipitata en el predio "La Silveria".

Copoazú Theobroma grandiflorum en el predio "La Silveria".

Otra iniciativa en la que ingresó y que también lo tiene preocupado es la siembra de 5.000 árboles de teca hace tres años en 5 hectáreas de su predio.

En la conversación con Don Héctor, nos damos cuenta que no conoce que tipo de manejo hacer en relación a la entresaca y las podas de formación.

Cuenta que un día fue un funcionario de Corpoamazonía y le dijo "acá no hay nada que hacer, nosotros sólo apoyamos proyectos que todavía no empiezan o que apenas están iniciando" sin darle ningún tipo de asistencia técnica.

Cultivo de teca Tectona grandis en el predio "La Silveria".

Anibal Ospina. Predio "Las Delicias" - San Vicente del Caguán

Panorámica del predio "Las Delicias".

Su predio, es uno de los participantes en el programa de Círculos de Excelencia de Fedegan. Productor de avanzada que entregó su predio para que fuese manejado por su hijo.

Maneja sus potreros con una buena rotación con cerca eléctrica y sistema de abastecimiento de agua (acueducto) para todo el predio. Ocupa los potreros por 3 días de un tamaño aproximado de 2 hectáreas.

Actualmente el productor tiene claro que debe incrementar la competitividad de su predio haciendo que cada vez los productos salgan con un menor costo de producción, por lo tanto, no le preocupa mucho la cantidad de animales sino su producción individual.

Tipo de ganado del predio "Las Delicias"

Se encuentra implementando el manejo de su predio a través del software Ganadero© para la mejor toma de decisiones. Al momento de montar la información en el programa, se dió cuenta de lo mal que se encontraba con sus registros productivos, ya que habían animales con bajo nivel de desempeño, que todavía no habían sido ubicados.

Nos dice que quiere ver su predio completamente reforestado y seguir mejorando los parámetros día a día.

Existe una situación en la zona que es importante para el productor. Aparentemente el sitio donde se ubica el predio, es rico en hidrocarburos, prueba de ellos son las emanaciones de algunos materiales que sugieren la presencia de ellos. En este caso, el productor sólo piensa en vender a un buen precio, quedando de lado el proyecto familiar con que actualmente cuentan.

Anibal Ospina y Maria Teresa Palacios en el recorrido por el predio Las Delicias

Aspectos Relevantes de la reunión con los productores de San Vicente del Caguán

- San Vicente es el municipio que congrega la mitad del inventario bovino del departamento; cerca de 600.000 cabezas.
- Debido a los altos costos para llevar a sus animales al matadero en Florencia, el municipio opta por sacar sus animales cebados hacia el interior del país, con las consabidas pérdidas de calidad y cantidad en el producto.
- La leche se vende en gran proporción a queseras que no exigen mínimos de calidad, pero que fluctúan el pago a los productores de manera desordenada y sin una clara explicación. Los principales productos de las quesilleras son los quesos de pasta hilada: Quesillo, queso doble crema y tipo mozzarella.
- Cuentan con una alta presencia y actividad de instituciones del estado, así como de diversos proyectos. Tiene la sede una oficina de Fedegan que maneja el programa de círculos de excelencia. De este grupo pudimos contar con varias personas durante la reunión en el casco urbano y también tuvimos la posibilidad de conocer una experiencia en campo de uno de los productores.

Aspectos Relevantes de la Reunión con los Productores de Solano

Municipio de Solano

- La dinámica económica y productiva del Municipio se fundamenta en las actividades agropecuarias, la ganadería se constituye en uno de los principal es renglones económicos del Municipio[6].
- La dinámica de la reunión fue alta con participación de una gran cantidad de productores, directivos de diversas formas de agremiación ganadera, representantes del Consejo Municipal, representantes del PNN (Chiribiquete), representantes indígenas, entre otros.

Participantes del taller en el municipio de Solano

[6] *Programa de gobierno para la alcaldía del Municipio de Solano Caquetá 2012 – 2015.*

- El tema que nos ocupó durante la reunión fue de fuerte interés para todos los asistentes, quienes reconocieron la importancia de organizarse y de trabajar por metas y proyectos que lleven a la solución o por lo menos mejora de las condiciones actuales de producción ganadera.
- Los productores tienen principalmente una preocupación: los altos costos para sacar sus principales productos: Leche y Carne, a los sitios donde se comercializan. A partir de esta problemática se derivan las otras y tienen que ver con problemas con la consecución de mano de obra de buena calidad, la asistencia técnica calificada para sus tipos de sistemas productivos entre otras.
- Varios de los asistentes explican que cuando hay ingresos, ya sea por la venta de una parte de la finca o en otra época por los rendimientos por la producción de coca, lo que se hace principalmente con los recursos es "tumbar monte" para ampliar la cantidad de área en pastos y por lo tanto el número de animales. En otros casos, algunos de los finqueros más organizados intentan trazar algunas vías que permita bajar el costo de trasporte a la entrada de insumos y salida de productos de la ganadería.
- Todos coinciden en que la agricultura y cualquier otro tipo de diversificación de los predios ganaderos, es marginal.
- El precio que deben pagar los productores a la guerrilla es claro $10.000 por cabeza por año y debe pagarse al inicio del año. Este es un tema de vital importancia, teniendo en cuenta que en muchas oportunidades, los predios con algún nivel de conservación son vistos por la guerrilla como improductivos, ya que no les genera ningún tipo de ingreso por esas áreas.
- Paradójicamente, la guerrilla tiene en cada vereda participación directa sobre la construcción de los manuales de convivencia y dichos manuales obligan a la conservación de un porcentaje del predio. Al incumplir esta norma, se debe pagar una multa a la asociación veredal.
- Los temas mencionados en los párrafos anteriores, no son abiertamente hablados en las reuniones, pero si se deja conocer al tener un poco más de contacto con las personas.
- En resumen, la leche producida en la zona, debe salir por vía fluvial, al igual que el ganado. En general, todo llega a Solita, en donde se cuenta con carretera "en muy mal estado" hacia Florencia. Los costos de este tipo de transporte, sumado a las vacunas, a las pérdidas de peso durante el transporte, y por la cuarentena en el matadero y al precio de faenado, hacen de la ganadería un negocio de baja productividad para Solano que se fundamenta y sostiene por la nula inclusión de los costos ambientales por la utilización de los recursos naturales.

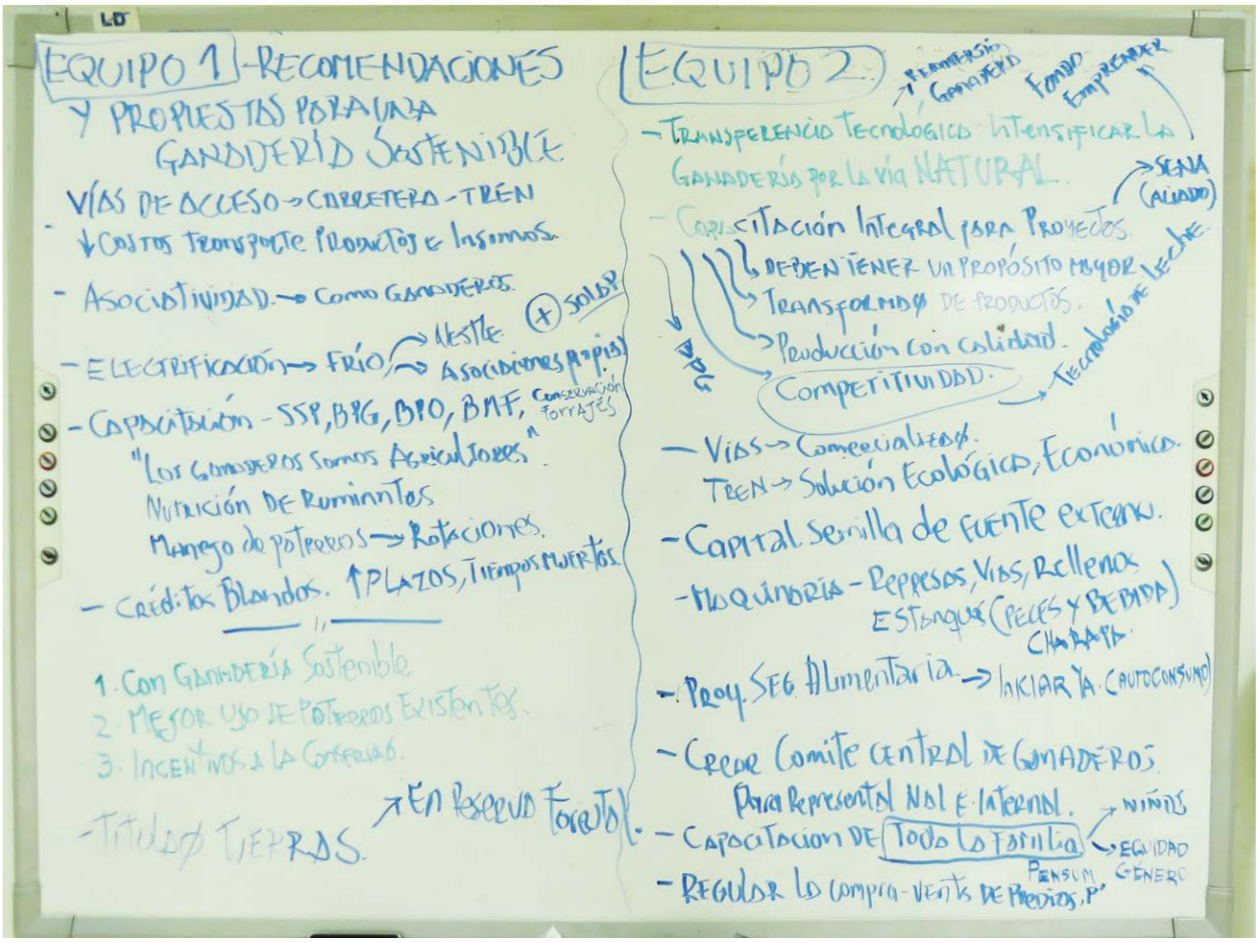
Algunos elementos sueltos, que se presentan en la foto resumen de la reunión son los siguientes:

Vías de acceso: es recurrente el tema, pero al parecer ya hay varios tramos que ellos mismos han construido, pero por la falta de mantenimientos sumado a la alta pluviosidad de la zona, se deterioran con

mucha facilidad. Proponen como una alternativa viable la posibilidad de un tren, por su relativo bajo costo respecto a una carretera y porque por allí podrían además de entrar insumos y sacar sus productos, traer los insumos necesarios para la construcción de vías y otros servicios que se requieran. Al parecer existe un freno por parte de la guerrilla para que se desarrolle este aspecto.

Legalidad de las tierras: Es una preocupación de muchos contar con predios que están incluidos en las zonas de reserva forestal. Esta realidad es importante conocerla al antes de iniciar cualquier tipo de proceso en esa línea.

Energía Eléctrica: Ven la energía eléctrica como una amiga de la conservación de la leche y de los productos que realicen con ella. Al parecer la guerrilla ha frenado los procesos de electrificación del municipio, por oponerse a que llegue a Tres Esquinas, olvidando que es una base con cerca de 3.000 personas que funciona desde hace muchos años con planta de Diesel.



Cuadro resumen del taller con los ganaderos "Recomendaciones y Propuestas para una ganadería sostenible.

Capítulo III

Empresas e instituciones del Caquetá, con las que pudimos dialogar en esta fase del trabajo

Información recopilada en taller en Florencia

Nestlé S.A.

Es claro el liderazgo de Nestlé en reconversión ganadera con datos y registros en el departamento del Caquetá.

Proyecto Leche Ambientalmente Sostenible - LAS Caquetá

Es un proyecto apoyado desde la casa matriz de Nestlé en Suiza, cuyo objetivo es, incrementar y mantener sostenible la producción y calidad de la leche sin aumentar el área geográfica ganadera, promoviendo el establecimiento de SSPi en áreas con presencia de ganaderías tradicionales basadas en praderas de monocultivos de gramíneas.

Es coordinado por Luis Hernando Ortíz (MVZ). Nestlé tenía al inicio del proyecto 2.900 proveedores con promedio de 60 litros. El proyecto inició con 13 fincas piloto de diferentes tamaños: 20 litros pequeños; 80-100 litros medianos y grandes 400 litros o más.

Se realizó una gira de intercambio de conocimientos para visitar experiencias con SSPi con CIPAV en la que participaron 30 personas, de los cuales se escogieron a 13 para iniciar el programa. Se proyectaron los predios piloto a 8 años, para realizar los ajustes.

Se entregaron a manera de préstamo 25 millones a cada productor (9% de interés) para la inversión en el piloto y se generó una bonificación ambiental por cada litro de leche para que pagaran el crédito con mayor facilidad.

Los ganaderos firmaron un acuerdo con Nestlé en donde se comprometen a proteger el recurso hídrico, a no quemar y a no deforestar.

Igualmente, se ofertó la asistencia técnica gratuita durante el desarrollo del proyecto. Al momento van 6 años desde el inicio, con 500 ha intervenidas.

Segunda fase: Inicia con 100 ganaderos más capacitados en empresarismo ganadero. Éstos, trabajarán con árboles de porte alto en líneas a 20 metros de distancia e incluirán el maní forrajero *Arachis pintoi* como leguminosa herbácea.

El BID apoyará con recursos al proyecto 2 años de gracia al 9% de interés, 20 millones por productor y Nestlé desembolsa para lo que se necesite.

La asistencia técnica del proyecto será subsidiada entre Nestlé y el BID. Se establecerán mínimo 10 ha por finca y un BMF por cada 4 ó 5 ha. Se continuará con la bonificación ambiental por litro de leche producido por estos predios, para subsidiar los intereses de los créditos, quedándole al productor sólo el pago por capital.

Los productores deberán cumplir con los siguientes requisitos: convencimiento ambiental, que le preocupe la estacionalidad, ganadero por naturaleza y que se dediquen a esto.

Federación departamental de Ganaderos de Caquetá – Fedeganca

Nuevo gremio de pequeños y medianos ganaderos que no se sentían representados por el Comité Departamental de Ganaderos del Caquetá (apoyado por Fedegan, pero considerado por los ganaderos como el gremio de las élites).

Al parecer una iniciativa de incrementar la democracia y la participación de los ganaderos pequeños y medianos de la zona, terminó por convertirse en una asociación a la que rápidamente los ganaderos perdieron su credibilidad, basado en el manejo que se ha dado al proyecto de reconversión ganadera liderado por dicha agremiación.

Proyecto Regalías Caquetá (Presentado por el director ejecutivo de Fedeganca)

Proyecto ambicioso de reconversión ganadera. El proyecto utilizará para la reconversión productiva, la adopción de buenas prácticas agrícolas, ambientales y sociales en el marco de la Norma de Agricultura Sostenible, de Ganadería Sostenible y el módulo Clima, los cuales contemplan entre otros aspectos la gestión empresarial de los predios, la conservación de recursos naturales, el establecimiento de barreras vivas, protección de la biodiversidad, gestión eficiente del recurso hídrico, mejoramiento de la salud y seguridad laboral de los trabajadores, conservación de suelos y el enriquecimiento del componente agroforestal y manejo eficiente de pasturas.

El presupuesto de este proyecto está cercano a los $31.500.000.000, de los cuales casi 25 mil millones provienen de regalías.

Se ha denominado "Reconversión Ganadera para la Paz" y se ubica en 12 de los 16 municipios del departamento. Seleccionaron a los beneficiarios por medio de socializaciones por municipios y medios de comunicación. Se requiere que vivan en la finca, cuenten con menos de 158 ha, afiliados al SISBEN, posea registro de vacunación y sea certificado por la JAC.

Se aspira llegar a los 500 beneficiarios y que dichos beneficiarios repliquen hacia cinco predios más llegando a 2.500 predios.

Las instituciones ejecutoras del proyecto son: Nuevo Arcoiris, FEDEGANCA, Corporación Corpomanigua, CORPOICA, Universidad Manuela Beltrán (Salieron del proyecto la Fundación Natura y la Fundación Caritas).

El equipo para este primer año de actividades estuvo conformado por 35 personas.

Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA

Entidad estatal con presencia en el sector productivo. Trabaja en todo el departamento.

Tienen recursos y la posibilidad de apoyar la capacitación en los proyectos que se desarrollen en el departamento.

Cuentan con el proyecto Fondo Emprender, de gran acogida porque apoyan con un crédito condonable a los estudiantes que sean capacitados con el SENA.

Fundación Picacho

Importante en la gestión de proyectos con pequeños ganaderos. Desarrollan proyectos agropecuarios enfocados a SSP, BGA,

BPG, especies menores. Tienen convenio con la mayoría de las instituciones que trabajan en el desarrollo agropecuario del departamento.

Se encuentran ejecutando este tipo de proyectos también con un programa de reinsertados.

Cuentan con un proyecto que apoya la Unión Europea, que se encarga de fortalecer escuelas de municipios y veredas, mejorando su infraestructura. Los trabajos se desarrollan de la mano con los niños estudiantes y sus padres de familia.

Con Fundación Telefónica se encuentran en un proyecto de erradicación del trabajo infantil.

Igualmente ejecutan un proyecto de fortalecimiento a unidades productivas con SSP para 133 beneficiarios en 17 veredas del Municipio de Belén de los Andaquíes. Con enfoque hacia BPG, cambio de cercos en alambre púa a cercas eléctricas, buenas prácticas de ordeño, escuelas de capacitación agropecuaria. También apoyan a los productores con insumos como alambre, impulsores, cantinas, baldes de aluminio, filtros de aluminio, tejas de zinc, entre otros.

Asociación de Economía Solidaria - ASOES

ASOES maneja proyectos para sustitución de cultivos ilícitos con bancos mixtos de forraje, BMF. Ejecuta proyectos de fomento ganadero en núcleos veredales a través de los cuales se procura cambiar de lo ilícito a lo lícito. En total tiene 650 asociados. Son apoyados por DPS, EL municipio de Cartagena.

Han sido garantes de 800 créditos para productores que no tienen título sobre la tierra, el Banco Agrario los aprobó como garantes. ASOES cobra el 3% del crédito para su funcionamiento y nuevos apoyos. Los productores deben presentar su aprobación de la Junta ante ASOES.

Cuentan con un proyecto de repoblamiento ganadero a manera de fondo rotatorio comunitario, entregando mínimo 5 animales y máximo 10. Así en 4 años devuelven el ganado que les entregaron, más un 50%. Este ganado adicional, se vuelve a entregar a otro beneficiario a manera de fondo rotatorio. Es un proyecto que busca que las personas se mantengan en el territorio y no se vayan a las ciudades principales.

ASOES trabaja con 17 técnicos desarrollando diferentes labores. Tienen una fuerte línea de apoyo al cultivo del cacao, el cual compran a manera de cooperativa con precios mayores para los asociados. En este momento se está pagando a $4.800 el kilo, de contado. Falta mejorar la bodega.

ASOES fue seleccionado por el consorcio Bosques para el Futuro, financiado por Corpoamazonia, los municipios de Cartagena, Montañita y San Vicente, el SENA, Colombia Responde, entre otros,para ejecutar el componente de SSP en Cartagena, el cual cuenta con 100 productores que establecen 2 ha de SSP por productor, sin embargo, lo predios están muy dispersos, lo que ha llevado a incurrir en pocas visitas de asistencia técnica por beneficiario.

El diseño está compuesto por 8.000 plantas/ha y 396 árboles/ha.

Una de las dificultades ha sido el suministro de las semillas de diferentes especies y con baja calidad. La que mejor desempeño ha tenido es la Cratylia *Cratylia argentea.*

El botón de oro Tithonia diversifolia, ha tenido problemas por la fragilidad de la semilla. Otras especies que se vienen trabajando son la morera *Morus alba*, el nacedero *Trichantera gigantea* y el matarratón *Gliricidia sepium.*

Las arbóreas de mayor uso por su excelente desempeño son la melina *Gmelina arborea* y el cachimbo *Erythrina poeppigiana.*

El proyecto que continúa en la lista de desarrollos corresponde a uno de IA en 10 municipios del departamento y el establecimiento de BMF en 230 fincas pequeños y medianos ganaderos.

Universidad de la Amazonia

Lidera la investigación en reconversión ganadera con una planta docente de alta calidad y con formación en campos específicos. Han contado y cuentan con proyectos relacionados con la agroecología y la ganadería sostenible.

Al parecer sufren de la misma enfermedad que otras instituciones de la zona, relacionada con el trabajo solos y con poca o nula interacción con otros actores importantes.

Esta apreciación es basada en lo poco que he conocido, pero si es importante observar que se cumple casi para la totalidad de instituciones que trabajan en la zona.

PNN Chiribiquete con sede en Solano

Fue grato encontrar personal de PNN en Solano, es evidente su compromiso no sólo con el medio ambiente, sino con la realidad de los habitantes y productores de la zona.

Hablar con sus funcionarios, es hablar con un doliente más de la realidad del municipio. Lejos está en ellos, la figura de autoridad por encima de cualquier cosa; pienso que el exceso de realidad y la cercanía con las dificultades de los pobladores en el día a día, ha logrado convertirlos en una fuerza que se concentra en lo social con una capacidad de análisis importante, ya que puede tejer lo que sucede al municipio, con lo que conocen del departamento y por supuesto del país.

Capitulo IV

Conclusiones preliminares del proceso

Con la realización de la presente sistematización se logró obtener conocimientos acerca de la percepción de los productores y los ganaderos frente a los incentivos y los créditos agropecuarios, apoyo estatal, el desarrollo de proyectos, entre otros.

De dichos conocimientos acerca de los proyectos se identificaron caminos exitosos y los principales retos, así como de las actividades que no pueden dejarse por fuera en ningún proyecto a ejecutar con ganaderos.

En este orden de ideas, debe preverse con pequeños productores la realización de técnicas orales de recolección y construcción de la información. En el corto recorrido realizado, se observó analfabetismo en varios productores pequeños.

Por otra parte, se evidenció que el manejo de la información debe hacerse con total transparencia con los productores pues muchos de ellos sienten temor de hablar del tamaño de sus predios o de su economía. Esto también se convierte en un reto para ejecutar proyectos ya que implica generar relaciones de empatía, confianza y reciprocidad.

El trabajo con las queseras "Quesilleras" es de vital importancia para el desarrollo de proyectos con pequeños y medianos productores. En tanto son los principales comercializadores de la producción de leche en el departamento y en muchos casos son relegados o dejados por fuera en los diferentes procesos ganaderos. Es importante decir que las queseras se encuentran generalmente asociadas a producciones porcícolas, para la utilización del "suero", subproducto en muchas oportunidades, con bajos niveles de tecnificación y manejos ambientales pobres.

Las capacitaciones, talleres y cualquier otro tipo de evento de transmisión o recolección de información, deben tener en cuenta el grupo familiar completo. Es también importante que cuando se realicen trabajo con productores medianos y grandes, las invitaciones deben extenderse a los mayordomos o administradores de los predios y en lo posible a las personas de sus familias que apoyan la producción del predio.

La diversificación es el "alma" de cualquier trabajo que se piense realizar en predios ganaderos. Me atrevo a decir que los ganaderos que perciban las ventajas de la diversificación, cambiarán fácilmente los patrones productivos y quedarán encaminados hacia una real transformación en el camino de la sostenibilidad.

El crédito para el sector agropecuario, además de contar con los beneficios que apoyen la transformación real de la economía ganadera, deben ser fáciles de entender, de calcular y con bajo nivel de trámite para los diferentes niveles de ganaderos.

El departamento cuenta con varios ejemplos importantes de desarrollo alrededor de la ganadería sostenible, en relación particular a la utilización de

árboles para la producción ganadera, es decir, SSP.

Es importante fortalecer los desarrollos actuales, sistematizar y potenciar los que han estado más ocultos o por los menos más tímidos y general un amplio menú no sólo de opciones SSP, sino de posibilidades de que esos proyectos lleguen a su feliz final, con semillas de calidad y de bajo costo, preparación se suelos eficiente con técnicas de conservación, manejo de arvenses y obviamente una capacitación en el manejo de dichos sistemas a través del tiempo.

En varios proyectos e iniciativas con los ganaderos, se habla de incrementar la siembra de árboles para diversas utilizaciones, una de ellas es la utilización de la madera como producto de importancia económica. Sin embargo, para los Caqueteños, la madera siempre ha sido algo que se colecta, no algo que se siembra, se protege, se maneja y se cosecha adecuadamente. Por lo anterior, es clave determinar en todo el tiempo del proyecto, la promoción de siembra de arbóreas y la creación de la cadena forestal del departamento.

Es clara la necesidad de fortalecer la autoridad ambiental (en cuanto a madera, bosques y agua) con proyectos y socialización y no con uso de la fuerza. En muchos momentos se pudo reconocer la poca información y conocimiento que tienen los ganaderos de las leyes y políticas ambientales. No podemos por tanto, hacerlos responsables los errores que comenten por la falta de capacitación y socialización de la normatividad actual.

Agradecimientos

A todos los productores que hicieron parte de los recorridos en campo y de las reuniones y talleres de caracterización de los modelos ganaderos del Caquetá.

A las instituciones y agremiaciones que participaron con decisión y cariño en los diferentes encuentros.

A Álvaro Guayara por su amistad y disposición en todos los momento de desarrollo del trabajo.

A César Monje, maestro del conocimiento del territorio.

Al Fondo Acción y todo su equipo por el diálogo constructivo que mejora cada vez más nuestros objetivos en el proceso y con seguridad mejorar el producto.

Al Fondo Patrimonio Natural y al EII por sus aportes durate el transcurso del proceso.