

PROGRAMA DE APOYO A LA SOSTENIBILIDAD DE  
INICIATIVAS DE GENERACIÓN DE INGRESOS – PASO

# CARTILLA GUÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA SOSTENIBILIDAD – PASO

## CULTIVO DE PLÁTANO



**ACR** Agencia Colombiana  
para la Reintegración



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA



Organización Internacional para las Migraciones (OIM)





## RUTA DE SOSTENIBILIDAD P.A.S.O

La Organización Internacional para las Migraciones (OIM), consciente de las necesidades para el fortalecimiento y la sostenibilidad de las iniciativas de generación de ingresos apoyadas por los diferentes programas para la población vulnerable, diseñó e implementó el Programa de Apoyo a la Sostenibilidad - PASO; así, a través de este programa, se adelantaron diferentes pilotos con este tipo de poblaciones.

En el caso particular del trabajo con desmovilizados en Proceso de Reintegración se adelantó un piloto con 156 unidades de negocio en consideración de los parámetros de la Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR). Este piloto hace parte del proceso de transferencia de la metodología a esta Agencia, la cual seleccionó las unidades de negocio del piloto con base en criterios de antigüedad, objeto del negocio, localización y previa evaluación del ISUN. Para mayor información se recomienda ir al Manual General de la Metodología PASO.

El Programa de Apoyo a la Sostenibilidad – PASO, se fundamenta en una serie de acciones de diagnóstico, fortalecimiento y acompañamiento empresarial a las diferentes Unidades de Negocio (UN), vinculadas al proyecto. Mediante estas acciones, el programa pretende lograr la sostenibilidad e independencia económica en cada UN. En este sentido, la sostenibilidad es entendida como una permanencia de la actividad productiva por parte de cada unidad, siendo ésta dependiente tanto de aspectos internos (comercialización, operación, finanzas) y externos (entorno económico, mercados, políticas), así como de los aspectos psico sociales de los participantes encargados de cada unidad.

Las diferentes Unidades de Negocios vinculadas al PASO se agruparon en los sectores de comercio, manufactura, agrícola y pecuario, permitiendo establecer una serie de acciones de seguimiento y diagnóstico específicas para cada sector, en el marco de una metodología general, lo que derivó en el desarrollo de instrumentos y acciones específicas para cada sector. Esta cartilla surge como una herramienta para los sectores agrícola y pecuario.

El modelo general contempla las siguientes áreas donde se aplicó la medición de la sostenibilidad:

- PLANEACIÓN ESTRATÉGICA
- OPERACIONES
- FINANZAS
- CALIDAD
- TALENTO HUMANO
- GESTIÓN AMBIENTAL
- SISTEMAS DE INFORMACIÓN
- COMERCIALIZACIÓN



# CULTIVO DE PLÁTANO

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Para cada una de las áreas mencionadas, el Programa definió unas sub áreas y unas afirmaciones que permitieran especificar los aspectos que influyen directamente en la sostenibilidad de cada UN. A partir de cada una de las afirmaciones, el programa estableció un Plan de Mejoramiento, que indica las posibles acciones que se deben cumplir para lograr la sostenibilidad de las UN.

La presente cartilla está enfocada para las UN productoras de plátano vinculadas al piloto del PASO, donde se establecen una serie de acciones a realizar en cada una de las áreas definidas por el Programa, las cuales estarán bajo la responsabilidad de los participantes, y que pueden contar con el posible apoyo de entidades públicas y privadas. La cartilla está sustentada en el marco de los manuales de **Buenas Prácticas Agrícolas – BPA** existentes para el sector. El presente documento fue elaborado como parte de una consultoría de William Toro Cepeda, con el apoyo de la Unidad de Inclusión Social bajo la dirección de Antonio Londoño Velez y el soporte técnico de Grace Rueda Garcés.

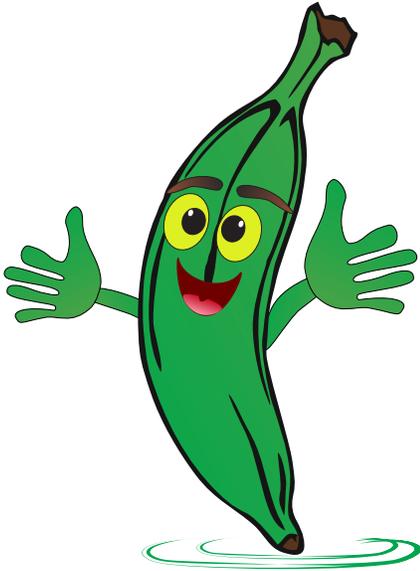
PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

*Se entiende que las Buenas Prácticas son una serie de prácticas y técnicas que son aplicadas mediante el uso de tecnologías y la aplicación de saberes en una producción agropecuaria. El objetivo es obtener productos de excelente calidad física y de inocuidad, lo que deriva en beneficios económicos, productivos, y por ende, redundando en la sostenibilidad de la UN.*



Las buenas prácticas se basan en el manejo integral del cultivo teniendo en cuenta:

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA



- El conocimiento del producto y las exigencias del cliente.
- La forma de seleccionar, preparar y empacar los productos
- Los adecuados procesos de cultivo, mantenimiento y cosecha de los productos.
- El manejo adecuado de semillas e insumos utilizados.
- La conservación de los recursos naturales y el medio ambiente.
- El bienestar laboral y social de los diferentes actores que interactúan con el cultivo.

Esta cartilla se compone de las siguientes partes:

## 1 PASO A PASO PRODUCTIVO

En este componente se presentarán las recomendaciones técnicas para cada una de las áreas evaluadas por el PASO, estableciendo las referencias para los planes de mejoramiento propuestos. El objetivo es que esta cartilla sea la base de consulta por parte del participante al interior de la UN.

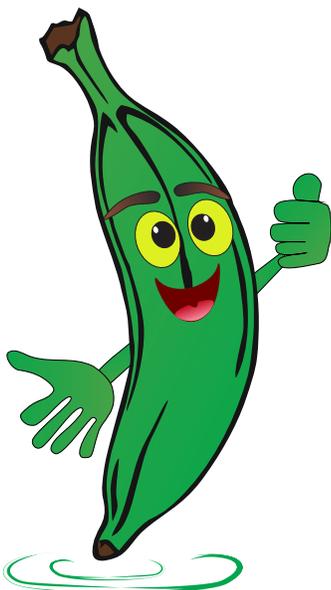
## 2 EVALUACIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD DE LA UN

Luego de revisar las recomendaciones dadas en la cartilla para cada área contemplada, es necesario consolidar y priorizar las acciones y herramientas a implementar. En tal sentido, al final de la cartilla se encuentra un cuadro que se debe diligenciar para cada uno de los aspectos que considere relevante.

## 1. PASO A PASO PRODUCTIVO

### PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Es necesario considerar las variables en las que se encuentra la producción. A continuación se presentan algunos valores que se consideran como promedios a nivel nacional. Verifique que condiciones existen en la Unidad, que puedan servir de base inicial para ubicar al cultivo.



VARIABLES	REFERENTE	MI UNIDAD
Temperatura	20 - 28 °C	
Precipitación	1500 – 3000 mm	
Drenaje	Moderado a Bueno	
PH del suelo	5,5 a 7,0	
Variedades	Dominico, Dominico – Hartón, Hartón, Maqueño, Morado, Cachaco, Espermo, Truncho, Nain, FHIA,	
Cosecha	140 – 180 días post floración	
Rendimiento esperado	Mayor a 1800 racimos al año	
Peso por racimo	Mayor a 8 kilos, dependiendo de la variedad	
Plagas	Gusano tornillo, picudo, gusano cabritom Gusano blanco, gusano peludo, manchador del fruto, chinche arenosa	
Enfermedades	Sigatoca o chamusco, moko, bacteriosis, manchas, antracnosis, Pudriciones	
Limitantes	Suelos compactados, deficiencia minerales, uso de riego, vientos fuertes	
Comercialización	Racimos gajos y dedos empacados en cajas	

## OPERACIONES

¿Qué estoy haciendo ahora y qué haré después...?

Es necesario considerar todos los componentes que permiten obtener los resultados esperados en mi producción. En esta parte se encuentran los aspectos más importantes en el cultivo de plátano. El objetivo es que se identifiquen los aspectos que ya existen en la producción, y cuáles se pueden realizar o priorizar.



Asistencia técnica

Manejo de registros

Cosecha y post cosecha

Manejo hídrico

Fertilización

Control de plagas y enfermedades

Siembra

Compra de insumos

Propagación vegetal

Preparación del terreno

Mapa de la producción

Inicia

# CULTIVO DE PLÁTANO

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA



## Mapa de la producción

En primer lugar se debe elaborar un esquema de los lotes productivos, donde se identifiquen:

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Las inclinaciones del terreno

La presencia de quebradas, bosques, reservorios, etc

Las vías de acceso al cultivo

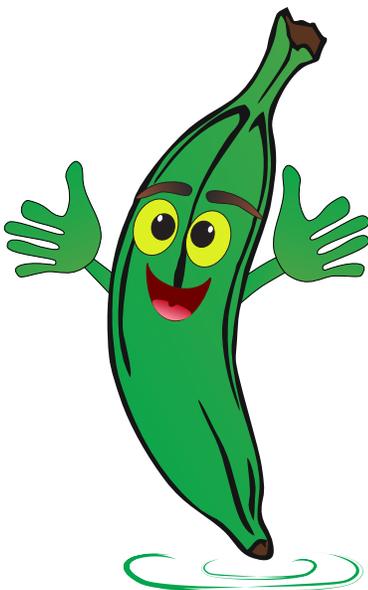
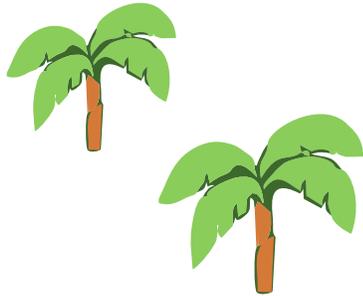
Las fuentes de agua o los puntos de riego

Las cercas que los bordean

La presencia de elementos contaminantes o de alto riesgo para el cultivo o para los trabajadores del cultivo (pozos sépticos, botaderos, huecos, etc)

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA





## Preparación del terreno

El cultivo de plátano debe estar en un suelo, suelto, profundo, rico en materia orgánica, aireado y descompactado. Dado que es un cultivo semipermanente es necesario preparar muy bien el terreno. Es conveniente identificar el tipo de preparación del terreno, ya sea para descompactarlo o adecuarlo a las condiciones de siembra, la cual comienza con el ahoyado para cada una de las plantas. De igual manera, se debe considerar si por el tipo de terreno es necesario establecer desagües o drenajes para las épocas de máxima precipitación.

## Propagación vegetal

El plátano se propaga mediante colinos y rizomas o cepas. Estos deben ser escogidos entre las mejores plantas madre. De igual manera, estas cepas o colinos deben ser los más vigorosos, anchos, libres de enfermedades y plagas. Estas cepas o colinos deben separarse cuidadosamente de las plantas madre y ser desinfectados. Sería ideal adquirir estas semillas en fincas certificadas que ofrezcan un buen nivel de bioseguridad y calidad de los colinos y cepas.

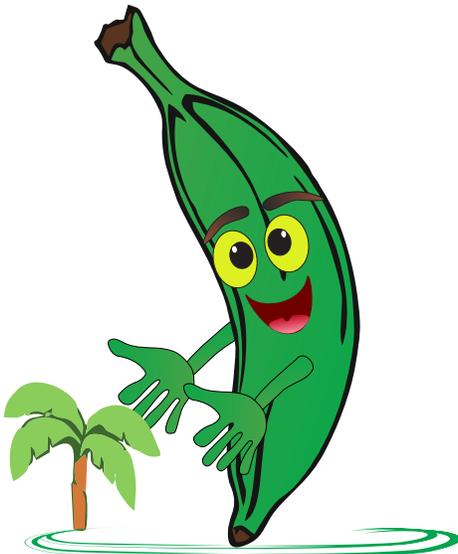
## Compra de insumos

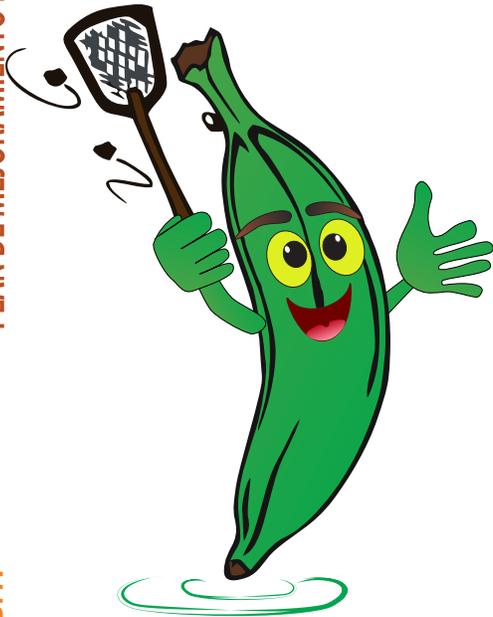
Es necesario que las tiendas donde se adquieren los diferentes insumos, semillas, fertilizantes y plaguicidas cubran estos aspectos:

- Proveer de manera constante los productos de mayor necesidad
- Ofrecer créditos acorde al flujo de la producción
- Dar un acompañamiento técnico y de respaldo a los insumos que se han adquirido

## Siembra

La densidad de siembra puede variar desde 2.5 x 2.5 metros a 5.0 x 5.0 metros, estas densidades dependen de la duración de la plantación, el clima, las variedades, las exigencias del mercado, la mecanización, la ondulación del suelo, entre otros.





## Control de plagas y enfermedades

Es necesario establecer un sistema denominado Manejo Integrado de Plagas - MIP, el cual propone las estrategias para manejar las diferentes afecciones al cultivo. En este sentido es necesario identificar cuáles son las plagas y enfermedades que afectan al cultivo, el tiempo, la afectación y las pérdidas que esto produce. Una vez identificadas, es necesario identificar, con la ayuda del asistente técnico, las siguientes estrategias:

- **CULTURAL:** Está relacionada con el tipo de coberturas usadas, la rotación de cultivos, el manejo y desinfección de implementos, la selección genética de variedades, etc.
- **QUÍMICA:** La selección adecuada de los plaguicidas a usar en el cultivo, teniendo en cuenta la dosis, el momento de la aplicación y la forma en que se aplica.
- **FÍSICA:** Está relacionado con la extracción mecánica de las malezas, ya sea con machetes, guadañas, azadones, etc.
- **BIOLÓGICA:** El uso de fertilizantes naturales o biológicos, así como fórmulas naturales para el control de plagas, pueden ser una herramienta para la reducción de costos del cultivo, permitiendo ofrecer un producto con menores residuos de químicos al consumidor.

## Fertilización

Teniendo en cuenta que el plátano es un cultivo con gran demanda de Potasio y Nitrógeno, principalmente, es necesario establecer un plan de fertilización acorde a las épocas de mayor demanda de nutrientes y teniendo como base el análisis de suelos del lote. Este análisis permite usar racionalmente los fertilizantes y optimizar los recursos. De igual manera, es necesario incorporar a los planes de fertilización, el uso de fertilizantes orgánicos o naturales

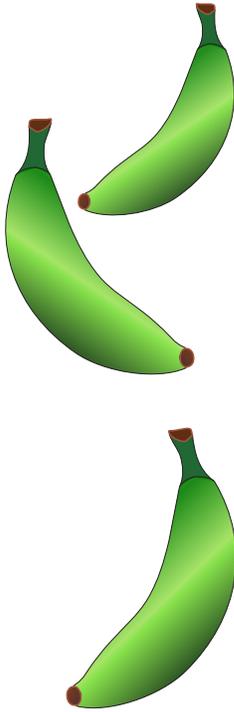


## Manejo hídrico

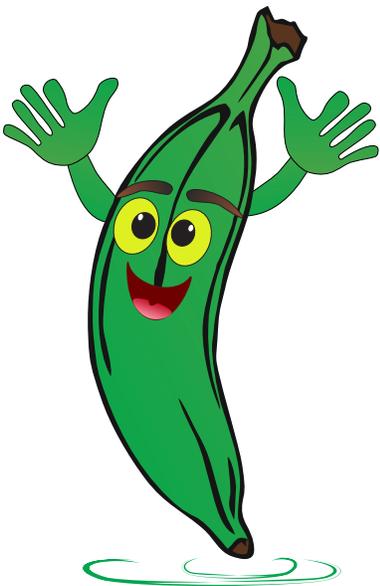
Dado que el plátano es un cultivo que demanda mucha agua, es necesario considerar cuáles son las estrategias que se pueden usar en épocas de verano o de escasez del recurso. En este sentido, es conveniente calcular el costo del sistema de riego que pueda ser requerido, así como los costos de su operación y mantenimiento.



## Cosecha y post cosecha



De acuerdo con la variedad usada en el cultivo, así como las exigencias del mercado en relación a la madurez y tamaño de los frutos, se establece la cosecha. Es necesario establecer las actividades constantes de deshojes, deshijes y apuntalado de racimos. De igual manera, es necesario identificar cuáles son las condiciones o exigencias de los compradores en relación a la forma de entrega del producto, el empaque, la maduración, la conservación, etc. Es importante recordar que en la cosecha y la post cosecha se define gran parte de la calidad del producto comercializado, en el uso de fertilizantes orgánicos o naturales



## Manejo de registros

El manejo de los registros es fundamental para el funcionamiento del cultivo, en este sentido es necesario que siempre se pueda identificar:

- Número de plantas sembradas en el lote y sembradas en el vivero
- Cantidad de insumos (fertilizantes, plaguicidas, biológicos) usados en el cultivo
- Cantidad de jornales empleados en las actividades del cultivo
- Fecha de siembra, de aplicación de fertilizantes, de aplicación de plaguicidas, de floración, de ataque de plagas, etc.
- Fecha de inicio de cosecha y cantidad de producto obtenido por día y por semana
- Fecha y cantidad de producto entregado a los compradores

Estos registros sirven como base para programar las siguientes fases del cultivo o de nuevos cultivos, así como para hacer un seguimiento de las actividades, derivando en el cálculo del costo de producción de cada kilogramo de producto.

## Asistencia técnica

El conocimiento de los diferentes procesos del cultivo es fundamental para todo participante. Sin embargo, existen eventos particulares que hacen necesario el acompañamiento de un profesional, con conocimiento en el cultivo y en la región, que pueda brindar una atención oportuna, con un costo razonable y que cuente con disponibilidad. Es necesario identificar donde se puede ubicar la asistencia técnica para el cultivo, lo cual puede ser:

- La Secretaría de Agricultura de la Alcaldía Municipal, la UMATA o Centro Provincial de Gestión – CPGA
- El proveedor de insumos o tienda agropecuaria
- El SENA u otra institución de educación agropecuaria
- Profesionales de la zona.



*¿Conozco el dinero que deja el cultivo? ¿si es un buen negocio? ¿si lo puedo mejorar? ¿si puedo hacer mejor las cosas?. Aunque la satisfacción de un trabajo bien hecho se refleja en el fruto cosechado, también es muy importante el negocio y que lo que se reciba sirva para pagar deudas, trabajadores, que deje utilidad y que pueda ser un recurso a usar en nuevos cultivos. Es necesario tener claridad en los pasos que se mencionan, o pedir ayuda para aclararlos.*



## Manejo administrativo



*Se deben establecer las funciones que desempeñan las diferentes personas vinculadas al cultivo. De igual manera, la vigilancia estricta de todos los eventos y actividades realizadas en el mismo, con el fin de establecer claramente el seguimiento. Esta parte está muy relacionada con la verificación que se hace de las labores y el uso de los insumos y herramientas.*

## Contabilidad



*El seguimiento contable se fundamenta en tener las cuentas del cultivo separadas, de otras actividades del participante. Es necesario llevar un registro de todas las compras y pagos que se realicen con relación al cultivo. Un sistema eficaz es llevar, en un cuaderno, todos los pagos hechos, guardando las facturas y recibos, así como todo el dinero recibido por la venta del producto. Semanalmente, se debe consolidar las cuentas, para saber lo que se debe y lo que se puede cobrar.*

## Costo y precio del producto



Durante y al final de cada ciclo productivo, es necesario identificar el total del dinero que se invirtió en el cultivo, incluyendo el costo de la recolección, el pago de transporte y los descuentos que se le dan al comprador. De igual manera, es necesario saber el total del dinero recibido por el producto comercializado. Al final, se debe saber cuánto dinero se invirtió para obtener un kilogramo del producto, y saber el dinero que se recibe por el producto comercializado. Este dato nos puede indicar si se está haciendo un buen negocio.

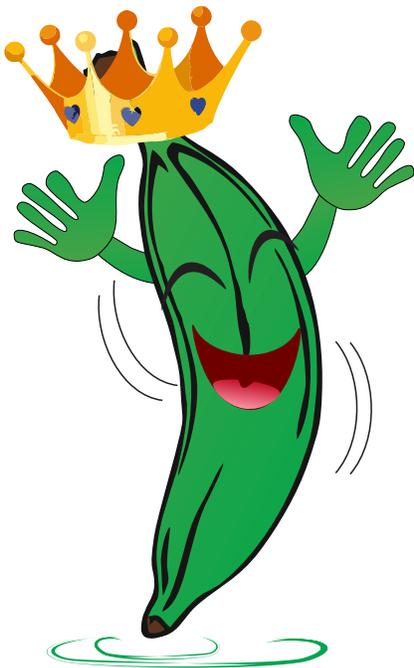
## Utilidades



Una vez se sepa el valor recibido por el producto vendido, es necesario descontar las deudas adquiridas o el valor invertido en la producción. De igual manera es necesario pagar los impuestos correspondientes. El dinero resultante nos indica el monto de las utilidades, las cuáles deben ser reinvertidas en el cultivo o en otros cultivos y dejar un porcentaje de ahorro.



!El mejor!



El producto obtenido en el cultivo debe cumplir unos estándares mínimos de calidad que, por lo general, lo establecen los compradores. La calidad del producto se determina desde el momento de escoger la semilla, la selección y preparación del terreno, el manejo de los recursos hídricos, los fertilizantes, plaguicidas, el manejo de la cosecha y de la post cosecha. La responsabilidad de la calidad del producto depende del conocimiento de todas las personas vinculadas al cultivo y en todos los procesos que se realicen.

## Inscripción



En primer lugar, es necesario inscribir el predio ante la oficina local del Instituto Colombiano Agropecuario – ICA, en donde se definirá una visita por parte de un técnico para inscribir el predio como productor de plátano.

## Certificación



Existen otras certificaciones que las puede brindar otras entidades públicas o privadas. Si el cultivo es producido bajo estándares de calidad para exportación, o bajo los parámetros de producción orgánica, sostenible o natural, es necesario contactarse con entidades certificadoras que apoyen este proceso. Se debe tener en cuenta que los procesos de certificación derivan en un costo a pagar, que se debe ver reflejado en el pago que se recibe por el producto certificado.

## Estandarización del producto



A medida que se realizan las actividades del cultivo, se gana más experiencia en el producto y en la forma de comercialización. Se debe tener un conocimiento adecuado de la forma en que se obtiene el producto, las diferentes calidades, las formas de comercializarlo, y la manera en que se disminuyen las pérdidas del fruto.

## Mejoramiento



Al final de cada ciclo o venta del producto, así como al momento de renovarlo o iniciar un nuevo cultivo, se hace necesaria una evaluación de los siguientes aspectos:

- ¿Se puede sembrar otra variedad del cultivo, más resistente o que produzca más por hectárea?
- ¿Se puede disminuir el uso o el valor de los insumos externos de la finca, como fertilizantes o plaguicidas?
- ¿Se puede incorporar o mejorar el sistema de riego?
- ¿Se puede usar fertilizantes orgánicos o naturales?

*El respeto por las personas y sus derechos, especialmente laborales, es la base para crear un buen ambiente al interior del cultivo. Es necesario tener bien planeadas las actividades a realizar y procurar por la capacitación de todas las personas vinculadas al cultivo, ya que si los que trabajan se sienten bien, el cultivo estará bien.*



## Cumplimiento de normatividad



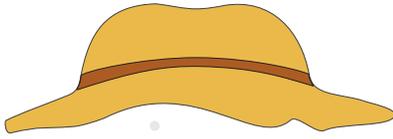
Es necesario que todas las personas que estén vinculadas al cultivo estén afiliadas a un Sistema de Salud, así en el caso que se presente cualquier accidente o enfermedad, se puedan acercar al centro de salud más cercano.

## Organización



Es necesario identificar las funciones, responsabilidades y deberes de todas las personas vinculadas a la producción. De igual manera, se deben identificar las habilidades y conocimientos en las diferentes actividades, como la siembra, la aplicación de plaguicidas o fertilizantes, la cosecha y el manejo de la post cosecha. Cada trabajador debe conocer la actividad que realiza, la importancia de esta labor, el adecuado uso de herramientas e insumos, y qué hacer si se presenta un imprevisto.

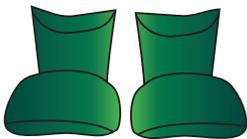
PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA



PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA



PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA



## Seguridad industrial



*Cada actividad requiere un conocimiento específico de lo que se va a hacer, así como las herramientas a usar y las precauciones que se deben considerar. Como ya se mencionó, ante cada imprevisto o accidente, cada trabajador vinculado al cultivo debe saber qué hacer.*

*Toda producción agropecuaria tiene un impacto sobre el medio ambiente en el que se encuentra. El conocimiento de los diferentes impactos, los procesos que pueden derivar en contaminación, el manejo de los residuos obtenidos, así como la protección de las fuentes hídricas, el aire y el suelo, deben ser consideradas al momento de manejar el cultivo.*



## Impacto ambiental



*Se debe conocer el impacto que se produce en los diferentes recursos naturales por efecto del cultivo.*

*Es necesario:*

- *Identificar en el mapa del cultivo las zonas donde se depositan los residuos orgánicos.*
- *Establecer recipientes donde se depositan todos los empaques, utensilios desechados, plásticos, bolsas, recipientes con químicos, entre otros, que deben ser llevados a los botaderos municipales. Es necesario separar los tipos de desechos y definir la forma de disponerlos.*
- *Identificar las fuentes de agua y reservorios que pueden resultar contaminados con actividades del cultivo*
- *Sembrar en el perímetro del lote o de la finca, especies de árboles nativos que pueden servir como barrera viva para vientos.*
- *Construir las composteras necesarias para el manejo de residuos orgánicos, y que pueden usarse nuevamente como abono.*

## Certificación y gestión ambiental



*Como unidad productiva, es necesario cumplir la normatividad ambiental existente, para esto se requiere:*

- *Contactar a la Oficina Ambiental de la Alcaldía o a la Oficina de la Corporación Autónoma Regional, para conocer las disposiciones generales que se tienen para este tipo de producción agropecuaria.*
- *Con ayuda de la Corporación y el asistente técnico de la producción, diseñar un plan para el manejo ambiental del cultivo.*
- *Diseñar un esquema para el manejo de los residuos, ya sean orgánicos o inorgánicos.*

Gran parte de la información que requiere el cultivo, ya sea en el componente técnico o para mejorar la comercialización, se puede encontrar con el uso de tecnologías como el Internet. Se debe usar convenientemente estas herramientas, o por lo menos buscar el acercamiento y capacitación en ésta área.



## Correo electrónico y página web



*Se debe identificar cuáles son las necesidades que tiene el cultivo y que pueden ser apoyadas por el uso de la tecnología en información:*

- *Se debe buscar una capacitación y un acompañamiento en el manejo del correo electrónico y en la navegación en Internet.*
- *Tener una cuenta de correo electrónico y manejarla de manera constante.*
- *Establecer una rutina de búsqueda de información relacionada con el cultivo, ya sea de nuevos clientes, de información o el contacto con instituciones de asistencia técnica.*
- *Buscar un acompañamiento y una capacitación permanente. Su uso continuo es la clave.*





*Una adecuada estrategia de comercialización y promoción no sólo requiere una planeación cuidadosa y realista, sino que debe estar sujeta a un control y seguimiento permanente de metas e indicadores.*

## Manejo del producto



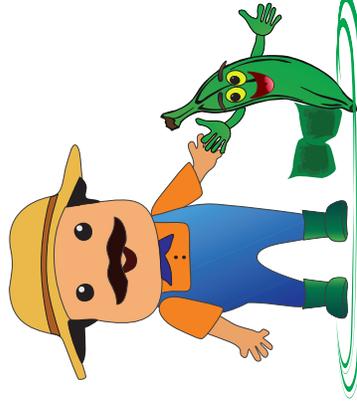
*El producto debe ser manejado en función de lo que exige el comprador. Se debe tener en cuenta que todos los esfuerzos realizados durante la siembra, el mantenimiento y la cosecha, pueden perderse al momento en que se seleccionen, empaquen y comercialicen las frutas. El producto debe ser manejado en un área fresca, ventilada y con sombra, donde se pueda almacenar sin riesgo a afectarse, ni deteriorarse.*

## Comercialización y promoción



Normalmente la comercialización y promoción de las frutas no necesita mayor esfuerzo. Sin embargo, es necesario tener en cuenta:

- *Buscar nuevos clientes o posibles compradores, tratando de comparar precios, formas de pago, responsabilidad del transporte, seriedad, compromiso y apoyo técnico brindado.*
- *La mayor parte del producto se comercializa con compradores que van hasta el predio para recogerlo, sin embargo, se puede iniciar contactos con supermercados, cadenas de restaurantes y hoteles, que pueden estar en capacidad de comprar el producto, asumiendo el transporte.*
- *Con el manejo de herramientas como el Internet, o las ruedas virtuales de negocios, se puede promocionar el producto, tratando de encontrar nuevos clientes.*
- *A través de la asociación o cooperación con vecinos, se puede iniciar ventas en conjunto, o la incursión en nuevas formas de presentar el producto, a través de una transformación o elaboración de derivados.*



# CULTIVO DE PLATANO

## 2. ¿Qué hacer por mi PASO?

PREGUNTA	ACCIÓN	PASOS	OBJETIVOS	INSUMOS PARA LA ACCIÓN	RESPONSABLE
¿Conoce y tiene certificaciones de calidad para su cultivo?	Contar con certificaciones de calidad para los productos obtenidos del cultivo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar si existen procesos de certificación para los productos del cultivo.</li> <li>Identificar si la certificación del cultivo se traduce en un mejor pago por parte del comprador.</li> <li>Conocer los procesos y la entidad que realiza esta certificación, así como los valores y las formas de pago.</li> <li>Identificar los cambios y procesos que se deben realizar en el cultivo para lograr esta certificación.</li> </ul>	La UN y sus productos están oficialmente certificados con algún sello de calidad (ISO, Producción Orgánica, Rainforest, etc.		
¿Maneja el dinero en una cuenta bancaria o con un medio que permita la administración segura?	Manejar el dinero en efectivo recibido por las actividades del cultivo, de una manera segura y contablemente ordenada.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establecer la manera más adecuada para manejar el dinero recibido por la comercialización del producto, considerando las facilidades en la administración y la seguridad del mismo.</li> <li>Identificar las entidades bancarias o cooperativas que le permitan administrar los dineros de la manera más segura, sin que cueste tanto.</li> </ul>	Manejar de manera ordenada y segura los recursos recibidos por las actividades del cultivo.		



# CULTIVO DE PLATANO

## 2. ¿Qué hacer por mi PASO?

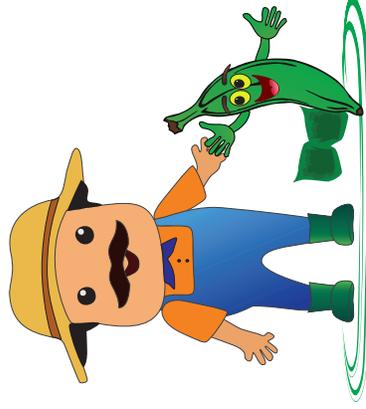
PREGUNTA	ACCIÓN	PASOS	OBJETIVOS	INSUMOS PARA LA ACCIÓN	RESPONSABLE
¿Son necesarios equipos de cómputo y programas especializados para el manejo técnico y administrativo del cultivo?	Manejar y contar con los equipos de cómputo y programas necesarios para el manejo técnico y administrativo del cultivo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar los equipos y programas necesarios para el manejo del cultivo, así como los costos económicos y las condiciones físicas necesarias. Establecer las necesidades de capacitación en el manejo de estos programas.</li> <li>Identificar los responsables de la información manejada, así como en el funcionamiento de estos equipos.</li> </ul>	Contar con los equipos y las herramientas necesarias para un mejor funcionamiento del cultivo.		
¿Se conocen las herramientas para el manejo comercial del cultivo, contacto con clientes y promoción del producto?	Manejar cuenta de correo electrónico, página en Internet y programas de cómputo para el apoyo comercial de los productos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar las necesidades de capacitación para el manejo de cuentas de correo electrónico, programas para la elaboración de documentos y estrategias de promoción y comercialización en línea.</li> <li>Establecer los recursos económicos y físicos necesarios para manejar las cuentas de correo electrónico y las páginas en Internet.</li> </ul>	Manejar las herramientas y los equipos necesarios para la promoción y comercialización en Internet de los productos obtenidos en el cultivo.		



# CULTIVO DE PLATANO

## 2. ¿Qué hacer por mi PASO?

PREGUNTA	ACCIÓN	PASOS	OBJETIVOS	INSUMOS PARA LA ACCIÓN	RESPONSABLE
<p>¿Existe personal capacitado para utilizar equipos de cómputo y software?</p>	<p>Conocimiento en el manejo de computadores y software por parte de las personas vinculadas con las actividades en la producción.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar las necesidades de equipos de cómputo y de software que mejoren el manejo de la producción.</li> <li>Establecer las necesidades de capacitación que necesitan las personas vinculadas al manejo de la producción.</li> <li>Identificar las fuentes o instituciones que pueden brindar las capacitaciones necesarias.</li> </ul>	<p>Las personas vinculadas a la producción cuentan con la capacidad de manejar equipos de cómputo, las tecnologías de información y de comunicación.</p>		
<p>¿Se conocen los permisos y licencias para el establecimiento y funcionamiento del cultivo?</p>	<p>Estar al día con todos los permisos y licencias que requiere el cultivo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contactarse con el personal técnico de la Corporación Autónoma Regional de la zona, y con la Secretaría de Agricultura, UMATA, CPGA o entidad delegada por la alcaldía municipal para la atención de las producciones agrícolas.</li> <li>Tramitar y solicitar las inscripciones y permisos necesarios para el funcionamiento del cultivo.</li> </ul>	<p>Funcionar de acuerdo a la normatividad vigente establecida para la producción de frutas.</p>		



# CULTIVO DE PLATANO

## 2. EVALUACIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD DE LA UNIDAD DE NEGOCIO

PREGUNTA	ACCIÓN	PASOS	OBJETIVOS	INSUMOS PARA LA ACCIÓN	RESPONSABLE
<p>Se debe formular una pregunta que identifique claramente la debilidad o falencia identificada. Por ejemplo: Si se identifica que no se cuenta con asistencia técnica, la pregunta puede ser: ¿Se conoce el profesional, empresa o entidad que puede hacer un acompañamiento de asistencia técnica?</p>	<p>Describir las acciones necesarias para responder la pregunta. Siguiendo con el ejemplo: Identificar las fuentes de asistencia técnica públicas o privadas que puedan satisfacer el requerimiento.</p>	<p>Se deben establecer los pasos a seguir para incorporar o desarrollar la acción al interior de la UN. En el caso del ejemplo, se debe establecer un cronograma para visitar la UMATA, CPGA, SENA como oferta pública de Asistencia Técnica o capacitación, luego identificar la presencia de profesionales independientes o empresas que brinden asistencia técnica, identificar los costos e inversiones y luego tomar una decisión.</p>	<p>Establecer claramente los objetivos de la intervención para superar la debilidad o falencia, de tal manera que se puedan medir el impacto y los cambios derivados.</p>	<p>Describir claramente la necesidad de compra, alquiler y adquisición de insumos que estén directamente relacionados con la consecución de los objetivos planteados.</p>	<p>Definir él o los responsables de las acciones, el cual puede ser el participante, el participante en asocio con consultores y organizaciones públicas y privadas, o la necesidad de un apoyo total externo.</p>

Este proyecto ha sido posible gracias al apoyo de la Agencia del Gobierno de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y al apoyo de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM). Los contenidos no necesariamente reflejan la opinión de USAID y OIM.