PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

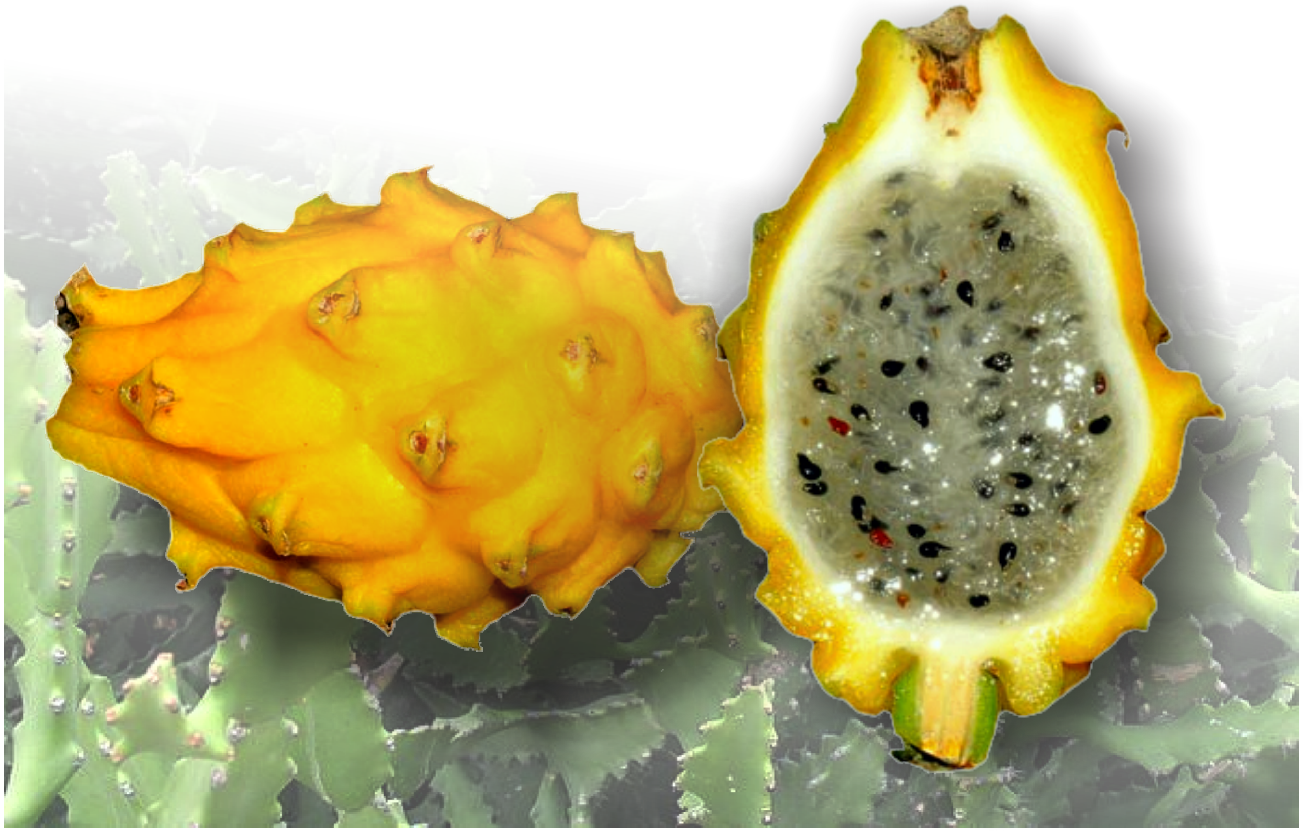
PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PROGRAMA DE APOYO A LA SOSTENIBILIDAD DE INICIATIVAS DE GENERACIÓN DE INGRESOS – PASO

CARTILLA GUÍA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA SOSTENIBILIDAD – PASO

CULTIVO DE PITAHAYA



ACR Agencia Colombiana para la Reintegración

TODOS POR UN NUEVO PAÍS
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

Organización Internacional para las Migraciones (OIM)

RUTA DE SOSTENIBILIDAD P.A.S.O

La Organización Internacional para las Migraciones (OIM), consciente de las necesidades para el fortalecimiento y la sostenibilidad de las iniciativas de generación de ingresos apoyadas por los diferentes programas para la población vulnerable, diseñó e implementó el Programa de Apoyo a la Sostenibilidad - PASO; así, a través de este programa, se adelantaron diferentes pilotos con este tipo de poblaciones.

En el caso particular del trabajo con desmovilizados en Proceso de Reintegración se adelantó un piloto con 156 unidades de negocio en consideración de los parámetros de la Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR). Este piloto hace parte del proceso de transferencia de la metodología a esta Agencia, la cual seleccionó las unidades de negocio del piloto con base en criterios de antigüedad, objeto del negocio, localización y previa evaluación del ISUN. Para mayor información se recomienda ir al Manual General de la Metodología PASO.

El Programa de Apoyo a la Sostenibilidad – PASO, se fundamenta en una serie de acciones de diagnóstico, fortalecimiento y acompañamiento empresarial a las diferentes Unidades de Negocio (UN), vinculadas al proyecto. Mediante estas acciones, el programa pretende lograr la sostenibilidad e independencia económica en cada UN. En este sentido, la sostenibilidad es entendida como una permanencia de la actividad productiva por parte de cada unidad, siendo ésta dependiente tanto de aspectos internos (comercialización, operación, finanzas) y externos (entorno económico, mercados, políticas), así como de los aspectos psico sociales de los participantes encargados de cada unidad.

Las diferentes Unidades de Negocios vinculadas al PASO se agruparon en los sectores de comercio, manufactura, agrícola y pecuario, permitiendo establecer una serie de acciones de seguimiento y diagnóstico específicas para cada sector, en el marco de una metodología general, lo que derivó en el desarrollo de instrumentos y acciones específicas para cada sector. Esta cartilla surge como una herramienta para los sectores agrícola y pecuario.

El modelo general contempla las siguientes áreas donde se aplicó la medición de la sostenibilidad:

- PLANEACIÓN ESTRATÉGICA
- OPERACIONES
- FINANZAS
- CALIDAD
- TALENTO HUMANO
- GESTIÓN AMBIENTAL
- SISTEMAS DE INFORMACIÓN
- COMERCIALIZACIÓN

Para cada una de las áreas mencionadas, el Programa definió unas sub áreas y unas afirmaciones que permitieran especificar los aspectos que influyen directamente en la sostenibilidad de cada UN. A partir de cada una de las afirmaciones, el programa estableció un Plan de Mejoramiento, que indica las posibles acciones que se deben cumplir para lograr la sostenibilidad de las UN.

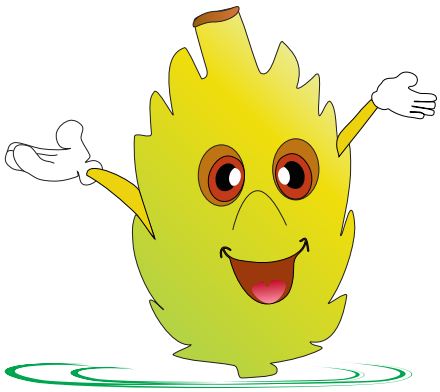
La presente cartilla está enfocada para las UN productoras de pitahaya vinculadas al piloto del PASO, donde se establecen una serie de acciones a realizar en cada una de las áreas definidas por el Programa, las cuales estarán bajo la responsabilidad de los participantes, y que pueden contar con el posible apoyo de entidades públicas y privadas. La cartilla está sustentada en el marco de los manuales de **Buenas Prácticas Agrícolas – BPA** existentes para el sector. El presente documento fue elaborado como parte de una consultoría de William Toro Cepeda, con el apoyo de la Unidad de Inclusión Social bajo la dirección de Antonio Londoño Velez y el soporte técnico de Grace Rueda Garcés.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Se entiende que las Buenas Prácticas son una serie de prácticas y técnicas que son aplicadas mediante el uso de tecnologías y la aplicación de saberes en una producción agropecuaria. El objetivo es obtener productos de excelente calidad física y de inocuidad, lo que deriva en beneficios económicos, productivos, y por ende, redunda en la sostenibilidad de la UN.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Las buenas prácticas se basan en el manejo integral del cultivo teniendo en cuenta:



- *El conocimiento del producto y las exigencias del cliente.*
- *La forma de seleccionar, preparar y empacar los productos*
- *Los adecuados procesos de cultivo, mantenimiento y cosecha de los productos.*
- *El manejo adecuado de semillas e insumos utilizados.*
- *La conservación de los recursos naturales y el medio ambiente.*
- *El bienestar laboral y social de los diferentes actores que interactúan con el cultivo.*

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Esta cartilla se compone de las siguientes partes:

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

1 PASO A PASO PRODUCTIVO

En este componente se presentarán las recomendaciones técnicas para cada una de las áreas evaluadas por el PASO, estableciendo las referencias para los planes de mejoramiento propuestos. El objetivo es que esta cartilla sea la base de consulta por parte del participante al interior de la UN.

2 EVALUACIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD DE LA UN

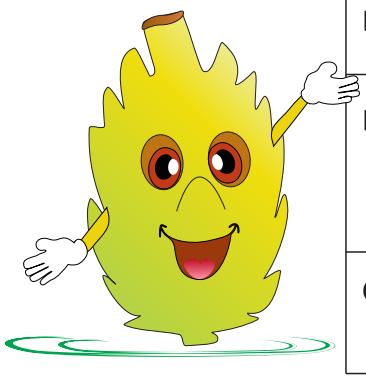
Luego de revisar las recomendaciones dadas en la cartilla para cada área contemplada, es necesario consolidar y priorizar las acciones y herramientas a implementar. En tal sentido, al final de la cartilla se encuentra un cuadro que se debe diligenciar para cada uno de los aspectos que considere relevante.

1. PASO A PASO PRODUCTIVO

PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Es necesario considerar las variables en las que se encuentra la producción. A continuación se presentan algunos valores que se consideran como promedios a nivel nacional. Verifique que condiciones existen en la Unidad, que puedan servir de base inicial para ubicar al cultivo.

VARIABLES	REFERENTE	MI UNIDAD
Temperatura	18 a 32 °C	
Precipitación	650 – 1500 mm	
Drenaje	Bueno	
PH del suelo	5,5 a 6,5	
Variedades	Pitahaya amarilla	
Rendimiento esperado	Entre 5 y 10 toneladas al año	
Plagas	Mosca de la pitahaya, mosca de la fruta	
Enfermedades	Antracnosis, Fusarium, Erwinia,	
Limitantes	Condiciones climáticas (alta precipitación), nutrientes presentes en el suelo y bajas temperaturas	
Comercialización	Cajas de cartón, canastillas, granel	

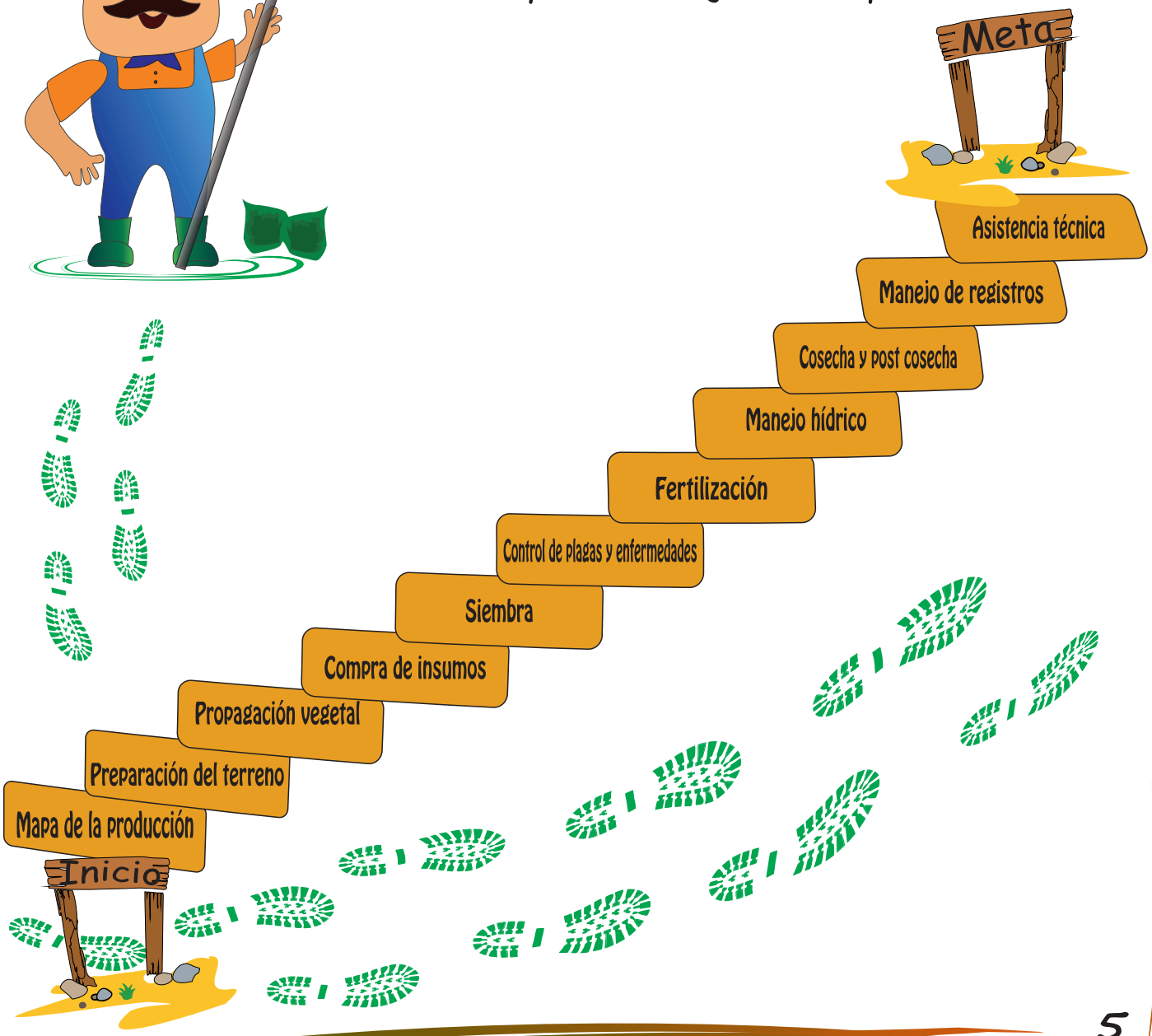


PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

OPERACIONES

Es necesario considerar todos los componentes que permiten obtener los resultados esperados en mi producción. En esta parte se encuentran los aspectos más importantes en el cultivo de la pitahaya. El objetivo es que se identifiquen los aspectos que ya existen en la producción, y cuáles se pueden realizar.



PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Mapa de la producción

En primer lugar se debe elaborar un esquema de los lotes productivos, donde se identifiquen:

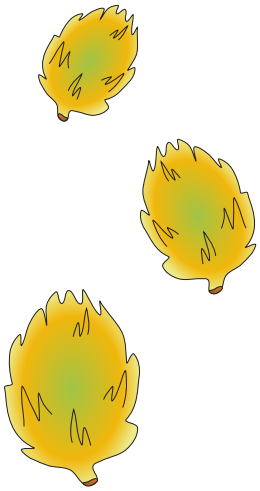
PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

- Las inclinaciones del terreno ☐
- La presencia de quebradas, bosques, reservorios, etc ☐
- Las vías de acceso al cultivo ☐
- Las fuentes de agua o los puntos de riego ☐
- Las cercas que los bordean ☐
- La presencia de elementos contaminantes o de alto riesgo para el cultivo o para los trabajadores del cultivo (pozos sépticos, botaderos, huecos, etc) ☐

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Preparación del terreno

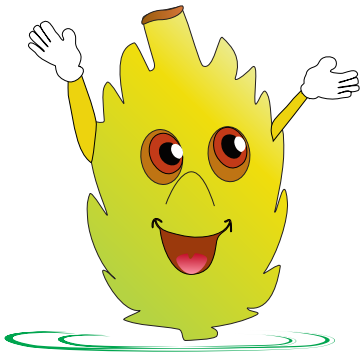
El cultivo de la pitahaya debe estar en suelos profundos, francos y franco – arenosos, con alto contenido de materia orgánica y con un buen drenaje, ya que el cultivo no resiste suelos inundables. Por lo general se siembra en suelos planos o ligeramente ondulados.



PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Propagación vegetal

La pitahaya puede reproducirse de manera sexual (semillas) o asexual, siendo esta la más utilizada en el país y que consiste en la recolección de partes vegetativas o estacas de plantas madre seleccionadas por su producción, adaptación y por la ausencia de enfermedades. Inicialmente, es necesario adecuar un vivero que permita cuidar las futuras plantas. Se dispone de bolsas negras que deben estar llenas de tierra con abundante materia orgánica, en donde se cuidan y seleccionan las plantas durante 5 meses. La siembra en vivero facilita la selección de las plantas, las actividades de mano de obra y presenta mejores rendimientos en campo.

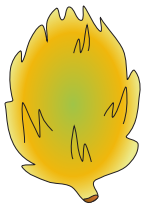


PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Compra de insumos

Es necesario que las tiendas donde se adquieren los diferentes insumos, semillas, fertilizantes y plaguicidas, cubran estos aspectos:

- Proveer de manera constante los productos de mayor necesidad
- Ofrecer créditos de manera acorde al flujo de la producción
- Dar un acompañamiento técnico y de respaldo a los insumos que se han adquirido



PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Siembra

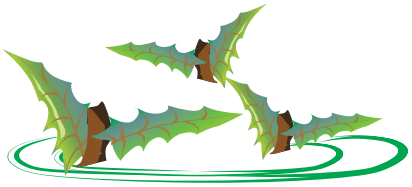
El terreno debe ser adecuado y preparado previamente a las labores de siembra, se debe construir el sistema de tutorado para las plantas que se trasplantarán. El terreno debe tener un buen drenaje y disponer de un buen sombrío. Las distancias de siembra dependen de la disponibilidad del terreno, por lo general son de 3 x 3 metros, para un número de plantas de 1.111; la densidad se define teniendo en cuenta la fertilidad del suelo, la topografía del terreno y la humedad relativa.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Siembra

El cultivo de pitahaya exige un sistema de tutorado que le permita el apoyo y el despliegue del cultivo. Las plantas deben sembrarse a 20 cm de profundidad, pegadas a cada tutor. La siembra se debe hacer al inicio de la época de lluvias, si no se dispone de riego. Este sistema de tutorado exige la utilización de postes, los cuales pueden ser vivos, de especies como nacedero o matarratón.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA



Durante el establecimiento en terreno del cultivo, es necesario hacer las podas de formación y las podas fitosanitarias, procurando definir las estructuras que se fijan a los tutores, evitando los cruces o caídas de las plantas, debe haber un manejo de plantas enfermas o con baja producción. Las podas permiten inducir rebrotes y formación de frutos.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Control de plagas y enfermedades

Es necesario establecer un sistema denominado Manejo Integrado de Plagas – MIP, el cual propone las estrategias para manejar las diferentes afecciones al cultivo. En este sentido es importante identificar cuáles son las plagas y enfermedades que afectan al cultivo, el tiempo, la afectación y las pérdidas que esto produce. Una vez identificadas, es necesario, con la ayuda del asistente técnico, optar por las siguientes estrategias:

- CULTURAL: La cual está relacionada con el tipo de coberturas usadas, la inclusión de cultivos, el manejo y desinfección de implementos, la selección genética de variedades, la distancia entre cultivos, el uso adecuado de drenajes, etc.
- QUÍMICA: La selección adecuada de los plaguicidas a usar en el cultivo, teniendo en cuenta la dosis, el momento de la aplicación y la forma en que se aplica. Es fundamental el acompañamiento técnico durante estas prácticas.
- FÍSICA: Está relacionado con la extracción mecánica de las malezas, ya sea con machetes, guadañas, azadones, etc. Así mismo, implica el uso de trampas de luz para algunas plagas.
- BIOLÓGICA: El uso de fertilizantes naturales o biológicos, así como fórmulas naturales para el control de plagas, puede ser una herramienta para la reducción de costos del cultivo, permitiendo ofrecer un producto con menores residuos de químicos al consumidor. Esta práctica es muy común cuando se tienen cultivos en invernadero.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

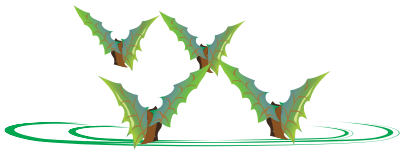
PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Fertilización

Se debe tener en cuenta la necesidad de fertilizar adecuadamente antes de trasplantar al campo se debe hacer el análisis del suelo del lote o área para siembra. En suelos con pH inferiores a 5.5, es importante hacer un encalamiento previo a la siembra, así como la adición de materia orgánica. Las aplicaciones de fertilizantes deben contar con la asesoría de un profesional. Es recomendable tener en cuenta la pendiente del suelo para definir la forma de aplicar los fertilizantes, o la aplicación foliar de los mismos.

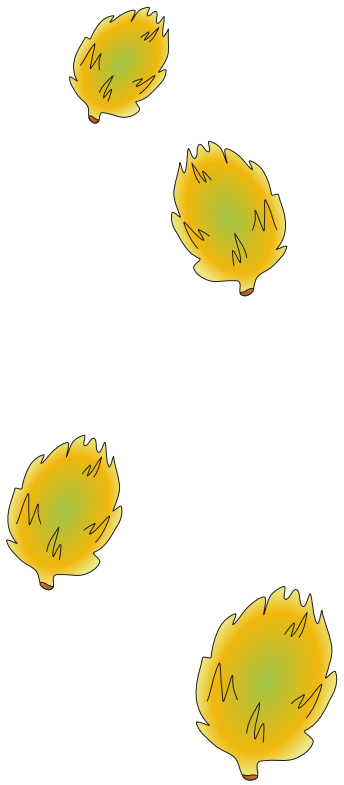


Manejo hídrico

Como cualquier cultivo, el agua es determinante para la pitahaya, sin embargo, esta planta puede tolerar moderadamente la sequía o escasez de agua, es necesario cuidar el exceso de agua o encharcamiento. Cuando se implementan sistemas de riego, estos pueden ser por aspersión, gravedad y goteo.

Cosecha y post cosecha

Es importante recordar que en la cosecha y la post cosecha se define gran parte de la calidad del producto comercializado. De acuerdo con la variedad usada en el cultivo, las exigencias de los compradores y el grado de desarrollo de los frutos, se define el tiempo de cosecha. Sin embargo, no hay que olvidar la importancia de la recolección manual del producto, usando tijeras y guantes de protección.



Para disminuir el maltrato a las plantas, es necesario definir adecuadamente las labores en el campo por parte de los trabajadores, así como la identificación clara de la tabla de maduración de los frutos a recolectar. De igual manera, es importante saber cuáles son las condiciones o exigencias de los compradores con relación a la forma de entrega del producto, y si el mercado es nacional o de exportación.

Se debe manipular el fruto con gran cuidado, haciendo los procesos de limpieza y clasificación para la venta. Es necesario conocer las características de los frutos con relación a las exigencias de sanidad, limpieza, color, firmeza, apariencias y grado de madurez. Es fundamental reconocer las características organolépticas del fruto que se venda, eso se hace mediante el análisis de laboratorio y donde se obtienen los grados Brix (de concentración de azúcares).

Manejo de registros

El manejo de los registros es fundamental para el funcionamiento del cultivo, Es necesario que siempre se pueda identificar:

- Número de plantas sembradas en el lote y sembradas en el vivero
- Cantidad de insumos (fertilizantes, plaguicidas, biológicos) usados en el cultivo
- Cantidad de jornales empleados en las actividades del cultivo
- Fecha de siembra, de aplicación de fertilizantes, de aplicación de plaguicidas, de floración, de ataque de plagas, etc.
- Fecha de inicio de cosecha y cantidad de producto obtenido por día y por semana
- Fecha y cantidad de producto entregado a los compradores

Estos registros sirven como base para programar las siguientes fases del cultivo o de nuevos cultivos, así como para hacer un seguimiento de las actividades, derivando en el cálculo del costo de producción de cada kilogramo de producto.

Asistencia técnica

El conocimiento de los diferentes procesos del cultivo es fundamental para todo participante. Sin embargo, existen eventos particulares que hacen necesario el acompañamiento de un profesional, con conocimiento en el cultivo y en la región, que pueda brindar una atención oportuna, con un costo razonable y que cuente con disponibilidad. Se debe identificar dónde se puede ubicar la asistencia técnica para el cultivo, y puede ser:

- La Secretaría de Agricultura de la Alcaldía Municipal, la UMATA o Centro Provincial de Gestión – CPGA
- El proveedor de insumos o tienda agropecuaria
- El SENA u otra institución de educación agropecuaria
- Profesionales de la zona.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

¿Conozco el dinero que deja el cultivo? ¿si es un buen negocio? ¿si lo puedo mejorar? ¿si puedo hacer mejor las cosas?. Aunque la satisfacción de un trabajo bien hecho se refleja en el fruto cosechado, también es muy importante el negocio y que lo que se reciba sirva para pagar deudas, trabajadores, que deje utilidad y que pueda ser un recurso a usar en nuevos cultivos. Es necesario tener claridad en los pasos que se mencionan, o pedir ayuda para aclararlos.

Manejo administrativo

Se deben establecer las funciones que desempeñan las diferentes personas vinculadas al cultivo. De igual manera, la vigilancia estricta de todos los eventos y actividades realizadas en el mismo, con el fin de establecer claramente el seguimiento. Esta parte está muy relacionada con la verificación que se hace de las labores y el uso de los insumos y herramientas.

Contabilidad

El seguimiento contable se fundamenta en tener las cuentas del cultivo separadas, de otras actividades del participante. Es necesario llevar un registro de todas las compras y pagos que se realicen con relación al cultivo. Un sistema eficaz es llevar, en un cuaderno, todos los pagos hechos, guardando las facturas y recibos, así como todo el dinero recibido por la venta del producto. Semanalmente, se debe consolidar las cuentas, para saber lo que se debe y lo que se puede cobrar.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Costo y precio del producto

Durante y al final de cada ciclo productivo, es necesario identificar el total del dinero que se invirtió en el cultivo, incluyendo el costo de la recolección, el pago de transporte y los descuentos que se le dan al comprador. De igual manera, es necesario saber el total del dinero recibido por el producto comercializado. Al final, se debe saber cuánto dinero se invirtió para obtener un kilogramo del producto, y saber el dinero que se recibe por el producto comercializado. Este dato nos puede indicar si se está haciendo un buen negocio.

Utilidades

Una vez se sepa el valor recibido por el producto vendido, es necesario descontar las deudas adquiridas o el valor invertido en la producción. De igual manera es necesario pagar los impuestos correspondientes. El dinero resultante nos indica el monto de las utilidades, las cuáles deben ser reinvertidas en el cultivo o en otros cultivos y dejar un porcentaje de ahorro.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

!El mejor!

El producto obtenido en el cultivo debe cumplir unos estándares mínimos de calidad que, por lo general, lo establecen los compradores. La calidad del producto se determina desde el momento de escoger la semilla, la selección y preparación del terreno, el manejo de los recursos hídricos, los fertilizantes, plaguicidas, el manejo de la cosecha y de la post cosecha. La responsabilidad de la calidad del producto depende del conocimiento de todas las personas vinculadas al cultivo y en todos los procesos que se realicen.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Inscripción

En primer lugar, es necesario inscribir el predio ante la oficina local del Instituto Colombiano Agropecuario – ICA, en donde se definirá una visita por parte de un técnico para inscribir el predio como productor de pitaya.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Certificación

Existen otras certificaciones que las puede brindar otras entidades públicas o privadas. Si el cultivo es producido bajo estándares de calidad para exportación, o bajo los parámetros de producción orgánica, sostenible o natural, es necesario contactarse con entidades certificadoras que apoyen este proceso. Se debe tener en cuenta que los procesos de certificación derivan en un costo a pagar, que se debe ver reflejado en el pago que se recibe por el producto certificado.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Estandarización del producto

A medida que se realizan las actividades del cultivo, se gana más experiencia en el producto y en la forma de comercialización. Se debe tener un conocimiento adecuado de la forma en que se obtiene el producto, las diferentes calidades, las formas de comercializarlo, y la manera en que se disminuyen las pérdidas del fruto.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Mejoramiento

Al final de cada ciclo o venta del producto, así como al momento de renovarlo o iniciar un nuevo cultivo, se hace necesaria una evaluación de los siguientes aspectos:

- ¿Se puede sembrar otra variedad del cultivo, más resistente o que produzca más por hectárea?
- ¿Se puede disminuir el uso o el valor de los insumos externos de la finca, como fertilizantes o plaguicidas?
- ¿Se puede incorporar o mejorar el sistema de riego?
- ¿Se puede usar fertilizantes orgánicos o naturales?

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

El respeto por las personas y sus derechos, especialmente laborales, es la base para crear un buen ambiente al interior del cultivo. Es necesario tener bien planeadas las actividades a realizar y procurar por la capacitación de todas las personas vinculadas al cultivo, ya que si los que trabajan se sienten bien, el cultivo estará bien.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Cumplimiento de normatividad

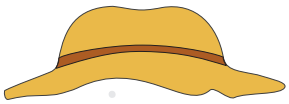
Es necesario que todas las personas que estén vinculadas al cultivo estén afiliadas a un Sistema de Salud, así en el caso que se presente cualquier accidente o enfermedad, se puedan acercar al centro de salud más cercano.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Organización

Es necesario identificar las funciones, responsabilidades y deberes de todas las personas vinculadas a la producción. De igual manera, se deben identificar las habilidades y conocimientos en las diferentes actividades, como la siembra, la aplicación de plaguicidas o fertilizantes, la cosecha y el manejo de la post cosecha. Cada trabajador debe conocer la actividad que realiza, la importancia de esta labor, el adecuado uso de herramientas e insumos, y qué hacer si se presenta un imprevisto.

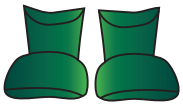
PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA



Seguridad industrial

Cada actividad requiere un conocimiento específico de lo que se va a hacer, así como las herramientas a usar y las precauciones que se deben considerar. Como ya se mencionó, ante cada imprevisto o accidente, cada trabajador vinculado al cultivo debe saber qué hacer.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA



GESTIÓN AMBIENTAL

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Toda producción agropecuaria tiene un impacto sobre el medio ambiente en el que se encuentra. El conocimiento de los diferentes impactos, los procesos que pueden derivar en contaminación, el manejo de los residuos obtenidos, así como la protección de las fuentes hídricas, el aire y el suelo, deben ser consideradas al momento de manejar el cultivo.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Impacto ambiental

Se debe conocer el impacto que se produce en los diferentes recursos naturales por efecto del cultivo. Es necesario:

- Identificar en el mapa del cultivo las zonas donde se depositan los residuos orgánicos.
- Establecer recipientes donde se depositan todos los empaques, utensilios desechados, plásticos, bolsas, recipientes con químicos, entre otros, que deben ser llevados a los botaderos municipales. Es necesario separar los tipos de desechos y definir la forma de disponerlos.
- Identificar las fuentes de agua y reservorios que pueden resultar contaminados con actividades del cultivo
- Sembrar en el perímetro del lote o de la finca, especies de árboles nativos que pueden servir como barrera viva para vientos.
- Construir las composteras necesarias para el manejo de residuos orgánicos, y que pueden usarse nuevamente como abono.

Certificación y gestión ambiental

Como unidad productiva, es necesario cumplir la normatividad ambiental existente, para esto se requiere:

- Contactar a la Oficina Ambiental de la Alcaldía o a la Oficina de la Corporación Autónoma Regional, para conocer las disposiciones generales que se tienen para este tipo de producción agropecuaria.
- Con ayuda de la Corporación y el asistente técnico de la producción, diseñar un plan para el manejo ambiental del cultivo.
- Diseñar un esquema para el manejo de los residuos, ya sean orgánicos o inorgánicos.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Gran parte de la información que requiere el cultivo, ya sea en el componente técnico o para mejorar la comercialización, se puede encontrar con el uso de tecnologías como el Internet. Se debe usar convenientemente estas herramientas, o por lo menos buscar el acercamiento y capacitación en ésta área.

Correo electrónico y página web

Se debe identificar cuáles son las necesidades que tiene el cultivo y que pueden ser apoyadas por el uso de la tecnología en información:

- Se debe buscar una capacitación y un acompañamiento en el manejo del correo electrónico y en la navegación en Internet.
- Tener una cuenta de correo electrónico y manejarla de manera constante.
- Establecer una rutina de búsqueda de información relacionada con el cultivo, ya sea de nuevos clientes, de información o el contacto con instituciones de asistencia técnica.
- Buscar un acompañamiento y una capacitación permanente. Su uso continuo es la clave.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

Una adecuada estrategia de comercialización y promoción no sólo requiere una planeación cuidadosa y realista, sino que debe estar sujeta a un control y seguimiento permanente de metas e indicadores.

Manejo del producto

El producto debe ser manejado en función de lo que exige el comprador. Se debe tener en cuenta que todos los esfuerzos realizados durante la siembra, el mantenimiento y la cosecha, pueden perderse al momento en que se seleccionen, empaquen y comercialicen las frutas. El producto debe ser manejado en un área fresca, ventilada y con sombra, donde se pueda almacenar sin riesgo a afectarse, ni deteriorarse.

Comercialización y promoción

Normalmente la comercialización y promoción de las frutas no necesita mayor esfuerzo. Sin embargo, es necesario tener en cuenta:

- Buscar nuevos clientes o posibles compradores, tratando de comparar precios, formas de pago, responsabilidad del transporte, seriedad, compromiso y apoyo técnico brindado.
- La mayor parte del producto se comercializa con compradores que van hasta el predio para recogerlo, sin embargo, se puede iniciar contactos con supermercados, cadenas de restaurantes y hoteles, que pueden estar en capacidad de comprar el producto, asumiendo el transporte.
- Con el manejo de herramientas como el Internet, o las ruedas virtuales de negocios, se puede promocionar el producto, tratando de encontrar nuevos clientes.
- A través de la asociación o cooperación con vecinos, se puede iniciar ventas en conjunto, o la incursión en nuevas formas de presentar el producto, a través de una transformación o elaboración de derivados.

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA
PLAN DE MEJORAMIENTO PASO – BPA

2. EVALUACIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD DE LA UNIDAD DE NEGOCIO

PREGUNTA	ACCIÓN	PASOS	OBJETIVOS	INSUMOS PARA LA ACCIÓN	RESPONSABLE
Se debe formular una pregunta que identifique claramente la debilidad o falencia identificada. Por ejemplo: Si se identifica que no se cuenta con asistencia técnica, la pregunta puede ser ¿Se conoce el profesional, empresa o entidad que puede hacer un acompañamiento de asistencia técnica?.	Describir las acciones necesarias para responder la pregunta. Siguiendo con el ejemplo: Identificar las fuentes de asistencia técnica públicas o privadas que puedan satisfacer el requerimiento.	Se debe establecer los pasos a seguir para incorporar o desarrollar la acción al interior de la UN. En el caso del ejemplo, se debe establecer un cronograma para visitar la UMATA, CPGA, SENA como oferta pública de Asistencia Técnica o capacitación, luego identificar la presencia de profesionales independientes o empresas que brinden asistencia técnica, identificar los costos e inversiones y luego tomar una decisión.	Establecer claramente los objetivos de la intervención para superar la debilidad o falencia, de tal manera que se puedan medir el impacto y los cambios derivados.	Describir claramente la necesidad de compra, alquiler y adquisición de insumos que estén directamente relacionados con la consecución de los objetivos planteados.	Definir él o los responsables de las acciones. Puede ser el participante, el participante en asocio con consultores y organizaciones públicas y privadas, o la necesidad de un apoyo total externo.

Este proyecto ha sido posible gracias al apoyo de la Agencia del Gobierno de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y al apoyo de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM). Los contenidos no necesariamente reflejan la opinión de USAID y OIM.