



“ANÁLISIS DE CONTEXTO DE LA CAFICULTURA IXIL Y PROPUESTA ESTRATÉGICA PARA SU RESCATE Y DESARROLLO, EN EL MARCO DEL PROYECTO CADENAS DE VALOR RURALES”

INFORME FINAL

Guatemala, septiembre 2014



División de Desarrollo
Programa de Encadenamientos Empresariales
INFORMES TÉCNICOS (MENSUAL Y FINAL)

Informe no.	1
Periodo a informar:	Contrato original: Del 19 de junio-19 de agosto/2014. Ampliación del plazo: del 19 de junio-12 de septiembre/2014
Encadenamiento	Varios encadenamientos de café del área Ixil (miembros ORCAFI)
Nombre de la consultoría o Asistencia Técnica	“Análisis de contexto de la caficultura Ixil, y propuesta estratégica para su rescate y desarrollo”
Nombre Consultor:	Asociación Crecer

1. Actividades Realizadas: La consultoría se realizó en la zona cafetalera de la región Ixil, implementando las siguientes actividades: a) Reuniones con Juntas gerentes, personal (administrativo y técnico) y productores de 8 organizaciones; b) Reuniones con diferentes instituciones del sector café; c) Levantamiento de información socioeconómica y productiva; d) Muestreos de nivel de incidencia de roya; e) Obtención y revisión de información sobre fertilidad de suelos, f) Caracterización productiva de productores de café con altos rendimientos, g) Revisión bibliográfica sobre el sector café relacionados con mercados, tendencias, producción, control de roya y buenas prácticas agronómicas el cultivo.

2. Metodología utilizada: A continuación se describe brevemente la metodología utilizada en el marco de la presente consultoría: a) Las reuniones en las 8 organizaciones con la metodología de grupos focales; b) Las reuniones con diferentes instituciones del sector café se realizaron por medio de entrevista directa; c) El levantamiento de información socioeconómica y productiva se realizó por medio de un muestreo de 424 productores (5% de error y 95% de confianza); d) Los muestreos de suelos se realizaron con la metodología recomendada por el laboratorio de ANACAFE (ANALAB); e) Muestreo de incidencia de roya se realizó con la metodología recomendada por ANACAFE para plantaciones comerciales f) La revisión bibliográfica se tomó en consideración documentos y sitios WEB especializados como principales fuentes referenciales.

3. Productos Obtenidos. A continuación se describen los productos presentados con una breve descripción: objetivos, metodología y principales hallazgos y conclusiones y por último se encuentran las recomendaciones.

Producto 1. Análisis de contexto y tendencias de la caficultura a nivel internacional, nacional y de la región Ixil, identificando la situación de los factores clave de competitividad y combate a la roya.

Objetivos: Identificar las principales tendencias de la caficultura a nivel internacional comparando estrategias competitivas de diferentes países productores y sobretodo comparando su enfoque con respecto al control la roya del café.

Metodología: a). Revisión de documentación existente; b). Revisión de estadísticas de oferta, demanda producción, exportación, precios, etc; y c). Entrevistas con conocedores del sector: AGEXPORT, ANACAFE, Exportadores, Organismos de certificación, y ONGs relacionadas y administradores de fincas y técnicos de reconocida trayectoria en el sector. Se hace un análisis comparativo de las estrategias de 5 países: Brasil, Colombia, Costa Rica, Honduras y Guatemala.

Principales hallazgos y conclusiones:

- Hay una fuerte tendencia hacia el consumo de café de calidad denominados café especiales y cafés diferenciados donde también destaca el café certificado (CAFE Practices, UTZ Certified, Rainforest Alliance, Comercio justo FLO y FTUSA, Orgánico, entre las certificaciones más conocidas). La

demanda mundial de café muestra un crecimiento anual del 2.1% a partir del año 2010; mientras el de café orgánico muestra un crecimiento por arriba del 20% y representa 1% de la producción mundial; y Comercio Justo muestra un crecimiento del 8% y también representa alrededor de 1.5% de la producción mundial.

- Hay cerca de 50 países productores pero solamente cuatro países representan alrededor del 70% de la producción mundial: Brasil (33.9%), Vietnam (18.9%), Indonesia (8%) y Colombia (7.5%). Honduras y Guatemala están entre los primeros 10 países productores con 2.9% y 2.2% respectivamente.
- Las tendencias de consumo se orientan hacia alimentos sanos e inocuos (que no afecten la salud de los consumidores, libres de contaminación física, química y biológica) y que sus procesos productivos sean amigables con el medio ambiente.
- Las tendencias de producción agrícola se orientan hacia la gestión del cultivo como un ecosistema, donde hay que ser altamente productivos y sostenibles, pero donde hay que ser eficientes en costos, con un uso profesional y racional de insumos.
- En los últimos dos años la roya afectó fuertemente la producción de Centro América y México. Según datos de la Organización Internacional del Café (OIC) del 2013, México tuvo una reducción de -9.9%, Honduras de -7.4%, Costa Rica -8.3%, en El Salvador -60% y Guatemala de -16.4% (en la región Ixil fue de -46%). Es evidente que Guatemala fue uno de los países más afectados, y la región Ixil una de las zonas con mayor severidad de daño.
- El pronóstico de producción para la cosecha 2014/15 se muestra alentador, según datos de la OIC, se estima que la región de Centro América y México mejorará +5%, Honduras +8.6%, Costa Rica +4.5% y Guatemala +5.8% y en la región Ixil se estima que la cosecha permanecerá sin cambios. En la mayoría de países se observa una buena respuesta por parte de los productores, quienes han implementado mejoras en los planes de fertilización de las plantaciones e intensificaron el control fitosanitario con aplicaciones de fungicidas para disminuir los niveles de inóculo/contaminación existentes.
- En cuanto al control de roya hay principalmente dos enfoques: a). Países que fundamentan su estrategia de control de roya basados en variedades genéticamente resistentes (Ejemplo: Colombia y Honduras) y b). Países que fundamentan su estrategia en variedades susceptibles pero con la implementación de una agricultura de precisión con un manejo agronómico profesional e integral del cultivo con uso preventivo de fungicidas (ejemplo: Brasil y Costa Rica). En el caso de Guatemala se impulsa una estrategia mixta, por medio del uso de variedades resistentes por debajo de los 1,200 msnm y el uso de variedades susceptibles con manejo integral por arriba de los 1,200 msnm.

Nota: Para mayor nivel de información ver Anexo 1.

Producto 2. Situación de productividad y sostenibilidad actual y futura, principales retos, limitantes y necesidades de apoyo, que tienen los productores de café de la región Ixil a nivel comercial, productivo-tecnológico y financiero, con las principales conclusiones y recomendaciones, identificando fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, e incluyendo un apartado que evidencie la situación, grados de severidad e impacto socioeconómico de la roya en la región Ixil a nivel de productores.

Objetivo: El presente estudio se realiza con el objetivo de caracterizar de mejor manera a los productores de café de la región Ixil para poder diseñar una estrategia de apoyo e intervención por parte del Proyecto Cadenas de Valor Rural acorde a las necesidades y capacidades de los productores y de sus organizaciones.

Metodología: Para la realización del presente diagnóstico se tomó una muestra representativa de 424 productores (95% de confianza y 5% de error). La muestra se distribuyó proporcionalmente en las 7 de las 8 organizaciones que conforman ORCAFI, (ASAUNIXIL no proporcionó información). Se encuestaron productores en 41 comunidades de los tres municipios de la región Ixil. Se utilizó una encuesta con la siguiente estructura: a). Información General, b). Información de producción e ingresos, c). Información de producción y productividad del cultivo del café, d) Información sobre la implementación de buenas prácticas agrícolas, e). Manejo post-cosecha, f) Acceso a Asistencia Técnica y Capacitación, g). Acceso a Crédito, y h). Actitud del productor y planes futuros. Los 424 productores de la muestra representan el 18.5% del total de productores, 15% del área y la producción representa un 30.6% del acopio de la cosecha 2013/14.

Principales hallazgos y conclusiones:

- El acopio de café de las ocho organizaciones miembros de ORCAFI se ha reducido drásticamente. El acopio de café disminuyó en un 75% entre la cosecha 2011/12 y la cosecha 2013/14, pasando de 38,280 qq cps a 9,514 qq cps. Con ese volumen de café solamente una o dos organizaciones pueden subsistir comercial y financieramente.

Acopio de café en la región Ixil, cosechas 2011/12 y 2013/14

Organización	Acopio qq CPS		
	Cosecha 2011/12	Cosecha 2013/14	Diferencia
1. Asociación Chajulense	26,013	6,464	-75%
2. COVENORTE R.L	2,800	905	-68%
3. Cooperativa Maya Ixil	3,218	654	-80%
4. APROCAFI	2,500	500	-80%
5. Cooperativa Las Pilas RL	3,500	800	-77%
6. Cooperativa Flor de Café Chel R.L	198	24	-88%
7. Cooperativa Estrella Polar R.L	ND	167	ND
TOTAL ORCAFI	38,228	9,514	-75%
Promedio por productor ORCAFI	16.72	4.16	-75%
8. ASOBAGRI	6,276.82	6,263	0%
Promedio por Productor ASOBAGRI	25.52	18.42	-28%
TOTAL GENERAL	44,504	15,777	-64%

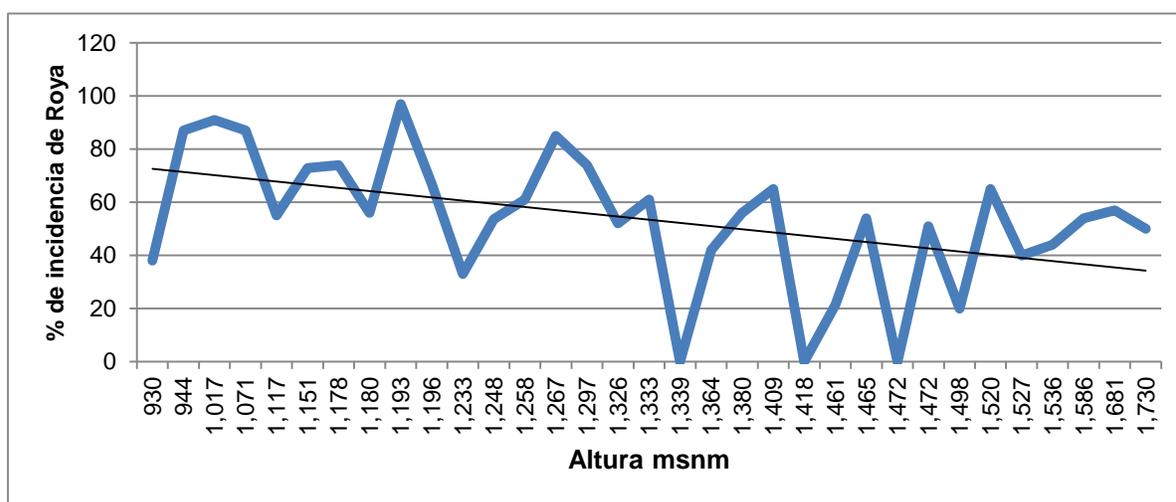
- Producción de café de los productores de la región Ixil se ha reducido significativamente. La producción de café disminuyó en 46% según datos de la encuesta realizada entre la cosecha 2011/12 y la cosecha 2013/14, pasando de 5,240 qq cps a 2,920 qq cps. La producción disminuyó en menor proporción que el acopio, por lo anterior se deduce que los productores vendieron parte de su café a otros compradores.
- Ingresos de los productores se reducen significativamente. En la cosecha 2011/12 la producción promedio por productor fue de 12.4 qq cps, lo que generó un ingreso bruto de Q17,000. En la cosecha 2013/14 la producción promedio por productor fue de 6.89 qq cps, lo que generó un ingreso por Q7,600. El ingreso se redujo en un 55% a consecuencia de la baja producción debido a la Roya y a un descenso de precios en el mercado internacional del café.
- Para que un pequeño productor tenga acceso a la Canasta Básica Vital se requiere un ingreso anual de alrededor de Q55,000¹. Para alcanzar esos ingresos con el cultivo de café se requiere de por lo menos 1.5-2.0 has (33-45 cuerdas), con un rendimiento de 30 qq cps/ha (1.25 qq cps) para lograr una producción entre 45-60 qq cps/año. Un 85% de los productores tienen menos 1.5 has con cultivo de

¹ Instituto Nacional de Estadística INE. www.ine.gov.gt

café (33 cuerdas) y concentran un 65% del área cultivada de café. Con una productividad de menos de 10qq/ha, difícilmente pueden tener un ingreso que les permita acceder a la CBV. Solamente un 15% de los productores tienen más de 1.5 has con cultivo del café y representan un 25% del área cultivada.

- Reducción significativa de los rendimientos (qq cps/ha). En la cosecha 2011/12 el rendimiento promedio de los productores encuestados fue de 13.26 qq cps/ha, y en la cosecha 2013/14 fue de 7.08 qq cps. Hubo una reducción del rendimiento del 46%, sin embargo antes de la roya los rendimientos ya eran bajos. Un rendimiento aceptable en producción orgánica debería estar entre los 25 y los 35 qq cps/ha.
- Niveles de incidencia de roya muy altos. En los muestreos realizados, el porcentaje de incidencia de roya en la mayoría de puntos de muestreo se encuentra por arriba de 50% y en muchos de los casos se sobrepasa el 70%, encontrando niveles por arriba del 90% (agosto/2014) en las variedades susceptibles. En el caso de las variedades resistentes se encontró 0% de incidencia de roya (variedad Catimor), pero si se encontró presencia de la enfermedad ojo de gallo.

Gráfico. % de incidencia de Roya vs altura de las plantaciones en msnm



- Regresar a los niveles de producción y acopio de la cosecha 2011/12 (45,000-50,000 qq cps) podría tomar un plazo de 7-10 años. Alcanzar los niveles de producción que deberían ser técnicamente y financieramente aceptables (80,000-90,000 qq cps) podría tomar entre 10-15 años, siempre y cuando los productores dispongan de un adecuado acompañamiento técnico.
- Las causas de la baja productividad y del serio problema de roya son: a). Condiciones climáticas favorables para la roya, b). Inadecuada implementación de buenas prácticas agrícolas (manejo de tejido, fertilización, sombra, control de plagas y enfermedades), c). La mayoría de suelos tienen serios problemas y deficiencias de fertilidad, d). Agricultores de subsistencia, pequeños, pobres y de baja escolaridad con baja capacidad de gestión tecnológica y de gestión de riesgos.
- Los productores mencionan que tienen las siguientes necesidades de apoyo: 58% necesitan conocimientos y tecnificación², 42% acceso a insumos, 31% acceso a crédito 26% capital para invertir, 11% más tierra o más terreno. En resumen, necesitan asistencia técnica, acceso a insumos y acceso a crédito.

² Con el proyecto de encadenamientos productivos los productores han recibido asistencia técnica y capacitación, pero los procesos de adopción tecnológica son largos (10-15 años o más) y también requiere de seguimiento en campo, por lo que hay mucho trabajo por hacer.

- Ante el agotamiento de las plantaciones, el 71% de los productores de la muestra ha implementado almácigos para renovar sus plantaciones. En total, en la muestra hay 600,000 plantas de almácigo equivalentes a 2,700 cuerdas (119 ha). Eso representa un 27% del área considerada en el muestreo.
- A partir de los datos del muestreo, se estima que en total hay alrededor de 3.0 millones de plantas equivalentes a 15,000 cuerdas (650 has) y que representan un 25% del área total (45% variedades susceptibles y 55% variedades resistentes). Eso es realmente un nivel alto de respuesta por parte de los productores, considerando los altos niveles de pobreza, los bajos niveles de capacidad de inversión y lo fuerte del problema de roya. De acuerdo a la verificación de campo, debido un manejo inadecuado del almácigo, desconocimiento agronómico y falta de insumos, principalmente fertilizantes, se estima que un 25% de las plantas se perderá y que otro 25% no cumplirá con los requerimientos de calidad para ir a campo.

Nota: Para mayor nivel de información ver Anexos 2 y 3.

Producto 3. Situación actual y futura de sostenibilidad y necesidades de fortalecimiento a nivel, organizativo, comercial, financiero y operativo de las 8 organizaciones que son beneficiarias del proyecto Cadenas de Valor Rurales y que integran la ORCAFI, identificando fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas para la base organizativa del área.

Objetivos: Conocer la situación actual y futura de sostenibilidad y necesidades de fortalecimiento a nivel, organizativo, comercial, financiero y operativo de las ocho organizaciones que son beneficiarias del programa de Encadenamientos Empresariales y que conforman ORCAFI, con las principales conclusiones y recomendaciones, identificando fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas para la base organizativa del área.

Metodología: En cada una de las organizaciones se realizaron las siguientes actividades: a) reuniones con juntas directivas, gerencia, personal y productores líderes de opinión, b) se revisaron documentos : planes de negocios, planes operativos, memorias, informes, estados financieros, etc.

Principales hallazgos y conclusiones:

- El volumen de café que actualmente se produce y acopia en la zona solo permite la operación comercial y financiera de manera sostenible de una organización (máximo 2 organizaciones), siendo evidente que hay saturación de organizaciones (8 organizaciones) compitiendo por el café que actualmente es producido. Aún alcanzando la máxima capacidad productiva, solamente podrían funcionar adecuadamente un máximo de 5 o 6 organizaciones.
- Se estima que en la zona existen alrededor de unos 2,800 pequeños productores de café, de los cuales 2,287 productores son socios de organizaciones miembros de ORCAFI, 340 productores q son miembros de ASOBAGRI y se estima que hay alrededor de 400 pequeños productores no organizados. En total suman alrededor de 3,100 productores pero se estima que 10-15% (300 productores) son socios 2-3 organizaciones.
- Se estima que en la zona hay alrededor de 2,700-3,000 has cultivos de café que pertenecen a pequeños productores (de menos de 5 ha y en promedio 0.93 has por productor). Adicionalmente hay fincas medianas y grandes.
- Producción de café: Actualmente en la última cosecha 2013/14 se estima que la producción de pequeños productores fue de 15,000 a 18,000 qq cps. Antes del ataque de Roya, en la cosecha

2011/12 se estima que la producción fue entre 45,000-50,000 qq cps. El potencial productivo que tienen los pequeños productores de la zona se estima entre 80,000-90,000 qq cps.

Capacidad productiva de la zona ixil vs. No organizaciones que podrían ser sostenibles			
Tipo de productor	Potencial productivo en qq cps	Producción antes de la roya en qq cps	Producción actual 2014 en qq cps
Pequeños productores	80,000-90,000	45,000-50,00	15,000-18,000
Medianos y grandes	150,000	60,000	40,000
No. de organizaciones que podrían operar sosteniblemente.	3-5	2-3	1-2

- La mayoría de organizaciones de pequeños productores que operan en la zona lo hace por debajo de la escala mínima eficiente y por debajo de su punto de equilibrio. De las 8 organizaciones que operan en la región Ixil, destacan, Asociación Chajulense con 6,464 qq (41% del acopio total) cps y ASOBAGRI³ con 6,263 qq cps (40%). Luego siguen Cooperativa COVENORTE con 905 qq cps (6%) y Cooperativa Las pilas (5%). Las demás son mucho más pequeñas.
- Para que una organización pequeños productores pueda ser sostenible y ofrecer servicios eficientes y profesionales de comercialización, certificaciones, asistencia técnica, capacitación, crédito y abastecimiento de insumos se requiere que opere con una escala mínima eficiente de la siguiente manera: a) organizaciones que exportan entre 15,000-25,000 qq cps, y b) organizaciones que venden localmente entre 5,000-8,000 qq cps. Por debajo de ese volumen pueden operar pero prestando servicios limitados, de baja calidad o bien operando con subsidio. En la zona solamente dos organizaciones tienen potencial de lograr esta situación: Asociación Chajulense y ASOBAGRI.
- Los niveles de morosidad que se están dando en las organizaciones que brindan el servicio de crédito son muy altas y rondan entre el 30% y 40% debido a la baja productividad y el serio problema de roya. Esta situación pone en riesgo los actuales procesos organizativos y la sostenibilidad financiera.

Nota: Para mayor nivel de información ver Anexo 4.

Producto 4. Caracterización de los productores y sus sistemas productivos en función de sus niveles de productividad y sostenibilidad, determinado los factores críticos para lograr mejores niveles de productividad y sostenibilidad de la caficultura Ixil.

Objetivos: Hacer una caracterización de productores de café de la región Ixil que destacan por tener un adecuado manejo de su plantación, un nivel aceptable de buenas prácticas agrícolas, buenos niveles de productividad y que estén logrando el control de la roya del café, identificando los factores y prácticas que hacen la diferencia.

Metodología: Se seleccionaron ocho productores de los cuales cinco tienen buenos rendimientos, tres tienen bajos rendimientos y sirven de comparación. En la parcela de cada uno de los ocho productores

³ ASOBAGRI acopió durante la cosecha 2013-14 un total de 23,200 qq cps (norte de El Quiche y norte de Huehuetenango). Esta organización no es parte de ORCAFI y no es beneficiaria del proyecto RVCP de AGEXPORT.

seleccionados se realizaron las siguientes actividades: a). Documentación de datos e información clave de la finca/parcela (ubicación, nombre, área, coordenadas GPS, altura, registros de productividad, etc.); b). Realización de muestreo de roya; c). Realización de muestreo de suelos para análisis de laboratorio; d). Verificación del nivel de sombra; e) Verificación de la densidad de plantas por ha.; f). Documentación de las prácticas realizadas en la finca/parcela en el último año cafetero y el respectivo análisis de costos (Limpias, podas, fertilización, manejo de sombra, control de plagas y enfermedades, cosecha y procesamiento).

Las parcelas 1-4 son parcelas orgánicas de alta productividad y las parcelas 5-6 son parcelas orgánicas de baja productividad (con el manejo tradicional que llevan a cabo la mayoría de productores de la zona). También se comparan variedades susceptibles y resistentes a roya (parcelas 3 y 4), La parcela 7 es una parcela convencional que pertenece a un pequeño productor y la parcela 8 corresponde a un lote de una finca grande con manejo convencional. El propósito de esta composición es realizar un análisis comparativo. Como parámetro, una buena productividad orgánica debe oscilar entre 25-35 qq cps/ha. y una buena productividad convencional debe oscilar entre 35-45 qq cps/ha. en ambos casos aún se pueden lograr una mejor productividad.

Principales hallazgos y conclusiones:

- Las parcelas orgánicas pueden ser viables y competitivas con un adecuado plan de manejo agronómico oportuno (manejo de tejidos, sombra, densidad, fertilidad y controles preventivos de plagas y enfermedades). El reto es garantizar la cadena de suministro de agro insumos orgánicos registrados para uso en el contexto de pequeños productores de subsistencia con baja capacidad de liquidez e inversión y con organizaciones con una débil gestión empresarial y técnica.

Productividad y Costos

No.	Nombre del productor	Productividad/ Ha 2013/14	Costos Directos/qq de c.p.s.
1	Gaspar Anay Caba	36.00	335.00
2	Juana García Gómez	16.88	786.67
3	Baltazar Rodríguez Toma	20.25	361.33
4	Erick Nieves del Valle	22.50	626.00
5	Pedro Pacheco	11.25	1,020.00
6	Cacico Marcos Cedillo	7.50	897.50
	Promedio Café Orgánico	19.06	671.08
7	Pedro López Canto	22.50	550.00
8	Finca grande (lote)	10.42	660.39

Nota:

Parcelas 1-4: Manejo orgánico con rendimiento aceptable
Parcelas 5-6: Manejo orgánico con bajos rendimientos
Parcela 7: Manejo convencional con alto rendimiento aceptable bajo
Parcela 8: Manejo convencional con bajo rendimiento

- La productividad del café, tanto para parcelas convencionales como orgánicas, muestra variaciones marcadas con drásticos altibajos durante las últimas tres cosechas, por lo que es necesario mantener un constante control y monitoreo de cada uno de los factores que inciden en la productividad para lograr estabilizarla dentro de los parámetros aceptables, sostenibles y competitivos (clima, plagas, enfermedades, nutrición, sombra, manejo de tejidos, etc).

Datos de producción y productividad de las últimas tres cosechas.

No.	Nombre del productor	Cosecha 2011/12 qq. c.p.s.	Cosecha 2012/13 qq. c.p.s.	Cosecha 2013/14 qq. c.p.s.	Productividad d qq cps/Ha 2011/12	Productividad d qq cps/Ha 2012/13	Productividad d qq cps/Ha 2013/14
1	Gaspar Anay Caba	14.00	22.00	16.00	31.50	49.50	36.00
2	Juana García Gómez	2.00	1.00	1.50	22.50	11.25	16.88
3	Baltazar Rodríguez Toma	15.00	11.00	9.00	33.75	24.75	20.25
4	Erick Nieves del Valle G.	0.00	6.00	10.00	0.00	13.50	22.50
5	Pedro Pacheco	8.00	5.00	4.00	22.50	14.06	11.25

6	Cacico Marcos Cedillo	4.00	3.50	2.00	15.00	13.13	7.50
Promedio Café Orgánico		7.17		8.08	20.88	21.03	19.06
7	Pedro López Canto	4.00	2.50	2.00	45.00	28.13	22.50
8	Finca Grande (lote)	7.22	21.80	10.42	7.22	21.80	10.42

- Ninguno de los sistemas de producción analizados, tanto el orgánico, como el convencional aplican paquetes tecnológicos completos. Se denominan orgánicos porque no aplica insumos químicos, o convencionales porque aplican esporádicamente algunos insumos químicos, pero ninguno aplica un paquete tecnológico completo, sistemático e integral. Con los niveles de inóculo de Roya que existen en la zona, hacer solamente 1 o 2 aplicaciones y además fuera de tiempo, lo cual no garantiza resultados satisfactorios.
- Los niveles de roya encontrados en las parcelas son altos (arriba del 50%), aunque mucho más bajos que el resto de plantaciones de la zona (70% o más). La excepción la hacen las parcelas 3 y 4 que tienen variedad Catimor con 0% incidencia de Roya. También destaca la parcela 7 que tiene 21% de incidencia, como resultado de las dos aplicaciones oportunas de fungicidas sistémicos. Seguramente en años anteriores el ataque de Roya no fue tan severo y por lo tanto se observan, en la mayoría de casos, buenos rendimientos (parcelas 1-5). Es muy probable que este año se presentó una situación más crítica dado que ya muestran una fuerte incidencia de Roya.
- En la mayoría de casos analizados observamos plantaciones jóvenes y quizá suelos no tan desgastados, sin embargo después de 7-8 años de producción, los suelos van perdiendo su fertilidad, lo que explica las altas producciones iniciales de la mayoría de parcelas y la tendencia a la baja producción en las últimas cosechas en algunas de ellas. A pesar de la situación, y en comparación con el resto de productores, la productividad de estas parcelas es aceptable.

Nota: Para mayor nivel de información ver Anexo 5.

Producto 5. Estrategia de abordaje integral de la caficultura Ixil, en el marco del Proyecto Cadenas de Valor Rurales, sector público y de otros actores claves, que al menos incluya aspectos organizativos, comerciales, financieros y productivo-tecnológicos, tanto a nivel de organizaciones como a nivel de productores, destacando las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, e incluyendo recomendaciones para enfrentar el problema de roya.

Objetivo: Proporcionar insumos y recomendaciones para formular y/o validar la estrategia integral de apoyo al sector, en el marco del Proyecto Cadenas de Valor Rurales, identificando fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas.

Metodología: En este documento se compila y sintetiza la información recabada en los 4 productos (documentos) anteriormente mencionados, a nivel de las principales conclusiones y es donde se plantean las recomendaciones de la estrategia de apoyo a la caficultura en la región Ixil.

Principales recomendaciones de la estrategia:

Recomendaciones técnico productivas:

- Implementar un adecuado sistema de producción basado en tecnología orgánica y continuar con la dinámica organizativo comercial que gira en torno las certificaciones Comercio Justo + Orgánico. Este sistema debe incluir:
 - Renovación de cafetales (con variedades y semillas adecuadas a las condiciones agroecológicas de la zona.

- Implementación de almácigos con semillas y plantas de buena calidad que garanticen adecuadas producciones por 20 años.
 - Uso de una adecuada mezcla y diversificación de variedades resistentes y susceptibles a roya para balancear los riesgos de producción, calidad, mercados y susceptibilidad a plagas y enfermedades.
 - Poda de cafetales viejos, en donde técnicamente sea factible e implementar, desde el inicio, con un buen plan de manejo de tejidos en las nuevas plantaciones.
 - Hacer análisis de suelos y basarse en los mismos para formular un plan de acondicionamiento o enmiendas de suelos y un plan de nutrición y fertilidad balanceadas, sin olvidar la conservación de suelos.
 - Manejo adecuadamente la sombra de los cafetales.
 - Fomento del manejo integrado de plagas y enfermedades y el uso de aplicaciones preventivas con fungicidas de contacto (para productores orgánicos) y/o de fungicidas sistémicos (para productores convencionales)
- Fortalecer y apoyar a organizaciones de pequeños productores con potencial de ser sostenibles y alcanzar ventas por arriba de los 15,000 qq cps en el caso de las organizaciones que exportan y por arriba de 8,000 qq cps en el caso de las organizaciones que tienen venta local. Se deben fortalecer sus sistemas de información financiero, y profesionalizar sus departamentos de asistencia técnica, crédito y abastecimiento de insumos.
 - Realizar estudios de la fertilidad de suelos, lo cual es fundamental para cualquier acción de apoyo técnico en la zona. No tiene sentido estar regalando insumos y dando asistencia técnica si se carece de este tipo de información.
 - Renovar plantaciones diversificando el riesgo con el uso de por lo menos cuatro variedades de café, dos variedades resistentes y dos variedades susceptibles sembradas en diferente proporción de acuerdo al siguiente rango de alturas.
 - a. Para productores por arriba de 1,500 msnm:
100% del área con 2-3 variedades susceptibles (Escoger: Caturra, Catuaí, Pache, Pacamara, etc).
 - b. Para productores localizados en alturas los 1,200-1,500 msnm:
25% del área con las siguientes variedades: Lempira y Costa Rica 95
25% del área con Sarchimor
50% del área con dos variedades susceptibles (Caturra, Catuaí y/o Pacamara)
 - c. Para productores por debajo de 1,200 msnm:
30% del área con las siguientes variedades: Lempira y Costa Rica 95.
30% del área con Sarchimor
40% del área con dos variedades susceptibles (seleccionar: Caturra, Catuaí, Pache, Pacamara).
 - Establecer un sistema de extensionismo agrícola eficiente y oportuno para difundir un paquete tecnológico integral de agricultura orgánica en las nuevas plantaciones.
 - Es fundamental, sobre todo en este año, priorizar la calidad de los almácigos que están implementado los productores.
 - Hay deficiencias de conocimientos por parte de los productores y algunos técnicos en los siguientes temas: Manejo de tejidos (podas, resiembras y renovaciones), elaboración de abonos orgánicos, fertilización mineral, fertilización foliar, análisis de suelos, enmiendas de suelos, control de roya (productos, dosis, fechas de aplicación, frecuencias de aplicación, etc.) y manejo de sombra. Es necesario también reforzar el tema de conservación de suelos y calibración de equipos de aspersion.

- Es importante hacer una reingeniería y profesionalización de los departamentos de asistencia técnica y crédito basado en objetivos y resultados. Es importante establecer sistemas de medición de desempeño e incentivos a los técnicos en función de su productividad.
- Establecer un sistema de crédito agrícola eficiente y oportuno por medio de las organizaciones existentes o por medio de la coordinación con bancos y organizaciones de micro finanzas que operan en la zona.
- Establecer parcelas demostrativas con tecnología orgánica y enfoque de seguridad alimentaria: el principio es subsidiar en un 80% los insumos requeridos para renovar 1 cuerda de café con el 100% los productores y apoyar en el mantenimiento de la misma por 4 años a manera que el productor reproduzca lo aprendido en el resto de la parcela. Se sugiere subsidiar un 80% de los insumos orgánicos a los productores para que aprendan a usarlos y motivar su uso futuro.
- Establecer un sistema de abastecimiento de insumos orgánicos registrados, eficiente y oportuno, principalmente de fertilizantes minerales y fungicidas. En la zona los agro servicios no manejan la línea de productos orgánicos. Este sistema puede ser montado por medio de las organizaciones de pequeños productores que operan en la zona o bien coordinando directamente con algunos agro servicios par que los incluyan este tipo de productos en su surtido.
- Establecer alianzas con sector privado, clientes, proveedores de insumos y Gobierno para llevar a cabo la estrategia. Se debe de establecer un plan con un horizonte temporal de por lo menos 8-10 años. Los procesos de transferencia tecnológica son lentos y toma tiempo convencer a la mayoría de agricultores de su implementación.

La caficultura certificada Comercio Justo y Orgánica puede ser viable en la zona Ixil y convertirse en motor de desarrollo de la misma, siempre y cuando se promueva con un paquete tecnológico integral transferido a los productores de la zona. Este paquete implica: manejo de tejidos, nutrición, control preventivo de plagas y enfermedades, sombra, variedades, y conservación de suelos.

Importante:

Dado el fuerte problema de productividad que existe en la zona, la alta incidencia de roya, el bajo nivel de tecnificación de los productores, los altos niveles pobreza y falta de ingresos, los altos bajos niveles de escolaridad y elementos culturales de resistencia al cambio, se estima que recuperar la producción a los niveles de la cosecha 2011/12 podría tomar entre 6-8 años y llegar a los niveles adecuados de productividad (técnicamente y financieramente aceptables) podría tomar 10-12 años.

Los procesos de transferencia tecnología son lentos (10-15 años) y no todos los productores responden de la misma manera y con la misma rapidez. Por lo anterior, toda intervención de apoyo que se realice en la zona, debería ser planteada en ese marco de tiempo.

Nota: Para mayor nivel de información ver Anexo 6.

4. **Problemas detectados :** No hubo problemas durante la realización de la consultoría. La consultoría detectó problemas y retos organizativos y productivos, que se describen en documentos adjuntos.

5. **Actividades a realizar en el próximo periodo:** no aplica para la presente consultoría.

6. **Observaciones: No aplica para la presente consultoría.**

Firma Técnico o Consultor

Aceptado por: Nombre Especialista
AGEXPORT

ABREVIATURAS Y SIGLAS

AGEXPORT	Asociación Guatemalteca de Exportadores
ANACAFE	Asociación Nacional del Café
ASAUNXIL	Asociación de Asentamientos Unidos del Área Ixil
ASOBAGRI	Asociación Barillense de Agricultores
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
COVENORTE R.L	Cooperativa Integral Agrícola "Vértice del Norte" R.L.
CRECER	Asociación para la Promoción del Comercio Equitativo de Centro América, México y el Caribe (Servicios Empresariales para la Competitividad)
FTF	<i>Iniciativa de Alimentos para el Futuro (FTF) del Gobierno de los Estados Unidos</i>
FEDECOCAGUA	Federación de Cooperativas Cafetaleras de Guatemala
FLO	Organizaciones de Sello Comercio Justo (Fairtrade Labelling Organisations)
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
ORCAFI	Red Organizaciones de Café del Ixil
PROMECAFE	Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura
APROCAFI	Asociación de Productores de Café de la Región Ixil
RVCP	Proyecto Cadenas de Valor Rurales (Rural Value Chain Project)
SCAA	Asociación Americana de Café Especiales
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (United States Agency for International Development)
USDA	Departamento de Agricultura de Estados Unidos

Conversiones

1 hectárea (ha) = 1.43 manzanas = 22.87 cuerdas = 10,000 m²

1 manzana (mz) = 0.7 hectáreas

1 cuerda = 437 m²

1 qq de café oro = 1.25 qq de café pergamino = 6.25 qq café cereza

1 qq de café pergamino seco (qq cps) = 5 qq café cereza = 0.8 qq de café oro

qq cps = quintales de café pergamino seco

Nota: Las conversiones de producción pueden variar en función de la calidad y del buen manejo agronómico y pueden tener una variabilidad de +/- 10%