



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

GUATEMALA

SNAPSHOT

Strengthening Guatemala's Food and Nutritional Security Secretariat

Food and Nutritional Security Secretary implements a new structure of organization



Memorándum
DESP-17-2012

Para: Todo el personal de la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
De: Luis Enrique Monterroso
Fecha: Diciembre 12 de 2012
Asunto: Proceso de reestructuración interna

Estimados amigos y amigos:

Tengo a bien dirigirme a ustedes con el propósito de informarles oficialmente de los primeros resultados del proceso de reestructuración interna que se está realizando y del cual ustedes han sido factor importante mediante sus aportes, observaciones, comentarios y propuestas.

La nueva estructura empezará a funcionar a partir del mes de enero y gradualmente se implementará, en la medida en que los procesos queden definidos de manera formal y el personal sea acomodado de acuerdo a su perfil profesional y a los resultados que deberemos alcanzar durante el año dos mil trece.

Por ahora, el aspecto más relevante a comunicarle es que la SESAN operará internamente bajo un esquema de tres subsecretarías (de igual rango y sin superposición entre ellas), las cuales tendrán a su cargo las direcciones que se han considerado necesarias para el cumplimiento de los objetivos

MACRO PROCESOS	PROCESOS	NOMBRES DE LOS PRODUCTOS
SINSAN	1 Informes de Situación de SAN	1.1 <input checked="" type="checkbox"/> Sistema de Indicadores SAN
		1.2 <input checked="" type="checkbox"/> Informe Mensual SAN
		1.3 <input checked="" type="checkbox"/> Información SAN: Estadísticas, Gráficas y Mapas temáticos
	2 Monitoreo de Intervenciones	2.1 <input checked="" type="checkbox"/> Monitoreo integral de las acciones de SAN en los hogares con casos de desnutrición aguda
		2.2 <input checked="" type="checkbox"/> Monitoreo a nivel central, de intervenciones de las Instituciones ejecutoras del Plan Hambre Cero por municipio.
		<input checked="" type="checkbox"/> Monitoreo a nivel central, de intervenciones de las Instituciones ejecutoras del Plan Hambre Cero por comunidad.
		2.3 <input checked="" type="checkbox"/> Monitoreo de ejecución presupuestaria, a nivel central, de las Instituciones ejecutoras del Plan Hambre Cero
	3 Evaluación de Impacto	2.4 <input checked="" type="checkbox"/> Monitoreo de ejecución presupuestaria, descentralizado, de las Instituciones ejecutoras del Plan Hambre Cero
		3.1 <input checked="" type="checkbox"/> Asistencia técnica para el Control de Calidad de las Bases de Datos oficiales para las evaluaciones del Plan Hambre Cero
		3.2 <input checked="" type="checkbox"/> Evaluación Anual del Plan Hambre Cero
	4 Sistema de Alerta en SAN	3.3 <input checked="" type="checkbox"/> Evaluación del Impacto del Plan Hambre Cero
		3.4 <input checked="" type="checkbox"/> Propuestas de ajuste a las estrategias de Plan Hambre Cero y Políticas de SAN
		4.1 <input checked="" type="checkbox"/> Análisis Covariantes SAN
		4.2 <input checked="" type="checkbox"/> Sitios Centrales
		4.3 <input checked="" type="checkbox"/> Red de vigilancia nutricional
5 Sistemas de Tecnologías de la Información	5.1 <input checked="" type="checkbox"/> Red y servicios informáticos	
	5.2 <input checked="" type="checkbox"/> Soporte a Usuarios	
	5.3 <input checked="" type="checkbox"/> Desarrollo de aplicaciones	

Photo: USAID PRS Project
Sample of macro-processes and products

In 2012, the Government of Guatemala (GOG) prioritized the reduction of chronic malnutrition in the country by 10 percent in four years and the reduction of child mortality caused by severe acute malnutrition. The approved Zero Hunger Pact Plan facilitates a coordinated effort between the government institutions to address the most vulnerable populations with specialized interventions in prioritized territories.

The Food and Nutritional Security Secretariat (SESAN, Spanish acronym) plays the role of Secretariat of the National Council of Food and Nutritional Security (CONASAN, Spanish acronym), and was given a mandate to establish technical planning and coordination procedures for GOG and other actors involved with food security and nutrition (SAN, Spanish acronym). This included monitoring and evaluating the status of SAN's interventions made at field level.

To support SESAN's capacities, the USAID Policy Regulatory Support for Economic Growth (PRS) project proposed an organizational structure, in cooperation with SESAN staff, based on the analysis of macro-processes, processes, and products that the institution has to conduct in accordance to its legal mandate: SAN's Strategic Plan, the Zero Hunger Pact Plan, and the Institutional Strategic Plan developed in 2012 with the support of the Project. As part of the proposed organizational structure, the PRS Project and SESAN established delivery methods, leaders, and necessary supplies for each product.

In order to develop the proposed organizational structure, the PRS project conducted an analysis of the following basic areas: SAN's information system, impact and communication, internal and external training, planning, institutional building of the institutions linked to SAN, follow-up and evaluation, external cooperation networking, administration, and finances.

The whole process was closely developed with a technical committee formed by the directors of the basic areas previously mentioned, and in coordination with the Secretary and Deputy Secretary of SESAN. This ensured success through continuous feedback and approval of the proposal, and its implementation was communicated to all the staff by the SESAN's Secretary on December 12, 2012.

Telling Our Story
U.S. Agency for International Development
Washington, DC 20523-1000
<http://stories.usaid.gov>

