



**USAID**  
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS  
UNIDOS DE AMÉRICA

**Apoyo a Políticas y Regulaciones  
para el Crecimiento Económico**

# PROYECTO APOYO A POLÍTICAS Y REGULACIONES PARA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO

INFORME FINAL

AGOSTO 2011 – FEBRERO 2015

**FEBRERO 2015**

Este documento fue elaborado por Weidemann Associates, Inc. para revisión por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

# PROYECTO APOYO A POLÍTICAS Y REGULACIONES PARA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO

INFORME FINAL  
AGOSTO 2011 – FEBRERO 2015

Número de contrato: AEG-I-00-04-00010-00; Número de orden: AID-520-TO-11-00001

Proyecto: Apoyo a Políticas y Regulaciones para Crecimiento Económico

## **NOTA DE DESCARGO**

Las opiniones expresadas por los autores de esta publicación no reflejan necesariamente las opiniones de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) o del Gobierno de los Estados Unidos de América.

# CONTENIDO

<b>RESUMEN EJECUTIVO</b>	<b>VI</b>
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	<b>1</b>
<b>II. OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN</b>	<b>2</b>
Objetivo de Proyecto y Resultados	3
Periodo de Ejecución	5
Beneficiarios del Proyecto	5
Socios del Proyecto	5
<b>III. EVALUACIÓN DEL AVANCE HACIA LA OBTENCIÓN DE LOS RESULTADOS</b>	<b>6</b>
<b>IV. RESULTADOS Y LOGROS</b>	<b>9</b>
<b>Componente 1: Seguridad Alimentaria</b>	<b>9</b>
<b>Componente 2: Desarrollo Rural</b>	<b>14</b>
<b>Componente 3: Apoyo a la Construcción de Capacidades Comerciales</b>	<b>18</b>
<b>Componente 4: Ambiente</b>	<b>21</b>
<b>Actividades Transversales</b>	<b>24</b>
Fondo de Donaciones	24
Fondo de Respuesta Rápida (FRR)	43
<b>V. CUMPLIMIENTO CON LOS INDICADORES</b>	<b>46</b>
<b>VI. DIFICULTADES EN LA IMPLEMENTACIÓN</b>	<b>71</b>
<b>VII. LECCIONES APRENDIDAS</b>	<b>72</b>
<b>VIII. RECOMENDACIONES PARA FUTURAS INTERVENCIONES</b>	<b>73</b>
<b>IX. LISTADO DE DOCUMENTOS PARA EL DEVELOPMENT EXPERIENCE CLEARING HOUSE (DEC)</b>	<b>73</b>
<b>X. LISTADO DE ANEXOS</b>	<b>86</b>
Anexo A: Reporte de Ejecución Financiera	86
Anexo B: Cuadro Resumen de Actividades de Capacitación	86
<b>ANEXOS POR COMPONENTE (En formato digital):</b>	<b>86</b>

## SIGLAS

ADIC Casa Feliz	Asociación de Desarrollo Integral con Proyección Comunitaria Casa Feliz
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AGEXPORT	Asociación Guatemalteca de Exportadores
AFOGESHIP	Asociación Fondo para la Gestión Hídrica Participativa
AMCHAM	American Chamber of Commerce
ANACAFE	Asociación Nacional del Café
ANAM	Asociación Nacional de Municipalidades
BPA	Buenas Prácticas Agrícolas
BPM	Buenas Prácticas de Manufactura
CACIF	Comité Coordinador de Asociaciones Agrícolas, Comerciales, Industriales y Financieras
CONACOEEX	Comisión Nacional Coordinadora de Exportaciones
CONAP	Consejo Nacional de Áreas Protegidas
CONAPEX	Consejo Nacional de Promoción de las Exportaciones
CONASAN	Comisión Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
DERCAS	Documento de Especificaciones, Requerimientos y Criterios de Aceptación de Software
DIAPRYD	Programa de Desarrollo Integral en Áreas con Potencial de Riego y Drenaje
DR	Desarrollo Rural
DR-CAFTA	Dominican Republic-Central American Free Trade Agreement
EIA	Evaluación de Impacto Ambiental
EIA Center	Energy & Infrastructure Analysis Center
ENADE	Encuentro Nacional de Empresarios
FLACSO	Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
FONTIERRAS	Fondo de Tierras
FRR	Fondo de Respuesta Rápida
FTF	Feed the Future
FUNCAFE	Fundación Nacional del Café
Fundación SARES	Fundación para la Seguridad Alimentaria Rural, Equitativa y Sostenible
FUNDESA	Fundación para el Desarrollo de Guatemala
GCC/G13	Grupo de Coordinación de Cooperantes/Grupo de 13 Cooperantes
GoG/GdG	Government of Guatemala/Gobierno de Guatemala

IARNA	Instituto de Agricultura y Recursos Naturales de la Universidad “Rafaél Landívar”
ICEFI	Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales
IFIs	Instituciones Financieras Intermediarias (Bancos, Cooperativas de Ahorro y Crédito, etc.)
IFPRI	International Food Policy Research Institute
INAB	Instituto Nacional de Bosques
INCOPAS	Instancia de Consulta y Participación en Seguridad Alimentaria
INFOM	Instituto de Fomento Municipal
INSAVE	Instituto de Inocuidad de los Alimentos, Sanidad Animal y Vegetal
KRA	Key Results Area
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MAP	Matriz de Análisis de Política
MARN	Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
MICIVI	Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda
MINECO	Ministerio de Economía
MINFIN	Ministerio de Finanzas Públicas
MP	Ministerio Público
MSPAS	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
NUTRISALUD	Proyecto de Nutrición y Salud de USAID
OG	Organismo Gubernamental
ONG	Organismo No Gubernamental
ONSEC	Oficina Nacional de Servicio Civil
PAFFEC	Programa de Apoyo a la Agricultura Familiar Campesina
PDH	Procuraduría de los Derechos Humanos
PEI	Plan Estratégico Institucional
PERSUAP	Pesticide Evaluation Report and Safe Use Action Plan for Agricultural Projects
PIPAA	Programa Integral de Protección Agrícola y Ambiental
PLANOCC	Plan Estratégico de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Occidente
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PNDRI	Política Nacional de Desarrollo Rural Integral
PPNDRI	Plan de Implementación de la PNDRI
POA	Plan Operativo Anual
PH0	Pacto Hambre Cero
PPH0	Plan del Pacto Hambre Cero
PRONACOM	Programa Nacional de Competitividad

PSA	Pago por Servicios Ambientales
PRS	Policy Regulatory Support for Economic Growth
REDFIA	Red Nacional de Formación e Investigación Ambiental
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SAT	Superintendencia de Administración Tributaria
SEGAMIL	Programa de Seguridad Alimentaria de USAID
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SFs	Servicios Financieros
SGC	Sistema de Gestión de Calidad
SIECA	Secretaría de Integración Económica Centroamericana
SINASAN	Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria
SPRING	Strengthening Partnerships, Results and Innovations in Nutrition Globally
TOIR	Task Order Intermediate Result
UMG	Universidad Mariano Gálvez
URL	Universidad Rafael Landívar
USAC	Universidad de San Carlos de Guatemala
USAID	United States Agency for International Development
VIDER	Viceministerio de Desarrollo Económico Rural
WHIP	Programa Integrado del Altiplano Occidental

## RESUMEN EJECUTIVO

El informe final del Proyecto Políticas y Regulaciones para el Crecimiento Económico del United States Agency for International Development (USAID/PRS), presenta una síntesis de los principales resultados alcanzados por el Proyecto desde su inicio el 1 de agosto de 2011 hasta el 27 de febrero de 2015; dicho periodo cubre la totalidad del “Periodo Base” y “Periodo Opcional” del Proyecto<sup>1</sup>. Durante su ejecución, el Proyecto brindó apoyo a instituciones de gobierno en la formulación de leyes, reglamentos, políticas y estrategias en áreas clave para el desarrollo e implementación de la iniciativa Feed the Future (FTF) en Guatemala. El Proyecto USAID/PRS proporcionó apoyo a instituciones nacionales, especialmente Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN), Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA), Ministerio de Economía (MINECO) y Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN) quienes también fueron ejecutoras y socias del Proyecto, obteniendo el beneficio de su fortalecimiento institucional. El apoyo brindado fue en actividades relacionadas con la seguridad alimentaria, el desarrollo rural enfocado a actividades productivas agrícolas generadoras de empleo e ingresos, las capacidades comerciales y las capacidades para enfrentar el cambio climático y el cumplimiento de compromisos ambientales derivados del Tratado de Libre Comercio entre República Dominicana, Centroamérica y Estados Unidos de América/Dominican Republic-Central American Free Trade Agreement (DR-CAFTA).

En el **Componente de Seguridad Alimentaria** destaca el aporte técnico y el impulso dado por el Proyecto al mejoramiento institucional de la SESAN, al promover exitosamente dos procesos: La formulación del Plan Estratégico Institucional orientado a resultados y la Propuesta de Reestructura Institucional de la SESAN. Además, se contribuyó al fortalecimiento de SESAN mediante la entrega del curso multimedia “Corresponsabilidad institucional en la implementación del Plan del Pacto Hambre Cero” el cual busca que los ejecutores identifiquen claramente sus responsabilidades en la implementación del Plan del Pacto Hambre Cero (PPH0). Dentro de los logros alcanzados por este componente también está la Formulación del Plan Estratégico del MAGA y del Plan Estratégico de MARN orientados a resultados. Adicionalmente, el Proyecto dio apoyo técnico al MAGA para lograr la formulación del Plan Operativo Anual (POA) y Presupuesto 2014 orientados a resultados en el contexto del Plan Hambre Cero, y además apoyó la elaboración del Plan Operativo Anual 2015. El Proyecto apoyó al fortalecimiento de capacidades de incidencia en materia de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) de la Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS), mediante la elaboración del Diagnóstico de la capacidad de incidencia de las organizaciones de Sociedad Civil vinculadas a la SAN y la elaboración de la Estrategia de Incidencia en SAN, la cual permitió afinar la estructura de INCOPAS. Así mismo, colaboró en la difusión de las leyes, políticas y estrategias de Seguridad Alimentaria mediante la impresión y entrega a INCOPAS y a las organizaciones conforman la instancia de ejemplares de la versión popular de la Ley del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria (SINASAN) y la Política Nacional de SAN.

Otro resultado importante fue la elaboración en conjunto con Fondo de Tierras (FONTIERRAS) de los Diagnósticos y líneas de base de 26 comunidades agrarias como parte del apoyo a dicha institución con el fin de establecer la situación de SAN, así como de los capitales humano, social, natural, físico y financiero de cada una de las 26 comunidades agrarias y se formuló una Metodología para la Elaboración de Planes de Acción a Nivel Comunitario, para mejorar la SAN la cual fue institucionalizada por FONTIERRAS mediante Resolución de Gerencia 139-2014.

---

<sup>1</sup> El Proyecto consideró dos periodos: el Período Base (2 de agosto 2011 a 1 de Agosto 2013) y el Período Opcional (2 agosto 2013 a 27 de febrero 2015). Este informe sintetiza los logros de ambos periodos.

El Proyecto impulsó el apoyo al FTF mediante donaciones brindadas a: i) una Organización de mujeres indígenas, para llevar a cabo un proceso incidencia para mejorar servicios integrales para prevenir desnutrición infantil y fortalecer la SAN en 13 comunidades del Altiplano Occidental, como parte de la “Experiencia piloto de incidencia en el marco de la estrategia de incidencia en SAN de INCOPAS mediante la donación ejecutada por ADIC Casa Feliz; y ii) a la Alianza por la Nutrición mediante la donación a FUNDESA para la elaboración de una Guía Metodológica para la Implementación de Acciones a nivel comunitario para la reducción de la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad en SAN la cual fue desarrollada sobre la base de experiencias exitosas, identificadas a través de consultas con más de 40 organizaciones y con una amplia participación de diversos actores: organizaciones integradas en la Alianza por la Nutrición, proyectos de cooperación y organismos gubernamentales.

En apoyo a acciones de coordinación de la cooperación en la zona de FTF, el Proyecto llevó a cabo el Mapeo de Cooperantes de SAN en el Altiplano Occidental y se apoyó a USAID en la conformación del Comité Central de Coordinación y de los cuatro Comités Departamentales de Coordinación, en orden de conformación i) Quiché, ii) Huehuetenango, iii) San Marcos; iv) Quetzaltenango y Totonicapán. Además, el Proyecto colaboró en la organización del Encuentro de Municipalidades, autoridades sectoriales y socios de USAID para establecer acuerdos y compromisos para la reducción de la desnutrición crónica en los 30 municipios del Altiplano Occidental priorizados por el Gobierno y USAID.

El **Componente de Desarrollo Rural** promovió en el MAGA una propuesta de Rediseño y Sostenibilidad al Programa de Protección Agrícola y Ambiental (PIPAA) la cual ya está siendo implementada por el MAGA para dar certeza jurídica, técnica y estratégica a las exportaciones agrícolas de Guatemala, especialmente, porque este programa es un instrumento clave para impulsar la participación en la exportación de pequeños y medianos productores miembros de cadenas productivas, particularmente de hortalizas en la región FTF. Además, se promovieron mejores prácticas de acceso a mercados minimizando el riesgo sanitario y fitosanitario en la exportación de hortalizas mediante la Sistematización de experiencias en Buenas Prácticas Agrícolas (BPAs) y Buenas Prácticas de Manufactura (BPMs) para hortalizas entregada a PIPAA/MAGA. El Proyecto presentó y divulgó una Propuesta de Inversión en Caminos Rurales Priorizados la cual fue entregada a MAGA y Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda (MICIVI). El Proyecto también impulsó y dio apoyo al MAGA en el diseño del nuevo modelo de extensión rural, que ya está siendo implementado por el MAGA (Sistema Nacional de Extensión Rural -SNER-). Como resultado de un proceso de consulta y diagnóstico conducido por el Proyecto en apoyo a MAGA, se formuló la Propuesta de Política de Riego, que fue aprobada y ratificada por el Gobierno Nacional a través del Acuerdo Gubernativo 185-2013. Así mismo, a solicitud del MAGA, el Proyecto acompañó los trabajos del Grupo Interinstitucional público – privado que promueve la implementación de la Política de Riego y se entregó al MAGA el documento que contiene el estatus de los Fideicomisos sujetos de reconversión que eventualmente podrían contribuir al financiamiento de la implementación de la Política de Riego.

El Proyecto apoyó la formulación de la Política de Ganadería Bovina la cual fue entregada al MAGA y aprobada mediante Acuerdo Gubernativo 282-2014. También, contribuyó al fortalecimiento del Sistema de Información Estratégica Comercial del MAGA mediante la entrega del nuevo software para extensión de Permisos de Importación y Generación de Reportes en materia de Comercio Internacional de productos, subproductos e insumos agropecuarios. Además, apoyó a la Unidad Técnica del Gabinete de Desarrollo Rural en la formulación del Plan de Implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural.

El Proyecto facilitó la elaboración de una Propuesta de alternativas para desarrollar una personería jurídica que facilite la estabilidad y el desarrollo empresarial de las organizaciones de productores agropecuarios con el fin de apoyar a las Mesas de Competitividad Territorial para formular una Estrategia de Inversiones Privadas en el área rural del MINECO. Al igual, apoyó el desarrollo de cadenas productivas del área FTF mediante una Estrategia de apoyo a las cadenas productivas de la zona FTF para

innovación, comercialización y manejo post cosecha y caracterizó el Mercado de Servicios Financieros existentes en el área FTF mediante estudios de la Oferta y Demanda de Servicios Financieros para 3 cadenas productivas del área FTF.

El **Componente de Apoyo a la Construcción de Capacidades Comerciales** apoyó al MINECO y otras instancias nacionales en la mejora del posicionamiento de país en el *Doing Business Report*, enfocándose en áreas que hicieron posible la incidencia a corto plazo. En estas áreas el Proyecto elaboró propuestas en temas concretos que persiguen la mejora del desempeño del País en materia de competitividad plasmados en la mejora de posiciones dentro del Índice *Doing Business Report* del Banco Mundial que se ha manifestado en 2012, 2013 y 2014, entre ellos: 1) Diseño de la Ventanilla Ágil del Registro Mercantil; 2) Propuesta para modificación del Código de Comercio; 3) Propuesta de Política Integrada de Comercio; 4) Formulación y divulgación de la Agenda Nacional de Competitividad; y 5) Diseño e implementación de la firma electrónica en la Dirección de Servicios al Comercio e Inversión del MINECO. Con la finalidad de mejorar la capacidad del personal de aduanas en la aplicación de los acuerdos del DR-CAFTA, el Proyecto capacitó a 113 funcionarios de la Superintendencia de Administración Tributaria (SAT) en temas relacionados con dichos acuerdos y en procedimientos de administración y facilitación del comercio.

En el **Componente de Ambiente**, destacan los siguientes logros: 1) La institucionalización del Comité de Producción Más Limpia, mediante acuerdo ministerial; 2) la capacitación en producción más limpia 57 funcionarios públicos, empresarios y actores clave de las cadenas productivas rurales; 3) la capacitación de 120 profesionales del derecho en legislación ambiental y cambio climático, así como 30 Jueces de Sentencia y 34 Fiscales del Ministerio Público en materia de sentencias ambientales y persecución penal ambiental; y 4) el desarrollo de un concepto de ordenamiento territorial común entre MAGA y MARN y la capacitación de 52 representantes de instituciones de gobierno de los cuales 32 eran funcionarios municipales, en aspectos básicos del ordenamiento territorial y su aplicación a nivel de municipio.

El Proyecto desarrolló importantes contribuciones a los temas de Seguridad Alimentaria, Desarrollo Rural, Competitividad y Ambiente, a través de apoyo y fortalecimiento de organizaciones no gubernamentales, a través del **Fondo de Donaciones**. Mediante dicho fondo se firmaron 13 convenios para ejecutar proyectos por un monto total de US \$958,459.10, equivalentes al 95.85% del monto disponible.

Por medio del **Fondo de Respuesta Rápida** el Proyecto apoyó importantes procesos que requerían una respuesta inmediata; entre los que destacan: 1) El apoyo a SESAN para financiar el Lanzamiento Nacional de Pacto Hambre Cero; 2) la capacitación a socios ejecutores de proyectos de USAID en “Regulaciones, Riesgos y Uso Seguro de Plaguicidas”; 3) el apoyo a la realización del evento Coffee Rust Summit (Cumbre de la Roya del Café); 4) el apoyo a la Cámara de Industria de Guatemala para la realización del “Guatemala Investment Summit 2013”; 5) la ejecución del proyecto de Implementación del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001, en el Ministerio de Finanzas Públicas, en las áreas de Administración de Recursos Humanos, Gestión Financiera y Tecnología de la Información; 6) apoyo al Encuentro Nacional de Empresarios (ENADE) 2013 cuyo tema fue: “Sin Divisiones, Multiplicamos: Desarrollo Humano y Paz Social” el cual se enfocó en el tema de Seguridad Alimentaria; y 7) traducción al idioma inglés de la Enmienda de Pesticide Evaluation Report and Safe Use Action Plan for Agricultural Projects (PERSUAP) para el manejo de la Roya del Café.

En síntesis, el Proyecto fortaleció capacidades de seis instituciones públicas clave para la seguridad alimentaria y el desarrollo rural; promovió y apoyó 23 procesos consultivos para formulación de políticas o reformas legales o institucionales; realizó y gestionó 22 propuestas de cambios a la legislación para mejorar las capacidades comerciales del país, la seguridad alimentaria y el desarrollo rural y la protección del ambiente.

# I. INTRODUCCIÓN

El Proyecto Apoyo a Políticas y Regulaciones para el Crecimiento Económico implementado por el consorcio de Weidemann (Weidemann Associates/Crown Agents USA, Chemonics International y la Asociación Guatemalteca de Exportadores, conocida como AGEXPORT), fue diseñado para fortalecer la capacidad institucional de Guatemala de llevar a cabo programas de seguridad alimentaria, especialmente aquellos enmarcados en los objetivos de la iniciativa FTF.

Durante la ejecución de sus actividades, el Proyecto brindó apoyo para mejorar políticas, regulaciones y procedimientos en las siguientes cuatro áreas: (i) Seguridad alimentaria en el contexto de la Iniciativa FTF; (ii) Desarrollo rural, enfocado en la remoción de obstáculos sistémicos para lograr la seguridad alimentaria y el desarrollo económico de los pequeños productores agrícolas y las familias rurales; (iii) Fortalecimiento de capacidades nacionales para el comercio; y (iv) Desarrollo de políticas, regulaciones y mecanismos ambientales para apoyar las actividades relacionadas al DR-CAFTA y enfrentar el cambio climático global.

A lo largo del primer año de ejecución de actividades, el Proyecto llevó a cabo distintas tareas orientadas a cumplir con los resultados en estas cuatro áreas. En virtud de la coyuntura electoral del periodo 2011-2012, el proyecto desarrolló una estrategia en tres fases: (a) el periodo electoral, (b) el periodo de transición, y (c) el periodo post-transición. Durante este periodo, el Proyecto se acercó a las autoridades recién electas con una campaña de sensibilización de los temas de política pública incluidos en la matriz de resultados del Proyecto, lo cual generó una respuesta positiva, aun cuando la campaña todavía no había terminado. El equipo del Proyecto llevó a cabo una campaña intensiva de comunicación sobre los resultados esperados, estrategias y actividades del contrato. Este trabajo resultó en una alineación de los resultados del Proyecto con los enfoques de política pública adoptados por el Gobierno para abordar temas de crecimiento económico dentro del marco de seguridad alimentaria y el desarrollo económico. Inmediatamente después de la toma de posesión de la nueva administración, el Proyecto logró consenso con MAGA, MINECO, MARN y SESAN para alinear sus necesidades institucionales con los objetivos del Proyecto.

Durante el periodo base del Proyecto (2 agosto 2011 – 1 agosto 2013) se trabajó en apoyo a políticas clave para los objetivos del FTF con la SESAN, el MAGA, el MINECO, MARN y FONTIERRA en los ámbitos de seguridad alimentaria, desarrollo rural, comercio, y manejo ambiental. En el periodo opcional (2 agosto 2013 – 27 febrero 2015), estos ámbitos se limitaron a seguridad alimentaria y desarrollo rural, tal como se diseñó el Proyecto desde su inicio. Durante esta etapa, se continuó el trabajo con el Gobierno (MAGA, SESAN, Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN), FONTIERRAS, y MINECO) y los grupos de interés para concluir la formulación y promover la adopción de políticas, regulaciones y procedimientos en estos dos componentes operativos y avanzar en la implementación y/o adopción de las iniciativas previamente propuestas y fortalecer los productos y resultados del periodo base.

El Proyecto logró posicionarse positivamente ante las autoridades gubernamentales que reconocieron la importancia de los temas abordados y estuvieron dispuestos a participar con sus equipos en el análisis, discusión y mejoramiento de las regulaciones, políticas y leyes en el marco del crecimiento económico para mejorar las condiciones de seguridad alimentaria del país a corto, mediano y largo plazo. Mientras el enfoque principal del periodo base del Proyecto se enfocó a fortalecer la capacidad de programación y formulación de políticas y regulaciones, las iniciativas del periodo opcional se enfocaron en el desarrollo de la institucionalidad pública y privada para implementar los productos del periodo anterior. De igual manera, durante el periodo opcional, se trabajó con mayor enfoque territorial e interacción local a fin de llevar las acciones a nivel comunitario.

Debido a que el detalle de cada una de las actividades realizadas por el Proyecto está disponible en los productos contractuales (entregables), los informes trimestrales que se han preparado para USAID, este informe pone su énfasis en los logros que han sido sobresalientes y que han marcado un impacto importante en el fortalecimiento de la capacidad institucional de Guatemala de llevar a cabo programas de seguridad alimentaria, especialmente aquellos enmarcados en los objetivos de la iniciativa FTF.

Es importante resaltar que el Proyecto contó desde el inicio con un respaldo administrativo y financiero muy eficiente que permitió mantener el nivel de apoyo requerido para que los resultados se logaran con la calidad y en el tiempo previsto. Este respaldo provino no solamente de la oficina del proyecto en Guatemala, sino también de las oficinas centrales en Washington y del apoyo técnico y administrativo de las oficinas de USAID en Guatemala.

Aunque este informe final se presenta por componentes y resultados, los logros acá presentados son el resultado de la acción sinérgica y de equipo del personal técnico y administrativo, oficiales de USAID, contrapartes gubernamentales y no gubernamentales e incluso otros organismos donantes y beneficiarios.

## **II. OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN**

El Proyecto PRS, responde a la iniciativa FTF, la cual persigue contribuir a reducir la desnutrición crónica y la pobreza rural. Ambas presentan los indicadores más altos en poblaciones rurales indígenas, del Altiplano Occidental de Guatemala, área que ha sido priorizada por el Plan del Pacto Hambre Cero, impulsado por el Gobierno de Guatemala y dentro de la cual la estrategia de USAID, ha priorizado 30 municipios en los departamentos de Quiché, Huehuetenango, San Marcos, Totonicapán y Quetzaltenango, para abordarlos a través del Programa Integrado del Altiplano Occidental.

Para contribuir a reducir la desnutrición crónica y la pobreza rural, FTF, basa su estrategia en incrementar el empleo y el ingreso para mejorar el acceso a alimentos; y mejorar el aprovechamiento biológico de los alimentos para mejorar la nutrición. El marco de trabajo del PRS es el de crecimiento económico. USAID, a través del “Modelo Mellor”, estableció que las cadenas de valor rurales en agricultura, artesanía y turismo, a partir de pequeños productores, son las que generan mayor impulso a la generación de empleo e ingreso para las familias rurales. Asimismo estableció que para dar viabilidad a las mismas era necesario superar limitaciones de distinta naturaleza, especialmente relacionadas con: i) infraestructura rural; finanzas rurales, organización social; investigación y extensión; el sistema de servicio civil y la formulación, asignación y ejecución presupuestaria orientada a apoyar acciones dirigidas a incrementar el empleo y el ingreso. De igual manera determinó la necesidad de fortalecer a las instituciones que por ley tienen competencia en el tema de seguridad alimentaria, especialmente: la SESAN, MAGA, MINECO, y otras, en coordinación con Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) y MINFIN para alinear sus planes y presupuestos hacia resultados comunes para reducir la desnutrición crónica y la pobreza. Por otra parte se estableció la necesidad de coordinar esfuerzos en la misma dirección, con otros actores, tal el caso de la sociedad civil (INCOPAS); sector privado y cooperantes que trabajan en temas vinculados.

El Proyecto apoyó a las contrapartes nacionales, tanto gubernamentales como no gubernamentales, en el análisis y aplicación de políticas en las siguientes cuatro áreas:

1. Seguridad alimentaria en el contexto de la iniciativa FTF;
2. Desarrollo rural y obstáculos sistémicos a la seguridad alimentaria a nivel nacional;
3. Fortalecimiento de capacidades en el comercio y el desarrollo sectorial para mejorar las vidas y el sustento económico de los pequeños productores agrícolas y las familias rurales; y

4. Fortalecimiento de las capacidades de gestión y gobernanza ambiental para apoyar la implementación del DR-CAFTA y la adaptación al cambio climático global.

El Proyecto integra en su periodo base (agosto 2011 – agosto 2013), los cuatro componentes: i) Seguridad alimentaria en apoyo a FTF; ii) Desarrollo rural y limitaciones a nivel nacional para la seguridad alimentaria; iii) Capacidad y desarrollo del sector comercial, para mejorar los medios de vida económicos para productores y familias rurales basadas en pequeña agricultura; y iv) ambiente en apoyo al DR-CAFTA y al cambio climático. En el periodo opcional (agosto 2013 – febrero 2015), el proyecto continuó atendiendo únicamente los dos primeros componentes. El presente informe cubre ambos periodos.

El Proyecto también apoyó el desarrollo del diálogo para propiciar una visión compartida entre donantes, la sociedad civil y el sector privado en materia de seguridad alimentaria. En cada uno de los componentes se promovió la conformación de alianzas estratégicas.

Dentro de estas áreas, el Proyecto apoyó las prioridades del Gobierno de Guatemala (GdG), las iniciativas lideradas por el país y una estrategia integral para superar los obstáculos a la seguridad alimentaria y el crecimiento económico. Adicionalmente, el Proyecto únicamente apoyó las iniciativas que tienen el compromiso claro del GdG y/o de otros actores clave del sector privado y la sociedad civil, y que son justificables dentro de una estrategia coherente y coordinada con actores claves y otros donantes.

## **Objetivo de Proyecto y Resultados**

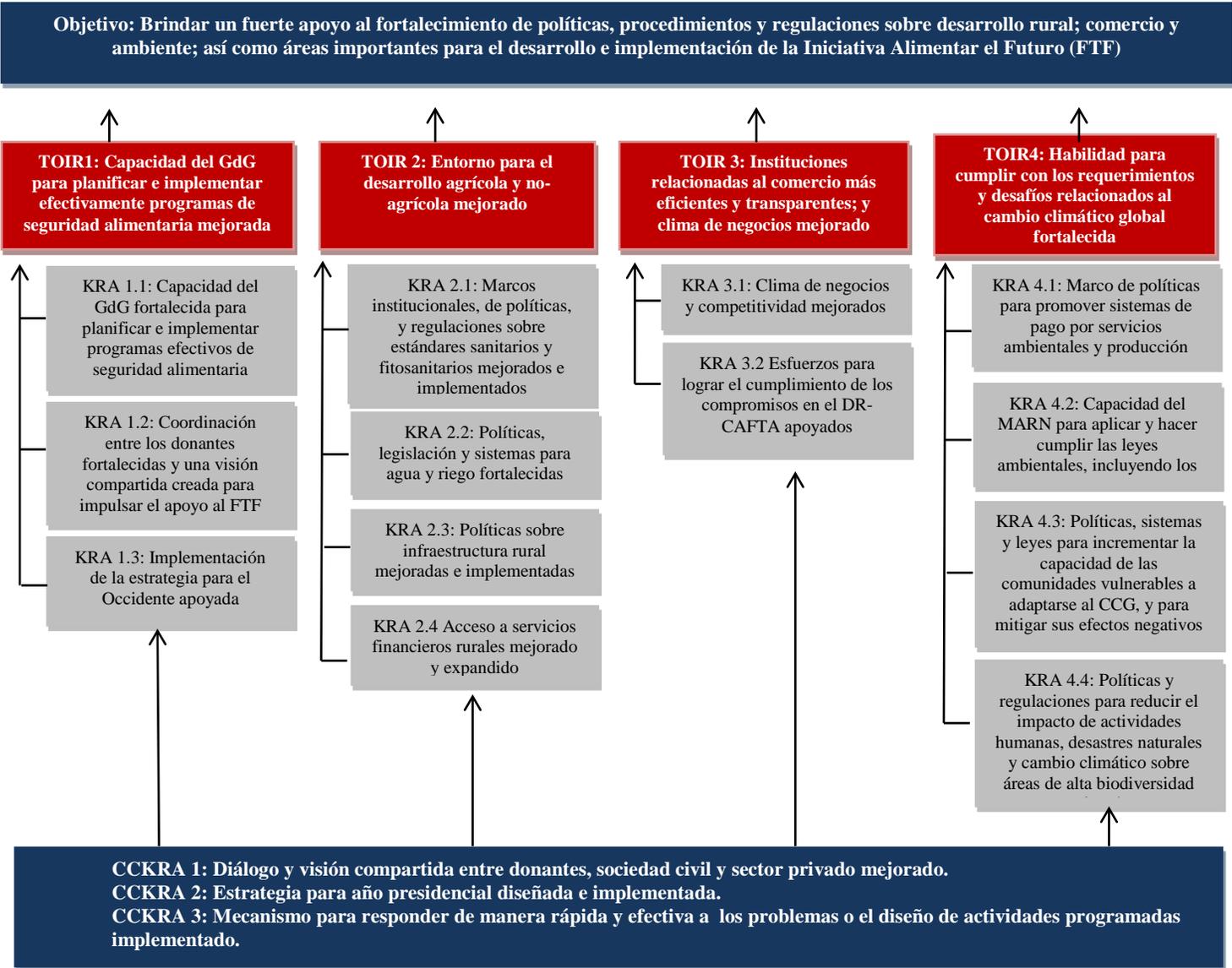
**Objetivo:** Dar apoyo a las instancias nacionales en la formulación y aplicación de políticas, procedimientos y regulaciones relacionados a la seguridad alimentaria, desarrollo rural, el comercio y el medio ambiente y áreas clave para el desarrollo e implementación de la iniciativa FTF.

### **Resultados Intermedios**

1. Capacidad del GdG para planificar e implementar efectivamente programas de seguridad alimentaria fortalecida.
2. Entorno para el desarrollo agrícola y no-agrícola mejorado.
3. Eficiencia y transparencia de las instituciones de comercio y clima empresarial mejorado.
4. Habilidad para cumplir con los requerimientos ambientales del DR-CAFTA y desafíos relacionados al cambio climático global fortalecida.

La Gráfica 1 presenta el marco de resultados completo, incluyendo las “áreas clave de resultados” (key result areas/KRAs) que contribuyen al logro de los resultados intermedios.

**Gráfica 1: Marco de Resultados**



## Periodo de Ejecución

El contrato para la ejecución del Proyecto se firmó el 2 de agosto de 2011, siendo esta la fecha efectiva de inicio de actividades. Durante ese mismo mes se procedió con los preparativos logístico-administrativos para dar inicio a las actividades del equipo técnico el 1 de septiembre de 2012. El 1 de agosto de 2013 venció el plazo del periodo base y el 2 de agosto de 2014 dio inicio al periodo opcional que llega hasta el 27 de febrero de 2015.

## Beneficiarios del Proyecto

Por ser un proyecto cuyos resultados incluyen la formulación de políticas y regulaciones, los beneficiarios abarcan a una amplia gama de actores. En primer lugar están las instituciones gubernamentales, quienes fueron también ejecutoras y socias del proyecto, obteniendo el beneficio de su fortalecimiento institucional. Este se concretó a través de procesos de capacitación de su personal, avances en la definición y aplicación de políticas y reglamentos, y el desarrollo de procedimientos. También se beneficiaron la sociedad civil, las instituciones del sector privado productivo, incluyendo a las cooperativas y organizaciones no gubernamentales relacionadas con el desarrollo rural, la seguridad alimentaria y la protección del ambiente. Finalmente, como impacto final del proyecto se benefició a los productores, exportadores, pequeños, y medianos empresarios, cooperativistas, prestadores de servicios y demás agentes económicos relacionados con encadenamientos productivos rurales, y en general a pobladores del área rural que recibieron los beneficios de mejores esquemas institucionales de seguridad alimentaria, comercio, desarrollo rural y sostenibilidad ambiental.

## Socios del Proyecto

Entre los principales socios del proyecto, en cada una de las áreas, podemos mencionar los siguientes:

- a. **Seguridad Alimentaria:** Comisión de seguridad alimentaria del Congreso de la República, Ministerio de Finanzas, SEGEPLAN, SESAN, MAGA, Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria (CONASAN), MARN, FONTIERRAS, organizaciones de sociedad civil, sector privado, academia, cooperantes relevantes para los objetivos del proyecto.
- b. **Desarrollo Rural:** MAGA, MICIVI, MINECO, Secretaría Ejecutiva del Gabinete de Desarrollo Rural; Vicepresidencia, Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Gobiernos Municipales, Mancomunidades, Fondo Nacional para la Paz (FONAPAZ), Instituto de Agricultura y Recursos Naturales de la Universidad “Rafael Landívar” (IARNA), Fundación para la Seguridad Alimentaria Rural, Equitativa y Sostenible (SARES), Energy & Infrastructure Analysis (EIA) Center, Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales (ICEFI), Comunidad de Cooperantes, Consejo Económico Social, SEGEPLAN, Academia y el Congreso de Guatemala.
- c. **Capacidades Comerciales para el Desarrollo:** MINECO, MAGA, SAT, PRONACOM, cámaras empresariales, cooperativas, academia, Grupo Promotor del Diálogo Fiscal, Ministerio de Trabajo/cooperantes. AGEXPORT y Consejo Nacional de Promoción de las Exportaciones (CONAPEX) serán clave para brindar apoyo a la construcción de capacidades comerciales.
- d. **Ambiente:** MARN, Instituto Nacional de Bosques (INAB), Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP), SEGEPLAN, MAGA, MINECO, alcaldes, mancomunidades, Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Asociación Nacional de Municipalidades, el Ministerio Público (MP), la Procuraduría de Derechos Humanos (PDH), comisiones relevantes del Congreso de la República, la Comisión Interinstitucional de Cambio Climático, el Gabinete Socio-ambiental, la Mesa y la Multisectorial de Agua y Ambiente; por el lado del sector privado se trabajará con el AGEXPORT, el Centro de Producción Más Limpia y las cámaras de comercio; también se

trabajó con la academia y organizaciones relevantes de la sociedad civil y de la cooperación internacional.

### III. EVALUACIÓN DEL AVANCE HACIA LA OBTENCIÓN DE LOS RESULTADOS

Al finalizar el periodo de ejecución de actividades, hay clara evidencia de que el Proyecto fue capaz de trabajar con el gobierno local en el fortalecimiento de su capacidad de análisis de políticas públicas y responder a la necesidad de planificar, programar y ejecutar programas de crecimiento económico y seguridad alimentaria.

Los impactos que generó y está generando el Proyecto se pueden ver detalladamente en las páginas siguientes. Las iniciativas del Proyecto han marcado el desempeño de instituciones como el MAGA, MINECO, MARN y SESAN, no solo en la capacidad de plantear programas adecuados, sino también con la incorporación de instrumentos de vanguardia que responden la respuesta del aparato gubernamental a las necesidades de la población y usuarios de los servicios del estado.

A continuación se describe el avance hacia la obtención de los resultados intermedios incluidos en el Marco de Resultados del Proyecto:

#### **Task Order Intermediate Result (TOIR)1: Capacidad del GdG para planificar e implementar efectivamente programas de seguridad alimentaria mejorada**

Durante la ejecución de actividades, el Proyecto fortaleció las capacidades de actores claves vinculados a la Seguridad Alimentaria:

- **Planificación:** se trabajó con SESAN, MARN y MAGA en la alineación de sus planes y presupuestos a los resultados del Plan del Pacto Hambre Cero que busca reducir la desnutrición crónica, objetivo central de la iniciativa FTF. Asimismo, se institucionalizó en FONTIERRA la metodología para hacer diagnósticos y planes de acción para mejorar la seguridad alimentaria en las comunidades agrarias.
- **Implementación:** Se trabajó: *a)* con INCOPAS la estrategia de incidencia en SAN con el fin de que los servicios de salud, educación, nutrición, agricultura, agua y saneamiento llegue de manera efectiva a las comunidades. Dicha estrategia fue implementada a través una organización comunitaria de mujeres indígenas en coordinación con INCOPAS; y *b)* con Alianza por la Nutrición se elaboró la Guía Metodológica “EL FUTURO ES HOY” un instrumento basado en evidencia que operativiza a nivel comunitario las acciones integradas para reducir la desnutrición crónica.

#### **TOIR 2: Entorno para el desarrollo agrícola y no-agrícola mejorado**

El Proyecto facilitó el mejoramiento del entorno mediante:

Mejora de políticas públicas en torno al agua y riego, el MAGA ahora cuenta con una Política Nacional de Riego y un plan de financiamiento de dicha política, lo que hace posible su implementación. El MAGA ahora dispone de una Política Ganadera Bovina que permite impulsar un subsector de perspectivas crecientes y de fuerte sensibilidad pública por su peso en la canasta de consumo familiar. Además, se mejoró el Sistema de Información Comercial del MAGA, lo cual facilita la extensión de Permisos de Importación y Generación de Reportes en materia de comercio internacional de productos, sub productos e insumos agropecuarios.

Se abordaron temas prioritarios con autoridades del GdG, logrando que las mismas cuenten, en el caso de los caminos rurales con un “Análisis del Modelo de Inversión Pública en Caminos Rurales” y un “Plan de Inversión Multianual en Caminos Rurales.” Se elaboró el Plan de la Política Nacional de Desarrollo Integral (PPNDRI) con el fin de operativizar la Política Nacional de Desarrollo Rural, Política Nacional de Desarrollo Rural Integral (PNDRI), garantizando la coordinación y coherencia en las intervenciones sectoriales que la conforman y la articulación de las mismas en los territorios, para que se logre alcanzar el objetivo general de dicha política. Además, se evaluaron y propusieron reformas a dos instrumentos financieros públicos como el Fondo de Garantía “GuateInvierte” y el Fideicomiso de riego drenaje “DIAPRYD.”

La agricultura comercial cuenta para su integración a los mercados internacionales con mejores oportunidades por la estandarización de las regulaciones sanitarias y fitosanitarias soportadas por la modernización tecnológica de los servicios del PIPAA.

Se facilitó el desarrollo de tres estudios del mercado de servicios financieros en el área FTF, desde la perspectiva de la oferta, la demanda y una caracterización de las asimetrías de ese mercado cuyos resultados fueron compartidos con las instituciones financieras intermediarias (IFIs) <sup>2</sup> así como con los eslabones de productores y comercializadores de las cadenas productivas, fundamentalmente de hortalizas, café y papa del área FTF. Dichos estudios fueron entregados al MAGA.

Desde la perspectiva del análisis de género en el sector rural, el Proyecto en conjunto con IARNA, realizó dos estudios, uno referido a la definición de los sujetos (cuantitativa y cualitativamente desde la perspectiva de género) para las políticas y programas de promoción del gobierno como el Programa de Apoyo a la Agricultura Familiar Campesina (PAFFEC) y el otro estudio, sobre el impacto en las mujeres rurales de la agricultura comercial exportadora.

### **TOIR 3: Instituciones relacionadas al comercio más eficientes y transparentes; y clima de negocios mejorado**

#### **Instituciones relacionadas al comercio más eficientes y transparentes:**

Se trabajó con el Ministerio de Economía y la Intendencia de Aduanas de la SAT en capacitar a funcionarios delegados en fronteras, puertos y aeropuertos para elevar sus capacidades en la aplicación de los instrumentos comerciales referidos a: a) Origen de las mercancías, b) Aplicación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias, c) Aspectos de Propiedad Intelectual y d) Procedimientos Aduaneros.

Con el Ministerio de Agricultura se trabajó en el diseño e implementación del Sistema de Información Comercial para importaciones de productos agroalimentarios e insumos, el cual se encuentra funcionando y ha permitido mejorar la emisión de permisos de importación así como hacer públicas las estadísticas en este tema.

#### **Clima de negocios mejorados:**

Con el Ministerio de Economía, PRONACOM y FUNDESA se trabajó dentro de la hoja de ruta para mejorar la posición país en el índice *Doing Business*, incidiendo en los temas claves tales como: Inscripción de empresas (Ventanilla Única Registro Mercantil y Portal [minegocio.gt](http://minegocio.gt)), Comercio transfronterizo (Diseño DERCAS Ventanilla Ágil para la Importación, Capacitación en Aduanas), Protección a inversionistas (Propuesta de Modificaciones al Código de Comercio).

Estas acciones permitieron una mejora sostenida de la posición país en los índices de 2012, 2013 y 2014.

---

<sup>2</sup> Instituciones Financieras Intermediarias: Bancos, Cooperativas de Ahorro y Crédito y ONGs de Microcrédito.

#### **TOIR4: Habilidad para cumplir con los requerimientos y desafíos relacionados al cambio climático global fortalecida**

El Proyecto fortaleció las capacidades de las instancias vinculadas con la aplicación de legislación y la justicia ambiental, así como el combate a la impunidad en el país, para el cumplimiento de los compromisos establecidos en el DR-CAFTA en cuanto al cumplimiento de la legislación ambiental mediante la capacitación de profesionales del derecho en legislación ambiental y cambio climático, así como Jueces de Sentencia y Fiscales del Ministerio Público en materia de sentencias ambientales y persecución penal ambiental.

Se mejoró la capacidad de incidencia política en cambio climático mediante el desarrollo de dos discusiones sobre la iniciativa de Ley Marco para Regular la Reducción de Vulnerabilidad, la Adaptación Obligatoria ante los Efectos del Cambio Climático y la Mitigación de Gases de Efecto Invernadero.

Se desarrolló un concepto de ordenamiento territorial común entre MAGA y MARN y la capacitación de representantes de instituciones de gobierno en aspectos básicos del ordenamiento territorial y su aplicación a nivel de municipio.

Para contribuir a incrementar la capacidad de las comunidades vulnerables a adaptarse al cambio climático y reducir riesgo, representantes de entidades públicas del gobierno central (MARN, MAGA, SEGEPLAN, Instituto de Fomento Municipal (INFOM) y Asociación Nacional de Municipalidades (ANAM)) fueron capacitados por el Proyecto para conocer el proceso de planificación territorial.

Por medio del programa de donación al IARNA, el Proyecto desarrolló un paquete de estudios y propuestas para mejorar las capacidades públicas y privadas para adaptación al cambio climático en materia de: 1) Manual para la planificación, diseño, construcción y mantenimiento de caminos rurales con enfoque de gestión y adaptación a la variabilidad y al cambio climático; 2) Estudio que identifica y justifica inversiones estratégicas para adaptación al cambio climático relacionadas con el agua; 3) Estudio que identifica prácticas de manejo del agua para adaptación al cambio climático; y 4) Prácticas de adaptación de la agricultura al cambio climático que ya están siendo adoptadas por los pequeños agricultores del altiplano occidental de Guatemala.

Como resultado de las acciones del Proyecto, Guatemala cuenta con una instancia para la promoción e implementación de la P+L. Se institucionalizó el Comité de Producción Más Limpia mediante acuerdo ministerial.

El Proyecto capacitó a representantes de 13 municipalidades ubicadas en el occidente del país con el fin de fortalecer sus conocimientos y capacidades para desarrollar mecanismos de Pago por Servicios Ambientales (PSA) en sus territorios. Con la asesoría técnica, jurídica y política del Proyecto, ocho de las 13 municipalidades asumieron compromisos y formalizaron la “Declaratoria de Compromisos Municipales para Implementar Mecanismos de Pago por Servicios Ambientales en el Territorio de la MANCUERNA”.

#### **Género:**

El marco de resultados del Proyecto se ubica en el ámbito de las políticas de crecimiento económico, seguridad alimentaria y ambiente. El grupo objetivo del Proyecto fueron instituciones de gobierno, sociedad civil y sector privado quienes por medio de sus mandatos llegan a la población, y en este contexto, se partió desde la formulación de términos de referencia de los estudios y de la inclusión del tema de género en los procesos participativos de discusión y consulta en las distintas etapas de formulación de propuestas de políticas, así como en los procesos de capacitación.

## IV. RESULTADOS Y LOGROS

### Componente I: Seguridad Alimentaria

Este componente responde al Resultado Intermedio 1: Capacidad mejorada del GdG para planificar e implementar programas efectivos de seguridad alimentaria. Este resultado se planteó para: a) empoderar a la SESAN; b) desarrollar un sentido de propiedad del Plan Estratégico de Seguridad Alimentaria y Nutricional para Occidente (PLANOCC)<sup>3</sup> entre los miembros del CONASAN; c) fortalecer la coordinación de los donantes para vigorizar mecanismos de coordinación existentes y d) fortalecer la coordinación de actividades con SESAN, CONASAN y sus miembros; sociedad civil, INCOPAS, sector privado, proyectos de USAID y otros donantes.

Los logros alcanzados fueron los siguientes:

**SESAN, con capacidades fortalecidas para coordinar iniciativas intersectoriales para reducir la desnutrición crónica.** El fortalecimiento de SESAN se logró a través de la asistencia técnica del Proyecto en los siguientes temas:

- a. Documento base del Plan del Pacto Hambre Cero, que busca reducir la desnutrición crónica y prioriza a la población indígena y rural en del Altiplano Occidental y a otras regiones. SESAN llevó a cabo un proceso amplio de consulta que permitió enriquecer el documento base hasta concretar el actual PPH0.
- b. Apoyo financiero para el lanzamiento del Pacto Hambre Cero, en San Juan Atitán, Huehuetenango en febrero 2012.
- c. Propuesta del Comité Técnico Interinstitucional (CTI) para dar seguimiento a la gestión y ejecución del PPH0, desde la perspectiva técnica, administrativa y financiera. El CTI se encuentra funcionando, se reúne una vez a la semana en la SESAN.
- d. Mapeo de proyectos de cooperación en SAN en el Altiplano Occidental que permitió a la SESAN y a los cooperantes, identificar con quien coordinar en ese territorio.
- e. Elaboración y puesta en marcha de la Estrategia de sensibilización sobre la magnitud, efectos e impactos de la desnutrición crónica y propuestas de intervención. La asistencia técnica permitió a la SESAN sumar esfuerzos con actores de la sociedad civil, cooperantes y medios de comunicación para que el tema fuera visualizado y comprendido por la sociedad guatemalteca y se asumieran compromisos (Anexo 1.1).
- f. Formulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) de la SESAN orientado a resultados. Fue formulado con la participación de representantes de todas las Direcciones y clarifica los productos que son necesarios para la formulación, aprobación, coordinación de la implementación, monitoreo y evaluación de planes efectivos en SAN, incluyendo el PPH0.
- g. Propuesta de reestructura de la SESAN según procesos, en el marco del Plan Estratégico Institucional. La propuesta se realizó con la participación de todo el personal y permitió clarificar los ámbitos de competencia y complementariedad de las Unidades. Se generaron los procesos detallados que son insumo para actualizar los manuales operativos de cada unidad propuesta. El inicio de la implementación de la estructura propuesta fue oficializada en diciembre 2012 (Anexo 1.2).

---

<sup>3</sup> / El PLANOCC fue incorporado en el Plan del Pacto Hambre Cero.

- h. Curso E-Learning multimedia “Corresponsabilidad institucional en la implementación del Plan del Pacto Hambre Cero”. La SESAN ha elaborado el plan de capacitación para iniciar el curso en febrero de 2015. El mismo será impartido en forma masiva a través de DVDs y en línea desde la SESAN (Anexo 1.3).

La asistencia técnica del Proyecto contribuyó a fortalecer la capacidad de la SESAN, para: i) formular planes efectivos en SAN, ya que el PPH0 vigente, está basado en evidencias que han mostrado ser efectivas, ii) sensibilizar a funcionarios y a la población guatemalteca y posicionar el tema de la nutrición infantil; iii) coordinar a diversos actores públicos, de la sociedad civil y de la cooperación internacional para sumarse al PPH0; iv) contar con el Comité Técnico Interinstitucional (CTI) como mecanismo para monitorear el avance del PPH0; y v) capacitar a las instituciones sobre su corresponsabilidad en la ejecución del PPH0.

**MAGA y MARN fortalecidos en conocimiento de SAN, con planes estratégicos, planes operativos y presupuestos alineados a los resultados del Plan del Pacto Hambre Cero y con capacidades fortalecidas para su actualización.** Este resultado se logró a través de la asistencia técnica del Proyecto en lo siguiente:

- a. Formulación del Borrador del Plan Estratégico Institucional del MAGA, orientado a los objetivos y resultados del PPH0 y otros objetivos sectoriales que son competencia del Ministerio.
- b. Formulación del POA y presupuesto 2014 del MAGA orientados a los resultados del PPH0, con evidencias de productos estratégicos efectivos para mejorar el consumo diversificado de alimentos, tema fundamental para negociar recursos protegidos para presupuesto 2014. En cumplimiento a la Guía metodológica de gestión para resultados, aprobada por MINFIN y SEGEPLAN, las evidencias fueron trabajadas para sustentar: i) el modelo explicativo de la baja disponibilidad de alimentos en el hogar y los bajos ingresos en las familias rurales agrícolas, limitantes para alcanzar los resultados del PH0 que son competencia del MAGA (Anexo 1.4); y ii) los productos estratégicos que contribuyen a alcanzar los resultados de: i) mejoramiento del ingreso familiar rural y ii) mejoramiento del consumo proteico calórico de las familias rurales agrícolas (Anexo 1.5).
- c. Formulación del PEI del MARN, considerando los aportes a los resultados del PPH0. El mismo ha sido aprobado por resolución ministerial y es el marco para la elaboración de los planes operativos anuales (POAS) y presupuestos.

MAGA y MARN fortalecieron su capacidad de planificación para incorporar programas efectivos de apoyo a la seguridad alimentaria y nutricional, al alinear sus planes y presupuestos al PPH0 sobre la base de productos basados en evidencia.

**Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS) que integra a representantes de 10 sectores de la sociedad civil<sup>4</sup>, fortalecida en sus conocimientos en SAN y en sus capacidades para hacer incidencia en SAN de manera conjunta con sus organizaciones representadas.** Este logro se alcanzó a través de la asistencia técnica del Proyecto en los temas siguientes:

- a. Capacitación en SAN con énfasis en políticas públicas a 26 personas (17 mujeres y 9 hombres) representantes de INCOPAS y monitores municipales de SESAN. Esta actividad se realizó en alianza y con el aval académico de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

---

<sup>4</sup> / Los sectores representados en INCOPAS son: Pueblos indígenas, Campesino, Empresarial, Iglesia católica, Iglesias evangélicas, Universidades y organismos de investigación social, Sindical, ONG, Organizaciones de mujeres; y Colegios profesionales

y permitió a los participantes fortalecer sus conocimientos sobre el enfoque integral e la SAN y cómo se articulan a la misma las políticas públicas, los planes y presupuesto, así como los resultados de los procesos de monitoreo existentes (Anexo 1.6).

- b. Análisis de la capacidad de incidencia de las organizaciones que integran los 10 sectores que conforman la INCOPAS. Este análisis fue insumo importante para la construcción de la Estrategia de Incidencia en SAN (Anexo 1.7).
- c. Construcción de la estrategia de Incidencia en SAN de la INCOPAS. La misma fue apropiada y socializada a nivel central y del Altiplano Occidental por INCOPAS y les permitió: i) clarificar cómo mejorar la información entre sus organizaciones de base y los sectores representados en la Instancia; ii) identificara los temas prioritarios sobre los cuales harán incidencia (educación, salud, agricultura y agua y saneamiento); y iii) establecer cómo hacer incidencia conjunta organizaciones de base – INCOPAS, desde el nivel local hasta el nivel central (Anexo 1.8).
- d. Diseño y publicación en versión popular de la Política de SAN y Ley del SINASAN. Este material fue utilizado para capacitar a las organizaciones que integran la Instancia, la mayoría de las cuales no conocía el marco legal y la Política de la SAN (Anexo 1.9).
- e. Trabajo conjunto de incidencia con la organización de base ADIC, Casa Feliz, a través de una experiencia piloto para desarrollar y validar la metodología para hacer incidencia en el nivel comunitario, municipal, departamental y central.

La asistencia técnica del Proyecto contribuyó al fortalecimiento del conocimiento y capacidades de INCOPAS para articularse con sus organizaciones de base y establecer de común acuerdo los temas de SAN que necesitan ser mejorados en el nivel comunitario, y sobre esa base realizar trabajo conjunto desde el nivel local hasta el central para obtener resultados.

**Organización de mujeres indígenas, fortalece capacidades para realizar procesos incidencia para mejorar servicios integrales necesarios para prevenir desnutrición infantil y fortalecer la SAN en 13 comunidades del Altiplano Occidental, como parte de la “Experiencia piloto de incidencia en el marco de la estrategia de incidencia en SAN de INCOPAS.”** Con el apoyo del Proyecto, la Organización ADIC, Casa Feliz, concluyó el proceso de fortalecimiento de la organización comunitaria en 13 comunidades del Quezaltenango y San Marcos, así como del monitoreo de la calidad con que llegan los servicios públicos de salud, educación, agua y saneamiento, agricultura y nutrición y llevó a cabo el proceso de incidencia a nivel municipal, departamental y central para que los mismos se mejoren. Este proceso permitió a la Organización la elaboración de la metodología validada para hacer incidencia y su fortalecimiento administrativo y contable, a través de la elaboración y aplicación de los manuales correspondientes. Esta experiencia permitió a INCOPAS contribuir a la incidencia en el nivel de autoridades ministeriales con información de base y constituye una experiencia que podrá ser replicada por INCOPAS y otras organizaciones locales (Anexos 1.10, 1.11 y 1.12).

**Socios de USAID, Alianza por la Nutrición, INCOPAS, MAGA y SESAN, fortalecieron su conocimiento sobre iniciativas efectivas basadas en evidencia para mejorar ingresos, diversificar la dieta y reducir la desnutrición crónica.** El Proyecto, con el propósito de aportar evidencias sobre los impactos incrementales que se logran en la medida en que las iniciativas son más integrales, elaboró el documento contiene la sistematización de los resultados de siete proyectos, cuyas intervenciones han sido objeto de evaluaciones externas. Dichas evaluaciones encontraron impactos positivos de las intervenciones; en algunos casos en relación con el incremento en los ingresos o la diversificación de la dieta y en otros, en la reducción de la desnutrición crónica infantil. Para el análisis se utilizó el modelo adaptado por Spring An – Aglee/USAID a partir del documento de discusión del International Food Policy Research Institute (IFPRI): “The agriculture-nutrition disconnect in India, What Do We Know?”.

En este documento se describen siete caminos que conectan la agricultura con un impacto positivo en la SAN (Anexo 1.13).

**Alianza por la Nutrición, fortaleció su capacidad para llevar acciones integrales a nivel comunitario para reducir la desnutrición crónica y presentó y puso a disposición de actores interesados, la “Guía comunitaria para la prevención de la desnutrición crónica infantil y fortalecimiento de la SAN “EL FUTURO ES HOY”.** Alianza por la Nutrición, con el apoyo del Proyecto, elaboró y puso a disposición de los interesados, la Guía “El Futuro es Hoy” para que sea utilizado de manera gratuita. El material se encuentra en su página web [alianzaporlanutricion@mejoremosguate.org](mailto:alianzaporlanutricion@mejoremosguate.org), así como en las de algunas de sus organizaciones socias: [www.asopuente.org.gt](http://www.asopuente.org.gt); [www.anacafe.org](http://www.anacafe.org); y Fundación Nacional del Café (FUNCAFE). El propósito de la Guía es contribuir a orientar a actores interesados en el abordaje integral de acciones a nivel comunitario sobre la base de experiencias efectivas en el combate a la desnutrición crónica a fin de acelerar la consecución de resultados. La Guía comunitaria “EL FUTURO ES HOY” incluye: una guía técnica, una guía en versión popular; un rotafolio; una carpeta didáctica y hojas de trabajo de dicha carpeta; además de una caja de herramientas organizada por componente y por acción, herramientas que han sido compartidas por las organizaciones consultadas (Anexo 1.14). Alianza por la Nutrición, se ha apropiado de esta Guía que permite pasar de acciones parciales y dispersas a acciones integrales a nivel comunitario y cuenta con recursos para ponerla en marcha inicialmente en tres comunidades. Han gestionado asistencia técnica, en DEVTECH, para establecer la línea de base en esas comunidades y el sistema de monitoreo que no solo se utilizará para las tres comunidades iniciales, sino que complementará la guía metodológica.

**FONTIERRAS institucionalizó las metodologías para la elaboración de diagnósticos comunitarios de SAN y Planes de Acción a Nivel Comunitario, para mejorar la SAN en Comunidades Agrarias.** Este logro se alcanzó con la asistencia técnica del Proyecto en los temas siguientes:

- a. De manera conjunta con personal del Fondo de Tierras y de forma participativa con las comunidades, se elaboró la línea de base y los diagnósticos de SAN en 26 Comunidades Agrarias. El personal del Fondo quedó capacitado en la metodología utilizada y la línea de base se instaló en la plataforma de la Institución para monitorear anualmente, los avances en los indicadores encontrados (Anexo 1.15).
- b. Al igual que en el caso del diagnóstico, con el personal de FONTIERRAS se elaboró, validó e institucionalizó, la “Metodología para la formulación de planes comunitarios de acción para mejorar la seguridad alimentaria y nutricional, en las comunidades agrarias atendidas por el Fondo de Tierras”. El 4 de noviembre de 2014, fue emitida la Resolución de Gerencia 139-2014 que institucionaliza la metodología; instruye a la Dirección de Comunidades Agrarias Sostenibles (DCAS) para que en todas las Regionales y comunidades agrarias se aplique dicha metodología. El 6 de noviembre en el Hotel Princess, se llevó a cabo el taller de inducción para la aplicación de la metodología por parte del personal de FONTIERRAS (Anexos 1.16, 1.17, 1.18 y 1.19).

**Socios de de USAID con presencia en el Altiplano Occidental, avanzaron en la coordinación a nivel central y departamental y sistematizaron avances, hallazgos, desafíos y propuesta para mejorar la coordinación en el marco del Programa Integrado del Altiplano Occidental (WHIP).** A este logro contribuyó el Proyecto en los siguientes temas:

- a. A solicitud de USAID, en conjunto con Save the Children y AGEXPORT, el Proyecto facilitó la suscripción de parte de los Socios de USAID, con presencia en el Altiplano Occidental, de la Carta de Entendimiento que establece el mecanismo de coordinación. Asimismo facilitó el establecimiento del Comité Central de Coordinación y de los cuatro Comités Departamentales de Coordinación, en orden de conformación i) Quiché, ii) Huehuetenango, iii) San Marcos; iv) Quetzaltenango; y v) Totonicapán. (Anexos 1.20, 1.21, 1.22 y 1.23).

- b. Con insumos de los socios del nivel central y departamental, el Proyecto elaboró el documento que sistematiza los avances, hallazgos, desafíos y propuesta para mejorar la coordinación del WHIP. Este documento sirvió de insumo para el taller organizado por USAID, con el apoyo de SPRING, el 3 y 4 de diciembre cuyo propósito fue la elaboración del plan de acción para fortalecer el WHIP (Anexo 1.24).

**Grupo de cooperantes en SAN/ Desarrollo Rural (DR), coordinado por USAID, con trabajo activo para gestionar propuestas que mejoren la efectividad de las iniciativas de cooperación en SAN y realizar incidencia conjunta para que estos temas se mantengan como prioridad en la agenda del futuro Gobierno.**

- a. El Proyecto a solicitud de USAID, ha facilitado la secretaría del Grupo de Cooperantes; asimismo ha facilitado, con insumos aportados por los cooperantes, la sistematización de los “Cuellos de botella que limitan la efectividad de proyectos de cooperación en SAN”. Este documento fue canalizado por el Grupo de cooperantes en SAN al Grupo de Coordinación de Cooperantes (GCC) para que sea conocido por el Grupo de 13 Cooperantes (G13) y se desarrolle una estrategia de incidencia para que el próximo gobierno, a instalarse en enero de 2016, asuma: i) el fortalecimiento del sistema nacional de servicio civil; ii) modifique la Ley de Compras y Contrataciones para que los procesos sean ágiles y transparentes; y iii) se mejore la programación, y ejecución del presupuesto.

**MINFIN implementa Sistema de Gestión de Calidad (SGC).** Este logro fue apoyado por el Proyecto con recursos del Fondo de Respuesta Rápida, durante un periodo de 14 meses que a través de un equipo de asistencia técnica, bajo la coordinación del Componente de Seguridad Alimentaria, permitió realizar:

- a. El diagnóstico y la planificación del SGC;
- b. La documentación de los procesos, que incluyó la caracterización de los procesos, la documentación según la norma; la validación de los mismos; y la construcción de la Política de Calidad, manual y procedimientos según la Norma ISO 9001;
- c. La capacitación y sensibilización en temas de calidad al personal del Ministerio, vinculado a los procesos; y
- d. Para finalmente llegar a la puesta en marcha de las mejoras en los procesos de gestión presupuestaria – financiera; de recursos humanos y de tecnología de la información. El Acuerdo Ministerial 37-2013 oficializa el Sistema de Gestión de Calidad y Acuerdo Gubernativo 543-2013, Reglamento Orgánico Interno del Ministerio contempla la creación de la Dirección de Planificación y Desarrollo Institucional con responsabilidades en el tema de gestión de calidad (Anexo F).

**Funcionarios de MAGA, SESAN, e invitados de academia y centros de investigación fortalecidos en su conocimiento de la aplicación de la Matriz de Análisis de Política (MAP).** El Proyecto llevó a cabo un taller del 18 al 21 de junio de 2012, en el que se impartió la teoría y se realizó la aplicación práctica de la MAP.

## Componente 2: Desarrollo Rural

El componente de Desarrollo Rural responde al resultado intermedio 2: “Entorno para el desarrollo agrícola y no agrícola mejorado”.

**Marcos institucionales, de políticas, y regulaciones sobre estándares sanitarios y fitosanitarios mejorados e implementados, que se logró mediante la asistencia técnica del Proyecto en los siguientes temas**

- a) **Se logró el rediseño y propuesta de sostenibilidad institucional del PIPAA:** PIPAA es el mecanismo del MAGA para establecer normas sanitarias, fitosanitarias y de inocuidad para las exportaciones agrícolas y verificar su cumplimiento. El diagnóstico y la propuesta de fortalecimiento institucional del PIPAA fue realizado por el Proyecto a solicitud del MAGA y permite dar certeza jurídica a su institucionalidad; a la obtención y gestión de los recursos económicos financieros necesarios; a la estabilidad del recurso humano técnico y ha reafirmado un modelo público/privado de conducción del Programa que ha mostrado ser eficiente y efectivo. La propuesta de cambios institucionales a PIPAA que ya han sido implementados por el MAGA dando certeza jurídica, técnica y estratégica a las exportaciones agrícolas de Guatemala, especialmente, en la exportación de pequeños y medianos productores miembros de cadenas productivas, particularmente de hortalizas en la región FTF (Anexo 2.1).
- b) **Experiencias Exitosas de PIPAA en BPAs y BPMs para Hortalizas Sistematizadas:** Con el fin de identificar y promover las mejores prácticas de acceso a mercados en la exportación de hortalizas minimizando el riesgo sanitario y fitosanitario, se entregó al MAGA un documento de sistematización de experiencias exitosas del PIPAA en materia de BPAs y BPMs. Este documento fue difundido con Organismos de Cooperación, usuarios del PIPAA y del Programa y socios institucionales del mismo.
- c) **Propuesta de Creación del Instituto de Inocuidad de los Alimentos, Sanidad Animal y Vegetal (INSAVE):** El Proyecto apoyó la conceptualización del INSAVE que es una “visión armonizada” de lo que constituye un organismo de aplicación de medidas sanitarias y fitosanitarias con gobernanza público-privada. El modelo institucional y el proyecto de ley fueron entregados formalmente al MAGA y éstos se sometieron a CONAPEX y a una serie de consultas en un proceso que lideraron MAGA y AGEXPORT. La iniciativa de ley no ha sido presentada aún al Congreso.

Las regulaciones sanitarias, fitosanitarias, de inocuidad y la institucionalidad que las genera y aplica, que son claves en los procesos de vinculación a los mercados internacionales, fundamentalmente de hortalizas y vegetales; tenían deficiencias serias de estandarización, armonización, arquitectura y desempeño institucional, afectando la promoción y el aprovechamiento de los tratados y acuerdos comerciales que Guatemala ha firmado con varios países de la región y el mundo. El MAGA con el apoyo del Proyecto USAID/PRS y la participación del sector privado exportador, cuenta con una propuesta de instrumentos muy precisos para fortalecer la institucionalidad, los marcos regulatorios y su aplicación además de su sostenibilidad. Esto se logró a través del rediseño y propuesta de sostenibilidad institucional del PIPAA; la Sistematización de las experiencias Exitosas de PIPAA en BPAs y BPMs para Hortalizas y la Propuesta de Creación del Instituto de Inocuidad de los Alimentos, Sanidad Animal y Vegetal (INSAVE). Las primeras dos están siendo implementadas en el MAGA y la propuesta de Ley del INSAVE, está aún en poder del MAGA y no ha sido presentada al Congreso para su tratamiento y aprobación, pese a su importancia.

**Políticas, legislación y sistemas para agua y riego fortalecidas con la asistencia técnica del Proyecto en los siguientes temas:**

- a) **Política de Riego, a solicitud de Viceministerio de Desarrollo Económico Rural (VIDER)/MAGA**, el Proyecto realizó un diagnóstico del Fideicomiso de riego, drenaje y su reglamento (DIAPRYD); conjuntamente con FAO, se elaboró un Diagnóstico de Riego en Guatemala y como fruto de estos dos análisis, se formuló la Política Nacional de Riego promulgada oficialmente por el GdG en mayo de 2013 (Anexo 2.2).
- b) **Identificación de Fuentes de Financiamiento para implementar la Política de Riego:** El Proyecto acompañó los trabajos del Grupo Interinstitucional público-privado que promueve la implementación de la Política de Riego. Se entregó al MAGA el documento que contiene el Estatus de los Fideicomisos sujetos de reconversión que eventualmente podrían contribuir al financiamiento de la implementación de la Política de Riego (Anexo 2.3).

**Políticas sobre infraestructura rural mejoradas e implementadas que se realizaron con la asistencia técnica del Proyecto en los siguientes temas:**

- a) **Análisis del Modelo de Inversión Pública en Caminos Rurales:** Con EIA Center e ICEFI se efectuó el análisis técnico, legal, institucional, económico-financiero y presupuestario del modelo actual de desarrollo y mantenimiento de la infraestructura rural vial (caminos rurales). Los estudios fueron entregados al MICIVI, MAGA/VIDER y a la Secretaría Ejecutiva del Gabinete de Desarrollo Rural junto con un **“Diseño de Perfil del Programa de Caminos Rurales a ejecutar por el Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda mediante gestión de financiamiento externo”** que permite al Viceministerio de Infraestructura del MICIVI presentar a la banca internacional de desarrollo, un proyecto de préstamo para invertir en este tema. Adicionalmente, se entregó una “Propuesta de Priorización de Inversiones en Caminos Rurales en el Altiplano Occidental de Guatemala” desarrollada por IARNA (Anexos 2.4, 2.5 y 2.6).

La razón de la intervención en éste tema es que el “Modelo Mellor” supone entre otros factores, las inversiones en infraestructura, fundamentalmente de caminos rurales y riego, por ello el Proyecto abordó prioritariamente estos dos temas con las autoridades del GdG, logrando que las mismas cuenten con los instrumentos técnicos para poder implementar iniciativas en ambos campos.

Las Políticas públicas, como la de Riego y Ganadería Bovina (con el MAGA), así como los Planes de Implementación de la PNDRI (con el Gabinete de Desarrollo Rural Integral) y el de Caminos Rurales (con el MICIVI), aprobadas formal y oficialmente por el Gobierno, tienen serias dificultades en su implementación. Esto se debe a las debilidades institucionales en las instancias encargadas de su implementación o porque el análisis y diseño financiero es débil en su formulación o por combinaciones de ambas. La estrategia política con que se las formuló era evidente pero la prioridad política para la asignación presupuestaria para su implementación no llegó o es insuficiente.

**Acceso a servicios financieros rurales mejorado y expandido con la asistencia técnica del Proyecto en los siguientes temas:**

- a) Se entregó al VIDER del MAGA, la **“Evaluación del Modelo de Fondo de Garantía “GUATEINVIERTE”**, como resultado de la misma, el MAGA solicitó la realización de un **Seminario/Taller sobre Fondos de Garantía de Créditos para Pequeños Productores Rurales**, donde las IFIs y los proyectos de cadenas productivas de la región de FTF, discutieron y recomendaron sobre la pertinencia y las condiciones de posibilidad para reorientar o constituir

fondos de garantía de crédito para los pequeños y medianos productores agrícolas, actividad que tuvo éxito y de la cual se entregó un documento de Memoria muy útil para intervenciones futuras de éste tipo (Anexo 2.7).

- b) Se entregó el **Estudio de la Oferta de Servicios Financieros para el área FTF** que es un análisis de las condiciones de la oferta actual de Servicios Financieros en el área FTF, el estudio abarcó áreas geográficas con presencia de IFIs, volúmenes de cartera de crédito sectoriales, destinos de las carteras de crédito, calidad de la cartera en el área, composición de la cartera por tipo de IFIs (bancos, cooperativas y organismos no gubernamentales (ONGs) de Microcrédito); tipos de garantías usadas, cartera por plazos de crédito, cartera de créditos por rangos de montos, tasas de interés promedio de la cartera de créditos, etc. (Anexo 2.8).
- c) También se realizó y entregó el **Estudio de Demanda de Servicios Financieros para las cadenas productivas de Café; Hortalizas y Papa en el área del FTF**, que permite determinar la cobertura actual y demanda potencial de crédito por parte de esas tres cadenas productivas en el área FTF y sus condiciones en torno a garantías, montos, tasas de interés, volúmenes, etc. (Anexo 2.9).
- d) También se realizó una **Caracterización del mercado de servicios y productos financieros para las cadenas productivas de café hortalizas y papa en el área FTF**: Este estudio es un complemento y un análisis comparativo de los dos estudios previamente desarrollados por el Proyecto: uno sobre la Oferta de Servicios Financieros en el área FTF y otro sobre la Demanda, que han permitido encontrar las brechas, distorsiones, complementaciones y desafíos de ese mercado financiero, con el objetivo de contribuir a disminuir las asimetrías de información entre la oferta y la demanda del mercado e identificar las barreras de acceso a dichos servicios y los elementos detonantes para mejorar el acceso a servicios financieros de esas tres cadenas productivas que están entre las principales del área FTF. Se entregó el estudio al MAGA y al MINECO, con la recomendación de actualizar y divulgar periódicamente su contenido con los productores de las Cadenas Productivas de Café, Hortalizas y Papa, con las IFIs como Cooperativas de Ahorro y Crédito, ONGs de Microcrédito y Bancos (Anexo 2.10).
- d) Se efectuó una **Feria y Rueda de Servicios Financieros** para tres Cadenas Agrícolas del área FTF: Durante dos días 30/9 1/10/2014 con la participación de cuatro bancos, dos Cooperativas de Ahorro y Crédito y 3 ONGs de Microcrédito, junto a 19 Cadenas de Valor Rurales de papa, café y hortalizas, donde pudieron conocer la oferta y la demanda de Servicios Financieros (SFs), las condiciones, requisitos y negociar por primera vez manera directa el acceso a financiamiento.

El acceso a Servicios Financieros desde un concepto de Inclusión Financiera ha sido, para los sectores rurales tanto de productores como de exportadores, así como para los prestadores de servicios miembros de las Cadenas de Valor, un cambio conceptual al romper el viejo paradigma de sólo acceso a financiamiento (crédito) para pasar a un concepto de servicios integrales financieros que incluyen el ahorro, la diversificación de servicios, productos y canales de servicio. Esto ha sido bastante bien recibido por los principales actores de los mercados financieros, principalmente del área de la iniciativa FTF, al recibir información de los Estudios de Oferta y Demanda. La ausencia y compromiso del Gobierno es todavía notoria y las capacidades de los productores y comercializadores y de los propios oferentes de servicios financieros son limitadas y requiere de la mediación y promoción del Estado y el impulso a los actores privados.

**Temas transversales del Componente de Desarrollo Rural** que se desarrollaron con la asistencia técnica del Proyecto y abarcaron los siguientes temas:

- **Propuesta de Política Ganadera Bovina:** La misma fue formulada de manera participativa con diversos actores de los sectores productivos, académico, organismos internacionales y GdG. La Política de Ganadería Bovina fue entregada al MAGA (Anexo 2.11).
- El GdG cuenta con el **Plan de Implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural:** La Unidad Técnica del Gabinete de Desarrollo Rural con el apoyo del Proyecto, formuló el PPNDRI, el cual fue aprobado en Gabinete General de Gobierno. Así mismo, el Proyecto brindó acompañamiento y asesoría en el proceso de implementación y socialización del Plan de Implementación de la PNDRI (Anexo 2.12).
- El MAGA ha actualizado el **Sistema de Información Estratégica Comercial:** El Proyecto efectuó la entrega al MAGA del nuevo software para Extensión de Permisos de Importación y Generación de Reportes en materia de Comercio Internacional de productos, sub productos e insumos agropecuarios. En el mes de junio de 2014, se presentó y socializó el sistema de Información Estratégica Comercial del MAGA con las demás Instituciones de Gobierno involucradas en la Ventanilla Ágil de Importaciones, Organismos de Cooperación y con Cámaras, Gremios y Asociaciones Empresariales (Anexo 2.13).
- Se realizó el estudio: **“Tipología nacional de productores agrícolas”:** Las intervenciones de política pública y programas de promoción del desarrollo tienen la necesidad de definir, cuantificar, caracterizar ex-ante a los actores y la escala de las intervenciones de las políticas y programas. Por medio de una donación a IARNA, el Proyecto impulsó un estudio que fue presentado a diversos actores públicos, privados y académicos, como un aporte inicial para lograr mayores niveles de precisión en la definición de los sujetos de los programas oficiales como el PAFPEC y el Programa de Apoyo a la Agricultura Comercial del MAGA, así como con programas de cooperación y entes privados de promoción de cadenas productivas o de valor. El estudio también pretende contribuir a definir con mayor precisión la escala, alcance, temporalidad y costos de las políticas y programas que se proponen implementar (Anexo 2.14).
- Se entregó también el estudio: **“Impacto de la agricultura comercial en las mujeres del altiplano occidental de Guatemala”:** realizado a través de IARNA, el cual es una contribución en la generación de información y análisis en la temática de género y economía en los ámbitos rurales y agrícolas en particular. Este tipo de información y análisis son importantes para los procesos de evaluación de impacto de las políticas y programas públicos y de cooperación. El documento contribuye a generar evidencias sobre el impacto y resultados logrados con las intervenciones de las políticas y programas, cuyos procesos de información y análisis de impacto son indispensables para las fases ex-post. Estos resultados fueron presentados a actores públicos, privados y académicos, poniendo en evidencia las limitaciones de los sistemas de recolección nacionales de información, en cuanto a poder proporcionar datos económicos desagregados por género y lo difícil de deducir de dichos análisis de impacto, políticas incluyentes de género en el ámbito económico (Anexo 2.15)
- Se trabajó con AGEXPORT la: **Propuesta de Modelo del Municipio Exportador:** Esta es una iniciativa de AGEXPORT que parte del reconocimiento de que en cada territorio municipal existen condiciones para desarrollar negocios de distinta naturaleza y que lo que hace falta es promover y facilitar la convergencia de distintos factores que detonen la economía local. En su desarrollo se estudiaron dos municipios exitosos, identificando las características y condiciones prevalecientes que han sido fundamentales para su éxito. Basado en esas experiencias, se formuló una propuesta de modelo teórico, que describe y caracteriza las condiciones deseables para convertir un territorio determinado en un “municipio exportador”. Posteriormente, el modelo teórico fue validado en tres

municipios donde se realizaron misiones de empresarios convocados para identificar oportunidades y promover negocios en alianza con organizaciones locales (Anexo 2.16).

- Se entregó la: **Estrategia de Apoyo a las Cadenas Productivas de la zona FTF para innovación, comercialización y manejo post-cosecha de hortalizas**, que es una sistematización realizada en el marco de la donación con la Fundación SARES, efectuada en tres cadenas productivas agrícolas cuyos resultados han sido entregados a los proyectos de Cadenas de Valor de USAID/Guatemala, a AGEXPORT y al MAGA (Anexo 2.17).
- Se entregó también al MINECO y AGEXPORT la: **Propuesta de Alternativas de Personería Jurídica que facilite la estabilidad y desarrollo empresarial de las organizaciones de productores agropecuarios**. La diversidad de formas jurídicas que han tomado y pueden tomar las organizaciones de productores, fundamentalmente agrícolas tienen una serie de implicaciones jurídicas, fiscales y de gobernanza, que no reflejan la dinámica actual de las mismas ni sus necesidades. El estudio muestra la situación actual y propone alternativas de modificación legislativa que se adaptarían mejor a las necesidades de los productores rurales. Es un estudio realizado bajo la donación con AGEXPORT (Anexo 2.18).

Los temas transversales han sido utilizados por el gobierno y el sector privado, para la investigación y formulación de propuestas, que deben permitir la formulación de políticas públicas basadas en evidencias; ajustes de las arquitecturas institucionales que garanticen el diseño y la implementación con la mejor calidad técnica posible y el análisis económico y financiero que garantice los recursos financieros para su implementación. Con esa lógica, se han abordado temas de género, de definición de los sujetos de las políticas de extensión rural; de la territorialidad del crecimiento económico, técnicas probadas de post-cosecha e incluso el fortalecimiento de sistemas de información estratégica sectorial. Sin embargo, sin poner en duda la importancia de estos aportes y su necesidad, la capacidad del Gobierno para su implementación y sostenibilidad es muy débil por razones de recursos, tanto financieros como humanos e institucionalidad altamente debilitada. Algunas de ellas, pueden y deberían ser retomadas por el siguiente Gobierno, USAID y la iniciativa privada (en su concepto más amplio).

### **Componente 3: Apoyo a la Construcción de Capacidades Comerciales**

El componente de Apoyo a la Construcción de Capacidades Comerciales responde al resultado intermedio 3: “Instituciones relacionadas al comercio más eficientes y transparentes; y clima de negocios mejorado”

Los logros del Componente son los siguientes:

#### **Clima de negocios y competitividad mejorados a través de la mejora del posicionamiento de Guatemala en el *DOING BUSINESS Report*.**

Al formularse la hoja de ruta para mejorar la posición del País en el *Doing Business Report* del Banco Mundial, se priorizaron siete áreas donde era posible llevar a cabo reformas que tendrían un rápido impacto: 1) Apertura de empresas, 2) Licencias de construcción, 3) Protección de inversionistas, 4) Pago de impuestos, 5) Comercio transfronterizo, 6) Cumplimiento de contratos y 7) Proceso de insolvencia de empresas. El Proyecto apoyó la elaboración de la hoja de ruta y aportó recursos para implementar acciones en tres de estas áreas, obteniendo los siguientes logros:

#### **Agilización en la Inscripción de empresas con la asistencia del Proyecto en los siguientes temas:**

- a) **Ventanilla Ágil del Registro Mercantil:** se diseñó legal e institucionalmente la Ventanilla Ágil del Registro Mercantil; como resultado se obtuvo la suscripción de un Convenio de Cooperación entre la SAT, el MINECO y el Registro Mercantil; al mismo tiempo se hizo confluir en el mismo espacio físico a las delegaciones de estas instituciones.
- b) **Servicios en Línea del Registro Mercantil:** sobre la institucionalidad diseñada previamente, se habilitó un grupo de servicios en línea que incluyen entre otros el proceso de las solicitudes, el seguimiento y monitoreo a los trámites y el estatus de empresas individuales y sociedades.
- c) **Propuesta para modificación del Código de Comercio:** en el marco de la donación con FUNDESA se formularon las modificaciones al Código en materia de fortalecimiento a las disposiciones sobre gobierno corporativo en las sociedades anónimas, en el área de inscripción de empresas y particularmente, agilizar el proceso de inscripción de sociedades constituidas en el extranjero y aspectos registrales referidos a estas sociedades. Igualmente, se formuló el Proyecto de “Ley de Sociedades de Capital Simplificadas” (Anexo 3.1).

El país se benefició al contar con los registros en línea de la Ventanilla Ágil del Registro Mercantil ya que permitió una mejora en la inscripción de empresas en línea, siendo éste el indicador que originó y sostuvo el movimiento positivo del país en el ranking del Doing Business. Guatemala ha experimentado un constante avance en posiciones del Doing Business moviéndose del puesto 97 al 73 en el ranking en el periodo del 2012 al 2015. El Proyecto apoyó este tema, así como la formulación de una propuesta de modificación al Código de Comercio en materia de fortalecimiento a las disposiciones sobre gobierno corporativo en las sociedades anónimas, en el área de inscripción de empresas y agilización del proceso de inscripción de sociedades constituidas en el extranjero. La propuesta fue entregada al MINECO para su presentación al Congreso de la República.

Con la intervención del Proyecto, se formuló y socializó el Proyecto de Ley para Promoción de Inversiones y Empleo (Iniciativa 4644) y Proyecto de Ley Marco del Sistema Nacional para la Competitividad y Productividad (Iniciativa 4647). Ambos proyectos fueron entregados al MINECO para su trámite correspondiente. A la fecha, ambas iniciativas se encuentran en proceso de análisis y dictamen de la Comisión de Economía del Congreso de la República.

### **Agilización de Comercio Transfronterizo**

**Documento de Especificaciones, Requerimientos y Criterios de Aceptación de Software (DERCAS) de la Ventanilla Ágil de Importación:** El Proyecto dio asesoría, acompañamiento y supervisión al diseño legal e institucional de la Ventanilla Ágil de Importación y mediante una donación a Cámara de Industria se elaboró el DERCAS para la Ventanilla.

### **Propuesta de una política integrada de comercio exterior aprobada por CONAPEX**

El Proyecto apoyó en la recopilación y documentación de los esfuerzos anteriores de creación de una política de comercio exterior para luego apoyar con el análisis de los contenidos y discusión de las propuestas con funcionarios del MINECO y CONAPEX. Adicionalmente, apoyó la publicación de la Política Integrada de Comercio Exterior. Las propuestas generadas en este tema surgieron a partir del trabajo realizado en la anterior administración gubernamental para continuar con el proceso de análisis y socialización con las instituciones involucradas; finalmente la propuesta se presentó al CONAPEX en donde fue aprobada. (Anexo 3.2)

## **Aprobación de Agenda Nacional de Competitividad**

El Proyecto asesoró y apoyo el análisis de los contenidos, así como facilitó y participó en la discusión de los mismos con funcionarios de MINECO y CONAPEX. Posteriormente apoyó también en la realización del evento oficial de lanzamiento y publicación de la Agenda Nacional de Competitividad y las 13 Agendas Institucionales para cada uno de los ministerios y secretarías del gobierno. La Agenda fue aprobada por CONAPEX el 9 de febrero de 2012.

## **Proyecto de Ley para la Promoción de Inversiones y Empleo (Iniciativa 4644)**

Durante la fase de formulación y preparación del Proyecto, esta iniciativa era conocida como la nueva “Ley de Zonas Francas.” Durante la intervención del Proyecto, se formuló y socializó el Proyecto de Ley para Promoción de Inversiones y Empleo, que después de haber sido entregado al MINECO, fue presentado al Congreso de la República. En el proceso de elaboración de este Proyecto de Ley, se generaron dos documentos técnicos con la evaluación econométrica de su posible impacto geográfico y la comparación de legislaciones similares en Latinoamérica. Adicionalmente, el Proyecto también apoyo en la formulación del reglamento a la Iniciativa de Ley 4644, Ley para Promoción de Inversiones y Empleo. (Anexo 3.3)

## **Modernización de Figura Legal de instituciones que forman parte del Sistema Nacional para la Competitividad y la Productividad.**

El Proyecto a través de la donación a AGEXPORT, elaboró el proyecto de ley (Marco del Sistema nacional para la competitividad y la productividad - Iniciativa 4647) que ordena e institucionaliza el Sistema Nacional para la Competitividad y la Productividad, con el fin de modernizar la figura legal de CONAPEX, CONACOEEX, Invest en Guatemala, PACIT y otras instituciones relacionadas (Anexo 3.4).

## **Diseño de la Firma Electrónica para la Dirección de Servicios al Comercio e Inversión del Ministerio de Economía**

El Proyecto trabajó en el diseño e implementación de la firma electrónica de la Dirección de Servicios al Comercio e Inversión, con el fin de poder implementar la nueva legislación e institucionalidad contenida en la Iniciativa de Ley 4644. A solicitud del MINECO, este producto sustituyó a los previstos como Diagnóstico del Sistema Nacional de Calidad y al de Aprovechamiento de Alianzas Público Privadas (Anexo 3.5).

Con la intervención del Proyecto, se formuló y socializó el Proyecto de Ley para Promoción de Inversiones y Empleo (Iniciativa 4644) y Proyecto de Ley Marco del Sistema Nacional para la Competitividad y Productividad (Iniciativa 4647). Ambos proyectos fueron entregados al MINECO para su trámite correspondiente. A la fecha, ambas iniciativas se encuentran en proceso de análisis y dictamen de la Comisión de Economía del Congreso de la República.

## **ONSEC fortalecida con un Plan de Acción para modernizar el Servicio Civil en Guatemala**

Como parte de los productos del programa de donación a FUNDESA, y en conjunto con la ONSEC, se diseñó y socializó una propuesta para modernización del Servicio Civil en Guatemala con enfoque de sistemas (Anexo 3.6).

El Plan de Acción para la modernización del Servicio Civil en Guatemala fue entregado a la Oficina Nacional de Servicio Civil (ONSEC). La ONSEC está en proceso de identificar y priorizar los ministerios en donde se aplicará el sistema de modernización.

## **Esfuerzos para lograr el cumplimiento de los compromisos en el DR-CAFTA apoyados.**

El Proyecto contribuyó con las siguientes actividades:

### **Definición de responsables institucionales para administración del DR-CAFTA y sus instrumentos**

El Proyecto elaboró un documento que señala y demarca las responsabilidades institucionales en materia de administración del DR-CAFTA y además, propone los instrumentos legales que mandatan y regulan esta administración (Anexo 3.7).

### **Propuesta para establecimiento de un sistema de información del DR-CAFTA**

El Proyecto diseñó un sistema para traslado y conocimiento de información sobre procedimientos y regulaciones propias del DR-CAFTA al sector público y privados, con atención específica a administradores y usuarios.

### **Diagnóstico de eficiencia en las operaciones de importación y exportación**

El Proyecto formuló un Diagnóstico sobre la eficiencia de las operaciones en puertos, particularmente para las cadenas productivas de hortalizas y café, así como de abasto para la industria agroalimentaria (Anexo 3.8).

### **Fortalecimiento de Funcionarios de Aduanas mediante capacitación en facilitación de comercio**

Con el fin de mejorar la capacidad del personal de aduanas sobre la aplicación práctica de los acuerdos del DR-CAFTA, el Proyecto llevó a cabo una campaña de cinco eventos de capacitación en la que participaron un total de 113 funcionarios de la SAT, en los cuales se impartieron temas procedimentales sobre administración y facilitación del comercio (Anexo 3.9).

Con el propósito de mejorar la administración del DR-CAFTA, el Proyecto elaboró un documento que demarca responsabilidades institucionales en cuanto a su administración y propuso una serie de instrumentos legales que regulan esta administración. Dicho documento fue entregado a la Dirección de Administración de Comercio Exterior del MINECO para poder monitorear el cumplimiento de los compromisos del país en el DR-CAFTA. Además, se capacitó a funcionarios de la SAT y personal de aduanas sobre la aplicación práctica de los acuerdos del DR-CAFTA con el fin de mejorar la administración del comercio exterior y lograr un mejor aprovechamiento del DR-CAFTA.

## **Componente 4: Ambiente**

El componente de Ambiente responde al resultado intermedio 4: “Habilidad para cumplir con los requerimientos y desafíos relacionados al cambio climático global fortalecida”

En el **Componente de Ambiente**, destacan los siguientes logros:

### **Sistematización de experiencias de PSA**

Con el objeto de promover modelos de manejo integral de recursos naturales, el Proyecto identificó 35 experiencias de PSA en Guatemala y sistematizó tres de ellas. Estas experiencias fueron presentadas a la AGEXPORT en un foro a sus asociados, representantes del sector privado, ONGs y OGs (Anexo 4.1).

## **Municipalidades del Occidente del país fortalecidas para desarrollar mecanismos de PSA en sus territorios.**

El Proyecto capacitó a 66 representantes de 13 municipalidades ubicadas en el occidente del país con el fin de fortalecer sus conocimientos y capacidades para desarrollar mecanismos de PSA en sus territorios. Con la asesoría técnica, jurídica y política del Proyecto, ocho de las trece municipalidades asumieron compromisos y formalizaron la *“Declaratoria de Compromisos Municipales para Implementar Mecanismos de Pago por Servicios Ambientales en el Territorio de la MANCUERNA.”*

## **Implementación de dos proyectos piloto para contribuir a la implementación del mecanismo de PSA en los municipios de Tacaná y San Pablo, departamento de San Marcos**

A través de una donación del Proyecto, los Municipios de San Pablo y Tacaná y sus asociaciones locales “AFOGESHIP (Asociación Fondo para la Gestión Hídrica Participativa),” fortalecieron su gestión municipal ambiental participativa y la aplicación de la legislación ambiental municipal vinculada con el manejo del recurso hídrico a través de acciones de difusión y sensibilización (Anexo 4.2).

## **Institucionalización del Comité de Producción Más Limpia mediante acuerdo ministerial**

Como resultado de las acciones del Proyecto, Guatemala cuenta con un Comité de Producción Más Limpia integrado por representantes del sector público: MARN, MINECO, MSPAS y MAGA; y sector privado: Cámara de Industria, CACIF, AGEXPORT, Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC) y la ONG Centro de Producción Más Limpia. El Proyecto brindó asistencia técnica y asesoría jurídica al MARN para la formalización del Acuerdo Ministerial y el funcionamiento del Comité (Anexo 4.3).

## **Cadenas Productivas de Valor con conocimientos de Producción Más Limpia**

El Proyecto capacitó a 57 funcionarios públicos, empresarios y actores clave de las cadenas productivas participantes del sector agrícola con conocimientos de producción más limpia y buenas prácticas agrícolas para ser implementadas en las cadenas de valor (Anexo 4.4).

## **Estudio de Incentivos Financieros y no Financieros de Producción más Limpia**

A través de una donación del Proyecto al Centro de Producción más Limpia se desarrolló un estudio de incentivos financieros y no financieros de producción más limpia en el sector agrícola y se elaboró una estrategia para su implementación (Anexo 4.5).

En el marco de la donación al Centro de Producción Más Limpia, el Proyecto desarrolló una propuesta de ley de incentivos de Producción más Limpia, la cual fue entregada al MARN mediante el Comité de Producción Más Limpia

## **Análisis sobre la pertinencia de Listado Taxativo para categorizar impacto ambiental de actividades, obras, proyectos o industrias.**

Con el apoyo del Proyecto, se desarrolló un análisis sobre la pertinencia de listado taxativo para categorizar impacto ambiental de actividades, obras, proyectos o industrias. El informe entregado al MARN concluye que el listado taxativo es un instrumento que facilita al proponente de un proyecto la información para considerar impactos ambientales, pero no es el instrumento idóneo para que el MARN determine las categorías de impacto ambiental, así también recomienda entre otras cosas, la elaboración de guías ambientales para actividades de alto y mediano impacto (Anexo 4.6).

El informe fue entregado al MARN para su aprobación.

## **Capacitación de delegados del MINECO en aspectos teórico-prácticos de Evaluación de Impacto Ambiental**

El Proyecto capacitó a 30 delegados del MINECO de forma que trasladen la información a las medianas y pequeñas empresas que asesoran.

## **Fortalecimiento de las capacidades de las instancias vinculadas con la aplicación de legislación y justicia ambiental**

El Proyecto contribuyó al fortalecimiento de las capacidades de las instancias vinculadas con la aplicación de legislación y justicia ambiental, así como el combate a la impunidad en el país, para el cumplimiento de los compromisos establecidos en el DR-CAFTA en cuanto al cumplimiento de la legislación ambiental a través de la capacitación de 120 profesionales del derecho en legislación ambiental y cambio climático, así como 30 Jueces de Sentencia del occidente del país (con jurisdicción en Quetzaltenango, Totonicapán, Sololá, Huehuetenango, Retalhuleu y Mazatenango) y 34 Fiscales del Ministerio Público de cuatro departamentos de Guatemala (Guatemala, Petén, Alta Verapaz e Izabal) en materia de sentencias ambientales y persecución penal ambiental (Anexo 4.7).

## **Funcionarios públicos del gobierno central y municipal capacitados en Ordenamiento Territorial**

El Proyecto apoyó al MARN y MAGA en el desarrollo de una guía para la incorporación de la variable de cambio climático en los planes de ordenamiento territorial a nivel municipal, y capacitó a 52 representantes de instituciones de gobierno de los cuales 32 eran funcionarios municipales, en aspectos básicos del ordenamiento territorial y su aplicación a nivel de municipio. Adicionalmente, 46 representantes de entidades públicas del gobierno central (MARN, MAGA, SEGEPLAN, INFORM y ANAM) fueron capacitados por el Proyecto para conocer el proceso de planificación territorial (Anexos 4.8 y 4.9).

## **Capacidad de incidencia política en cambio climático mejorada**

Se mejoró la capacidad de incidencia política en cambio climático mediante el desarrollo de dos discusiones sobre la iniciativa de Ley Marco para Regular la Reducción de Vulnerabilidad, la Adaptación Obligatoria ante los Efectos del Cambio Climático y la Mitigación de Gases de Efecto Invernadero. La primera de estas actividades fue con la Mesa Departamental de Cambio Climático de Huehuetenango y la segunda con el Colegio de Abogados y Notarios.

## **Capacidades públicas y privadas para adaptación al cambio climático y reducción de vulnerabilidad mejoradas**

Por medio del programa de donación al IARNA, el Proyecto desarrolló un paquete de estudios y propuestas para mejorar las capacidades públicas y privadas para adaptación al cambio climático en materia de: 1) Manual para la planificación, diseño, construcción y mantenimiento de caminos rurales con enfoque de gestión y adaptación a la variabilidad y al cambio climático (Anexo 4.10); 2) Estudio que identifica y justifica inversiones estratégicas para adaptación al cambio climático relacionadas con el agua (Anexo 4.11); 3) Estudio que identifica prácticas de manejo del agua para adaptación al cambio climático (Anexo 4.12), y 4) Prácticas de adaptación de la agricultura al cambio climático que ya están siendo adoptadas por los pequeños agricultores del altiplano occidental de Guatemala (Anexo 4.13).

Dichos estudios fueron entregados a la Dirección de Cambio Climático del MARN y al MICIVI respectivamente para su conocimiento e implementación.

El Proyecto también apoyó al Consejo Verde de la Construcción Sostenible (integrado por facultades de Arquitectura de la Universidad Rafael Landívar (URL), Universidad Mariano Gálvez (UMG) y USAC en

el diseño de un diplomado para la Construcción Sostenible considerando el cambio climático. Asimismo, se realizó la actualización de contenidos curriculares de la Maestría de Evaluación, Control y Seguimiento Ambiental de la UMG para introducir la variable del cambio climático (Anexo 4.14). Por último, el Proyecto apoyó al MARN y a la Red Nacional de Formación e Investigación Ambiental (REDFIA) en la identificación de las necesidades de incorporación del cambio climático en los planes de estudios en centros de enseñanza superior (Anexo 4.15).

## Actividades Transversales

### Fondo de Donaciones

La asignación para el Programa de Donaciones durante la vida del Proyecto fue de US\$1,000,000 dividido de la siguiente forma: US\$775,000 para el periodo base del Proyecto (2 de agosto 2011 al 1 de agosto de 2013) y US\$225,000 durante el periodo opcional (2 de agosto de 2013 al 27 de febrero de 2015).

Se adjudicaron un total de trece convenios de donación por un total de US\$958,459.10 equivalente al 95.85% distribuido de la siguiente forma: en el periodo base se adjudicaron nueve convenios de donación por un total de US\$759,373.26 y en el periodo opcional se adjudicaron cuatro convenios de donación por un monto total de US\$199,085.84.

Dentro de los gastos del Programa de Donaciones también se incluyó la compra y donación en especie de dos computadoras y dos proyectores para coadyuvar a cuatro donatarios en el logro de los objetivos propuestos en el convenio de donación y a los de su organización. Las organizaciones beneficiadas fueron: Asociación Fondo para la Gestión Hídrica Participativa (AFOGESHIP) Tacaná, AFOGESHIP San Pablo, Centro Guatemalteco de Producción Más Limpia y ADIC Casa Feliz.

El Programa de Donaciones es un mecanismo de implementación en apoyo al alcance de los resultados del Proyecto para los siguientes componentes: Componente 1: Seguridad Alimentaria; Componente 2: Desarrollo Rural; Componente 3: Apoyo a la Construcción de Capacidades Comerciales y Componente 4: Ambiente. Algunos resultados incluidos en el Plan Operativo Anual para los diferentes componentes fueron alcanzados a través del Programa de Donaciones.

A continuación se encuentra un resumen de los objetivos y productos principales obtenidos a través de los acuerdos de donación firmados con organizaciones académicas, ONGs locales, fundaciones y asociaciones.

Total Fondo de Donaciones:	US\$1,000,000
Número de convenios de donación adjudicados a la fecha:	13
Total de fondos obligados:	US\$958,459.10 (Equivalente a 95.8% del monto total del fondo de donaciones)
Total Fondos de Contrapartida:	US\$117,813.87 (equivalente a 12.29% of del total de fondos obligados)

## **Convenios de Donación firmados durante el Periodo Base (2 de agosto de 2011 – 1 de agosto 2013)**

### **1. EIA Center**

Componente 2: Desarrollo Rural

Total del Convenio de Donación: US\$22,400 Q174,720)

Contribución de Contrapartida: US\$1,120 (Q8,736)

#### OBJETIVO:

El objetivo de la donación es contar con un estudio que logre documentar, desde la óptica legal, institucional y técnica, el modelo que Guatemala tiene para la ejecución de infraestructura rural vial (IRV), y permita determinar si dicho modelo ha sido exitoso para ampliar, mantener y mejorar esta infraestructura en apoyo al crecimiento económico y al desarrollo rural del país. Este estudio permitirá establecer el estado de situación de la gestión pública de la infraestructura rural vial, un aporte importante para poder promover posteriormente el desarrollo de una política en este campo.

#### ALCANCE:

Los alcances del estudio serán:

- ⊙ Caracterizar y explicar el modelo actual de gestión pública de la infraestructura rural vial (IRV), en lo referente a los aspectos jurídicos, técnicos e institucionales.
- ⊙ Analizar las implicaciones de este modelo para el desarrollo económico y la competitividad rural, el avance de las políticas sociales, la eficiencia, calidad y transparencia de la inversión pública, y la legitimidad de las instituciones responsables.
- ⊙ Proponer los cambios correspondientes para procurar que la gestión de la infraestructura pública responda a las políticas de desarrollo, y se base en estándares de calidad, equidad y transparencia de la inversión.

#### PRODUCTOS:

Estudio que logre documentar, desde la óptica legal, institucional y técnica, el modelo que Guatemala tiene para la ejecución de infraestructura rural vial (IRV).

#### RESULTADO/IMPACTO:

El Estudio fue entregado formalmente a la Dirección de Caminos del MICIVI, lo que le permitiría a éste revisar y actualizar los procesos técnicos, legales e institucionales para el desarrollo y mantenimiento de los caminos rurales. El MICIVI se comprometió a crear la Subdirección de Caminos Rurales e implementar los ajustes técnicos y legales sugeridos, hasta la fecha eso no ha sucedido.

### **2. ICEFI**

Componente 2: Desarrollo Rural

Total del Convenio de Donación: US\$20,000 (Q156,005)

Contribución Contrapartida: US\$1,529.13 (Q11,927.20)

#### OBJETIVO:

El objetivo de la donación es contar con un estudio que logre documentar, la efectividad, eficiencia y transparencia del modelo que Guatemala tiene para la ejecución de infraestructura rural vial (IRV) y permita determinar si dicho modelo ha sido exitoso para ampliar, mantener y mejorar esta infraestructura, en apoyo al crecimiento económico y al desarrollo rural del país.

#### ALCANCE:

Los alcances del estudio serán:

- ⊙ Analizar y explicar el modelo actual de gestión pública de la infraestructura rural vial (IRV), en lo referente a los aspectos económico-financieros y presupuestarios
- ⊙ Analizar las implicaciones de este modelo para el desarrollo económico y la competitividad rural, el avance de las políticas sociales, la eficiencia, calidad y transparencia de la inversión pública, y la legitimidad de las instituciones responsables.
- ⊙ Proponer los cambios correspondientes para procurar que la gestión de la infraestructura pública responda a las políticas de desarrollo, y se base en estándares de calidad, equidad y transparencia de la inversión.

#### PRODUCTOS:

Estudio que logre documentar, la efectividad, eficiencia y transparencia del modelo que Guatemala tiene para la ejecución de infraestructura rural vial (IRV) y permita determinar si dicho modelo ha sido exitoso para ampliar, mantener y mejorar esta infraestructura, en apoyo al crecimiento económico y al desarrollo rural del país.

#### RESULTADO/IMPACTO:

Estudio entregado formalmente a la Dirección de Caminos del MICIVI y complementa el análisis técnico, institucional y legal realizado por EIA Center.

### **3. AGEXPORT**

Componente 2: Desarrollo Rural y Componente 3: Apoyo a la Construcción de Capacidades Comerciales

Total del Convenio de Donación: US\$247,519.08 (Q1,945,500)

Contribución de Contrapartida: US\$23,027.98 (Q181,000)

#### OBJETIVO:

Contribuir en la formulación, presentación, discusión e información de propuestas de políticas, procedimientos y regulaciones, con énfasis en la mejora de la competitividad, las capacidades comerciales y la generación de empleo en el área rural en los sectores agrícolas y no agrícolas; todo ello, en el marco de las prioridades de Gobierno, los objetivos del Proyecto PRS (Componente 2 y 3) y la Iniciativa Feed the Future.

Objetivos Específicos:

Se pretende alcanzar los objetivos específicos siguientes:

- ⊙ Contar con un modelo de desarrollo económico municipal, generador de empleo e ingresos para familias de la localidad, basado en su potencial productivo, determinado por sus ventajas comparativas.
- ⊙ Formular y presentar una propuesta de fortalecimiento de las Instituciones encargadas de la ejecución de la Política Integrada de Comercio Exterior, Competitividad e Inversiones, así como la Agenda Nacional de Competitividad (CONAPEX, PRONACOM, INVEST IN GUATEMALA, PACIT).
- ⊙ Contribuir en las labores de sensibilización, información y apoyo a decisores públicos y privados para promover las políticas y regulaciones para mejorar el clima de negocios y la generación de empleos en Guatemala, en el marco de los objetivos del Proyecto de Apoyo a Políticas y Regulaciones para el Crecimiento Económico.

## **COMPONENTE I: MUNICIPIO EXPORTADOR, MODELO GENERADOR DE INGRESOS Y EMPLEOS EN EL INTERIOR DEL PAÍS.**

### *Objetivo General del Componente I:*

Contar con un modelo de desarrollo económico municipal, generador de empleo e ingresos para familias de la localidad, basado en su potencial productivo, determinado por sus ventajas comparativas.

Esta iniciativa permitirá identificar y transferir buenas prácticas de desarrollo territorial de municipios exitosos a otros no tan exitosos; lo cual será de utilidad para los cinco departamentos que constituyen el territorio priorizado en el Feed the Future. La validación del modelo contribuirá a identificar oportunidades de proyectos productivos y alianzas institucionales en los tres municipios que finalmente se escojan, uno de los cuales tendrá que ser de los 30 prioritarios para USAID. Adicionalmente, los resultados serán puestos a disposición del proyecto de Cadenas de Valor para su aprovechamiento en los 30 municipios mencionados, en la medida que proceda.

### *Objetivos Específicos del Componente I:*

- Sistematizar las experiencias de por lo menos dos municipios cuyos indicadores de desarrollo les distinga de otros territorios municipales.
- Diseñar un modelo económico municipal, replicable a otros territorios municipales.
- Validar el modelo poniéndolo en práctica en por lo menos tres municipios, al menos uno de ellos en el área del Feed the Future
- Promover alianzas estratégicas en el territorio para aprovechar las sinergias entre diferentes actores en los tres municipios atendidos.

## **COMPONENTE II: PROPUESTA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA INSTITUCIONALIDAD ENCARGADA DE MEJORAR LA COMPETITIVIDAD Y EL CLIMA DE NEGOCIOS EN GUATEMALA.**

### *Objetivo General del Componente II:*

Formular y presentar una propuesta de fortalecimiento de las Instituciones encargadas de la ejecución de la Política Integrada de Comercio Exterior, Competitividad e Inversiones, así como la Agenda Nacional de Competitividad (CONAPEX, PRONACOM, INVEST IN GUATEMALA, PACIT).

### *Objetivos Específicos del Componente II:*

- Apoyar en la labor de comunicación e información sobre la necesidad de formular una propuesta para fortalecer las Instituciones encargadas de promover la competitividad, las inversiones y el empleo.
- Apoyar en el levantamiento de argumentos técnicos que contribuyan a la discusión y consenso (constitución, figura legal, funciones, esquemas de financiamiento).
- Contar con una propuesta a presentar a CONAPEX

### COMPONENTE III: ESTRATEGIA DE SENSIBILIZACIÓN, INFORMACIÓN Y APOYO A DECISORES PÚBLICOS Y PRIVADOS PARA PROPICIAR POLÍTICAS FAVORABLES A LA COMPETITIVIDAD Y LA GENERACIÓN DE EMPLEOS EN GUATEMALA.

#### *Objetivo General del Componente III:*

Contribuir a las labores de sensibilización, información y apoyo a decisores públicos y privados para promover las políticas y regulaciones para mejorar el clima de negocios y la generación de empleos en Guatemala, en el marco de los objetivos del Proyecto de Apoyo a Políticas y Regulaciones para el Crecimiento Económico.

#### *Objetivos Específicos del Componente III:*

- Dar a conocer y promover la competitividad de pequeños productores del área rural, como la base de un modelo de crecimiento, seguridad alimentaria y generación de empleo en Guatemala.
- Informar a decisores públicos y privados sobre la necesidad de apoyar medidas de política orientadas a mejorar el acceso a riego, caminos rurales y servicios financieros para pequeños y medianos productores rurales.
- Establecer un mecanismo de coordinación y trabajo conjunto con actores clave del Organismo Ejecutivo y Organismo Legislativo para propiciar un marco de políticas y regulaciones favorables a la competitividad y mejora del clima de negocios.
- Desarrollar y ejecutar un esfuerzo de comunicación estratégica, con el propósito de sensibilizar y lograr apoyo de actores clave públicos y privados para apuntalar los cambios que se propongan en el marco del Proyecto.
- Informar sobre las políticas y regulaciones propuestas en temas como clima de negocios, competitividad, género, desarrollo rural y otros en el ámbito de trabajo del Proyecto.
- Dotar de herramientas que sustenten los mensajes de los interlocutores encargados de informar y comunicar a decisores públicos y privados.

#### PRODUCTOS:

##### ***Componente I:***

- ⊙ Documento técnico que contenga el estudio y la sistematización de los dos municipios que hayan sido estudiados.
- ⊙ Documento técnico que contenga la propuesta del Modelo Teórico del Municipio Exportador.
- ⊙ Modelo del Municipio Exportador validado en tres municipios seleccionados.

##### ***Componente II:***

- ⊙ Modelo(s) Institucional(es) que describa(n) la figura, naturaleza legal y esquema de financiamiento de la propuesta para fortalecer la institucionalidad encargada de ejecutar la Política Integrada de Comercio Exterior, Competitividad e Inversiones, así como la Agenda Nacional de Competitividad (CONAPEX, PRONACOM, INVEST IN GUATEMALA, PACIT).
- ⊙ Propuesta del texto legal que contenga el esquema institucional, presentado al Consejo Nacional de Promoción de las Exportaciones –CONAPEX–.

### ***Componente III:***

- ⊙ Reporte decisores públicos y privados abordados e informados sobre la necesidad de impulsar políticas y regulaciones para mejorar la competitividad, clima de negocios y generación de empleos.
- ⊙ Position papers, reporte de visitas de campo realizadas con decisores públicos y privados; estudio de medición del empleo generado por la actividad exportadora; resultados del estudio sobre los impactos de género de la agricultura competitiva de pequeños; y
- ⊙ Reporte de los resultados del taller de capacitación para fortalecer capacidades de comunicación de los interlocutores y los decisores públicos y privados.

### **RESULTADO/IMPACTO:**

La Agenda de Competitividad fue entregada al Viceministerio de Comercio Exterior del MINECO aprobada por el CONAPEX quien conjuntamente con AGEXPORT está implementándola.

La Sistematización del Modelo del Municipio Exportador fue entregada oficialmente al MINECO al Viceministerio de Comercio Exterior que en coordinación con el AGEXPORT se comprometieron a promoverlo en el área de influencia de la iniciativa FTF, iniciativas pendientes de implementarse a la fecha.

## **4. URL/IARNA**

Componente 2: Desarrollo Rural y Componente 4: Ambiente

Total del Convenio de Donación: US\$132,499.66 (Q1,034,822.35)

Contribución de Contrapartida: US\$28,079.22 (Q219,298.75)

### **DESARROLLO RURAL:**

Las actividades del Proyecto para este componente estarán orientadas a: (i) promover la continuidad y la capitalización de los esfuerzos realizados durante la administración saliente y los gobiernos anteriores; (ii) facilitar la generación de estudios y análisis que alimentarán las propuestas de políticas, instituciones, leyes y reglamentos a impulsar; (iii) apoyar a los actores a desarrollar los paquetes de reformas que deberán concretarse durante el segundo año; y finalmente (iv) generar las alianzas público-privadas y los apoyos sociales clave para apuntalar los cambios de políticas que se propongan.

### **OBJETIVOS:**

El Programa de esta donación en el componente de desarrollo rural estará orientado a alcanzar dos objetivos:

***Objetivo 1. Generar estudios y análisis que alimentarán propuestas de políticas y/o regulaciones en riego, servicios ambientales, agua potable y agricultura para el Altiplano Occidental.***

Actividades específicas:

- Ejecutar un estudio con sus respectivas fases de campo y gabinete, que identifique las limitaciones en materia de agua que enfrenta la agricultura competitiva de pequeños en el Altiplano Occidental para poderse desarrollar, y recomendar un conjunto de medidas a tomar dentro del “sector” agua para facilitar este tipo de agricultura.
- Identificar a nivel de campo y analizar casos de buenas prácticas de manejo integrado del agua, riego y prestación de servicios de agua potable en el Altiplano Occidental, así como la necesidad de reformas regulatorias, legales o de políticas para que estos casos puedan replicarse, desarrollarse y/o sostenerse en el tiempo.

***Objetivo 2: Promover la implementación de la propuesta de inversión en caminos rurales MICIVI-IARNA-SEGEPLAN 2007 a las nuevas autoridades***

Actividades específicas:

- Identificar al público meta y la estrategia de abordaje
- Elaborar la presentación del estudio ya existente sobre prioridades de inversión en caminos rurales para el Altiplano Occidental, con mensajes estratégicos y adecuados al territorio y/o público seleccionado
- Programar y desarrollar las presentaciones o “venta” de la propuesta.

***Objetivo 3: Realizar un análisis riguroso sobre los impactos de género en la generación de empleo del Modelo Mellor***

Actividades específicas:

- Desarrollar un estudio con sus respectivas fases de campo y de gabinete, para identificar y estimar los impactos económicos que está teniendo la agricultura competitiva de pequeños sobre las mujeres en el Altiplano Occidental.
- Desarrollar el método seguido, los resultados, las conclusiones y recomendaciones del estudio en un informe final.

***Objetivo 4: Informar y crear conciencia a tomadores de decisión sobre las medidas a tomar para mejorar la gestión del agua y para incrementar los beneficios económicos de la agricultura competitiva de pequeños para las mujeres.***

Actividades específicas

- Realizar dos seminarios para sensibilizar autoridades del Ejecutivo, el Legislativo, gobiernos municipales y actores clave de organizaciones sociales, academia y sector privado sobre las reformas legales, regulatorias y de políticas que son necesarias para replicar, desarrollar y darle sostenibilidad a las buenas prácticas de manejo del agua que fueron identificados previamente en el estudio de casos exitosos.
- Realizar dos seminarios para sensibilizar autoridades del Ejecutivo, el Legislativo, gobiernos municipales y actores clave de organizaciones sociales, academia y sector privado sobre las medidas a tomar para incrementar los beneficios económicos de la agricultura competitiva para las mujeres rurales (socialización del estudio).

**PRODUCTOS:**

- ⊙ Estudio que identifica y justifica inversiones estratégicas en agua para la zona del PLANOCC
- ⊙ Memorando de política que identifica y justifica inversiones estratégicas en agua para la zona del PLANOCC (resumen del estudio adecuado a tomadores de decisión).
- ⊙ Un informe de los estudios de casos sobre buen manejo del agua (manejo integrado, uso de agua para riego y prestación de servicios de agua potable) en la región del Altiplano Occidental, que caracteriza y analiza dichos casos, identifica los actores y sus motivaciones que los han hecho posible, y explica las condiciones para su replicabilidad.
- ⊙ Decisores públicos y privados de alto nivel y otros actores clave conocen la propuesta de inversión en caminos rurales en apoyo a la agricultura competitiva en el Altiplano Occidental. Agenda de los seminarios/talleres realizados y el material de apoyo utilizado.
- ⊙ Estudio escrito que muestra con rigurosidad los impactos económicos que está teniendo la agricultura competitiva de pequeños sobre las mujeres en el Altiplano Occidental.

- ⊙ Autoridades del Poder Ejecutivo, Legislativo, gobiernos municipales y actores clave sensibilizados sobre las reformas legales, regulatorias y de políticas que son necesarias para replicar, desarrollar y darle sostenibilidad a las buenas prácticas de manejo del agua.
- ⊙ Autoridades del Poder Ejecutivo, Legislativo, gobiernos municipales y actores clave sensibilizados sobre las medidas a tomar para incrementar los beneficios económicos de la agricultura competitiva para las mujeres rurales.

## **AMBIENTE**

Este componente se enfocará en incorporar de manera transversal la temática de la adaptación al cambio climático dentro de los resultados del Componente de Desarrollo Rural que se desarrollarán en el marco de esta donación.

### OBJETIVO:

Objetivo 1:

Incorporar los enfoques, objetivos y prácticas de adaptación al cambio climático dentro de los resultados a alcanzarse en el Componente de Desarrollo Rural de esta donación.

Actividades específicas:

- Desarrollar el marco conceptual que guiará los estudios y demás actividades de este componente.
- Coordinar aspectos conceptuales, metodológicos y operativos con el equipo que implementará los resultados del Componente de Desarrollo Rural de esta donación.
- Realizar los estudios indicados en sus fases de campo y gabinete.
- Presentar los borradores de estudios y demás resultados a la coordinadora de la Donación dentro del Proyecto Apoyo a Políticas y Regulaciones.
- Incorporar las recomendaciones hechas por el Proyecto al elaborar las versiones finales de los estudios y presentaciones.
- Diseñar, programar y ejecutar las reuniones de trabajo, talleres y demás actividades de disseminación e información hacia tomadores de decisión a nivel nacional y territorial.
- Elaborar los informes de avance y finales requeridos.

### PRODUCTOS:

- ⊙ Un estudio que identifica y justifica inversiones estratégicas para la adaptación al cambio climático relacionadas con el agua, en el Altiplano Occidental.
- ⊙ Un estudio que identifica buenas prácticas de manejo del agua para adaptación al cambio climático, que ya están siendo aplicadas y que deberían ser replicadas.
- ⊙ Un documento que establece las buenas prácticas, estándares y/o normas de diseño, construcción y mantenimiento de caminos rurales que contribuyen a adaptar dicha infraestructura al cambio climático.
- ⊙ Un estudio que identifica prácticas de adaptación de la agricultura al cambio climático, que ya están siendo adoptadas por los pequeños agricultores. Este documento deberá enmarcarse en y ser parte integral de los resultados y producto a) del Objetivo No. 3 del Componente de Desarrollo Rural de esta donación.
- ⊙ Agendas, ayudas de memoria y listados de participación de las reuniones de trabajo, talleres, seminarios, etc. llevados a cabo para sensibilizar a decisores públicos y privados sobre las reformas legales, regulatorias y/o de políticas necesarias para facilitar y promover la adopción de prácticas de adaptación al cambio climático relacionadas con el manejo del agua.
- ⊙ Agendas, ayudas de memoria y listados de participación de las reuniones de trabajo, talleres, seminarios, etc. llevados a cabo para sensibilizar a decisores públicos y privados sobre las prácticas de adaptación de la agricultura al cambio climático que ya están siendo adoptadas por pequeños

agricultores, y las medidas a tomar para facilitar y promover su adopción a nivel nacional donde sea requerido.

#### RESULTADO/IMPACTO:

##### **Desarrollo Rural:**

El estudio: “Tipología nacional de productores agrícolas”, responde a la necesidad de definir, cuantificar, caracterizar ex-ante a los actores y la escala de las intervenciones de políticas y programas. IARNA y el Proyecto presentaron el estudio a diversos actores públicos, privados y académicos, como un aporte inicial para lograr mayores niveles de precisión en la definición de los sujetos de las intervenciones oficiales como el PAFFEC y el Programa de Apoyo a la Agricultura Comercial del MAGA, así como con programas de cooperación y entes privados de promoción de cadenas productivas o de valor. El estudio también pretende contribuir a definir con mayor precisión la escala, alcance, temporalidad y costos de las políticas y programas que se proponen implementar. Ninguna de las entidades descritas ha implementado los criterios propuestos por el Estudio en sus monitoreos y evaluaciones.

Se entregó al MAGA a través del Viceministerio de Desarrollo Económico Rural el estudio: “Impacto de la agricultura comercial en las mujeres del altiplano occidental de Guatemala” realizado a través de IARNA, es una contribución en la generación de información y análisis en la temática de género y economía en los ámbitos rurales y agrícolas en particular. Los resultados fueron presentados a actores públicos, privados y académicos, poniendo en evidencia las limitaciones de los sistemas de recolección nacional de información en cuanto a poder proporcionar datos económicos desagregados por género y lo difícil de deducir de esos limitados análisis de impacto, políticas incluyentes de género en el ámbito económico. Tanto el INE como el MINECO, MAGA y ONU/Mujeres están desarrollando instrumentos para recabar datos desagregados por género tanto en las encuestas nacionales como en un eventual y necesario Censo Nacional.

##### **Ambiente:**

El Manual para planificación, diseño, construcción y mantenimiento de caminos rurales con enfoque de gestión y adaptación a la variabilidad y cambio climático y el Estudio que identifica y justifica inversiones estratégicas para adaptación al cambio climático relacionados con el agua fueron entregados a la Dirección General de Cambio Climático, Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN).

## **5. FUNDESA**

Componente 3: Apoyo a la Construcción de Capacidades Comerciales

Total del Convenio de Donación: US\$197,080 (Q1,537,224)

Contribución de Contrapartida: US\$26,520.51 (Q206,860)

### ***Componente I***

#### ***Iniciativa de reforma al Código de Comercio y recomendaciones para su implementación***

##### OBJETIVO:

Elaborar un proyecto de ley con las reformas al Código de Comercio para mejorar el clima de negocios y la competitividad

##### PRODUCTOS:

- ⊙ Diagnóstico que identifica las áreas del Código de Comercio que ameritan ser reformadas para mejorar el clima de negocios en Guatemala.
- ⊙ Proyecto de “Ley de Reformas al Código de Comercio de Guatemala” y exposición de motivos de las reformas al Código de Comercio.

- ⊙ Reporte del proceso de socialización con grupos de opinión pública, grupos de interés, academia, sector privado, gobierno, miembros del Congreso, especialmente Comisión de Economía y Comercio Internacional del Congreso.
- ⊙ Borrador final del Proyecto de Ley con las reformas al Código de Comercio que incorpora cambios/comentarios proporcionados por los diferentes grupos que asistieron a los eventos de socialización.

## **COMPONENTE II**

### ***Servicios en línea para el registro de personas jurídicas e individuales ante el Registro Mercantil***

#### **OBJETIVO:**

Fortalecer las capacidades del Registro Mercantil de Guatemala de proveer los servicios para el registro de personas individuales y jurídicas en línea aprovechando el software y servicio dado por la UNCTAD.

#### **PRODUCTOS:**

- ⊙ Reporte de publicación de 3 consultas en línea del Registro Mercantil
- ⊙ Solicitud de certificaciones en línea al Registro Mercantil
- ⊙ Reporte de la integración del servidor de UNCTAD y con el Registro Mercantil.
- ⊙ Reporte de la integración del servidor de UNCTAD con otras dependencias de gobierno y pago en línea.

## **COMPONENTE III**

### ***Servicio Civil***

#### **OBJETIVO:**

Entregar un Plan de Acción para el diseño de una nueva estrategia para mejorar las capacidades dentro de la Oficina Nacional de Servicio Civil en Guatemala (ONSEC).

#### **PRODUCTOS:**

- ⊙ Plan de Acción para apoyar la modernización del Servicio Civil en Guatemala.
- ⊙ Reporte de Avance de la ONSEC en materia de modernización de la gestión de recursos humanos en el sector público guatemalteco.
- ⊙ Reporte de la realización de eventos de capacitación a un grupo de especialistas en recursos humanos en materia de Gestión Pública y Servicio Civil.

#### **RESULTADO/IMPACTO:**

La iniciativa de reforma al Código de Comercio y recomendaciones para su implementación fue entregada al Ministerio de Economía (MINECO) quien deberá presentarla al Congreso de la República de Guatemala.

Servicios en línea para el registro de personas jurídicas e individuales ante el Registro Mercantil fue entregado al MINECO y se encuentra en implementación desde diciembre de 2012. El contar con el servicio en línea para el registro de personas jurídicas permitió un movimiento positivo del país en el ranking del Doing Business.

El Plan de Acción para la modernización del Servicio Civil en Guatemala se le entregó a la Oficina Nacional de Servicio Civil (ONSEC). La ONSEC está en proceso de identificar y priorizar los ministerios en donde se aplicará el sistema de modernización.

## **6. CÁMARA DE INDUSTRIA DE GUATEMALA**

Componente 3: Apoyo a la Construcción de Capacidades Comerciales

Total del Convenio de Donación: US\$86,980 (Q678,444)

Contribución de Contrapartida: US\$4,349 (Q33,922.20)

### OBJETIVO:

Modelar las especificaciones de los requerimientos y criterios del software y diseño de los procesos de operación de la Ventanilla Ágil para Importaciones.

Objetivos Específicos:

- Describir los procesos que deben cumplir las empresas importadoras para inscribirse en las diferentes instituciones relacionadas al proceso de importación y tránsitos.
- Describir los procesos de solicitud y emisión de los documentos que respaldan el cumplimiento de requisitos no tributarios y cualquier documentación relacionada para la importación y tránsitos.
- Diagramar los procesos de inscripción, solicitud y emisión de documentos que respaldan el cumplimiento de requisitos no tributarios para la importación y tránsitos.
- Elaborar un DERCAS – Documento de Especificación de Requerimientos y Criterios de Aceptación del Software.

### ACTIVIDADES:

- Recopilación y análisis de información
- Diseño de la Propuesta
- Validación del Modelo propuesto
- Informe final con propuesta del modelo validado

### PRODUCTOS:

- ⊙ Documento que incluya la definición de acciones y cronograma a desarrollar para cada una de las diez instituciones público privadas identificadas relacionadas con el proceso de importación. Este documento debe incluir la descripción detallada de los procesos que se realizan en cada institución e incluir los diagramas de flujo y diagramas de procesos que muestran gráficamente el proceso de cada institución.
- ⊙ Reporte final del Documento de Especificación de Requerimientos y Criterios de Aceptación del Software –DERCAS

### RESULTADO/IMPACTO:

En el mes de abril de 2013, en una presentación pública se efectuó la entrega oficial del DERCAS a la Vice Ministra Claudia de Del Águila, MINECO, junto con autoridades de Cámara de Industria y Asociación Guatemalteca de Exportadores (AGEXPORT). El DERCAS es el primer paso para la creación de la Ventanilla Ágil de Importación. El MINECO buscará otras fuentes de financiamiento para lograr la implementación y compra de software y hardware.

## **7. Centro Guatemalteco de Producción Más Limpia (CGP+L)**

Componente 4: Ambiente

Total del Convenio de Donación: US\$12,997.08 (Q101,377.19)

Contribución de Contrapartida: US\$716.12 (Q5,585.76)

### OBJETIVO:

Promover la adopción de incentivos de producción más limpia y mejores prácticas agrícolas a lo largo de cadenas de valor.

Objetivos Específicos:

- Identificar los incentivos financieros y no financieros de producción más limpia aplicables en el sector agrícola en Guatemala.
- Elaborar una propuesta de lineamientos para el diseño e implementación de incentivos financieros y no financieros para la producción más limpia en el sector agrícola a lo largo de las cadenas de valor.
- Capacitar a por lo menos 40 personas de diferentes organizaciones e instituciones que se beneficiarán del proyecto.

Desarrollo de estudio que incluya:

- a) Elaborar un informe preliminar de identificación de incentivos financieros y no financieros de producción más limpia en el sector agrícolas a lo largo de cadenas de valor, revisando la información existente. Realizar 1 Taller de consulta del informe con el Comité Coordinador de Producción más Limpia y elaborar la memoria de resultado del taller con las instituciones involucradas.
- b) Elaborar una propuesta de lineamientos para el diseño e implementación de incentivos financieros y no financieros para la producción más limpia en el sector agrícola a lo largo de las cadenas de valor.
- c) Realizar 1 Taller de consulta para discutir la estrategia elaborada de acuerdo con el inciso b) arriba descrito.
- d) Preparar y realizar una presentación de los resultados finales a) y b) en Power Point a los miembros del Comité Coordinador de Producción más Limpia.
- e) Elaborar el informe final conteniendo los productos descritos.
- f) Diseño e impartición de un taller de capacitación en P+L que la incluya la participación de integrantes de la Cámara de Industria, el Ministerio de Economía y AGEXPORT y que comprenda a por lo menos 40 participantes.

PRODUCTOS:

- ⊙ Informe Final de identificación de incentivos financieros y no financieros de producción más limpia y mejores prácticas agrícolas a lo largo de cadenas de valor que incluya una propuesta de lineamientos para implementación de incentivos financieros y no financieros para la producción más limpia en el sector agrícolas a lo largo de las cadenas de valor.
- ⊙ Memoria del taller de consulta de productos indicados en literal a), c) y f) memoria de resultado, incluyendo listado de participantes y fotografías de los evento.

RESULTADO/IMPACTO:

La estrategia de incentivos financieros y no financieros en la producción más limpia fue entregada al MARN a través del Comité de Producción Más Limpia el cual fue formalizado mediante acuerdo ministerial como resultado de las acciones del Proyecto. Adicionalmente, se capacitó a funcionarios de MINECO el tema de producción más limpia para fortalecerlos.

## **8. AFOGESHIP Agua para el Futuro (Tacaná)**

Componente 4: Ambiente

Total del Convenio de Donación: US\$19,948.72 (Q155,600)

Contribución de Contrapartida: US\$1,230.77 (Q9,600)

OBJETIVO:

Contribuir a la implementación del mecanismo de pago de servicio ambiental hídrico, desarrollado en el Municipio de Tacaná, San Marcos, a través de acciones de difusión y sensibilización respecto a: a) la

importancia del pago por servicios ambientales; b) la importancia de la regulación municipal de Agua y la conservación del recurso hídrico; y c) sobre las funciones de la Oficina Municipal del Agua y la AFOGESHIP.

#### ACTIVIDADES:

- a) Diseñar e implementar una campaña radial local para: a) difundir el concepto del pago por servicios ambientales; b) la socialización de las normas para la Administración, Operación y Mantenimiento del Servicio de Agua Potable Municipal; c) dar a conocer las funciones de la Oficina Municipal de Agua y Saneamiento y de AFOGESHIP.
- b) Diseño e implementación de página Web de AFOGESHIP y servicio de internet por un año.
- c) Realizar un mínimo de dos (2) eventos de divulgación sobre la importancia del recurso hídrico, del pago por servicios ambientales, del Reglamento para la Administración, Operación y mantenimiento del Servicio de Agua Potable Municipal y de la Oficina Municipal de Agua y Saneamiento (OMAS) a grupos organizados estratégicos de vecinos del Municipio de Tacaná, San Marcos. Como parte de la difusión, se elaborará material como folletos, trípticos y afiches que expliquen de forma sencilla y gráfica, la importancia del PSA, así como del Reglamento para la Administración, Operación y Mantenimiento del Servicio de Agua Potable, material que será distribuido en los eventos de divulgación y entre los grupos estratégicos que se considere.
- d) Elaborar y proponer a la Municipalidad de Tacaná, San Marcos, una estrategia para implementar el PSA con la participación de la OMAS y de AFOGESHIP e identificar sus atribuciones y responsabilidades en el manejo de los fondos y en la implementación del mecanismo de PSA.
- e) Proponer un Manual de Procedimientos contables y Administrativos para la AFOGESHIP.
- f) Preparar y realizar una presentación de los resultados anteriores en Power Point a los miembros del Consejo Municipal de la Municipalidad de Tacaná, San Marcos.
- g) Elaborar el informe final conteniendo las actividades antes descritas.

#### PRODUCTOS:

- ⊙ Diseño de campaña de medios (radio y televisión) y materiales impresos para dar a conocer el concepto del pago por servicios ambientales y conservación del recurso hídrico
- ⊙ Informe sobre el diseño e implementación de la página web de AFOGESHIP Agua para el Futuro.
- ⊙ Reporte de las actividades de difusión y sensibilización para dar a conocer el concepto de Pago por Servicios Ambientales (PSA).
- ⊙ Documento que contenga una propuesta de Estrategia para la implementación de PSA por la Oficina Municipal de Agua y Saneamiento (OMAS) de la Municipalidad de Tacaná y AFOGESHIP.
- ⊙ Documento que incluya los Manuales de Procedimientos contables y administrativos para la AFOGESHIP.
- ⊙ Reporte final de la campaña de medios

#### RESULTADO/IMPACTO:

Mediante el desarrollo del proyecto piloto de PSA en el municipio de Tacaná del Departamento de San Marcos se contribuyó a la sensibilización social para: a) Dar a conocer el concepto del pago por servicios ambientales y conservación del recurso hídrico y sus recursos asociados; b) Socializar las normas para la administración, operación y mantenimiento del servicio de agua potable municipal; y c) Dar a conocer las funciones de la Oficina Municipal de Agua y Saneamiento y de la AFOGESHIP Agua para el Futuro. Mediante este esfuerzo se fortaleció la gestión municipal ambiental participativa y la aplicación de la legislación ambiental municipal vinculada con el manejo del recurso hídrico.

## 9. AFOGESHIP Agua Viva (San Pablo)

Componente 4: Ambiente

Total del Convenio de Donación: US\$19,948.72 (Q155,600)

Contribución de Contrapartida: US\$1,230.77 (Q9,600)

### OBJETIVO:

Contribuir a la implementación del mecanismo de pago de servicio ambiental hídrico, desarrollado en el Municipio de San Pablo, San Marcos, a través de acciones de difusión y sensibilización respecto a: a) la importancia del pago por servicios ambientales; b) la importancia de la regulación municipal de Agua y la conservación del recurso hídrico; y c) sobre las funciones de la Oficina Municipal del Agua y la AFOGESHIP.

### ACTIVIDADES:

- a) Diseñar e implementar una campaña radial local para: a) difundir el concepto del pago por servicios ambientales; b) la socialización de las normas para la Administración, Operación y Mantenimiento del Servicio de Agua Potable Municipal; c) dar a conocer las funciones de la Oficina Municipal de Agua y Saneamiento y de AFOGESHIP.
- b) Diseño e implementación de página Web de AFOGESHIP y servicio de internet por un año.
- c) Realizar un mínimo de dos (2) eventos de divulgación sobre la importancia del recurso hídrico, del pago por servicios ambientales, del Reglamento para la Administración, Operación y mantenimiento del Servicio de Agua Potable Municipal y de la Oficina Municipal de Agua y Saneamiento (OMAS) a grupos organizados estratégicos de vecinos del Municipio de San Pablo, San Marcos. Como parte de la difusión, se elaborará material como folletos, trípticos y afiches que expliquen de forma sencilla y gráfica, la importancia del PSA, así como del Reglamento para la Administración, Operación y Mantenimiento del Servicio de Agua Potable, material que será distribuido en los eventos de divulgación y entre los grupos estratégicos que se considere.
- d) Elaborar y proponer a la Municipalidad de San Pablo, San Marcos, una estrategia para implementar el PSA con la participación de la OMAS y de AFOGESHIP e identificar sus atribuciones y responsabilidades en el manejo de los fondos y en la implementación del mecanismo de PSA.
- e) Proponer un Manual de Procedimientos contables y Administrativos para la AFOGESHIP.
- f) Preparar y realizar una presentación de los resultados anteriores en Power Point a los miembros del Consejo Municipal de la Municipalidad de San Pablo, San Marcos.
- g) Elaborar el informe final conteniendo las actividades antes descritas.

### PRODUCTOS:

- ☉ Diseño de campaña de medios (radio y televisión) y materiales impresos para dar a conocer el concepto del pago por servicios ambientales y conservación del recurso hídrico
- ☉ Informe sobre el diseño e implementación de la página web de AFOGESHIP Agua Viva.
- ☉ Reporte de las actividades de difusión y sensibilización para dar a conocer el concepto de Pago por Servicios Ambientales (PSA).
- ☉ Documento que contenga una propuesta de Estrategia para la implementación de PSA por la Oficina Municipal de Agua y Saneamiento (OMAS) de la Municipalidad de San Pablo y AFOGESHIP.
- ☉ Documento que incluya los Manuales de Procedimientos contables y administrativos para la AFOGESHIP.
- ☉ Reporte final de la campaña de medios

### RESULTADO/IMPACTO:

Mediante el desarrollo del proyecto piloto de PSA en el municipio de San Pablo del Departamento de San Marcos se contribuyó a la sensibilización social para: a) Dar a conocer el concepto del pago por servicios ambientales y conservación del recurso hídrico y sus recursos asociados; b) Socializar las normas para

la administración, operación y mantenimiento del servicio de agua potable municipal; y c) Dar a conocer las funciones de la Oficina Municipal de Agua y Saneamiento y de la AFOGESHIP Agua Viva. Mediante este esfuerzo se fortaleció la gestión municipal ambiental participativa y la aplicación de la legislación ambiental municipal vinculada con el manejo del recurso hídrico.

**Convenios de Donación firmados durante el Periodo Opcional (2 de agosto de 2013 – 27 de febrero de 2015)**

## **10. Fundación para el Desarrollo de Guatemala (FUNDESA)**

Componente 1: Seguridad Alimentaria

Total del Convenio de Donación: US\$70,000 (Q539,000)

Contribución de Contrapartida: US\$12,662.33 (Q97,500)

### OBJETIVO:

Desarrollo y difusión de una guía metodológica para la implementación de acciones a nivel comunitario, con protocolos de intervención, a fin de que se cuente con procedimientos para realizar acciones efectivas que logren reducir la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad de la SAN

### Objetivos Específicos:

- a) Contar con una guía metodológica, basada en las mejores prácticas, para la implementación de acciones efectivas a nivel comunitario que contemple los siguientes temas:
  - Apertura social (Organización de los actores que trabajan en SAN y de la población a ser atendida y sensibilización municipal y comunitaria)
  - Ventana de los 1000 días
  - Producción de autoconsumo y generación de ingreso
  - Agua, saneamiento y vivienda saludable<sup>5</sup>
- b) Generar protocolos basados en intervenciones costo-efectivas sobre la base de evidencias aportadas por múltiples actores de cooperación, sociedad civil y sector privado.
- c) Desarrollar la metodología para la transferencia de conocimientos en cada uno de los temas basadas en las mejores prácticas identificadas.

### Actividades Específicas:

- 1) Identificar actores clave con experiencias exitosas por cada uno de los temas.
- 2) Análisis y verificación de las actividades a incluir en cada uno de los temas, con orden secuencial de operativización, tiempos de duración y responsables de ejecución.
- 3) Validación del orden del proceso completo con actores que han tenido intervenciones integrales exitosas.
- 4) Revisar protocolos (metodologías, herramientas y costos) utilizadas en las experiencias exitosas, tanto a nivel nacional como internacional
- 5) Elaboración de protocolos, incluyendo herramientas y costos, para la implementación de las intervenciones costo-efectivas.
- 6) Integración en una guía metodológica, editada para uso público.

---

<sup>5</sup> / El concepto de vivienda saludable, está relacionado con el territorio geográfico y social donde la vivienda se asienta, los materiales usados para su edificación, la seguridad y calidad de los elementos conformados, el proceso constructivo, la composición de su espacio, la calidad de sus acabados, el contexto periférico global y la educación en salud de sus moradores, que garantiza de manera significativa la presencia de los factores protectores y la disminución de factores de riesgo asociados con la vivienda. (OPS7OMS 1994). Las acciones básicas para el mejoramiento de las viviendas y el entorno incluyen: la instalación de tasas sanitarias o letrinas, traslado de cocinas de las áreas de dormitorio a áreas exteriores, eliminación de excretas, residuos sólidos y líquidos, fumigación de viviendas y entornos, manejo de basuras y manejo del agua.

7) Reuniones con Jefes de Oficina de USAID para coordinar actividades y presentar resultados.

**PRODUCTOS:**

- ⊙ Plan de Trabajo, Cronograma y Plan de Monitoreo y Evaluación.
- ⊙ Índice de Contenidos de la Guía Metodológica, contexto de la problemática respecto al tema, identificación de los implementadores con buenas prácticas y lecciones positivas.
- ⊙ Borrador de la Guía Metodológica y protocolos de intervención (Componentes 1, 2 y 4).
- ⊙ Borrador de la Guía Metodológica y protocolos de intervención (Componentes 3 y 5).
- ⊙ Presentación del borrador aprobado de la Guía Metodológica integrada a los actores clave vinculados al tema para recibir retroalimentación. Elaborar reporte de la retroalimentación recibida.
- ⊙ Versión final de la Guía Metodológica que incorpora las observaciones recibidas durante la presentación a actores clave.
- ⊙ Propuesta de un mecanismo acordado con la Alianza por la Nutrición para promover y dar sostenibilidad a la utilización de la Guía Metodológica (adjuntar cartas de aceptación de por lo menos 3 miembros de la Alianza por la Nutrición). Impresión de pantallas de página web de la Alianza por la Nutrición y de por lo menos 3 miembros de la misma en donde aparezca la Guía Metodológica y los protocolos así como los materiales de apoyo.
- ⊙ Diseño, edición e impresión de Guía Metodológica, protocolos y materiales de apoyo (3 juegos de materiales impresos y 50 CDs).
- ⊙ 2 eventos de presentación de la Guía Metodológica a actores claves.

**RESULTADO/IMPACTO:**

Alianza por la Nutrición, se ha apropiado esta Guía que permite pasar de acciones parciales y dispersas a acciones integrales a nivel comunitario y cuenta con recursos para ponerla en marcha inicialmente en tres comunidades. Han gestionado asistencia técnica, en DEVTECH, para establecer la línea de base en esas comunidades y el sistema de monitoreo que no solo se utilizará para las tres comunidades iniciales, sino que complementará la guía metodológica.

## **11. Asociación de Desarrollo Integral con Proyección Comunitaria Casa Feliz (ADIC Casa Feliz)**

Componente 1: Seguridad Alimentaria

Total del Convenio de Donación: US\$40,000 (Q308,000)

Contribución de Contrapartida: US\$4,663.63 (Q35,910)

**OBJETIVOS:**

- Fortalecer la capacidad de las organizaciones rurales, especialmente de mujeres indígenas, a nivel local y municipal para realizar incidencia con la finalidad de mejorar la cobertura, calidad, calidez y pertinencia cultural en la prestación de los servicios públicos de salud, educación, nutrición, agricultura, agua y saneamiento.
- Fortalecer la capacidad de incidencia de INCOPAS en temas prioritarios para la SAN, sobre la base de un flujo de información sólida y seria que proviene de las organizaciones rurales.

**Objetivos Específicos:**

- Fortalecer la organización comunitaria para la vigilancia y apoyo a la prestación de los servicios públicos de salud, educación, nutrición, agricultura, agua y saneamiento.
- Sensibilizar y capacitar a las comunidades en relación al acceso, calidad de los servicios públicos, pertinencia cultural y proporcionar información en salud, educación, nutrición, agricultura, agua y saneamiento, para realizar incidencia en los mismos.

- Informar y capacitar sobre la obtención de agua segura apta para consumo humano. Para ello se utilizarán materiales existentes de comprobada efectividad.<sup>6</sup>
- Sensibilizar con relación al uso de letrinas y desechos sólidos. También utilizando materiales existentes que han sido efectivos.
- Presentar propuestas de mejora de servicios públicos a tomadores de decisiones a nivel municipal, departamental y nacional (alcaldes, diputados, gobernadores, ministros y secretarios de estado).

#### PRODUCTOS:

- ⊙ Plan de Trabajo con cronograma y plan de monitoreo y evaluación.
- ⊙ Índice de contenidos del Protocolo y una breve descripción y alcance de los mismos.
- ⊙ El protocolo para hacer incidencia, incluidas herramientas a utilizar, así como los actores clave para el / los temas incluidos en el Programa
- ⊙ Informes de monitoreo (4 en total, uno por municipio) a ser entregados en el 5to. mes de ejecución de actividades. Dichos informes deben reflejar los principales hallazgos con relación a salud, educación, nutrición, agricultura, agua y saneamiento.
- ⊙ Un informe final que contenga los resultados de la incidencia, lecciones aprendidas y retos a superar.
- ⊙ Presentaciones de los resultados finales del estudio ante actores clave: 4 reuniones a nivel municipal, 2 reuniones a nivel departamental, 1 reunión con INCOPAS y reunión con ministros y secretarios de estado. El producto de estas presentaciones será un informe de dichas presentaciones incluyendo el listado de participantes correspondientes a cada evento.
- ⊙ Una presentación Power Point de los resultados entregada en formato digital.

#### RESULTADO/IMPACTO:

Este proceso le permitió a ADIC Casa Feliz la elaboración de la metodología validada para hacer incidencia y su fortalecimiento administrativo y contable, a través de la elaboración y aplicación de los manuales correspondientes. Además, esta experiencia le permitió a INCOPAS contribuir a la incidencia en el nivel de autoridades ministeriales con información de base y constituye una experiencia que podrá ser replicada por INCOPAS y otras organizaciones locales.

## **12. Fundación para la Seguridad Alimentaria Rural, Equitativa y Sostenible (Fundación SARES)**

Componente 2: Desarrollo Rural

Total del Convenio de Donación: US\$49,085.84 (Q377,961)

Contribución de Contrapartida: US\$3,701.30 (Q28,500)

#### OBJETIVO:

Desarrollo de un documento que describe y sistematiza las experiencias exitosas de manejo post cosecha y recuperación de valor de mercado para las segundas y terceras calidades de las hortalizas producidas por los encadenamientos productivos en el altiplano occidental, con el fin de poder ser replicados y disminuir las pérdidas económicas de los productores.

#### Objetivos Específicos:

- 1) Contar con un sistema que permita replicar las experiencias tecnológicas y de mercadeo para recuperar valor de mercado de las hortalizas con deficiencias asociadas a calidad.
- 2) Generar Propuestas de organización para los actores de las cadenas productivas de hortalizas con el fin de aprovechar artesanal e industrialmente los rechazos.

---

<sup>6</sup> / CRS, Save the Children, y NUTRISALUD entre otros tienen materiales excelentes, probados y puede gestionarse apoyo.

- 3) Ensayar una metodología para replicar experiencias exitosas entre las Organizaciones de Productores con base en la sistematización.

Actividades específicas:

- Identificar a nivel nacional Organizaciones de productores que implementan prácticas post cosecha y de recuperación de valor de mercado exitosas; (casos tales como los asociados a: Proyecto IMARE, FEDECOAG, INCAP y otros).
- Evaluar la posibilidad de replicar dichas experiencias exitosas a partir de una viabilidad técnica.
- Evaluar la posibilidad de replicar dichas experiencias exitosas a partir de la viabilidad de mercado.
- Sistematizar los resultados de los análisis de las experiencias exitosas de las Organizaciones de productores.
- Aplicar la práctica identificada con una experiencia piloto en campo que reporte y documente los resultados.
- Elaboración de un Documento que contenga: la identificación de la práctica, la sistematización de la experiencia, la guía para replicarla y la descripción de la experiencia piloto.

PRODUCTOS:

- ⊙ Plan de Trabajo con cronograma y plan de monitoreo y evaluación.
- ⊙ Un borrador de la “Sistematización de experiencias exitosas en materia de manejo post cosecha y recuperación de valor de mercado para hortalizas”.
- ⊙ Implementación de una experiencia Piloto a partir de la sistematización de experiencias exitosas con el fin de validar la propuesta.
- ⊙ Versión final de la “Sistematización de experiencias exitosas en materia de manejo post cosecha y recuperación de valor de mercado para hortalizas”.
- ⊙ Evento de presentación de la Sistematización a Cadenas Productivas de Hortalizas del área FTF.

RESULTADO/IMPACTO:

La sistematización efectuada en tres cadenas productivas agrícolas de hortalizas cuyos resultados muestran que con un mejor manejo de post-cosecha se pueden mejorar los ingresos de los pequeños productores de hortalizas vinculados a cadenas de valor exportadores en un rango entre el 15% al 30%, fue realizada en el marco de la donación con la Fundación SARES y fue entregada a los Proyectos de Cadenas de Valor de USAID/Guatemala, AGEXPORT y MAGA para que le den seguimiento a este importante tema.

## **13. Asociación Guatemalteca de Exportadores (AGEXPORT)**

Componente 2: Desarrollo Rural

Total del Convenio de Donación: US\$40,000 (Q308,000)

Contribución de Contrapartida: US\$8,983.11 (Q69,170)

OBJETIVO:

Caracterizar el mercado de servicios financieros en el área del FTF y proponer una figura legal que permita formalizar a los pequeños productores agropecuarios en el área rural.

Objetivos Específicos:

- Formular y dar a conocer un Estudio de Demanda de Servicios Financieros para tres cadenas productivas en el área del FTF, que permita complementar al Estudio de Oferta ya realizado y caracterizar el Mercado de estos servicios en el área.
- Formular una Propuesta de figura legal que permita formalizar a las organizaciones de pequeños productores agropecuarios de las zonas rurales

### Actividades específicas:

- 1) Identificar en el área del FTF a tres cadenas de productores (café, papa y hortalizas) que sean usuarias de productos y servicios financieros y sobre esa muestra establecer y caracterizar su demanda de servicios
- 2) Complementar los resultados del Estudio de la Demanda con el Estudio de la Oferta que le será proporcionado y construir la caracterización del Mercado de productos y servicios financieros para el área del FTF
- 3) Implementar una Rueda de Negocios para Cadenas Productivas Agrícolas entre demandantes de organizaciones de productores (café, papa y hortalizas) preseleccionados y oferentes de productos y servicios financieros en la Ciudad de Quetzaltenango. En el mismo Evento se presentará públicamente la caracterización del Mercado de Servicios Financieros en el área del FTF.
- 4) Llevar a cabo entrevistas con líderes de organizaciones de pequeños productores agropecuarios (hortalizas y café), y con actores que apoyan el desarrollo de estas organizaciones, tales como los programas de encadenamientos productivos de USAID, con el fin de:
  - a) Realizar una breve caracterización (naturaleza, objetivos y gobernanza) de las personerías jurídicas más frecuentemente y los regímenes fiscales utilizados por las organizaciones formales de pequeños productores agropecuarios.
  - b) Identificar las oportunidades y limitaciones que enfrentan las organizaciones de productores agropecuarios al utilizar las figuras de personería jurídica y los regímenes fiscales vigentes; sistematizar estas oportunidades y limitaciones en un informe ejecutivo.
  - c) Establecer las necesidades específicas de personería jurídica y de regímenes fiscales para poder desarrollarse empresarialmente.
  - d) Informarse sobre las experiencias de desarrollo de nuevas figuras jurídicas para organizaciones de pequeños productores rurales vividas en terceros países y elaborar un análisis ejecutivo sobre su replicabilidad en Guatemala.
  - e) Elaborar un borrador de informe diagnóstico que contenga: (i) las oportunidades y limitaciones que presentan las figuras actuales de personería jurídica y régimen fiscal a estas organizaciones, incluyendo la descripción del régimen fiscal a las que están sujetas; (ii) las necesidades específicas de personería jurídica y régimen fiscal que presentan estas organizaciones, incluyendo los aspectos de régimen fiscal aplicable.
  - f) Elaborar un borrador de propuesta de alternativas para desarrollar una personería jurídica que facilite la estabilidad y el desarrollo empresarial de las organizaciones de productores agropecuarios. Esta parte propositiva deberá incluir una descripción del régimen fiscal aplicable y alternativas para una incorporación escalonada hacia la formalidad.
  - g) Realizar cuando menos una consulta grupal de expertos sobre el tema.

### PRODUCTOS:

- ⊙ Plan de Trabajo con cronograma y plan de monitoreo y evaluación.
- ⊙ Un borrador que contiene el Estudio de la Demanda de Productos y Servicios Financieros para tres cadenas productivas en el área del FTF
- ⊙ Documento final que contiene el Estudio de la Demanda de Productos y Servicios Financieros para tres cadenas productivas en el área del FTF
- ⊙ Un borrador que contiene la Caracterización del Mercado de Productos y Servicios Financieros para el área del FTF, caso de tres cadenas productivas.
- ⊙ Documento final que contiene la Caracterización del Mercado de Productos y Servicios Financieros para el área del FTF, caso de tres cadenas productivas.
- ⊙ Informe sobre la realización de la Rueda de Negocios entre oferentes y demandantes de productos y servicios financieros en Quetzaltenango

- ⊙ Un borrador de Propuesta de alternativas para desarrollar una personería jurídica que facilite la estabilidad y el desarrollo empresarial de las organizaciones de productores agropecuarios
- ⊙ Documento final que contiene Propuesta de alternativas para desarrollar una personería jurídica que facilite la estabilidad y el desarrollo empresarial de las organizaciones de productores agropecuarios.

#### RESULTADO/IMPACTO:

Se entregaron tres Estudios del Mercado de Servicios financieros en el Área de la iniciativa FTF: 1) Oferta de Servicios Financieros, que es un análisis de las condiciones de la oferta actual de Servicios Financieros en el área, el estudio abarcó áreas geográficas con presencia de IFIs, volúmenes de cartera de crédito sectoriales, destinos de las carteras de crédito, calidad de la cartera en el área, composición de la cartera por tipo de IFIs (bancos, cooperativas y organismos no gubernamentales (ONGs) de Microcrédito); tipos de garantías usadas, cartera por plazos de crédito, cartera de créditos por rangos de montos, tasas de interés promedio de la cartera de créditos, etc., 2) Demanda de Servicios Financieros para las cadenas productivas de Café; Hortalizas y Papa en el área del FTF, que permite determinar la cobertura actual y demanda potencial de crédito por parte de esas tres cadenas productivas en el área FTF y sus condiciones en torno a garantías, montos, tasas de interés, volúmenes, etc. y 3) La Caracterización del mercado de servicios y productos financieros para las cadenas productivas de café hortalizas y papa en el área FTF: Este estudio es un complemento y un análisis comparativo de los dos estudios arriba señalados, han permitido encontrar las brechas, distorsiones, complementaciones y desafíos del mercado financiero en el área FTF, con el objetivo de contribuir a disminuir las asimetrías de información entre la oferta y la demanda del mercado e identificar las barreras de acceso a dichos servicios y los elementos detonantes para mejorar el acceso a servicios financieros de esas tres cadenas productivas que están entre las principales del área FTF.

Los estudios fueron entregados al MAGA; al MINECO, con la recomendación de actualizar y divulgar periódicamente su contenido con los productores de las Cadenas Productivas de Café, Hortalizas y Papa, con las IFIs como Cooperativas de Ahorro y Crédito, ONGs de Microcrédito y Bancos.

Se entregó también al MINECO y AGEXPORT la Propuesta de Alternativas de Personería Jurídica que facilite la estabilidad y desarrollo empresarial de las organizaciones de productores agropecuarios. La diversidad de formas jurídicas que han tomado y pueden tomar las organizaciones de productores, fundamentalmente agrícolas tienen una serie de implicaciones jurídicas, fiscales y de gobernanza, que no reflejan la dinámica actual de las mismas ni sus necesidades. El estudio muestra la situación actual y propone alternativas de modificación legislativa que se adaptarían mejor a las necesidades de los productores rurales. Se recomienda la elaboración de propuestas de modificaciones a los códigos civiles y de comercio para dar continuidad a esta iniciativa.

#### **Fondo de Respuesta Rápida (FRR)**

El Fondo de Respuesta Rápida (RRF por sus siglas en inglés) permitió al Proyecto y a la oficina de USAID en Guatemala atender eficientemente a las necesidades emergentes derivadas del variable clima político y de los efectos del cambio climático de Guatemala. La ejecución de este fondo está a discreción de USAID y requiere una aprobación previa del oficial a cargo. En vista de lo anterior, los resultados de estas inversiones no responden necesariamente al marco de resultados iniciales del contrato del Proyecto, sino que son adicionales.

Este fondo facilitó el alcance de importantes resultados de impacto para Guatemala, los cuales incluyen:

- **Firma del Pacto Hambre Cero:** El Proyecto apoyó a la SESAN con el financiamiento del evento del Lanzamiento del Plan Hambre Cero con el objetivo de iniciar un proceso de unión de esfuerzos de los guatemaltecos y constituir un compromiso del Estado de Guatemala con todos los sectores y la cooperación internacional para reducir la desnutrición crónica en 10% en cuatro años y evitar las muertes por desnutrición aguda. El lanzamiento del Plan Hambre Cero se realizó el 16 de febrero de 2012 en San Juan Atitán Huehuetenango, que es uno de los municipios identificados como prioritarios de intervención por las altas tasas de desnutrición crónica registrada. El evento fue presidido por el Señor Presidente de la República y conto con asistencia de varios Ministros del Gabinete de Gobierno, Autoridades Locales y Representantes de la Cooperación Internacional y Sociedad Civil.



Participación de la niñez durante el evento de Firma del Pacto Hambre Cero. Foto: Fabiola Quixtán.

- **Capacitación PERSUAP:** En la Ciudad de Quetzaltenango, del 20 al 24 de mayo de 2013, se llevó a cabo el curso de “Regulaciones, Riesgos y Uso seguro de Pesticidas”, dirigido a los socios ejecutores de proyectos USAID, con el objetivo de mejorar su capacidad para la implementación de las regulaciones que existen para el uso de pesticidas, plaguicidas y fungicidas; igualmente se abordaron temas como la elaboración de planes de manejo integrado de plagas. El evento contó con la participación de 43 asesores agrícolas que están trabajando en toda Guatemala, con lo que se logrará un impacto en la implementación de planes de acción para uso más seguro de plaguicidas, que cumplan las regulaciones de comercio internacional, especialmente de Estados Unidos.



Demostración de uso de plaguicidas durante la capacitación práctica “Regulaciones, Riesgos y Uso Seguro de Pesticidas”, dirigida a socios implementadores de proyectos de USAID.

Foto por: José Monzón

- **Enmienda PERSUAP:** Para atender la emergencia de la crisis del sector cafetalero de Guatemala, derivada del ataque de la *Roya del Café* que afectó a nivel centroamericano y considerando la necesidad de cumplir con las “Regulaciones, Riesgos y Uso seguro de Pesticidas” que demandan los acuerdos internacionales, el Proyecto financió la elaboración de una Enmienda del PERSUAP específica para el Manejo de la *Roya del Café*. Esto permitirá que los productores en Guatemala puedan atacar la plaga, sin comprometer las exportaciones.
- **Impresión de Plan del Pacto Hambre Cero:** El Proyecto apoyó a la SESAN con la impresión láser de 40 ejemplares de la versión en inglés del documento del Plan del Pacto Hambre Cero, para la presentación que realizaron las autoridades del GdG ante el Congreso de los Estados Unidos de América sobre los alcances del Plan del Pacto Hambre Cero, en abril de 2013.
- **Coffee Rust Summit (Cumbre de la Roya del Café):** Las condiciones ambientales a nivel centroamericano han ocasionado un brote epidémico de la roya del café, afectando significativamente la producción de éste, tanto en cantidad como en calidad. Ante esta situación y la inminente necesidad

de plantear estrategias para el manejo integrado de la plaga, el Proyecto apoyó la ejecución del evento “Cumbre de la Roya del Café”, cuyo objetivo fue reunir a científicos expertos en el manejo de la Roya para determinar estrategias y mejores prácticas en el combate de la roya. El evento se desarrolló del 17 al 20 de abril de 2013 y contó con la participación de más de 170 personas.

- **Guatemala Investment Summit 2013, Cámara de Industria:** Con el objetivo de promover las inversiones en Guatemala, el Proyecto apoyó con un aporte de US\$20,000.00 para la realización del evento organizado por la Cámara de Industria. La Cumbre contó con más de 2,000 participantes, 350 invitados internacionales y se realizaron alrededor de 800 citas de inversión.
- **Sistema de Gestión de Calidad ISO en Ministerio de Finanzas.** En el mes de septiembre de 2012 el Ministerio de Finanzas Públicas – MINFIN-, derivado de la identificación de aspectos relevantes que impactan la eficiencia de diferentes procesos, inició esfuerzos para la implementación de acciones de mejora continua de la gestión interna, relacionadas a la administración del Recurso Humano, Financiero y Tecnológico y gestionó asistencia técnica ante USAID.

La Agencia para el Desarrollo Internacional, por medio del Proyecto “USAID / Apoyo a Políticas y Regulaciones para el Crecimiento Económico”, apoyó la implementación del Sistema de Gestión de Calidad en el Ministerio, enmarcado en el cumplimiento de la Norma Internacional ISO 9001; partiendo de la definición de los procesos transversales internos que agregan valor al cumplimiento de las funciones sustantivas en la administración de los recursos financieros y patrimoniales del Estado.

Para el efecto se documentaron los procedimientos asociados a los procesos, se incorporaron mejoras y se validaron previos a su implementación. Como valor agregado para el fortalecimiento de una mejor calidad del gasto en el Ministerio se conceptualizaron dos sistemas informáticos: Sistema de Gestión de Almacenes y Sistema de Evaluación de Proveedores.

Las autoridades del MINFIN, comprometidas con promover la gestión por resultados de manera eficaz y transparente, oficializaron el Sistema de Gestión de Calidad a través del Acuerdo Ministerial No.37-2013 el 26 de abril de 2013, buscando con ello la sostenibilidad por medio del empoderamiento de la metodología por parte de sus colaboradores. Adicionalmente, dentro en las reformas en el Reglamento Orgánico Interno, Acuerdo Gubernativo 26-2014, vigente a partir del 5 de febrero 2013 se institucionaliza dentro de las funciones de la Dirección de Planificación y Desarrollo Institucional el seguimiento a la gestión de calidad.

Durante la ejecución de actividades, se construyó la documentación del SGC de forma participativa con los actores responsables de los procesos, buscando el ordenamiento y estandarización de los procesos, cumplimiento de los requisitos de la Norma ISO 9001, la satisfacción de los usuarios en el marco de la normativa aplicable. El alcance del SGC se enfocó a procesos de: 1) Gestión presupuestaria-financiera, 2) Gestión de recursos humanos y 3) tecnología de la información.

El 20 de febrero se llevó a cabo la presentación del informe final del Proyecto de apoyo al Ministerio de Finanzas Públicas para la “Implementación del Sistema de Gestión de Calidad”. En dicha presentación participaron en representación del Ministerio de Finanzas Públicas: María Castro, Ministra; Marco Antonio Gutiérrez, Viceministro; Directores de Gestión Presupuestaria y Financiera, de Recursos Humanos; y de Tecnología de la Información. En la presentación se enfatizaron los principales logros obtenidos ante las autoridades del MINFIN con la participación del Director de USAID y otros invitados especiales.

En el evento, las autoridades del MINFIN reconocieron que este proceso está promoviendo cambios profundos en la calidad de los procesos de dicho Ministerio y que su sostenibilidad está asegurada,

gracias a los visibles impactos y avances en los procesos instalados. En el acto se hizo una reflexión de la alta relación beneficio/costo del proyecto, sus importantes impactos en los procesos administrativos y se manifestó el compromiso por la institucionalización de los procesos. Este Proyecto estuvo bajo la coordinación de la Especialista de Seguridad Alimentaria (Anexo 1)

- **Encuentro Nacional de Empresarios (ENADE) 2013:** Con el propósito de colaborar al desarrollo sostenible de Guatemala, el Proyecto apoyó mediante un patrocinio al ENADE 2013, organizado por la Fundación para el Desarrollo de Guatemala –FUNDESA-. El Encuentro promovió el lema “Sin Divisiones, Multiplicamos: Desarrollo Humano y Paz Social” y se enfocó en el tema de la Seguridad Alimentaria.

El ENADE 2013 se llevó a cabo el 10 de octubre de 2013 y contó con la participación de sector productivo guatemalteco, representantes de los tres poderes del Estado, así como de líderes de la sociedad civil y disertantes de carácter mundial que desarrollaron los temas: Nutrición, Educación y Capacitación Técnica. Uno de los resultados más importantes del evento fue la firma por parte de los Partidos Políticos del Primer Acuerdo de Desarrollo Humano, donde se incluyen acuerdos para mejorar la calidad educativa y la disminución de la tasa de desnutrición que afecta a Guatemala.

- **Traducción de Enmienda de PERSUAP para el manejo de la Roya del Café:** Con el fin de facilitar la aplicación internacional de la Enmienda al EG PERSUAP para la inclusión de Fungicidas para el control de la Roya del Café (*Hemileia vastarix*), el Proyecto realizó la traducción de dicha enmienda al idioma inglés. Esta enmienda fue enviada al Departamento de Ambiente de la USAID Washington, donde fue aprobada y quedó lista para su distribución a nivel internacional. El documento final fue publicado en Octubre 2013.

## V. CUMPLIMIENTO CON LOS INDICADORES

El Proyecto alcanzó los productos e indicadores base establecidos, que responden a los resultados intermedios comprometidos por medio del contrato del Proyecto, y en muchos casos superó las metas fijadas. Sin embargo, es importante notar que durante la ejecución hubo algunas variaciones en las actividades y productos como resultado de cambios específicos de las demandas institucionales o cambios de enfoque y estrategia para abordar los productos contractuales.

De igual manera, durante la ejecución de actividades del Proyecto, se presentaron algunos cambios en las tareas y actividades de los planes operativos que respondieron a cambios de prioridades de atención de USAID Guatemala. En términos generales, el Proyecto alcanzó y en ocasiones, rebasó las metas e indicadores que se propusieron en el diseño del mismo en sus dos fases: Periodo Base y Periodo Opcional.

El avance del Proyecto en consecución de las metas se midió por medio de los indicadores base (*core indicators*) los cuales responden a los compromisos contractuales y fueron conjuntamente analizados y seleccionados con USAID. Los Indicadores Base miden, de manera resumida, los procesos consultivos, la cantidad de instituciones de gobierno en proceso de mejora de sus capacidades y competencias, así como la cantidad de proyectos de ley, regulaciones, procesos administrativos, acuerdos u otras iniciativas similares de política pública de acuerdo a su avance por etapas: 1) análisis; 2) definición, preparación y consulta con actores clave; 3) presentación a autoridades u órganos competentes para legislación, decreto o acuerdo gubernativo; 4) aprobación; y 5) implementación.

El conjunto de indicadores base se cumplió al 100% de las metas contractuales, sobrepasándolas debido a las demandas emergentes de la contraparte institucional; influyó también la dinámica interacción de la

Gerencia del Proyecto para negociar términos de cooperación y alcance de la asistencia técnica. En cuanto al avance en las etapas de avance de cada iniciativa, el compromiso del Proyecto llegaba a la “Etapa 3”, sin embargo, en el Periodo Base, seis de las 29 iniciativas llegaron a implementarse (Etapa 5) y tres más llegaron a ser aprobadas (Etapa 4). Para el Periodo Opcional, el compromiso también fue llegar a la “Etapa 3”, dos de las seis iniciativas fueron presentadas a autoridades para legislación, decreto o acuerdo gubernativo (Etapa 3) y cuatro fueron implementadas (Etapa 5).

Adicionalmente, el avance se midió a través de indicadores de desempeño, los cuales responden a las actividades y tareas definidas en los Planes Operativos Anuales. Los indicadores de desempeño proporcionaron cierta flexibilidad dependiendo del contexto de ejecución del Proyecto, o bien, en respuesta a las demandas emergentes de las contrapartes o cambios de prioridades en la agenda de Gobierno. La Gerencia del Proyecto tuvo a bien administrar estos cambios sin perder de vista el logro de los resultados contractuales.

Los cuadros de las siguientes páginas muestran los valores alcanzados para los indicadores base durante la ejecución del Proyecto. Así mismo, se incluyen los cuadros enviados por USAID (en inglés) para el suministro de información para las revisiones anuales (Portfolio Review).

# **INDICADORES BASE PERIODO BASE**

<b>INDICADORES / METAS:</b> <i>Las metas son requeridas para cada indicador común, por ejemplo: 1) un número, 2) cero (si hay actividades específicas a este indicador, pero los resultados no serán reportados en este plazo de tiempo), y 3) N/A (si el indicador "no aplica")</i>	<b>Meta Contractual (Inicio del Proyecto)</b>	<b>Avance Actual Julio 2013</b>	<b>COMENTARIOS / DETALLES</b>	<b>% REAL</b>	<b>% AJUSTADO</b>
<b>ELEMENTO PROGRAMÁTICO 2.1: AMBIENTE FAVORABLE AL COMERCIO Y LA INVERSIÓN</b>					
Número de procesos consultivos con el sector privado, como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos.	11	17	<b>CONSULTAS DE:</b> 1) Plan Hambre Cero, 2) Propuesta de iniciativa de ley para creación del INSAVE. 3) Propuesta de la Política Nacional de Riego, 4) Propuesta de PIPAA, 5) Política de Comercio Exterior y Agenda de Competitividad. 6) Propuestas de políticas y regulaciones sobre pago por servicios ambientales. 7) Creación del Comité de Producción más Limpia; 8) Discusión de la Iniciativa de Ley de Cambio Climático; y 9) Ley de Generación de empleo e inversiones; 10) Sistema Nacional de Servicio Civil, 11) Listado taxativo de EIA; 12) Pensum para Construcción Sostenible en Facultades de Arquitectura; 13) Incorporación de CC a pensum de universidades; 14) Incentivos financieros y no financieros para P+L; 15) Propuesta de Modelo de gestión de infraestructura rural vial; 16) Estudio aspectos de cambio climático para inversiones en agua y caminos rurales, 17) Prácticas de adaptación de agricultura al cambio climático.	155%	<b>100%</b>
Número de acciones legales, regulatorias o institucionales realizadas para mejorar la implementación o cumplimiento con acuerdos de comercio internacional e inversiones como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos.	4	7	1) Política de Comercio y Agenda Nacional de Competitividad; 2) Ley de Empleo e Inversiones (zonas francas); 3) Ventanilla Única de Importaciones; 4) Sistema Nacional de Servicio Civil; 5) Propuesta de Ley para Insolvencia de Empresas. 6) Ley de Sociedades de Capital Simplificado. 7) Reformas al Código de Comercio.	175%	<b>100%</b>
<b>ELEMENTO PROGRAMÁTICO 5.1: AMBIENTE FAVORABLE A LA AGRICULTURA</b>					
Número de instituciones/ organizaciones en proceso de evaluación y mejora de sus capacidades y competencias como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF)	2	6	1) MAGA; 2) MARN; 3) SESAN; 4) FONTIERRA; 5) INCOPAS; y 6) MINFIN (por medio del Fondo de Respuesta Rápida)	300%	<b>100%</b>
Número de reformas de política / regulaciones / procesos administrativos presentados para legislación o decreto como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF)	3	7	1) Propuesta Creación del INSAVE presentada al MAGA; 2) Reglamento del Fideicomiso de Riego; 3) Política Nacional de Riego; 4) Propuesta de PIPAA; 5) Sistema de Extensión Rural; 6) Modelo de Gestión de Infraestructura Rural Vial; 7) Modelo de condiciones para implementar fondo de garantía de crédito para productores agrícolas	233%	<b>100%</b>
<b>ELEMENTO PROGRAMÁTICO 8.1: RECURSOS NATURALES Y BIODIVERSIDAD</b>					
Número de políticas, leyes, acuerdos o regulaciones promoviendo conservación y el manejo sostenible de los recursos naturales que son implementados como resultados del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos.	3	4	1) Presentación a autoridades municipales de propuestas de políticas de pago por servicios ambientales; 2) Centro de Producción más Limpia; 3) Listado taxativo EIA; 4) Propuesta de Incentivos Financieros y No Financieros para Producción más Limpia.	133%	<b>100%</b>
Número de leyes, políticas, acuerdos o regulaciones abordando el cambio climático propuestas, adoptadas o implementadas como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos.	3	4	1) Propuesta de Medidas de Política para Mejorar la Aplicación de POTs con Factores de CC; 2) Apoyo a la Discusión de la Ley de Cambio Climático; 3) Manual Para Planificación Diseño y Construcción de Caminos Rurales con Enfoque de CC; 4) Estudio que Identifica y Justifica Inversiones Estratégicas para Adaptación al Cambio Climático Relacionadas con el Agua	133%	<b>100%</b>
<b>RESUMEN INDICADORES PARA OBJETIVO ESTRATÉGICO 2</b>					
<b>Número de leyes, políticas y regulaciones apoyadas, e instituciones fortalecidas.</b>	<b>26</b>	<b>45</b>		173%	<b>100%</b>

<b>PRS: FTF INDICATORS</b>					
<b>Indicator Number and Title</b>	<b>FY 2012 ACTUAL</b>	<b>FY 2013 TARGET</b>	<b>FY 2014 TARGET</b>	<b>FY 2015 TARGET</b>	<b>Comments</b>
<b>Second Level Objectives (Program)</b>					
<b>4.5.1-24 Number of Policies / Regulations / Administrative Procedures in each measuring of the following stages of development as a result of USG assistance:</b>					<b>Details in Attachment.</b>
(1) Analyzed	19	10			
(2) Drafted and presented for public / stakeholder consultation	14	14			
(3) Presented for Legislation / decree	9	17			
(4) Passed / approved	4	6			
(5) Passed for which implementation has begun	4	3			
<b>4.5.1-27 Number of institutions /organizations, undertaking capacity/competency strengthening as a result of USG assistance</b>	3	3			<b>PRS/Weidemann Associates, Continuous support and technical assistance since December 2011. MAGA, MARN, SESAN, INCOPAS, MINFIN</b>

Policies, Regulations and Administrative Procedures by Stage and Fiscal Year

#	Policy, Regulation or Administrative Procedures Supported	Stage of Completion*					IR
		1	2	3	4	5	
1	National Policy of Commerce and Competitiveness Agenda	2012	2012	2012	2012	2012	3
2	Law of employment and Investments (Previously free trade zones law)	2012	2013	2013			3
3	One stop-shop window for Importing	2012	2012	2013			3
4	On-line services for enterprise registration	2012	2012	2012	2012	2012	3
5	Updates to the Civil Service System	2012	2013	2013			3
6	Proposal for Resolving Insolvency Law	2013	2013				3
7	Proposal for National System of Competitiveness and Productivity (with AGEXPORT)	2012	2013	2013			3
8	Simplified Capital Societies Law	2013	2013	2013			3
9	Reforms to Commerce Code	2013	2013	2013			
10	Zero-Hunger Plan	2012	2012	2012	2012	2012	1
11	Proposal for organizations re-structure of SESAN	2012	2012	2012	2013	2013	1
12	Proposal of an Investment Model for Rural Road Infrastructure	2012	2013	2013			2
13	Proposal for creation of Institute of animal and vegetables Sanitation (INSAVE)	2012	2012	2012			2
14	Irrigation Trust Management Regulation	2012	2012	2012	2013	2013	2
15	National Irrigation Policy	2012	2012	2013	2013		2
16	Proposal for restructure and design of PIPAA	2012	2012	2013	2013		2
17	Proposal for a National Rural Extension System	2012	2012	2012	2012	2012	2
18	Proposal on the conditions to establish an agricultural production guarantee fund	2012	2013	2013			2
19	Proposal of municipal policies for Payment for Environmental Services	2012	2012	2012	2013		4
20	Cleaner Production Committee	2012	2012	2012	2013	2013	4
21	EIA Taxative List assessment	2013	2013	2013			4
22	Proposal for incorporating financial and non financial incentives for cleaner production in production value chains (CP+L)	2013	2013	2013			4

23	Proposal for applying climate change variables into Territorial Zoning Plans (POTs)	2012	2012	2013			4
24	Climate Change Discussion	2012	2012				4
25	Proposal on sustainable construction for University Curricula	2013	2013	2013			4
26	Proposal for incorporating climate change variables into University Curricula	2013	2013	2013			4
27	Consultation on better agricultural practices for climate change by small farmers	2013					4
28	Handbook for planning, design, construction and maintenance of Rural roads considering climate change approach	2013	2013	2013			4
29	Proposal on the Best Practices for water management considering climate change variables	2013	2013	2013			4

Summary of proposals	Stage of Completion				
	1	2	3	4	5
Proposals per stage in FY 2012	19	14	9	4	4
Proposals per stage in FY 2013	10	14	17	6	3
<b>Totals</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>26</b>	<b>10</b>	<b>7</b>

\*Fiscal year in which each stage was completed

Summary of Proposals by Intermediate Result (Component)	Number
IR-1 Food Security	2
IR-2 Rural Development	7
IR-3 Trade Capacity Building	9

# PERIODO OPCIONAL

INDICADORES / METAS: <i>Las metas son requeridas para cada indicador común, por ejemplo: 1) un número, 2) cero (si hay actividades específicas a este indicador, pero los resultados no serán reportados en este plazo de tiempo), y 3) N/A (si el indicador "no aplica")</i>	META PARA Periodo Opcional	Avance al 31 de dic. 2014	COMENTARIOS / DETALLES
<b>ELEMENTO PROGRAMATICO 4.5.2 : PRODUCTIVIDAD DEL SECTOR AGRICOLA</b>			
Número de empresas privadas, organizaciones de productores, asociaciones de usuarios de agua, grupos de mujeres, asociaciones empresariales y de comercio, y organizaciones de base comunitaria con iniciativas de seguridad alimentaria que reciben asistencia del Gobierno de los Estados Unidos.	3	3	1 organizaciones de INCOPAS (ADIC Casa Feliz), 1 organización miembro de la Alianza por la Nutrición (FUNDESA) y 1 organización de empresarios rurales trabajando en cadenas productivas (Fundación SARES).
<b>ELEMENTO PROGRAMATICO 2.1: AMBIENTE FAVORABLE AL COMERCIO Y LA INVERSIÓN</b>			
Número de procesos consultivos con el sector privado, como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos.	5	5	1) Estrategia de Incidencia de INCOPAS, 2) Estrategia/Metodología SAN comunidades agrarias FONTIERRA, 3) Protocolos de intervención en SAN (donación con FUNDESA), 4) BPA/BPM, 5) Política Ganadera.
<b>ELEMENTO PROGRAMATICO 5.1: AMBIENTE FAVORABLE A LA AGRICULTURA</b>			
Número de instituciones/ organizaciones en proceso evaluación y mejora de sus capacidades y competencias como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF)	9	9	1) INCOPAS, 2) FONTIERRA, 3) MAGA, 4) Presidencia de la Republica (Secretaría del Gabinete de Desarrollo Rural), 5) MINECO, 6) PRONACOM, 7)Alianza para la Nutrición, 8) MINFIN, 9) SESAN.
Número de reformas de política / regulaciones /procesos administrativos presentados para legislación o decreto como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF)	6	6	1) Sistema de información estratégica de exportaciones e importaciones para cadenas productivas del MAGA, 2) Plan de Implementación de política de desarrollo rural, 3) Política Ganadera, 4) Propuesta de Personería jurídica para organizaciones de productores agropecuarios, 5) Proyecto de resolución de CONASAN sobre obligatoriedad del Curso de Inducción de PPH0, 6) Proyecto de Resolución Administrativa de FONTIERRAS para incluir SAN en los planes de las Comunidades Agrarias.
<b>RESUMEN INDICADORES PARA OBJETIVO ESTRATÉGICO 2</b>			
Número de procesos consultivos, leyes, políticas y regulaciones apoyadas, e instituciones fortalecidas.	23	23	

**4.5.1-24 Number of Policies/Regulations/Administrative Procedures in each of the following stages of development as a result of USG assistance in each case**

Stage 1: Analyzed

Stage 2: Drafted and presented for public/stakeholder consultation

Stage 3: Presented for legislation/decreed

Stage 4: Passed/approved

Stage 5: Passed for which implementation has begun

Name/Title	FY 2014					Target FY 2015					FY 2015					
	Sector (*)	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Stage 4	Stage 5	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Stage 4	Stage 5	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Stage 4	Stage 5
Commercial Strategic Information System - MAGA	Research, extension, information, and other public service					X										X
Implementation Plan of the Rural Development National Policy	Research, extension, information, and other public service				X											X
Bovine Livestock Policy	Agricultural sector-wide				X											X
Proposal of alternatives to develop a legal entity for agricultural producers' organizations.	Agricultural sector-wide								X					X		
CONASAN draft resolution on compulsory Plan for Zero Hunger Pact (PPHO) induction course	Food security/vulnerable populations								X					X		
Draft resolution to institutionalize the use of the methodology provided by the Project in the diagnosis of farming communities served by FONTIERRAS.	Food security/vulnerable populations								X							X

INDICATOR NUMBER AND TITLE	UNIT OF MEASURE	DATA SOURCE	FY 2011	FY 2012	FY 2013	FY 2014		FY 2015	LOP	COMMENTS
			Actual	Actual	Actual	Target	Actual	Target	Target	
<b>PURPOSE LEVEL STATEMENT: Broad Based Economic Growth and Food Security Improved</b>										
<b>OUTPUT 4. LEVEL STATEMENT: Improved Economic Growth and Food Security Enabling Environment</b>										
<b>4.5.1-24</b> Number of Policies/ Regulations/ Administrative Procedures in each of the following stages of development as a result of USG assistance in each case:	Number (Please include name/title in tab "Policies")	Implementing Partners			17	6	3	3	23 (original global target: 3)	Targets for FY 2014 are the targets reported for the Project's entire Option Period (August 02, 2013-February 27, 2015). By the end of the period October 2013-September 2014, 50% of the targets had been reached. The remaining 50% was accomplished in the first quarter of FY 2015 (Oct.-Dec. 2014).
Stage 1: Analyzed										
Stage 2: Drafted and presented for public/stakeholder consultation implementation has begun					1					
Stage 3: Presented for legislation /decree					12					
Stage 4: Passed/approved					2		2			
Stage 5: Passed for which implementation has begun					2		1			
<b>EG 5.1</b> Number of institutions/organizations, undertaking capacity/competency strengthening as a result of USG assistance.	Number (Include name institutions in tab EG 5.1)				3	9	5	4	12 (original global target: 2)	Targets reported are for the entire Option Period of the Project. By the end of FY 2014, five institutions have been strengthened as a result of USG assistance (55%). The remaining four, (45%) were completed during the first quarter of FY 2015.

**EG 5.1 Number of institutions/organizations, undertaking capacity/competency strengthening as a result of USG assistance.**

No.	Name
1	Instancia de Consulta y Participación en Seguridad Alimentaria - INCOPAS
2	Fondo de Tierras - FONTIERRAS
3	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación - MAGA
4	Secretaría del Gabinete de Desarrollo Rural
5	Ministerio de Economía - MINECO
6	Programa Nacional de Competitividad - PRONACOM
7	Alianza por la Nutrición
8	Ministerio de Finanzas Públicas - MINFIN
9	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional - SESAN

# **Tablas de Avance de Indicadores de Desempeño por Componente Periodo Base**

## Componente 1: Seguridad Alimentaria

	Indicador	Unidad de Medición/ Parámetro	Meta Año 2	Avance a Julio 2013	Explicación narrativa del avance:	% de avance
					<b>AVANCE DEL COMPONENTE</b>	<b>74%</b>
	<b>INDICADORES BASE:</b>					<b>75%</b>
IB-1	Procesos consultivos realizados con el sector privado como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos de América:	Procesos consultivos	0	0		
	Identificación de las necesidades de fortalecimiento de la SESAN para cumplir su mandato.					
	Identificación de las necesidades de fortalecimiento de la SESAN para cumplir su mandato. Se cambió a Plan Hambre Cero.					
IB-2	Número de instituciones/organizaciones en proceso de fortalecimiento de sus capacidades y competencias, como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos:	Instituciones en proceso de fortalecimiento.	3	4	Se está apoyando a MAGA, SESAN, FONTIERRA, INCOPAS.	100%
	MAGA SESAN					
	MARN Y MINFIN Y FONATIERRAS					
	<b>INDICADORES DE DESEMPEÑO:</b>					
F.	F.1 Eventos de capacitación en temas de seguridad alimentaria	Eventos de capacitación	1	1	Se empezó a trabajar en los módulos de capacitación a INCOPAS. El proceso terminara en junio de 2013. Los 8 eventos de capacitación a funcionarios de Plan Hambre Cero se cambió por preparación de un CD con los contenidos base que permite mayor sostenibilidad ante el constante cambio de funcionarios.	100%
G.	<b>Número de participantes de los eventos de capacitación en temas de clima de comercio e inversión.</b>	Número total de participantes	100	26		26%
	Número de Mujeres	Participantes mujeres	40	17		
	Número de Hombres	Participantes hombres	60	9		
1.1	<b>Capacidad del GdG fortalecida para planificar e implementar programas efectivos de seguridad alimentaria.</b>					56%
1.1.1	Número de ministerios con planes dirigidos a los objetivos, estrategias y prioridades de PESAN y PLANOCC.	Ministerios y/o Instituciones del GdG	1	1	Se apoyó al MAGA este año.	100%
1.1.2	Número de ministerios con presupuesto dirigido a apoyar los objetivos, estrategias y prioridades de PESAN y PLANOCC. (SESAN)	Ministerios y/o Instituciones del GdG	1	1	MAGA	100%
1.1.3	Número de ministerios monitoreando y reportando a indicadores de seguridad alimentaria incluyendo PESAN y PLANOCC.	Ministerios y/o Instituciones del GdG	3	0		0%
1.1.4	Estrategia de Sensibilización diseñada y en operación para llegar a diversas audiencias de SESAN / CONASAN.	Etapa de Desarrollo	implementada	Implementada	Estrategia definida. Pendiente de aprobación. YA IMPLEMENTADA.	100%
1.1.5	Número de eventos de la estrategia de sensibilización ejecutados con el apoyo de PRS.	Eventos	2	0	El Proyecto proporcionó asistencia técnica para gestionar recursos de otras fuentes.	0%
1.1.6	Número de participantes en los eventos de la estrategia de sensibilización apoyados por PRS.	Participantes	200	0		0%
1.1.7	Porcentaje de miembros del INCOPAS demostrando comprensión sobre los temas de seguridad alimentaria.	%	100	100		100%
1.1.8	Plan de acción para fortalecimiento de INCOPAS / estrategia de incidencia en SAN elaborados y aprobados	plan	presentado	0	en proceso.	0%
1.1.9	Memorando de recomendaciones para incorporación del sector privado en la ejecución de Hambre Cero.	Memorando	presentado	presentado		100%
1.2	<b>Coordinación entre los donantes fortalecida y una visión compartida creada para impulsar el apoyo a FTF.</b>					67%
1.2.1	Acuerdo de trabajo conjunto entre socios de USAID en Quiché	Etapa de desarrollo de la declaración de Visión compartida	Finalizado	finalizado	carta de entendimiento fue suscrita el 21 de marzo de 2013	100%
1.2.2	Experiencias de coordinación entre socios de USAID en el campo, sistematizadas y presentadas a USAID y sus socios.	experiencias sistematizadas	2	7	Se sistematizaron 3 experiencias de socios de USAID y 4 más de otros cooperantes	100%
1.2.3	Memorando de propuesta de indicadores y su seguimiento en SAN.	propuesta	1	0	Esta iniciativa fue abordada por IFPRI por medio del contrato de apoyo para montaje de Línea Base de la SESAN	0%
1.3	<b>Apoyo a la implementación de la estrategia de USAID en el altiplano occidental.</b>					100%
1.3.1	Número de alianzas estratégicas entre actores locales en el altiplano occidental dirigidas a los temas prioritarios del PRS	Alianzas estratégicas	2	2	Se coordinó la formación de 2 comités departamentales de socios de USAID (Quiché y Huehuetenango) además, se coordinó la formación del comité central de socios.	100%

## Componente 2: Desarrollo Rural

	Indicador	Unidad de Medición/ Parámetro	Meta Año 2	Avance a Julio 2013	Explicación narrativa del avance:	% de avance
					<b>AVANCE DEL COMPONENTE</b>	<b>80%</b>
						<b>81%</b>
IB-1	Procesos consultivos realizados con el sector privado como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos de América: riego e infraestructura y PIPAA.	Procesos consultivos	3	3	Presentación de la propuesta de política de riego en encuentro de Baja Verapaz y propuesta de PIPAA e INSAVE.	100%
IB-3	Número de reformas de política, regulaciones o procedimientos administrativos preparados, presentados para consulta pública y presentados para aprobación (decreto o legislación). SON: PIPAA, RIEGO, INFRAESTRUCTURA, MICROFINANZAS	Número de acciones descritas en el indicador.	4	4	Manual del Fideicomiso de Riego, Propuesta de Política de Riego, propuesta de Extensión Rural y propuesta de PIPAA.	100%
F.	Número de eventos de capacitación en el marco de políticas y regulaciones para el crecimiento económico de la iniciativa de FTF – USG.	Eventos de capacitación	4	1	Capacitación a regantes en Baja Verapaz.	25%
G.	Número de participantes de los eventos de capacitación en temas de clima de comercio e inversión.	Número total de participantes	93	170	Capacitación a regantes durante encuentro nacional de riego en Baja Verapaz.	100%
	Número de Mujeres	Participantes mujeres	90	22		
	Número de Hombres	Participantes hombres	60	148		
2.1						100%
2.1.1	Marco institucional de PIPAA , análisis y planteamiento del rediseño (presentado a autoridades competentes)	Etapa del desarrollo	Etapa 3	Etapa 3	ENTREGADO, ETAPA 3	100%
2.2	<b>Políticas, legislación y sistemas para agua y riego.</b>					100%
2.2.1	Propuesta de política y fortalecimiento institucional para riego presentada a las autoridades del MAGA. Política incorpora incentivos para la inversión privada y alianzas público privadas para el riego	Estado de Desarrollo (1 / 5)	Etapa 3	Etapa 3	Al cierre del año operativo la política nacional de riego, además de presentada, había sido aprobada por el MAGA (etapa 4) y puesta en marcha para implementación (etapa 5)	100%
2.2.2	Memorando ejecutivo de hallazgos, conclusiones y recomendaciones del estudio de modelos replicables de manejo integrado de agua para el altiplano occidental.	finalizado y socializado con actores clave	etapa 3	Etapa 3	Se concluyó y entregó al MAGA por medio del Programa de Donación al IARNA	100%
2.2.3	seminarios taller para disseminar experiencias exitosas locales e internacionales en riego, manejo integrado de agua y servicios de agua potable.	seminarios	2	2	Se ejecutó por medio de la donación al IARNA	100%
2.2.4	Estudio que contiene un análisis de los principales desafíos que enfrenta el Modelo Mellor en el altiplano occidental relacionados con el agua.	estudio finalizado y presentado	1	finalizado y entregado	Se ejecutó por medio de la donación al IARNA	100%
2.3	<b>Políticas sobre infraestructura rural mejoradas e implementadas.</b>					100%
2.3.1	análisis sobre la toma de decisiones y planificación de la inversión pública en infraestructura rural (etapa 3: presentado a autoridades competentes)	análisis	etapa 3	Etapa 3	ICEFI / EIAC	100%
2.3.2	apoyo en la realización de una propuesta de política e instrumentos de regulación e inversión para infraestructura rural vial	propuesta	etapa 3	Etapa 3	ICEFI / EIAC	100%
2.3.3	diálogo sobre inversiones en infraestructura rural con la presencia de los principales partidos políticos y otros actores clave.	proceso de dialogo	concluido	Etapa 3	ICEFI / EIAC	100%
2.3.4	Campaña de promoción de propuesta de inversión en caminos rurales (desarrollada por IARNA) entre municipalidades y otros actores clave a nivel local. (en Quiché)	campana	implementada	Implementada	ICEFI / EIAC	100%
2.4	<b>Acceso a servicios financieros rurales mejorado y expandido.</b>					0%
2.4.1	1 seminario taller con actores públicos y privados para discutir pertinencia y viabilidad de desarrollar fondos públicos de garantías parciales que faciliten el acceso a crédito	seminarios	2		programado para agosto de 2013	0%
		participantes	40		programado para agosto de 2013	0%

2.4.3	una feria de servicios financieros para pequeños productores de café, hortalizas en el altiplano occidental	feria	1		programado para agosto de 2013	0%
2.5	<b>Temas Transversales del componente de Desarrollo Rural.</b>					100%
2.5.1	Seminario / taller / viajes de campo con universidades, cooperativas, donantes y representantes del sector público y privado, tomadores de decisiones para promover una agricultura competitiva para los pequeños agricultores.	Eventos	2	2	AGEXPORT	100%
2.5.2	Evaluación sobre el impacto del Modelo Mellor sobre las mujeres en el altiplano occidental.	Etapa de desarrollo	En progreso	3	completado con donación a IARNA	100%
2.5.3	Propuesta de mecanismo para promover la participación de las autoridades municipales en discusiones regionales y nacionales relevantes	Etapa de desarrollo	Finalizado	Finalizado	AGEXPORT	100%

### Componente 3: Creación de Capacidades Comerciales para el Desarrollo Sectorial

	Indicador	Unidad de Medición/ Parámetro	Meta Año 2	Avance a Julio 2013	Explicación narrativa del avance:	% de avance
					<b>AVANCE DEL COMPONENTE</b>	<b>83%</b>
						100%
IB-1	Procesos consultivos realizados con el sector privado como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos de América: ⊙ Revisión de la propuesta de una nueva ley de servicio civil.	Procesos consultivos	1	1	se completó del 13 al 15 de mayo de 2013	100%
IB-4	Número de acciones legales, regulatorias o institucionales realizadas para mejorar la implementación o cumplimiento con acuerdos o tratados internacionales de comercio e inversión, como resultado del apoyo del gobierno de los Estados Unidos. ⊙ Ley de zonas francas (ahora empleo e inversiones) ⊙ Ley de empleo e inversiones ⊙ Plan de capacitación para mejoras en operaciones de importación y exportación en fronteras.	Número de acciones	3	3	Ley de empleo e inversiones. Ley de Quiebras, ventanilla Unica de Importaciones.	100%
F.	Número de eventos de capacitación en el marco de políticas y regulaciones para el crecimiento económico de la iniciativa de FTF –USG.	Eventos de capacitación	4	5	5 Eventos realizados entre abril y mayo de 2013.	100%
G.	Número de participantes de los eventos de capacitación en temas de clima de comercio e inversión.	Número total de participantes	60	113	Eventos reprogramados como consecuencia de la entrada en vigencia de la nueva Ley de Aduanas	100%
	Número de Mujeres	Participantes mujeres	24	64		
	Número de Hombres	Participantes hombres	36	49		
3.1	<b>Clima de negocios y competitividad mejorados.</b>					100%
3.1.1	Apoyo a la implementación de servicios en línea para registro de empresas del registro mercantil presentado	propuesta de mecanismo	etapa 3	Etapa 5	el MINECO ya lo está implementando desde diciembre de 2012	100%
3.1.2	facilitación de reformas al código de comercio que influyen en competitividad del país	propuesta de reforma	etapa 3	Etapa 3	Se realizó como parte de la donación a FUNDESA	100%
3.1.3	Legislación de zonas de libre comercio en una de cinco etapas de desarrollo : ahora empleo e inversiones	propuesta de reforma	etapa 3	Etapa 3	PRESENTADA EN DICIEMBRE. VER IB-4	100%
3.1.4	Legislación del servicio civil en una de cinco estados de desarrollo.	propuesta de reforma	Etapa 2	Etapa 3	es parte de donación a FUNDESA	100%
3.1.5	Diagnóstico y plan de acción para fortalecer el sistema nacional de calidad	propuesta	etapa 3	0	se sustituyó por la "forma electrónica de política industrial"	
3.1.6	propuesta de estrategia para aprovechamiento de alianzas público privadas para infraestructura nacional y municipal	propuesta	etapa 3	0	se sustituyó por la "forma electrónica de política industrial"	
3.2	<b>Esfuerzos para lograr el cumplimiento de los compromisos en el DR-CAFTA apoyados.</b>					50%
3.2.1	Memorando de política que establece un sistema de información del CAFTA-DR sobre los procedimientos y regulaciones, en una de cinco etapas de desarrollo	ENTREGADO A AUTORIDADES	Finalizado	0	Reprogramado a partir de nuevo diseño solicitado por el Ministerio de Economía	0%
3.2.2	Taller sobre funcionamiento y mantenimiento del sistema de información impartido a funcionarios del MINECO, CONAPEX y SAT	Talleres	1	0	Reprogramado a partir de nuevo diseño solicitado por el Ministerio de Economía. CANCELADO	0%

		Participantes	40	0		
3.2.3	Memorando de política evaluando las deficiencias en el control fronterizo incluyendo recomendaciones para sistematizar la importación y exportación	memorando de propuesta	etapa 3	Etapa 3	Se encuentra recolectada la información y las experiencias de usuarios de servicios en frontera, además de los resultados del Taller Regional de Facilitación de Comercio	100%
		participantes	60	113		
3.2.4	mapa de actores institucionales en materia de administración del tratado de libre comercio	Mapeo de actores	etapa 3	Etapa 3		100%

## Componente 4: Ambiente

	Indicador	Unidad de Medición/Parámetro	Meta Año 2	Avance a Julio 2013	Observaciones	% avance
					<b>AVANCE DEL COMPONENTE</b>	<b>92%</b>
						100%
IB-1	Procesos consultivos realizados con el sector privado como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos de América: Listado taxativo de EIA y ley de incentivos de producción más limpia.	Procesos consultivos	2	2	Listado taxativo de EIA (consultoría de R. Warden) y Propuesta de ley de incentivos de producción más limpia	100%
IB-5	Número de políticas, leyes, acuerdos o regulaciones que promueven conservación y manejo sostenible de los recursos naturales que son implementadas como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. Ley de incentivos de P+L y listado taxativo.	Número de políticas, leyes, acuerdos y regulaciones propuestas.	2	2	Propuesta de ley de incentivos de producción más limpia y el Listado Taxativo de EIA	100%
IB-6	Número de políticas, leyes, acuerdos o regulaciones en temas de cambio climático, propuestas adoptadas, o implementadas como resultado del apoyo de Gobierno de los Estados Unidos. Propuesta de CC en agua, infraestructura y café.	Número de políticas, leyes, acuerdos y regulaciones propuestas.	1	2	Como producto de donación al IARNA se propusieron el Manual para planificación, diseño, construcción y mantenimiento de caminos rurales con enfoque de gestión y adaptación a la variabilidad y cambio climático; y el Estudio que identifica y justifica inversiones estratégicas para adaptación al cambio climático relacionadas con el agua.	100%
F.	<b>Número de eventos de capacitación en el marco de políticas y regulaciones para el crecimiento económico de la iniciativa de FTF –USG.</b>	Eventos de capacitación	11	13	1) Funcionarios de MINECO en EIA y P+L, 2) 2 talleres con el MP, 3) 8 talleres de ordenamiento territorial, y 4) 1 taller de P+L en Quetzaltenango.	100%
G.	<b>Número de participantes de los eventos de capacitación en temas de clima de comercio e inversión.</b>	Número total de participantes	92	203		100%
	Número de Mujeres	mujeres	37	62		
	Número de Hombres	hombres	55	141		
4	Capacidad institucional pública y privada para cumplir con los requerimientos de DR-CAFTA y desafíos relacionados al cambio climático fortalecidas.					
4.1	<b>Marco de políticas para promover sistemas de pago por servicios ambientales y producción más limpia mejorado.</b>					100%
4.1.1	Número de municipios que incorporan PSA en las políticas municipales (los 8 de la MANCUERNA)		1	2	Tacaná y San Pablo, San Marcos	100%
4.1.2	Número de modelos /políticas de PSA introducidas.		1	2	Por medio de dos donaciones con AFOGESHIPS en Tacaná y San Pablo, en San Marcos.	100%
4.1.3	Estrategia de incentivos financieros y no financieros en la producción más limpia, en una de cinco etapas de desarrollo		Etapa 3	Etapa 3	Presentada al MARN por medio de donación al Centro de P+L	100%
4.2.	<b>Capacidad del MARN fortalecida para aplicar y hacer cumplir las leyes ambientales incluyendo las EIAs.</b>					100%
4.2.1	Análisis del listado taxativo de EIA		Etapa 3	Etapa 3	Después de traducido, se presentó al MARN para aprobación	100%
4.2.2	Informe con análisis y recomendaciones de reforma curricular en aspectos de EIA en una universidad nacional.		etapa 3	Etapa 3	Implementado en la UMG en la maestría de evaluación y control ambiental	100%
4.2.3	Número de participantes en capacitación sobre aplicación de la legislación ambiental: (Persecución de delitos ambientales)					
	Participantes		15	65		
	Talleres		1	3		

4.3	Políticas, sistemas y leyes para incrementar la capacidad de las comunidades vulnerables a adaptarse al cambio climático y mitigar los efectos negativos del mismo.				67%
4.3.1	Número de personas capacitadas en el desarrollo y análisis de planes de ordenamiento territorial (POTs) considerando el cambio climático.	30	56		100%
4.3.2	Número de talleres de capacitación en el tema de POTs y cambio climático.	8	8		100%
4.3.3	Propuesta de política de cambio climático para ACOGUA (sector café)	Etapas 3	0	No se ejecutó por falta de interés de a contraparte institucional (ANACAFE)	0%

**RESUMEN DE AVANCE  
PLAN ANUAL DE TRABAJO 2012-2013 (Periodo Base)**

Componente	Porcentaje
Comp. 1: Seguridad Alimentaria	74%
Comp. 2: Desarrollo Rural	80%
Comp 3: Creación Capacidades Comerciales	83%
Comp 4: Ambiente	92%
<b>Avance Global del Plan:</b>	<b>82%</b>

# **PERIODO OPCIONAL**

## Componente: Seguridad Alimentaria (Periodo Opcional)

	Indicador	Unidad de Medición/ Parámetro	Meta FY 2014	Avance a Diciembre 2014	Explicación Narrativa del Avance:	% de Avance
					AVANCE DEL COMPONENTE	100%
	<b>INDICADORES BASE:</b>					100%
<b>A</b>	Número de empresas privadas, organizaciones de productores, asociaciones de usuarios de agua, grupos de mujeres, asociaciones empresariales y de comercio, y organizaciones de base comunitaria con iniciativas de seguridad alimentaria que reciben asistencia del Gobierno de los Estados Unidos. (1 de INCOPAS y 1 de Alianza por la Nutrición)	Empresas	2	2	Se está trabajando con ADIC, Casa Feliz la experiencia piloto de incidencia en SAN, en el marco de la Estrategia de Incidencia en SAN de INCOPAS. Asimismo se trabajó con FUNDESA y con la Alianza por la Nutrición la elaboración de una Guía metodológica para reducir a nivel comunitario la desnutrición crónica infantil.	100%
<b>B</b>	<b>Procesos consultivos</b> (estrategia de incidencia de INCOPAS, estrategia SAN para comunidades agrarias, Guía metodológica de intervención en SAN)	Consultas	3	3	Se concluyó el proceso de consulta que permitió la construcción de la Estrategia de Incidencia en SAN de INCOPAS. Asimismo, la Estrategia SAN para comunidades agrarias fue finalizada. También se finalizó la consulta para elaborar la Guía Metodológica de intervenciones en SAN.	100%
<b>C</b>	Número de instituciones/ organizaciones en proceso evaluación y mejora de sus capacidades y competencias como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF) (INCOPAS, FONTIERRA, MINFIN, SESAN, Alianza por la Nutrición)	Instituciones	5	5	Las instituciones que han sido fortalecidas en sus capacidades son: 1) INCOPAS con la estrategia de incidencia, 2) FONTIERRA con el levantado de la línea de base de 26 comunidades agrarias, la metodología para la elaboración de planes de acción y la capacitación del personal; 3) MINFIN con la implementación del Sistema de Gestión de Calidad; 4) SESAN con el curso virtual de corresponsabilidad para la ejecución del PPH0; 5) Alianza por la Nutrición con la guía metodológica de intervenciones para reducir la DCI "El Futuro es Hoy" y 6) ADIC, Casa Feliz en sus capacidades de incidencia y administrativas contables.	100%
<b>D</b>	Número de reformas de política / regulaciones /procesos administrativos presentados para legislación o decreto como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF). (Proyecto de resolución de CONASAN sobre obligatoriedad del Curso de Inducción de PPH0 y Proyecto de Resolución para institucionalizar el uso de la metodología aportada por el Proyecto en los diagnósticos de las comunidades agrarias atendidas por el FONTIERRA	Leyes / Regulaciones	2	2	En el caso de FONTIERRA, la metodología para la elaboración de planes de acción en SAN a nivel de Comunidades Agrarias, se institucionalizó a través de la firma de la Resolución de Gerencia; en el Caso del Curso virtual se propuso el proyecto de resolución.	100%
<b>1.1</b>	<b>Capacidad del GdG fortalecida para planificar e implementar programas efectivos de seguridad alimentaria.</b>					100%
1.1.1	Presentación y entrega de software del curso virtual de inducción del PPH0 al CONASAN	Presentación	1	1	El curso virtual se presentó al Secretario de la SESAN y su equipo de fortalecimiento institucional, quienes elaborarán el plan de capacitación para que el curso se imparta a inicios de 2015	100%
1.1.2	Presentación y entrega de software del curso virtual de inducción del PPH0 a comités de coordinación de USAID y sus socios en el altiplano	Presentación	1	1	Evento programado para el 21 de enero de 2015.	100%
1.1.3	Proyecto de resolución de CONASAN para reforzar obligatoriedad del curso de inducción a los participantes en implementación del PPH0	Proyecto de Resolución	1	1	Se hizo entrega del Proyecto de Resolución	100%
1.1.4	Elaboración, diagramación y entrega a INCOPAS de la versión popular de ley del SINASAN	Entrega de Documento	1	1	Los 1,000 ejemplares de la versión popular de la Ley fueron entregados en el Tercer Encuentro de la Sociedad Civil representada en el SINASAN que se realizó el 14 y 15 noviembre 2013	100%
1.1.5	Construcción de la estrategia de Incidencia de SAN para INCOPAS	Estrategia	1	1	Se concluyó este producto, el cual fue construido a través de un proceso participativo	100%
1.1.6	Talleres de socialización y puesta en marcha de la estrategia de incidencia en SAN en municipios priorizados	Talleres	1	1	Se ejecutó el 26 y 27 de junio de 2014	100%
1.1.7	Proyecto piloto de implementación de la estrategia de incidencia en SAN con organizaciones de INCOPAS	Proyectos Piloto	1	1	Se efectuó a través de la donación a ADIC Casa Feliz	100%

1.1.8	Curso en materia de adquisiciones para mejorar ejecución presupuestaria para ejecutores del PPHO	Curso	0	0	Este producto no se realizará en su lugar se dará asistencia técnica al MAGA para la elaboración del POA y presupuesto 2015	N/A
1.1.9	Taller presencial - piloto- para mejorar ejecución presupuestaria para ejecutores del PPHO	Talleres	0	0	Este producto no se realizará en su lugar se dará asistencia técnica al MAGA para la elaboración del POA 2015	N/A
1.1.10	Diagnóstico y línea de base para 26 comunidades agrícolas entregados a FONTIERRAS	Diagnóstico/ Línea Base	1	1	Este producto se concluyó exitosamente con la aprobación de FONTIERRA. La presentación pública fue el 28 de mayo de 2014	100%
1.1.11	Estrategia de SAN para 5 comunidades agrícolas entregada a FONTIERRA	Estrategia	1	1	Se elaboró la guía metodológica para la elaboración, a nivel comunitario, de planes de acción en SAN con enfoque de capitales	100%
1.2	<b>Coordinación entre los donantes fortalecida y una visión compartida creada para impulsar el apoyo a FTF.</b>					100%
1.2.1	Elaboración de una guía metodológica basada en mejores prácticas, para implementación de acciones a nivel comunitario	Guía Metodológica	1	1	La Guía fue finalizada y está disponible para el público interesado en la Pág. Web de Alianza por la Nutrición y tres socios más	100%
1.2.2	Programa de donaciones a organizaciones miembro de Alianza por la Nutrición	Programas de Donación	1	1	Convenio de donación firmado el 7 de febrero de 2014.	100%
1.2.3	Evento de socialización de la guía	Evento	1	1	La Guía fue presentada públicamente el 11 de noviembre en Ciudad de Guatemala y 13 de noviembre en Quetzaltenango.	100%
1.3	<b>Apoyo a la implementación de la estrategia de USAID en el altiplano occidental.</b>					100%
1.3.1	Establecimiento de comités departamentales de coordinación de socios de USAID (San Marcos, Quetzaltenango, Totonicapán)	Comités	2	2	La reunión de coordinación de socios de USAID con presencia en San Marcos se efectuó el 24 de septiembre, y la reunión de coordinación de socios de USAID con presencia en Totonicapán y Quetzaltenango se llevó a cabo el 23 de octubre de 2013.	100%
1.3.2	Validación de los contenidos del estudio de metodologías de intervención en SAN con mayor impacto	Evento	1	1	Se sometió a consulta en el evento realizado el 3 de noviembre con representantes de USAID y de los Proyectos Sistematizados. Se recibió retroalimentación y se incorporó en el documento.	100%
1.3.3	Publicación del estudio	Documento	1	1	50 CDs están listos para su distribución.	100%
1.3.4	Evento de presentación del estudio de metodologías con impacto en SAN a comités departamentales de Coordinación de Socios de USAID	Evento	1	1	El CD fue compartido con los socios de USAID que operan en el Altiplano Occidental, así como con otros actores clave. No se realizó el evento, por no considerarse necesario ya que se ha mantenido una serie de reuniones y una relación estrecha con los Socios de USAID tanto a nivel central como con los Comités Departamentales	100%

## Componente 2: Desarrollo Rural (Periodo Opcional)

	Indicador	Unidad de Medición/ Parámetro	Meta FY 2014	Avance a Diciembre 2014	Explicación narrativa del avance:	% de avance
					<b>AVANCE DEL COMPONENTE</b>	<b>100%</b>
	<b>INDICADORES BASE</b>					100%
A	Número de empresas privadas, organizaciones de productores, asociaciones de usuarios de agua, grupos de mujeres, asociaciones empresariales y de comercio, y organizaciones de base comunitaria con iniciativas de desarrollo rural que reciben asistencia del Gobierno de los Estados Unidos. (Una organización de empresarios rurales trabajando en cadenas productivas)	Empresas	1	1	Actividad incluida en la donación a Fundación SARES.	100%
B	Procesos consultivos con actores clave (sector privado y sociedad civil) : 1) BPA/BPM, 2) Política Ganadera	Consultas	2	2	Se realizó el proceso consultivo del borrador de la Política Ganadera y de BPA/BPM	100%
C	Número de instituciones/ organizaciones en proceso evaluación y mejora de sus capacidades y competencias como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF) (1) MAGA, 2) Presidencia de la República (Secretaría del Gabinete de Desarrollo Rural), 3) MINECO, 4) PRONACOM)	Instituciones	4	4	Se elaboró el Plan para implementación de la Política de Desarrollo Rural en apoyo a la a la Presidencia de la República (Secretaría del Gabinete de Desarrollo Rural) y se formuló la Propuesta de Política para Ganadería Bovina en apoyo al MAGA. En el marco de la donación a AGEXPORT se apoyó a PRONACOM y MINECO.	100%
D	Número de reformas de política / regulaciones /procesos administrativos presentados para legislación o decreto como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF). (1) Sistema de información estratégica de exportaciones e importaciones para cadenas productivas del MAGA, 2) Plan de Implementación de política de desarrollo rural, 3) Política Ganadera, 4) Propuesta de Personería jurídica para organizaciones de productores agropecuarios)	Leyes / Regulaciones	4	4	Se presentó el Plan para la Implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural ante el Gabinete de Desarrollo Rural y en el mes de octubre 2013 se obtuvo la aprobación por parte del Gabinete General de Gobierno. En el mes de diciembre 2013 se entregó al MAGA la Propuesta de Política para Ganadería Bovina. En marzo de 2014 se entregó al MAGA el sistema de Información Estratégica Comercial. En Noviembre 2014 se concluyó la Propuesta de Personería Jurídica para pequeños productores rurales.	100%
2.1	<b>Marcos institucionales, de políticas, y regulaciones sobre estándares sanitarios y fitosanitarios mejorados e implementados</b>					100%
2.1.1	Sistematización de experiencias de BPAs y BPMs para hortalizas entregada al MAGA	Documento	1	1	Finalizado. El documento fue entregado al PIPAA/MAGA.	100%
2.2	<b>Políticas, legislación y sistemas para agua y riego.</b>					100%
2.2.1	Diagnóstico de fuentes de financiamiento (reconversión de fideicomisos ) entregada al MAGA	Diagnóstico	1	1	En septiembre 2013 se entregó al MAGA el documento que contiene el informe sobre el estado de los fideicomisos de ese Ministerio, y que podrían ser sujetos de reconversión	100%
2.3	<b>Políticas sobre infraestructura rural mejoradas e implementadas.</b>					100%
2.3.1	Propuesta de inversión en caminos rurales, priorizada y documentada. Entregada al MAGA y MICIVI	Propuesta	1	1	En agosto 2013 se entregó al MAGA y al MICIVI la Propuesta de priorización para inversiones en caminos rurales	100%
2.3.2	Divulgación y validación de la propuesta	Validación	1	1	En agosto 2013 se entregó al MAGA y al MICIVI la Propuesta de priorización para inversiones en caminos rurales	100%
2.4	<b>Acceso a servicios financieros rurales mejorado y expandido.</b>					100%
2.4.1	Estudio de oferta y demanda de servicios financieros para 3 cadenas productivas del área de FTF presentados a usuarios.	Estudios	2	2	En agosto 2013 se concluyó el estudio sobre la oferta de servicios financieros en el área del FTF. En la donación a AGEXPORT se realizó el estudio sobre la demana y fue presentado en el Encuentro Empresarial de Occidente realizado el 30 de Sept. y 01 de Oct. 2014.	100%
2.4.2	Estudio de oferta y demanda de servicios financieros para 3 cadenas productivas del área de FTF entregada al MAGA	Estudios	2	2	En septiembre 2013 se entregó al MAGA el documento que contiene el Estudio sobre la Oferta de Servicios Financieros en el área del FTF	100%

2.4.3	Realización de feria de Servicios Financieros entre IFIs y proyectos de cadenas productivas en área de FTF	Feria	1	1	La Feria de Servicios Financieros se realizó en el Encuentro Empresarial de Occidente el 30 Sept. y 01 Oct. 2014	100%
2.4.4	Documento que analiza las condiciones de pertinencia, mejores prácticas en constitución, gobierno, administración, ejecución, escala y alcance que debe tener un fondo de garantía	Documento	1	1	En septiembre 2013 se concluyó y publicó el documento sobre Fondos de Garantía	100%
2.4.5	Evento de presentación del análisis de fondos de garantía	Evento	1	1	En agosto 2013 se realizó el evento de presentación y análisis del Documento sobre fondos de garantía	100%
2.5	<b>Temas Transversales del componente de Desarrollo Rural.</b>					100%
2.5.1	Diseño institucional del sistema de información estratégica comercial del MAGA. Entregado	Propuesta Diseño Institucional	1	1	Entregado al MAGA en enero de 2014 el Diseño Institucional del Sistema de Información Estratégica comercial	100%
2.5.2	Diseño operativo del sistema de información estratégica comercial del MAGA. Entregado	Propuesta Diseño Institucional	1	1	Entregado al MAGA en marzo de 2014 el Diseño Operativo del Sistema de Información Estratégica comercial	100%
2.5.3	Estrategia de apoyo a cadenas productivas del área de FTF para innovación, comercialización y manejo post cosecha entregada al MAGA	Estrategia	1	1	Entregada Noviembre 2014.	100%
2.5.4	Formulación del plan nacional de desarrollo rural	Propuesta	1	1	En octubre 2013 fue aprobado por el Gabinete General de Gobierno el Plan para implementación de la Política de Desarrollo Rural	100%
2.5.5	Estrategia de inversiones privadas para el desarrollo rural en apoyo a las mesas de competitividad territorial diseñada y entregada al MINECO	Estrategia	1	1	El 17 de noviembre de 2014, se efectuó la presentación pública y entrega al MINECO de la Estrategia. Actividad incluida en la donación a AGEXPORT.	100%
2.5.6	Propuesta de política ganadera entregada al MAGA	Propuesta de Política	1	1	En diciembre 2013 se entregó al MAGA la Propuesta de Política Ganadera Bovina	100%

**RESUMEN DE AVANCE  
PLAN ANUAL DE TRABAJO FY 2013-2014 y  
FY 2014-2015 (Periodo Opcional)**

Componente	Porcentaje
Comp. 1: Seguridad Alimentaria	100%
Comp. 2: Desarrollo Rural	100%
<b>Avance Global del Plan:</b>	<b>100%</b>

## VI. DIFICULTADES EN LA IMPLEMENTACIÓN

Las limitantes encontradas en la ejecución de este tipo de proyectos pueden ser políticas u operativas. Políticas en relación a los intereses de las autoridades y actores clave, o bien del nivel de prioridad dentro de la agenda de gobierno; para abordar estas limitantes, es necesario un delicado tacto y procesos de sensibilización o concientización sobre la necesidad de los temas de intervención. Las limitantes de tipo operativo son más fáciles de abordar, pero complejas en su estructura logística institucional. Las principales limitantes o problemas encontrados durante la ejecución del proyecto fueron:

- La debilidad de la institucionalidad, fundamentalmente en la gestión e implementación de las políticas y programas, en varias de las contrapartes del GdG, especialmente marcada por la limitada presencia en el campo (a nivel departamental y municipal) y alto grado de centralización, concentración y politización de funciones gubernamentales para articular esfuerzos en las áreas rurales. Esta debilidad institucional dificulta la articulación de esfuerzos entre y con el Gobierno.
- La alta rotación de personal en varias de las instituciones del GdG y el bajo desempeño de los mismos, centralismo en las decisiones y la falta de profesionales especializados en algunas áreas de la administración pública, generó en varios casos la necesidad de reiniciar los procesos o actualizarlos. Ejemplos concretos de ello, fueron los cambios de autoridades y funcionarios en el Sistema Aduanero (SAT); en el MAGA con el PAFEC y las deficiencias de diseño e implementación de la Ley de Aduanas entrada en vigencia en enero del 2012, lo cual retrasó el programa de capacitación para la eficiencia en las operaciones portuarias. Además, el cambio del Director de Fortalecimiento Institucional de la SESAN fue una limitante en el avance de acuerdo a lo planificado del Curso E-Learning multimedia “Corresponsabilidad institucional en la implementación del Plan del Pacto Hambre Cero.”
- En las instituciones con las que se ha trabajado, no existen protocolos que faciliten la ejecución de procesos administrativos o sustantivos, y si los hay, éstos son muy complejos en su formulación.
- La mayoría de los técnicos a nivel operativo de las instituciones ejecutoras de las políticas no conocen las mismas ni han participado en su formulación, tampoco están conscientes de las intervenciones que les competen ni como llevarlas a cabo.
- Existen grandes limitantes para la incidencia legislativa en proyectos de esta naturaleza, por ejemplo: la agenda legislativa no refleja los intereses y las prioridades nacionales; los partidos políticos parecieran no existir como instituciones que intermedien para traducir los intereses de la población en proyectos concretos (leyes atinentes a los temas de relevancia y de interés colectivo).
- La MESAN que constituía el foro de encuentro y negociación de Gobierno y Cooperantes en SAN, fue sustituido por el Grupo de Instituciones de Apoyo (GIA) que vincula al grupo de cooperantes y la SESAN, ese mismo Grupo de Cooperantes es también el que coordina las acciones del PNDRI a través de la Secretaría Ejecutiva del Gabinete de Desarrollo Rural.

Los factores favorables al desempeño del Proyecto y alcance de sus metas fueron:

- a) la pertinencia de la temática del Proyecto, la cual concuerda con las necesidades de las instituciones contraparte;
- b) la flexibilidad del Proyecto para adaptarse a formas y ritmos de las contrapartes gubernamentales y del sector privado;
- c) el conocimiento y experiencia del equipo del Proyecto respecto a la función pública y la política local;

d) el apoyo de las altas autoridades del gobierno a las acciones del Proyecto; y

e) la estrategia del Proyecto para permitir y fomentar que las instituciones contraparte fueran las protagonistas de los procesos de cambio.

## VII. LECCIONES APRENDIDAS

Para que la asistencia técnica tenga éxito, es fundamental:

- Que exista un genuino y legítimo interés, y necesidad de las autoridades de las instituciones con las que se trabaja.
- Que en las instituciones existan equipos articulados bajo objetivos, información común y delegación de autoridad, tanto a nivel de autoridades como de técnicos y personal administrativo y financiero.
- Que los lineamientos y criterios institucionales prevalezcan sobre los personales, para evitar que la alta rotación del personal obstaculice los procesos iniciados.
- Debe existir flexibilidad de los proyectos para ajustarse a procesos de cambio y así se pueda dar respuesta a condiciones no previstas.
- La efectividad de las iniciativas de asesoría de la cooperación pasa por el fortalecimiento institucional y éste a su vez por el fortalecimiento del sistema de servicio civil, la simplificación y transparencia de los procesos de compras y contrataciones, y en un sistema de monitoreo de avance físico vinculados al presupuesto.
- El involucramiento de autoridades de alto nivel en el gobierno y/o tomadores de decisiones, es fundamental para el avance y logro de los objetivos planteados, así como de la apropiación de las iniciativas por parte de los niveles de mando medio y personal operativo de las instituciones contraparte. Por lo tanto, es importante trabajar en tres niveles: i) de autoridades; ii) de mandos medios y técnicos; y iii) a nivel municipal y operativo.
- Que para alcanzar los resultados esperados, se requiere mucho acompañamiento técnico a los socios, sean estas organizaciones del sector privado, sociedad civil o instituciones gubernamentales.
- Para fortalecer las capacidades, el liderazgo de los procesos debe descansar en equipos propios de las organizaciones / instituciones con el acompañamiento técnico de los proyectos de cooperación.
- La modalidad de Donación por Obligación Fija (Fixed-Obligation Grant) es una herramienta muy efectiva para la adjudicación de convenios de donación a ONGs con poca o ninguna experiencia implementando donaciones con fondos del Gobierno de los Estados Unidos. Al utilizar esta modalidad, se puede ayudar al donatario a mejorar sus capacidades institucionales durante la ejecución de las actividades de la donación. Las actividades y productos son pre-determinados y el donatario recibe el pago contra entrega de los productos o logro de los objetivos, lo que representa menor riesgo para el Proyecto. El proceso de adjudicación y negociación es minucioso y podría requerir más tiempo que en otras modalidades ya que se debe hacer un análisis detallado del presupuesto global y por producto con el fin de determinar que los costos sean razonables, admisibles

y asignables. La etapa de administración de los convenios de donación es fácil y permite un mayor control.

- Las organizaciones locales, organizadas a través de necesidades sentidas, pueden ser eficientes en el uso de los recursos asignados cuando cuentan con un acompañamiento y asistencia que les fortalezca no sólo en la parte técnica, sino en la parte de administración y finanzas en la ejecución de proyectos. Con el fortalecimiento de las organizaciones locales se incrementa la capacidad de gestión local.
- La transferencia de conocimientos, capacidades y habilidades es central para lograr resultados y dejar competencias instaladas en los actores locales, este fue el concepto de asesoría pública desarrollada por el Proyecto.

## **VIII. RECOMENDACIONES PARA FUTURAS INTERVENCIONES**

- Que los proyectos sean flexibles para ajustarse a procesos de cambio y puedan dar respuesta a condiciones no previstas.
- Que se incluyan recursos para generar alianzas y hacer incidencia a fin de que se mejore: el sistema de servicio civil, la simplificación y transparencia de los procesos de compras y contrataciones, y en un sistema de monitoreo de avance físico vinculado al presupuesto.
- Que según el tema, se consideren acciones a nivel central de autoridades y de mandos medios, y a nivel municipal y operativo.
- Incorporar en las iniciativas, recurso de donación que permiten flexibilidad y la obtención de productos y compromisos con actores clave no gubernamentales.
- Se deben abordar temas del desarrollo rural no limitados a lo agrícola, pero enfocados en lo económico, para tener una visión más sistémica de la intervención rural y contribuir a su desarrollo.

## **IX. LISTADO DE DOCUMENTOS PARA EL DEVELOPMENT EXPERIENCE CLEARING HOUSE (DEC)**

(Ver siguiente página)

## SINOPSIS DE PRODUCTOS Y DOCUMENTOS APOYADOS PERIODO BASE

1	CAPACIDAD MEJORADA DEL GOBIERNO DE GUATEMALA PARA PLANIFICAR E IMPLEMENTAR PROGRAMAS DE SEGURIDAD ALIMENTARIA	AUTORIZACIÓN PARA SUBIR AL DEC
1.1	<b>Capacidad del Gobierno de Guatemala fortalecida para planificar e implementar programas de seguridad alimentaria.</b>	
1.1.5	<p><b>Evidencias para productos estratégicos que son más efectivos para alcanzar los resultados: Incrementar el consumo proteico calórico de las familias e Incrementar los ingresos familiares.</b></p> <p>En respuesta a la guía metodológica de planificación y presupuesto orientados a resultados aprobada por MINFIN y SEGEPLAN, para el POA y Presupuesto 2014, el documento presenta evidencias referidas a los productos estratégicos que han probado ser efectivos para alcanzar los resultados estratégicos del Gobierno definidos para el Pacto Hambre Cero, que son competencia del MAGA y sus instituciones autónomas y descentralizadas.</p>	<b>1</b>
1.1.7	<p><b>Análisis de coincidencias y diferencias en los documentos vinculados a SAN (PESAN, PLANOCC, PRDC / ENRDC, ODM, FTF, SUP) y la Estrategia Hambre Cero. Marzo 2012</b></p> <p>El documento aporta elementos de los documentos vinculados a SAN que es necesario incluir en el Plan del Pacto Hambre Cero y aporta recomendaciones para que Hambre Cero se constituya en un documento integrador de las iniciativas existentes y de los intereses de los distintos actores.</p> <p><b>Plan Hambre Cero 2012 - 2016 (borrador). Mayo 2012.</b></p> <p>El documento contiene una explicación de lo que es el plan, su contexto, los objetivos, la corresponsabilidad institucional, la cobertura geográfica y los grupos objetivo, los componentes (directos, de viabilidad y sostenibilidad y los ejes transversales) y presenta los lineamientos de planificación en SAN para 2012 – 2016. Asimismo incluye para cada componente, los temas, acciones actores gubernamentales y actores de apoyo.</p> <p><b>Plan del Pacto Hambre Cero (versión en inglés)</b></p> <p>El Proyecto apoyó a la SESAN con la traducción e impresión de la versión en inglés del Plan del Pacto Hambre Cero</p>	<p><b>2</b></p> <p><b>3</b></p> <p><b>4</b></p>
1.1.9	<p><b>Comité Técnico Interinstitucional del Plan del Pacto Hambre Cero. Julio 2012.</b></p> <p>El documento contiene la propuesta de estructura, funciones y objetivos del CTI, integrado por un funcionario de cada institución, que fungirá como coordinador del PPHO, el director de planificación, el director financiero y un especialista temático en SAN. El objetivo de este comité es dar seguimiento a la gestión del PPHO desde la perspectiva técnica, administrativa y financiera.</p>	<b>5</b>

1.1.10	<p><b>Estrategia de Sensibilización en SAN para mejorar el conocimiento de diferentes actores sobre la magnitud del problema y la importancia del Pacto Hambre Cero.</b></p> <p>El documento aporta evidencias del desconocimiento que existe del problema de desnutrición crónica y las medidas para resolverlo. La Estrategia está orientada a sensibilizar a los sectores público y privado, organismos internacionales y sociedad en general sobre la magnitud y trascendencia del problema alimentario y nutricional. Identifica los grupos objetivo, y para cada uno establece objetivos, líneas de acción, resultados e indicadores. También especifica las herramientas que se utilizarán para la ejecución de la estrategia y presenta un presupuesto estimado.</p>	6
1.1.13	<p><b>Política Nacional de SAN y Ley del SINASAN. Versión popular</b></p> <p>Con INCOPAS y en coordinación con SESAN se trabajó la versión popular de la Política Nacional de SAN y de la Ley del SINASAN, la cual será difundida por INCOPAS a las organizaciones de la sociedad civil para mejorar el conocimiento que se tiene de ambas.</p>	7
1.2	<p><b>Coordinación entre los donantes fortalecida y una visión compartida creada para impulsar el apoyo a FTF.</b></p>	
1.2.1	<p><b>Mapeo de Proyectos de Cooperación Internacional que Contribuyen a la Seguridad Alimentaria y Nutricional en el Altiplano Occidental de Guatemala.</b></p> <p>Este documento visibiliza a los actores de cooperación internacional tanto bilateral como multilateral que financian y en algunos casos ejecutan proyectos en el tema de SAN en el Altiplano Occidental, identificando la vinculación entre proyectos y componentes del Plan del Pacto Hambre Cero.. Se mapearon 55 proyectos financiados por 19 cooperantes por un monto total de US\$724.5 millones. El propósito del mapeo fue aportar información relevante para fortalecer los mecanismos de coordinación para complementar y potenciar los esfuerzos de gobierno y la cooperación, así como avanzar en la alineación de la cooperación con las políticas y prioridades nacionales relativas a SAN. Se entregó a SESAN tanto el documento como la base en Excel para que la misma sea actualizada periódicamente.</p>	8
1.2.2	<p><b>Estrategias de SAN de la Cooperación internacional con acciones en el área del Occidente de Guatemala. Septiembre 2012.</b></p> <p>Este documento establece un estudio comparativo de similitudes y diferencias de las estrategias de SAN de las diversas agencias de cooperación internacional que operan en el Altiplano Occidental de Guatemala. Septiembre 2012.</p>	9

<b>2</b>		<b>ENTORNO PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA Y NO AGRÍCOLA MEJORADO</b>	
<b>2.1</b>		<b>Marcos institucionales de políticas y regulaciones sobre MSF mejorada</b>	
2.1.1		<p><b>Análisis institucional y propuesta para diseño del programa integral de protección agrícola y ambiental – PIPAA.</b></p> <p>Este estudio responde a la apertura e incremento del comercio internacional, que demandan el fortalecimiento institucional de los servicios públicos que otorgan garantías de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los productos que un país produce y comercializa. Este documento analiza los principales problemas y limitaciones institucionales de PIPAA y propone cambios a los instrumentos legales relacionados, con el objetivo de superar dichas limitaciones, conservando las fortalezas que han sido clave para el programa durante sus años de operación. El Proyecto apoyo por medio de asistencia técnica especializada en la conducción, validación y presentación del estudio. Mayo 2013.</p>	<b>10</b>
2.1.2		<p><b>Exposición de motivos y propuesta de ley del INSAVE.</b></p> <p>Documento que presenta la justificación, análisis de contexto, antecedentes, marco legal e institucional como base para la propuesta de creación del Instituto de Inocuidad de Alimentos Sanidad Animal y Vegetal (INSAVE). Junio 2012.</p>	<b>11</b>
<b>2.2</b>		<b>Políticas, legislación y sistemas de agua y riego</b>	
2.2.1		<p><b>Política Nacional de Promoción de Riego 2013-2013</b></p> <p>Este documento contiene la política de promoción de riego del MAGA, por medio de la cual se establecen las estrategias para desarrollar riego en Guatemala con el fin último de mejorar las economías campesinas y dinamizar la agricultura practicada por pequeños y medianos productores. El Proyecto apoyo al MAGA con asistencia técnica especializada para formular consultar y validar la política. Febrero 2013.</p>	<b>12</b>
2.2.2		<p><b>Diagnóstico Nacional de Riego de Guatemala.</b></p> <p>Documento del MAGA que muestra información del riego agrícola para el país, con la que se pudo obtener, cotejar, analizar y validar información existente. El documento describe beneficios del riego, marco jurídico sobre el uso del agua para riego, oferta y demanda de recursos hídricos y potencial de riego. Finalmente se hace una caracterización regional y modalidades potenciales. El Proyecto apoyó con el levantamiento de la información en el altiplano occidental, donde se ubica la iniciativa de FTF y asistencia técnica para la consolidación de los datos a nivel nacional.</p>	<b>13</b>
<b>2.3</b>		<b>Políticas sobre Infraestructura rural mejorada e implementada</b>	
2.3.1		<p><b>Caracterización y análisis del modelo de gestión institucional, legal y técnico de la infraestructura vial rural en Guatemala.</b></p> <p>El objetivo de este trabajo fue documentar desde la óptica institucional, legal y técnica el actual modelo de infraestructura vial rural que existe en el país y</p>	<b>14</b>

		determinar si dicho modelo ha sido exitoso para lograr ampliar, mantener y mejorar dicha infraestructura como apoyo al crecimiento económico y desarrollo rural. El documento también analiza las implicaciones del modelo y hace recomendaciones acordes a los hallazgos. EIA Center, marzo 2013.	
2.3.3		<b>Presentación de la propuesta de inversión en caminos rurales en la zona del PLAN OCC.</b>  Este estudio definió prioridades de inversión en infraestructura vial para el desarrollo potencial de producción agrícola regional e identificó las zonas prioritarias de inversión con el fin de impulsar el crecimiento económico. La generación de empleo y la disminución de la pobreza en el altiplano occidental de Guatemala. Adicionalmente, se hicieron estimaciones de la magnitud de inversión pública necesaria para mejorar la infraestructura vial de la región para impulsar el crecimiento económico. IARNA, febrero 2013.	<b>15</b>
<b>2.4</b>		<b>Acceso a servicios financieros rurales mejorado y expandido</b>	
2.4.1		<b>Asesoría sobre el desarrollo de un seguro agrícola para Guatemala.</b>  Documento realizado por el Proyecto para el MAGA contiene antecedentes, marco conceptual e institucional; describe la situación y avances a la fecha del estudio en relación a políticas de gobierno y otras iniciativas similares. Finalmente define acciones a corto mediano y largo plazo. Arno Loewenthal, mayo 2012.	<b>16</b>
<b>2.5</b>		<b>Asuntos transversales de desarrollo rural</b>	
2.5.1		<b>Municipio Exportador, modelo generador de ingresos y empleos en el interior del país.</b>  Este documento muestra las características y condiciones prevalentes fundamentales para el éxito de actividades de exportación a nivel municipal. Partiendo de esta descripción se formuló la propuesta de modelo teórico del municipio exportador; este modelo fue validado por medio de intervenciones en tres municipios por medio de misiones de empresarios que identificaron oportunidades para promover negocios en alianza con organizaciones locales. AGEXPORT, junio 2013.	<b>17</b>
2.5.2		<b>Impacto económico de la agricultura a pequeña escala sobre las mujeres en el altiplano occidental de Guatemala.</b>  Este estudio identifica y estima los impactos económicos que está teniendo la agricultura competitiva de pequeños productores sobre las mujeres del altiplano occidental de Guatemala, como un aporte al diseño de políticas diferenciadas en este sector. IARNA # 59, mayo 2013.	<b>18</b>
2.5.3		<b>Tipología nacional de productores agrícolas, con especial referencia al altiplano occidental de Guatemala.</b>  Este estudio caracteriza la población de productores agrícolas de Guatemala	<b>19</b>

	<p>por medio de la definición de grupos homogéneos de acuerdo a variables socioeconómicas e institucionales orientadas conforme al sistema socioeconómico que definió Gapollin (2006) y que el IARNA ha utilizado como soporte de algunas de sus investigaciones. IARNA, marzo 2013.</p>	
<b>3</b>	<b>INSTITUCIONES RELACIONADAS AL COMERCIO EFICIENTES Y TRANSPARENTES; Y CLIMA DE NEGOCIOS MEJORADO.</b>	
<b>3.1</b>	<b>Clima de negocios y competitividad mejorados</b>	
3.1.1	<p><b>Política Integrada de Comercio Exterior, Competitividad e Inversiones de Guatemala.</b></p> <p>Documento de CONAPEX que expone la política relacionada a competitividad, oferta exportable, acceso a mercados, promoción comercial y atracción de inversiones. El documento fue realizado con apoyo de los miembros del CONAPEX con asistencia técnica del Proyecto para la facilitar el proceso de discusión y consulta a los sectores involucrados. El Proyecto también apoyo la publicación del documento y el evento de lanzamiento. Febrero 2012.</p>	<b>20</b>
3.1.2	<p><b>Exposición de motivos y Proyecto de ley de promoción de inversiones y empleo.</b></p> <p>La primera parte del documento es la exposición de motivos donde se justifica la presentación del Proyecto de ley así como los antecedentes, marco conceptual, legal e institucional. La segunda parte del documento presenta propuesta de ley en sí con sus capítulos y artículos claramente estructurados. El Proyecto apoyó esta iniciativa facilitando asistencia técnica profesional para el análisis comparativo, formulación, consulta y validación del proyecto de ley. Diciembre 2012.</p>	<b>21</b>
3.1.4	<p><b>Benchmarking de los sistemas de incentivos para la atracción de inversiones.</b></p> <p>Este documento presenta los resultados finales del análisis comparativo de sistemas de incentivos para la atracción de inversiones en varios países de América Latina a manera de establecer las mejores prácticas o casos exitosos y de esta manera, fundamentar las bases para la formulación de la propuesta de ley de promoción de inversiones y empleo. Osvaldo Luis Lapuente, noviembre 2012.</p>	<b>22</b>
3.1.5	<p><b>Agenda Nacional de Competitividad 2012 – 2021</b></p> <p>El compendio incluye la Agenda Nacional y 15 agendas institucionales para los ministerios y secretarías del Ejecutivo. El propósito de la agenda es mejorar el clima de negocios para atraer inversión nacional y extranjera generadora de empleos formales para los guatemaltecos. Esta versión tomó como base la agenda formulada en 2005 haciendo una actualización de las brechas de competitividad y se coordinó con cada Ministerio para la elaboración de una agenda directamente relacionada con cada uno de los factores principales que determinan la productividad del país. El Proyecto apoyo con asistencia técnica en el análisis y formulación de los contenidos,</p>	<b>23</b>

	así como con el tiraje de los documentos y apoyo al evento oficial de lanzamiento. Febrero 2012.	
3.1.6	<p><b>Plan de acción para Modernización de la gestión del Servicio Civil y del Régimen de Clases pasivas civiles en Guatemala.</b></p> <p>Este documento analiza las actividades realizadas por ONSEC hasta 2011 en términos de su fortalecimiento jurídico, técnico y financiero, y el proyecto de reformas a la ley de servicio civil para proponer un plan de acción para la modernización del sistema. FUNDESA (producto 2), febrero 2013.</p>	<b>24</b>
3.1.7	<p><b>Hoja de Ruta para las Mejoras en el Doing Business.</b></p> <p>Documento presentado a la Corporación Financiera Internacional delineando y priorizando las acciones de intervención para mejorar el posicionamiento del país en el ranking del Doing Business. El documento fue preparado por FUNDESA, CONAPEX y MINECO . El proyecto apoyo con asistencia técnica especializada en la formulación y discusión del plan de acción y apoyo logístico para el evento de lanzamiento de la “hoja de ruta”. Febrero 2012.</p>	<b>25</b>
3.1.8	<p><b>Exposición de Motivos y Proyecto de Ley de Sociedades de Capital Simplificadas.</b></p> <p>Documento que contiene los antecedentes, justificación y propuesta de proyecto de ley. El Proyecto apoyo el análisis, discusión y formulación de esta propuesta por medio de un programa de donación a FUNDESA. FUNDESA, mayo 2013.</p>	<b>26</b>
<b>3.2</b>	<b>Esfuerzos para lograr el cumplimiento de los compromisos en el DR-CAFTA apoyados</b>	
3.2.1	<p><b>CABI US Business Opportunities Model (solo impreso)</b></p> <p>Documento de CAMAGRO que es una herramienta de inteligencia económica y de mercados que facilitará a los exportadores actuales y potenciales , de este y cualquier otro sector, conocer la realidad económica de los Estados Unidos de América, así como información que les permitirá buscar negocios y compradores en aquellos Estados con mayor ranking y mejor perfil. El Proyecto apoyo en la publicación del documento y el taller de presentación. Agosto 2012.</p>	<b>27</b>
3.2.2	<p><b>Diagnóstico sobre la eficiencia de las operaciones de importación y exportación en puertos, con énfasis en productos hortícolas, café e insumos para la industria alimentaria.</b></p> <p>El documento sustenta la evidencia encontrada en estudios y diagnósticos existentes a la fecha sobre las capacidades logísticas de los puertos. Además, se identifican los procesos más relevantes que se realizan dentro de las instalaciones portuarias y los servicios que conforman la logística marítima. Esto se complementa con una investigación cualitativa donde se abordan los principales problemas que afectan las operaciones en los puertos para validar y profundizar en los datos de las fuentes secundarias y poder hacer recomendaciones pertinentes. Centro de Investigaciones</p>	<b>28</b>

		Económicas nacionales (CIEN), julio 2013.	
3.2.3		<p><b>Sistema de Información y Responsables Institucionales para la Administración del DR-CAFTA.</b></p> <p>El propósito de este estudio era hacer una evaluación de los aspectos legales e institucionales incorporados a la legislación nacional y a las estructuras administrativas del comercio exterior en los países miembros del tratado para identificar experiencias exitosas que puedan ser replicadas en Guatemala y así dar cumplimiento a los compromisos del tratado. Carlos Roberto Pérez Gaitán, julio 2013.</p>	<b>29</b>
<b>4</b>		<b>CAPACIDAD INSTITUCIONAL PÚBLICA PRIVADA PARA CUMPLIR CON LOS REQUERIMIENTOS DEL DR-CAFTA Y DESAFÍOS RELACIONADOS AL CAMBIO CLIMÁTICO</b>	
<b>4.1</b>		<b>Marco de políticas para promover sistemas de pago por servicios ambientales (PSA) y producción más limpia.</b>	
4.1.1		<p><b>Acuerdo Ministerial de Creación del Comité de Producción más Limpia.</b></p> <p>Documento con la copia del acuerdo ministerial publicado en el Diario Oficial de Centro América el 30 de agosto de 2012. También incluye el proyecto de acuerdo ministerial. El Proyecto apoyo al MARN con asistencia técnica para analizar y formular la propuesta legal y estructural del comité.</p>	<b>30</b>
4.1.2		<p><b>Sistematización de Experiencias de Implementación de Mecanismos de Compensación por Servicios Ambientales</b></p> <p>Este documento identifica 35 experiencias de pago por servicios ambientales y sistematiza tres casos cuyos logros han sido exitosos. En este, se evidencia a las ONGs nacionales que tienen a su cargo el co-manejo de áreas protegidas y que han participado activamente en la búsqueda de mecanismos que permitan mayor sostenibilidad. Byron Medina Fernández. Junio 2012.</p>	<b>31</b>
4.1.3		<p><b>Identificación de incentivos financieros y no financieros de producción más limpia para el sector agrícola.</b></p> <p>Este documento busca optimizar la utilización de recursos de cualquier proceso de producción así como también minimizar el impacto al ambiente. Igualmente responde a la necesidad de informar, capacitar e incentivar ciertas prácticas de producción más limpia. Centro de Producción más Limpia, junio 2013.</p>	<b>32</b>
4.1.4		<p><b>Propuesta de estrategia para el diseño y la adopción de mecanismos de incentivos dirigidos al sector agrícola.</b></p> <p>Como seguimiento a la propuesta de incentivos financieros y no financieros para la producción más limpia, este documento es un insumo para el Comité de Producción más Limpia en la implementación de la propuesta. Centro de Producción más Limpia, junio 2013.</p>	<b>33</b>

<b>4.2</b>		<b>Capacidad del MARN fortalecida para aplicar y hacer cumplir leyes ambientales, incluyendo los EIAs</b>	
4.2.2		<p><b>Analysis of EIA screening procedures within MARN with recommendations.</b></p> <p>Este documento analiza el uso actual del listado taxativo para clasificar proyectos de acuerdo a su nivel de riesgo, propone una serie de recomendaciones, basado en observaciones, entrevistas y comparaciones con otras evaluaciones ambientales para mejorar la eficiencia y efectividad del proceso de revisión y clasificación de proyectos dentro del MARN. Richard Worden, mayo 2013.</p>	<b>34</b>
<b>4.3</b>		<b>Políticas, sistemas y leyes para incrementar la capacidad de las comunidades vulnerables a adaptarse al cambio climático y mitigar los efectos negativos del mismo</b>	
4.3.1		<p><b>El cambio climático y su inclusión en los planes de ordenamiento territorial municipal.</b></p> <p>Este documento contribuye a la implementación de la Política Nacional de Cambio Climático, específicamente en lo referente a la incorporación de planes de adaptación en la formulación de los planes de ordenamiento territorial a nivel municipal, para que estos puedan coadyuvar a la reducción de la vulnerabilidad de las poblaciones frente a las amenazas del cambio climático. El proyecto apoyo a la preparación del curso y la guía de incorporación de las variables de cambio climático en los planes de ordenamiento y apoyo en los cursos iniciales de capacitación sobre el tema para funcionarios del MAGA, MARN y municipalidades de altiplano occidental. Miguel Duro, junio 2013.</p>	<b>35</b>
4.3.2		<p><b>Manual para la planificación, diseño, construcción y mantenimiento de caminos rurales con enfoque de gestión y adaptación a la variabilidad y al cambio climático.</b></p> <p>Este manual es un auxiliar para planificadores de caminos rurales, en el sentido que proporciona recomendaciones para integrar técnicas sencillas en todas las fases del ciclo de proyectos desde planificación, diseño, construcción y conservación, hasta su gestión y toma de decisiones. Se hacen consideraciones especiales para inducir la adopción de medidas de adaptación al cambio y variabilidad climática, buscando con ello maximizar su aporte al desarrollo rural. IARNA # 53, junio 2013.</p>	<b>36</b>
4.3.3		<p><b>Estudio que identifica y justifica inversiones estratégicas para adaptación al cambio climático relacionadas con el agua.</b></p> <p>Este documento da a conocer la situación actual y futura de los recursos hídricos del altiplano occidental de Guatemala y propone inversiones estratégicas que permitirán mejorar la gestión del agua y promover la adaptación al cambio climático en este territorio. IARNA # 54, abril 2013.</p>	<b>37</b>

4.3.4		<p><b>Prácticas de adaptación de la agricultura al cambio climático que ya están siendo adoptadas por los pequeños agricultores del altiplano occidental de Guatemala.</b></p> <p>Este estudio aborda la vulnerabilidad hídrica actual del altiplano occidental y las perspectivas de cambio que se producen y que serán más acentuadas ante la variación extrema del clima y el cambio climático. El documento conceptualiza las buenas prácticas y los elementos importantes para su sistematización. IARNA # 57, junio 2013.</p>	<b>38</b>
4.3.5		<p><b>Estudio que identifica prácticas de manejo del agua para adaptación al cambio climático.</b></p> <p>Este documento sistematiza las buenas prácticas de manejo del agua que están siendo implementadas por los agricultores en el altiplano occidental de Guatemala con el propósito de desarrollar medidas de adaptación al cambio climático que pueden ser adaptadas a otras zonas del altiplano y esta manera dar respuesta y apoyar la implementación de la Política Nacional de Cambio Climático. IARNA # 58, junio 2013.</p>	<b>39</b>

## SINOPSIS DE PRODUCTOS Y DOCUMENTOS APOYADOS PERIODO OPCIONAL

1	<b>CAPACIDAD MEJORADA DEL GOBIERNO DE GUATEMALA PARA PLANIFICAR E IMPLEMENTAR PROGRAMAS DE SEGURIDAD ALIMENTARIA</b>	<b>AUTORIZACIÓN PARA SUBIR AL DEC</b>
1.1	<b>Capacidad del Gobierno de Guatemala fortalecida para planificar e implementar programas de seguridad alimentaria.</b>	<b>SI</b>
1.1.1	<p><b>Curso E-Learning multimedia “Corresponsabilidad institucional en la implementación del Plan del Pacto Hambre Cero</b></p> <p>Breve descripción: El curso tiene como propósito sensibilizar y motivar la participación institucional y ciudadana en la ejecución del PPHO, aporta elementos para fortalecer el conocimiento de los problemas de inseguridad alimentaria y nutricional, sus causas y consecuencias y articula las acciones del Plan con las competencias y mandatos institucionales para su inclusión en los planes operativos y los presupuestos anuales en el marco de la gestión orientada a resultados. El curso se impartirá en versión on line y of line. Esta última en aquellos casos en los que el acceso a internet es limitado o inexistente. Su duración es de 4 semanas. Los estudiantes pueden optar a una certificación que pueden imprimir en línea, previo un trabajo a ser calificado por SESAN. La modalidad del curso permitirá una cobertura amplia y a bajo costo.</p>	<b>1</b>
1.1.2	<p><b>Estrategia de Incidencia en Seguridad Alimentaria y Nutricional de INCOPAS</b></p> <p>Breve descripción: La estrategia busca fortalecer el flujo de información entre los representantes de los diez sectores que participan en la Instancia de Consulta y Participación Social y en el Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria con las organizaciones de base, para realizar un monitoreo desde la base y una incidencia conjunta que permita que los servicios de salud materno infantil, de agua y saneamiento, de educación y de asistencia técnica para fortalecer la agricultura familiar y la generación de ingresos, lleguen de manera integral a las comunidades para mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición infantil.</p>	<b>2</b>
1.1.3	<p><b>Proyecto Piloto de implementación de la estrategia de incidencia en SAN con organizaciones de INCOPAS.</b></p> <p>Breve descripción: La Estrategia de Incidencia en SAN de INCOPAS se llevó a la práctica, a través de una donación canalizada a la Asociación ADIC, Casa Feliz, la cual es una organización de mujeres indígenas que también pertenece a una Alianza de Mujeres Rurales que aglutina a 200 organizaciones de base. ADIC realizó fortalecimiento de la Organización Comunitaria en 13 comunidades, monitoreo de cómo llegan a las comunidades los servicios de salud materno infantil, de agua y saneamiento, de educación y de asistencia técnica para fortalecer la agricultura familiar y la generación de ingresos, y sobre la base de los hallazgos realizó reuniones de incidencia a nivel de los Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODES), de las municipalidades de 4 municipios, a nivel departamental y a nivel de autoridades centrales, este último nivel fue abordado en conjunto con la INCOPAS. Asimismo la experiencia permitió sistematizar la metodología utilizada, para que la misma sirva de base para otras organizaciones y de esa manera <u>Se incluye la metodología para realizar incidencia y el informe final con los resultados del proceso de incidencia, y el informe final de la Donación a ADIC Casa Feliz.</u></p>	<b>3</b>

1.1.4	<p><b>Diagnóstico y Líneas de Base de la situación en SAN con enfoque de capitales (humano, social, natural, físico y financiero) de 26 Comunidades Agrarias (FONTIERRAS).</b></p> <p>Breve descripción: En conjunto con el equipo técnico de la Dirección de Comunidades Agrarias Sostenibles (DCAS) se formuló, validó e implementó la metodología para la elaboración de los diagnósticos comunitarios en SAN en 26 comunidades agrarias, que son los que se incluyen. Cada diagnóstico incluye al inicio un resumen de la metodología utilizada, así como la situación de cada capital en la comunidad (capital humano, social, natural, físico y financiero), se incluyen indicadores y aspectos cualitativos que explican el porqué de los mismos. Además se incluye la base de datos que contiene la línea de base de las comunidades agrarias.</p>	4
1.1.5	<p><b>Metodología para elaborar planes comunitarios para mejorar la SAN (FONTIERRAS)</b></p> <p>Breve descripción: La Metodología es participativa, fue elaborada y validada a nivel comunitario con el equipo técnico de la Dirección de Comunidades Agrarias Sostenibles (DCAS). Incluye los pasos, responsables, resultados, acciones y herramientas a utilizar para elaborar planes de acción comunitarios de manera participativa, sencilla e integral, con un enfoque de capitales, para mejorar las condiciones de vida de la población localizada en comunidades agrarias o empresas asociativas, en aras de que las mismas transiten hacia comunidades agrarias sostenibles que viven con dignidad. Dicha metodología fue aprobada por Resolución de Gerencia del FONTIERRAS.</p>	5
1.2	<p><b>Coordinación entre los donantes fortalecida y una visión compartida creada para impulsar el apoyo a FTF.</b></p>	
1.2.1	<p><b>Guía Comunitaria para la prevención de la desnutrición crónica infantil y fortalecimiento de la SAN “EL FUTURO ES HOY”</b></p> <p>Breve descripción: La Guía Comunitaria presenta una metodología, sobre cómo realizar acciones a nivel comunitario para reducir la desnutrición crónica infantil, basada en experiencias y buenas prácticas que han mostrado ser efectivas para la reducción de este flagelo. Propone cinco componentes y en cada uno los pasos y acciones a desarrollar, incluye herramientas aportadas por distintos actores, que han venido trabajando en SAN, para cada una de las acciones. La Guía está disponible en la página web de Mejoremos Guate/Alianza por la Nutrición y puede ser descargada por los interesados para ser utilizada en forma gratuita.</p>	6
1.3	<p><b>Apoyo a la implementación de la estrategia de USAID en el altiplano occidental</b></p>	
1.3.1	<p><b>Experiencias con impactos en el ingreso, la alimentación y la reducción de la desnutrición crónica infantil</b></p> <p>Breve descripción: El documento reúne evidencia de diferentes iniciativas que han sido evaluadas y que muestran cómo a mayor integralidad de intervenciones estratégicas, se logra un mayor impacto en la seguridad alimentaria y nutricional y en la reducción de la desnutrición crónica infantil. Las iniciativas incluidas y sus evaluaciones permiten identificar las combinaciones de acciones sectoriales y multisectoriales y su impacto, algunas veces en el ingreso, otras en el ingreso y diversificación de la dieta y otras con mayor integralidad con impacto en la reducción de la desnutrición crónica. Para el análisis se utilizó el modelo adaptado por Spring An-Glee/USAID a partir del Documento de discusión de IFPRI: “The agriculture-nutrition disconnect in India, What Do We Know?” (Gillespie, S., J.Harris y S. Kadiyala, 2012) En este documento se describen siete caminos que conectan la agricultura con un impacto positivo sobre la nutrición.</p>	7
2.4	<p><b>Acceso a servicios financieros rurales mejorado y expandido</b></p>	
2.4.1	<p><b>Estudio de la Oferta de Servicios Financieros en el área FTF</b></p>	8

	<p>Breve descripción: Una diversidad de factores en la oferta y la demanda son las que generan una escasa inclusión financiera, caracterizada por el lado de la oferta, por la presencia de pocos y a veces frágiles intermediarios financieros, con una gama reducida de servicios, de baja calidad, no adecuados a las necesidades de los demandantes y a un costo efectivo elevado, incluyendo tasas de interés y costos de transacción. El presente Estudio realiza este análisis de la Oferta conformada por Bancos, Cooperativas de Ahorro y Crédito y ONGs de Mixcrocrédito que ofertan servicios en el área de la iniciativa FTF.</p>	
2.4.2	<p><b>Caracterización de Productos y Servicios Financieros en tres cadenas productivas del área FTF</b> Breve descripción: Contiene un análisis de brechas de mercado (Oferta /Demanda), desarrollados en los dos estudios previos del Proyecto. El análisis abarca criterios de accesibilidad, condiciones, volumen, garantía, tasas de interés, destino, estacionalidad. Es un análisis que permitirá a las IFIs tener un marco de referencia sobre las condiciones de la demanda para adecuar su oferta y permitirá a las Cadenas productivas, principalmente de café hortalizas y papa del área FTF estructurar su demanda de servicios financieros en función de la oferta; a los Proyectos de asistencia técnica que se ejecutan en el área, entender y abordar esta temática con mayor conocimiento técnico y enfocar mejor sus intervenciones.</p>	<b>9</b>
2.4.3	<p><b>Conceptualización sobre Fondos de Garantía de Crédito como instrumento para la inclusión financiera de pequeños y medianos productores agrícolas en Guatemala</b> Breve descripción: Ante las dificultades de acceso a servicios financieros por razones de limitaciones y barreras de mercado señaladas en los estudios y por el alto nivel de percepción de riesgo del sector agrícola por parte de las IFIs (Bancos, Cooperativas de Ahorro y Crédito y ONGs de Microcrédito), se decidió revisar el diseño y operación del Fondo de Garantía del MAGA “GuatelInvierte” y otras experiencias nacionales e internacionales, generando en un Taller una propuesta de nuevo modelo de constitución, gobernanza, estructura y operación para Fondos de Garantía de Créditos, que está a disposición del Gobierno, las IFIs y los productores rurales.</p>	<b>10</b>
<b>2.5</b>	<b>Asuntos transversales de desarrollo rural</b>	
2.5.1	<p><b>Sistematización de prácticas exitosas Post-Cosecha y Recuperación de Valor de Mercado en la cadena productiva de hortalizas del área de cobertura de la iniciativa FTF</b> Breve descripción: Es un estudio que como insumo preliminar, sistematiza las prácticas de post-cosecha y recuperación del valor de la producción de tres cadenas agrícolas de hortalizas, donde se pueden identificar prácticas que generan recuperación del valor de la producción en un promedio del 15%.</p>	<b>11</b>
2.5.2	<p><b>Propuesta de Personería Jurídica para organizaciones de pequeños productores agropecuarios de las zonas rurales de Guatemala</b> Breve descripción: La diversidad de formas jurídicas que han tomado y pueden tomar las organizaciones de productores, fundamentalmente agrícolas tienen una serie de implicaciones jurídicas, fiscales y de gobernanza, que no reflejan la dinámica actual de las mismas ni sus necesidades. El estudio muestra la situación actual y propone alternativas de modificación legislativa que se adaptarían mejor a las necesidades de los productores rurales.</p>	<b>12</b>
2.5.3	<p><b>Propuesta de Política Ganadera Bovina</b> Breve descripción: La Política Nacional de Ganadería Bovina 2014-2018 aprobada por el Gobierno en Febrero 2014, propone a través de 4 Ejes Estratégicos, la introducción de los modelos silvo- pastoriles, adaptados a las zonas ecológicas del país, orientada a la reconversión en las fincas ganaderas guatemaltecas, aunado al cuidado de los afluentes de agua y la recuperación de suelos</p>	<b>13</b>

	degradados, con lo que se podría utilizar de mejor forma el manejo estacional de los alimentos y corregir los problemas alimenticios del ganado y relanzar con mejores condiciones de competitividad este subsector al mercado y la economía.	
	<b>Otros</b>	
	Reportes de Avance Trimestral y Anual (emitidos durante el periodo de ejecución de actividades del Proyecto)	<b>14</b>

## X. LISTADO DE ANEXOS

**Anexo A:** Reporte de Ejecución Financiera

**Anexo B:** Cuadro Resumen de Actividades de Capacitación

### ANEXOS POR COMPONENTE (En formato digital):

#### Componente 1: Seguridad Alimentaria

- 1.1 Informe de estrategia de sensibilización para posicionar el tema de desnutrición crónica
- 1.2 Informe de propuesta de reestructura de la SESAN
- 1.3 Curso E-Learning multimedia “Corresponsabilidad institucional en la implementación del Plan del Pacto Hambre Cero.”
- 1.4 Modelo explicativo de la baja disponibilidad de alimentos en el hogar y los bajos ingresos en las familias rurales agrícolas, limitantes para alcanzar los resultados del PH0 que con competencia del MAGA
- 1.5 Evidencias de productos estratégicos que contribuyen a alcanzar los resultados de: i) mejoramiento del ingreso familiar rural y ii) mejoramiento del consumo proteico calórico de las familias rurales agrícolas.
- 1.6 Informe de capacitación en SAN con énfasis en políticas públicas a representantes de INCOPAS y monitores municipales de SESAN.
- 1.7 Análisis de la capacidad de incidencia de las organizaciones que integran los 10 sectores que conforman la INCOPAS
- 1.8 Estrategia de Incidencia en Seguridad Alimentaria y Nutricional de INCOPAS
- 1.9 Versión popular de la Política Nacional de SAN y de la Ley del Sistema Nacional de SAN
- 1.10 Metodología para hacer incidencia en SAN partiendo del nivel comunitario
- 1.11 Informe Final de Proceso de Incidencia
- 1.12 Informe Final de la donación con ADIC Casa Feliz
- 1.13 Experiencias con impactos en el ingreso, la alimentación y la reducción de la desnutrición crónica infantil.
- 1.14 Guía metodológica para la Implementación de acciones a nivel comunitario
- 1.15 Diagnósticos y Líneas de Base de 26 comunidades agrarias – FONTIERRAS
- 1.16 Metodología para formulación de planes comunitarios de acción para mejorar la Seguridad Alimentaria en comunidades agrarias atendidas por FONTIERRAS
- 1.17 Anexos 1 al 5 – Metodología elaboración Planes de Acción Comunitaria en SAN
- 1.18 Síntesis del Método – Metodología elaboración Planes de Acción Comunitaria en SAN
- 1.19 Resolución de Gerencia – FONTIERRAS

- 1.20 Ayuda de Memoria Conformación Comité de Quiché
- 1.21 Ayuda de Memoria Conformación Comité de Huehuetenango
- 1.22 Ayuda de Memoria Conformación Comité de Totonicapán y Quetzaltenango
- 1.23 Ayuda de Memoria Conformación Comité de San Marcos
- 1.24 Documento: “Avances, hallazgos, desafíos y propuesta para mejorar la coordinación en el marco del Programa Integrado del Altiplano Occidental (WHIP)

## **Componente 2: Desarrollo Rural**

- 2.1 Análisis Institucional y Rediseño de PIPAA
- 2.2 Política de Promoción del Riego 2013-2023
- 2.3 Estatus de los fideicomisos sujetos a reconversión que podrían contribuir a la implementación de la Política de Riego
- 2.4 Caracterización y Análisis del Modelo de Gestión Institucional, Legal y Técnico de la Infraestructura Vial Rural en Guatemala
- 2.5 Análisis económico-financiero y presupuestario del modelo de gestión de la infraestructura vial rural en Guatemala
- 2.6 Diseño de Perfil del Programa de Caminos Rurales a ejecutar por el Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda mediante gestión de financiamiento externo
- 2.7 Conceptualización sobre fondos de garantía de crédito como instrumento para la inclusión financiera de pequeños y medianos productores agrícolas en Guatemala
- 2.8 Estudio de la oferta de servicios financieros en el área FTF
- 2.9 Estudio de la demanda de servicios financieros para tres cadenas productivas en el área FTF
- 2.10 Caracterización de Productos y Servicios Financieros en tres cadenas agrícolas en el área FTF
- 2.11 Propuesta de Política Ganadera Bovina
- 2.12 Plan de Implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural (versión completa y versión mediada)
- 2.13 Informe Final del Sistema de Información Estratégica Comercial del MAGA
- 2.14 Tipología nacional de productores agrícolas, con especial referencia al altiplano occidental de Guatemala
- 2.15 Impacto económico de la agricultura a pequeña escala sobre las mujeres en el altiplano occidental de Guatemala
- 2.16 Informe Final de Propuesta de Municipio Exportador
- 2.17 Sistematización de prácticas exitosas Post-Cosecha y Recuperación de Valor de mercado en la cadena productiva de hortalizas del área de cobertura de la iniciativa FTF
- 2.18 Propuesta de personería jurídica para organizaciones de pequeños productores agropecuarios de las zonas rurales de Guatemala

## **Componente 3: Creación de Capacidades de Comercio para el Desarrollo.**

- 3.1 Proyecto de Ley de Reformas al Código de Comercio y Proyecto de Ley de Sociedades de capital simplificado.
- 3.2 Política Integrada de Comercio Exterior
- 3.3 Iniciativa 4644: Ley para la Promoción de Inversiones y Empleo
- 3.4 Iniciativa 4647: Ley Sistema Nacional de Competitividad y Productividad.
- 3.5 Presentación Firma Electrónica SEADDEX – MINECO
- 3.6 Plan de acción para modernizar el servicio civil de Guatemala – FUNDESA
- 3.7 Sistema de información y responsables institucionales para administración del DR-CAFTA
- 3.8 Diagnóstico de eficiencia de operaciones en puertos
- 3.9 Informe Final Consultoría de Capacitación a Personal de Aduanas

#### **Componente 4: Ambiente. Desarrollo.**

- 4.1 Memoria de Foro sobre PSA AGEXPORT, Ciudad de Guatemala y Experiencias PSA Guatemala.
- 4.2 Implementación de dos proyectos pilotos vinculados con la concienciación y la difusión entre los vecinos de los municipios mencionados, de la importancia del PSA en la conservación y manejo de los recursos naturales en los **Municipios de San Pablo y Tacaná** y sus asociaciones locales AFOGESHIPs, del departamento de San Marcos.
- 4.3 Acuerdo Ministerial formalización del Comité de Producción más Limpia
- 4.4 Memoria de Taller de Capacitación en Producción más Limpia a funcionarios del sector agrícola y empresarios del occidente del país en producción más limpia y buenas prácticas agrícolas para ser implementadas en las cadenas de valor.
- 4.5 Informe del Centro de Producción más Limpia conteniendo estudio de incentivos financieros y no financieros de producción más limpia en el sector agrícola y estrategia para su implementación.
- 4.6 Informe sobre la idoneidad del listado taxativo como instrumento para categorizar el impacto de los proyectos sujetos a evaluación ambiental.
- 4.7 Memoria de taller de capacitación a 34 fiscales del Ministerio Público de cinco departamentos de Guatemala en persecución ambiental penal.
- 4.8 Memorias de 8 talleres de capacitación a representantes de 9 municipalidades del occidente del país en el diseño de Planes de Ordenamiento Territorial considerando la variable del cambio climático.
- 4.9 Guía para la incorporación de la variable del cambio climático en los planes de ordenamiento territorial a nivel municipal.
- 4.10 Manual, elaborado dentro del programa de donación al IARNA, para la planificación, diseño, construcción y mantenimiento de caminos rurales con enfoque de gestión y adaptación a la variabilidad y al Cambio Climático.
- 4.11 Estudio, elaborado dentro del programa de donación al IARNA que identifica y justifica inversiones estratégicas para adaptación al cambio climático relacionado con el agua.
- 4.12 Estudio, elaborado dentro del programa de donación al IARNA que identifica prácticas de manejo del agua para adaptación al cambio climático.
- 4.13 Estudio, elaborado dentro del programa de donación al IARNA que identifica las Prácticas de adaptación de la agricultura al cambio climático que ya están siendo adoptadas por los pequeños agricultores del altiplano occidental de Guatemala.
- 4.14 Memoria de taller de revisión de los contenidos curriculares del Diplomado para la Construcción Sostenible considerando el cambio climático en apoyo al Consejo Verde de la Construcción Sostenible (integrado por facultades de Arquitectura de las universidades: URL, UMG y USAC)
- 4.15 Memoria del taller para la actualización de contenidos curriculares de la Maestría de Evaluación, Control y Seguimiento Ambiental de la UMG para introducir la variable del cambio climático.
- 4.16 Memoria de taller de MARN y REDFIA para la identificación de las necesidades de incorporación del cambio climático en los planes de estudios en centros de enseñanza superior.

## ANEXO A: Reporte de Ejecución Financiera

<b>36</b>	<b>Guatemala</b>	<b>Apoyo a Políticas y Regulaciones para Crecimiento Económico</b>	<b>Monto Obligado</b>	<b>\$ 7,789,829.00</b>
		<b>Gastos restante (Se incluyen Pagos del Mecanismo para Donaciones)</b>	<b>Desde el 1 de enero 2015 al 27 de febrero 2015</b>	<b>\$ 313,302.47</b>
		<b>Gastos Totales hasta el 27 de febrero 2014 (Se incluyen Pagos del Mecanismo para Donaciones) *Estimado</b> – facturas de enero 2015 y febrero 2015 aún no se han presentado oficialmente		<b>\$7,671,982.73</b>
		<b>Balance Disponible</b>		<b>\$117,846.27*</b>

\*sujeto a la aprobación de USAID de la propuesta de reajuste presupuestario

Num.	FECHA	NOMBRE DEL EVENTO TEMA	RESULTADO INTERMEDIO (TOIR) ÁREA CLAVE (KRA)	PARTICIPANTES			COSTOS	
				HOMBRES	MUJERES	TOTAL	QUETZALES	US\$
1	Dec-11	Taller de capacitación en planificación estratégica orientada a resultados a equipo MAGA	<b>TOIR 1:</b> Capacidad del GdG para planificar e implementar programas efectivos de seguridad alimentaria. <b>KRA1.1</b> Capacidad nacional de planificación e implementación fortalecida para mejorar la seguridad	65	10	75	Q17,718.25	\$2,245.89
2	Apr-12	Taller sobre planificación estratégica orientado a resultados MARN		8	7	15	Q3,533.93	\$453.94
3	May-12	Taller sobre planificación estratégica orientada a resultados MARN		9	8	17	Q5,846.88	\$750.56
4	May-12	Taller sobre identificación productos estratégicos MAGA orientados a Pactos Hambre Cero y Competitividad		9	4	13	Q837.05	\$107.45
5	May-12	Taller inducción para preparación Plan Operativo de Seguridad Alimentaria 2013 orientado a resultados Pacto Hambre Cero		67	34	101	Q13,294.64	\$1,706.63
6	Aug-12	Taller equipo coordinador Plan Estratégico Institucional SESAN para establecer metodología elaboración del Plan Estratégico Institucional de SESAN		3	2	5	Q187.00	\$23.82
7	Aug-12	Taller identificación Indicadores resultados y producto presupuesto 2013 y multianual MAGA		75	25	100	Q11,294.64	\$1,438.81
8	Aug-12	Primer taller Planificación Estratégica Institucional con SESAN		10	5	15	Q2,832.50	\$360.83
9	Aug-12	Taller para la Identificación indicadores y metas de resultado del Plan Hambre Cero		11	3	14	Q3,284.50	\$418.41
10	Aug-12	Segundo taller de Planificación Estratégica Institucional con SESAN		20	10	30	Q4,843.75	\$617.04
11	Sep-12	Taller para la identificación servicios actuales y los que faltan (PEI SESAN).		5	4	9	Q1,210.00	\$154.14
12	Sep-12	Tercer taller de Planificación Estratégica Institucional con SESAN: Indicadores		15	10	25	Q4,832.50	\$615.61
13	Sep-12	Taller de Planificación Estratégica Institucion con MARN: indicadores PEI MARN		23	14	37	Q5,663.39	\$721.45
14	abr-jun 13	6 Cursos sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional con énfasis en política pública para miembros de INCOPAS y monitores municipales de SESAN		9	17	26	Q49,581.25	\$6,354.75
15	Dec-12	Taller de Políticas y Regulaciones de Riego a participantes del encuentro nacional del riego.	<b>TOIR 2:</b> Entorno para el desarrollo agrícola y no agrícola mejorado. <b>KRA 2.2</b> Políticas, legislación y sistemas para agua y riego. <b>KRA 2.5.</b> Temas transversales de apoyo al desarrollo rural.	148	22	170	Q69,641.59	\$8,793.13
16	May-12	Taller de capacitación a Extensionistas Rurales en Apoyo al Pacto Hambre Cero en los primeros ocho municipios		28	14	42	Q13,697.08	\$1,758.29
17	Jun-12	Taller de capacitación en el uso de la Matriz de Análisis de Políticas para la evaluación de políticas públicas.		12	3	15	Q15,610.71	\$1,991.16
18	Apr-13	Capacitación a funcionarios de Aduana: Procedimientos Aduaneros, Origen, MSF, Propiedad Intelectual y OMC	<b>TOIR 3:</b> Instituciones Relacionadas al Comercio más Eficientes y Transparentes; y Clima de Negocios Mejorado <b>KRA3.2</b> Esfuerzos para Lograr el Cumplimiento de los Compromisos en el DR-CAFTA Apoyados.	15	11	26	Q21,540.46	\$2,758.06
19	Apr-13	Capacitación a funcionarios de Aduana: Procedimientos Aduaneros, Origen, MSF, Propiedad Intelectual y OMC		10	13	23	Q19,205.93	\$2,459.15
20	May-13	Capacitación a funcionarios de Aduana: Procedimientos Aduaneros, Origen, MSF, Propiedad Intelectual y OMC		9	7	16	Q22,200.72	\$2,846.25
21	May-13	Capacitación a funcionarios de Aduana: Procedimientos Aduaneros, Origen, MSF, Propiedad Intelectual y OMC		6	12	18	Q29,493.11	\$3,781.17
22	May-13	Capacitación a funcionarios de Aduana: Procedimientos Aduaneros, Origen, MSF, Propiedad Intelectual y OMC		9	21	30	Q16,410.51	\$2,103.91
23	Jul-12	Talleres sobre Mecanismos de Pago por Servicios Ambientales.	<b>TOIR 4:</b> Capacidad Institucional pública y privada para cumplir con los requerimientos del DR-CAFTA y desafíos relacionados al cambio climático. <b>KRA 4.1.</b> Marco de políticas para promover sistemas de pago por servicios ambientales y producción más limpia	64	2	66	Q 77,483.58	\$9,895.73
24	Apr-12	Coversatorio Colegio de Abogados y Notarios "Desafíos de la Legislación Ambiental frente al Cambio Climático"		23	27	50	Q1,434.37	\$184.25

25	May-12	Diplomado Desafíos de la Legislación Frente al Cambio Climático. Curso 1: Vulnerabilidad alimenticia y económica frente al cambio climático.	<b>KRA 4.2.</b> Capacidad del MARN para aplicar y hacer cumplir las leyes ambientales, incluyendo los EIAs fortalecida.	30	40	70	Q4,914.15	\$630.83	
26	May-12	Diplomado Desafíos de la Legislación Frente al Cambio Climático. Curso 2: Informe del estado del ambiente: el MARN frente al cambio climático.		30	40	70	Q4,914.15	\$630.83	
27	May-12	Diplomado Desafíos de la Legislación Frente al Cambio Climático. Curso 3: Antecedentes e historia del Derecho Ambiental.		34	45	79	Q4,914.15	\$630.83	
28	May-12	Diplomado Desafíos de la Legislación Frente al Cambio Climático. Curso 4: El Marco Jurídico ambiental en Guatemala.		34	45	79	Q4,914.15	\$626.01	
29	Aug-12	Diplomado Desafíos de la Legislación Frente al Cambio Climático. Curso 5: Marco Jurídico Internacional del Ambiente		37	87	124	Q 7,972.57	\$1,015.61	
30	Aug-12	Diplomado Desafíos de la Legislación Frente al Cambio Climático. Curso 6: La Necesidad de la Aplicación del principio Precautorio en la Legislación Guatemalteca		20	28	48	Q 7,972.57	\$1,015.61	
31	Aug-12	Diplomado Desafíos de la Legislación Frente al Cambio Climático. Curso 7: Competencias de los Entes Públicos en Materia Ambiental		22	34	56	Q 7,972.57	\$1,015.61	
32	Aug-12	Diplomado Desafíos de la Legislación Frente al Cambio Climático. Curso 8: Los Procedimientos Administrativos Sancionatorios en Materia Ambiental		21	29	50	Q 7,972.57	\$1,015.61	
33	Aug-12	Diplomado Desafíos de la Legislación Frente al Cambio Climático. Curso 9: La Responsabilidad en Materia Ambiental		25	36	61	Q 7,972.57	\$1,015.61	
34	Aug-12	Diplomado Desafíos de la Legislación Frente al Cambio Climático. Curso 10: Delitos Ambientales		25	32	57	Q 7,972.57	\$1,015.61	
35	Sep-12	Diplomado Desafíos de la Legislación Frente al Cambio Climático. Curso 11: Análisis de Proyectos de Ley		23	33	56	Q 7,972.57	\$1,015.61	
36	Sep-12	Diplomado Desafíos de la Legislación Frente al Cambio Climático. Curso 12: La Responsabilidad y ética Ambiental		23	33	56	Q 7,972.57	\$1,015.61	
37	Sep-12	Diplomado Desafíos de la Legislación Frente al Cambio Climático. Curso 13: Los Desafíos de la Legislación Ambiental frente al Cambio Climático		23	33	56	Q 7,972.57	\$1,015.61	
38	Sep-12	Diplomado Desafíos de la Legislación Frente al Cambio Climático. Curso 14: Síntesis de la Legislación Ambiental		23	33	56	Q 7,972.57	\$1,015.61	
39	set-12	1 capacitación jueces sobre Sentencias Ambientales		18	12	30	Q 15,452.46	\$1,968.47	
40	Oct-12	Capacitación en aspectos de Evaluación de Impacto Ambiental y Producción más Limpia a Ministerio de Economía.		12	11	23	Q 585.00	\$74.52	
41	Mar-13	Primer curso de Persecución Penal Ambiental y Derecho Ambiental a fiscales del Ministerio Público.		10	12	22	Q 2,438.39	\$309.08	
42	Apr-13	Capacitación en Producción más Limpia a empresarios del sector agrícola del occidente del país.		45	12	57	Q 10,760.00	\$1,377.72	
43	Apr-13	Segundo curso de Persecución Penal Ambiental y Derecho Ambiental a fiscales del Ministerio Público.		5	10	15	Q 21,285.79	\$2,725.45	
44	Apr-13	Tercer curso de Persecución Penal Ambiental y Derecho Ambiental a fiscales del Ministerio Público.		6	8	14	Q 21,786.71	\$2,789.59	
45	set-12	Dos seminarios taller sobre incorporación de factores de cambio climático en la planificación del ordenamiento territorial		<b>TOIR 4:</b> Capacidad Institucional pública y privada para cumplir con los requerimientos del DR-CAFTA y desafíos relacionados al cambio climático. <b>KRA 4.3.</b> Políticas, sistemas y leyes para incrementar la capacidad de las comunidades vulnerables a adaptarse al CC y para mitigar sus efectos negativos mejorados.	36	15	51	Q8,288.05	\$1,055.80
46		8 talleres sobre incorporación de factores de cambio climático en la planificación del ordenamiento territorial			42	10	52	Q171,004.99	\$21,564.31
<b>TOTALES</b>							<b>Q591,657.00</b>	<b>Q75,515.68</b>	



FONDO DE RESPUESTA RAPIDA  
ACTIVIDADES DE CAPACITACION  
SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD - MINFIN

Num.	FECHA	NOMBRE DEL EVENTO TEMA	RESULTADO INTERMEDIO	PARTICIPANTES			COSTOS	
				HOMBRES	MUJERES	TOTAL	QUETZALES	US\$
1	Dec-12	Capacitación de Sensibilización del Sistema de Gestión de Calidad	Personal asociado a los procesos del Sistema de Gestión de Calidad, con conocimiento del alcance y cómo puede contribuir en las diferentes etapas de implementación y sostenibilidad del mismo.	20	0	20	Q480.00	\$60.84
2	7-Dec-12		4	19	23	Q405.00	\$52.02	
3	7-Dec-12		9	4	13	Q360.00	\$46.21	
4	13-Dec-12		18	0	18	Q360.00	\$46.21	
5	17-Jan-13		16	9	25	Q750.00	\$96.28	
6	18-Jan-13		20	3	23	Q875.00	\$111.46	
7	22-Jan-13		15	5	20	Q875.00	\$111.46	
8	24-Jan-13		13	9	22	Q875.00	\$111.46	
9	25-Jan-13		8	5	13	Q875.00	\$111.46	
10	30-Jan-13		22	7	29	Q875.00	\$111.46	
11	31-Jan-12		8	12	20	Q875.00	\$111.46	
12	5-Feb-13		11	3	14	Q781.25	\$99.52	
13	6-Feb-13	Capacitación de Interpretación de la Norma ISO 9001-2008	Empoderamiento de la aplicación de la metodología PHVA en los procesos, orientados a cumplimiento de requisitos de los usuarios, de la norma ISO, legales	16	7	23	Q7,958.00	\$1,013.76
14	7-Feb-13			12	8	20	Q7,958.00	\$1,004.80
15	8-Feb-13			9	12	21	Q7,958.00	\$1,021.57
16	6-Mar-13			13	12	25	Q8,112.00	\$1,034.69
17	14-Feb-13	Capacitación de Documentación de Procesos	Determinación de la documentación que genera valor a los procesos y que permite evidenciar la eficacia de los mismos; así como la importancia de la estandarización del control de los documentos de la gestión interna del MINFIN.	12	10	22	Q 750.00	\$95.79
18	19-Feb-13			19	12	31	Q 750.00	\$96.34
19	20-Mar-13			13	11	24	Q875.00	\$112.32
20	14-Mar-13	Herramientas Estadísticas para la solución participativa de problemas	Aplicación de herramientas estadísticas para el análisis del desempeño de los procesos y generación de acciones de mejora (preventivas y correctivas).	18	8	26	Q8,112.00	\$1,041.34
21	15-Mar-13			11	12	23	Q8,112.00	\$1,041.34
22	5-Apr-13			13	10	23	Q8,107.16	\$1,040.71
23	9,10-4-13	Formación de Auditores Internos ISO 19011	Conformación del equipo de auditores internos para el Sistema de Gestión de Calidad, así como el fortalecimiento de la competencia para la aplicación de los fundamentos de la gestión por procesos, adoptado por la norma ISO 9001.	17	10	27	Q 22,491.73	\$2,865.19
24	11,12-04-13			17	9	26	Q 21,878.73	\$2,787.10
25	18,19-04-13			13	15	28	Q 26,994.00	\$3,438.73
26	7-May-13	Gestión por procesos	Fortalecer la competencia del personal para la adecuada determinación de los procesos que generan valor en la gestión interna del MINFIN, y aplicación de los fundamentos del enfoque basado en procesos.	12	12	24	Q 7,884.06	\$1,004.34
27	8-May-13			20	5	25	Q 7,884.06	\$1,004.34
28	9-May-13			11	14	25	Q 7,884.06	\$1,004.34
29	22-May-13	Costos de NO Calidad con Enfoque al Sector Público	Identificación de los costos de NO calidad, aplicando fundamentos y métodos para la disminución de los riesgos.	16	11	27	Q 8,218.63	\$1,046.96
30	23-May-13			15	12	27	Q 7,261.12	\$924.98
31	24-May-13			14	10	24	Q 7,261.12	\$924.98
32	12-Jun-13	Administración de las Competencias en un Sistema de Gestión de Calidad	Identificar los conceptos de la Gestión Humana enfocados hacia las competencias y sus incidencia en un Sistema de Gestión de la Calidad, estableciendo requisitos de la competencia del personal que impactan a la calidad del producto / servicio.	15	10	25	Q 11,382.06	\$1,444.42
33	13-Jun-13			12	9	21	Q 11,411.06	\$1,448.10
34	14-Jun-13			17	11	28	Q 11,866.06	\$1,505.85
<b>TOTALES</b>							<b>Q184,835.92</b>	<b>\$23,573.49</b>

INDICADORES / METAS: Las metas son requeridas para cada indicador comun, por ejemplo: 1) un numero, 2) cero (si hay actividades especificas a este indicador, pero los resultados no serán reportados en este plazo de tiempo), y 3) N/A (si el indicador "no aplica")	Meta Contractual (Inicio del Proyecto)	Avance Actual Julio 2013	COMENTARIOS / DETALLES	% REAL	% AJUSTADO
<b>ELEMENTO PROGRAMATICO 2.1: AMBIENTE FAVORABLE AL COMERCIO Y LA INVERSIÓN</b>					
Número de procesos consultivos con el sector privado, como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos.	11	17	CONSULTAS DE: 1) Plan Hambre Cero, 2) Propuesta de iniciativa de ley para creación del INSAVE. 3) Propuesta de la Política Nacional de Riego, 4) Propuesta de PIPAA, 5) Política de Comercio Exterior y Agenda de Competitividad. 6) Propuestas de políticas y regulaciones sobre pago por servicios ambientales. 7) Creación del Comité de Producción más Limpia; 8) Discusión de la Iniciativa de Ley de Cambio Climático; y 9) Ley de Generación de empleo e inversiones; 10) Sistema Nacional de Servicio Civil, 11) Listado taxativo de EIA; 12) Pensum para Construcción Sostenible en Facultades de Arquitectura; 13) Incorporación de CC a pensum de universidades; 14) Incentivos financieros y no financieros para P+L; 15) Propuesta de Modelo de gestión de infraestructura rural vial; 16) Estudio aspectos de cambio climático para inversiones en agua y caminos rurales, 17) Prácticas de adaptación de agricultura al cambio climático.	155%	100%
Número de acciones legales, regulatorias o institucionales realizadas para mejorar la implementación o cumplimiento con acuerdos de comercio internacional e inversiones como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos.	4	7	1) Política de Comercio y Agenda Nacional de Competitividad; 2) Ley de Empleo e Inversiones (zonas francas); 3) Ventanilla Única de Importaciones; 4) Sistema Nacional de Servicio Civil; 5) Propuesta de Ley para Insolvencia de Empresas. 6) Ley de Sociedades de Capital Simplificado. 7) Reformas al Código de Comercio.	175%	100%
<b>ELEMENTO PROGRAMATICO 5.1: AMBIENTE FAVORABLE A LA AGRICULTURA</b>					
Número de instituciones/ organizaciones en proceso evaluación y mejora de sus capacidades y competencias como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF)	2	6	1) MAGA; 2) MARN; 3) SESAN; 4) FONTIERRA; 5) INCOPAS; y 6) MINFIN (por medio del Fondo de Respuesta Rápida)	300%	100%
Número de reformas de política / regulaciones / procesos administrativos presentados para legislación o decreto como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF)	3	7	1) Propuesta Creación del INSAVE presentada al MAGA; 2) Reglamento del Fideicomiso de Riego; 3) Política Nacional de Riego; 4) Propuesta de PIPAA; 5) Sistema de Extensión Rural, 6) Modelo de Gestión de Infraestructura Rural Vial; 7) Modelo de condiciones para implementar fondo de garantía de crédito para productores agrícolas	233%	100%
<b>ELEMENTO PROGRAMÁTICO 8.1: RECURSOS NATURALES Y BIODIVERSIDAD</b>					
Número de políticas, leyes, acuerdos o regulaciones promoviendo conservación y el manejo sostenible de los recursos naturales que son implementados como resultados del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos.	3	4	1) Presentación a autoridades municipales de propuestas de políticas de pago por servicios ambientales; 2) Centro de Producción más Limpia; 3) Listado taxativo EIA; 4) Propuesta de Incentivos Financieros y No Financieros para Producción más Limpia.	133%	100%
Número de leyes, políticas, acuerdos o regulaciones abordando el cambio climático propuestas, adoptadas o implementadas como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos.	3	4	1) Propuesta de Medidas de Política para Mejorar la Aplicación de POTs con Factores de CC; 2) Apoyo a la Discusión de la Ley de Cambio Climático; 3) Manual Para Planificación Diseño y Construcción de Caminos Rurales con Enfoque de CC; 4) Estudio que Identifica y Justifica Inversiones Estratégicas para Adaptación al Cambio Climático Relacionadas con el Agua	133%	100%
<b>RESUMEN INDICADORES PARA OBJETIVO ESTRATÉGICO 2</b>					
Número de leyes, políticas y regulaciones apoyadas, e instituciones fortalecidas.	26	45		173%	100%

<b>PRS: FTF INDICATORS</b>					
<b>Indicator Number and Title</b>	<b>FY 2012 ACTUAL</b>	<b>FY 2013 TARGET</b>	<b>FY 2014 TARGET</b>	<b>FY 2015 TARGET</b>	<b>Comments</b>
<b>Second Level Objectives (Program)</b>					
<b>4.5.1-24 Number of Policies / Regulations / Administrative Procedures in each measuring of the following stages of development as a result of USG assistance:</b>					
(1) Analyzed	19	10			
(2) Drafted and presented for public / stakeholder consultation	14	14			
(3) Presented for Legislation / decree	9	17			
(4) Passed / approved	4	6			
(5) Passed for which implementation has begun	4	3			
<b>4.5.1-27 Number of institutions /organizations, undertaking capacity/competency strengthening as a result of USG assistance</b>	3	3			<b>PRS/Weidemann Associates, Continuous support and technical assistance since December 2011. MAGA, MARN, SESAN, INCOPAS, MINFIN</b>

Policy Regulatory Support for Economic Growth  
Policies, Regulations and Administrative Procedures by Stage and Fiscal Year

#	Policy, Regulation or Administrative Procedures Supported	Stage of Completion*					IR
		1	2	3	4	5	
1	National Policy of Commerce and Competitiveness Agenda	2012	2012	2012	2012	2012	3
2	Law of employment and Investments (Previously free trade zones law)	2012	2013	2013			3
3	One stop-shop window for Importing	2012	2012	2013			3
4	On-line services for enterprise registration	2012	2012	2012	2012	2012	3
5	Updates to the Civil Service System	2012	2013	2013			3
6	Proposal for Resolving Insolvency Law	2013	2013				3
7	Proposal for National System of Competitiveness and Productivity (with AGEXPORT)	2012	2013	2013			3
8	Simplified Capital Societies Law	2013	2013	2013			3
9	Reforms to Commerce Code	2013	2013	2013			
10	Zero-Hunger Plan	2012	2012	2012	2012	2012	1
11	Proposal for organizations re-structure of SESAN	2012	2012	2012	2013	2013	1
12	Proposal of an Investment Model for Rural Road Infrastructure	2012	2013	2013			2
13	Proposal for creation of Institute of animal and vegetables Sanitation (INSAVE)	2012	2012	2012			2
14	Irrigation Trust Management Regulation	2012	2012	2012	2013	2013	2
15	National Irrigation Policy	2012	2012	2013	2013		2
16	Proposal for restructure and design of PIPAA	2012	2012	2013	2013		2
17	Proposal for a National Rural Extension System	2012	2012	2012	2012	2012	2
18	Proposal on the conditions to establish an agricultural production guarantee fund	2012	2013	2013			2
19	Proposal of municipal policies for Payment for Environmental Services	2012	2012	2012	2013		4
20	Cleaner Production Committee	2012	2012	2012	2013	2013	4
21	EIA Taxative List assessment	2013	2013	2013			4
22	Proposal for incorporating financial and non financial incentives for cleaner production in production value chains (CP+L)	2013	2013	2013			4
23	Proposal for applying climate change variables into Territorial Zoning Plans (POTs)	2012	2012	2013			4
24	Climate Change Discussion	2012	2012				4
25	Proposal on sustainable construction for University Curricula	2013	2013	2013			4
26	Proposal for incorporating climate change variables into University Curricula	2013	2013	2013			4
27	Consultation on better agricultural practices for climate change by small farmers	2013					4
28	Handbook for planning, design, construction and maintenance of Rural roads considering climate change approach	2013	2013	2013			4
29	Proposal on the Best Practices for water management considering climate change variables	2013	2013	2013			4

Summary of proposals	Stage of Completion				
	1	2	3	4	5
Proposals per stage in FY 2012	19	14	9	4	4
Proposals per stage in FY 2013	10	14	17	6	3
<b>Totals</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>26</b>	<b>10</b>	<b>7</b>

\* Fiscal year in which each stage was completed

Summary of Proposals by Intermediate Result (Component)	
IR-1 Food Security	2
IR-2 Rural Development	7
IR-3 Trade Capacity Building	9
IR- 4 Environment	11
<b>Total</b>	<b>29</b>

**4.5.1-24 Number of Policies/ Regulations/ Administrative Procedures in each of the following stages of development as a result of USG assistance in each case:**

- Stage 1: Analyzed
- Stage 2: Drafted and presented for public/stakeholder consultation
- Stage 3: Presented for legislation /decree
- Stage 4: Passed/approved
- Stage 5: Passed for which implementation has begun

Name/Title	FY 2014					Target FY 2015					FY 2015					
	Sector (*)	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Stage 4	Stage 5	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Stage 4	Stage 5	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Stage 4	Stage 5
Commercial Strategic Information System - MAGA	Research, extension, information, and other public service					X										X
Implementation Plan of the Rural Development National Policy	Research, extension, information, and other public service				X											X
Bovine Livestock Policy	Agricultural sector-wide				X											X
Proposal of alternatives to develop a legal entity for agricultural producers' organizations.	Agricultural sector-wide							X						X		
CONASAN draft resolution on compulsory Plan for Zero Hunger Pact (PPHO) induction course	Food security/vulnerable populations							X						X		
Draft resolution to institutionalize the use of the methodology provided by the Project in the diagnosis of farming communities served by FONTIERRAS.	Food security/vulnerable populations							X								X

(\*) Sectors:

- Inputs (e.g. seed, fertilizer)
- Outputs (e.g. rice, maize)
- Macroeconomic (e.g. exchange rate)
- Agricultural sector-wide (e.g. wage rate for agricultural labor)
- Research, extension, information, and other public service
- Food security/vulnerable populations (e.g. safety net)
- Climate change adaptation or natural resource management (NRM) (agriculture-related)

**APOYO A POLÍTICAS Y REGULACIONES PARA EL CRECIMIENTO ECONOMICO**

INDICADORES / METAS: <i>Las metas son requeridas para cada indicador comun, por ejemplo: 1) un numero, 2) cero (si hay actividades específicas a este indicador, pero los resultados no serán reportados en este plazo de tiempo), y 3) N/A (si el indicador "no aplica")</i>	META PARA Período Opcional	Avance al 31 de dic. 2014	COMENTARIOS / DETALLES
<b>ELEMENTO PROGRAMATICO 4.5.2 : PRODUCTIVIDAD DEL SECTOR AGRICOLA</b>			
Número de empresas privadas, organizaciones de productores, asociaciones de usuarios de agua, grupos de mujeres, asociaciones empresariales y de comercio, y organizaciones de base comunitaria con iniciativas de seguridad alimentaria que reciben asistencia del Gobierno de los Estados Unidos.	3	3	1 organizaciones de INCOPAS (ADIC Casa Feliz), 1 organización miembro de la Alianza por la Nutrición (FUNDESA) y 1 organización de empresarios rurales trabajando en cadenas productivas (Fundación SARES).
<b>ELEMENTO PROGRAMATICO 2.1: AMBIENTE FAVORABLE AL COMERCIO Y LA INVERSIÓN</b>			
Número de procesos consultivos con el sector privado, como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos.	5	5	1) Estrategia de Incidencia de INCOPAS, 2) Estrategia/Metodología SAN comunidades agrarias FONTIERRA, 3) Protocolos de intervención en SAN (donación con FUNDESA), 4) BPA/BPM, 5) Política Ganadera.
<b>ELEMENTO PROGRAMATICO 5.1: AMBIENTE FAVORABLE A LA AGRICULTURA</b>			
Número de instituciones/ organizaciones en proceso evaluación y mejora de sus capacidades y competencias como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF)	9	9	1) INCOPAS, 2) FONTIERRA, 3) MAGA, 4) Presidencia de la Republica (Secretaría del Gabinete de Desarrollo Rural), 5) MINECO, 6) PRONACOM, 7)Alianza para la Nutrición, 8) MINFIN, 9) SESAN.
Número de reformas de política / regulaciones /procesos administrativos presentados para legislación o decreto como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF)	6	6	1) Sistema de información estratégica de exportaciones e importaciones para cadenas productivas del MAGA, 2) Plan de Implementación de política de desarrollo rural, 3) Política Ganadera, 4) Propuesta de Personería jurídica para organizaciones de productores agropecuarios, 5) Proyecto de resolución de CONASAN sobre obligatoriedad del Curso de Inducción de PPH0, 6) Proyecto de Resolución Administrativa de FONTIERRAS para incluir SAN en los planes de las Comunidades Agrarias.
<b>RESUMEN INDICADORES PARA OBJETIVO ESTRATÉGICO 2</b>			
Número de procesos consultivos, leyes, políticas y regulaciones apoyadas, e instituciones fortalecidas.	23	23	

INDICATOR NUMBER AND TITLE	UNIT OF MEASURE	DATA SOURCE	FY 2011	FY 2012	FY 2013	FY 2014		FY 2015	LOP	COMMENTS	
			Actual	Actual	Actual	Target	Actual	Target	Target		
<b>PURPOSE LEVEL STATEMENT: Broad Based Economic Growth and Food Security Improved</b>											
<b>OUTPUT 4. LEVEL STATEMENT: Improved Economic Growth and Food Security Enabling Environment</b>											
<b>4.5.1-24</b> Number of Policies/ Regulations/ Administrative Procedures in each of the following stages of development as a result of USG assistance in each case:	Number (Please include name/title in tab "Policies")	Implementing Partners			17	6	3	3	23 (original global target: 3)	Targets for FY 2014 are the targets reported for the Project's entire Option Period (August 02, 2013-February 27, 2015). By the end of the period October 2013-September 2014, 50% of the targets had been reached. The remaining 50% was accomplished in the first quarter of FY 2015 (Oct.-Dec. 2014).	
Stage 1: Analyzed											
Stage 2: Drafted and presented for public/stakeholder consultation implementation has begun					1						
Stage 3: Presented for legislation /decree					12						
Stage 4: Passed/approved					2		2				
Stage 5: Passed for which implementation has begun					2		1				
<b>EG 5.1</b> Number of institutions/organizations, undertaking capacity/competency strengthening as a result of USG assistance.	Number (Include name institutions in tab EG 5.1)				3	9	5	4	12 (original global target: 2)	Targets reported are for the entire Option Period of the Project. By the end of FY 2014, five institutions have been strengthened as a result of USG assistance (55%). The remaining four, (45%) were completed during the first quarter of FY 2015.	



<b>RESUMEN DE AVANCE</b>	<b>%</b>
<b>PLAN ANUAL DE TRABAJO 2012-2013</b>	
Comp. 1: Seguridad Alimentaria	74%
Comp. 2: Desarrollo Rural	80%
Comp 3: Creación Capacidades Comerciales	83%
Comp 4: Ambiente	92%
<b>Avance Global del Plan:</b>	<b>82%</b>

Componente 1: Seguridad Alimentaria

	Indicador	Unidad de Medición/Parámetro	Meta Año 2	Avance a Julio 2013	Explicación narrativa del avance:	% de avance
<b>AVANCE DEL COMPONENTE</b>						<b>74%</b>
<b>INDICADORES BASE:</b>						<b>75%</b>
IB-1	Procesos consultivos realizados con el sector privado como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos de América: Identificación de las necesidades de fortalecimiento de la SESAN para cumplir su mandato. • Identificación de las necesidades de fortalecimiento de la SESAN para cumplir su mandato. Se cambió a <b>Plan Hambre Cero</b> .	Procesos consultivos	0	0		
IB-2	Número de instituciones/organizaciones en proceso de fortalecimiento de sus capacidades y competencias, como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos: • MAGA SESAN MARN Y MINFIN Y FONATIERRAS	Instituciones en proceso de fortalecimiento.	3	4	Se esta apoyando a MAGA, SESAN, FONTIERRA, INCOPAS.	100%
<b>INDICADORES DE DESEMPEÑO:</b>						
F.	F.1 Eventos de capacitación en temas de seguridad alimentaria	Eventos de capacitación	1	1	Se empezó a trabajar en los módulos de capacitación a INCOPAS. El proceso terminara en junio de 2013. Los 8 eventos de capacitación a funcionarios de Plan Hambre Cero se cambio por preparación de un CD con los contenidos base que permite mayor sostenibilidad ante el constante cambio de funcionarios.	100%
G.	Número de participantes de los eventos de capacitación en temas de clima de comercio e inversión.	Número total de participantes	100	26		26%
	Numero de Mujeres	Participantes mujeres	40	17		
	Numero de Hombres	Participantes hombres	60	9		
1.1	<b>Capacidad del GdG fortalecida para planificar e implementar programas efectivos de seguridad alimentaria.</b>					<b>56%</b>
1.1.1	Número de ministerios con planes dirigidos a los objetivos, estrategias y prioridades de PESAN y PLANOCC.	Ministerios y/o Instituciones del GdG	1	1	Se apoyo al MAGA este año.	100%
1.1.2	Número de ministerios con presupuesto dirigido a apoyar los objetivos, estrategias y prioridades de PESAN y PLANOCC. (SESAN)	Ministerios y/o Instituciones del GdG	1	1	MAGA	100%
1.1.3	Número de ministerios monitoreando y reportando a indicadores de seguridad alimentaria incluyendo PESAN y PLANOCC.	Ministerios y/o Instituciones del GdG	3	0		0%
1.1.4	Estrategia de Sensibilización diseñada y en operación para llegar a diversas audiencias de SESAN / CONASAN.	Etapa de Desarrollo	implementada	Implementada	Estrategia definida. Pendiente de aprobación. YA IMPLEMENTADA.	100%
1.1.5	Número de eventos de la estrategia de sensibilización ejecutados con el apoyo de PRS.	Eventos	2	0	El Proyecto proporcionó asistencia técnica para gestionar recursos de otras fuentes.	0%
1.1.6	Número de participantes en los eventos de la estrategia de sensibilización apoyados por PRS.	Participantes	200	0		0%
1.1.7	Porcentaje de miembros del INCOPAS demostrando comprensión sobre los temas de seguridad alimentaria.	%	100	100		100%
1.1.8	Plan de acción para fortalecimiento de INCOPAS / estrategia de incidencia en SAN elaborados y aprobados	plan	presentado	0	en proceso.	0%
1.1.9	Memorando de recomendaciones para incorporación del sector privado en la ejecución de Hambre Cero.	memorand	presentado	presentado		100%
1.2	<b>Coordinación entre los donantes fortalecida y una visión compartida creada para impulsar el apoyo a FTF.</b>					<b>67%</b>
1.2.1	Acuerdo de trabajo conjunto entre socios de USAID en Quiché	Etapa de desarrollo de la declaración de Visión	Finalizado	finalizado	carta de entendimiento fue suscrita el 21 de marzo de 2013	100%
1.2.2	Experiencias de coordinación entre socios de USAID en el campo, sistematizadas y presentadas a USAID y sus socios.	experiencias sistematizadas	2	7	Se sistematizaron 3 experiencias de socios de USAID y 4 mas de otros cooperantes	100%
1.2.3	Memorando de propuesta de indicadores y su seguimiento en SAN.	propuesta	1	0	Esta iniciativa fue abordada por IFPRI por medio del contrato de apoyo para montaje de Línea Base de la SESAN	0%
1.3	<b>Apoyo a la implementación de la estrategia de USAID en el altiplano occidental.</b>					<b>100%</b>
1.3.1	Número de alianzas estratégicas entre actores locales en el altiplano occidental dirigidas a los temas prioritarios del PRS	Alianzas estratégicas	2	2	Se coordinó la formación de 2 comites departamentales de socios de USAID (Quiché y Huehuetenango) además, se coordino la formación del comité central de socios.	100%

Componente 2: Desarrollo Rural

	Indicador	Unidad de Medición/Parámetro	Meta Año 2	Avance a Julio 2013	Explicación narrativa del avance:	% de avance
<b>AVANCE DEL COMPONENTE</b>						<b>80%</b>
						<b>81%</b>
IB-1	Procesos consultivos realizados con el sector privado como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos de América: riego e infraestructura y PIPAA.	Procesos consultivos	3	3	presentacion de la propuesta de política de riego en encuentro de Baja Verapaz y propuesta de PIPAA e INSAVE.	100%
IB-3	Número de reformas de política, regulaciones o procedimientos administrativos preparados, presentados para consulta pública y presentados para aprobación (decreto o legislación). SON: PIPAA, RIEGO, INFRAESTRUCTURA, MICROFINANZAS	Numero de acciones descritas en el indicador.	4	4	Manual del Fideicomiso de Riego, Propuesta de Política de Riego, propuesta de Extensión Rural y propuesta de PIPAA.	100%
F.	Número de eventos de capacitación en el marco de políticas y regulaciones para el crecimiento económico de la iniciativa de FTF -USG.	Eventos de capacitación	4	1	Capacitacion a regantes en Baja Verapaz.	25%
G.	Número de participantes de los eventos de capacitación en temas de clima de comercio e inversión.	Número total de participantes	93	170	Capacitacion a regantes durante encuentro nacional de reigo en Baja Verapaz.	100%
	Numero de Mujeres	Participantes mujeres	90	22		
	Numero de Hombres	Participantes hombres	60	148		
<b>2.1</b>						<b>100%</b>
2.1.1	Marco institucional de PIPAA , analisis y planteamiento del rediseño (presentado a autoridades cimpetentes)	Etapas del desarrollo	Etapas 3	Etapas 3	ENTREGADO, ETAPA 3	100%
<b>2.2 Políticas, legislación y sistemas para agua y riego.</b>						<b>100%</b>
2.2.1	Propuesta de política y fortalecimiento insticional para riego presentada a las autpridades del MAGA. Política incorpora incentivos para la inversion privada y alianzas publico privadas para el riego	Estado de Desarrollo (1 / 5)	Etapas 3	Etapas 3	Al cierre del año operativo la política nacional de riego, ademas de presentada, habia sido aprobada por el MAGA (etapa 4) y puesta en marcha para implementación (etapa 5)	100%
2.2.2	Memorando ejecutivo de hallazgos, conclusiones y recomendaciones del estudio de modelos replicables de manejo integrado de agua para el atiplano occidental.	finalizado y socializado con actores clave	etapas 3	Etapas 3	Se concluyo y entrego al MAGA por medio del Programa de Donación al IARNA	100%
2.2.3	seminarios /taller para diseminar experiencias exitosas locales e internacionales en riego, manejo integrado de agua y servicios de agua potable.	seminarios	2	2	Se ejecutó por medio de la donación al IARNA	100%
2.2.4	Estudio que contiene un analisis de los principales desafios que enfrenta el Modelo Mellor en el altiplano occidental relacionados con el agua.	estudio finalizado y presentado	1	finalizado y entregado	Se ejecutó por medio de la donación al IARNA	100%
<b>2.3 Políticas sobre infraestructura rural mejoradas e implementadas.</b>						<b>100%</b>
2.3.1	analisis sobre la toma de decisiones y planificacion de la inversion publica enb infraestructura rural (etapa 3: presentado a autoridades coompetenes)	analisis	etapas 3	Etapas 3	ICEFI / EIAC	100%
2.3.2	apoyo en la realizacion de una propuesta de política e instrumentops de regulacion e inversion para infraestructura rural vial	propuesta	etapas 3	Etapas 3	ICEFI / EIAC	100%
2.3.3	dialogo sobre inversiones en infraestructura rural con la presencia de los principales partidos políticos y otros actores clave.	proceso de dialogo	concluido	Etapas 3	ICEFI / EIAC	100%
2.3.4	Campaña de promocion de propuesta de inversion en caminos rurales (desarrollada por IARNA) entre municipalidades y otros actores clave a nivel local. (en Quiché)	campaña	implementada	Implementada	ICEFI / EIAC	100%
<b>2.4 Acceso a servicios financieros rurales mejorado y expandido.</b>						<b>0%</b>
2.4.1	1 seminario taller con actores publicos y privados para discutir pertinencia y viabilidad de desarrollar fondos publicos de garantías parciales que faciliten el acceso a credito	seminarios	2		programado para agosto de 2013	0%
		participantes	40		programado para agosto de 2013	0%
2.4.3	una feria de servicios financieros para pequeños productores de café, hortalizas en el altiplano occidental	feria	1		programado para agosto de 2013	0%
<b>2.5 Temas Transversales del componente de Desarrollo Rural.</b>						<b>100%</b>
2.5.1	Seminario / taller / viajes de campo con universidades, cooperativas, donantes y representantes del sector público y privado, tomadores de decisiones para promover una agricultura competitiva para los pequeños agricultores.	Eventos	2	2	AGEXPORT	100%
2.5.2	Evaluación sobre el impacto del Modelo Mellor sobre las mujeres en el altiplano occidental.	Etapas de desarrollo	En progreso	3	completado con donación a IARNA	100%
2.5.3	Propuesta de mecanismo para promover la participación de las autoridades municipales en discusiones regionales y nacionales relevantes	Etapas de desarrollo	Finalizado	Finalizado	AGEXPORT	100%

Componente 3: Creación de Capacidades Comerciales para el Desarrollo Sectorial

	Indicador	Unidad de Medición/Parámetro	Meta Año 2	Avance a Julio 2013	Explicación narrativa del avance:	% de avance
<b>AVANCE DEL COMPONENTE</b>						<b>83%</b>
						<b>100%</b>
<b>IB-1</b>	Procesos consultivos realizados con el sector privado como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos de América: • Revisión de la propuesta de una nueva ley de servicio civil.	Procesos consultivos	1	1	se completó del 13 al 15 de mayo de 2013	100%
<b>IB-4</b>	Número de acciones legales, regulatorias o institucionales realizadas para mejorar la implementación o cumplimiento con acuerdos o tratados internacionales de comercio e inversión, como resultado del apoyo del gobierno de los Estados Unidos. · Ley de zonas francas (ahora empleo e inversiones) Ley de empleo e inversiones · Plan de capacitación para mejoras en operaciones de importación y exportación en fronteras.	Número de acciones	3	3	Ley de empleo e inversiones. Ley de Quiebras, ventanilla Unica de Importaciones.	100%
<b>F.</b>	<b>Número de eventos de capacitación en el marco de políticas y regulaciones para el crecimiento económico de la iniciativa de FTF –USG.</b>	Eventos de capacitación	4	5	5 Eventos realizados entre abril y mayo de 2013.	100%
<b>G.</b>	<b>Número de participantes de los eventos de capacitación en temas de clima de comercio e inversión.</b>	Número total de participantes	60	113	Eventos reprogramados como consecuencia de la entrada en vigencia de la nueva Ley de Aduanas	100%
	Numero de Mujeres	Participantes mujeres	24	64		
	Numero de Hombres	Participantes hombres	36	49		
<b>3.1 Clima de negocios y competitividad mejorados.</b>						<b>100%</b>
3.1.1	Apoyo a la implementación de servicios en línea para registro de empresas del registro mercantil presentado	propuesta de mecanismo	etapa 3	Etapas 5	el MINECO ya lo está implementando desde diciembre de 2012	100%
3.1.2	facilitación de reformas al código de comercio que influyen en competitividad del país	propuesta de reforma	etapa 3	Etapas 3	Se realizó como parte de la donación a FUNDESA	100%
3.1.3	Legislación de zonas de libre comercio en una de cinco etapas de desarrollo : ahora empleo e inversiones	propuesta de reforma	etapa 3	Etapas 3	PRESENTADA EN DICIEMBRE. VER IB-4	100%
3.1.4	Legislación del servicio civil en una de cinco etapas de desarrollo.	propuesta de reforma	Etapas 2	Etapas 3	es parte de donación a FUNDESA	100%
3.1.5	Diagnostico y plan de acción para fortalecer el sistema nacional de calidad	propuesta	etapa 3	0	se sustituyo por la "forma electrónica de política industrial"	
3.1.6	propuesta de estrategia para aprovechamiento de alianzas publico privadas para infraestructura nacional y municipal	propuesta	etapa 3	0	se sustituyo por la "forma electrónica de política industrial"	
<b>3.2 Esfuerzos para lograr el cumplimiento de los compromisos en el DR-CAFTA apoyados.</b>						<b>50%</b>
3.2.1	Memorando de política que establece un sistema de información del CAFTA-DR sobre los procedimientos y regulaciones, en una de cinco etapas de desarrollo	ENTREGADO A AUTORIDADES	Finalizado	0	Reprogramado a partir de nuevo diseño solicitado por el Ministerio de Economía	0%
3.2.2	Taller sobre funcionamiento y mantenimiento del sistema de información impartido a funcionarios del MINECO, CONAPEX y SAT	Talleres	1	0	Reprogramado a partir de nuevo diseño solicitado por el Ministerio de Economía. CANCELADO	0%
		Participantes	40	0		
3.2.3	Memorando de política evaluando las deficiencias en el control fronterizo incluyendo recomendaciones para sistematizar la importación y exportación	memorando de propuesta	etapa 3	Etapas 3	Se encuentra recolectada la información y las experiencias de usuarios de servicios en frontera, además de los resultados del Taller Regional de Facilitación de Comercio	100%
		participantes	60	113		
3.2.4	mapa de actores institucionales en materia de administración del tratado de libre comercio	Mapeo de actores	etapa 3	Etapas 3		100%

Componente 4: Ambiente

	Indicador	Unidad de Medición/Parámetro	Meta Año 2	Avance a Julio 2013	Observaciones	% avance
					<b>AVANCE DEL COMPONENTE</b>	<b>92%</b>
						<b>100%</b>
IB-1	Procesos consultivos realizados con el sector privado como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos de América: Listado taxativo de EIA y ley de incentivos de producción más limpia.	Procesos consultivos	2	2	Listado taxativo de EIA (consultoria de R. Warden) y Propuesta de ley de incentivos de producción más limpia	100%
IB-5	Número de políticas, leyes, acuerdos o regulaciones que promueven conservación y manejo sostenible de los recursos naturales que son implementadas como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. Ley de incentivos de P+L y listado taxativo.	Número de políticas, leyes, acuerdos y regulaciones propuestas.	2	2	Propuesta de ley de incentivos de producción más limpia y el Listado Taxativo de EIA	100%
IB-6	Número de políticas, leyes, acuerdos o regulaciones en temas de cambio climático, propuestas adoptadas, o implementadas como resultado del apoyo de Gobierno de los Estados Unidos. Propuesta de CC en agua, infraestructura y café.	Número de políticas, leyes, acuerdos y regulaciones propuestas.	1	2	Como producto de donación al IARNA se propusieron el Manual para planificación, diseño, construcción y mantenimiento de caminos rurales con enfoque de gestión y adaptación a la variabilidad y cambio climático; y el Estudio que identifica y justifica inversiones estratégicas para adaptación al cambio climático relacionadas con el agua.	100%
F.	Número de eventos de capacitación en el marco de políticas y regulaciones para el crecimiento económico de la iniciativa de FTF –USG.	Eventos de capacitación	11	13	1) funcionarios de MINECO en EIA y P+L, 2) 2 talleres con el MP, 3) 8 talleres de ordenamiento territorial, y 4) 1 taller de P+L en Quetzaltenango.	100%
G.	Número de participantes de los eventos de capacitación en temas de clima de comercio e inversión.	Número total de participantes	92	203		100%
	Numero de Mujeres	mujeres	37	62		
	Numero de Hombres	hombres	55	141		
4	Capacidad institucional pública y privada para cumplir con los requerimientos de DR-CAFTA y desafíos relacionados al cambio climático fortalecidas.					
4.1	<b>Marco de políticas para promover sistemas de pago por servicios ambientales y producción más limpia mejorado.</b>					<b>100%</b>
4.1.1	Número de municipios que incorporan PSA en las políticas municipales (los 8 de la MANCUERNA)		1	2	Tacaná y San Pablo, San Marcos	100%
4.1.2	Número de modelos/políticas de PSA introducidas.		1	2	Por medio de dos donaciones con AFOGESHIPS en Tacaná y San Pablo, en San Marcos.	100%
4.1.3	Estrategia de incentivos financieros y no financieros en la producción más limpia, en una de cinco etapas de desarrollo		Etapas 3	Etapas 3	Presentada al MARN por medio de donación al Centro de P+L	100%
4.2.	<b>Capacidad del MARN fortalecida para aplicar y hacer cumplir las leyes ambientales incluyendo las EIAs.</b>					<b>100%</b>
4.2.1	Análisis del listado taxativo de EIA		Etapas 3	Etapas 3	Después de traducido, se presentó al MARN para aprobación	100%
4.2.2	Informe con análisis y recomendaciones de reforma curricular en aspectos de EIA en una universidad nacional.		etapas 3	Etapas 3	Implementado en la UMG en la maestría de evaluación y control ambiental	100%
4.2.3	Número de participantes en capacitación sobre aplicación de la legislación ambiental: (Persecución de delitos ambientales) Participantes Talleres		15 1	65 3		
4.3	<b>Políticas, sistemas y leyes para incrementar la capacidad de las comunidades vulnerables a adaptarse al cambio climático y mitigar los efectos negativos del mismo.</b>					<b>67%</b>
4.3.1	Número de personas capacitadas en el desarrollo y análisis de planes de ordenamiento territorial (POTs) considerando el cambio climático.		30	56		100%
4.3.2	Número de talleres de capacitación en el tema de POTs y cambio climático.		8	8		100%
4.3.3	Propuesta de política de cambio climático para ACOGUA (sector café)		Etapas 3	0	No se ejecuto por falta de interés de a contraparte institucional (ANACAFE)	0%

<b>RESUMEN DE AVANCE PLAN ANUAL DE TRABAJO FY 2013 - 2014 y FY 2014-2015</b>	<b>%</b>
Comp. 1: Seguridad Alimentaria	100%
Comp. 2: Desarrollo Rural	100%
<b>Avance Global del Plan:</b>	<b>100%</b>

	Indicador	Unidad de Medición/ Parámetro	Meta FY 2014	Avance a Diciembre 2014	Explicación Narrativa del Avance:	% de Avance
	<b>AVANCE DEL COMPONENTE</b>					<b>100%</b>
	<b>INDICADORES BASE:</b>					<b>100%</b>
<b>A</b>	Número de empresas privadas, organizaciones de productores, asociaciones de usuarios de agua, grupos de mujeres, asociaciones empresariales y de comercio, y organizaciones de base comunitaria con iniciativas de seguridad alimentaria que reciben asistencia del Gobierno de los Estados Unidos. (1 de INCOPAS y 1 de Alianza por la Nutrición)	Empresas	2	2	Se está trabajando con ADIC, Casa Feliz la experiencia piloto de incidencia en SAN, en el marco de la Estrategia de Incidencia en SAN de INCOPAS. Asimismo se trabajó con FUNDESA y con la Alianza por la Nutrición la elaboración de una Guía metodológica para reducir a nivel comunitario la desnutrición crónica infantil.	100%
<b>B</b>	<b>Procesos consultivos</b> (estrategia de incidencia de INCOPAS, estrategia SAN para comunidades agrarias, Guía metodológica de intervención en SAN)	Consultas	3	3	Se concluyó el proceso de consulta que permitió la construcción de la Estrategia de Incidencia en SAN de INCOPAS. Asimismo, la Estrategia SAN para comunidades agrarias fue finalizada. También se finalizó la consulta para elaborar la Guía Metodológica de intervenciones en SAN.	100%
<b>C</b>	Número de instituciones/ organizaciones en proceso evaluación y mejora de sus capacidades y competencias como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF) (INCOPAS, FONTIERRA, MINFIN, SESAN, Alianza por la Nutrición)	Instituciones	5	5	Las instituciones que han sido fortalecidas en sus capacidades son: 1) INCOPAS con la estrategia de incidencia, 2) FONTIERRA con el levantado de la línea de base de 26 comunidades agrarias, la metodología para la elaboración de planes de acción y la capacitación del personal; 3) MINFIN con la implementación del Sistema de Gestión de Calidad; 4) SESAN con el curso virtual de corresponsabilidad para la ejecución del PPH0; 5) Alianza por la Nutrición con la guía metodológica de intervenciones para reducir la DCI "El Futuro es Hoy" y 6)ADIC, Casa Feliz en sus capacidades de incidencia y administrativas contables.	100%
<b>D</b>	Número de reformas de política / regulaciones /procesos administrativos presentados para legislación o decreto como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF). (Proyecto de resolución de CONASAN sobre obligatoriedad del Curso de Inducción de PPH0 y Proyecto de Resolución para institucionalizar el uso de la metodología aportada por el Proyecto en los diagnósticos de las comunidades agrarias atendidas por el FONTIERRA	Leyes / Regulaciones	2	2	En el caso de FONTIERRA, la metodología para la elaboración de planes de acción en SAN a nivel de Comunidades Agrarias, se institucionalizó a través de la firma de la Resolución de Gerencia; en el Caso del Curso virtual se propuso el proyecto de resolución.	100%
<b>1.1</b>	<b>Capacidad del GdG fortalecida para planificar e implementar programas efectivos de seguridad alimentaria.</b>					<b>100%</b>
1.1.1	Presentación y entrega de software del curso virtual de inducción del PPH0 al CONASAN	Presentación	1	1	El curso virtual se presentó al Secretario de la SESAN y su equipo de fortalecimiento institucional, quienes elaborarán el plan de capacitación para que el curso se imparta a inicios de 2015	100%
1.1.2	Presentación y entrega de software del curso virtual de inducción del PPH0 a comités de coordinación de USAID y sus socios en el altiplano	Presentación	1	1	Evento programado para el 21 de enero de 2015.	100%
1.1.3	Proyecto de resolución de CONASAN para reforzar obligatoriedad del curso de inducción a los participantes en implementación del PPH0	Proyecto de Resolución	1	1	Se hizo entrega del Proyecto de Resolución	100%
1.1.4	Elaboración, diagramación y entrega a INCOPAS de la versión popular de ley del SINASAN	Entrega de Documento	1	1	Los 1,000 ejemplares de la versión popular de la Ley fueron entregados en el Tercer Encuentro de la Sociedad Civil representada en el SINASAN que se realizó el 14 y 15 noviembre 2013	100%
1.1.5	Construcción de la estrategia de Incidencia de SAN para INCOPAS	Estrategia	1	1	Se concluyó este producto, el cual fue construido a través de un proceso participativo	100%
1.1.6	Talleres de socialización y puesta en marcha de la estrategia de incidencia en SAN en municipios priorizados	Talleres	1	1	Se ejecutó el 26 y 27 de junio de 2014	100%
1.1.7	Proyecto piloto de implementación de la estrategia de incidencia en SAN con organizaciones de INCOPAS	Proyectos Piloto	1	1	Se efectuó a través de la donación a ADIC Casa Feliz	100%
1.1.8	Curso en materia de adquisiciones para mejorar ejecución presupuestaria para ejecutores del PPH0	Curso	0	0	Este producto no se realizará en su lugar se dará asistencia técnica al MAGA para la elaboración del POA y presupuesto 2015	N/A
1.1.9	Taller presencial - piloto- para mejorar ejecución presupuestaria para ejecutores del PPH0	Talleres	0	0	Este producto no se realizará en su lugar se dará asistencia técnica al MAGA para la elaboración del POA 2015	N/A
1.1.10	Diagnóstico y línea de base para 26 comunidades agrícolas entregados a FONTIERRAs	Diagnóstico/ Línea Base	1	1	Este producto se concluyó exitosamente con la aprobación de FONTIERRA. La presentación pública fue el 28 de mayo de 2014	100%
1.1.11	Estrategia de SAN para 5 comunidades agrícolas entregada a FONTIERRA	Estrategia	1	1	Se elaboró la guía metodológica para la elaboración, a nivel comunitario, de planes de acción en SAN con enfoque de capitales	100%
<b>1.2</b>	<b>Coordinación entre los donantes fortalecida y una visión compartida creada para impulsar el apoyo a FTF.</b>					<b>100%</b>

Componente 1: Seguridad Alimentaria

1.2.1	Elaboracion de una guía metodológica basada en mejores prácticas, para implementación de acciones a nivel comunitario	Guía Metodológica	1	1	La Guía fue finalizada y está disponible para el público interesado en la Pág. Web de Alianza por la Nutrición y tres socios más	100%
1.2.2	Programa de donaciones a organizaciones miembro de Alianza por la Nutrición	Programas de Donación	1	1	Convenio de donación firmado el 7 de febrero de 2014.	100%
1.2.3	Evento de socialización de la guía	Evento	1	1	La Guía fue presentada públicamente el 11 de noviembre en Ciudad de Guatemala y 13 de noviembre en Quetzaltenango.	100%
<b>1.3 Apoyo a la implementación de la estrategia de USAID en el altiplano occidental.</b>						<b>100%</b>
1.3.1	Establecimiento de comités departamentales de coordinación de socios de USAID (San Marcos, Quetzaltenango, Totonicapán)	Comités	2	2	La reunión de coordinación de socios de USAID con presencia en San Marcos se efectuó el 24 de septiembre, y la reunión de coordinación de socios de USAID con presencia en Totonicapán y Quetzaltenango se llevó a cabo el 23 de octubre de 2013.	100%
1.3.2	Validación de los contenidos del estudio de metodologías de intervención en SAN con mayor impacto	Evento	1	1	Se sometió a consulta en el evento realizado el 3 de noviembre con representantes de USAID y de los Proyectos Sistematizados. Se recibió retroalimentación y se incorporó en el documento.	100%
1.3.3	Publicación del estudio	Documento	1	1	50 CDs están listos para su distribución.	100%
1.3.4	Evento de presentación del estudio de metodologías con impacto en SAN a comités departamentales de Coordinación de Socios de USAID	Evento	1	1	El CD fue compartido con los socios de USAID que operan en el Altiplano Occidental, así como con otros actores clave. No se realizó el evento, por no considerarse necesario ya que se ha mantenido una serie de reuniones y una relación estrecha con los Socios de USAID tanto a nivel central como con los Comités Departamentales	100%

	Indicador	Unidad de Medición/Parámetro	Meta FY 2014	Avance a Diciembre 2014	Explicación narrativa del avance:	% de avance
					<b>AVANCE DEL COMPONENTE</b>	<b>100%</b>
	<b>INDICADORES BASE</b>					<b>100%</b>
<b>A</b>	Numero de empresas privadas, organizaciones de productores, asociaciones de usuarios de agua, grupos de mujeres, asociaciones empresariales y de comercio, y organizaciones de base comunitaria con iniciativas de desarrollo rural que reciben asistencia del Gobierno de los Estados Unidos. (Una organización de empresarios rurales trabajando en cadenas productivas)	Empresas	1	1	Actividad incluida en la donación a Fundación SARES.	100%
<b>B</b>	Procesos consultivos con actores clave (sector privado y sociedad civil) : 1) BPA/BPM, 2) Política Ganadera	Consultas	2	2	Se realizó el proceso consultivo del borrador de la Política Ganadera y de BPA/BPM	100%
<b>C</b>	Número de instituciones/ organizaciones en proceso evaluación y mejora de sus capacidades y competencias como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF) (1) MAGA, 2) Presidencia de la Republica (Secretaría del Gabinete de Desarrollo Rural), 3) MINECO, 4) PRONACOM)	Instituciones	4	4	Se elaboró el Plan para implementación de la Política de Desarrollo Rural en apoyo a la a la Presidencia de la República (Secretaría del Gabinete de Desarrollo Rural) y se formuló la Propuesta de Política para Ganadería Bovina en apoyo al MAGA. En el marco de la donación a AGEXPORT se apoyó a PRONACOM y MINECO.	100%
<b>D</b>	Número de reformas de política / regulaciones /procesos administrativos presentados para legislación o decreto como resultado del apoyo del Gobierno de los Estados Unidos. (FTF). (1) Sistema de información estratégica de exportaciones e importaciones para cadenas productivas del MAGA, 2) Plan de Implementación de política de desarrollo rural, 3) Política Ganadera, 4) Propuesta de Personería jurídica para organizaciones de productores agropecuarios)	Leyes / Regulaciones	4	4	Se presentó el Plan para la Implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural ante el Gabinete de Desarrollo Rural y en el mes de octubre 2013 se obtuvo la aprobación por parte del Gabinete General de Gobierno. En el mes de diciembre 2013 se entregó al MAGA la Propuesta de Política para Ganadería Bovina. En marzo de 2014 se entregó al MAGA el sistema de Información Estratégica Comercial. En Noviembre 2014 se concluyó la Propuesta de Personería Jurídica para pequeños productores rurales.	100%
<b>2.1</b>	<b>Marcos institucionales, de políticas, y regulaciones sobre estándares sanitarios y fitosanitarios mejorados e implementados</b>					<b>100%</b>
2.1.1	Sistematización de experiencias de BPAs y BPMs para hortalizas entregada al MAGA	Documento	1	1	Finalizado. El documento fue entregado al PIPAA/MAGA.	100%
<b>2.2</b>	<b>Políticas, legislación y sistemas para agua y riego.</b>					<b>100%</b>
2.2.1	Diagnóstico de fuentes de financiamiento (reconversión de fideicomisos ) entregada al MAGA	Diagnóstico	1	1	En septiembre 2013 se entregó al MAGA el documento que contiene el informe sobre el estado de los fideicomisos de ese Ministerio, y que podrían ser sujetos de reconversión	100%
<b>2.3</b>	<b>Políticas sobre infraestructura rural mejoradas e implementadas.</b>					<b>100%</b>
2.3.1	Propuesta de inversión en caminos rurales, priorizada y documentada. Entregada al MAGA y MICIVI	Propuesta	1	1	En agosto 2013 se entregó al MAGA y al MICIVI la Propuesta de priorización para inversiones en caminos rurales	100%
2.3.2	Divulgación y validación de la propuesta	Validación	1	1	En agosto 2013 se entregó al MAGA y al MICIVI la Propuesta de priorización para inversiones en caminos rurales	100%
<b>2.4</b>	<b>Acceso a servicios financieros rurales mejorado y expandido.</b>					<b>100%</b>
2.4.1	Estudio de oferta y demanda de servicios financieros para 3 cadenas productivas del área de FTF presentados a usuarios.	Estudios	2	2	En agosto 2013 se concluyó el estudio sobre la oferta de servicios financieros en el área del FTF. En la donación a AGEXPORT se realizó el estudio sobre la demana y fue presentado en el Encuentro Empresarial de Occidente realizado el 30 de Sept. y 01 de Oct. 2014.	100%
2.4.2	Estudio de oferta y demanda de servicios financieros para 3 cadenas productivas del área de FTF entregada al MAGA	Estudios	2	2	En septiembre 2013 se entregó al MAGA el documento que contiene el Estudio sobre la Oferta de Servicios Financieros en el area del FTF	100%
2.4.3	Realización de feria de Servicios Financieros entre IFIs y proyectos de cadenas productivas en área de FTF	Feria	1	1	La Feria de Servicios Financieros se realizó en el Encuentro Empresarial de Occidente el 30 Sept. y 01 Oct. 2014	100%
2.4.4	Documento que analiza las condiciones de pertinencia, mejores prácticas en constitución, gobierno, administración, ejecución, escala y alcance que debe tener un fondo de garantía	Documento	1	1	En septiembre 2013 se concluyó y publicó el documento sobre Fondos de Garantía	100%
2.4.5	Evento de presentación del análisis de fondos de garantía	Evento	1	1	En agosto 2013 se realizó el evento de presentación y análisis del Documento sobre fondos de garantía	100%
<b>2.5</b>	<b>Temas Transversales del componente de Desarrollo Rural.</b>					<b>100%</b>
2.5.1	Diseño institucional del sistema de información estratégica comercial del MAGA. Entregado	Propuesta Diseño Institucional	1	1	Entregado al MAGA en enero de 2014 el Diseño Institucional del Sistema de Información Estratégica	100%
2.5.2	Diseño operativo del sistema de información estratégica comercial del MAGA. Entregado	Propuesta Diseño Institucional	1	1	Entregado al MAGA en marzo de 2014 el Diseño Operativo del Sistema de Información Estratégica comercial	100%
2.5.3	Estrategia de apoyo a cadenas productivas del área de FTF para innovación, comercialización y manejo post cosecha entregada al MAGA	Estrategia	1	1	Entregada Noviembre 2014.	100%

## Componente 2: Desarrollo Rural

2.5.4	Formulación del plan nacional de desarrollo rural	Propuesta	1	1	En octubre 2013 fue aprobado por el Gabinete General de Gobierno el Plan para implementación de la Política de Desarrollo Rural	100%
2.5.5	Estrategia de inversiones privadas para el desarrollo rural en apoyo a las mesas de competitividad territorial diseñada y entregada al MINECO	Estrategia	1	1	El 17 de noviembre de 2014, se efectuó la presentación pública y entrega al MINECO de la Estrategia. Actividad incluida en la donación a AGEXPORT.	100%
2.5.6	Propuesta de política ganadera entregada al MAGA	Propuesta de Política	1	1	En diciembre 2013 se entregó al MAGA la Propuesta de Política Ganadera Bovina	100%

