



USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS
UNIDOS DE AMÉRICA

**Apoyo a Políticas y Regulaciones
para el Crecimiento Económico**

PROYECTO APOYO A POLÍTICAS Y REGULACIONES PARA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO

INFORME TRIMESTRAL OCTUBRE - DICIEMBRE 2013

ENERO 2014

Este documento fue elaborado por Weidemann Associates Inc. para revisión por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

PROYECTO APOYO A POLÍTICAS Y REGULACIONES PARA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO

INFORME TRIMESTRAL OCTUBRE - DICIEMBRE 2013

Número de contrato: AEG-I-00-04-00010-00; Número de orden: AID-520-TO-11-00001

Proyecto: Apoyo a Políticas y Regulaciones para Crecimiento Económico

Las opiniones expresadas por los autores de esta publicación no reflejan necesariamente las opiniones de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) o del Gobierno de los Estados Unidos de América.

CONTENIDO

EXECUTIVE SUMMARY	IV
RESUMEN EJECUTIVO	VII
I. INTRODUCCIÓN	1
II. AVANCES Y ACTIVIDADES REALIZADAS POR COMPONENTE	1
Componente 1: Seguridad Alimentaria	1
Componente 2: Desarrollo Rural	4
Actividades Transversales	5
III. ANÁLISIS DE AVANCE EN RELACIÓN A LO PLANIFICADO	7
IV. PRIORIDADES PARA EL PRÓXIMO TRIMESTRE	8
V. LISTADO DE ANEXOS	9
ANEXO A: Reporte de Ejecución Financiera.	9
ANEXO B: Cuadros Resumen de Avance sobre Planificación.	9
ANEXO C: Tablas de Avance de Indicadores de Desempeño por Componente.	9
ANEXO D: Resumen del Fondo de Donaciones.	9

SIGLAS

AGEXPORT	Asociación Guatemalteca de Exportadores
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BPA	Buenas Prácticas Agrícolas
BPM	Buenas Prácticas de Manufactura
CONASAN	Comisión Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
DERCAS	Documento de Especificaciones, Requerimientos y Criterios de Aceptación de Software.
ENADE	Encuentro Nacional de Empresarios
FANTA	Food and Nutrition Technical Assistance
FRR	Fondo de Respuesta Rápida
FTF	Feed the Future
FUNDESA	Fundación para el Desarrollo de Guatemala
GoG/GdG	Government of Guatemala/Gobierno de Guatemala
HEPP	Health and Education Policy Project
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INCOPAS	Instancia de Consulta y Participación en Seguridad Alimentaria
KRA	Key Results Area
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MINFIN	Ministerio de Finanzas Públicas
NUTRISALUD	Proyecto de Nutrición y Salud de USAID
PASMO	Pan American Social Marketing Organization
PPH0	Plan del Pacto Hambre Cero
PRS	Policy Regulatory Support for Economic Growth
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SDA	Solicitud de Aplicación
SEGAMIL	Programa de Seguridad Alimentaria de USAID
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SINASAN	Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria
URC/Nutrisalud	University Research Co., Proyecto de Nutrición y Salud
USAID	United States Agency for International Development

EXECUTIVE SUMMARY

This report was prepared by the USAID Policy Regulatory Support for Economic Growth Project, executed by Weidemann Associates Inc. through contract AEG-I-00-04-00010-00 No. AID-520-TO-11-00001. It covers the period comprised between October 1 and December 31, 2013.

The main focus of the option period is on strengthening the institutional framework for the implementation of previously supported initiatives in order to consolidate the progress achieved in support of food security and rural development policies. Worthwhile mentioning among other achievements described in this report for this period is strengthening the capacities of Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS) by assisting in the elaboration of the Diagnosis of INCOPAS organizations' Advocacy Capacity and development in a participatory manner of the Advocacy Strategy in SAN of INCOPAS, which is in the final revision phase. Moreover, in accordance with MAGA's requirements, terms of reference were formulated and technical and institutional coordination established to technically update the Commercial Strategic Information System which will record, generate reports and order farming and livestock export and import activities, providing support to rural producers and planning and decision makers of the government and private sector in the subjects related to foreign trade and food security in the country. The achievements of each component are summarized below:

Component 1: Food Security

- Gathering information for the elaboration of diagnosis and baselines of the Situation of Food and Nutritional Security of 26 rural communities benefitting from Fondo de Tierras. The diagnosis results, including a database which will generate automatic reports will be delivered to Fondo de Tierras in February 2014. These diagnosis will be key for Fondo de Tierras to carry out actions to combat malnutrition in these communities.
- Elaboration of the last version of the Diagnosis of INCOPAS organizations' Advocacy Capacity which was prepared with the participation of representatives of the organizations that integrate INCOPAS. This document will be delivered to INCOPAS in January 2014. The diagnosis will allow defining with precision the advocacy strategy of INCOPAS.
- INCOPAS Advocacy Strategy in SAN, currently under final revision. In preparing this strategy supported with the assistance from the PRS, are participating INCOPAS' organizations representatives. The document will be delivered by the Project to INCOPAS in March 2014.
- Printing of 1,000 copies of the popular version of SINASAN Law and SAN National Policy. This document was delivered to INCOPAS and member organizations of this instance. The popular version of this law was prepared with the technical assistance of PRS in support of this instance.
- Technical support to SESAN for pedagogical and technological mediation of E-Learning multimedia Course "Zero-Hunger Plan, (PPH0 in Spanish) induction" aimed to the implementers of such plan. This pedagogical mediation is the basis to

prepare a course, which will be given by electronic means from the SESAN's server. The electronic version of this course is scheduled to be completed in the month of March 2014.

- In support of the Alliance for Nutrition, the Program Description “Methodological Guide for the implementation of actions at community level to reduce chronic child malnutrition and build up the sustainability of SAN “ was developed. Based on this document, non-governmental organizations were invited to submit applications for the execution of the grant project. FUNDESA was selected to execute the project and will receive for the implementation up to US\$70,000 from the grants fund of PRS.
- Technical support was provided in organizing the meeting of municipal officials, sectorial authorities and USAID counterparts organized by the Petit Committee of the Central Coordination Committee composed by URC/Nutrisalud HEPP, PASMO, FANTA, PGL and PRS whose purpose was to establish agreements and commitments to reduce chronic malnutrition in the 30 municipalities prioritized by USAID in the Western Highlands.
- Technical support and coordination in establishing the Departmental Committees for the coordination of USAID counterparts in the departments of San Marcos, Totonicapán and Quetzaltenango.

Component 2: Rural Development

- Gathering information for documenting experiences in Good Agricultural Practices (BPAs) and Good Manufacturing Practices (BPMs) in Export Produce.
- Accompaniment to activities implemented by Grupo Interinstitucional Público-Privado [Public-Private Inter Institutional Group] promoting the implementation of the Irrigation Policy elaborated with PRS assistance.
- Formulation of the first draft of the Livestock Policy. This policy proposal will be delivered to MAGA in January 2014.
- Technical support to the Technical Secretariat of the Cabinet of Rural Development for the presentation and approval of the Plan for the Implementation of the National Policy for Rural Development. This plan was submitted to the General Government Cabinet in October 2013 for approval.
- Technical assistance to MAGA for the strengthening of its Commercial Strategic Information System For this purpose, the Terms of Reference were designed and started the development of DERCAS for the systems of the User Services Office.

The **Grant Fund** submitted two Applications (RFA) to the following grants: a) Grant (SDA), SDA No. 14-01: Elaboration of methodological guide for the implementation of actions at community level to reduce child chronic malnutrition and build up the sustainability of SAN, and SDA No.14-02, and b) Advocacy Pilot Experience to improve the delivery of public services in order to reduce child chronic malnutrition at community level, as part of INCOPAS advocacy strategy. Both applications correspond to grants projected for the Food Security Component.

During the project period, the project implemented actions with resources from **Rapid Response Fund**, focusing on the following themes: a) **Proyecto de Sistema de Gestión de**

Calidad – MINFIN [Quality Management System Project]: Continuous support was provided to this important project, which showed substantial progress during the last quarter of 2013 in the design of tools for measuring indicators and their validation with the institutional counterparts of Quality Management System processes. Moreover, the document proposing changes to the GUATENÓMINAS system was completed and considerably strengthened the process of dissemination of the policy, objectives and communications related to healthy environment actions for quality performance. At the same time, follow up was provided to the Warehouse System's IT development and parallel actions for its implementation. This system has been included as a proposed platform for warehouse administration in the Financial Management System, to be submitted to Office of the National Comptroller General, which represents an additional plus for it and a significant project contribution to the Ministry; b) **Encuentro Nacional de Empresarios (ENADE) 2013 [National Meeting of Entrepreneurs 2013]:** Project support took the shape of a sponsorship for ENADE 2013 organized by Fundación para el Desarrollo de Guatemala (FUNDESA) [Foundation for Guatemala's Development], under the theme: "Without Divisions, We Multiply: Human Development and Social Peace", emphasizing the Food Security theme, and c) **Amendment to PERSUAP for coffee rust management:** to facilitate international application of the Amendment to EG PERSUAP for the inclusion of fungicides for coffee rust control, the project translated said amendment into English.

RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe fue preparado por el Proyecto USAID/Apoyo a Políticas y Regulaciones para el Crecimiento Económico, ejecutado por Weidemann Associates Inc. a través del contrato AEG-I-00-04-00010-00 No. AID-520-TO-11-00001. El informe abarca el periodo comprendido entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2013.

El enfoque principal del periodo opcional se concentra en el fortalecimiento de la institucionalidad para la implementación de las iniciativas previamente apoyadas, para consolidar los avances logrados en apoyo a las políticas de seguridad alimentaria y desarrollo rural. Durante este periodo, entre otros avances que se describen en el informe, se destacan el fortalecimiento de las capacidades de la Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS) al apoyar la elaboración del Diagnóstico de la Capacidad de Incidencia de las Organizaciones de INCOPAS y la construcción de manera participativa de la Estrategia de Incidencia en SAN de INCOPAS, la cual se encuentra en etapa de revisión final. Así mismo, de acuerdo al requerimiento del MAGA, se formularon los términos de referencia y se realizaron las coordinaciones técnicas e institucionales para la modernización técnica del Sistema de Información Estratégica Comercial el cual registrará, hará reportes y ordenará sobre las exportaciones e importaciones agropecuarias; las cuales darán apoyo a los productores rurales y a los decisores de política y planificación de gobierno y sector privado en temas relacionados con el comercio exterior y la seguridad alimentaria del país. Los avances detallados de cada Componente se resumen a continuación:

Componente 1: Seguridad Alimentaria

- Levantamiento de la información para la elaboración de los diagnósticos y líneas de base de la Situación de Seguridad Alimentaria y Nutricional de 26 comunidades agrarias beneficiarias del Fondo de Tierras. Los resultados del diagnóstico, incluyendo una base de datos que generará informes de manera automática se entregarán al Fondo de Tierras en Febrero 2014. Estos diagnósticos serán claves para que el Fondo de Tierras lleve a cabo acciones para combatir la desnutrición en estas comunidades.
- Elaboración de la última versión del Diagnóstico de la Capacidad de Incidencia de las organizaciones de INCOPAS, el cual fue preparado con participación de representantes de las organizaciones integran INCOPAS. Este documento se entregará a INCOPAS en enero 2014. El diagnóstico permitirá definir con precisión la estrategia de incidencia de INCOPAS.
- Estrategia de Incidencia en SAN de INCOPAS la cual se encuentra en su etapa de revisión final. En la preparación de esta estrategia apoyada con la asistencia del PRS están participando representantes de organizaciones de INCOPAS. El documento será entregado por el Proyecto a INCOPAS en marzo de 2014.
- Se llevó a cabo la impresión de 1,000 ejemplares de la versión popular de la Ley del SINASAN y la Política Nacional de SAN y se realizó la entrega de este documento a INCOPAS y a las organizaciones que integran dicha instancia. La versión popular de esta Ley fue preparada con la asistencia técnica del PRS en apoyo a esta instancia.
- Apoyo técnico a la SESAN para la mediación pedagógica y tecnológica del Curso E-Learning multimedia “Inducción del Plan del Pacto Hambre Cero; PPH0”, dirigido a los ejecutores del de dicho plan. La mediación pedagógica es la base para preparar el

curso, el cual será impartido por medios electrónicos desde el servidor de la SESAN. La versión electrónica de este curso está programada para concluirse en el mes de marzo 2014.

- En apoyo a la Alianza por la Nutrición, se elaboró la Descripción de Programa “Guía Metodológica para la implementación de acciones a nivel comunitario para reducir la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad de la SAN.”. Con base en este documento se invitó a organizaciones no gubernamentales, a presentar ofertas para la ejecución del proyecto FUNDESA fue seleccionada como ejecutora del proyecto y recibirá para apoyar dicha ejecución un monto de hasta \$70,000 provenientes del Fondo de Donaciones del PRS.
- Se brindó apoyo técnico en la organización del Encuentro de Alcaldes Municipales, autoridades sectoriales y socios de USAID organizada por un Petit Comité del Comité Central de Coordinación integrado por URC/Nutrisalud, HEPP, PASMO, FANTA, PGL y PRS cuyo propósito fue establecer acuerdos y compromisos para reducir la desnutrición crónica en los 30 municipios priorizados por USAID en el Altiplano Occidental.
- Apoyo técnico y coordinación para el establecimiento de Comités Departamentales de coordinación de socios de USAID en los departamentos de San Marcos, Totonicapán y Quetzaltenango.

Componente 2: Desarrollo Rural

- Recopilación de información para la documentación de experiencias en Buenas Prácticas Agrícolas (BPAs) y Buenas Prácticas de Manufacturas (BPMs) en Hortalizas de Exportación.
- Acompañamiento a los trabajos del Grupo Interinstitucional Público-Privado que promueve la implementación de la Política de Riego formulada con la asistencia del PRS.
- Formulación del primer borrador de la Política Ganadera, esta Propuesta de Política será entregada al MAGA en enero de 2014.
- Apoyo técnico a la Secretaría Técnica del Gabinete de Desarrollo Rural, para la Presentación y aprobación del Plan de Implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural; . Este Plan fue presentado para su aprobación al Gabinete General de Gobierno en octubre de 2013.
- Asistencia Técnica al MAGA para el fortalecimiento del Sistema de Información Estratégica Comercial; para lo cual se diseñaron los Términos de Referencia, y se inició la construcción del DERCAS para los sistemas de la Oficina de Servicios al Usuario.

El **Fondo de Donaciones** envió dos Solicitudes de Aplicación (RFA) para las siguientes donaciones: a) Donación (SDA), SDA No. 14-01: Elaboración de guía metodológica para la implementación de acciones a nivel comunitario para reducir la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad de la SAN; y SDA No. 14-02 y b) Experiencia Piloto de Incidencia para mejorar la prestación de servicios públicos para reducir la desnutrición crónica infantil a nivel comunitario, como parte de la estrategia de incidencia de INCOPAS. Ambas solicitudes de aplicación corresponden a las donaciones proyectadas para el Componente de Seguridad Alimentaria.

Durante el período el proyecto llevó a cabo acciones con recursos del **Fondo de Respuesta Rápida** 1 las cuales se concentraron en los siguientes temas: a) *Proyecto de Sistema de*

Gestión de Calidad – MINFIN: Se continuó el apoyo a este importante proyecto, el cual durante el último trimestre del año 2013, avanzó sustancialmente en la construcción de herramientas de medición de indicadores y su validación con las contrapartes institucionales de los procesos del Sistema de Gestión de Calidad. Además, concluyó el documento de propuesta de cambios al Sistema de GUATENÒMINAS y fortaleció sustancialmente el proceso de divulgación de política, objetivos y comunicados asociados a acciones de ambiente saludable para el desempeño con calidad. Así mismo, dio seguimiento al desarrollo informático del Sistema de Almacén y las acciones paralelas para su implementación, dicho sistema se ha incluido como propuesta de plataforma para la administración de almacenes en el Sistema de Gestión Financiera, a presentarse ante la Contraloría General de Cuentas, lo que marca un plus adicional al mismo y un aporte significativo del proyecto al Ministerio; ***b) Encuentro Nacional de Empresarios (ENADE) 2013:*** el Proyecto apoyo mediante un patrocinio al ENADE 2013 organizado por la Fundación para el Desarrollo de Guatemala (FUNDESA) cuyo tema fue: “Sin Divisiones, Multiplicamos: Desarrollo Humano y Paz Social” el cual se enfocó en el tema de Seguridad Alimentaria; y ***c) Enmienda de PERSUAP para el manejo de la Roya del Café:*** Para facilitar la aplicación internacional de la Enmienda al EG PERSUAP para la inclusión de fungicidas para el control de la Roya del Café, el Proyecto realizó la traducción de dicha enmienda al idioma inglés.

I. INTRODUCCIÓN

Este informe muestra el avance del Proyecto durante el periodo del 1 de octubre al 31 de diciembre 2013, enfocándose primeramente en los resultados y productos obtenidos en los Componentes programáticos del Proyecto. Durante este trimestre, de acuerdo al diseño inicial del Proyecto, únicamente los componentes de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural se encuentran en ejecución. En este periodo, se tuvieron acercamientos y se realizaron consultas con INCOPAS con el fin definir actividades y procesos para su fortalecimiento. Se contribuyó a la conformación de los Comités de Coordinación de Socios de USAID en San Marcos, Quezaltenango y Totonicapán y se apoyó la organización del Encuentro de Municipalidades, autoridades sectoriales, y socios de USAID. Se acompañó los trabajos del Grupo Interinstitucional público – privado que promueve la implementación de la Política de Riego y que es liderado por el MAGA y los representantes del Consejo Privado de Competitividad, y se dio inicio a la formulación de los programas de donación, con el fin de avanzar en la implementación de actividades y no reducir el tiempo efectivo de ejecución de los productos.

Este informe presenta los resultados del periodo y al igual que en los reportes anteriores describe el avance y actividades realizadas por componente, efectúa un análisis de avance en relación a lo planificado con especial énfasis en los temas donde se encontraron limitantes o problemas de ejecución. Finalmente, se establecen las prioridades de intervención para el siguiente periodo. Toda la documentación de soporte de los productos descritos en el reporte se presenta en un compendio separado de anexos (Ver CD).

II. AVANCES Y ACTIVIDADES REALIZADAS POR COMPONENTE

Componente I: Seguridad Alimentaria

Este componente responde al Resultado Intermedio 1: Capacidad mejorada del GdG para planificar e implementar programas efectivos de seguridad alimentaria.

Los avances, en el período del informe, en materia de los productos planificados, organizados para cada una de las áreas clave, son los siguientes:

KRA 1.1 Capacidad del GdG fortalecida para planificar e implementar programas efectivos de Seguridad Alimentaria.

Situación de Seguridad Alimentaria y nutricional de 26 comunidades agrarias. Durante este periodo, se levantó la información correspondiente a censo y grupos focales para la elaboración de los diagnósticos y líneas de base de la situación de Seguridad Alimentaria y Nutricional con enfoque de capitales (humano, social, natural, físico y financiero) de 26 comunidades agrarias beneficiarias del Fondo de Tierras y se avanzó en el diseño de un programa de cómputo que le permitirá a la institución actualizar en línea la información y generar de manera automática, informes de cada comunidad. A finales de febrero de 2014 se entregarán a FONTIERRAS los documentos de los 26 diagnósticos y la base de datos que se integrará como un módulo a la página web de la institución. Este trabajo constituirá el inicio de la base de datos de las familias y comunidades atendidas por la Institución. Con esta metodología, los técnicos de la institución que fueron capacitados y participaron en el

proceso, continuarán con el levantado de la información de otras comunidades. La información constituirá la base para que el fondo lleve a cabo acciones para combatir la desnutrición en estas comunidades.

Fortalecimiento de capacidades de la Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS)

Se fortalecieron las capacidades de incidencia en materia de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) de INCOPAS, que es parte del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SINASAN), a través del siguiente apoyo técnico:

- Se elaboró y se entregó a INCOPAS, la última versión del Diagnóstico de la capacidad de incidencia de las organizaciones vinculadas a la SAN el cual incorpora la retroalimentación aportada por representantes de dicha instancia. Este trabajo permitió establecer las fortalezas, potencialidades y requerimientos para incrementar dichas capacidades. La propuesta apunta a que INCOPAS desarrolle de manera efectiva su rol de articulación y representación de los intereses en SAN de las organizaciones de la sociedad civil en el Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria, que es el máximo órgano de decisión política en la materia. (Anexo 1.1.1)
- Se construyó de manera participativa la Estrategia de Incidencia en SAN de INCOPAS, la cual se encuentra en su etapa de revisión final, y se tiene programado entregar de manera oficial a finales de marzo de 2014. (Anexo 1.1.2) Por consenso con los representantes de las organizaciones que integran INCOPAS, se definió el objetivo de incidencia en SAN que busca la INCOPAS, los grupos meta y el área geográfica. Se priorizaron los temas de incidencia, sus líneas de trabajo y las responsabilidades según la estructura de INCOPAS y sus organizaciones. Además, se identificaron las prioridades de fortalecimiento de dicha instancia. Asimismo, se elaboró un plan de incidencia, una estrategia para mejorar la información y comunicación entre los representantes de INCOPAS y sus organizaciones representadas y se plantearon consideraciones para un plan de monitoreo y evaluación para medir la efectividad de la incidencia.
- Se hizo entrega a INCOPAS de 1,000 ejemplares de la versión popular de la Ley del SINASAN y la Política Nacional de SAN en el Tercer Encuentro de la Sociedad Civil representada en el SINASAN. Dicho evento fue realizado el 14 y 15 de noviembre de 2013, y contó con el apoyo técnico del Proyecto en la coordinación, facilitación y sistematización de sus resultados. (Anexo 1.1.3) Uno de los objetivos de este evento, fue definir acuerdos y compromisos de coordinación y comunicación entre los representantes de INCOPAS y las organizaciones a nivel local, en el marco de la estrategia de incidencia.



Asistentes al Tercer Encuentro de la Sociedad Civil representada en el SINASAN leen los ejemplares de la versión popular de la Ley del SINASAN y Política Nacional de SAN distribuidos en dicho evento.

- Para contribuir a la ejecución de la Estrategia de Incidencia en SAN de INCOPAS, se elaboró, con la participación de dicha instancia, el programa de donación: “Experiencia piloto de incidencia para mejorar la prestación de los servicios públicos para reducir la desnutrición crónica infantil a nivel comunitario” (Anexo 1.1.4). Este Programa busca fortalecer la capacidad de incidencia de las organizaciones rurales, para mejorar la cobertura, calidad, calidez¹ y pertinencia cultural en la prestación de los servicios públicos de salud, educación, nutrición, agricultura, agua y saneamiento. Esta acción está dirigida especialmente a mujeres indígenas, a nivel local y municipal. La estrategia también está dirigida a fortalecer la capacidad de incidencia de INCOPAS en temas prioritarios para la SAN, sobre la base de un flujo de información sólida y seria que proviene de las organizaciones rurales. Se espera adjudicar la donación en enero 2014 e iniciar en marzo 2014.

Curso E-Learning para ejecutores del Plan del Pacto Hambre Cero (PPH0).

El Proyecto brindó apoyo técnico a la SESAN para la mediación pedagógica y tecnológica del Curso E-Learning multimedia “Inducción del PPH0”, el cual fue validado y establecido en la plataforma Moodle y en un DVD Maestro (Anexo 1.1.5) para ser grabado y distribuido a los ejecutores de Gobierno y otros actores interesados. Esta modalidad innovadora de capacitación en SAN, permitirá a los ejecutores e interesados en el tema, tener conocimiento el PPH0 en su conjunto y en el componente que les corresponde ejecutar, profundizar y homogeneizar el conocimiento conceptual de SAN, conocer la situación de SAN a nivel nacional, las prioridades geográficas y la necesidad de actuar de manera integral para lograr los resultados e impactos esperados. El lanzamiento del curso está programado para marzo 2014.

KRA 1.2 Coordinación, entre los donantes, fortalecida y una visión compartida creada para impulsar el apoyo a FTF.

Con la Alianza por la Nutrición que aglutina a 18 organizaciones de la iniciativa privada y la sociedad civil, se elaboró el documento descriptivo del Programa de Donación: “Guía metodológica para la implementación de acciones a nivel comunitario para reducir la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad de la SAN” (Anexo 1.2.1) para ser ejecutado por una organización de la Alianza con el apoyo de una donación canalizada a través del Proyecto. Se invitó a presentar ofertas y se seleccionó a FUNDESA para la ejecución. Este proyecto será apoyado con recursos del Fondo de Donaciones; por un monto de Q539,000 (equivalente a US\$70,000). El Convenio de Donación se encuentra en trámite y se ha programado iniciar la ejecución en el mes de febrero de 2014. Esta guía desarrollará protocolos de intervenciones integrales efectivas basadas en evidencia, en materia de apertura social, ventana de los 1,000 días, producción de autoconsumo y generación de ingreso; agua, saneamiento y vivienda saludable. La Guía será socializada y puesta a disposición del sector privado, sociedad civil, gobierno, cooperación internacional y de todos los actores que trabajan en SAN.

¹ / La calidez se refiere al trato humano respetuoso y digno hacia las personas.

KRA 1.3: Implementación de la estrategia de SAN para el Altiplano Occidental apoyada.

Establecimiento de Comités de Coordinación de Socios de USAID en el Altiplano Occidental. El Proyecto en coordinación con los Proyectos de Cadenas de Valor Rurales de AGEXPORT, SEGAMIL, NUTRISALUD y Clima, Naturaleza y Comunidades, apoyó a USAID en la conformación de los Comités de Coordinación de Socios de USAID en San Marcos, Quezaltenango y Totonicapán (Anexos 1.3.1 y 1.3.2)

Encuentro con Municipalidades. Como miembro del Petit Comité, el Proyecto apoyó la organización del Encuentro de Municipalidades, autoridades sectoriales, y socios de USAID para establecer acuerdos y compromisos para la reducción de la desnutrición crónica en los 30 municipios del Altiplano Occidental priorizados por el Gobierno y USAID. El evento, fue liderado por la ANAM y se realizó el 5 y 6 de diciembre en Antigua Guatemala.

Componente 2: Desarrollo Rural

El componente de Desarrollo Rural responde al resultado intermedio 2: “Entorno para el desarrollo agrícola y no agrícola mejorado”. Este resultado se logra por medio de acciones en áreas clave (KRAs), cuyos avances se describen a continuación:

KRA 2.1: Marcos Institucionales, de políticas y regulaciones sobre MSF mejoradas e implementadas.

Se realizó recopilación de información para documentar las experiencias en BPA's y BPM's en hortalizas de exportación. Se procedió a la recopilación de las acciones técnicas y el desarrollo de métodos del Programa Integral de Protección Agrícola y Ambiental en materia de fitosanidad e inocuidad de los alimentos para las hortalizas de exportación. Además, se tomaron como insumos para la formulación del documento informes de Organismos Internacionales como el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) sobre el tema.

KRA 2.2: Políticas, legislación y sistemas para agua y riego.

A solicitud del MAGA, el proyecto acompañó los trabajos del Grupo Interinstitucional público – privado que promueve la implementación de la Política de Riego, formulada con la asistencia técnica del PRS. El Grupo Interinstitucional es liderado por el MAGA y los representantes del Consejo Privado de Competitividad y tiene como objetivo desarrollar un programa de trabajo para dar cumplimiento a la Política de Riego; fundamentalmente al desarrollo de infraestructura, gobernanza del riego y capacidades institucionales.

KRA 2.5. Temas transversales del Componente de Desarrollo Rural.

- *Borrador de Política Ganadera:* Se formuló el primer borrador de la Política de Ganadería Bovina, para ser presentado al Despacho del MAGA. Durante el proceso de formulación se realizaron tres consultas en el interior de la República (dos en el departamento del Petén y una en el departamento de Retalhuleu) y una en la capital. En los ejes de trabajo de la Política se priorizan los aspectos de tecnología, alimentación y salud animal. Esta Propuesta de Política estará entregada al MAGA en enero de 2014.(Anexo 2.5.1)
- *Plan de implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural:* la Unidad Técnica del Gabinete de Desarrollo Rural con el apoyo del Proyecto, realizó la

presentación del Plan para la Implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural ante el Gabinete de Desarrollo Rural (Anexo 2.5.2). Así mismo, durante el mes de octubre, se realizó la presentación y se obtuvo la aprobación del Plan en el Gabinete General de Gobierno. El Plan de Implementación describe siete ejes de trabajo prioritarios y formula matrices que contienen acciones interinstitucionales. Los ejes son ubicados territorialmente mediante una propuesta de priorización. Esta es una tarea ya concluida.

- *Fortalecimiento del Sistema de Información Estratégica Comercial del MAGA:* se formularon los términos de referencia para la modernización técnica del Sistema de Información Estratégica Comercial del MAGA de acuerdo a los requerimientos del Ministerio (Anexo 2.5.3). Adicionalmente, se inició la formulación del DERCAS para el área informática de la Oficina de Servicios al Usuario. Estas acciones permitirán generar reportes sobre los principales rubros de importación contenidos en Contingentes de Importación y monitorear el desempeño de los expedientes de Permisos de Importación durante su trámite. Posterior a la formulación del DERCAS, se procederá a diseñar e instalar el software, el Proyecto en su fase técnica estará concluido en marzo de 2014 y funcionando en abril.

Actividades Transversales

Fondo de Donaciones

El grado de avance de los distintos proyectos de donación se encuentra en distintas fases: durante este período, se enviaron dos Solicitudes de Aplicación (SDA), SDA No. 14-01: Elaboración de guía metodológica para la implementación de acciones a nivel comunitario para reducir la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad de la SAN; y SDA No. 14-02: Experiencia Piloto de Incidencia para mejorar la prestación de servicios públicos para reducir la desnutrición crónica infantil a nivel comunitario, como parte de la estrategia de incidencia de INCOPAS. Ambas solicitudes de aplicación corresponden a las donaciones proyectadas para el Componente de Seguridad Alimentaria. Adicionalmente, durante este trimestre, se llevaron a cabo la evaluación de la aplicación recibida bajo el SDA No. 14-01 presentada por la Fundación para el Desarrollo de Guatemala (FUNDESA) y las negociaciones y ajustes necesarios para concluir la emisión del Memorandum de Negociación para aprobación de USAID. El grado de avance de los distintos convenios de donación se muestra en el Anexo D.

El número de proyectos de donación contemplados para ejecución durante el periodo opcional asciende a cinco y el monto proyectado de inversión es de US\$230,000. En el siguiente cuadro se listan las donaciones proyectadas para el periodo opcional:

**Donaciones Programadas para el Periodo Opcional
(Agosto 2, 2013 – Febrero 27, 2015)**

No.	Actividad	Componente	Monto Estimado
1.	Socialización y puesta en marcha de la estrategia de incidencia en SAN (salud y nutrición, agua y saneamiento) de INCOPAS (donación a organizaciones locales miembros de INCOPAS).	Seguridad Alimentaria	US\$40,000
2.	Socialización y puesta en marcha de la estrategia de incidencia en SAN (agricultura, agua y saneamiento) de INCOPAS (donación a organizaciones locales miembros de INCOPAS).	Seguridad Alimentaria	US\$25,000
3.	Elaboración de guía metodológica basada en mejores prácticas para la implementación de acciones a nivel comunitario para reducir la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad de la SAN.	Seguridad Alimentaria	US\$70,000
4.	Diseño de la estrategia de fortalecimiento de cadenas productivas a nivel local con énfasis en innovación, comercialización y manejo post cosecha.	Desarrollo Rural	US\$50,000
5.	Propuesta de alternativas para desarrollar una personería jurídica que facilite la estabilidad y el desarrollo empresarial de las organizaciones de productores agropecuarios. Estudio de demanda de servicios financieros de 3 cadenas productivas y Organización de Feria Financiera.	Desarrollo Rural	US\$45,000
TOTAL			US\$230,000

Manejo de un Fondo de Respuesta Rápida (FRR).

Durante este trimestre, los recursos de este fondo se invirtieron en las siguientes actividades:

Proyecto de apoyo al Ministerio de Finanzas Públicas para la “Implementación del Sistema de Gestión de Calidad”

Durante el último trimestre del año 2013, se avanzó sustancialmente en la construcción de herramientas de medición de indicadores y su validación con las contrapartes institucionales de los procesos del Sistema de Gestión de Calidad. Se concluyó el documento de propuesta de cambios al Sistema de GUATENÒMINAS derivado del rediseño de procesos de Gestiones Administrativas de Personal y de Acciones de Puestos ante la ONSEC, mismos que impactan a nivel de las instituciones de Gobierno Central.

Se fortaleció sustancialmente el proceso de divulgación de política, objetivos y comunicados asociados a acciones de ambiente saludable para el desempeño con calidad.

Desarrollo Informático del Sistema de Almacén

Se dio seguimiento al desarrollo informático del Sistema de Almacén y las acciones paralelas para su implementación. Dicho sistema se ha incluido como propuesta de plataforma para la administración de almacenes en el Sistema de Gestión Financiera, a presentarse ante la Contraloría General de Cuentas, lo que marca un plus adicional al mismo y un aporte significativo del proyecto al Ministerio.

Capacitaciones en el tema de Indicadores de Gestión

En el presente trimestre se realizaron dos eventos de capacitación con participación de 40 personas en el tema de Indicadores de Gestión, con la finalidad de fortalecer la competencia para la construcción de indicadores que generen valor a la toma de decisiones gerenciales para los procesos del Sistema.

Los detalles del avance de este Proyecto se presentan en el Anexo E.

Encuentro Nacional de Empresarios (ENADE) 2013

Con el objetivo del desarrollo sostenible de Guatemala, el Proyecto apoyó mediante un patrocinio al ENADE 2013, organizado por la Fundación para el Desarrollo de Guatemala – FUNDESA-. El Encuentro promovió el lema “Sin Divisiones, Multiplicamos: Desarrollo Humano y Paz Social” y se enfocó en el tema de la Seguridad Alimentaria.

El ENADE 2013 se llevó a cabo el 10 de octubre y contó con la participación de sector productivo guatemalteco, representantes de los tres poderes del Estado, así como de líderes de la sociedad civil y disertantes de carácter mundial que desarrollaron los temas: Nutrición, Educación y Capacitación Técnica. Uno de los resultados más importantes del evento fue la firma por parte de los Partidos Políticos del Primer Acuerdo de Desarrollo Humano, donde se incluyen acuerdos para mejorar la calidad educativa y la disminución de la tasa de desnutrición que afecta a Guatemala.

Enmienda de PERSUAP para el manejo de la Roya del Café

Para facilitar la aplicación internacional de la Enmienda al EG PERSUAP para la inclusión de Fungicidas para el control de la Roya del Café (*Hemileia vastarix*), el Proyecto realizó la traducción de dicha enmienda al idioma inglés. Esta enmienda fue enviada al Departamento de Ambiente de la USAID Washington, donde fue aprobada y quedó lista para su distribución a nivel internacional.

Este documento es de vital importancia para atender la emergencia de la crisis del sector cafetalero de Guatemala, derivada del ataque de la Roya del Café que afectó a nivel centroamericano. Como resultado de este esfuerzo, los productores guatemaltecos podrán atacar la plaga sin comprometer las exportaciones ya que cumplirán con las “Regulaciones, Riesgos y Uso seguro de Pesticidas” que demandan los acuerdos internacionales.

III. ANÁLISIS DE AVANCE EN RELACIÓN A LO PLANIFICADO

Los productos y actividades del proyecto se han desarrollado de acuerdo a lo planificado, por lo que se tienen avances sustantivos en la ejecución del Plan Operativo, como puede verificarse en el cronograma que contiene la ejecución a la fecha de este informe.

En el mes de noviembre se concluyó el Plan para implementación de la Política de Desarrollo Rural y se inició su socialización. Así mismo, se concluyó el Primer Borrador de la Política de Ganadería Bovina el cual fue socializado. Se diseñaron los Términos de Referencia para

modernizar el Sistema de Información Estratégica Comercial del MAGA y se inició el trabajo con el diseño del DERCAS para el nuevo software en el mes de diciembre. En el caso de las Donaciones, se ha formulado el borrador del Documento Descripción de Programa para los temas apoyo a cadenas productivas y mesas territoriales de competitividad.

En lo referente a las donaciones programadas en el componente Desarrollo Rural, el próximo trimestre se evaluará su replanteamiento, a partir del surgimiento de nuevos requerimientos para apoyar la implementación de la Política de Riego.

IV. PRIORIDADES PARA EL PRÓXIMO TRIMESTRE

Las prioridades del Proyecto para el trimestre (enero a marzo de 2014) se enfocan principalmente en continuar la ejecución de actividades incluidas en el plan anual de trabajo, impulsar las iniciativas iniciadas durante este trimestre y adjudicar las donaciones programadas. Las prioridades específicas de cada Componente se describen a continuación:

Las prioridades identificadas para el **Componente de Seguridad Alimentaria** para el trimestre enero - marzo 2014 son:

- Que los programas y productos que se trabajarán a través de donaciones se ejecuten de acuerdo a la programación prevista.
- Realizar con INCOPAS los talleres para socializar la estrategia de incidencia en SAN de dicha instancia y sus organizaciones representadas.
- Avanzar, con el MINFIN, en los contenidos y mediación pedagógica de los contenidos del curso en materia de adquisiciones para mejorar la ejecución del presupuesto.
- Desarrollar las estrategias de SAN para 5 comunidades agrarias del Fondo de Tierras

Los retos para este período están relacionados con el cumplimiento de tiempos, ya que se prevé estabilidad en las autoridades y contrapartes con quienes se trabajará, lo que facilitará la continuidad de las actividades programadas.

Las prioridades para el **Componente de Desarrollo Rural** para el trimestre enero-marzo 2014 son:

- Realizar el trabajo de campo para documentar las experiencias en BPA's y BPM's para hortalizas de exportación;
- Proseguir con el apoyo al Grupo Intersectorial público – privado para implementar la Política Nacional de Riego;
- Implementar los sistemas y el diseño institucional para el Sistema de Información Estratégica Comercial del MAGA;
- Concluir con la socialización del Plan de Implementación para la Política Nacional de Desarrollo Rural Integral;
- Entregar la Política Ganadera Bovina al MAGA; y
- Iniciar la gestión de las donaciones para apoyo a cadenas productivas y mesas territoriales de competitividad.

V. LISTADO DE ANEXOS

ANEXO A: Reporte de Ejecución Financiera.

ANEXO B: Cuadros Resumen de Avance sobre Planificación.

ANEXO C: Tablas de Avance de Indicadores de Desempeño por Componente.

ANEXO D: Resumen del Fondo de Donaciones.

ANEXO E: Informe de Actividades del Proyecto del Sistema de Gestión de Calidad,
MINFIN

ANEXOS POR COMPONENTE (en formato digital):

Componente 1: Seguridad Alimentaria

- 1.1.1 Caracterización de la Incidencia Política en Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Instancia de Consulta y Participación Social -INCOPAS-
- 1.1.2 Estrategia de Incidencia en Seguridad Alimentaria y Nutricional de la INCOPAS
- 1.1.3 III Encuentro Nacional de Organizaciones Sociales Representadas ante el Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional – SINASAN
- 1.1.4 Experiencia piloto de incidencia para mejorar la prestación de los servicios públicos para reducir la desnutrición crónica infantil a nivel comunitario, como parte de la estrategia de incidencia de INCOPAS
- 1.1.5 Curso de Inducción Plan del Pacto Hambre Cero para el Personal de las Instituciones dentro del SINASAN
- 1.2.1 Descripción de Programa Guía Metodológica para la implementación de acciones a nivel comunitario para reducir la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad de la SAN
- 1.3.1 Ayuda de Memoria Reunión de Coordinación socios de USAID con presencia en San Marcos
- 1.3.2 Ayuda de Memoria Reunión de Coordinación socios de USAID con presencia en Totonicapán y Quezaltenango

Componente 2: Desarrollo Rural.

- 2.5.1 Borrador de Propuesta de Política Ganadera Bovina Nacional
- 2.5.2 Plan para Implementación de la Política de Desarrollo Rural
- 2.5.3 Términos de Referencia para la Modernización del sistema de Información Estratégica comercial del MAGA