USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

Apoyo a Políticas y Regulaciones para el Crecimiento Económico

PROYECTO APOYO A POLÍTICAS Y REGULACIONES PARA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO

INFORME TRIMESTRAL JULIO – SEPTIEMBRE 2014

INFORME ANUAL DE DESEMPEÑO 2013 - 2014

OCTUBRE 2014

Este documento fue elaborado por Weidemann Associates, Inc. para revisión por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

PROYECTO APOYO A POLÍTICAS Y REGULACIONES PARA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO

INFORME TRIMESTRAL JULIO – SEPTIEMBRE 2014
INFORME ANUAL DE DESEMPEÑO 2013-2014

Número de contrato: AEG-I-00-04-00010-00; Número de orden: AID-520-TO-11-00001

Proyecto: Apoyo a Políticas y Regulaciones para Crecimiento Económico

NOTA DE DESCARGO

Las opiniones expresadas por los autores de esta publicación no reflejan necesariamente las opiniones de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) o del Gobierno de los Estados Unidos de América.

CONTENIDO

EXECUTIVE SUMMARY **V**
Quarterly Report: July – September 2014 **v**
Component 1: Food Security v
Component 2: Rural Development vi
Annual Report: 2013 - 2014 **vi**
Component 1: Food Security vi
Component 2: Rural Development vii
Grants Fund vii
Rapid Response Fund viii

RESUMEN EJECUTIVO **IX**
Reporte Trimestral: Julio 2014 – Septiembre 2014 **ix**
Componente 1: Seguridad Alimentaria ix
Componente 2: Desarrollo Rural x
Reporte Anual: 2013 - 2014 **x**
Componente 1: Seguridad Alimentaria x
Componente 2: Desarrollo Rural xi
Fondo de Donaciones xi
Fondo de Respuesta Rápida xii
I. INTRODUCCIÓN **1**
II. AVANCES Y ACTIVIDADES REALIZADAS POR COMPONENTE **1**
Componente 1: Seguridad Alimentaria **1**
Componente 2: Desarrollo Rural **3**
Actividades Transversales **5**
Fondo de Donaciones 5
Manejo de un Fondo de Respuesta Rápida (FRR) 6
III. LOGROS EN EL AÑO 2013-2014 **7**
Componente 1: Seguridad Alimentaria **7**
Componente 2: Desarrollo Rural **9**
IV. ANÁLISIS DE AVANCE EN RELACIÓN A LO PLANIFICADO **10**
V. PRIORIDADES PARA EL PRÓXIMO TRIMESTRE **11**

LISTADO DE ANEXOS: **12**
ANEXO A: Reporte de Ejecución Financiera. 12
ANEXO B: Cuadros Resumen de Avance sobre Planificación. 12
ANEXO C: Tablas de Avance de Indicadores de Desempeño por Componente 12
ANEXO D: Indicadores Base 12

SIGLAS

ADIC Casa Feliz	Asociación de Desarrollo Integral con Proyección Comunitaria Casa Feliz
AGEXPORT	Asociación Guatemalteca de Exportadores
AMCHAM	American Chamber of Commerce
ANACAFE	Asociación Nacional del Café
ANAM	Asociación Nacional de Municipalidades
BPA	Buenas Prácticas Agrícolas
BPM	Buenas Prácticas de Manufactura
CONASAN	Comisión Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
DR	Desarrollo Rural
ENADE	Encuentro Nacional de Empresarios
FONTIERRAS	Fondo de Tierras
FRR	Fondo de Respuesta Rápida
FTF	Feed the Future
Fundación SARES	Fundación para la Seguridad Alimentaria Rural, Equitativa y Sostenible
FUNDESA	Fundación para el Desarrollo de Guatemala
GCC/G13	Grupo de Coordinación de Cooperantes/Grupo de 13 Cooperantes
GoG/GdG	Government of Guatemala/Gobierno de Guatemala
INCOPAS	Instancia de Consulta y Participación en Seguridad Alimentaria
KRA	Key Results Area
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MINECO	Ministerio de Economía
MINFIN	Ministerio de Finanzas Públicas
NUTRISALUD	Proyecto de Nutrición y Salud de USAID
ONG	Organismo No Gubernamental
PERSUAP	Pesticide Evaluation Report and Safe Use Action Plan for Agricultural Projects
PIPAA	Programa Integral de Protección Agrícola y Ambiental
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PNDRI	Política Nacional de Desarrollo Rural Integral

POA	Plan Operativo Anual
PPH0	Plan del Pacto Hambre Cero
PRONACOM	Programa Nacional de Competitividad
PRS	Policy Regulatory Support for Economic Growth
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SEGAMIL	Programa de Seguridad Alimentaria de USAID
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SFs	Servicios Financieros
SGC	Sistema de Gestión de Calidad
SIECA	Secretaría de Integración Económica Centroamericana
SINASAN	Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria
USAID	United States Agency for International Development

EXECUTIVE SUMMARY

This report was prepared by the United States Agency for International Development (USAID) Policy Regulatory Support for Economic Growth Project (PRS), implemented by Weidemann Associates Inc., a Crown Agents USA company, (Contract No.: AEG-I-00-04-00010-00, Order No. AID-520-TO-11-00001). This report covers the fourth quarter of Fiscal Year (FY) 2014 (July 1, 2014 through September 30, 2014) and summarizes the accomplishments attained during the 2013 – 2014 fiscal year.

During this quarter, the Project continued implementing the activities included in the 2014 Annual Operating Plan; primarily focusing on the consolidation of support to different Governmental institutions such as FONTIERRAS and the Ministry of Agriculture, Livestock and Food (MAGA); and in boosting activities and products that will be reached through the grant projects subscribed with different local organizations to achieve the Project's goals. Likewise, the Project continued working with the SAN and DR's Secretariat of the Cooperation Group, currently coordinated by USAID; and also actively participated in meetings with the Central Committee of USAID Partners Coordination in the Western Highlands.

Quarterly Report: July – September 2014

Progress made during the July-September 2014 quarter is summarized as follows:

Component 1: Food Security

- Multimedia E-learning course "Institutional Co-responsibility in the Implementation of the Zero Hunger Pact Plan (Pacto Hambre Cero Plan)" The provider of this product was hired along with the Secretariat of Food Security and Nutrition (SESAN). During this period the scope and sequences of the Course were approved, and progress was made in the development of the first of its four units.

- Action Plans for Agricultural Communities from Fondo de Tierras: In conjunction with FONTIERRA's officials, the Action Plans methodology for participative development at community level, focused on livelihoods to improve SAN, were developed and validated in the Agricultural Community of El Potrerillo, Oratorio Municipality, Department of Santa Rosa. Additionally, a Management Resolution was proposed for the institutionalization of such methodology, which is in process of being approved.

- Incidence Pilot Experience under the Incidence Strategy Framework in SAN of INCOPAS. This grant implemented by ADIC Casa Feliz is in activities' implementation phase, and there is an on-going advocacy process for the improvement of services in the 16 communities where this methodology was applied to make incidence.

- Methodological Guide for the Implementation of Actions at Community Level for the Reduction of Children Chronic Malnutrition and generate sustainability in SAN. This grant is executed by FUNDESA and during this quarter the development of the Guide was concluded based on successful experiences identified through consultations with more than 40 organizations and wide participation of various stakeholders: organizations that are part of Alianza por la Nutrición, cooperating projects, and governmental organizations.

- Carrying out the SAN/DR's Group of Cooperating Secretariat, the Project made a bottlenecks analysis for which outlined an approach design and sent it later to GCC/G13 for consideration as the limitations

found affect not only SAN/DR but all Cooperation interventions. Additionally, different members shared lessons learned and made presentations to enhance the knowledge on related topics.

- During this quarter the Project actively participated in meetings with the Central Coordination Committee of USAID Partners in the Western Highlands providing technical inputs to strengthen the coordination.

Component 2: Rural Development

- During this quarter the Project delivered to MAGA a document about Systematization of Successful Experiences of the Programa Integral de Protección Agrícola y Ambiental (PIPAA) [Comprehensive Program of Agricultural and Environmental Program] in terms of Good Agricultural Practices and Good Manufacturing Practices (GAP's and GMP's).

- Under the grant with AGEXPORT, the Study on Demand of Financial Services for 3 Productive Chains in the FTF Area was concluded. Further, as part of the grant with AGEXPORT, the Business Meeting of the West was held in Quetzaltenango City, on September 30 and October 1; on this meeting a Financial Services Business Round and Fair was held, where participated producers of approximately 20 Productive Chains of Coffee, Vegetables and Potatoes, 9 Financial Intermediary Institutions among them Cooperatives, Micro-credit non-governmental organizations (NGOs) and a bank. During this event a presentation of the Demand Study was made. Also, as part of the outcomes of the grant to AGEXPORT, there is a preliminary version of the Alternatives Proposal for the Development of Legal Entity to facilitate Stability and Business Development of Agricultural Organizations. This preliminary report analyzes potential legal entities from the perspective of civil and commercial legislation, and from other potential organizational entities. It also analyzes tax and labor obligations they would eventually be subject to; a proposal of an organizational entity and a re-count of international experiences.

- Through the grant to Fundación SARES, there is a preliminary proposal for the Strategy for Productive Chains Strengthening, at local level, with emphasis on innovation, commercialization and post-harvest management.

Annual Report: 2013 - 2014

The Projects' key achievements during year 3 are summarized below:

Component 1: Food Security

a) **Support to the Incidence Capacity Building in terms of Food and Nutritional Security [Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN)] of the Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS)** through: *i)* development of an incidence capacity diagnosis for the civil society organizations linked to SAN; *ii)* development of SAN's Incidence Strategy that enabled the streamlining of INCOPAS structure; *iii)* implementation of a workshop in Quetzaltenango with the participation by representatives from base organizations that form the 10 sectors represented in INCOPAS, with the purpose of sharing the Incidence Strategy in SAN; *iv)* printing and delivery to INCOPAS of 1,000 copies of SINASAN's Law popular version and SAN's National Policy; and, *v)* Diagramming, printing and delivery to INCOPAS of 1,000 copies of the summary version of the Strategy and 100 copies of the full version.

b) **Diagnoses and Base Lines of 26 Agricultural Communities a part of the support to FONTIERRAS.** These diagnoses allows determining SAN's situation, and the human, social, natural,

physical and financial capital of each one of the 26 agricultural communities, so this product has provided a fundamental support for the institution, as it is the base line of agricultural communities.

c) **MAGA's 2015 Annual Operations Plan**. With the support of the Project, the workshop titled "Guidelines for the Preparation of the Annual 2015 and Multi-annual 2015-2017 Operations Plan" took place, with the participation of representatives from different MAGA implementation units.

d) **Systematization of effective interventions in SAN.** The review and adjustment to the document on systematization of interventions showing differential impacts on the income, diversification, food consumption, and child chronic malnutrition reduction in terms of differentiated and integral interventions was concluded.

e) **USAID's Partners Coordination Committees in the West Highlands and the organization of Municipality Meetings.** The Project, in coordination with the Rural Value Chains Projects of AGEXPORT, SEGAMIL, NUTRISALUD and *Clima, Naturaleza y Comunidades (Climate, Nature and Communities)*, assisted USAID in the formation of its Partners Coordination Committees of USAID in San Marcos, Quetzaltenango and Totonicapán. In addition, the Project supported the organization of Municipalities Meetings with sectorial authorities and USAID partners, to establish agreements and commitments for the reduction of chronic malnutrition in the 30 municipalities of the Western Highlands, prioritized by the Government of Guatemala and USAID.

Component 2: Rural Development

a) **Irrigation Policy.** At MAGA's request, the Project accompanied the work of the Public and Private Inter-institutional Group that promotes the implementation of the Irrigation Policy and submitted to MAGA the document containing the status of the Trust Funds that are subject to restructuring and which may eventually contribute to finance the implementation of the Irrigation Policy.

b) **Bovine Livestock Policy Proposal.** The Project supported the development of a Bovine Livestock Policy and delivered it to MAGA. This policy was elaborated through a participative process that included inquiries with different sectors.

c) **Implementation Plan of the Rural Development National Policy.** The Technical Unit of the Rural Development Cabinet with the support of the Project, developed a Plan for the implementation of the Rural Development National Policy, which was approved by the Government General Cabinet. The Project provided accompaniment and advice in the implementation and sharing process of the PNDRI Plan.

d) **Strengthening MAGA's Commercial Strategic Information System.** The Project supported MAGA by providing a new software for the issuing of Import Licenses and Reporting in terms of international commerce of agricultural products and supplies. MAGA's Commercial Strategic Information System was presented and disseminated in 2014 to several different Governmental institutions of cooperation and business associations.

Grants Fund

During the period 2013-2014, the Project signed four grant agreements with local organizations, for a total amount of US$199,085.84 equivalent to Q1,532,961 in support to the achievement of results of the Food Security and Rural Development components. To date all agreements are being executed, and are scheduled to end on November 2014.

Rapid Response Fund

In 2013-2014 the following activities were performed:

a) Quality Management System Project – MINFIN: The Project supported the implementation of the Quality Management System in the Ministry, to comply with the International Standard ISO 9001; starting from the definition of the internal transversal processes that add value to the accomplishment of substantive functions in the management of financial and State Equity resources. SGC scope focused on the processes: 1) Financial/Budget Management, 2) Human Resources Management; and 3) Information Technology. On February 20, 2014 a presentation of the final report of the Support project to the Public Finances Ministry entitled "Implementation of the Quality Management System" was carried out. In such presentation participated authorities from the Ministry of Public Finances, USAID's Director and other special guests.

b) Encuentro Nacional de Empresarios (ENADE) 2013 [National Meeting of Entrepreneurs 2013]: The Project provided financial support to ENADE 2013, organized by Fundación para el Desarrollo de Guatemala (FUNDESA), the theme was "Without divisions we multiply: Human Development and Social Peace", which was focused on the Food Security topic; and

c) PERSUAP Amendment for the management of coffee leaf rust: to facilitate the international implementation of the Amendment to EG PERSUAP for the inclusion of fungicides to control the coffee leaf rust; the Project translated such amendment into English.

RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe fue preparado por el Proyecto USAID/Apoyo a Políticas y Regulaciones para el Crecimiento Económico, ejecutado por Weidemann Associates, Inc. una compañía de Crown Agents USA, a través del contrato AEG-I-00-04-00010-00, Orden No. AID-520-TO-11-00001. El informe abarca el cuarto trimestre del año 2014 (1 de julio al 30 de septiembre de 2014) y resume los logros obtenidos durante el año fiscal 2013-2014.

Durante este trimestre, el Proyecto continuó con la ejecución de las actividades incluidas en el Plan Operativo Anual (POA) 2014. Se hizo énfasis en la consolidación del apoyo a diferentes instituciones gubernamentales tales como FONTIERRAS y el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) y se impulsaron las actividades y productos que se alcanzarán mediante los proyectos de donación suscritos con diferentes organizaciones locales en apoyo al alcance de los resultados del Proyecto. Así mismo, continuó su trabajo en la Secretaría del Grupo de Cooperantes en Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) y (DR) que actualmente coordina USAID y participó activamente en las reuniones del Comité Central de Coordinación de Socios de USAID en el Altiplano Occidental.

Reporte Trimestral: Julio 2014 – Septiembre 2014

Los avances en el trimestre julio-septiembre 2014 se resumen a continuación:

Componente 1: Seguridad Alimentaria

- Curso E-learning multimedia "Corresponsabilidad institucional en la implementación del Plan del Pacto Hambre Cero." En conjunto con la Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN) se procedió a la contratación del proveedor a cargo de este producto. Durante el periodo se aprobaron los alcances y secuencias del Curso y se ha avanzado en el desarrollo de la primera de cuatro unidades de la que consta el mismo.
- Planes de Acción para Comunidades Agrarias del Fondo de Tierras: En conjunto con funcionarios del FONTIERRA se construyó y validó en la Comunidad Agraria El Potrerillo, del Municipio de Oratorio, departamento de Santa Rosa, la metodología para la elaboración participativa a nivel comunitario de planes de acción, con enfoque de capitales para mejorar la SAN. Adicionalmente, se propuso una Resolución de Gerencia para la institucionalización de dicha metodología, la cual está en proceso de aprobación.
- Experiencia Piloto de Incidencia en el marco de la Estrategia de Incidencia en SAN de Instancia de Consulta y Participación en Seguridad Alimentaria (INCOPAS). Esta donación ejecutada por ADIC Casa Feliz se encuentra en ejecución de actividades y actualmente se realizará el proceso de incidencia para la mejora de los servicios en las 16 comunidades en las que la metodología para hacer incidencia fue aplicada.
- Guía Metodológica para la Implementación de Acciones a nivel comunitario para la reducción de la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad en SAN. Esta donación es ejecutada por Fundación para el Desarrollo de Guatemala (FUNDESA) y durante el trimestre se concluyó la elaboración de la Guía la cual ha sido desarrollada sobre la base de experiencias exitosas, identificadas a través de consultas con más de 40 organizaciones y con una amplia participación de diversos actores: organizaciones integradas en la Alianza por la Nutrición, proyectos de cooperación, organismos gubernamentales.
- En el desempeño de la Secretaría de Grupo de Cooperantes en SAN/DR, el Proyecto facilitó un análisis de cuellos de botella el cual llevó al planteamiento de una propuesta de abordaje y se trasladó

al GCC/G13 para su consideración debido a que las limitaciones encontradas afectan no solo a la SAN/DR sino a todas las intervenciones de la Cooperación. Adicionalmente, los distintos miembros compartieron las lecciones aprendidas y se realizaron presentaciones para ampliar el conocimiento en temas relacionados.

- Durante el trimestre, el Proyecto participó activamente en las reuniones con el Comité Central de Coordinación de Socios de USAID en el Altiplano Occidental dando aportes técnicos para fortalecer la coordinación.

Componente 2: Desarrollo Rural

- Durante el trimestre, se efectuó la entrega al MAGA del documento sobre Sistematización de Experiencias Exitosas del Programa Integral de Protección Agrícola y Ambiental (PIPAA) en materia de Buenas Prácticas Agrícolas y Buenas Prácticas de Manufactura (BPA's y BPM's).
- Dentro del marco de la donación con AGEXPORT, se concluyó el Estudio de Demanda de Servicios Financieros para 3 cadenas productivas en el área FTF. Adicionalmente y como parte de la donación con AGEXPORT se ha realizado el Encuentro Empresarial de Occidente en la ciudad de Quetzaltenango los días 30/9 y 1/10 y dentro del mismo se efectuó una Feria y Rueda de Negocios de Servicios Financieros, donde han participado productores de aproximadamente 20 Cadenas Productivas de Café, Hortalizas y Papa y 9 Instituciones Financieras Intermediarias entre Cooperativas, ONGs de Microcrédito y un Banco. Durante este evento, se realizó una presentación del Estudio de la Demanda. Asimismo, como parte de los productos generados bajo la donación a AGEXPORT, se cuenta con la versión preliminar de la Propuesta de Alternativas para desarrollar una Personería Jurídica que facilite la estabilidad y desarrollo empresarial de las organizaciones de productores agropecuarios. Este informe preliminar hace un análisis de las figuras jurídicas posibles desde la perspectiva de la legislación civil, mercantil y de otras figuras organizativas posibles. Hace también un análisis de las obligaciones tributarias y laborales a las que eventualmente estarían sujetas; una propuesta de figura organizativa y recuento de experiencias internacionales.
- A través de la donación a Fundación SARES, se cuenta con la propuesta preliminar de la Estrategia de fortalecimiento de Cadenas Productivas a nivel local con énfasis en innovación, comercialización y manejo post cosecha.

Reporte Anual: 2013 - 2014

Los logros en el tercer año de ejecución de actividades se resumen a continuación:

Componente 1: Seguridad Alimentaria

a) **Apoyo al fortalecimiento de capacidades de incidencia en materia de SAN de INCOPAS** mediante: i) la elaboración del Diagnóstico de la capacidad de incidencia de las organizaciones de sociedad civil vinculadas a la SAN, ii) elaboración de la Estrategia de incidencia en SAN, la cual permitió afinar la estructura de INCOPAS; iii) realización de un taller en Quetzaltenango con la participación de representantes de las organizaciones base que integran los 10 sectores representados en INCOPAS con el fin de compartir la Estrategia de Incidencia en SAN; iv) impresión y entrega a INCOPAS de 1,000 ejemplares de la versión popular de la Ley del SINASAN y la Política Nacional de SAN; y v) Diagramación, impresión y entrega a INCOPAS de 1,000 ejemplares de la versión resumida de la Estrategia y 100 ejemplares de la versión completa.

b) **Diagnósticos y líneas de base de 26 comunidades agrarias como parte del apoyo a FONTIERRAS.** Estos diagnósticos permiten establecer la situación de SAN, así como de los

capitales humano, social, natural, físico y financiero de cada una de las 26 comunidades agrarias, por lo que este producto ha sido un apoyo fundamental para la institución porque constituye la línea de base de las comunidades agrarias.

c) **Plan Operativo Anual 2015 del MAGA**. Con el apoyo del Proyecto se realizó el Taller "Lineamientos para la formulación del Plan Operativo Anual 2015 y multianual 2015-2017" el cual contó con la participación de representantes de distintas unidades ejecutoras del MAGA.

d) **Sistematización de intervenciones efectivas en SAN.** Se finalizó la revisión y ajuste del documento de sistematización de intervenciones que muestra impactos diferenciados en el ingreso, diversificación y consumo de alimentos, y reducción de la desnutrición crónica infantil, en función de intervenciones diferenciadas e integrales.

e) **Comités de coordinación de socios de USAID en el Altiplano Occidental y la organización del Encuentro de Municipalidades.** El Proyecto en coordinación con los Proyectos de Cadenas de Valor Rurales de AGEXPORT, SEGAMIL, NUTRISALUD y Clima, Naturaleza y Comunidades, apoyó a USAID en la conformación de los Comités de Coordinación de Socios de USAID en San Marcos, Quezaltenango y Totonicapán. Además, el Proyecto apoyó la organización del Encuentro de Municipalidades, autoridades sectoriales, y socios de USAID para establecer acuerdos y compromisos para la reducción de la desnutrición crónica en los 30 municipios del Altiplano Occidental priorizados por el Gobierno y USAID.

Componente 2: Desarrollo Rural

a) **Política de Riego.** A solicitud del MAGA, el Proyecto acompañó los trabajos del Grupo Interinstitucional público – privado que promueve la implementación de la Política de Riego y se entregó al MAGA el documento que contiene el estatus de los Fideicomisos sujetos de reconversión que eventualmente podrían contribuir al financiamiento de la implementación de la Política de Riego.

b) **Propuesta de Política Ganadera Bovina.** El Proyecto apoyó la formulación de la Política de Ganadería Bovina y se hizo entrega de la misma al MAGA. Esta Política fue formulada a través de un proceso participativo que incluyó consultas con diferentes sectores.

c) **Plan de Implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural.** la Unidad Técnica del Gabinete de Desarrollo Rural con el apoyo del Proyecto, formuló el Plan para la Implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural el cual fue aprobado en Gabinete General de Gobierno. El Proyecto brindó acompañamiento y asesoría en el proceso de implementación y socialización del Plan PNDRI.

d) **Fortalecimiento del Sistema de Información Estratégica Comercial del MAGA.** El Proyecto efectuó la entrega al MAGA del nuevo software para extensión de Permisos de Importación y Generación de Reportes en materia de comercio internacional de productos, sub productos e insumos agropecuarios. En el mes de junio de 2014 se presentó y socializó el sistema de Información Estratégica Comercial del MAGA ante distintas instituciones de gobierno, cooperación y asociaciones empresariales.

Fondo de Donaciones

Durante el periodo 2013-2014 se firmaron un total de cuatro convenios de donación con organizaciones locales por un monto total de US$199,085.84 equivalente a Q1,532,961 en apoyo a la obtención de resultados de los componentes de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural. A la fecha, todos los convenios se encuentran en ejecución de actividades y finalizan en el mes de noviembre 2014.

Fondo de Respuesta Rápida

Durante el periodo 2013-2014, se realizaron las siguientes actividades:

a) Proyecto de Sistema de Gestión de Calidad – MINFIN: El Proyecto apoyó la implementación del Sistema de Gestión de Calidad en el Ministerio, enmarcado en el cumplimiento de la Norma Internacional ISO 9001; partiendo de la definición de los procesos transversales internos que agregan valor al cumplimiento de las funciones sustantivas en la administración de los recursos financieros y patrimoniales del Estado. El alcance del SGC se enfocó a procesos de: 1) Gestión presupuestaria-financiera, 2) Gestión de recursos humanos y 3) tecnología de la información. El 20 de febrero de 2014 se llevó a cabo la presentación del informe final del Proyecto de apoyo al Ministerio de Finanzas Públicas para la "Implementación del Sistema de Gestión de Calidad". En dicha presentación participaron autoridades del Ministerio de Finanzas Públicas, Director de USAID y otros invitados especiales.

b) Encuentro Nacional de Empresarios (ENADE) 2013: El Proyecto apoyo mediante un patrocinio al ENADE 2013 organizado por la Fundación para el Desarrollo de Guatemala (FUNDESA) cuyo tema fue: "Sin Divisiones, Multiplicamos: Desarrollo Humano y Paz Social" el cual se enfocó en el tema de Seguridad Alimentaria.

*c**) Enmienda de PERSUAP para el manejo de la Roya del Café:*** Para facilitar la aplicación internacional de la Enmienda al EG PERSUAP para la inclusión de fungicidas para el control de la Roya del Café, el Proyecto realizó la traducción de dicha enmienda al idioma inglés.

I. INTRODUCCIÓN

Este informe muestra el avance del Proyecto durante el periodo del 1 de julio al 30 de septiembre 2014 correspondiente al cuarto trimestre del año fiscal 2014. Asimismo, además de presentar los avances del cuarto trimestre, el informe integra los avances más importantes del Proyecto durante el tercer año de ejecución de actividades, correspondiente al periodo octubre 2013- septiembre 2014.

Por lo tanto, el informe se enfoca en los resultados y productos obtenidos según lo planificado en el Plan Operativo Anual 2014. En el mismo, se efectúa un análisis de avance en relación con lo planificado y se establecen las prioridades de intervención para el siguiente periodo. Toda la documentación de soporte de los productos descritos en este informe se presenta en un compendio separado de anexos (Ver CD).

Durante el cuarto trimestre, el Proyecto continuó con la ejecución de las actividades programadas en el POA 2014 con especial atención en consolidar el apoyo a diferentes instituciones gubernamentales e impulsar importantes actividades y productos relevantes que se alcanzarán por medio de los proyectos de donación suscritos con diferentes organizaciones locales en apoyo al alcance de los resultados del Proyecto.

Sobresalen como logros del tercer año de ejecución: *a)* el apoyo al fortalecimiento de capacidades de incidencia en materia de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) de la Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS); *b)* la elaboración en conjunto con técnicos y autoridades de FONTIERRAS del diagnóstico y línea de base de 26 comunidades agrarias; *c)* el acompañamiento del Proyecto en la elaboración del Plan Operativo Anual del MAGA para el año 2015; *d)* la sistematización de intervenciones efectivas en SAN; *e)* el establecimiento de comités de coordinación de socios de USAID en el Altiplano Occidental y la organización del Encuentro de Municipalidades, autoridades sectoriales, y socios de USAID para establecer acuerdos y compromisos para la reducción de la desnutrición crónica en los 30 municipios del Altiplano Occidental priorizados por el Gobierno y USAID; *f)* la identificación de fuentes de financiamiento para implementar la Política de Riego; *g)* formulación de la Política de Ganadería Bovina; *h)* Plan de implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural; e *i)* entrega al MAGA del nuevo software de Información Estratégica Comercial.

II. AVANCES Y ACTIVIDADES REALIZADAS POR COMPONENTE

Componente 1: Seguridad Alimentaria

Este componente responde al Resultado Intermedio 1: Capacidad mejorada del GdG para planificar e implementar programas efectivos de seguridad alimentaria.

Los avances durante el año 2013-2014 son los siguientes:

KRA 1.1 Capacidad del GdG fortalecida para planificar e implementar programas efectivos de Seguridad Alimentaria.

Experiencia piloto de incidencia en el marco de la estrategia de incidencia en SAN de INCOPAS.

Con el propósito de hacer operativa la Estrategia de Incidencia de INCOPAS, se suscribió un convenio de donación con la Asociación ADIC Casa Feliz, para aplicar la estrategia de incidencia para mejorar la provisión de servicios públicos para reducir la desnutrición crónica infantil al nivel comunitario, en 16 comunidades de 4 municipios de los departamentos de San Marcos y Quezaltenango. El propósito es

fortalecer la capacidad de las organizaciones rurales, especialmente de mujeres indígenas, a nivel local y municipal para realizar incidencia con la finalidad de mejorar la cobertura, calidad, calidez[1] y pertinencia cultural en la prestación de los servicios públicos de salud, educación, nutrición, agricultura, agua y saneamiento. Asimismo se busca fortalecer la capacidad de incidencia de INCOPAS en temas prioritarios para la SAN, sobre la base de un flujo de información sólida y seria que proviene de las organizaciones rurales. Esta experiencia se encuentra en proceso y permitirá validar y sistematizar la metodología para hacer incidencia a efecto de que la misma pueda servir de orientación a otras organizaciones rurales. Al mismo tiempo, se realizará el proceso de incidencia para la mejora de los servicios en las 16 comunidades en las que la metodología fue aplicada.

Curso E-learning multimedia "Corresponsabilidad institucional en la implementación del Plan del Pacto Hambre Cero"

Debido a cambios institucionales esta actividad que registraba un avance sustancial debió ser reprogramada. En conjunto con la SESAN, se ha realizado la calificación y selección de ofertas técnicas y económicas para "Elaborar el documento diseño formativo del curso de Corresponsabilidad Institucional en Seguridad Alimentaria y Nutricional para la implementación del Plan de Pacto Hambre Cero en los niveles central, departamental y local; y desarrollo del E-Learning en la plataforma de E-Learnng de la SESAN y en CD." Se aprobaron los alcances y secuencias del Curso y se ha avanzado en el desarrollo de la primera de cuatro Unidades.

KRA 1.2 Coordinación, entre los donantes, fortalecida y una visión compartida creada para impulsar el apoyo a FTF.

Guía Metodológica para la implementación a nivel comunitario, de acciones basadas en evidencia, para la reducción de la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad en la SAN

En apoyo a la Alianza por la Nutrición, se suscribió un Convenio de Donación con FUNDESA para desarrollar y divulgar una guía metodológica para la implementación a nivel comunitario, de acciones efectivas, basadas en evidencia para reducir la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad en la SAN. La guía ha sido desarrollada sobre la base de experiencias exitosas, identificadas a través de consultas con más de 40 organizaciones y con una amplia participación de diversos actores: organizaciones integradas en la Alianza por la Nutrición, proyectos de cooperación, organismos gubernamentales. La guía facilita por medio de un proceso secuencial, el abordaje ordenado de buenas prácticas para su implementación, generando la integración y complementariedad de diferentes acciones. Asimismo, proporciona por medio de una Caja de Herramientas una serie de materiales que facilitan el trabajo a nivel comunitario. La versión final de la Guía ha sido aprobada y se encuentra en la etapa de mediación para su divulgación (Anexo 1.1).

Secretaría de Grupo de Cooperantes SAN/DR.

El Proyecto, a solicitud de USAID que asumió en febrero de 2014 la Coordinación del Grupo de Cooperantes en SAN/DR, ha desempeñado la Secretaría de dicho Grupo. El Grupo aprobó en marzo, el plan de trabajo 2014-2015, el cual tiene tres resultados y tres estrategias en el marco de los cuales se presentan los avances a la fecha.

El primer resultado se refiere al fortalecimiento de la coordinación entre los cooperantes para generar sinergias y potenciar experiencias exitosas. La estrategia consiste en el intercambio de información sobre experiencias exitosas en temas estratégicos del PPH0 y DR, presentar a actores clave las mismas y establecer alianzas para impulsar su institucionalización. En este campo se ha compartido por parte del

[1] / La calidez se refiere al trato humano respetuoso y digno hacia las personas.

PMA la evaluación de daños ocasionados por la roya para coordinar acciones de apoyo. Asimismo la Unión Europea compartió los temas cubiertos y las lecciones aprendidas por parte del Proyecto APSAN (Apoyo a Políticas en SAN).

El segundo resultado va dirigido a asegurar un debate de calidad para lograr mayor efectividad en la SAN y el DR en Guatemala. La estrategia consiste en la identificación de cuellos de botella que limitan la efectividad de las intervenciones y el desarrollo de propuestas a ser planteadas al Gobierno para la resolución de los mismos. En este resultado ha habido avances sustanciales, ya que se realizó un análisis de los cuellos de botella, se planteó una propuesta de abordaje y se trasladó al GCC/G13 para su consideración debido a que las limitaciones encontradas afectan no solo a la SAN/DR sino a todas las intervenciones de la Cooperación.

El tercer resultado se refiere a incidir en temas estratégicos para mejorar la efectividad y continuidad en la SAN/DR y la estrategia consiste en diálogo político, abogacía para que se resuelvan los cuellos de botella que limitan la efectividad de las intervenciones en SAN/DR y posicionar ambos temas como prioritarios en la agenda política de mediano y largo plazo. En el marco de este resultado el trabajo preparatorio ha incluido presentaciones para ampliar el conocimiento en los siguientes temas: **a) INCOPAS**. ¿Qué es? estrategia y temas priorizados; **b) FUNDESA**. Síntesis del Monitoreo V1000D; **c) PMA.** Propuesta SUN para gestionar sostenibilidad en SAN; **d) Dr. Adrián Zapata**. Plan Gabinete DR; **e) Sistema de Naciones Unidas.** Lecciones en el tema de Incidencia política. (Anexo 1.2).

KRA 1.3: Implementación de la estrategia de SAN para el Altiplano Occidental apoyada.

Comité Central de Coordinación de Socios de USAID en el Altiplano Occidental.
El Proyecto ha participado en las reuniones del Comité central de Coordinación y USAID, dando aportes técnicos para fortalecer la coordinación.

Componente 2: Desarrollo Rural

El componente de Desarrollo Rural responde al resultado intermedio 2: "Entorno para el desarrollo agrícola y no agrícola mejorado". Este resultado se logra por medio de acciones en áreas clave (KRAs), cuyos avances en el trimestre Julio-Septiembre 2014 se describen a continuación:

KRA 2.1: Marcos Institucionales, de políticas y regulaciones sobre MSF mejoradas e implementadas.

Sistematización de Experiencias Exitosas de PIPAA en BPA's y BPM's para Hortalizas

Se procedió a entregar al MAGA el documento sobre sistematización de experiencias exitosas del Programa Integral de Protección Agrícola y Ambiental (PIPAA) en materia de Buenas Prácticas Agrícolas y Buenas Prácticas de Manufactura (BPA's y BPM's), (Anexo 2.1). El documento fue socializado con Organismos de Cooperación, usuarios del PIPPA y del Programa y socios institucionales del mismo.

KRA 2.4 Acceso a Servicios Financieros Rurales mejorados y expandidos

Estudio de Demanda de Servicios Financieros para tres cadenas productivas en el área del FTF:

Dentro del marco de la donación con AGEXPORT, se ha concluido el Estudio de Demanda de Servicios Financieros para las cadenas productivas de Café; Hortalizas y Papa en el área del FTF Sin embargo, dicho Estudio de la Demanda de Servicios Financieros, debe ser complementado con un análisis comparativo con otro Estudio previamente desarrollado por el Proyecto sobre la Oferta de Servicios financieros en el área FTF, que debe permitir encontrar las brechas, distorsiones, complementaciones y

desafíos de ese mercado financiero, con lo cual el Proyecto habrá contribuido a disminuir las asimetrías de información entre la oferta y la demanda del mercado y con ello mejorar el acceso a servicios financieros de las principales cadenas productivas del área FTF.

Adicionalmente y como parte de la donación con AGEXPORT se ha realizado el Encuentro Empresarial de Occidente en la ciudad de Quetzaltenango los días 30/9 y 1/10 y dentro del mismo se efectuó una Feria y Rueda de Negocios de Servicios Financieros, donde han participado productores de aproximadamente 20 Cadenas Productivas de Café, Hortalizas y Papa y 9 Instituciones Financieras Intermediarias entre Cooperativas, ONGs de Microcrédito y un Banco.

Asistentes a la Feria de Negocios informándose de las distintas opciones de crédito disponibles.

En dicho evento se presentó el Estudio de la Demanda a estos actores y se hizo también una presentación de las características de los Seguros Agrícolas y su complementariedad con los servicios financieros, especialmente crediticios. Este Encuentro Empresarial, Feria y Rueda de Negocios Financieros, abarcó también a otros sectores productivos afiliados a AGEXPORT. Tuvo una importante cobertura mediática local (Anexo 2.2).

Presentación del Estudio de la Demanda de Servicios Financieros a productores de cadenas productivas de café, hortalizas y papa.

<u>KRA 2.5. Temas transversales del Componente de Desarrollo Rural</u>.

Diseño de la estrategia de fortalecimiento de Cadenas Productivas a nivel local con énfasis en innovación, comercialización y manejo post cosecha:

Se tiene una propuesta preliminar desarrollada en el marco de la donación a Fundación SARES de un documento de "Sistematización de Prácticas Exitosas de Post-cosecha y Recuperación de Valor de Mercado en la Cadena Productiva de Hortalizas del Área de Cobertura de la Iniciativa FTF (Anexo 2.3).

Propuesta de alternativas para desarrollar una personería jurídica que facilite la estabilidad y el desarrollo empresarial de las organizaciones de productores agropecuarios:

En el marco de la donación con AGEXPORT se tiene la versión preliminar de la **Propuesta de Persona Jurídica para Organizaciones de Pequeños Productores Agropecuarios de las Zonas Rurales de Guatemala** (Anexo 2.4). Este informe preliminar hace un análisis de las figuras jurídicas posibles desde la perspectiva de la legislación civil, mercantil y de otras figuras organizativas posibles. Hace también un análisis de las obligaciones tributarias y laborales a las que eventualmente estarían sujetas; una propuesta de figura organizativa y recuento de experiencias internacionales.

Actividades Transversales

Fondo de Donaciones

En apoyo a los objetivos y resultados de los Componentes de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural del Proyecto, durante el año fiscal octubre 2013 – septiembre 2014, se adjudicaron cuatro convenios de donación con organizaciones locales por un monto total de US$199,085.84 equivalente a Q1,532,961.

Todas las donaciones proyectadas durante el Periodo Base del Proyecto se encuentran en ejecución de actividades, y finalizarán operaciones en el mes de noviembre de 2014.

Donaciones Programadas para el Periodo Opcional
(Agosto 2, 2013 – Febrero 27, 2015)

No.	Actividad	Componente	Donatario	Monto	Status
1.	Guía metodológica para la implementación de acciones a nivel comunitario para reducir la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad de la SAN	Seguridad Alimentaria	Fundación para el Desarrollo de Guatemala (FUNDESA)	US$70,000	En ejecución de actividades. Fecha de finalización: 24 de noviembre de 2014
2.	Experiencia piloto de incidencia para mejorar la prestación de los servicios públicos para reducir la desnutrición crónica infantil a nivel comunitario, como parte de la estrategia de incidencia de INCOPAS	Seguridad Alimentaria	Asociación de Desarrollo Integral para Proyección Comunitaria Casa Feliz (ADIC Casa Feliz)	US$40,000	En ejecución de actividades. Fecha de finalización: 28 de noviembre de 2014
3.	Estrategia de Apoyo a las Cadenas Productivas de la zona FTF para innovación, comercialización y manejo post-cosecha de hortalizas	Desarrollo Rural	Fundación para la Seguridad Alimentaria Rural, Equitativa y Sostenible (Fundación SARES)	US$50,000	En ejecución de actividades. Fecha de finalización: 28 de noviembre de 2014
4.	Estrategia de inversiones privadas para el desarrollo rural en apoyo a las Mesas de competitividad territorial: a) Estudio de la Demanda de Servicios Financieros para 3 Cadenas Productivas del área FTF y b) Propuesta de alternativas para desarrollar una personería jurídica que facilite la estabilidad y el desarrollo empresarial de las organizaciones de productores agropecuarios.	Desarrollo Rural	Asociación Guatemalteca de Exportadores (AGEXPORT)	US$40,000	En ejecución de actividades. Fecha de finalización: 27 de noviembre de 2014

Manejo de un Fondo de Respuesta Rápida (FRR)

Durante el año fiscal octubre 2013 - septiembre 2014, los recursos de este fondo se invirtieron en las siguientes actividades:

Proyecto de apoyo al Ministerio de Finanzas Públicas para la "Implementación del Sistema de Gestión de Calidad"

En el mes de septiembre de 2012 el Ministerio de Finanzas Públicas – MINFIN-, derivado de la identificación de aspectos relevantes que impactan la eficiencia de diferentes procesos, inició esfuerzos para la implementación de acciones de mejora continua de la gestión interna, relacionadas a la administración del Recurso Humano, Financiero y Tecnológico y gestionó asistencia técnica ante USAID.

La Agencia para el Desarrollo Internacional, por medio del Proyecto "USAID / Apoyo a Políticas y Regulaciones para el Crecimiento Económico", apoyó la implementación del Sistema de Gestión de Calidad en el Ministerio, enmarcado en el cumplimiento de la Norma Internacional ISO 9001; partiendo de la definición de los procesos transversales internos que agregan valor al cumplimiento de las funciones sustantivas en la administración de los recursos financieros y patrimoniales del Estado.

Para el efecto se documentaron los procedimientos asociados a los procesos, se incorporaron mejoras y se validaron previo a su implementación. Como valor agregado para el fortalecimiento de una mejor calidad del gasto en el Ministerio se conceptualizaron dos sistemas informáticos: Sistema de Gestión de Almacenes y Sistema de Evaluación de Proveedores.

Las autoridades del MINFIN, comprometidas con promover la gestión por resultados de manera eficaz y transparente, oficializaron el Sistema de Gestión de Calidad a través del Acuerdo Ministerial No.37-2013 el 26 de abril de 2013, buscando con ello la sostenibilidad por medio del empoderamiento de la metodología por parte de sus colaboradores. Adicionalmente, dentro en las reformas en el Reglamento Orgánico Interno, Acuerdo Gubernativo 26-2014, vigente a partir del 5 de febrero 2013 se institucionaliza dentro de las funciones de la Dirección de Planificación y Desarrollo Institucional el seguimiento a la gestión de calidad.

Durante la ejecución de actividades, se construyó la documentación del Sistema de Gestión de Calidad (SGC) de forma participativa con los actores responsables de los procesos, buscando el ordenamiento y estandarización de los procesos, cumplimiento de los requisitos de la Norma ISO 9001, la satisfacción de los usuarios en el marco de la normativa aplicable. El alcance del SGC se enfocó a procesos de: 1) Gestión presupuestaria-financiera, 2) Gestión de recursos humanos y 3) tecnología de la información.

El 20 de febrero se llevó a cabo la presentación del informe final del Proyecto de apoyo al Ministerio de Finanzas Públicas para la "Implementación del Sistema de Gestión de Calidad". En dicha presentación participaron en representación del Ministerio de Finanzas Públicas: María Castro, Ministra; Marco Antonio Gutiérrez, Viceministro; Directores de Gestión Presupuestaria y Financiera, de Recursos Humanos; y de Tecnología de la Información En la presentación se enfatizaron los principales logros obtenidos ante las autoridades del MINFIN con la participación del Director de USAID y otros invitados especiales.

En el evento, las autoridades del MINFIN reconocieron que este proceso está promoviendo cambios profundos en la calidad de los procesos de dicho Ministerio y que su sostenibilidad está asegurada, gracias a los visibles impactos y avances en los procesos instalados. En el acto ser hizo una reflexión de la alta relación beneficio/costo del proyecto, sus importantes impactos en los procesos administrativos y se

manifestó el compromiso por la institucionalización de los procesos. Este Proyecto estuvo bajo la coordinación de la Especialista de Seguridad Alimentaria (Anexo 1)

Encuentro Nacional de Empresarios (ENADE) 2013

Con el propósito de colaborar al desarrollo sostenible de Guatemala, el Proyecto apoyó mediante un patrocino al ENADE 2013, organizado por la Fundación para el Desarrollo de Guatemala –FUNDESA-. El Encuentro promovió el lema "Sin Divisiones, Multiplicamos: Desarrollo Humano y Paz Social" y se enfocó en el tema de la Seguridad Alimentaria.

El ENADE 2013 se llevó a cabo el 10 de octubre de 2013 y contó con la participación de sector productivo guatemalteco, representantes de los tres poderes del Estado, así como de líderes de la sociedad civil y disertantes de carácter mundial que desarrollaron los temas: Nutrición, Educación y Capacitación Técnica. Uno de los resultados más importantes del evento fue la firma por parte de los Partidos Políticos del Primer Acuerdo de Desarrollo Humano, donde se incluyen acuerdos para mejorar la calidad educativa y la disminución de la tasa de desnutrición que afecta a Guatemala.

Enmienda de PERSUAP para el manejo de la Roya del Café

Con el fin de facilitar la aplicación internacional de la Enmienda al EG PERSUAP para la inclusión de Fungicidas para el control de la Roya del Café (Hemileia vastarix), el Proyecto realizó la traducción de dicha enmienda al idioma inglés (Anexo 2). Esta enmienda fue enviada al Departamento de Ambiente de la USAID Washington, donde fue aprobada y quedó lista para su distribución a nivel internacional. El documento final fue publicado en Octubre 2013.

Este documento es de vital importancia para atender la emergencia de la crisis del sector cafetalero de Guatemala, derivada del ataque de la Roya del Café que afectó a nivel centroamericano. Como resultado de este esfuerzo, los productores guatemaltecos podrán atacar la plaga sin comprometer las exportaciones ya que cumplirán con las "Regulaciones, Riesgos y Uso seguro de Pesticidas" que demandan los acuerdos internacionales.

III. LOGROS EN EL AÑO 2013-2014

Componente 1: Seguridad Alimentaria

Este componente responde al Resultado Intermedio 1: Capacidad mejorada del GdG para planificar e implementar programas efectivos de seguridad alimentaria.

Los logros durante el año 2013-2014 son los siguientes:

KRA 1.1 Capacidad del GdG fortalecida para planificar e implementar programas efectivos de Seguridad Alimentaria.

Diagnóstico y línea de base de 26 comunidades agrarias.
El Proyecto en conjunto con técnicos y autoridades de FONTIERRAS, elaboró y realizó la presentación pública del diagnóstico y línea base de 26 comunidades agrarias. Estos diagnósticos permiten establecer la situación de SAN, así como de los capitales humano, social, natural, físico y financiero de cada una de las 26 comunidades agrarias, por lo que este producto ha sido un apoyo fundamental para la institución porque constituye la línea de base de las comunidades agrarias (Anexo 1.3).

Metodología para la Elaboración de Planes de Acción a Nivel Comunitario, para mejorar la SAN
En conjunto con funcionarios del FONTIERRA se construyó y validó en la Comunidad Agraria El Potrerillo, del Municipio de Oratorio, departamento de Santa Rosa, la metodología para la elaboración participativa a nivel comunitario de planes de planes de acción, con enfoque de capitales para mejorar la SAN. Esta metodología constituye el complemento de los diagnósticos y la línea de base que fueron apoyados por el Proyecto. Se propuso una Resolución de Gerencia para la institucionalización de dicha metodología, la cual está en proceso de aprobación. Esta cooperación permitió fortalecer las capacidades de la Dirección de Comunidades Agrarias Sostenibles, tanto en la construcción como en la aplicación e institucionalización de una metodología sencilla y de aplicación estándar con la que la Institución no contaba (Anexo 1.4).

Fortalecimiento de capacidades de la Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS)
Se fortalecieron las capacidades de incidencia en materia de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) de INCOPAS, que es parte del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SINASAN), a través del siguiente apoyo técnico:

- Se elaboró y se entregó a INCOPAS, el **Diagnóstico de la capacidad de incidencia de las organizaciones de sociedad civil vinculadas a la SAN**, en el cual se involucró a las organizaciones de base y aportó insumos para la construcción de la Estrategia de Incidencia en SAN de INCOPAS (Anexo 1.5).

- **Construcción de la estrategia de incidencia en SAN de INCOPAS.** En conjunto con las organizaciones de base de la sociedad civil, que integran los diez (10) sectores que conforman INCOPAS, se elaboró la Estrategia de incidencia en SAN, la cual permitió afinar la estructura de INCOPAS y la relación con sus instituciones, las líneas de trabajo y los temas para realizar incidencia. La estrategia se enfoca en la incidencia para que se concreten los servicios públicos para reducir la desnutrición infantil y el mecanismo para articular la incidencia de INCOPAS y sus organizaciones miembros en los distintos niveles: municipal, departamental y central. Se define también el flujo de información que debe prevalecer entre la Instancia, sus organizaciones miembros y las comunidades en las que las organizaciones miembros tienen presencia. El 22 de abril de 2014 se llevó a cabo la presentación pública de la Estrategia de Incidencia de INCOPAS (Anexo 1.6).

- El 26 y 27 de junio de 2014, se realizó un taller en Quezaltenango, con la participación de representantes de las organizaciones de base que integran los 10 sectores representados en INCOPAS. Los objetivos del mismo fueron: **a)** compartir la Estrategia de Incidencia en SAN; **b)** establecer interés por realizar un trabajo de incidencia conjunto entre las organizaciones de base y sus representantes en INCOPAS y CONASAN; y **c)** establecer las necesidades de fortalecimiento de las organizaciones de base para hacer incidencia (Anexo 1.7).

  El apoyo que el Proyecto brindó durante el proceso de elaboración de la Estrategia hasta su presentación a las organizaciones locales, contribuyó al fortalecimiento de las capacidades de INCOPAS en: **a)** temas técnicos y conceptuales, **b)** metodologías participativas, **c)** elaboración y uso de herramientas (entrevistas, guías metodológicas, etc.), **d)** planificación y preparación previa a los eventos y reuniones, y **e)** inducción a facilitadores, entre otros. Asimismo, el Proyecto apoyó con la diagramación, impresión y entrega de 1000 ejemplares de la versión resumida de la estrategia y de 100 ejemplares de la versión completa (Anexos1.8 y 1.9)

- Se hizo entrega a INCOPAS de 1,000 ejemplares de la versión popular de la **Ley del SINASAN y la Política Nacional de SAN** en el Tercer Encuentro de la Sociedad Civil representada en el SINASAN. Dicho evento fue realizado el 14 y 15 de noviembre de 2013, y contó con el apoyo técnico del Proyecto en la coordinación, facilitación y sistematización de sus resultados (Anexo1.10).

Plan Operativo Anual del MAGA para el 2015.

Con apoyo del Proyecto el 1 de abril de 2014 se realizó el Taller: "Lineamientos para la formulación del plan operativo anual 2015 y multianual 2015-2017", orientados a resultados de desarrollo, el cual contó con la participación de 56 personas de las distintas unidades ejecutoras del MAGA.

Sistematización de intervenciones efectivas en SAN.
Se finalizó la revisión y ajuste del documento de sistematización de intervenciones que muestra impactos diferenciados en el ingreso, diversificación y consumo de alimentos, y reducción de la desnutrición crónica infantil, en función de intervenciones diferenciadas e integrales (Anexo 1.11).

KRA 1.3: Implementación de la estrategia de SAN para el Altiplano Occidental apoyada.

Establecimiento de Comités de Coordinación de Socios de USAID en el Altiplano Occidental. El Proyecto en coordinación con los Proyectos de Cadenas de Valor Rurales de AGEXPORT, SEGAMIL, NUTRISALUD y Clima, Naturaleza y Comunidades, apoyó a USAID en la conformación de los Comités de Coordinación de Socios de USAID en San Marcos, Quezaltenango y Totonicapán (Anexo 1.12).

Encuentro con Municipalidades. Como miembro del Petit Comité, el Proyecto apoyó la organización del Encuentro de Municipalidades, autoridades sectoriales, y socios de USAID para establecer acuerdos y compromisos para la reducción de la desnutrición crónica en los 30 municipios del Altiplano Occidental priorizados por el Gobierno y USAID. El evento, fue liderado por la ANAM y se realizó el 5 y 6 de diciembre en Antigua Guatemala.

Componente 2: Desarrollo Rural

El componente de Desarrollo Rural responde al resultado intermedio 2: "Entorno para el desarrollo agrícola y no agrícola mejorado". Este resultado se logra por medio de acciones en áreas clave (KRAs), cuyos logros en el año 2013-2014 se describen a continuación:

KRA 2.2: Políticas, legislación y sistemas para agua y riego.

Identificación de Fuentes de Financiamiento para implementar la Política de Riego.

A solicitud del MAGA, el Proyecto acompañó los trabajos del Grupo Interinstitucional público – privado que promueve la implementación de la Política de Riego. Se entregó al MAGA el documento que contiene el estatus de los Fideicomisos sujetos de reconversión que eventualmente podrían contribuir al financiamiento de la implementación de la Política de Riego (Anexo 2.5).

KRA 2.5. Temas transversales del Componente de Desarrollo Rural.

Propuesta de Política Ganadera Bovina

El Proyecto apoyó la formulación de la Política de Ganadería Bovina y se hizo entrega de la misma al MAGA. Esta Política fue formulada a través de un proceso participativo que incluyó consultas con los sectores productivos, académicos, organismos internacionales competentes, e instituciones de Gobierno relacionadas. Con fecha 25 de agosto de 2014, se publicó en el Diario Oficial el Acuerdo Gubernativo 282-2014 aprobando la Política Ganadera Bovina Nacional (Anexos 2.6 y 2.6a).

Plan de implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural

La Unidad Técnica del Gabinete de Desarrollo Rural con el apoyo del Proyecto, formuló el Plan para la Implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural el cual fue aprobado en Gabinete General de Gobierno. Así mismo, el Proyecto brindó acompañamiento y asesoría en el proceso de implementación y socialización del Plan PNDRI. Con estas acciones se concluyó el apoyo a la Unidad Técnica del Gabinete de Desarrollo Rural (Anexos 2.7 y 2.7a).

Fortalecimiento del Sistema de Información Estratégica Comercial del MAGA

El Proyecto efectuó la entrega al MAGA del nuevo software para extensión de Permisos de Importación y Generación de Reportes en materia de comercio internacional de productos, sub productos e insumos agropecuarios. En el mes de junio de 2014 se presentó y socializó el sistema de Información Estratégica Comercial del MAGA con las demás Instituciones de Gobierno involucradas en la Ventanilla Ágil de Importaciones, Organismos de Cooperación y con Cámaras y Asociaciones Empresariales (Anexos 2.8 y 2.8a).

Desayuno para explorar temas de Política de Competencia y Seguridad Alimentaria con Delegación Presidida por el Sr. Russell Damtoft

A solicitud de USAID, el Proyecto convocó a un desayuno de trabajo para explorar temas de Política de Competencia y Seguridad Alimentaria con la delegación presidida por el Sr. Russell Damtoft. A dicho evento asistieron representantes de: MINECO (Viceministra de Economía, Director de Política de Competencia), PRONACOM, AMCHAM, Instituto de Derecho Mercantil, AGEXPORT, ANACAFE, SIECA, Oficina de Desarrollo Económico USAID| Guatemala, y PRS /USAID.

IV. ANÁLISIS DE AVANCE EN RELACIÓN A LO PLANIFICADO

Los productos y actividades del proyecto en su mayoría se han desarrollado de acuerdo a lo planificado y se han obtenido avances sustantivos en la ejecución del Plan Operativo para el periodo 2013-2014.

El avance específico de los planes de cada Componente se resume a continuación:

El **Componente de Seguridad Alimentaria** avanzó en el cumplimiento de sus actividades según lo planificado para el periodo 2013-2014. Sin embargo, debido a cambios institucionales en la SESAN, se tuvo que reprogramar el desarrollo del curso virtual de inducción para ejecutores del PPH0. El producto final de esta actividad estará listo en el mes de noviembre de 2014.

Asimismo, fue necesario reprogramar los plazos de entrega de algunos productos relacionados al programa de donaciones. La fecha de finalización del convenio de donación suscrito con Fundación para el Desarrollo de Guatemala (FUNDESA) para la elaboración de la Guía Metodológica para la implementación a nivel comunitario, de acciones basadas en evidencia, para la reducción de la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad en la SAN debió ser prorrogada al mes de noviembre debido al tiempo que ha llevado la retroalimentación para mejorar la calidad del producto.

En cuanto a la donación para la elaboración de la Estrategia de Incidencia para mejorar la provisión de servicios públicos para reducir la desnutrición crónica infantil al nivel comunitario otorgada a ADIC Casa Feliz, se han tenido retrasos en la entrega de productos. Sin embargo, se han tomado las medidas

correctivas y el Proyecto les está brindando el acompañamiento necesario para que el proyecto de donación culmine con éxito en el mes de noviembre del presente año.

El **Componente de Desarrollo Rural** avanzó en el cumplimiento de sus actividades según lo planificado para el tercer año de operaciones, sin embargo existe un pequeño desfase en la entrega de productos en las donaciones otorgadas a Fundación SARES y AGEXPORT. Se ha dado el seguimiento necesario para garantizar el cumplimiento en las entregas y cierre de los proyectos de donación en los plazos establecidos.

V. PRIORIDADES PARA EL PRÓXIMO TRIMESTRE

Las prioridades del Proyecto para el periodo octubre 2014-febrero 2015 se enfocan principalmente en concluir la ejecución de actividades incluidas en el plan anual de trabajo, y cerrar las operaciones del Proyecto. Las prioridades específicas de cada Componente se describen a continuación:

Las prioridades identificadas para el **Componente de Seguridad Alimentaria** para los meses octubre 2014 a febrero 2015 son:

1. Concluir el curso virtual sobre el Plan del Pacto Hambre Cero.
2. Concluir la experiencia piloto de incidencia en SAN, que está siendo implementada por la Asociación ADIC, Casa Feliz.
3. Concluir la edición, mediación y difusión de la Guía metodológica para reducir la SAN a nivel comunitario, que está siendo desarrollada por FUNDESA.
4. Continuar con el desempeño de la Secretaria del Grupo de Cooperantes en SAN/DR.
5. Elaborar tres historias de éxito.
6. Elaborar los informes finales del componente para el cierre del Proyecto.

Las prioridades para el **Componente de Desarrollo Rural** para el periodo octubre 2014 – febrero 2015 son:

Monitorear la ejecución de las Donaciones otorgadas con el fin de tener los productos en tiempo y con la calidad esperada. Tales como:

1) AGEXPORT: Documentos finales de
   - Estrategia de apoyo a las cadenas productivas de la zona del FTF para innovación, comercialización y manejo post cosecha entregada al MAGA.
   - Estudio Comparativo de la Oferta y Demanda de SFs de Tres Cadenas Productivas del Área de FTF entregada al MAGA.
   - Estrategia de inversiones privadas para el desarrollo rural en apoyo a las Mesas de competitividad territorial diseñada y entregada al Ministerio de Economía.
2) SARES: Documento final de la
   - "Sistematización de experiencias exitosas en materia de manejo post cosecha y recuperación de valor de mercado para hortalizas."
3) Elaboración de Historias de Éxito.
4) Elaboración de informes finales del componente para el cierre del Proyecto.

LISTADO DE ANEXOS:

ANEXO A: Reporte de Ejecución Financiera.
ANEXO B: Cuadros Resumen de Avance sobre Planificación.
ANEXO C: Tablas de Avance de Indicadores de Desempeño por Componente
ANEXO D: Indicadores Base

ANEXOS POR COMPONENTE (en formato digital)

Componente 1: Seguridad Alimentaria

1.1 Guía Metodológica para la Implementación de acciones a nivel comunitario para reducir la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad de la Seguridad Alimentaria Nutricional
1.2 Ayudas de Memoria - Secretaría del Grupo de Cooperantes
1.3 Diagnósticos y Líneas de Base de 26 Comunidades Agrarias – FONTIERRAS
1.4 Metodología de Planes de Acción – FONTIERRAS
1.5 Caracterización de la Incidencia Política en Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Instancia de Consulta y Participación Social -INCOPAS-
1.6 Presentación Pública de la Estrategia de Incidencia de INCOPAS
1.7 Sistematización Presentación de Estrategia de Incidencia INCOPAS Evento Quetzaltenango
1.8 Estrategia de Incidencia en SAN de INCOPAS (versión resumida)
1.9 Estrategia de Incidencia en SAN de INCOPSAS (versión completa)
1.10 Ley de SINASAN y Política Nacional de SAN
1.11 Sistematización de intervenciones efectivas en SAN: Experiencias con impactos en el ingreso, la alimentación y la reducción de la Desnutrición Crónica Infantil.
1.12 Coordinación de Socios de USAID.

Componente 2: Desarrollo Rural.

2.1 Sistematización de Experiencias Exitosas del Programa Integral de Protección Agrícola y Ambiental (PIPAA) en materia de Buenas Prácticas Agrícolas y Buenas Prácticas de Manufactura (BPA's y BPM's).
2.2 Estudio de Demanda de Servicios Financieros para tres cadenas productivas en el área FTF
2.3 Versión preliminar del documento "Sistematización de Prácticas Exitosas Post-Cosecha y Recuperación de Valor de Mercado en la cadena productiva de Hortalizas."
2.4 Versión Preliminar de la Propuesta de Personería Jurídica para Organizaciones de Pequeños Productores Agropecuarios de las Zonas Rurales de Guatemala.
2.5 Estatus de los Fideicomisos sujetos a reconversión que podrían contribuir a la implementación de la Política de Riego
2.6 Propuesta de Política Ganadera Bovina
2.7 Plan de Implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural
2.8 Fortalecimiento del Sistema de Información Estratégica Comercial de MAGA

Rapid Response Fund

1. Informe Final de Actividades del Proyecto del Sistema de Gestión de Calidad MINFIN
2. Enmienda de PERSUAP para el manejo de la Roya del Café