USAID
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

Apoyo a Políticas y Regulaciones para el Crecimiento Económico

PROYECTO APOYO A POLÍTICAS Y REGULACIONES PARA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO

INFORME TRIMESTRAL DE JULIO A SEPTIEMBRE 2013

OCTUBRE 2013

Este documento fue elaborado por Weidemann Associates Inc. para revisión por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

PROYECTO APOYO A POLÍTICAS Y REGULACIONES PARA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO

INFORME TRIMESTRAL DE JULIO A SEPTIMBRE 2013

Número de contrato: AEG-I-00-04-00010-00; Número de orden: AID-520-TO-11-00001

Proyecto: Apoyo a Políticas y Regulaciones para Crecimiento Económico

Las opiniones expresadas por los autores de esta publicación no reflejan necesariamente las opiniones de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) o del Gobierno de los Estados Unidos de América.

CONTENIDO

SIGLAS III

EXECUTIVE SUMMARY V

RESUMEN EJECUTIVO VII

I. INTRODUCCIÓN 1

II. AVANCES Y ACTIVIDADES REALIZADAS POR COMPONENTE 1

Componente 1: Seguridad Alimentaria 1

Este componente responde al Resultado Intermedio 1: Capacidad mejorada del GdG para planificar e implementar programas efectivos de seguridad alimentaria. 1

Componente 2: Desarrollo Rural 3

Componente 3: Creación de Capacidad Comercial para el Desarrollo 5

Componente 4: Ambiente 7

Actividades Transversales 8

III. ANÁLISIS DE AVANCE EN RELACIÓN A LO PLANIFICADO. 10

IV. PRIORIDADES PARA EL PRÓXIMO TRIMESTRE. 11

V. LISTADO DE ANEXOS: 12

ANEXO A: Reporte de Ejecución Financiera. 12

ANEXO B: Cuadros Resumen de Avance sobre Planificación. 12

ANEXO C: Tablas de Avance de Indicadores de Desempeño por Componente. 12

ANEXO D: Cuadro Resumen de Actividades de Capacitación. 12

ANEXO E: Resumen del Fondo de Donaciones. 12

VI. ANEXOS POR COMPONENTE (EN FORMATO DIGITAL): 12

SIGLAS

AFOGESHIP	Asociación Fondo para la Gestión Hídrica Participativa
AGEXPORT	Asociación Guatemalteca de Exportadores
ANACAFE	Asociación Nacional del Café
ANAM	Asociación Nacional de Municipalidades
BPA	Buenas Prácticas Agrícolas
BPM	Buenas Prácticas de Manufactura
CONASAN	Comisión Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional
DACRÉDITO	Fideicomiso para el Desarrollo Rural Guate Invierte
DR-CAFTA	Dominican Republic-Central American Free Trade Agreement
EIA	Evaluación de Impacto Ambiental
EIA-Center	Energy and Infrastructure Analysis Center
FENACOAC	Federación Nacional de Cooperativas de Ahorro y Crédito
FRR	Fondo de Respuesta Rápida
FTF	Feed the Future
FUNDESA	Fundación para el Desarrollo de Guatemala
GoG / GdG	Government of Guatemala
GUATEINVIERTE	Programa GUATEINVIERTE, MAGA.
IARNA	Instituto de Agricultura, Recursos Naturales y Ambiente
ICEFI	Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales
INFOM	Instituto Na cional de Fomento Municipal
INCOPAS	Instancia de Consulta y Participación en Seguridad Alimentaria
KRA	Key Results Area
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MARN	Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
M&E	Monitoreo y Evaluación
MICIVI	Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda
MINECO	Ministerio de Economía de Guatemala
MINFIN	Ministerio de Finanzas Públicas
PIPAA	Programa Integral de Protección Agrícola y Ambiental
POA	Plan Operativo Anual
POT	Plan de Ordenamiento Territorial
PPH0	Plan del Pacto Hambre Cero

PSA	Pago por Servicios Ambientales
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SIGES	Sistema de Gestión
SINASAN	Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria
SGC	Sistema de Gestión de Calidad
URC	University Research Corporation
USAC	Universidad de San Carlos de Guatemala
USAID	United States Agency for International Development
VIDER	Viceministerio de Desarrollo Económico Rural
WHIP	Western Highlands Integrated Program

EXECUTIVE SUMMARY

This report was prepared by the USAID / Policy Regulatory Support for Economic Growth implemented by Weidemann Associatess, Inc through contract AEG- I-00-04-00010-00, task Order No. AID-520-TO-11-00001. This report covers the activities during July 1st and September 30th, 2013.

During this quarter of the Project the base period concluded (August 1st, 2013) and the option period started (August 2nd, 2013 to February 27th, 2015). This transition was marked by the close-out of the Trade Capacity Building and Environment components, as defined from the beginning in the design of the project. At the same time, the transition was marked by the preparation of a new work plan for the Food Security and Rural Development components. During this quarter the Project concluded important products for delivery to USAID and the local counterparts. Considering that the main focus of the base period was in policy, regulation and administrative procedure support, the new work plan was drafted focusing on strengthening the institutional framework for the implementation of the initiatives previously supported.

In the Food Security component, in addition to the agreements with counterparts for working during the Option Period, the other outstanding products were: the pedagogical mediation of the Zero-Hunger Work Plan and the appraisal of INCOPAS´ advocacy capacity. Moreover, the Project supported the organization of the USAID Partners Committee for the Department of San Marcos, as part of the support for the integrated program strategy in the field.

The Rural Development component presented to the authorities of MICIVI, MAGA and The Rural Development Technical Unit Authority, the results of the studies: "Analysis of the Rural Road Public Investment Model", technical, legal, institutional, economic and budgetary assessment of the current rural road development and maintenance model" and "Proposal for prioritizing rural roads investment in the western highlands of Guatemala" conducted by ICEFI, EIA Center and IARNA, as part of the initiatives for improving rural road public policy. In addition, the Project conducted the seminary/workshop about Guarantee Founds for Small and Medium Scale Agricultural Producers, with attendance of the Minister of Agriculture and the Vice Minister of Rural Economic Development. During this event the Project also presented the results of the "Rapid Assessment of the DACREDITO/GuateInvierte Guarantee Fund" as part of the initiatives for improving and expanding the access to rural financial services.

The Trade Capacity Building component delivered to MINECO the Project of Law for Promoting Investment and Employment, which was later submitted by the President to Congress, where is currently under review. The Component also concluded the activities for designing and implementing the "electronic signature" tool for the Directorate of Commerce and Investment Services in MINECO, in the scope of supporting the implementation of the new legislation and institutional framework in the Law Proposal 4644. In addition, the Mapping of stakeholders and institutional actors for the management of CAFTA-DR was concluded together with a legal instrument proposal for accomplishing its mandates and management. Furthermore, the Project completed the assessment of port operations-efficiency, which focused on coffee and vegetable product value chains as a starting point for drafting a proposal of new administrative procedures for improving international trade conditions.

The final implementation report of this Component was presented to USAID authorities and representatives of local stakeholders on September 17th, 2013. In her closing remarks, the Vice Minister of Economy, Licda. Claudia de Del Águila expressed her gratitude and acknowledged

the importance of the Project contributions in improving economic competitiveness and compliance of the CAFTA-DR commitments.

In the component of Environment, the outstanding achievements were: the completion of two pilot projects for implementing specific actions on payment of environmental services as municipal policies. These projects were implemented through a grant program for the local AFOGESHIP associations in Tacaná and San Pablo municipalities of San Marcos Department. The Project also presented to MARN a proposal of financial and non-financial incentives for cleaner production and its corresponding implementation strategy. Moreover, the Project supported MAGA and MARN in drafting a Guide/handbook for the incorporation of climate change variables in formulating territorial development plans at municipal level. This activity concluded with eight training workshops for 52 government officials, including 32 municipal representatives. The workshops focused on methodological procedures and tools from the Guide, to formulate a territorial development plan for each one of their communities.

The final implementation report of this Component was presented on July 17th, 2013 to USAID representatives, and it included a series of lessons learned and follow-up recommendations regarding the supported initiatives.

The Grants Fund closed nine grant programs from the Base Period for a total amount of US$ 759,373.26. Finally, The Rapid Response Fund continued supporting MINFIN´s initiatives for establishing a Quality Procurement System. One of the main achievements in this context is the ownership of the system by the authorities of the Ministry, whom launched an information and awareness campaign about the system aiming to mainstream the quality policies and objectives among the entire community of MINFIN.

RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe fue preparado por el Proyecto USAID/Apoyo a Políticas y Regulaciones para el Crecimiento Económico, ejecutado por Weidemann Associates Inc. a través del contrato AEG-I-00-04-00010-00 No. AID-520-TO-11-00001. Este informe abarca el período comprendido entre el 1 de julio y el 30 de septiembre de 2013.

Durante este trimestre se dio el cierre del periodo base del proyecto (2 de agosto de 2011 al 1 de agosto de 2013) y se dio inicio al periodo opcional (2 de agosto de 2013 al 27 de febrero de 2015). Esta transición marcó el cierre de los Componentes de Creación de Capacidades Comerciales y Ambiente, tal y como se había definido en el diseño inicial del Proyecto. Asimismo, marcó la preparación de un nuevo plan anual de trabajo para los componentes de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural. Durante el trimestre se concluyeron importantes productos que fueron entregados a las contrapartes y USAID. Considerando que el enfoque principal del periodo base estuvo en formulación de política, reglamentos y procesos administrativos, el enfoque adoptado el periodo opcional se concentrará en el fortalecimiento de la institucionalidad para la implementación de las iniciativas previamente apoyadas.

En el componente de **Seguridad Alimentaria**, además de los acuerdos con las contrapartes para trabajar durante el Período Opcional, destaca la conclusión de la mediación pedagógica del Plan del Pacto Hambre Cero, así como el diagnóstico de la capacidad de incidencia de INCOPAS. Adicionalmente, se apoyó la integración del Comité Departamental de Socios de USAID en San Marcos, como parte de la estrategia integral de intervención de USAID en el territorio.

El componente de **Desarrollo Rural** presentó a las autoridades de MICIVI, MAGA y Unidad Técnica del Gabinete de Desarrollo Rural los resultados de los estudios: "Análisis del Modelo de Inversión Pública en Caminos Rurales", "Análisis técnico, legal, institucional, económico-financiero y presupuestario del modelo actual de mantenimiento y desarrollo de la infraestructura rural vial y "Propuesta de priorización de Inversiones en caminos rurales en el altiplano occidental de Guatemala" realizados por ICEFI, EIA Center y IARNA, como parte de las iniciativas de mejoras a las políticas sobre infraestructura rural. Se llevó a cabo el Seminario Taller sobre Fondos de Garantía para Pequeños y Medianos Productores Agrícolas, con la participación del Ministro de Agricultura y del Vice Ministro de Desarrollo Económico Rural, en el cual el proyecto presentó la "Evaluación Rápida del Modelo de Fondo de Garantía de DACREDITO/GuateInvierte" como parte de la iniciativa de mejoras y expansión al acceso a servicios financieros rurales.

El componente de **Creación de Capacidades Comerciales para el Desarrollo** entregó al MINECO el Proyecto de Ley para Promoción de Inversiones y Empleo, la cual fue posteriormente presentada por el Señor Presidente al Congreso de la República, donde actualmente se encuentra en revisión. Se concluyeron los trabajos de diseño e implementación de la "firma electrónica" de la Dirección de Servicios al Comercio e Inversión del MINECO, como apoyo a la implementación de la nueva legislación e institucionalidad contenidas en la Iniciativa de Ley 4644. Además, se finalizaron los trabajos del Mapeo de actores y responsables institucionales para la administración del DR-CAFTA que incluye una propuesta de instrumentos legales para cumplir su mandato y administración. Complementariamente, el Proyecto concluyó con la formulación del diagnostico sobre la eficiencia de las operaciones en puertos, particularmente para las cadenas productivas de hortalizas y café, y el cual se constituye en el punto de partida para la formulación de ajustes administrativos que permitan mejorar esta condiciones.

El Informe final de ejecución del Componente fue presentado a autoridades de USAID y contrapartes correspondientes el 17 de septiembre de 2013. Al cierre del evento, la Sra. Viceministra de Economía, Claudia de Del Águila manifestó su reconocimiento a la importancia de las contribuciones del Proyecto para alcanzar mayor competitividad económica y cumplir con los compromisos del DR-CAFTA.

En el componente de **Ambiente** sobresale la conclusión de los proyectos piloto para la implementación de acciones específicas en temas de pago por servicios ambientales realizadas por medio de programas de donación a las asociaciones locales AFOGESHIP de los municipios de Tacaná y San Pablo del departamento de San Marcos. También se presentó al MARN una propuesta de incentivos financieros y no financieros para la producción más limpia, así como su estrategia de implementación. Se elaboró una guía de incorporación de variables de cambio climático para la formulación de planes de ordenamiento territorial a nivel municipal en coordinación con el MAGA y el MARN. Esta actividad concluyo con la capacitación de 52 funcionarios gubernamentales, entre ellos 32 funcionarios municipales para uso de la guía en la formulación de planes de ordenamiento territorial en cada uno de sus municipios.

El informe final de ejecución del componente de Ambiente se presentó el 17 de julio de 2013 a las autoridades de USAID, incluyendo una serie de lecciones aprendidas y recomendaciones para el seguimiento de las actividades del componente.

El **Fondo de Donaciones** cerró los nueve programas de donación del periodo base, habiendo desembolsado un total de US$ 759,373.26. Finalmente, el **Fondo de Respuesta Rápida** continuó trabajando principalmente en apoyo a las iniciativas del MINFIN para establecer un **Sistema de Gestión de Calidad** (SGC). Destaca la apropiación del Sistema de parte de las autoridades ministeriales, quienes en este trimestre impulsaron la divulgación del Sistema por medio de la formulación e implementación de una estrategia de comunicación y sensibilización para posicionar las políticas y objetivos de calidad entre todo el personal del Ministerio.

I. INTRODUCCIÓN

Este informe muestra el avance del Proyecto durante el periodo del 1 de julio al 30 de septiembre 2013, enfocándose primeramente en los resultados y productos obtenidos en cada uno de los Componentes programáticos del Proyecto. Durante este trimestre venció el plazo de ejecución del periodo base del Proyecto (1 de agosto de 2013) marcando con esto, el cierre de los Componentes de Creación de Capacidades Comerciales y Ambiente, tal y como se había definido desde el diseño inicial del Proyecto. Conjuntamente con el cierre del periodo base, se da por finalizado el plazo de ejecución del plan de trabajo correspondiente y los productos allí comprometidos. Este reporte muestra los productos obtenidos durante el mes de julio, principalmente a manera de cierre de diversas iniciativas, algunas de ellas, iniciadas desde 2011 con el arranque del Proyecto.

La transición del periodo base al periodo opcional también marcó el inicio de un proceso de planificación y programación de actividades para los componentes de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural. En el marco de formulación de un nuevo plan de trabajo, las actividades de este trimestre se vieron fuertemente enfocadas a procesos de consulta con autoridades de las instituciones gubernamentales de contraparte y grupos de actores clave involucrados en los temas contractuales de los componentes del Proyecto en este periodo opcional.

Este informe presenta los resultados del periodo en el marco de esta transición y al igual que en los reportes anteriores hace entre las actividades planificadas y los avances con particular énfasis e los temas donde se encontraron limitantes o problemas de ejecución. Finalmente se establecen prioridades de intervención para el siguiente periodo. Todos los documentos de soporte de los productos descritos en el reporte se presentan en un compendio separado de anexos, ordenados por componente.

II. AVANCES Y ACTIVIDADES REALIZADAS POR COMPONENTE

Componente 1: Seguridad Alimentaria

Este componente responde al Resultado Intermedio 1: Capacidad mejorada del GdG para planificar e implementar programas efectivos de seguridad alimentaria.

En el marco del resultado intermedio, de las áreas clave del componente y de los retos identificados en cada una de ellas, el Proyecto con el propósito de establecer el programa de trabajo para la segunda fase, llevó a cabo conversaciones inicialmente con la Oficial del Proyecto y luego con los potenciales socios para arribar luego a acuerdos sobre las actividades y productos a incluir en el POA correspondiente al período agosto 2013 sept 2014.

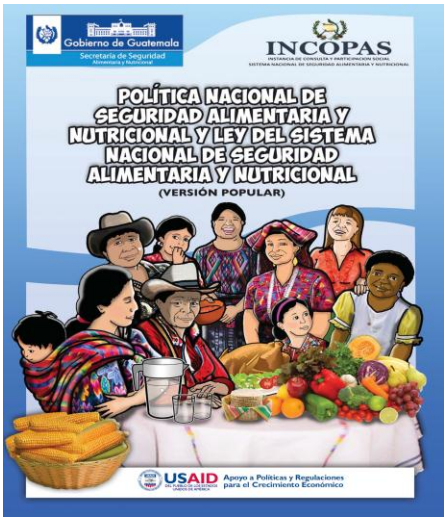
De igual manera se establecieron acuerdos con USAID y MINFIN sobre las actividades y productos que serán cubiertos con el apoyo del Proyecto, en el plan operativo para la implementación del sistema de gestión de calidad del MINFIN en el período de ampliación de esta asistencia técnica que comprende de agosto 2013 a febrero 2014. Esta ampliación permitirá concluir la implementación de los procesos según la norma ISO 9001, así como fortalecer y transferir capacidades a la Unidad de Gestión de Calidad que el MINFIN está por oficializar.

Los avances, en el período del informe, en materia de los productos planificados, organizados para cada una de las áreas clave, son los siguientes.

KRA 1.1 Capacidad del GdG fortalecida para planificar e implementar programas efectivos de Seguridad Alimentaria.

Mediación pedagógica del Plan del Pacto Hambre Cero (PPH0). Este producto fue concluido, con el seguimiento y acuerdo tanto de la SESAN como del Proyecto. Será la base para la desarrollar un curso virtual de inducción dirigido a los mandos medios y al personal técnico de las instituciones ejecutoras del PPH0. Su importancia radica en que en él se profundiza la situación de la SAN en el país, las definiciones, las líneas de acción y las responsabilidades institucionales; y que una vez en línea tendrá una cobertura amplia y su conocimiento será accesible a todo nivel, lo cual contribuirá a resolver el limitado conocimiento que actualmente se tiene del mismo.

Diagnóstico de la capacidad de incidencia en SAN de la Instancia de Consulta y Participación Social (INCOPAS) y sus organizaciones. Se concluyó este producto, el cual se alcanzó a través de un proceso participativo que involucró a las organizaciones de base y permitió establecer las limitaciones y potencialidades de esta instancia y sus organizaciones en materia de incidencia en SAN y constituye la base para la elaboración de la estrategia de incidencia en SAN.



Edición, diagramación e impresión de 1000 ejemplares de la versión popular de la Ley del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional y de la Políticas Nacional de SAN. Este producto fue concluido, será entregada en el mes de octubre a INCOPAS, quien lo difundirá a los integrantes de sus organizaciones. Ello permitirá que ambos instrumentos que no son conocidos, lo sean para la población, especialmente del área rural y se produzca una participación informada en las comisiones de seguridad alimentaria y nutricional y en el sistema de consejos de desarrollo.

KRA 1.3: Implementación de la estrategia de SAN para el Altiplano Occidental apoyada.

Establecimiento del Comité de Coordinación de Socios de USAID en San Marcos. El proyecto en coordinación con USAID, NUTRISALUD, SEGAMIL y Cadenas de Valor Rural /ANACAFE, organizó y facilitó el evento que se realizó en Coatepeque, el 24 de septiembre en el cual se integró dicho Comité. (Ver anexo 1.3.1)

Reuniones de Comité Central de Coordinación de Socios de USAID en el Altiplano Occidental. El Proyecto apoyó a USAID y a sus socios, en la sistematización de la agenda y de los acuerdos de la reunión realizada el 9 de julio. En la misma, el Sr. Kevin Kelly invitó a los socios que no lo han hecho a incorporarse al Comité Central de Coordinación, se socializó el mecanismo de coordinación interno de USAID, así como de los Comité Central y Departamentales. De estos últimos se presentaron las experiencias y avances. USAID presentó la estrategia de M&E para el Altiplano Occidental en respuesta a las preguntas planteadas por el Comité Central. Los acuerdos fueron: i) que la Carta de Entendimiento suscrita el 29 de enero, será el instrumento marco de todos los comités departamentales, ii) que el Proyecto continuará apoyando al Comité Central de Coordinación; iii) que en Septiembre se realizaría el evento para establecer el Comité de Coordinación de San Marcos; iv) el Sr. Kelly solicitará reunión con el Gobierno para promover el trabajo conjunto. (Ver anexo 1.3.2)

Presentación de Estrategia de Cooperación de País y de Programa Integrado del Altiplano Occidental (WHIP) a CONASAN. En coordinación con USAID, AGEXPORT, Save The Children, y URC, el Proyecto preparó la presentación del WHIP, la cual se compartió con el CONASAN en su reunión del 10 de agosto. En dicha reunión la Sra. Vicepresidente, invitó a USAID a compartir los avances en la ejecución del programa en las reuniones mensuales del citado Consejo.

Componente 2: Desarrollo Rural

El componente de Desarrollo Rural responde al resultado intermedio 2: "Entorno para el desarrollo agrícola y no agrícola mejorado". Este resultado se logra por medio de acciones en cinco áreas clave (KRAs), cuyos avances se describen a continuación:

KRA 2.2: Políticas, legislación y sistemas para agua y riego.

Con el propósito de impulsar la ejecución de la Política de Riego y en apoyo al MAGA; se realizó un análisis de las posibles fuentes de financiamiento para implementar la Política. Este análisis ubica la base de la propuesta en la reconversión de los fideicomisos del MAGA

que se tienen sub utilizados o en período de liquidación. El documento se encuentra avanzado a nivel de borrador (ver Anexo 2.1).

KRA 2.3: Políticas sobre infraestructura rural mejoradas e implementadas.

Se presentó a las autoridades del MICIVI, MAGA y Unidad Técnica del Gabinete de Desarrollo Rural, los resultados del "Análisis del Modelo de Inversión Pública en Caminos Rurales". El Energy & Infrastructure Analysis Center (EIA Center) y el Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales (ICEFI) realizaron el análisis técnico, legal, institucional, económico-financiero y presupuestario del modelo actual de desarrollo y mantenimiento de la infraestructura rural vial (caminos rurales).

Los estudios fueron entregados al MICIVI y MAGA conjuntamente con un **"**Plan de Inversión Multianual en Caminos Rurales" que permite al Viceministerio de Infraestructura del MICIVI presentar a la banca internacional de desarrollo, un proyecto de préstamo para invertir en este tema. Adicionalmente, se entregó una "Propuesta de Priorización de Inversiones en Caminos Rurales en el Altiplano Occidental de Guatemala" desarrollada por IARNA (Anexos 2.2 y 2.3). Estos documentos fueron validados en un taller de trabajo, del cual se adjunta la Memoria.

KRA 2.4. Acceso a servicios financieros rurales mejorado y expandido.

Se entregó al Viceministerio de Desarrollo Económico Rural (VIDER) del MAGA, la "Evaluación Rápida del Modelo de Fondo de Garantía de DACREDITO / GUATEINVIERTE". Como resultado de la misma, el MAGA solicitó la realización de un seminario/taller donde las instituciones financieras intermediarias (IFIs) y los proyectos de cadenas productivas en la región de FTF discutan y recomienden sobre la pertinencia y las condiciones de posibilidad para reorientar o constituir fondos de garantía de crédito para los pequeños y medianos productores agrícolas.

Se realizó el seminario/taller, en el cual se presentó el Documento conceptual sobre las mejores prácticas en constitución, gobierno, administración, ejecución, escala y alcance que debe reunir un Fondo de Garantía (Anexo 2.4)

KRA 2.5. Temas transversales del Componente de Desarrollo Rural.

Se diseñaron los Términos de Referencia para la formulación de la Política Ganadera y para el Plan de implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural (Anexo 2.5). Así mismo en el Apoyo prestado a la Unidad Técnica del Gabinete de Desarrollo Rural de la Presidencia

de la República se ha obtenido el borrador de Plan de Implementación de esta Política, que será presentado al Gabinete de Gobierno (Anexo 2.6)

Componente 3: Creación de Capacidad Comercial para el Desarrollo

El componente de Creación de Capacidad Comercial para el Desarrollo responde al resultado intermedio 3: "Instituciones relacionadas al comercio eficientes y transparentes; y clima de negocios mejorado". Este resultado se logra por medio de acciones en dos áreas clave (KRAs), cuyos avances se describen a continuación:

KRA 3.1 Clima de negocios y competitividad mejorados:

- **Proyecto de Reglamento de la Ley para Promoción de Inversiones y Empleo (Iniciativa 4644):**

El Proyecto apoyó la formulación del Reglamento a la Iniciativa de Ley 4644, Ley para Promoción de Inversiones y Empleo (Anexo 3.1). Durante la fase de formulación y preparación del Proyecto, esta iniciativa era conocida como la nueva "Ley de Zonas Francas". Durante la intervención del Proyecto, se formuló y socializó el Proyecto de Ley para Promoción de Inversiones y Empleo, que después de haber sido entregada al MINECO, fue presenta al Congreso de la República, donde se encuentra actualmente en proceso de revisión.

- **Diseño e implementación de firma electrónica en la Dirección de Servicios al Comercio e Inversión del MINECO:**

El Proyecto trabajó en el diseño e implementación de la firma electrónica de la Dirección de Servicios al Comercio e Inversión, con el fin de poder implementar la nueva legislación e institucionalidad contenida en la Iniciativa de Ley 4644. A solicitud del MINECO, este producto sustituyó a los previstos como Diagnóstico del Sistema Nacional de Calidad y al de Aprovechamiento de Alianzas Público Privadas (Anexo 3.2).

KRA 3.2 Esfuerzos para lograr el cumplimiento de los compromisos en el DR-CAFTA apoyados:

- **Mapa de actores y responsables institucionales para administración del DR CAFTA y sus instrumentos:**

El Proyecto elaboró un documento que señala y demarca las responsabilidades institucionales en materia de administración del DR-CAFTA y además, propone los instrumentos legales que mandatan y regulan esta administración (Anexo 3.3).

- **Propuesta para establecimiento de un sistema de información del DR-CAFTA:**

El Proyecto diseñó un sistema para traslado y conocimiento de información sobre procedimientos y regulaciones propias del DR-CAFTA al sector público y privados, con atención específica a administradores y usuarios (Anexo 3.3).

- **Diagnóstico de eficiencia en las operaciones de importación y exportación:**

El Proyecto formuló un Diagnóstico sobre la eficiencia de las operaciones en puertos, particularmente para las cadenas productivas de hortalizas y café, así como de abasto para la industria agroalimentaria (Anexo 3.4)

PRESENTACIÓN INFORME FINAL DEL COMPONENTE

El 17 de septiembre en la Ciudad de Guatemala, se llevó a cabo la presentación final de resultados del Componente Creación de Capacidades Comerciales. Asistieron al evento la Viceministra de Economía, el Intendente de Recaudación Tributaria de la SAT y el Director del Programa Nacional de Competitividad; todos ellos representando a instituciones contraparte del Proyecto en este componente. Además asistieron funcionarios de USAID y representantes de instituciones del sector privado que cooperaron con el Proyecto para alcanzar estos productos, entre ellas AGEXPORT Y FUNDESA. Durante el evento, el Lic. Bernardo López, encargado del Componente presentó un resumen de los logros más importantes alcanzados durante casi 24 meses de trabajo, de Agosto de 2011 a Julio de 2013. Esta presentación fue complementada por exposiciones de consultores que participaron directamente en el desarrollo de los productos, con el fin de ejemplificar la validez e importancia de las iniciativas apoyadas por el Proyecto.

Dentro de las acciones apoyadas por el componente Creación de Capacidades Comerciales presentadas en el evento, sobresalen las siguientes: La Agenda Nacional de Competitividad; la nueva Política Integrada de Comercio Exterior el Proyecto de Ley para generación de empleo y atracción de inversiones; los instrumentos informáticos para implementar la hoja de ruta que mejora la posición en el *Doing Business*; los Proyectos de Reforma al Código de Comercio y la Propuesta de un nuevo Sistema de Servicio Civil. De igual manera, se expusieron detalles de los productos relacionados a los estudios e informes de eventos para la facilitación del comercio y administración del DR-CAFTA, el Diagnóstico de eficiencia en puertos y los resultados de capacitación al personal de Aduanas de la SAT.

La Viceministra de Economía Claudia de Del Águila cerró el evento; manifestando su reconocimiento a la importancia de las contribuciones del Proyecto por su apoyo a las acciones de gobierno para alcanzar mayor competitividad económica y para cumplir con los compromisos del DR-CAFTA.

Componente 4: Ambiente

El componente de Ambiente responde al resultado intermedio 4: "Capacidad institucional pública y privada para cumplir con los requerimientos del DR-CAFTA y desafíos relacionados al cambio climático fortalecidas". Los principales logros que se reportan para este Componente durante en este período, previo al cierre, son los siguientes:

KRA 4.1 Marco de políticas para promover sistemas de pago por servicios ambientales (PSA) y producción limpia (P+L) mejorado.

- **Proyectos Piloto de PSA**

Con el apoyo del Proyecto, los Municipios de San Pablo y Tacaná y sus asociaciones locales "AFOGESHIP"**,** fortalecieron su gestión municipal ambiental participativa y la aplicación de la legislación ambiental municipal vinculada con el manejo del recurso hídrico. Para ello, se implementaron dos proyectos pilotos vinculados con la concientización y la difusión entre los vecinos de los municipios mencionados, de la importancia del PSA en la conservación y manejo de los recursos naturales. Ambas iniciativas se enfocaron específicamente en temas de gestión hídrica participativa para cada municipio. (Anexo 4.1)

- **Propuesta de Incentivos de Producción más Limpia y Estrategia de Implementación.**

Por medio de una donación al Centro de Producción más Limpia, el Proyecto desarrolló un estudio de incentivos financieros y no financieros de producción más limpia en el sector agrícola y elaboró una estrategia para su implementación (Anexo 4.2). El documento fue presentado al MARN para su aprobación.

KRA 4.2 Capacidad del MARN fortalecida para aplicar y hacer cumplir las leyes ambientales, incluyendo los EIAs.

- **Evaluación de Impacto Ambiental.**

Con el apoyo del Proyecto, el MARN ahora conoce las debilidades del actual listado taxativo para categorizar el impacto de los proyectos sujetos a evaluación ambiental y recibió recomendaciones para la mejorar la eficiencia y la eficacia de ese instrumento (Anexo 4.3). El Proyecto facilitó servicios de asistencia técnica y entregó al MARN el informe final con las propuestas de cambios.

KRA 4.3: Políticas, sistemas y leyes para incrementar la capacidad de las comunidades vulnerables a adaptarse al cambio climático y mitigar los efectos negativos del mismo.

- **Capacitación a funcionarios públicos del gobierno central y municipales en Ordenamiento Territorial**

Para contribuir a incrementar la capacidad de las comunidades vulnerables a adaptarse al cambio climático y reducir riesgo, 46 representantes de entidades públicas del gobierno central (MARN, MAGA, SEGEPLAN, INFOM y ANAM) fueron capacitados por el Proyecto para conocer el proceso de planificación territorial. Por medio de una campaña de capacitación de ocho talleres, el Proyecto capacitó a 52 funcionarios gubernamentales (32 de

ellos eran funcionarios de nueve municipalidades del occidente del país), para diseñar planes de ordenamiento territorial considerando el cambio climático (Anexo 4.4). Complementariamente, el Proyecto apoyó al MARN y MAGA en el desarrollo de una guía para la incorporación de la variable del cambio climático en los planes de ordenamiento territorial a nivel municipal (Anexo 4.5).

- **Capacidades públicas y privadas para adaptación al cambio climático y reducción de vulnerabilidad.**

Por medio del programa de donación al IARNA, el Proyecto desarrolló un paquete de estudios y propuestas para mejorar las capacidades públicas y privadas para adaptación al cambio climático en materia de: 1) Manual para la planificación, diseño, construcción y mantenimiento de caminos rurales con enfoque de gestión y adaptación a la variabilidad y al cambio climático (Anexo 4.6); 2) Estudio que identifica y justifica inversiones estratégicas para adaptación al cambio climático relacionadas con el agua (Anexo 4.7); 3) Estudio que identifica prácticas de manejo del agua para adaptación al cambio climático (Anexo 4.8); y 4) Prácticas de adaptación de la agricultura al cambio climático que ya están siendo adoptadas por los pequeños agricultores del altiplano occidental de Guatemala (Anexo 4.9).

PRESENTACIÓN INFORME FINAL DEL COMPONENTE ANTE USAID

El día miércoles 17 de julio, la Licenciada Marcia Alejandra Sobenes, Especialista en Políticas Ambientales, en compañía del Coordinador de Proyecto y representantes de Weidemann Associates, Inc. realizó la presentación de los resultados finales del componente ante funcionarios de USAID. La presentación también incluyó una serie de recomendaciones para el seguimiento de resultados alcanzados por el Proyecto. La Licenciada Ana Vilma Pocasangre de USAID externó una felicitación al Proyecto por los logros alcanzados.

Actividades Transversales

Fondo de Donaciones

Durante el trimestre julio a septiembre de 2013, se recibieron los productos finales de AFOGESHIP Tacaná y AFOGESHIP San Pablo y se efectuaron los pagos finales correspondientes. Asimismo, durante el mes de julio, se realizó el cierre administrativo de las donaciones otorgadas a Universidad Rafael Landívar/IARNA, AFOGESHIP Tacaná y AFOGESHIP San Pablo. Con estos procedimientos de cierre se completaron nueve donaciones programadas para el período base del Proyecto (2 de agosto de 2011 – 1 de agosto de 2013), por un monto total de US$ 759,373.26 (Anexo D).

Para el período opcional del Proyecto (2 de agosto de 2013 – 28 de febrero de 2015) se identificaron un total de cinco donaciones por un monto total de US$230,000. Mediante estas donaciones, se buscará fortalecer a organizaciones locales y alcanzar los resultados y objetivos planteados por el Proyecto para dicho período. El resumen de estas actividades se presenta en el siguiente cuadro:

Donaciones Programadas para el Periodo Opcional
(Agosto 2, 2013 - Febrero 28, 2015)

No.	Actividad	Componente	Monto Estimado
1	Socialización y puesta en marcha de la estrategia de incidencia en SAN (salud y nutrición, agua y saneamiento) de INCOPAS (donación a organizaciones locales miembros de INCOPAS).	Seguridad Alimentaria	$ 40,000.00
2	Socialización y puesta en marcha de la estrategia de incidencia en SAN (agricultura, agua y saneamiento) de INCOPAS (donación a organizaciones locales miembros de INCOPAS).	Seguridad Alimentaria	$ 25,000.00
3	Elaboración de guía metodológica basada en mejores prácticas para la implementación de acciones a nivel comunitario para reducir la desnutrición crónica infantil y generar sostenibilidad de la SAN.	Seguridad Alimentaria	$ 70,000.00
4	Diseño de la estrategia de fortalecimiento de cadenas productivas a nivel local con énfasis en innovación, comercialización y manejo post cosecha.	Desarrollo Rural	$ 50,000.00
5	Propuesta de alternativas para desarrollar una personería jurídica que facilite la estabilidad y el desarrollo empresarial de las organizaciones de productores agropecuarios. Estudio de demanda de servicios financieros de 3 cadenas productivas y Organización de Feria Financiera.	Desarrollo Rural	$ 45,000.00
	TOTAL		**$ 230,000.00**

Manejo de un Fondo de Respuesta Rápida (FRR).

Durante este trimestre los recursos de este fondo se siguieron invirtiendo exclusivamente en el Proyecto de apoyo al Ministerio de Finanzas Públicas para la "Implementación del Sistema de Gestión de Calidad" (Anexo E) cuyos principales resultados fueron:

Divulgación del Sistema de Gestión de Calidad. Se llevó a cabo una estrategia de comunicación y sensibilización para todo el personal del Ministerio, primordialmente buscando posicionar la política y objetivos de calidad que se buscan cumplir a través de una gestión por resultados eficaz y transparente, orientada hacia una mejora continúa de sus procesos.

Desarrollo del Sistema Informático de Almacén complementado con la coordinación para la asociación de insumos de almacenes a la codificación del catálogo del Sistema de Gestión –SIGES-, la identificación de usuarios del sistema para la determinación de roles y verificación de condiciones técnicas necesarias para su posterior operación, identificación de información de módulos del SIGES a vincular al Sistema de Almacén, entre otras.

Fortalecimiento de la Dirección de Contabilidad del Estado. Se avanzó en la identificación de su mapa de procesos la caracterización de cada uno de sus procesos y la elaboración de un diagnóstico con una propuesta de plan de acción para la restructuración de la Dirección en cuestión. Resultado de dicha intervención se ha elaborado un documento preliminar a presentar con los principales hallazgos, oportunidades de mejora y acciones generales sugeridas.

III. ANÁLISIS DE AVANCE EN RELACIÓN A LO PLANIFICADO.

Los productos y actividades del componente de **Seguridad Alimentaria** avanzaron de acuerdo a lo planificado habiendo logrado completar en un alto grado los compromisos del plan de trabajo anterior. Productos como la Mediación Pedagógica del Plan Hambre Cero y la impresión de la versión popular de la Ley del SINASAN y la Política Nacional de SAN se completaron en este trimestre, pero ya al inicio del periodo opcional.

El avance del componente de **Desarrollo Rural** en el periodo de julio a septiembre de 2013, incluyendo el cierre del Periodo Base y la apertura del Período Opcional avanzó según lo planificado. Durante el mes de julio se concluyeron las actividades contempladas en el último plan de trabajo del periodo base tal como los productos contratados con ICEFI y el EIA

Center (revisión y edición de los documentos técnicos). La presentación de estos productos a los actores clave se ejecutó durante el mes de agosto atendiendo la solicitud expresa de MICIVI y MAGA al respecto. Adicionalmente, el documento conceptual sobre Fondos de Garantía y el seminario para su presentación, consulta y análisis de probables fuentes de financiamiento para la Política de riego también se realizaron durante los primeros días del periodo opcional y forman parte del POA 2013-2014.

El avance de las actividades previstas en el componente de **Creación de Capacidades Comerciales** en el POA del año fiscal 2013 se desarrolló según lo previsto y el Componente concluyó su implementación el 31 de julio de 2013 al concluir el Período Base.

El componente de **Ambiente** también dio por finalizadas sus actividades habiendo logrado completar a totalidad el desarrollo de su último plan de trabajo anual y sus productos contractuales.

IV. PRIORIDADES PARA EL PRÓXIMO TRIMESTRE.

Las prioridades del Proyecto para el trimestre de octubre a diciembre de 2013 se enfocan principalmente en el arranque del plan anual de trabajo, específicamente en relación a la negociación de términos de referencia con las contrapartes institucionales y la formulación de los programas de donaciones correspondientes, para no reducir el tiempo efectivo de ejecución de los productos y servicios contratados. Las prioridades específicas de cada Componente se describen a continuación:

Las prioridades identificadas para el **Componente de Seguridad Alimentaria** para el trimestre octubre - diciembre 2013 son:

- Concluir el desarrollo del "Curso E-Learning Multimedia Inducción del Plan del Pacto Hambre Cero"
- Concluir la construcción de la Estrategia incidencia en SAN de INCOPAS y sus organizaciones miembros
- Firmar ele Convenio de Donación para la elaboración de la Guía metodológica para la implementación, a nivel comunitario de intervenciones integrales costo efectivas y con evidencia de impacto, dirigidas a reducir la desnutrición crónica infantil y a mejorar la SAN
- Establecer el Comité de Coordinación Departamental de Socios de USAID de Quezaltenango y Totonicapán.
- Presentar y hacer entrega a los socios de USAID, y a otros actores de la sistematización de las experiencias con impacto parcial o total en SAN

Las prioridades para el **Componente de Desarrollo Rural** son:

- Realizar el trabajo de gabinete para documentar las experiencias en BPA's y BPM's para hortalizas de exportación;
- Diagnosticar el estado de los Fideicomisos del MAGA como probable fuente de financiamiento para implementar la Política Nacional de Riego;
- Formular el diseño institucional para el Sistema de Información Estratégica del MAGA;

- Conclusión de la formulación del Plan de Implementación para la Política Nacional de Desarrollo Rural Integral;
- Formular el primer borrador de la Política Ganadera, y
- Diseñar e iniciar la gestión de las donaciones para apoyo a cadenas productivas y mesas territoriales de competitividad.

V. LISTADO DE ANEXOS:

ANEXO A: Reporte de Ejecución Financiera.
ANEXO B: Cuadros Resumen de Avance sobre Planificación.
ANEXO C: Cuadro Resumen de avance de Indicadores Contractuales (Core Indicators) acumulados para el Proyecto durante Periodo Base
ANEXO D: Indicadores Base para Año Fiscal 2013-2014
ANEXO E: Resumen del Fondo de Donaciones.
ANEXO F: Informe de Actividades del Proyecto del Sistema de Gestión de Calidad, MINFIN

ANEXOS POR COMPONENTE (en formato digital):

Componente 1: Seguridad Alimentaria

1.1 Establecimiento del Comité de Coordinación de Socios de USAID en San Marcos
1.2 Ayuda memoria de la reunión del Comité Central de Coordinación de Socios de USAID en el Altiplano Occidental, realizada el 9 de julio

Componente 2: Desarrollo Rural.

2.1 Borrador Diagnóstico Fideicomisos MAGA
2.2 Plan de Inversión Multianual en Caminos Rurales
2.3 Propuesta de Priorización de Inversiones en Caminos Rurales en el Altiplano Occidental de Guatemala.
2.4 Documento conceptual sobre las mejores prácticas en constitución, gobierno, administración, ejecución, escala y alcance que debe reunir un Fondo de Garantía.
2.5 Términos de Referencia para la formulación de la Política Ganadera y para el Plan de implementación de la Política Nacional de Desarrollo Rural.
2.6 Borrador de Plan de Implementación de la PNDRI

Componente 3: Creación de Capacidades de Comercio para el Desarrollo.

3.1 Reglamento de la Ley para Promoción de Empleo y Atracción de Inversiones
3.2 Documento que contiene el diseño e implementación de la firma electrónica de la Dirección de Servicios al Comercio e Inversión
3.3 Mapa de actores y responsables institucionales para administración del DR CAFTA y Propuesta de sistema de información
3.4 Diagnóstico sobre la eficiencia de las operaciones en puertos

Componente 4: Ambiente. Desarrollo.

4.1 Implementación de dos proyectos pilotos vinculados con la concienciación y la difusión entre los vecinos de los municipios mencionados, de la importancia del PSA en la conservación y manejo de los recursos naturales en los **Municipios de San Pablo y Tacaná** y sus asociaciones locales AFOGESHIPs**,** del departamento de San Marcos.

4.2 Informe del Centro de Producción más Limpia conteniendo estudio de incentivos financieros y no financieros de producción más limpia en el sector agrícola y estrategia para su implementación.

4.3 Informe sobre la idoneidad del listado taxativo como instrumento para categorizar el impacto de los proyectos sujetos a evaluación ambiental.

4.4 Memorias de 8 talleres de capacitación a representantes de 9 municipalidades del occidente del país en el diseño de Planes de Ordenamiento Territorial considerando la variable del cambio climático.

4.5 Guía para la incorporación de la variable del cambio climático en los planes de ordenamiento territorial a nivel municipal.

4.6 Manual, elaborado dentro del programa de donación al IARNA, para la planificación, diseño, construcción y mantenimiento de caminos rurales con enfoque de gestión y adaptación a la variabilidad y al Cambio Climático.

4.7 Estudio, elaborado dentro del programa de donación al IARNA que identifica y justifica inversiones estratégicas para adaptación al cambio climático, relacionadas con el agua.

4.8 Estudio, elaborado dentro del programa de donación al IARNA que identifica prácticas de manejo del agua para adaptación al cambio climático.

4.9 Estudio, elaborado dentro del programa de donación al IARNA que identifica las Prácticas de adaptación de la agricultura al cambio climático que ya están siendo adoptadas por los pequeños agricultores del altiplano occidental de Guatemala.