



## **CENTRO DE DESARROLLO HUMANO**

# Modelo de Prevención de Violencia Aplicado en el Corredor Amarateca -El Carrizal

## Proyecto: Forjando Rutas de Paz y Convivencia con la Comunidad

Ruth Mencía del Cid

**CONSULTORA IPES DE HONDURAS**

**TEGUCIGALPA., HONDURAS C.A. ABRIL 2014**

## INDICE DE CONTENIDO

### INTRODUCCIÓN

- I. ESTRUCTURA DEL DOCUMENTO.....
- II. MARCO CONTEXTUAL.....

### ANTECEDENTES.....

### SISTEMATIZACIÓN MODELO METODOLÓGICO APLICADO

- 2.1. Objetivo
- 2.2. Metodología de la Sistematización
- 2.3. Enfoque Metodológico
- 2.4. Metodología del Proceso
  - 2.4.1. Organización y Coordinación
  - 2.4.2. Actualización Diagnóstica
  - 2.4.3. Socialización del Proyecto
  - 2.4.4. Planificación y Ejecución de Actividades con la Comunidad
  - 2.4.5. Capacitación de Actores Locales
  - 2.4.6. Gestión e incidencia
  - 2.4.7. Monitoreo y Seguimiento

#### Diagrama y Gráficos

- Ilustración 1.....
- Ilustración 2.....

### SOSTENIBILIDAD DEL PROCESO

### PRINCIPALES LOGROS

### LECCIONES APRENDIDAS

### Anexos.....

## INTRODUCCIÓN

La sistematización de la Experiencia realizada en el marco del proyecto “Forjando Rutas de Paz y Convivencia con la Comunidad”, (FORJAPAZ) está orientada a profundizar en el conocimiento del modelo de Prevención de Violencia aplicado y centra su atención en el enfoque promovido en su proceso de construcción.

En tal sentido, se considera para su desarrollo, los diferentes espacios de actuación de los jóvenes (CRC y Redes Juveniles) y sus relaciones interpersonales, comunidad, el ámbito socio político, y las capacidades de gestión e incidencia.

En el marco de la interpretación y análisis el ejercicio de sistematización propone una estrategia metodológica orientada a conocer y valorar las herramientas aplicadas, los productos tangibles, los resultados de los planes de acción comunitaria para la prevención de violencia, y proyectos dirigidos al fortalecimiento de conocimientos, habilidades y desarrollo político de los jóvenes y los cambios experimentados en las comunidades.

De igual manera, se analiza el compromiso asumido desde la estructura organizativa creada y fortalecida en el marco de las acciones comprometidas con el proceso y los avances y perspectiva del empoderamiento y liderazgo de los jóvenes.

## I. ESTRUCTURA DEL DOCUMENTO

Con base en la estructura del presente documento de sistematización, en el Capítulo II, se hace una intrducción de la situación de violencia que experimenta el país y el análisis del contexto de inseguridad del área de intervención. El Capítulo III, que corresponde a los antecedentes, incorpora una síntesis de la dimensión del problema en las comunidades donde CDH ejecutó la acción con el apoyo de IMPACTOS.

De igual manera, incorpora una descripción del modelo de prevención aplicado, con algunos elementos de análisis que permiten explicar el enfoque de desarrollo barrial inclusivo, en el que se sustenta el programa que alimenta el desarrollo del proceso, centrado en la prevención de violencia con la Comunidad y FORJANDO RUTAS DE PAZ Y CONVIVENCIA CON LA COMUNIDAD, en su segunda fase.

A continuación, como parte del trayecto de CDH en su vinculación con el desarrollo de la temática, vinculada con otras acciones que han contribuido con el desarrollo de la experiencia, se describen sus aspectos más relevantes. El Capítulo IV, integra los objetivos y metodología del ejercicio de sistematización, al igual que el enfoque metodológico y las diferentes fases de ejecución.

El Capítulo V, incorpora los mecanismos orientados a la sostenibilidad del proceso, enfatizando las relaciones, y la articulación de los diferentes sectores. Los logros, integrados en el Capítulo VI hacen referencia a los avances hacia los resultados previstos en el marco del proyecto. Las Lecciones Aprendidas, incluidas en el Capítulo VII, sintetizan la experiencia a partir de los aportes de los actores locales, los niveles de Dirección de CDH y el equipo técnico del proyecto.

## II. MARCO CONTEXTUAL

### 1.1 Contexto General

Las condiciones de inseguridad prevalecientes en Honduras en los últimos años, han limitado sus posibilidades de desarrollo, con consecuencias nefastas a nivel de la población más vulnerable y de manera particular la juventud, cuyas aspiraciones de acceso a la cultura, un entorno saludable y una familia integrada para desarrollar sus talentos y potencialidades se han visto postergadas, antes bien en un clima de violencia en crecimiento, los jóvenes son presa fácil de las actividades relacionadas con negocios irregulares e ilícitos, o al igual que sus padres se ven compelidos a migrar por falta de oportunidades.<sup>1</sup>

La migración del campo a la ciudad analizada en su relación causal, a partir de la descomposición de las relaciones en el agro, cobra dimensiones insospechadas como fenómeno urbano, no sólo por la complejidad de la problemática, generada por el incremento de las necesidades de infraestructura básica y social no atendidas en la periferia de las ciudades, sino que muestra nuevos escenarios en un contexto de inseguridad, donde la pobreza se agudiza en medio del desorden y el caos que ha venido marcando las condiciones de precarización y vulnerabilidad socio ambiental y física de las comunidades periurbanas. (Mencía 2012)

Bajo esta perspectiva, las aspiraciones de las familias que se trasladan y ubican preferentemente en los dos principales conglomerados del país, (San Pedro Sula y Tegucigalpa) acoplados a la informalidad del barrio y sus consecuencias en materia de salud ambiental y riesgo, también son presa de la anarquía, a partir de una convivencia al margen de la norma, que pone en precario la vida y las posibilidades de dignificar sus condiciones, se vuelven inalcanzables.

Entre otras, las causas más inmediatas de esta situación, se centran en la incapacidad del Estado *para enfrentar los problemas* provocados por este desordenado crecimiento urbano, asentado en las características de vulnerabilidad socio ambiental y física, ligado a la falta de obras de infraestructura, vivienda y espacios para la recreación y esparcimiento,

---

<sup>1</sup>Del total de 80.000 ciudadanos que migran anualmente, 8000 son menores de 18 años, - en rango de edad entre 14 y 35 años-, según información de Casa Alianza.

que hacen de estas áreas, ambientes de inseguridad, propicios para el rompimiento de las reglas sociales, y la comisión del delito.

Unido a lo anterior, los factores de riesgo prevaecientes tales como armas, consumo de alcohol y drogas incrementan las posibilidades de ocurrencia de hechos violentos, que afectan directamente la convivencia.

En este ámbito, en el país ocurren delitos de mayor impacto social, como los homicidios, que alcanzaron una tasa de 86.5 por cada 100.000 habitantes en 2011, (*datos Observatorio de la Violencia*) con un mínimo decrecimiento en 2012 (85.5). Al efectuar un análisis comparativo entre las estadísticas de homicidios en estos últimos años, el punto de diferencia existente entre ambos, significa 19 muertos diarios en 2012, en relación a 20 en 2011.

En cuanto a las lesiones personales, robos con y sin violencia, es importante mencionar que las víctimas principales son los jóvenes y las mujeres. De igual manera, en los casos de violaciones e intentos de violaciones dentro de un contexto de hacinamiento y violencia doméstica, los más vulnerables y por ende mayormente afectadas, son igualmente las mujeres y los jóvenes.

El fenómeno del narco narcotráfico y el crimen organizado se ha incrementado en los últimos años sobre la base de la corrupción, la impunidad y la falta de capacidad técnica e infraestructura adecuada y suficiente para actuar con propiedad contra este flagelo, cuyas repercusiones a nivel de la población y el deterioro de la institucionalidad del Estado son devastadores y muestran efectos muy adversos respecto a la credibilidad de la ciudadanía en las autoridades y las organizaciones estatales que representan la justicia y la policía.

Lo planteado en los párrafos anteriores, se expresa en las estadísticas presentadas por el Observatorio de la Violencia de la UNAH, tales como las **37,289 víctimas** que perdieron la vida en el período 2005 – 2013, mediante el uso de armas de fuego (**81.6%**). Esto evidencia que la ley sobre la tenencia y portación de armas de este tipo, no se cumple, en tanto que la autoridad competente ha sido eminentemente permisiva, a pesar de los reiterados señalamientos en relación al peligro que representan como principal instrumento de lesión y muerte en el país; seguido de las armas blancas o corto punzantes con 582 muertes (8.6%); la asfixia (compresión, estrangulación y sofocación) con 234 muertes (3.4%) y las armas contundentes (tubos y piedras) con 198 muertes (2.9%).

En cuanto a las lesiones personales, robos con y sin violencia, es importante mencionar que las principales víctimas son los jóvenes y las mujeres. De enero a diciembre del 2013, la prensa escrita reportó 3,446 homicidios, de los cuales el 10.9% (375) de las muertes afectadas fueron menores de edad. Al desagregar esta información por sexo y rango de edad, se confirma que el 80% eran niños y el 20% mujeres. El rango de edad que presenta mayor incidencia es el comprendido entre los 15 a 18 años, con 54 niñas y 257 varones para un total de 311 víctimas (80.9%). Un total de 14 menores de 4 años perdieron la vida.

Sumado a lo anterior, los datos del Observatorio de la Violencia en 2013, evidencian el registro de 18,018 evaluaciones médico legales por lesiones de causa externa a nivel nacional; con una mayor concentración de requerimientos en **Tegucigalpa, (Distrito Central, en el departamento de Francisco Morazán) evidenciados por los 5,629 casos evaluados (31.2%).**

De las 14,123 denuncias de delitos contra la propiedad, el robo y el hurto en sus distintas modalidades acumulan el 57.6% (8,139 denuncias), el robo o hurto de vehículos con el 16% (2,291). Los departamentos que en su orden reflejan el mayor número de denuncias son: Cortés con un 27.6% (3,903), **Francisco Morazán con un 16.7% (2,356)**, Atlántida con 15.8%

En el 2013 se registraron 10,079 denuncias por delitos contra la integridad corporal. La violencia doméstica (4,276) y la violencia intrafamiliar (2,131) que representan el 63.6% de las denuncias reportadas, seguido de las lesiones interpersonales con el 21.9% (2,208), le siguen con el 11.5% la violación (1,164) y la tentativa de violación con 2.6% (259); además se presentaron 34 secuestros y 7 tentativas de secuestros. El departamento que registra la mayor incidencia delictiva es Francisco Morazán con 1962 (19.5%)<sup>2</sup>

## 1.2 Análisis del Contexto de Inseguridad del área de Intervención

---

<sup>2</sup> Fuente: Bolefín Enero-Diciembre 2013, Edición 32, UNAH – IUDPAS INSTITUTO UNIVERSITARIO DE DEMOCRACIA, PAZ Y SEGURIDAD Y MINISTERIO PÚBLICO.

El contexto de inseguridad en el área de intervención tiene sus raíces en las características de vulnerabilidad socio económica, ambiental, cultural y política de las comunidades y se vincula con la falta de voluntad política de las autoridades y de manera particular del gobierno municipal, que además muestra debilidades respecto a la claridad de su papel frente a esta problemática.

En el conjunto, de comunidades donde **CDH** ejecuta el proyecto “Forjando Rutas de Paz y Convivencia con la Comunidad” (FORJAPAZ) (Colonia Mary Flakes, Generación 2000, Fuerzas Unidas, Nueva Capital y José Ángel Ulloa), en el marco del programa **IMPACTOS**, implementado por **Counterpart International**, con fondos USAID, se observan altos niveles de inseguridad.

No obstante, de acuerdo al observatorio de la violencia, la Nueva Capital es a nivel del MDC, la colonia que presenta mayor ocurrencia de muertes (18 homicidios) después del barrio Concepción que ocupa el primer lugar con 20 homicidios. La colonia José Ángel Ulloa, por su parte con diez homicidios, alcanza el cuarto lugar respecto a esta estadística.

La percepción de inseguridad por parte de las comunidades, basada en el análisis de datos de la línea base levantada en el área, es congruente con las estadísticas nacionales, en tanto que el 43% manifiesta sentirse inseguro por el alto nivel de delincuencia existente en el área, sobre todo debido a los asaltos constantes que generan desconfianza en la población. (38%)

El acceso o posesión de armas dentro de la comunidad, de acuerdo a la expresado por la población, representada por el 54% denota un alto grado de peligrosidad, agravado por el tipo de armas utilizadas, (alto calibre,) que incrementa los factores de riesgo en el área. De igual manera, el uso y distribución de droga es un factor de peligro, evidenciado a partir de la opinión de los habitantes del área, que muestra una percepción de cercanía de este fenómeno que alcanza el 66%.

Los pobladores manifiestan sentirse amenazados por actos delictivos comunes, tales como robos y asaltos a mano armada. (75% de las respuestas). Los homicidios, igualmente son considerados una amenaza real, al respecto la percepción debilidad de las autoridades policiales y judiciales como factor de peligro latente para la población, (2%) es importante destacarlo por la connotación que tiene esta valoración en el área.

El narcomenudeo, como forma de distribución de la droga en el área (mariguana, cocaína, crac y otras), lo mismo que el consumo de alcohol, son factores que afectan la tranquilidad y convivencia de las familias en general, y de la juventud en particular, por considerarse fácil presa de los traficantes que operan en el área, induciéndolos no sólo al consumo sino a ser parte del negocio. Esto puede derivar en un mayor riesgo de adicción de la juventud hacia las drogas y el alcohol, con las complicaciones que de ello se derivan.

De igual manera, la presencia de grupos que generan violencia en las comunidades se analiza como un factor de riesgo, sobre todo en relación con las maras, que según los resultados de la línea base, representan un serio peligro, como lo evidencia la opinión de la población representada por el 58%, dados los actos delictivos con violencia que generan, así como enfrentamientos protagonizados en función de la lucha de poder en el área. Según la percepción de la población la narco actividad es visible y se percibe como factor de alto riesgo. (7%)

La presencia de maras y pandillas es considerablemente alta en las colonias. No obstante, de acuerdo a la opinión de la población, los mayores niveles se presentan en la colonia Generación 2000. (79%) Las colonias José Ángel Ulloa (56%) y la Nueva Capital (55%), muestran porcentajes arriba del 50%, como clara evidencia de la existencia de un serio problema de seguridad en el conjunto de las comunidades.

En relación a la colonia Mary Flakes de Flores, aun cuando el problema de las maras es preocupante, (33%) el fenómeno del narcotráfico, de acuerdo a la percepción de la población, que alcanza el 56%; cobra matices de alarma, por el impacto que está generando y el riesgo que representa, fundamentalmente para la juventud del área.

### III. ANTECEDENTES

El Centro de Desarrollo Humano, CDH en alianza con IPES de Honduras y el apoyo del Programa IMPACTOS, ha venido desarrollando un modelo de prevención de violencia a través del Proyecto FORJANDO RUTAS DE PAZ Y CONVIVENCIA, CON LA COMUNIDAD (FORJAPAZ), que busca responder a la problemática de violencia prevaleciente en el ámbito del municipio del Distrito Central y específicamente en el área del Carrizal,

fuertemente ligada a los altos niveles de pobreza y exclusión que se expresan en el limitado acceso a la educación, la cultura y el empleo.

En este ámbito de vulnerabilidad, el crimen organizado encuentra el espacio propicio para operar sin problema. Las maras y pandillas, al igual que las barras deportivas incrementan la violencia. De igual manera, la conflictividad social y política, los altos niveles de consumo de alcohol, el narcomenudeo, son factores que afectan la tranquilidad y convivencia de las familias en general, y de manera particular la juventud, por ser fácil presa de los traficantes que operan en el área, induciéndolos no sólo al consumo, sino a ser parte del negocio, lo que deriva en un mayor riesgo de adicción de la juventud hacia las drogas y el alcohol.

La explotación sexual infantil, la violencia en centros escolares, y el sicariato unido al uso de armas de fuego dentro de las comunidades, denota un alto grado de peligrosidad, agravado por el tipo de armas que se percibe son utilizadas, (de alto calibre) lo que incrementa los factores de riesgo, alimentando el contexto de inseguridad ciudadana del área, *en detrimento de las normas de paz y convivencia a las que aspira la población como parte de sus derechos.*

*Centro de Desarrollo Humano desde su fundación ha promovido el desarrollo humano, integral sostenible y tiene como objetivos estratégicos a) Apoyar y contribuir al fortalecimiento, consolidación, unidad y autogestión de los beneficiarios y sus organizaciones, b) Estimular los procesos participativos y otras acciones de los beneficiarios en procura de la defensa de sus derechos individuales y sociales y c) Lograr el bienestar económico, social, político y cultural de los beneficiarios.*

Bajo ese compromiso y el análisis a nivel de los territorios Amasrateca – El Carrizal, como espacios estratégicos de convergencia para la realización de las intervenciones, en la perspectiva de ejecutar acciones coordinadas, se definen las líneas programáticas de la Plataforma de Desarrollo Barrial, que han sido retroalimentadas con la práctica a partir de las experiencias desarrolladas. Como parte de las mismas se destaca el proyecto **“Para una Vivienda Saludable”**, ejecutado en el corredor Amasrateca El carrizal y Victoria Yoro del 2011 al 2024 por el consorcio integrado por OIKOS, AeA, CDH y CEDAC.

El análisis del enfoque multifactor y su conceptualización por parte de CDH e IPESH de cara a la realidad del contexto permite integrar a la discusión las dificultades respecto a la comprensión del concepto y la operativización de las acciones, como parte de la estrategia de corredor, que fortalece la visión del proceso y las actuaciones del equipo, ligadas

a la construcción de las estructuras organizativas, en la perspectiva de lograr la articulación de los diferentes sectores y sus agendas.(abril - julio2012)

La asunción de nuevos retos institucionales por parte de CDH, en alianza con IPES de Honduras, da paso al proyecto **“Hacia la Prevención de Violencia con la Comunidad”** en el área del Carrizal, enmarcado en el programa IMPACTOS, a partir del análisis de la realidad y con enfoque de derechos. (Enero 2012)

Esta experiencia, a la vez que dinamiza el proceso organizativo y alimenta su estrategia, permite la generación de capacidades y competencias, en el ámbito institucional y el área de intervención, como parte del enfoque centrado en la creación y fortalecimiento del liderazgo con la comunidades, orientadas a la mejora del ambiente de convivencia y seguridad ciudadana, a través de procesos organizativos, formación, planificación e incidencia que permita impulsar un modelo comunitario de prevención de violencia. (Enero 2012)

Coincide en este marco, la ejecución del proyecto **“Ciudadanía Promoviendo el Derecho de Acceso a la Información Pública”**, integrado al análisis del enfoque multifactor a nivel del Corredor Amaratéca- El Carrizal, como parte de la visión y estrategia operativa, orientada a la implementación conjunta, cuyas acciones y oportunidades de desarrollo, a partir de la metodología aplicada, generan una sinergia con el proceso de **Prevención de Violencia**, en los espacios de convergencia, ligados a la organización e incidencia política. (mayo 2012)

De igual manera, se integra como parte de esta sinergia, el desarrollo de vínculos entre las organizaciones y los líderes comunitarios con el proyecto **“Protagonismo Juvenil para el Desarrollo de Medios y Estilos de Vida Positivos”**, ejecutado por CDH con el auspicio del proyecto METAS, conducido por Education Development Center, EDC y el apoyo financiero de USAID, dado el enfoque de la acción en el desarrollo económico local con la activa participación de los actores del área y de manera particular la juventud.

Esta coyuntura permite una articulación propicia en el marco de la ejecución de la segunda fase de FORJAPAZ, (noviembre 2012- enero2013) orientada a fortalecer las instancias organizativas construidas (Comités de Revitalización, Redes Juveniles y Comité de Gestión e Incidencia) que alimentan y consolidan el modelo metodológico de prevención de violencia mediante el protagonismo juvenil y el liderazgo comunitario, que cobran preeminencia a partir de la ejecución de acciones propias con

niveles de autonomía en la conducción de los procesos, que muestran la validez del enfoque, y estrategia operativa aplicada como parte de dicho modelo.

## **IV. SISTEMATIZACIÓN DEL MODELO METODOLÓGICO APLICADO**

### **4.1. OBJETIVO**

Sistematizar el modelo de prevención de violencia implementado en 4 comunidades del Carrizal, teniendo como punto de partida los resultados de la fase anterior que contempla las diferentes fases realizadas incluyendo la implementación de proyectos comunitarios.

#### **1. PRODUCTOS ESPECÍFICOS ESPERADOS**

- i.** Elaborado y desarrollado un Plan de sistematización del modelo de prevención de violencia que se ejecuta en 4 comunidades de El Carrizal, tomando como base los resultados de la sistematización de la primera fase y recuperando la experiencia de la segunda fase del Proyecto FORJAPAZ y los procesos realizados en el marco de los proyectos comunitarios CRG.
- ii.** Realizado el proceso de sistematización del modelo de prevención de violencia, con la participación activa de los actores involucrados (miembros de CRC, jóvenes, pobladores e instituciones involucradas)
- iii.** Un documento de la sistematización del modelo de prevención de violencia cuyo punto de partida son los resultados de la primera fase y se complementa con la segunda fase del proyecto FORJAPAZ y de los proyectos comunitarios ejecutados en forma coordinada con los CRC y redes de jóvenes.
- iv.** Un informe final de la consultoría

### **4.2. METODOLOGIA DE LA SISTEMATIZACIÓN**

El proceso de sistematización se ejecuta partiendo de los elementos conceptuales construidos en el proceso, al igual que el enfoque metodológico y estrategia definida en el marco del Proyecto “Forjando Rutas de Paz y Convivencia con la Comunidad”, (FORJAPAZ) previo al inicio de las actividades definidas, con la participación de los líderes comunitarios y actores clave.

Como parte del segundo momento, se realiza el ordenamiento, revisión y análisis de la información de base, a fin de contar con una visión general de la experiencia a partir del análisis documental.

Con base en este avance, se diseñan los instrumentos orientados a la realización de entrevistas individuales y colectivas, jornadas taller, grupos focales con líderes (as) comunitarios y equipo técnico institucional. Prosiguiendo con la ejecución del cronograma aprobado se efectúa una reunión inicial con el equipo técnico del proyecto, que permite revalorar de conjunto los alcances y concretar acuerdos para la operativización del ejercicio de sistematización. En tal sentido, se da paso a la consecución de la recopilación de la información documental existente<sup>3</sup>, y posteriormente se procede a su ordenamiento, revisión y análisis.

En la continuidad del proceso, se desarrollan jornadas taller con representantes de los CRC y Redes Juveniles, grupos focales y entrevistas de profundidad con actores clave, orientadas al conocimiento y valoración de las instancias organizadas, sus logros, lecciones aprendidas desde la visión de los actores locales y la construcción de la cronología de la experiencia, (Avances organizativos, técnicos y políticos) base para la elaboración de la versión preliminar de la sistematización, con base en el perfil recomendado por los TDR.

De igual manera, para validar los avances del modelo metodológico aplicado y los mecanismos de sostenibilidad del proceso se realizaron entrevistas individuales y colectivas con miembros del equipo de dirección de CDH, actores locales representantes de las Redes juveniles y CRC, que contribuyeron en la reconfirmación de aspectos fundamentales relacionados con el tema y alimentaron el informe final de sistematización.

### **4.3. ENFOQUE METODOLOGICO**

---

<sup>3</sup> documento base del proyecto, propuestas de organización y funcionamiento; planes de trabajo, perfiles de proyectos comunitarios, planes de acción, ayudas memoria; informes de seguimiento y evaluación de resultados e informe final del proyecto.

El proceso metodológico ejecutado en el marco del proyecto **Forjando Rutas de Paz y Convivencia con la Comunidad (FORJAPAZ)** se sustenta en la base conceptual construida a partir de la experiencia colectiva de un conjunto de instituciones (Contrapartes de CORDAID) centradas en el desarrollo barrial inclusivo, entre las que se destacan: CDH/IPESH/CENCOPH/FUNDAMOR/CCD/CASAALIANZA/CAMR, a partir de un programa orientador elaborado y retroalimentado en la práctica mediante la ejecución de procesos compartidos desde la estrategia de corredor, contando con una metodología claramente definida, vinculada con el seguimiento y monitoreo y la sistematicidad en su aplicación.

De igual manera, la definición de mecanismos de coordinación, planificación y organización para la operativización del proceso enmarcado en el proyecto **Prevención de Violencia con la Comunidad y Forjando Rutas de Paz y Convivencias (FORJAPAZ)** con el decidido apoyo de **IMPACTOS** y las instancias institucionales integrados al acompañamiento de la experiencia, permiten avanzar de manera sistemática en la ejecución del programa de trabajo propuesto

La implementación de las acciones, lleva implícito una ejecución articulada a la planificación y seguimiento aplicado con rigurosidad, que ha posibilitado la concreción de los resultados previstos. Las fases, pasos y componentes incorporados en la cronología, sustentados con los aportes del equipo técnico y los líderes/liderezas de las comunidades permiten un análisis de conjunto, respecto a la metodología aplicada.

El seguimiento y monitoreo, asumidos institucionalmente como una herramienta valiosa, permite de manera sistemática valorar los avances hacia los resultados previstos desde las instancias de dirección de CDH, vinculada a la evaluación y reportaje de acuerdo a los periodos establecidos.

El proceso de inducción y capacitación al equipo técnico institucional facilitó la construcción de conocimientos desde la primera fase, posibilitando que paulatinamente se fueran desarrollando las bases de una experiencia más cercana al liderazgo comunitario y de manera particular a los jóvenes, estrategia que se fortalece en esta segunda fase del proceso, enmarcada en FORJAPAZ.

En tal sentido, el fortalecimiento de conocimientos sobre la temática de violencia con enfoque de derechos, bajo la conducción de CDH, al igual que la organización, el desarrollo del liderazgo y la toma de decisiones, como medios para avanzar en la cohesión interna y consolidación de las instancias organizativas, (Redes de jóvenes, CRC, CGI) permite una mayor

fluidez, a partir del reconocimiento y compromiso de los líderes/liderezas con su entorno inmediato, y la exigibilidad de derechos, en función de la mejora de sus condiciones de vida.

Lo anterior, ligado a las acciones ejecutadas por CDH en el área, tales como “Ciudadanía Promoviendo el Derecho de Acceso a la Información Pública”, modelan paso a paso el perfil del líder que demanda el cumplimiento de derechos, con evidencias claramente expresadas en la construcción de ciudadanía, manifestada en las diferentes fases del proceso. Asimismo, el ejercicio colectivo de actualización diagnóstica y la identificación de factores de riesgo respecto a la violencia, refuerzan los niveles de comprensión sobre la realidad. Esto permite la identificación de ideas de proyectos y alternativas de solución con un mejor enfoque y orientación hacia la definición de políticas.

Vinculado a lo anterior, se destaca los mecanismos de identificación y selección de los beneficiarios de los proyectos comunitarios del área de intervención, que permiten una amplia participación de los jóvenes desde las Redes Juveniles y los CRC, de acuerdo a sus intereses y motivaciones.

Es importante destacar, que el proceso posibilita en el marco de las relaciones de confianza implementadas a partir de la metodología aplicada por CDH, en las jornadas de trabajo e intercambios realizados, - como medios para fortalecer las capacidades locales- la plena integración de los jóvenes, en las discusiones en grupo, plenarias y las reflexiones efectuadas en los diferentes espacios. Esto a su vez se constituye en estímulo hacia la autoconfianza, el fortalecimiento de vínculos entre pares, que inciden en la capacidad de liderazgo y el empoderamiento de la juventud.

Bajo estos avances, se desarrollan acciones en el espacio territorial enfocadas en las agendas comunes, con el acompañamiento de las/los dirigentes comunitarios con un mayor recorrido. La vinculación entre las Mesas de ambos territorios permite ampliar la visión de conjunto respecto a la problemática enfrentada en el Corredor Amarateca – El Carrizal, dando inicio a la identificación y acercamiento a ciertos actores clave en el ámbito de competencias y decisión política del Estado. Esto evidencia los logros significativos en la capacidad de gestión alcanzada por parte de los líderes locales.

El proceso de gestión e incidencia, centrada en el fortalecimiento de capacidades en las comunidades y los líderes/liderezas de los Comités de Revitalización y Redes Juveniles, logra avances sustantivos a partir de la formulación del Plan de Trabajo de la Mesa Territorial, al igual que el desarrollo del tema de transparencia y el apoyo al mejoramiento del entorno,

centrado en la priorización de necesidades como el agua y el saneamiento básico, que afectan las comunidades periféricas del Carrizal y de manera particular las que conforman el área de intervención del proyecto.

Dichas acciones se califican como pasos importantes enmarcados en la incidencia y empoderamiento de los líderes/liderezas comunitarios y los jóvenes integrados al proceso, lo que facilita el diálogo de articulación e interlocución; así como la trascendencia a nivel del ámbito espacial de Territorio a Corredor, construido de manera sistemática, desde las propias visiones de los actores locales en la perspectiva de lograr un mayor desarrollo político.

A partir del posicionamiento de la realidad del contexto, con el acompañamiento de CDH, se trabaja de manera simultánea en la construcción de los planes de acción comunitarios, realizados en coordinación con las Mesas Territoriales (Comité de Gestión e Incidencia) y Redes de Juventud, que a partir del "Pacto Comunitario" firmado inician una dinámica de apoyo mutuo entre organizaciones, para acceder a procesos de incidencia más sólidos ante instancias municipales

En este marco, se valora la validez del enfoque metodológico y estrategia operativa, que posibilitó una amplia participación de las organizaciones y sus líderes/liderezas, desde los niveles de autonomía alcanzados, ligados a su capacidad de liderazgo, y el manejo técnico en áreas complejas como la coordinación y la aplicación de herramientas tales como la planificación, el seguimiento, monitoreo y evaluación, que se traducen en elementos clave para la sostenibilidad del proceso.

Vinculado a lo anterior, se destaca los mecanismos de identificación y selección de los beneficiarios de los proyectos comunitarios del área de intervención, que permiten una amplia participación de los jóvenes desde las Redes Juveniles y los CRC, de acuerdo a sus intereses y motivaciones, aunado a las acciones que dinamizan el proceso de formación vocacional y desarrollo de capacidades de los jóvenes a través de los cursos propuestos en el marco de la revitalización comunitaria.

Este esfuerzo, realizado con determinación en función de los objetivos y metas propuestas, con enfoque en el desarrollo de capacidades y competencias de la juventud del área de intervención, pone a prueba el liderazgo comunitario, a través de las diferentes acciones emprendidas en ámbito de la gestión, los vínculos de cooperación y alianzas estratégicas.

Dicho proceso, culmina con la formación de 400 jóvenes en áreas vocacionales tales como: zapaterías, bisutería, belleza, panadería,

repostería; así como el desarrollo de habilidades artísticas, entre las que se destacan, el teatro, el muralismo, la música y otras disciplinas como el aprendizaje del idioma inglés y la computación a nivel básico.

Se destaca como elementos sustantivo en el marco de la colaboración local para la operativización de los cursos vocacionales y el acompañamiento en el proceso de formación en valores, liderazgo, autoestima, la participación de facilitadores voluntarios identificados por los líderes de los CRC y las redes juveniles. En este marco el CGI, alcanza un mayor reconocimiento como una importante fuerza en el relacionamiento con la municipalidad (regiduría 7) y algunos miembros de los partidos políticos, además de incidir en la integración de la juventud desde el “Pacto Comunitario”.

Este paso trascendente, fortalece los vínculos entre las entre las Mesas Territoriales en la vía de trascender a la instancia de Corredor, desde el Abordaje de la problemática de conjunto en este ámbito espacial, como estrategia fundamental, orientada dar respuesta a la misma, con la fortaleza que concentra la capacidad organizativa, logística, de coordinación, potenciada con el liderazgo y visibilidad conjunta frente a los tomadores de decisión.

## Ilustración 1

### **DIAGRAMA DEL PROCESO METODOLÓGICO**



#### 4.4. METODOLOGÍA DEL PROCESO

##### 4.4.1. Organización y Coordinación Técnica

Esta primera fase, centra su atención en las acciones de coordinación técnica, organización a nivel interno de la institución, orientadas a la

ejecución del proyecto Forjando Rutas de Paz y Convivencia con la Comunidad, (FORJAPAZ) y en el ámbito de relacionamiento externo con las instituciones y organizaciones, se establecen los vínculos, vínculos de cooperación y alianzas en función de los objetivos propuestos.

En tal sentido, es bajo ese marco que se estructura la estrategia operativa, el montaje del proceso, se define y orienta los contenidos temáticos, las herramientas metodológicas, los materiales de apoyo y la logística requerida conforme a la planificación de actividades. Asimismo, se definen y consensuan los criterios de elegibilidad y características de las/los jóvenes beneficiarias de las diferentes opciones de cursos definidos por las comunidades.

#### **4.4.2. Actualización Diagnóstica**

La actualización diagnóstica se realiza con la participación de líderes/liderezas de las Redes Juveniles, CRC, a través de reuniones informativas con representantes de organizaciones del área de intervención y asambleas comunitarias convocadas por los propios dirigentes para analizar y valorar los factores de riesgo a la luz las opiniones y percepciones y el análisis de los cambios observados en las comunidades.

Este ejercicio de reflexión, permite la valoración de los planes comunitarios de cada una de las colonias participantes y a su vez hace posible la revisión y análisis de su contenido y la actualización de planes de trabajo desde agendas propias. Asimismo, incluye la problemática del contexto, enfatizando las condiciones ambientales, las necesidades de infraestructura de saneamiento, agua potable, deterioro de las calles y vías de acceso directo a las colonias. Esto, plantea retos y desafíos por parte del liderazgo del área y la necesidad de avance respecto a los procesos de gestión e incidencia.

#### **4.4.3. Socialización del Proyecto**

La socialización involucra la participación de los líderes y liderezas del área desde la convocatoria a reuniones por comunidad y traza nuevos retos que ponen de manifiesto la capacidad de gestión de las comunidades y surgen nuevas opciones para hacer frente a los problemas, ligados a la ejecución

de los proyectos comunitarios, a partir del cumplimiento de tareas con base en los compromisos adquiridos.

#### **4.4.4. Planificación y Ejecución de Actividades con la Comunidad**

La planificación con la comunidad integra a los líderes comunitarios, desde el inicio de la ejecución del proyecto, representantes de los CRC, la Red de Jóvenes con responsabilidades en las acciones de promoción, gestión de espacios físicos y concertación de compromisos con instituciones del área, orientadas a la instalación de equipo, el montaje y desarrollo de talleres, reuniones y jornadas de trabajo prevista para los diferentes cursos definidos con el concurso de la juventud y programados con base al presupuesto previsto.

Dicho proceso, culmina con la formación de 400 jóvenes en áreas vocacionales tales como: zapaterías, bisutería, belleza, panadería, repostería; así como el desarrollo de habilidades artísticas, entre las que se destacan, el teatro, el muralismo, la música y otras disciplinas como el aprendizaje del idioma inglés y la computación a nivel básico.

De igual manera, la asignación de funciones específicas tales como el seguimiento, monitoreo y evaluación, vinculadas con la participación directa en la identificación y selección de jóvenes para los diferentes cursos con base en el perfil y características definidas.

#### **4.4.5. Capacitación de Actores Locales**

La capacitación orientada al fortalecimiento de capacidades de los actores locales integrados en las organizaciones comunitarias, CRC, Redes Juveniles y las instancias a nivel de territorio y corredor, se centran en temas sustantivos tales como: Género, Planificación, formulación de Proyectos, Participación Ciudadana, Incidencia, transparencia y Rendición de Cuentas; así como el acompañamiento en el desarrollo de planes de acción de las Redes Juveniles y la temática de Gestión e Implementación de Planes de Acción de los Jóvenes.

#### **4.3.6. Gestión e Incidencia**

Como pasos previos orientados a la gestión e incidencia se ejecutan acciones de fortalecimiento de capacidades de las comunidades y los líderes que conforman los Comités de Revitalización y las Redes Juveniles, a fin de facilitar la construcción del Plan de Trabajo de la Mesa Territorial. De esta manera, se logra alimentar las acciones dirigidas al abordaje del tema de transparencia, enmarcado en el apoyo a las gestiones orientadas a la dotación del servicio y el mejoramiento de su calidad.

Vinculado a lo anterior, las gestiones a nivel del SANAA con la integración de la juventud, se impulsan otros procesos como la identificación de puntos de interés y agenda común, culminando con la firma del pacto comunitario a nivel de la instancia territorial.

Los avances en los puntos y agendas comunes y de interés encontrado, tales como, el mejoramiento de la calidad y el saneamiento, posibilitan el fortalecimiento de la organización e incidencia.

El Trabajo con las estructuras de base comunitaria, permite una mayor vinculación de las juntas de Agua con el Comité de Revitalización y la Redes de juventud, y la articulación de los diferentes sectores del área, para lo que se destacan entre otros aspectos, la promoción realizado por los líderes/liderezas comunitarias, las alianzas estratégicas, la incidencia y la formación en gestión local.

Aunado a lo anterior, se avanza en el empoderamiento de la juventud, expresada en los niveles de autonomía alcanzados, el conocimiento de la realidad de los territorios y el desarrollo del liderazgo de los jóvenes y su motivación por la incorporación de los temas de interés concertados en la agenda municipal a nivel del Corredor Amaratéca- El Carrizal.

#### **4.3.7. Monitoreo y Seguimiento**

El seguimiento se implementa desde el nivel de Coordinación, teniendo en cuenta las acciones previstas en el Plan Operativo, con el involucramiento directo de las comunidades.

De igual manera, en forma simultanea se avanza en la recopilación de información orientada a la sistematización de la experiencia, centrado en el modelo de prevención de violencia aplicado, considerando las diferentes instancias de participación comunitaria, desde los roles asignados en el marco de las responsabilidades compartidas y comprometidas en función de los objetivos y resultados previsto.

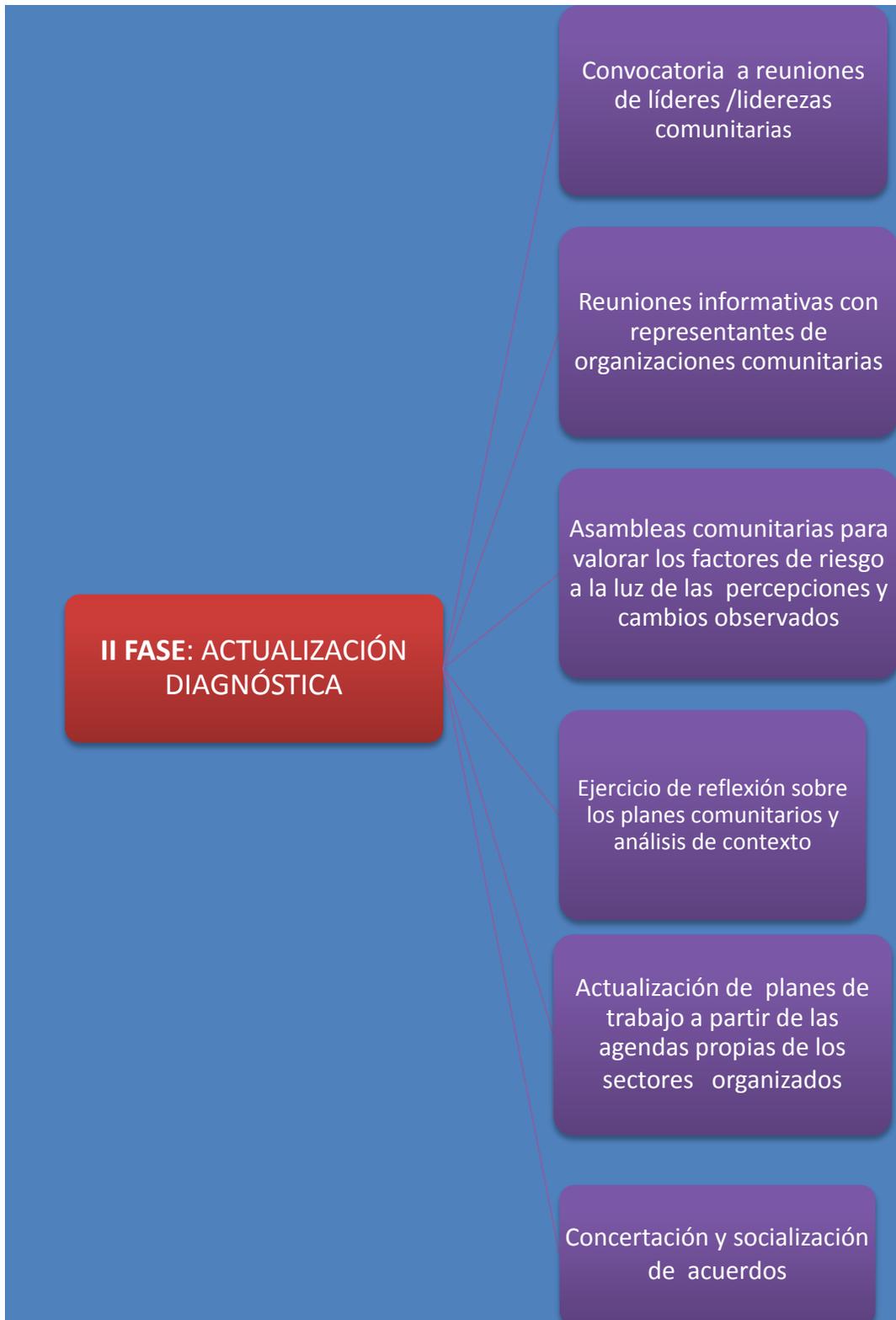
Por su parte, el equipo del programa IMPACTOS, con base en el cumplimiento de metas y resultados, realizan revisiones periódicas y monitoreo mensuales que valoran el cumplimiento de actividades conforme a la planificación concertada con CDH.

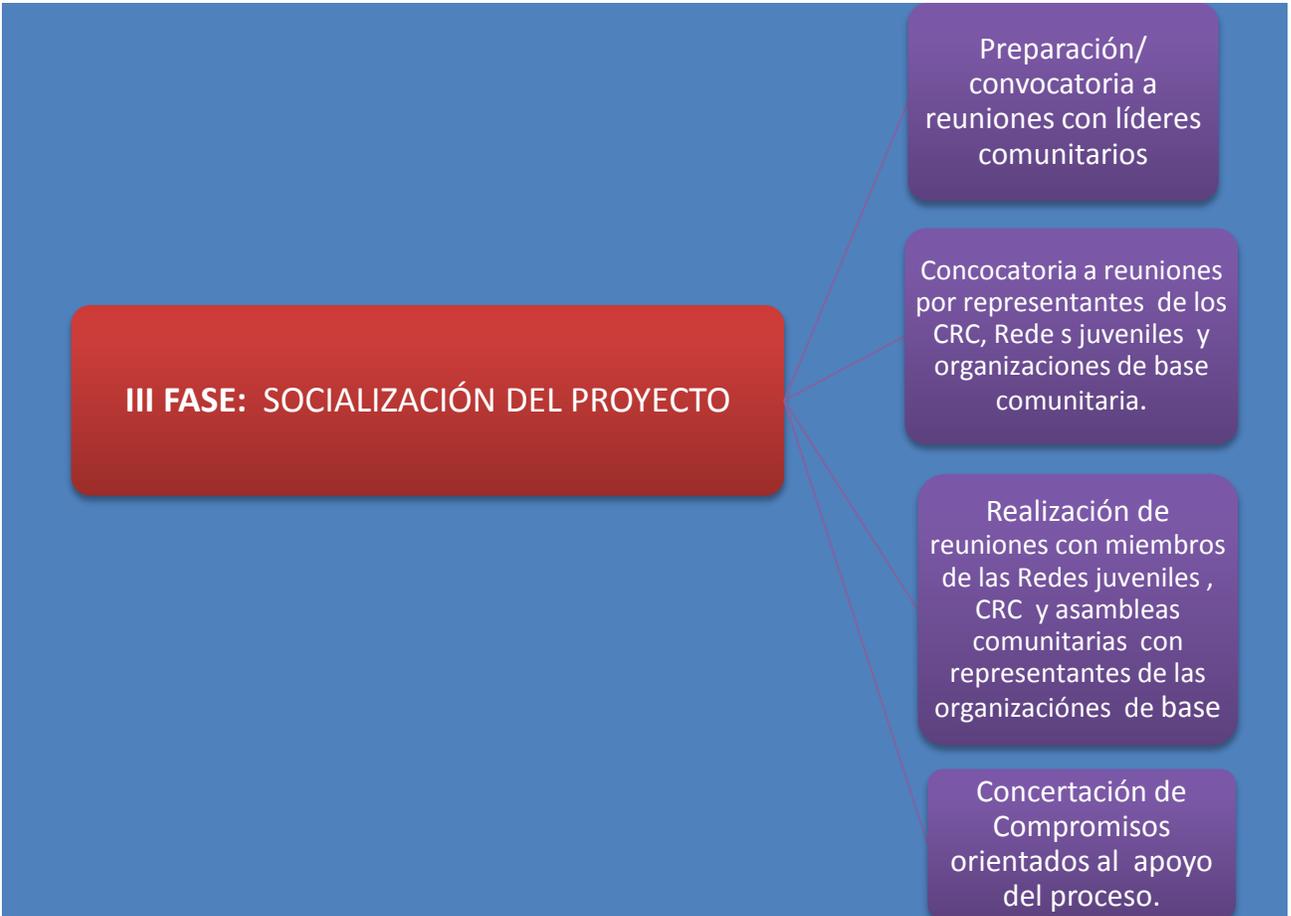
La modalidad de ejecución del proceso contempla la integración de las lideresas/líderes comunitarios en el seguimiento y evaluación de las actividades, como una responsabilidad compartida. De igual manera, la dinámica de participación orientada a la recuperación de la experiencia permitió la activa participación de representantes de las Redes Juveniles, el CRC y el Comité de Gestión e Incidencia.

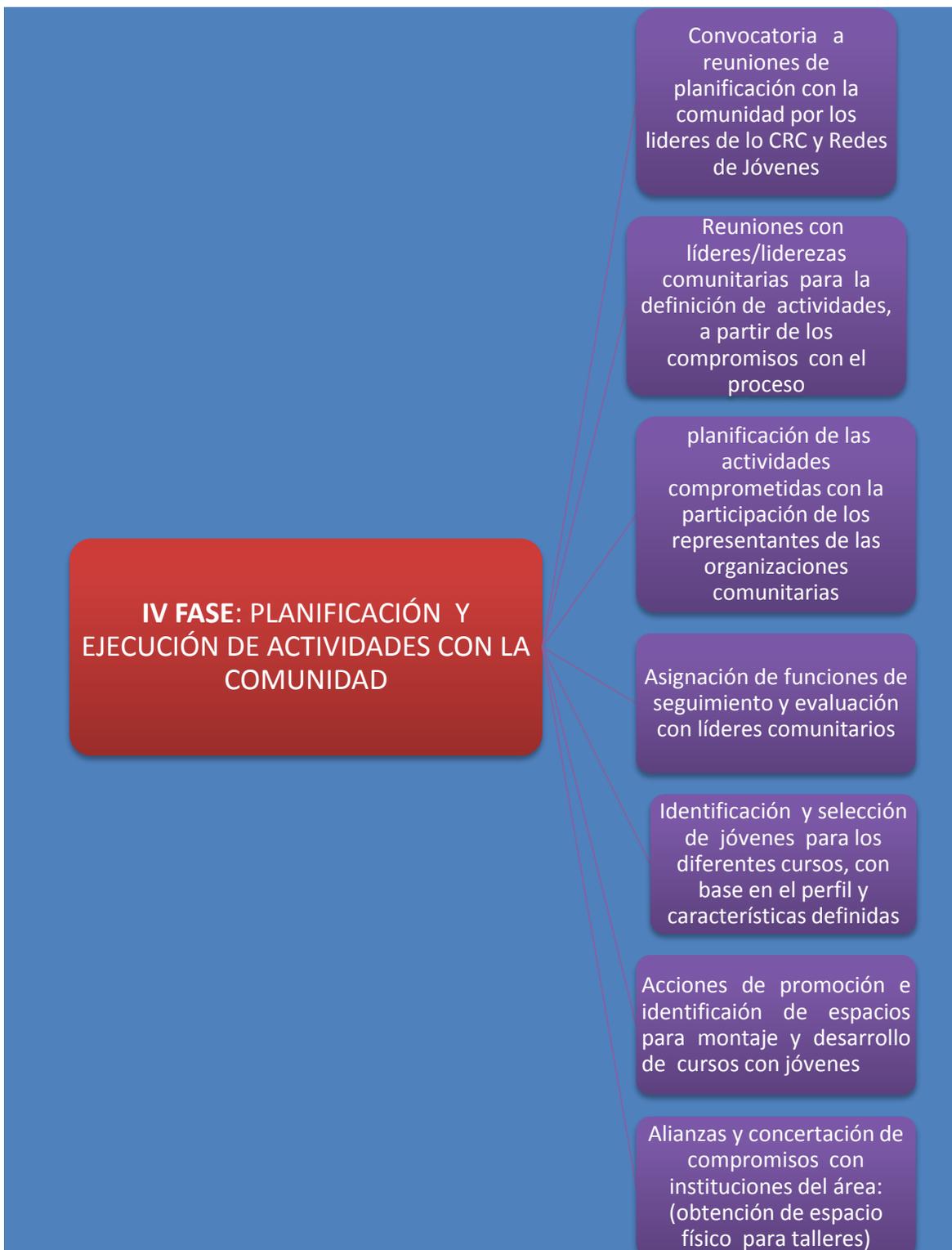
Ilustración 2

## **GRÁFICOS DEL PROCESO METODOLÓGICO**









## V FASE: CAPACITACIÓN DE ACTORES LOCALES

Elaboración programa de formación dirigido a los líderes/liderezas comunitarias con base en los temas seleccionados y socializados con las comunidades

Preparación de talleres a partir del programa de formación definido.

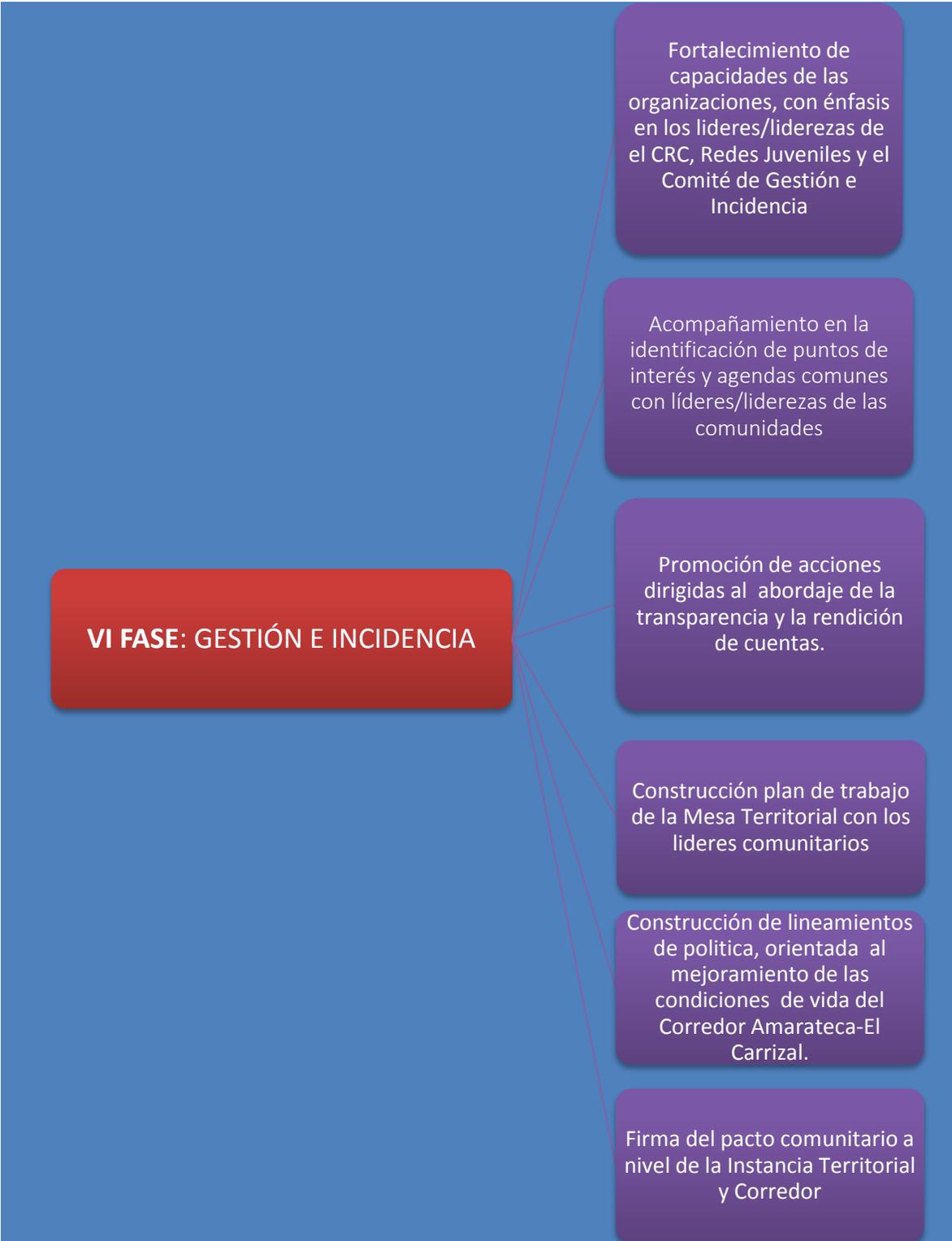
Realización de talleres de formación con representantes de las organizaciones comunitarias

Acompañamiento en el desarrollo de Planes de Acción de las Redes Juveniles

Desarrollo de talleres de formación, gestión e implementación de Planes de Acción

Evaluación de resultados del proceso de formación y aplicación práctica en las comunidades

Realización de intercambios con la participación de líderes/liderezas de las comunidades





## V. MECANISMOS PARA LA SOSTENIBILIDAD

Los mecanismos de sostenibilidad se definen en el marco del proyecto desde la visión de los actores locales y los aportes de los niveles de Dirección de CDH y los niveles técnicos – operativos y las valoraciones realizadas desde los espacios generados, los intercambios: así como la institucionalización de procesos participativos.

En este sentido se destacan los vínculos naturales de los jóvenes con su entorno, con la sociedad civil, las alianzas con diferentes sectores sociales, como parte de es preciso ubicar a los tomadores de decisión en la vía de avanzar en el cumplimiento de compromisos.

Con base en estas orientaciones se propone los siguientes mecanismos:

### LAS REDES DE JOVENES

Se considera oportuno destacar los avances alcanzados en su liderazgo, proyección y reconocimiento. No obstante, es importante avanzar en su consolidación que permita un mayor empoderamiento que permita sostener la estructura organizativa.

De igual manera, es importante trabajar desde el poder interior de los jóvenes y fortalecer sus capacidades, habilidades y formación vocacional.

A futuro se debe considerar su formalización, a fin que se pueda gestionar y acceder y manejar sus propios recursos.

### ALIANZAS

Hasta el momento las alianzas establecidas tanto desde el nivel institucional han sido parte de la estrategia de construcción de los procesos con excelentes resultados, a partir de su institucionalización.

Se recomienda a nivel de las comunidades fortalecer las alianzas e institucionalizarlas dados los avances experimentados

### PLANES DE ACCIÓN

Los planes de acción comunitarios, actualizados y con el oportuno seguimiento y monitoreo es una práctica a seguir para garantizar la continuidad.

Es muy significativo el avance en el fortalecimiento de los CRC, y el CGI. Sin embargo, es necesario fortalecer sus capacidades a nivel de gestión e incidencia desde el nivel actual para propiciar un mayor nivel de desarrollo político.

La articulación de los diferentes sectores es vital para lograr la sostenibilidad del proceso a nivel de territorio para garantizar la estrategia de Corredor para actuar con mayor propiedad, solidez y posicionamiento frente a los tomadores de decisión.

Se sugiere avanzar hacia la institucionalización de los encuentros e intercambios para lograr una mayor capacidad en el debate y el análisis.

## **VI. PRINCIPALES LOGROS**

### **6.1. TÉCNICO METODOLÓGICOS**

- La integración de las instancias organizativas (CRC, Redes juveniles, CGI), a partir de una estrategia clara y el enfoque para garantizar su trascendencia a nivel de Corredor y el compromiso para darle continuidad, se constituye en elemento relevante en la coordinación de las acciones comprometidas y los avances alcanzados.
- El establecimiento de alianzas con organizaciones de la sociedad civil desde el nivel institucional y en las comunidades, en la práctica ha significado un importante aporte al desarrollo del proceso y la estrategia metodológica como tal, en el logro de resultados compartidos.
- La ejecución sistemática del proceso contando con herramientas técnicas y metodológicas, conforman la base fundamental de los logros alcanzados en cada fase de ejecución del proceso.

- La consecución de los objetivos del proceso vinculadas con la integración del liderazgo comunitario constituye un avance significativo en el empoderamiento de la juventud
- **La Red de Jóvenes** como estructura de base orientada a potenciar la participación y el empoderamiento de la juventud en la perspectiva de garantizar la continuidad del proceso, logra mayor visibilidad y avanza en su posicionamiento y protagónicas de su propio desarrollo.
- En el marco de los objetivos y resultados del proyecto, la participación, autonomía y compromiso de los líderes/líderas comunitarios y la juventud de manera particular en espacios de intercambio, planificación e interlocución, está fortaleciendo su protagonismo y liderazgo en la ruta hacia su empoderamiento
- El diagnóstico comunitario realizado en las colonias Mary Flakes de Flores, Generación 2000, Nueva Capital y José Ángel Ulloa, ha permitido niveles de protagonismo significativos y la ejecución de importantes proyectos de tipo social formativo, como respuesta a la prevención de violencia en jóvenes.
- El contar con un Plan de Acción a partir de la priorización de necesidades es un logro trascendente en la continuidad del proceso de incidencia en políticas públicas
- La sensibilización de la población respecto a la problemática de las comunidades y sus implicaciones, ha significado un avance importante que a la vez está posibilitando la asunción de compromisos por parte de la población
- La formación de capacidades dirigida a las Redes Juveniles y los CRC, conforme a programa definido sobre temas fundamentales como: la seguridad integral, el enfoque de género, la gestión e incidencia, la transparencia y rendición de cuentas entre otros, se valora como un logro sustantivo que ha fortalecido el liderazgo y el nivel organizativo y compromiso de las comunidades. ,

## 6.2. INCIDENCIA POLÍTICA

- La firma del pacto comunitario constituye en el marco del Proyecto un logro trascendental enmarcado en sus objetivos estratégicos y la incidencia en políticas públicas nivel local,

- Los avances en la política pública y el acercamiento a actores clave representante de poder político se considera como pasos iniciales que deben continuar de manera sistemática y organizada.
- Los intercambios realizados diálogo y reflexión han incidido en el fortalecimiento liderazgo local y fortalecido las estructuras organizativas de base y la visibilidad valoración y reconocimiento.
- La actualización diagnóstica y priorización de necesidades a nivel de las comunidades y los territorios ha permitido mayor acercamiento y compromiso del liderazgo local, que incide en el empoderamiento
- Los CRC han logrado una sinergia importante con las redes juveniles, acompañando acciones para el fortalecimiento mutuo y la vinculación de acciones.
- Los CRC en conjunto con las redes juveniles han diseñado e implementado los primeros proyectos de revitalización subvencionados por el Programa IMPACTOS.
- Actualmente las redes juveniles y los CRC, han logrado niveles de empoderamiento sobre su realidad y han generado alternativas para su abordaje.
- Se ha logrado el posicionamiento del trabajo de los CRC y Redes, especialmente en lo relativo a la sensibilización de las personas, en torno a la necesidad de disminuir las acciones que se vinculan a la fuerza negativa de la violencia.
- Se cuenta con una agenda común entre los CRC de cada una de las comunidades y el Comité de Gestión e Incidencia CGI (Mesa Territorial Carrizal), que han sido desarrollados y/o incorporados como parte del plan de prevención de violencia.

## VII. LECCIONES APRENDIDAS

- Los logros alcanzados en el marco del Proyecto tienen como base de sustentación el contar con un enfoque y una estrategia metodológica clara y precisa. Esto ha generado confianza en las instituciones que coparticipan en la experiencia, así como la cooperación externa, que comienza a reconocer.
- El establecimiento de alianzas con organizaciones de la sociedad civil, desde el nivel institucional y en las comunidades. Ha permitido la construcción del proceso en forma compartida y validado sus avances en la perspectiva de la sostenibilidad de los procesos iniciados.
- La activa participación de la juventud y la asimilación de contenidos, a partir del enfoque metodológico aplicado, y el uso de recursos didácticos generaron un ambiente de confianza que facilitó su integración y el logro de los objetivos propuestos.
- Los logros alcanzados en el marco del proyecto tienen como base de sustentación el contar con un enfoque y una estrategia metodológica clara y precisa. Esto ha generado confianza en los actores y las instituciones vinculadas con el proceso.
- El proyecto ha desarrollado una secuencia y sistematicidad en cuanto al seguimiento, que ha sido determinante en el cumplimiento de las metas establecidas, al respecto se valora como elemento clave, el oportuno y eficaz apoyo técnico de IMPACTOS, que ha sido asimilado por parte del equipo técnico y asumido institucionalmente.
- La experiencia ha mostrado que el compromiso del grupo meta y la población del área como logro importante del proceso, se basa en la incorporación de los actores locales a las actividades del proyecto y el conocimiento de su entorno inmediato a través de la actualización diagnóstica.
- Los avances organizativos alcanzados, a partir de una visión estratégica definida y aplicada bajo el enfoque de desarrollo barrial inclusivo, como parte de los esfuerzos conjuntos CDH – IPESH, ha permitido una sinergia en el marco del proceso de articulación de los diferentes sectores del área e iniciativas institucionales
- El fortalecimiento de capacidades organizativas sociales y técnicas, reflejadas en la decidida participación de la juventud en

la toma de decisiones y su postulación como actores del área, integrados al contexto, con agenda propia, se ha logrado a partir de la construcción de un liderazgo comprometido, a partir del desarrollo de conocimientos sobre la temática de prevención de violencia y la concienciación del grupo meta.

- Los niveles de compromiso de los jóvenes a nivel del CRC y redes juveniles, se da en el marco de la generación de conocimientos y buenas prácticas de los líderes y su vinculación con otras organizaciones a través de los espacios generados por el proyecto.
- La construcción de espacios, contando con la apertura y apoyo del liderazgo del área hacia los jóvenes, posibilitado mediante una vinculación con la gente, desde la socialización de los avances y resultados del proyecto ha incidido en el avance de los objetivos.
- La inclusión del enfoque de género en el desarrollo del proceso, ha posibilitado una significativa participación de las mujeres en las instancias generadas a través del proyecto, dando paso al liderazgo juvenil. Esto muestra que con enfoques claros y una metodología bien definido es factible avanzar en esta ruta.
- El establecimiento de alianzas con otras instituciones como el IPESH, con experiencia anterior en el área de intervención, ha facilitado la construcción del proceso,
- La base teórica y metodológica orientada a incorporar en la agenda municipal el tema de la violencia ha fortalecido el liderazgo comunitario y de manera particular la juventud que, se postula con compromiso y decisión.