



Iniciativa para la Conservación
en la Amazonía Andina - ICAA



INFORME DE TALLER PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA COMUNIDAD SAPOSOA



(Octubre, 2013)

La presente publicación se elaboró para ser revisada por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). La misma fue preparada por: ASOCIACION PARA LA INVESTIGACION Y DESARROLLO INTEGRAL - AIDER

INFORME DE TALLER PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA COMUNIDAD SAPOSOA

Esta publicación ha sido posible gracias al apoyo brindado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional en Ecuador y Perú, bajo los términos del **contrato No. AM ANDINA 00199-2013**.

La Iniciativa para la Conservación en la Amazonía Andina - ICAA es implementada por un consorcio de empresas y organizaciones como: La Federación de Organizaciones Indígenas del Ecuador (FEINCE); La Coordinadora Indígenas de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica (COICA); Fundación Sobrevivencia Cofán (FSC); Instituto del Bien Común (IBC); y Conservation Strategy Fund(CSF).

Descargo de Responsabilidad

Los contenidos y opiniones expresadas en este documento pertenecen al autor y no reflejan necesariamente las opiniones de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), el Gobierno de los Estados Unidos de América o TNC.

CAPACITACION EN PLANEAMIENTO ESTRATEGICO COMUNIDAD NATIVA DE SAPOSOA

1. INTRODUCCION

La comunidad de Nuevo Saposoa viene participando de la consultoría “Apoyo a la implementación de actividades productivas sostenibles en las Comunidades Nativas Nuevo Saposoa, Patria Nueva Y Callería, Ucayali.” A través de su Asociación denominado Wame Caiacai Jonibo que agrupa a socios de la comunidad para realizar la actividad de crianza y manejo de Paiche en jaulas flotantes. Con la finalidad de ir adiestrando a los comuneros para realizar la actividad de forma ordenada y con objetivos claros se ejecutó el taller de Planeamiento Estratégico lo cual permitirá que los socios internalicen conocimientos básicos acerca de cómo hacer que la organización pueda enfrentar diversos aspectos que se presentan en el desarrollo de la actividad, que conozcan los aspectos internos y externos de su organización y diseñar estrategias para una buena marcha para la consecución de los objetivos trazados y por lo tanto el mejoramiento de su calidad de vida a través de esta actividad relativamente nueva para las comunidades nativas, toda vez que siempre han estado orientados a la actividad extractivista de la pesca.

Por ser un tema nuevo tratado entre los participantes se trató en lo posible de describir los conceptos de planeamiento estratégico con actividades cotidianas que desarrollan los comuneros en su quehacer diario más el apoyo del técnico shipibo para hacer entender mejor el tema en el dialecto; sin embargo la practica constante y la aplicación en el momento oportuno de los conceptos hará que los socios de la organización aprendan a cómo hacer que las cosas bien planificadas obtienen los resultados esperado

El planeamiento estratégico como herramienta para organizar a la Asociación Wame Caiacai Jonibo ha sido importante lo cual permitirá a los socios conducir de una manera eficiente su organización toda vez que las organizaciones indígenas por lo general se dejan llevar o conducir por autoridades o lideres naturales, pero que no tienen nociones de trabajos de planeamiento estratégico para poder implementarlo dentro de la organización. El presente taller se desarrolló en la comunidad de Callería con el grupo de trabajo conformado para el desarrollo de la actividad de Manejo de Cochazo con la finalidad que los comuneros participantes internalicen conocimientos sobre planificación y puedan aplicar en el desarrollo de la actividad. Lo importante es que aprendan a anticiparse frente a los desafíos que tiene que pasar la organización para la consecución de los objetivos.

Como los conceptos tratados en el taller son nuevos para los comuneros, y a fin de que se entienda con mayor facilidad se tomaron ejemplos cotidianos de los participantes para hacer analogías con respecto al tema, pues algunos conceptos son abstractos y poco entendibles por los comuneros. En esta parte la participación del técnico indígena es fundamental para facilitar el entendimiento y la absolución de inquietudes y preguntas por parte de los participantes.

Finalmente se puede decir que el taller ha servido para que los participantes tomen conciencia que toda actividad bien planificada tiene sus resultados esperados y el cumplimiento de los objetivos para el cual trabajaron y se espera ser constantes en la aplicación de los conocimientos a lo largo de todo el horizonte de la consultoría.

2. OBJETIVOS

- Impartir conocimientos acerca del planeamiento estratégico a socios de la Asociación AWACAJ de la comunidad de Nuevo Saposoa a fin implementar todo un trabajo de gestión comercial relacionado al manejo de cochas
- Desarrollar el taller de Planeamiento Estratégico de acuerdo al plan de trabajo participativo elaborado anteriormente enfocado a la crianza y manejo de paiche.

3. FECHA DE EJECUCIÓN

El taller de Planeamiento Estratégico se ejecutó el día jueves 31 de octubre en el local comunal de la comunidad con la participación de 14 socios. El horario de trabajo para realizar el taller fue desde las 10 am hasta las 3 pm aproximadamente.

4. DESARROLLO DEL TALLER

Previo a la ejecución del taller se coordinó con autoridades de la comunidad y el presidente de la Asociación AWACAJ la fecha del evento quedando establecido para la fecha citada anteriormente el mismo que fue reprogramado 2 veces debido a actividades de la comunidad que impidieron que ésta sea realizada anteriormente. El evento tuvo como expositor al director de la consultoría Ing. Ángel Egoávil Recuay y Técnico. Tomás Chávez Lomas quienes son parte del equipo técnico por otro lado el técnico tomas es el responsable de la traducción del dialecto para reforzar la internalización de los conocimientos y además transmitir preguntas, inquietudes que realizan los comuneros a los expositores del tema.

La metodología de trabajo se realizó de la siguiente manera:

- Inscripción de participantes y entrega de material.
- Presentación del equipo técnico que va desarrollar el tema y presentación dinámica de cada uno de los participantes.
- Breve explicación a como se va a desarrollar la capacitación: horarios, alimentación, mucha participación y respeto a los acuerdos.
- Breve explicación de la metodología del taller, objetivos y resultados que se pretende alcanzar a la finalización del taller de Planeamiento Estratégico. Paso previo al taller se realizó un diagnóstico rápido en algunos comuneros para conocer si conocían el tema a tratar y de esta manera enfocar mejor los conceptos
- Análisis cualitativo del grado de conocimiento de cada comunero acerca del tema a tratar durante el momento de la conversación inicial.

- Temas tratados en el taller:

Durante la ejecución del taller se trataron los siguientes temas:

 - Concepto e importancia de la planificación estratégica
 - Definición de visión y misión de la organización
 - Análisis FODA de la Asociación AWACAJ (quedo pendiente para cuando estén el total de socios del grupo)
 - Establecimiento de objetivos generales y específicos
 - Diseño, evaluación y selección de estrategias
 - Diseño de planes estratégicos (Objetivos específicos, estrategias para alcanzar dichos objetivos, recursos a utilizar, responsables de implementación, cronograma para ejecutar las estrategias, inversión para implementar estrategias)

 - Luego entre todos los participantes al evento se realizó un ejercicio de los conceptos vertidos anteriormente con la actividad de manejo de cochas y paiche en jaulas flotantes. Debido a que la capacitación es un tema nuevo para los comuneros se vio por conveniente que durante la ejecución del proyecto se irán reforzando los conocimientos y su aplicación correspondiente. Durante la exposición hubo bastante énfasis del técnico Tomás para tratar el tema con la mayor sencillez posible para un buen entendimiento de los objetivos de la actividad.

Se identificaron actividades como: Construcción de infraestructura, adquisición de alevinos, transporte de alevinos, siembra en jaulas, evaluación de biomasa para determinar cantidad de alimentos, sanidad de los paiches, comercialización de carne, identificación de compradores

 - También fue importante hacer supuestos del análisis de rendimientos de la actividad lo cual va permitir mejorar los tiempos y reducción de costos, para ello se propuso que una persona registre datos de la actividad a fin efectuar los análisis conjuntamente con el equipo técnico y realizar los ajustes correspondientes.
-
- Finalmente a la culminación del taller se realizó una plenaria para discutir algunos aspectos que quedaron como incógnitas haciendo énfasis en las debilidades de la organización

5. EVALUACIÓN DEL APRENDIZAJE

Para medir el grado de conocimiento del tema y la evaluación del aprendizaje fue necesario aplicar inicialmente una evaluación cualitativa para medir si conocían el tema a tratar observándose que eran pocos las personas que entendían sobre el tema, por lo tanto era necesario bajar el nivel técnico del mensaje para una mejor comprensión del tema. Posiblemente los conceptos abstractos de la planificación estratégica es un poco complicado su entendimiento por parte de los comuneros. Al final del evento se pudo percibir que los conceptos se han

internalizado regularmente por lo que es importante proseguir con los reforzamientos necesarios para consolidar el aprendizaje de planeamiento estratégico.

6. RESULTADOS DE LA CAPACITACION

La capacitación en la comunidad se desarrolló sin ningún contratiempo obteniéndose los siguientes resultados:

- Participaron 14 socios de la Asociación AWACAJ conformado por varones y mujeres.
- La fecha propuesta inicialmente propuesta para la ejecución del taller fue reprogramado hasta en dos oportunidades debido a actividades de la comunidad (Elección de autoridades y actividad deportiva).
- De los 14 participantes al taller 11 personas era la primera vez que trataban el tema de planeamiento estratégico, 3 persona de algún modo ya conocía el tema por haber participado en otros eventos similares en otros lugares.
- Algunos comuneros socios mostraron interés en seguir aprendiendo el tema por lo cual se ha realizado un acuerdo verbal para que el técnico Tomás Chaves siga tratando perseverando con seguir explicando algunas conceptos que no se entendieron y que generan aún dudas.

7. CONCLUSIONES

- Si bien es cierto la capacitación se ejecutó sin problemas y que los conceptos vertidos se trataron de la manera más sencilla se percibe que es necesario un reforzamiento permanente del tema; sin embargo es preciso resaltar que el proceso de aprendizaje se consolidará con la práctica constante y en el momento oportuno de su aplicación.
- Finalmente después del evento preguntado que les había parecido el tema la mayoría de los comuneros mencionaron que el tema era importante y que no habían tenido la oportunidad de trabajar en grupo aplicando la planificación, por lo general han estado trabajando individualmente por lo tanto el desarrollo del evento ha servido para aprender un tema nuevo que les permita mejorar como organización.

8. RECOMENDACIONES

- Debido a los conceptos abstractos del tema se seguir reforzando los conocimientos ya que se tiene que entender como un proceso que tiene que ir de la mano con la cultura de los indígenas shipibos.
- En lo posible el evento debe desarrollarse en los días propuestos, el cambio de fechas genera pérdida de tiempo, insumos y malestar entre comuneros y técnicos.

