



Iniciativa para la Conservación
en la Amazonía Andina - ICAA



INFORME DE TALLER PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA COMUNIDAD CALLERIA



(Octubre, 2013)
La presente publicación se elaboró para ser revisada por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). La misma fue preparada por:
ASOCIACION PARA LA INVESTIGACION Y DESARROLLO INTEGRAL - AIDER

CAPACITACION EN PLANEAMIENTO ESTRATEGICO COMUNIDAD NATIVA DE CALLERIA

1. INTRODUCCION

Como parte de las actividades programadas para el grupo del Comité de Pesca de Callería se desarrolló en la comunidad el taller denominado “Planeamiento Estratégico” con la finalidad de internalizar conocimientos en los miembros del grupo los mismos que sirvan para un mejor manejo de la organización. Los conocimientos adquiridos serán aplicados a lo largo del trabajo durante la ejecución de la consultoría ya que existen temas que deberán ser realizados en pleno trabajo como por ejemplo el análisis de rendimientos y de esta manera cada ítem tratado será con más objetividad. Por lo pronto con esta capacitación se han querido dar las pautas básicas para la introducción en este tema. De acuerdo a lo percibido los comuneros aplican de uno u otra forma un planeamiento; sin embargo es conveniente mejorar estos conceptos que le ayudaran en mejorar toda actividad que ejecuten.

El planeamiento estratégico como herramienta para organizar al Comité Tzonkiro es de suma importancia toda vez que las organizaciones indígenas por lo general se dejan llevar o conducir por autoridades o líderes naturales, pero que no tienen nociones de trabajos de planeamiento estratégico para poder implementarlo dentro de la organización. El presente taller se desarrolló en la comunidad de Callería con el grupo de trabajo conformado para el desarrollo de la actividad de Manejo de Cochas con la finalidad que los comuneros participantes internalicen conocimientos sobre planificación y puedan aplicar en el desarrollo de la actividad. Lo importante es que aprendan a anticiparse frente a los desafíos que tiene que pasar la organización para la consecución de los objetivos.

Como los conceptos tratados en el taller son nuevos para los comuneros, y a fin de que se entienda con mayor facilidad se tomaron ejemplos cotidianos de los participantes para hacer analogías con respecto al tema, pues algunos conceptos son abstractos y poco entendibles por los comuneros. En esta parte la participación del técnico indígena es fundamental para facilitar el entendimiento y la absolución de inquietudes y preguntas por parte de los participantes.

Finalmente se puede decir que el taller ha servido para que los participantes tomen conciencia que toda actividad bien planificada tiene sus resultados esperados y el cumplimiento de los objetivos para el cual trabajaron y se espera ser constantes en la aplicación de los conocimientos a lo largo de todo el horizonte de la consultoría.

2. OBJETIVOS

- Impartir conocimientos acerca del planeamiento estratégico a socios del Comité Tzonkiro de la comunidad de Callería a fin implementar todo un trabajo de gestión comercial relacionado al manejo de cochas

- Desarrollar el taller de Planeamiento Estratégico de acuerdo al plan de trabajo participativo elaborado anteriormente enfocado a la crianza y manejo de paiche.

3. FECHA DE EJECUCIÓN

El taller de Planeamiento Estratégico se ejecutó el día domingo 20 de octubre en la plaza de Callería lugar que sirve para reuniones que tiene la comunidad en vista de que no cuentan con un local comunal. El horario de trabajo para realizar el taller fue desde las 10 am hasta las 2 pm aproximadamente.

4. DESARROLLO DEL TALLER

Previo a la ejecución del taller se coordinó con autoridades de la comunidad y el presidente del Comité Tzonkiro la fecha del evento quedando establecido para la fecha citada anteriormente. El evento tuvo como expositor al director de la consultoría Ing. Ángel Egoávil Recuay y Técnico. Tomás Chávez Lomas quienes son parte del equipo técnico por otro lado el técnico tomas es el responsable de la traducción del dialecto para reforzar la internalización de los conocimientos y además transmitir preguntas, inquietudes que realizan los comuneros a los expositores del tema. La metodología de trabajo se realizó de la siguiente manera:

- Inscripción de participantes y entrega de material.
- Presentación del equipo técnico que va desarrollar el tema y presentación dinámica de cada uno de los participantes.
- Breve explicación a como se va a desarrollar la capacitación: horarios, alimentación, mucha participación y respeto a los acuerdos.
- Breve explicación de la metodología del taller, objetivos y resultados que se pretende alcanzar a la finalización del taller de Planeamiento Estratégico. Paso previo al taller se realizó un diagnóstico rápido en algunos comuneros para conocer si conocían el tema a tratar y de esta manera enfocar mejor los conceptos
- Análisis cualitativo del grado de conocimiento de cada comunero acerca del tema a tratar durante el momento de la conversación inicial.
- Temas tratados en el taller:
Durante la ejecución del taller se trataron los siguientes temas:
 - Concepto e importancia de la planificación estratégica
 - Definición de visión y misión de la organización
 - Análisis FODA del Comité Tzonkiro (quedo pendiente para cuando estén el total de socios del grupo)
 - Establecimiento de objetivos generales y específicos
 - Diseño, evaluación y selección de estrategias
 - Diseño de planes estratégicos (Objetivos específicos, estrategias para alcanzar dichos objetivos, recursos a utilizar, responsables de implementación, cronograma para ejecutar las estrategias, inversión para implementar estrategias)

- Posteriormente en forma conjunta con los participantes se tomó como ejemplo el proceso de crianza y manejo de Paiche en jaulas flotantes aplicando los conceptos expuestos al inicio. Como la actividad es nueva para los comuneros se vio por conveniente que el reforzamiento del tema se hará durante la ejecución del proyecto mientras entiendan con mayor claridad los pasos a seguir en la crianza y manejo de Paiche. En esta parte de la exposición hubo bastante énfasis del técnico Tomás para tratar el tema con la mayor sencillez posible para un buen entendimiento de los objetivos de la actividad.
Se identificaron actividades como: Construcción de infraestructura, adquisición de alevinos, transporte de alevinos, siembra en jaulas, evaluación de biomasa para determinar cantidad de alimentos, sanidad de los paiches, comercialización de carne
 - También fue importante hacer supuestos del análisis de rendimientos de la actividad lo cual permitirá mejorar los tiempos y reducción de costos, para ello se propuso que una persona registre datos de la actividad a fin efectuar los análisis conjuntamente con el equipo técnico y realizar los ajustes correspondientes.
- Finalmente a la culminación del taller se realizó una plenaria para discutir algunos aspectos que quedaron como incógnitas haciendo énfasis en las debilidades de la organización

5. EVALUACIÓN DEL APRENDIZAJE

Se realizó al inicio del taller una evaluación cualitativa del grado de conocimiento del tema por parte de los participantes observándose que era un tema nuevo y por lo tanto se tenía que establecer estrategias de para tratar el tema con mayor sencillez tomando ejemplos cotidianos de la actividad pesca que realizan, tratando de enfocar hacia la actividad de crianza y manejo de Paiche bajo condiciones de jaulas flotantes y con alimento balanceado. Conforme se avanzaba el tema se vio interés y participación de los comuneros con preguntas de aspectos que no eran muy claros. Sin embargo están conscientes de que la práctica constante será la única manera de afianzar los conocimientos. En forma general se puede decir que los participantes tuvieron un aprendizaje que se puede considerar como regular, por lo tanto también será necesario un reforzamiento permanente por parte del equipo técnico en sus trabajos de asistencia técnica que se realiza a las comunidades.

6. RESULTADOS DE LA CAPACITACION

La capacitación en la comunidad se desarrolló sin ningún contratiempo obteniéndose los siguientes resultados:

- Participaron 10 socios del Comité Tzonkiro conformado por varones y mujeres.

- La fecha propuesta para la ejecución del taller fue la más adecuada toda vez que siendo un día domingo los comuneros no se retiran a ningún lado y por lo general se encuentran en la comunidad.
- De los 10 participantes al taller 7 personas era la primera vez que trataban el tema de planeamiento estratégico. Y 3 personas de algún modo ya conocían el tema por haber sido capacitados en la actividad de manejo forestal.
- Existe mucho interés de los participantes para seguir tratando el tema pues les pareció interesante ya que según comentaron es una forma ordenada de trabajo que debe tener la organización para mejorar su trabajo durante la ejecución del proyecto.
- El local donde se desarrolló el evento no es el más adecuado. Para próximos eventos se buscará un lugar más tranquilo que no distraiga la concentración de los participantes y así también no se tenga presencia de niños.

7. CONCLUSIONES

- Las capacitaciones se desarrollaron sin ningún contratiempo con bastante interés por parte de los participantes por conocer el tema; sin embargo es preciso resaltar que este tipo de temas tiene un proceso de aprendizaje que solo se consolidará con la práctica constante y en el momento oportuno de su aplicación.
- Los comuneros mencionan que ahora pueden planificar mejor sus trabajos, este tipo de eventos les ayudan a poner en claro las actividades y que pueden mejorar mucho más en la buena marcha de su organización.

8. RECOMENDACIONES

- Se recomienda tratar el tema constantemente ya que es todo un proceso en la cual se tiene que ir aplicando cada paso del planeamiento estratégico como herramienta de gestión.
- Es necesario ubicar un sitio más adecuado para este tipo de capacitaciones y para lo cual debe coordinarse con las autoridades comunales.

