



# MAPEO DE ACTORES PARA LA RESERVA DE PRODUCCION DE FAUNA MANGLARES EL SALADO

**USAID COSTAS Y BOSQUES SOSTENIBLES**

**Contrato No. EPP-I-00-06-00013-00 TO #377**

**30 de Agosto del 2010**

Esta publicación fue preparada para revisión de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Fue presentada por el Centro Internacional para la Investigación del Fenómeno de El Niño (CIIFEN) bajo un subcontrato con Chemonics International.

Activity Title: USAID Sustainable Forests and Coasts. USAID Contracting Officer's Representative: Rocío Cedeño. Document language: Spanish. Translation of title: Stakeholder Analysis of the El Salado Mangrove Wildlife Production Reserve

# MAPEO DE ACTORES PARA LA RESERVA DE PRODUCCION DE FAUNA - MANGLARES EL SALADO

**USAID COSTAS Y BOSQUES SOSTENIBLES**

**Contrato No. EPP-I-00-06-00013-00 TO #377**

Este informe es posible gracias al apoyo del Pueblo de los Estados Unidos de América a través de USAID. El contenido de este informe es de completa responsabilidad del Centro Internacional para la Investigación del Fenómeno de El Niño –CIIFEN y no necesariamente refleja las opiniones de USAID ni del gobierno de los Estados Unidos de América.

# CONTENIDO

ACRÓNIMOS.....	1
INTRODUCCIÓN.....	3
APROXIMACIÓN METODOLÓGICA.....	5
Delimitación de zonas urbanas con influencia sobre la Reserva .....	5
Identificación y clasificación de actores.....	6
Análisis de actores .....	7
Matriz de mapa de actores.....	8
Diagrama del proceso metodológico .....	9
MAPEO DE ACTORES.....	9
Clasificación de Actores .....	9
SÍNTESIS DE TALLERES CONSULTIVOS.....	12
Taller Cerrito Los Morreños.....	12
Taller Isla Trinitaria.....	13
Taller Puerto Hondo .....	13
Taller Urbanizaciones Zona Residencial .....	14
ANÁLISIS DE ACTORES .....	15
Identificación de actores: funciones y roles.....	15
Relaciones predominantes .....	22
Jerarquización de la influencia y redes sociales existentes .....	23
ANÁLISIS DE LA MATRIZ DEL MAPA DE ACTORES.....	29
Cerrito Los Morreños.....	29
Isla Trinitaria.....	30
Puerto Hondo .....	30
Urbanizaciones Zona Residencial.....	32
SOCIOGRAMA .....	33
Redes sociales en el área urbana de influencia sobre la Reserva.....	33
ANEXO I: Registro de participantes.....	i
ANEXO II: Archivo gráfico del Mapeo de Actores.....	v
Cerrito Los Morreños .....	v
Isla Trinitaria .....	v
Puerto Hondo.....	vi
Urbanizaciones Zona Residencial.....	vi

BIBLIOGRAFÍA..... vii

## *ACRÓNIMOS*

<b>CIIFEN</b>	CENTRO INTERNACIONAL PARA LA INVESTIGACIÓN DEL FENÓMENO DE EL NIÑO
<b>INNFA</b>	INSTITUTO NACIONAL DE LA NIÑEZ Y LA FAMILIA
<b>IERAC</b>	INSTITUTO ECUATORIANO DE REFORMA AGRARIA Y COLONIZACIÓN
<b>MAE</b>	MINISTERIO DE AMBIENTE DE ECUADOR
<b>MAGAP</b>	MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA, ACUICULTURA Y PESCA
<b>MIES</b>	MINISTERIO DE INCLUSIÓN ECONÓMICA Y SOCIAL
<b>MSP</b>	MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA
<b>OG</b>	ORGANIZACIONES GUBERNAMENTALES
<b>ONG</b>	ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES
<b>OP</b>	ORGANIZACIONES PRIVADAS
<b>OSD</b>	ORGANIZACIONES SOCIALES DE DESARROLLO
<b>PN</b>	POLICÍA NACIONAL
<b>UG</b>	UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL



## *INTRODUCCIÓN*

Un mapeo de actores es una manera de mostrar el comportamiento sistémico de una estructura social: sus componentes o “actores”; los roles, funciones y niveles de poder de dichos componentes, así como las relaciones sociales que van conformando y que se conocen como redes sociales, donde, según la posición que ocupan en ellas van a expresar su nivel de relacionamiento y la jerarquía de poder que ejercen en su contexto. El mapeo de actores es una metodología ampliamente extendida y vinculada con la teoría de redes sociales<sup>1</sup>.

La técnica de mapeo de actores parte del supuesto de que la realidad social se puede ver como si estuviera conformada por relaciones sociales donde participan actores e instituciones sociales. La sociedad en términos de estructuras puede poseer varias formas de relación entre actores. Los actores sociales pueden ser individuos, grupos, organizaciones o clases<sup>2</sup>.

El conjunto de relaciones sociales forman redes, y de acuerdo con la posición que cada actor en la red, se definen sus valores, ideologías y comportamientos. En el análisis de actores se logra identificar los roles y poderes de los distintos actores dentro del contexto global.

La percepción de los actores no debe ser asumida como homogénea dentro de una categoría. Cada actor o grupo de actores posee percepciones distintas en función de los factores externos de influencia. Estos factores serán determinados en el análisis de mapa de actores, identificando las probables posiciones de los involucrados<sup>3</sup>.

La realidad social es muy compleja y develar estas estructuras, componentes y relaciones puede permitir un acercamiento mejor a la heterogeneidad de actores y de percepciones así como las posibles estrategias de intervención, diversas y adecuadas a su realidad, porque estas se materializan a través de un proceso participativo de esos propios actores.

El mapeo de actores se enfoca en conocer las acciones e interés de participación de los involucrados dentro de la iniciativa. El mapeo de actores o también llamado sociograma ayuda a representar la realidad social en la que se intervendrá, comprenderla en su complejidad y diseñar estrategias de intervención con más elementos que el solo sentido común o la sola opinión de un informante calificado<sup>4</sup>.

---

<sup>1</sup> POZO, Antonio. (2007). Mapeo de Actores Sociales. Lima, Perú

<sup>2</sup> Martín Gutierrez, Pedro. Mapas sociales: métodos y ejemplos prácticos

<sup>3</sup> Bucheli, Brenda. Mapeo de Actores. Documento de Trabajo

<sup>4</sup> POZO, Antonio. 2007. Mapeo de Actores Sociales.

La identificación de los actores sociales en el área de influencia del proyecto, así como la determinación de las redes sociales existentes, permite en primera instancia conocer la realidad, ideología, organización, interés y potencial de participación en el marco de la implementación del proyecto.

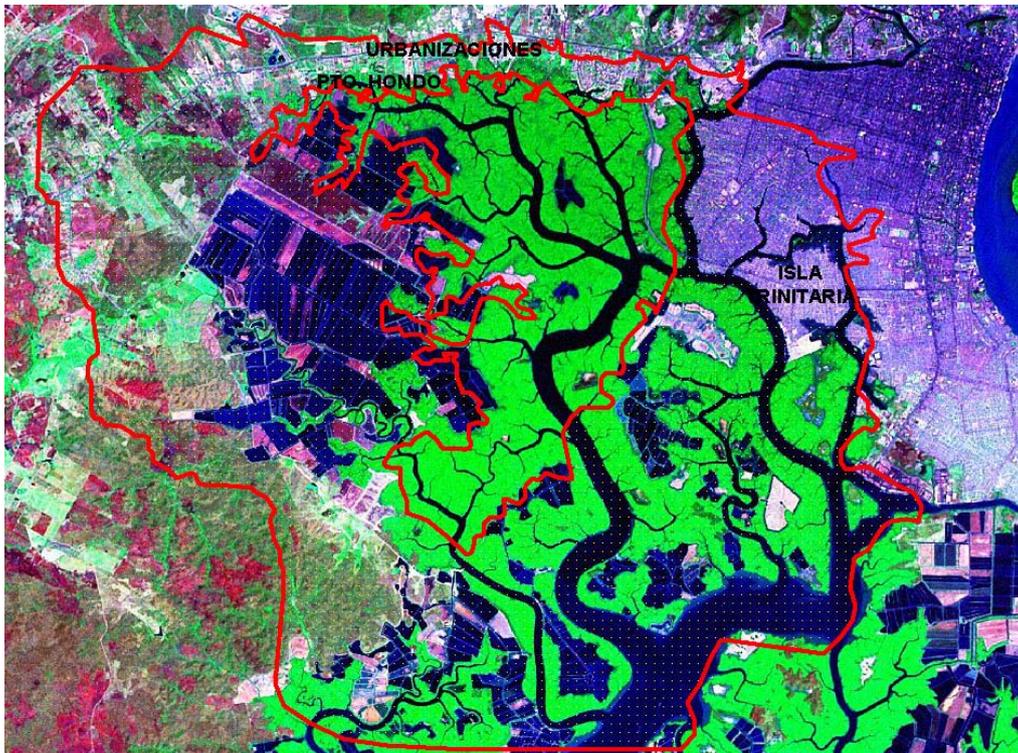
La adaptación, como respuesta frente a la amenaza del cambio climático, implica analizar, diseñar y aplicar estrategias o actividades de dos dimensiones, cuya aplicación e importancia se encuentra en función de la realidad y política de cada país y de acuerdo con los compromisos expresado por los países en el marco de la Convención Marco de Naciones Unidas para el Cambio Climático (CMNNUCC). En este sentido, la planificación y diseño de las medidas de adaptación desde las comunidades permitirá proveer de insumos de información que contribuyan el proceso de planificación y desarrollo local, considerando los potenciales impactos del cambio climático sobre las poblaciones, infraestructuras y recursos naturales de los cuales dependen directa o indirectamente los actores sociales identificados.

El nivel de interés de participación de los involucrados es clave para la socialización de los resultados del análisis de vulnerabilidad frente al cambio climático, especialmente para la construcción participativa de las medidas locales de adaptación, que combine el conocimiento tradicional (empírico, basado en la experiencia) con la información técnica y científica, en un proceso de participación efectiva de actores y redes sociales, alineados con los objetivos del proyecto en el área de intervención.

## APROXIMACIÓN METODOLÓGICA

### *Delimitación de zonas urbanas con influencia sobre la Reserva*

Para la delimitación geográfica del área de influencia de la Reserva se utilizaron las curvas de nivel y los puntos georreferenciados de la nueva demarcación física de la Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado, de acuerdo al trabajo realizado por Fundación Natura<sup>5</sup> en 2007 y las líneas de drenaje hídrico con influencia directa sobre la zona de reserva. Figura 1.

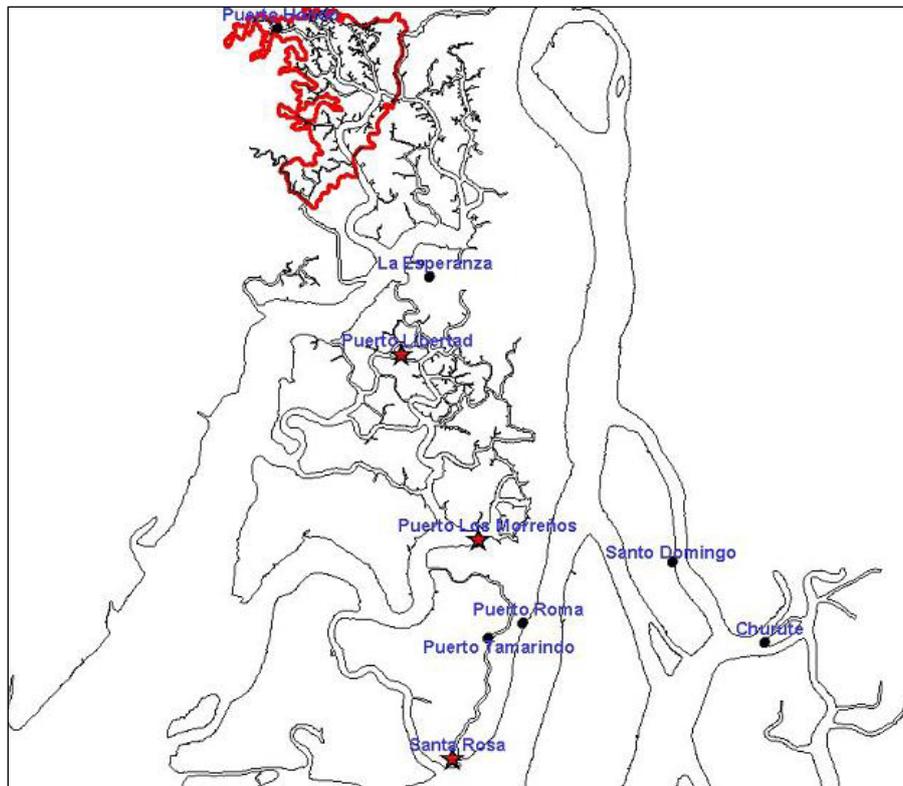


**Figura 1.** Zona urbana con influencia sobre la Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado.

De esta forma se determina que en el área de influencia del Área de Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado se encuentran los siguientes asentamientos humanos: i.) Los asentamientos y urbanizaciones de la zona norte de la reserva; ii.) El asentamiento poblacional denominado Puerto Hondo, y iii.) Los sectores de Isla Trinitaria aledaños a la reserva.

Como áreas de influencia indirecta se ha considerado la población de Cerrito de Los Morreños cuyos datos pueden dar cuenta del tipo de actores existentes en zonas aledañas como Santa Rosa, Puerto Libertad, La Esperanza, Santo Domingo, Puerto Roma, Puerto Tamarindo. Figura 2.

<sup>5</sup>Fundación Natura, (2007). Proyecto: Demarcación Física de la Reserva de Producción de Fauna Manglares El Salado, Informe Técnico Final. Ec., 2007.



**Figura 2.** Área urbana de influencia directa sobre la Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado .

### *Identificación y clasificación de actores*

Posterior a la identificación de las zonas urbanas con influencia sobre la Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado, se procedió a realizar una revisión bibliográfica de estudios previos en la zona para estructurar una lista de actores potenciales que permitan dar partida al estudio. Esto incluyó establecer contacto previo con líderes de organizaciones sociales y comunidades, así como expertos con conocimiento del área.

La primera aproximación se efectuó mediante talleres consultivos para la identificación de percepción del riesgo, clima, cambio climático y adaptación. Los talleres permitieron la identificación de actores claves que puedan contribuir en la implementación de un proceso de socialización de resultados del proyecto y construcción participativa de las medidas y estrategias de adaptación acorde con la realidad de las comunidades. El mapeo de actores fue enriquecido con la lista de asistencia a los talleres y la identificación y validación de otros actores por parte de los participantes en los grupos de trabajo de cada uno de los talleres.

Como premisa metodológica se consideró que los actores sociales debían responder a organizaciones, instituciones, grupos o personas tanto públicas, como privadas y comunitarias. De igual forma, debieron responder tanto a la diversidad económico-social como a las diferencias de género, generacionales, étnicas, religiosas y demás tipos de diferencias que lograron ser identificadas en el contexto.

Los actores de las instituciones públicas u organizaciones gubernamentales (OG), se refieren a personal de los distintos niveles gubernamentales: nacional, regional, provincial, cantonal o local, quienes poseen entre sus funciones injerencia a nivel toma de decisiones con relación directa en la temática del proyecto.

Los actores de las instituciones privadas se refieren a las personas relacionadas con a la empresa privada con fines de lucro que laboran en el sector o que se relacionan directa o indirectamente con el sector geográfico del proyecto. También tienen que ver con los involucrados pertenecientes a las empresas o instituciones sin fines de lucro, muchas de ellas reconocidas como organizaciones no gubernamentales (ONG).

Los otros actores involucrados son aquellos relacionados con las organizaciones sociales de desarrollo (OSD). Estas pueden ser de primero, segundo o tercer nivel. Esto se refiere respectivamente a organizaciones de base (organismos de primer nivel), formas orgánicas como frentes o federaciones cantonales que agrupan a los organismos de base, asociaciones o comités (organizaciones de segundo nivel); y, formas orgánicas de tercer nivel o federaciones provinciales o nacionales, confederaciones regionales o nacionales.

Finalmente fueron identificados actores individuales que no representan a grupos sociales, sin embargo su participación es importante en la zona y son reconocidos en el medio geográfico como personajes claves o líderes.

### *Análisis de actores*

El análisis de actores se centra en las relaciones predominantes y en las relaciones de poder (jerarquización de influencia) con la finalidad de contar con un análisis cualitativo que permita conocer su nivel de involucramiento y participación. Las relaciones predominantes, que pueden ser de afinidad o confianza pero también de oposición o conflictividad frente al proyecto. Estas relaciones se clasifican en:

- a) Una conducta social a favor en la cual se expresan relaciones de confianza y de mutua colaboración;
- b) Una conducta social en contra, donde se expresa el nivel de oposición o conflicto; y,
- c) Una conducta de indiferencia o de indecisión que puede orientar la balanza tanto a favor como en contra dependiendo de las circunstancias, intereses o demandas.

Las relaciones de poder, en cambio, expresan la capacidad de los actores para facilitar o limitar las acciones que se deban emprender. Estas relaciones jerárquicas se miden como:

- a) Altas, cuando los actores tienen un grado mayor que otros de influir sobre el conjunto;
- b) Medias, cuando esta influencia es mediana; y,
- c) Bajas, cuando los actores no ejercen influencias sobre el resto de actores.

Este análisis es clave, pues se requiere consensuar y fortalecer la propuesta de intervención a partir de los actores con gran influencia en el medio. Ellos se encuentran en capacidad de lograr la participación de los sectores de influencia medianos o de despertar el interés en los actores indecisos o indiferentes. Están en mejores condiciones también, si se lo proponen, de neutralizar a los actores considerados en la clasificación anterior como conflictivos u opuestos.

### Relaciones sociales predominantes entre los actores

La matriz del Mapa de Actores, establece mediante ubicación, las interrelaciones entre cada actor o grupo de actores. Las relaciones son categorizadas e identificadas con una simbología que permita establecer con claridad si las relaciones entre actores son: a) de colaboración y coordinación; b) débiles o puntuales; y, c) relaciones de conflicto.

### Identificación de funciones, involucramiento y niveles de participación

El reconocimiento de las funciones y roles de los actores gubernamentales, no gubernamentales, sociales y de las personas, permitirá ubicar tanto sus principales demandas como los aportes y capacidades de los actores. Esta información daría un perfil de red de posibles alianzas que podría tejerse alrededor de la propuesta de probables líneas de acción y medidas de adaptación frente a los efectos probables del cambio climático.

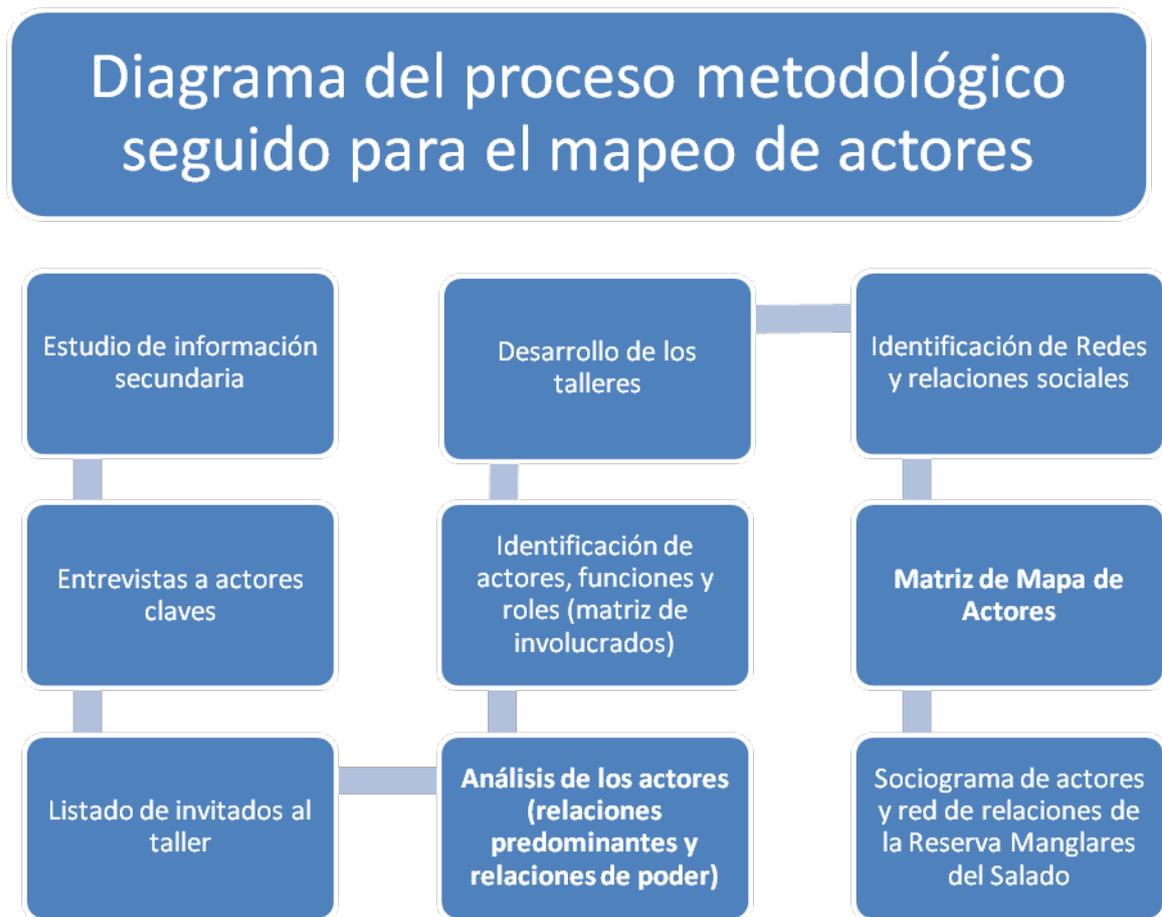
### Redes sociales existentes

El anterior paso metodológico, que identifica el tipo de relaciones entre actores, permite alimentar la identificación de redes sociales. Es importante en este punto identificar los tipos de redes que se conforman consciente o inconscientemente en la realidad (objetiva) y en el imaginario social (realidad subjetiva). La identificación de estas redes va a permitir delinear las líneas de acciones y medidas de adaptación que deben tomarse. Se puede, a partir de estos datos, plantear estrategias para desarrollar acciones, identificar niveles de participación, fortalecer las relaciones de actores a favor del proyecto de intervención, así como de los actores con alta incidencia o influencia en el conjunto social.

### *Matriz de mapa de actores*

La matriz de actores se construye a partir de los datos del paso metodológico anterior. Esta matriz tiene, en el eje vertical las relaciones jerárquicas de poder (Altas, medias, bajas) y en el eje horizontal las relaciones predominantes (a favor, indiferentes, en contra).

## Diagrama del proceso metodológico



**Figura 3.** Diagrama del proceso metodológico a partir de la delimitación de las zonas urbanas con influencia sobre el Área de Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado.

## MAPEO DE ACTORES

### Clasificación de Actores

El siguiente es el mapa de actores resultado del análisis de documentos, entrevistas e invitados a los talleres. En este mapeo se consideran las instituciones públicas, privadas, ONGs y los actores individuales. Cuadro 1.

**Cuadro 1.** Matriz del mapa de actores por área de influencia y ubicación geográfica.

Área		Instituciones Públicas (OG)	Instituciones privadas con fines de lucro y organizaciones no gubernamentales (ONG) sin fines de lucro	Agrupaciones Comunitarias u organizaciones sociales de desarrollo (OSD)	Personas
Área de influencia directa	Puerto Hondo	Escuela Fiscal "Mariana Rodas de Prieto"	Fundación Pro Bosque	Asociación de pescadores de Puerto Hondo	
		Subcentro de Salud De Puerto Hondo	Bosque Protector "Cerro Blanco"	Club Ecológico	
		Universidad de Guayaquil	Fundación pro ayuda a las mujeres de Puerto Hondo	Asociación de pequeños agricultores de Pto. Hondo	
		Dirección de Medio Ambiente y Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio de Guayaquil. Interagua	Fundación Educar en Cristo Cia. Costa Azul Terminal Portuario Internacional	Asociación de comedores de Puerto Hondo	
		Dirección de Medio Ambiente de la Prefectura del Guayas MAGAP Ministerio de Defensa Ministerio de Deporte	Canteras Empacadora Somar Camaroneros Holcim Iglesia	Comité Pro mejoras de Puerto Hondo	
		Subsecretaría de Medio Ambiente	Vendedores de comidas no de Pto. Hondo	Comité de Padres de Familia	
	Isla Trinitaria	Dirección de Medio Ambiente y Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio de Guayaquil CAMI 3	Fundación Clotilde Guerrero	Centro Popular de Cultura Trinitaria Comité de Vivienda y Desarrollo Social Independencia 2 "Nigeria"	
		Dirección de Medio Ambiente de la Prefectura del Guayas	Misión Alianza Noruega	Coop. Monseñor Leonidas Proaño	
		Subsecretaría de Medio Ambiente	Exportadores	Comité Nuevo Amanecer Frente popular Trinitaria	
		PAI	Trinipuerto	Coop. Fuerza de los pobres	
		Ministerio de Transporte y Ministerio de Obras Públicas	Banana Puerto	Coop. Jacobo Bucaram Coop. Antonio Neumane Asoc. Ronal Rugel H.	
		MIES	Inservida,	Coop. Andrés Quiñones	
		Ministerio de Cultura Colegio Eloy Ortega Soto Escuela Dolores Parra	Hogar de Cristo Escuela Particular Luz del Porvenir	Coop. 17 de Septiembre Coop. Enrique Gordillo Coop. Pablo Neruda Coop. 25 de Julio Coop. Vencer o Morir	
		MIDUVI	Clotilde Guerrero.	Coop. 22 de abril	

		VACHAGNÓN		Coop. Patria Nueva	
		Ministerio de Salud Dispensario Matriz		Coop. Polo Sur Coop. 29 de Abril Coop. 4 de Marzo Coop. Mélida Toral	
		Ministerio de Educación			
		INNFA			
	<b>Ciudadela del Norte</b>	Prefectura Dirección Medio Ambiente	Urbanización "Puerto Azul"	Comité Puerto Azul	María Eloísa Velásquez
		GPG. Dirección de Medio Ambiente	Urbanización "Arcadia"		Hanne Holst, concejal alterna del Municipio de Guayaquil
		MAE	Urbanización "TerraNostra"		Mario Fiore
			Urbanización "Laguna Club"		Francisco Hidalgo
			Urbanización "Bello Horizonte"		
			Urbanización "Vía al Sol"		
			Urbanización "Porto Fino"		
			Urbanización "Puerto Seymour"		
		Periódico Tintazul			
		CEDENMA			
	Fundación Cerro Verde				
<b>Área de influencia indirecta</b>	<b>Cerrito de Los Morreños</b>	Comunidad Cerrito Los Morreños	Fundación Schutzwaltverein	Asociación de usuarios del manglar	Charlotte Sophie Hesse
		Escuela Colegio a distancia	Fundación Cerro Verde	Promotores educativos	Linda Wessel
		MSP Ministerio del Ambiente	Fondo de Cesantía del Magisterio	Promotores de salud	Marina Genevieve Edith Leibfied
		Municipio de Guayaquil	Iglesia Católica		
		Armada del Ecuador	Iglesia Pentecostal		
		CNH	BIOEDUCAR		
		Unidad de Policía Comunitaria UPC			

## *SÍNTESIS DE TALLERES CONSULTIVOS*

Durante el mes de agosto de 2010 se desarrollaron cuatro “Talleres de Percepción y Medidas de Adaptación Frente al Cambio Climático” en las cuatro zonas urbanas identificadas como de influencia sobre la reserva: tres de ellas del área de influencia directa -Puerto Hondo, Isla Trinitaria y Ciudadelas Residenciales; y, una de ellas en la zona de influencia indirecta – Cerrito Los Morreños. Los talleres se desarrollaron en dos jornadas: la primera que trabajó la percepción de la población respecto al cambio climático y la segunda que propuso las líneas de acción y medidas de adaptación frente al cambio climático.

### *Taller Cerrito Los Morreños*

El Taller de Percepción y Medidas de Adaptación Frente al Cambio Climático en Cerrito de Los Morreños, zona que se encuentra en el área de influencia indirecta, se efectuó en la Escuela Fiscal del sector el jueves 12 de agosto de 2010. Asistieron cincuenta y nueve participantes, 24 hombres, 35 mujeres. El Sr. Gerónimo Vera líder del sector y presidente de la Asociación de Usuarios del Manglar apoyó la realización del taller y fue el vocero principal para realizar las invitaciones a los diversos actores sociales del sector. Fue el vínculo para el conversatorio sostenido con los profesores de la escuela fiscal quienes regresaron a Guayaquil horas antes de iniciar el taller y con los voluntarios alemanes que trabajan en Cerrito Los Morreños, los representantes de padres y madres de familia, los promotores de INFA, CNH y de salud, asistentes al taller.

La percepción del riesgo climático se evidencia para los participantes del taller especialmente en lo económico, al afectarse su medio de vida que es la recolección de cangrejos y moluscos. Consideran que la población de ostiones, conchas -especialmente la pata de mula- y cangrejo rojo ha disminuido y ello representa menos ingresos diarios a las familias de Cerrito Los Morreños que viven de esta actividad. Consideran que antes se depredaba el manglar, y que esta actividad sirvió para la construcción de viviendas en los procesos acelerados de asentamiento poblacional en el Guasmo e Isla Trinitaria. Los pobladores antes vivían de la explotación del manglar, e incluso elaboraban carbón. La recolección de crustáceos y moluscos servía para el consumo familiar. Pero poco a poco esta actividad fue pasando de consumo familiar a actividad productiva principal.

Sin embargo, luego del Fenómeno de El Niño de 1997-1998, la salinidad del agua bajo por efectos de las torrenciales lluvias y fueron desapareciendo especies. Tuvieron que dedicarse a la recolección de larvas de camarón para vender a las camaroneras, pues debido al fenómeno del Niño las larvas de camarón proliferaron.

Hoy perciben una disminución de fauna, especialmente marina, que la asocian a la disminución de manglares por la instalación de camaroneras. La concha prieta se encuentra en recuperación, pero muy lentamente. Para la Asociación de Usuarios del Manglar es importante lograr la nueva concesión de 10.000 Has., pues la anterior concesión de 3.394 hectáreas terminó el 8 de Agosto del 2010.

No existe una percepción de riesgo por inundaciones en los pobladores de Cerrito Los Morreños pues sus casas en la orilla son de palafito, y no han sufrido de inundaciones los últimos 15 años. No han escuchado ni debatido nunca sobre el cambio climático y por noticias de televisión o radio se han enterado del calentamiento global, conocimiento que consideran muy limitado.

### *Taller Isla Trinitaria*

El Taller de Percepción y Medidas de Adaptación Frente al Cambio Climático en Isla Trinitaria se cumplió el sábado 7 de agosto de 2010 en el local de la Fundación Clotilde Guerrero y del Centro Popular de Cultura de Trinitaria. Asistieron treinta y tres personas delegadas de cuatro tipos de organizaciones sociales de desarrollo: Cooperativas de Vivienda, Comités, Centro de Cultura y Fundación. Se contó con el aporte del dirigente Jimmy Simisterra, de la Cooperativa Andrés Quiñones y que representa a la Fundación Clotilde Guerrero y apoya al Centro Popular de Cultura, instituciones que pusieron a la orden el local, así como la logística para invitar a los delegados de las diferentes organizaciones de Isla Trinitaria. Estuvieron en el taller representantes de trece cooperativas de vivienda, del Centro de Cultura Popular, de la Fundación Clotilde Guerrero y de Comités y Asociaciones Barriales.

La percepción del cambio climático está asociada con el Fenómeno del Niño y los riesgos que experimentaron los identifican geográficamente con las zonas asentadas a orillas de los esteros, cuyas casas cayeron. Las lluvias no generaron grandes inundaciones, indican más bien que se formaron grandes pozas en la zona, pero las casas eran edificadas bajo el sistema de palafitos. Lo que soportaron en el invierno fueron los fuertes vientos que echaban abajo los techos de las casas. También anotan la incidencia de enfermedades respiratorias y gastrointestinales. Actualmente, las construcciones son de hormigón, hay calles asfaltadas por lo que consideran no tener riesgos respecto de inundaciones. Alertan, eso sí que siguen habiendo casas a orillas de los esteros y en un fuerte invierno nuevamente se caerán. Los otros efectos del cambio climático que perciben son, por un lado, la contaminación ambiental de la zona del Estero ya sea por la circulación de embarcaciones de los diferentes puertos, de las gabarras que circulan con carga y que dañan los bordes de los manglares, de las fábricas que botan al estero desechos y la población misma que descarga sus aguas negras en el estero. Por otro lado, consideran que han disminuido manglares, salitrales y especies de fauna, especialmente peces.

### *Taller Puerto Hondo*

El Taller de Percepción y Medidas de Adaptación Frente al Cambio Climático en Puerto Hondo se desarrolló en el local donde funciona la Oficina de la Reserva Manglares del Salado el día jueves 5 de agosto de 2010 y contó con la participación activa de personas delegadas de instituciones y organizaciones que trabajan y viven en Puerto Hondo.

Entre los 23 asistentes al taller estuvieron los siguientes actores claves: el director del Centro de Salud de Puerto Hondo; dos profesores de la Escuela Fiscal Mariana Rodas de Prieto, el Presidente de la Asociación de Pequeños Agricultores de Puerto Hondo;

representantes de tres organizaciones: Comité Pro-Mejoras de Puerto Hondo, Club Ecológico y Fundación Pro Ayuda a las Mujeres de Puerto Hondo; dos funcionarios del M. I. Municipio de Guayaquil, Departamento de Planificación Ambiental; personal del MAE y una buena delegación de pescadores que viven en Puerto Hondo y realizan sus labores de pesca y recolección de crustáceos y moluscos en el área de la Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado. Esta es una muestra representativa de la heterogeneidad de actores de Puerto hondo ligados a educación, salud, medio ambiente y pesca.

Su percepción del cambio climático y riesgo en la zona se dirige esencialmente a la salud y a las actividades productivas ligadas a la pesca y recolección de moluscos y crustáceos. Indican que la zona de Puerto Hondo en los eventos anteriores del Fenómeno del Niño no sufrió inundaciones en las áreas de asentamiento humano. Sin embargo sus actividades productivas fueron afectadas pues las lluvias cambiaron la salinidad del agua, las especies de agua salada disminuyeron y muchas especies desaparecieron, como fue el caso de las conchas. La salud de los habitantes también sufrió deterioro, proliferando las enfermedades respiratorias y gastrointestinales.

#### *Taller Urbanizaciones Zona Residencial*

El Taller de Percepción y Medidas de Adaptación Frente al Cambio Climático en las Ciudadelas Residenciales se llevó a cabo en conjunto con los técnicos de las entidades ambientales del MAE, Municipio de Guayaquil y Prefectura Provincial. El taller tuvo lugar en las oficinas del CIIFEN el miércoles 11 de agosto de 2010. Fueron invitadas delegaciones de ocho urbanizaciones, dos fundaciones y dos organizaciones que funcionan en una urbanización además de los técnicos ambientalistas de MAE, Municipio y Prefectura. Sólo una de las ciudadelas estuvo presente en el taller con dos delegados. Asistió además un delegado por CEDENMA y Fundación Cerro Verde, dos funcionarios del MAE, tres por la Prefectura y uno por el Municipio de Guayaquil.

Los delegados asistentes de la urbanización Puerto Azul, la primera y más antigua de las urbanizaciones que se asientan a orillas del Estero al norte de la Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado, al inicio no percibían ningún riesgo debido al cambio climático. Sin embargo a medida que avanzaba el trabajo de reflexión del taller fueron entregando importante información respecto a los cambios experimentados durante el fenómeno del niño, cuando un sector de la urbanización se inundó. Otro efecto que perciben es la contaminación de las aguas del Estero que antes permitía nadar, pescar y avistar fauna y que en la actualidad eso ya no se puede hacer.

Solicitaron de los técnicos ambientales ampliar la información acerca del cambio climático y el efecto de la subida del nivel de agua por el cambio o subida de la temperatura. Consideraron finalmente que había que trabajar en torno a medidas de prevención especialmente de las zonas urbanas que están cercanas a las orillas del Manglar El Salado y las instalaciones de la ciudadela en dicho borde. Sobre todo perciben las vulnerabilidades por la conducta humana tanto de una diversidad de actores productivos que trabajan en la zona, como por los propios habitantes de los asentamientos urbanos sean residenciales o populares.

## ANÁLISIS DE ACTORES

Identificación de actores: funciones y roles

Las siguientes matrices de dos entradas, en su eje vertical clasifican a los actores por sectores geográficos según área de influencia y en el eje horizontal entregan información acerca de las funciones o roles, recursos o capacidades, intereses o demandas de dichos actores. La información permite visualizar un perfil de red de actores interesados en las propuestas, en relación con las líneas de acción del proyecto.

**Cuadro 2.** Matriz de funciones, capacidades y demandas de los actores de **Cerrito Los Morreños,**

TIPO DE ACTORES	ACTORES	FUNCIONES	RECURSOS	INTERESES O DEMANDAS
PÚBLICOS	*Dirección Medio Ambiente de la Prefectura *Dirección de Medio Ambiente Gobierno Provincial del Guayas *MAE	Gestión y ejecución de acciones, obras o servicios en el área de reserva para conservación y uso sostenido del Manglar.	Funcionarios Planificaciones Recursos Proyectos	INTERES: Que la población se ajuste a diversas regulaciones de acuerdo con el nivel de competencia de cada institución.
	Comunidad Cerrito Los Morreños	Ordenamiento territorial	Tierra Habitantes Equipamiento comunitario Formas organizativas	DEMANDA: Que se atiendan las necesidades básicas y planificación del territorio.
	Escuela Colegio a distancia	Educación	Local Equipamiento 3 docentes	INTERÉS: Convertir en Colegio presencial
	MSP	Salud	1 médico rural	INTERÉS: Que se dote de local, medicinas y personal a la zona
	Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio de Guayaquil	Gestión y ejecución de acciones, obras o servicios relacionados con la gestión ambiental.	Dirección de medio ambiente	INTERÉS: Que la población se ajuste a regulaciones ambientales.
	Armada del Ecuador	Regulación de tránsito y control de Playas y Bahías. Protección de actividades productivas.	Personal Lanchas Equipamiento	INTERES: Que la población se ajuste a regulaciones para el tránsito y control de playas y bahías. DEMANDA: recursos para el cumplimiento de los intereses mencionados.

	Creciendo con Nuestros Hijos (CNH)	Atención a menores de 5 años	Promotoras Madres comunitarias Hijos(as)	DEMANDA: Que se apoye las acciones con recursos materiales, económicos y capacitaciones por parte de los ministerios (Ministerio de Inclusión Económica y Social-MIES y Ministerio de Salud Pública-MSP).
	Unidad de Policía Comunitaria UPC	Seguridad	Policía	INTERÉS: Que se dote de equipamiento y recursos para movilización.
<b>PRIVADOS</b>	Fundación Schutzwaltverein	Trabajo comunitario Asistencia en salud y educación	3 voluntarios alemanes	DEMANDA: Apoyo de organismos del Estado a la comunidad
	Fundación Cerro Verde	Capacitación Coordinación Diseño y ejecución de proyectos ambientales	Local Personal capacitado y organizado	INTERÉS: Diseñar y gestionar proyectos ambientales que promuevan la Participación Comunitaria.
	Fondo de Cesantía del Magisterio	Capacitación Coordinación Diseño y ejecución de proyecto de agua	Local Personal capacitado y organizado	INTERÉS: Diseñar y gestionar proyectos ecológicos. Participación Comunitaria
	Iglesia Católica	Servicio religioso	Local equipamiento	INTERÉS: Apoyar acciones desde la iglesia.
	Iglesia Pentecostal	Servicio religioso	Local equipamiento	INTERÉS: Apoyara acciones desde la iglesia.
<b>COMUNITARIO</b>	Asociación de usuarios del manglar	Propender a las mejoras de la comunidad de Cerrito de los Morreños	Líder comunitario Equipamiento Experiencia	INTERÉS: Participación comunitaria que fortalezca el nivel de involucramiento de los asociados. DEMANDA: Que se firme la nueva concesión para el uso del manglar.
	Promotores educativos	Promover actividades de apoyo a la educación	Pocos recursos Aporte personal voluntario	DEMANDA: Apoyo con recursos y equipamiento.
	Promotores de salud	Promover actividades de apoyo a la salud	Pocos recursos Aporte personal voluntario	DEMANDA: Apoyo con recursos y equipamiento.
<b>R S O N</b>	Charlotte Sophie Hesse	Asistencia a la comunidad	Aporte personal voluntario	INTERÉS: Gestionar recursos

			Donaciones	para la comunidad.
	Linda Wessel	Asistencia a la comunidad	Aporte personal voluntario	INTERÉS: Gestionar recursos para la comunidad
	Marina Genevieve Edith Leibfried	Asistencia a la comunidad	Donaciones	INTERÉS: Gestionar de recursos para la comunidad
	Gerónimo Vera	Presidente de la Asociación de Usuarios de Manglar.	Vínculos con autoridades y líderes comunitarios. Vivienda-hostal para voluntarios y visitantes.	INTERÉS: Promover el desarrollo local y la gestión ambiental en la comunidad. DEMANDA: mayor atención de organismos del Estado con recursos materiales, económicos y humanos.

**Cuadro 3.** Matriz de funciones, capacidades y demandas de los actores de **Isla Trinitaria**, de acuerdo a su área de influencia directa.

<b>TIPO ACTORES</b>	<b>ACTORES</b>	<b>FUNCIONES</b>	<b>RECURSOS</b>	<b>INTERESES O DEMANDAS</b>
<b>PÚBLICOS</b>	Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio de Guayaquil	Gestión y ejecución de acciones, obras o servicios	Funcionarios Planificaciones Recursos Proyectos	INTERÉS: Que la población se ajuste a regulaciones para el ordenamiento del territorio.
	*Dirección de Medio Ambiente de la Prefectura del Guayas *Dirección de Medio Ambiente del Municipio de Guayaquil *Subsecretaría de Medio Ambiente	Gestión y ejecución de acciones, obras o servicios en el área de reserva del Manglar	Funcionarios Planificaciones Recursos Proyectos	INTERÉS: Que la población se ajuste a regulaciones de ordenamiento territorial y gestión ambiental.
	Puesto de Atención Inmediata -PAI	Seguridad	Policías Local Movilización	DEMANDA: Dotación de recursos económicos para equipamiento.
	*Ministerio de Transporte y Obras Públicas *MIES *Ministerio de Cultura *MIDUVI *Ministerio de Educación	Gestión y ejecución de acciones, obras o servicios.	Funcionarios Planificaciones Recursos Proyectos	INTERÉS: Contar con mayores recursos económicos, para atender obras de infraestructura y mejoramiento de la calidad de vida.
	Colegio Eloy Ortega Soto	Educación media	Docentes, alumnos Materiales, local, equipamiento	DEMANDA: Contar con mayores recursos de parte del Ministerio de Educación.
	VACHAGNÓN	Servicio de recolección de	Personal Equipamiento	INTERÉS: Que la población se ajuste

		desechos sólidos	Horarios	a regulaciones en torno a horarios de servicio.
	Ministerio de Salud Dispensario Matriz	Gestión y ejecución de acciones, obras o servicios en salud y saneamiento	Doctores enfermeras Medicinas Equipamiento Información investigación	DEMANDA: Contar con mayores recursos económicos.
	INFA	Protección de la infancia	Funcionarios Planificaciones Promotores Recursos Proyectos	DEMANDA: Contar con mayores recursos económicos.
<b>PRIVADOS</b>	Fundación Clotilde Guerrero	Capacitación Organización	Local Computadoras Líderes Equipamiento	IINTERÉS: Participación comunitaria. DEMANDA: Contar con recursos del estado para el desarrollo de proyectos.
	Misión Alianza Noruega	Capacitación Organización Obras y servicios	Local Planificaciones Promotores Recursos Proyectos	INTERÉS: Participación comunitaria activa en los proyectos en ejecución.
	Exportadores e importadores	Exportación e importación de mercaderías desde el Puerto	Económicos Equipamiento Oficinas Empleo	INTERÉS: Seguridad, Menor control y Mayor rentabilidad
	TRINIPUERTO Banano puerto	Exportación e importación de mercaderías desde el Puerto	Económicos Equipamiento Oficinas Empleo	INTERÉS: Seguridad, Menor control y Mayor rentabilidad DEMANDA: Recursos que permitan mantener las operaciones y dragado.
	Hogar de Cristo	Fabricación de casas para sectores pobres en emergencia	Promotores Recursos Proyectos	DEMANDA: Seguridad, Rentabilidad y Participación comunitaria
<b>COMUNITARIOS</b>	Centro Popular de Cultura Trinitaria	Desarrollo cultural de niños, niñas, adolescentes y jóvenes	Local Líderes juveniles Grupo de teatro Grupos de canción Hora Loca Animación Trajes	DEMANDA: Capacitación en torno a gestión ambiental y gestión de riesgo. INTERÉS: Participación comunitaria en torno a las actividades culturales que desarrollan.
	*Comité Nuevo Amanecer *Asociación Ronal Rugel H.	Organización, coordinación y participación	Líderes Experiencia Voceros de la comunidad Local de reunión	INTERÉS: Organización y Participación comunitaria. DEMANDA: Mejora del hábitat, Seguridad y Capacitación en

				gestión de riesgo y ambiente.
	*Coop. Monseñor Leonidas Proaño *Coop. Fuerza de los pobres *Coop. Jacobo Bucaram *Coop. Andrés Quiñones *Coop. 17 de Septiembre *Coop. Enrique Gordillo *Coop. Pablo Neruda *Coop. 25 de Julio *Coop. Vencer o Morir *Coop. 22 de abril *Coop. Patria Nueva *Coop. Antonio Neumane	Organización, coordinación y participación	Líderes Experiencia Voceros de la comunidad Local de reunión	INTERÉS: Organización, Participación comunitaria para el fortalecimiento organizacional. DEMANDA: Mejora del hábitat, Seguridad y Capacitación en gestión de riesgo y ambiente.

**Cuadro 4.** Matriz de funciones, capacidades y demandas de los actores de **Puerto Hondo**, de acuerdo a su área de influencia directa.

TIPO DE ACTORES	ACTORES	FUNCIONES	RECURSOS O CAPACIDADES	INTERESES O DEMANDAS
<b>PÚBLICOS</b>	Escuela Fiscal "Mariana Rodas de Prieto"	Educación	Local Educadores Alumnos Equipamiento	DEMANDA: Ampliar y equipar escuela
	Sub-centro de Salud De Puerto Hondo	Salud	Local Personal de salud Equipamiento Información de salud	DEMANDA: Ampliar personal y equipamiento Hospitalización 20 camas
	Universidad de Guayaquil	Investigación	Estudiantes de tesis	DEMANDA: Información para el desarrollo de tesis de grado.
	Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio de Guayaquil INTERAGUA MAGAP Ministerio de Defensa Ministerio de Deporte	Gestión y ejecución de acciones, obras o servicios varios, como zona de desarrollo turístico (zona urbana) y Conservación ambiental (zona de reserva).	Funcionarios Planificaciones Recursos Proyectos	INTERÉS: Que la población se ajuste a reglas y ordenanzas para el ordenamiento del territorio y desarrollo de actividades turísticas y de conservación.
	Subsecretaría de Medio Ambiente MA Dirección de Medio Ambiente de la Prefectura del Guayas Dirección de Medio Ambiente del Municipio de Guayaquil	Gestión y ejecución de acciones, obras o servicios turísticos y ambientales en el área de reserva del Manglar	Funcionarios Planificaciones Recursos Proyectos	INTERÉS: Que la población se ajuste a regulaciones ambientales y de ordenación del territorio, especialmente relacionado a actividades turísticas.
<b>PRIVADOS</b>	Fundación Pro Bosque	Capacitación en gestión y ejecución de proyectos ambientales.	Personal capacitado en ambiente y gestión de proyectos	INTERÉS: Que la población se ajuste a regulaciones ambientales.

	Bosque Protector "Cerro Blanco"	Servicio turístico Preservación de ambiente	Personal capacitado en ambiente Proyectos	INTERÉS: Que la población se ajuste a regulaciones ambientales para la conservación del bosque seco.
	Fundación Educar en Cristo	Educación	Personal	INTERÉS: Participación comunitaria
	Compañía Costa Azul	Transportación Terrestre	Unidades de transporte	DEMANDA: Usuarios Seguridad
	Terminal Portuario Internacional	Transportación marítima de mercaderías	Embarcaciones Personal Muelles Instalaciones Equipamiento	DEMANDA: Libre paso Circulación marítima sin obstáculos. INTERÉS: Seguridad
	Canteras Empacadora SOMAR Camaroneros HOLCIM	Producción	Empleo Maquinaria Locales Equipamiento	INTERÉS: Manejo de contaminación Libertad de producción Mano de obra Seguridad Poco control Rentabilidad o ganancia
	Iglesia	Servicio religioso	Personal Local	INTERÉS: ¿Qué feligreses cumplan preceptos?
	Vendedores de comidas sectores externos a Puerto Hondo	Comercio	Locales desmontables Recursos económicos	INTERÉS: Aumento de turismo Exclusividad de servicio (comercio).
<b>COMUNITARIOS</b>	Asociación de pescadores de Puerto Hondo	Extracción primaria	Embarcaciones Implementos Mano de obra	INTERÉS: Que se evite contaminación para que la pesca no disminuya. Mejores precios para sus productos. Mercado sin intermediarios Organización propia acreditada
	Club Ecológico	Capacitación Ejecución de proyectos	Local Personal capacitado y organizado	INTERÉS: Participación comunitaria en asuntos de ambiente
	Asociación de pequeños agricultores de Puerto Hondo	Gestión de tierra Organización comunitaria	Local Personal capacitado y organizado	INTERÉS: Control sobre las decisiones en el asentamiento poblacional
	Fundación pro ayuda a las mujeres de Puerto Hondo	Capacitación Ejecución de proyectos	Personal	INTERÉS: Participación comunitaria y capacitación para la inclusión de género en actividades productivas.
	Asociación de comedores de Puerto Hondo	Servicio de restaurantes	Locales Personal capacitado y organizado	INTERÉS: Aumento del turismo Mejor infraestructura
	Comité Pro mejoras de Puerto Hondo	Organización comunitaria	Local Personal capacitado y organizado	INTERÉS: Participación comunitaria Coordinación con otras organizaciones
	Comité de Padres de	Apoyo educación	Humano	DEMANDA:

	Familia	hijos		Mejorar la calidad de educación de hijos.
--	---------	-------	--	---

**Cuadro 5.** Matriz de funciones, capacidades y demandas de los actores de **Urbanizaciones Residenciales**, de acuerdo a su área de influencia directa.

TIPO DE ACTORES	ACTORES	FUNCIONES	RECURSOS	INTERESES O DEMANDAS
<b>PÚBLICOS</b>	Dirección Medio Ambiente de la Prefectura Dirección de Medio Ambiente Gobierno Provincial del Guayas MAE	Gestión y ejecución de acciones, obras o servicios para la conservación ambiental en el área de reserva del Manglar	Funcionarios Planificaciones Recursos Proyectos	INTERÉS: Que la población se ajuste a regulaciones ambientales y se involucre en los proyectos desarrollados en la zona.
<b>PRIVADOS</b>	Urbanización "Puerto Azul" Urbanización "Arcadia" Urbanización "TerraNostra" Urbanización "Laguna Club" Urbanización "Bello Horizonte" Urbanización "Vía al Sol" Urbanización "Porto Fino" Urbanización "Puerto Seymour"	Administración y seguridad	Área administrativa Personal Seguridad	INTERÉS: Cumplimiento de alcúotas exclusivamente.
	Periódico Tintazul	Información y comunicación	Local Equipamiento Personal	INTERÉS: Que el periódico sea un elemento importante en la comunidad del área residencial
	CEDENMA	Coordinación ONGs ambientales	Local Personal capacitado y organizado	DEMANDA: Coordinación con otras ONGs Lobby ante Estado, Organismos Internacionales o Empresa Privada
	Fundación Cerro Verde	Capacitación Coordinación Diseño y ejecución de proyectos ecológicos	Local Personal capacitado y organizado	INTERÉS: Diseñar y gestionar proyectos ecológicos Participación Comunitaria
<b>COMUNITARIO</b>	Comité Puerto Azul	Propender a las mejoras del conjunto residencial	Local Personal Equipamiento	INTERES: Participación comunitaria Aportes de socios para proveer Seguridad a la zona
<b>PERSONAS</b>	Hanne Holst	Concejala alterna	Gestión ante el concejo	INTERÉS:

		del Municipio de Guayaquil		Conocer el proyecto para saber cómo apoyar
	María Eloísa Velásquez	Directora de Fundación Santiago de Guayaquil de la UCSG	Gestión ante organismos públicos	INTERÉS: Conocer el proyecto para saber cómo apoyar
	Mario Fiore	Ingeniero	Aporte voluntario	INTERÉS: Conocer el proyecto para saber cómo apoyar

### *Relaciones predominantes*

Las matrices 2, 3, 4 y 5 presentan la diversidad de actores sociales públicos (OG), privados (OP y ONG), comunitarios (OSD) y personas, en el área de intervención.

El mapeo permite descubrir una serie de actores proclives a constituir redes en cada localidad a favor del proyecto. La falta de información sobre riesgo y cambio climático, detectada inicialmente, se transforma en interés sobre la temática y eleva el nivel de participación de las comunidades en torno a las actividades del proyecto con el desarrollo de los talleres de percepción. En general la percepción del riesgo frente a la amenaza de inundaciones ocasionada por el incremento del nivel del mar, parece no preocupar en mayor medida a las comunidades; por anteriores experiencias como el Fenómeno de El Niño (1997-98) y las inundaciones en 2008. Sin embargo; el nivel de afectación sobre la infraestructura, medios de vida y salud, a decir de los involucrados, es de gran interés para los actores, a pesar de no haber sido trabajados a profundidad a nivel institucional.

En cada sector urbano identificado, existe diversidad de redes sociales, que trabajan a nivel comunitario, con una particular conducta de intercambio de experiencias y esfuerzo compartidos en pro del mejoramiento de las respectivas áreas geográficas de acción de las redes.

Otra red identificada se encuentra constituida por los actores privados, especialmente las ONGs que trabajan en cada zona. Sólo en el sector de las urbanizaciones residenciales no se expresa ni la red comunitaria ni la red ecológica.

Finalmente una red muy visible a nivel de instancias públicas y privadas se perfila en el sector de Puerto Hondo, donde existe la mayor cantidad de organizaciones y grupos interesados en el ambiente.

A través del sociograma y la investigación se expresa una relación alta de coordinación y cooperación, entre instituciones públicas y Organizaciones No Gubernamentales (ONGs), las organizaciones privadas sin fines de lucro y organizaciones sociales de desarrollo (ODS) y las organizaciones comunitarias.

Existen momentos en que las instituciones privadas sin fines de lucro, sirven de enlace entre las organizaciones comunitarias y las instituciones del Estado. Mientras que las organizaciones privadas con fines de lucro, tienen débiles relaciones o puntuales con los organismos del estado. Entre las organizaciones privadas con fines

de lucro y las organizaciones comunitarias, en muchas ocasiones tienen fricciones. En este sentido, en los talleres, las organizaciones comunitarias, expresan que ésta relación con organización con fines de lucro, poseen alto nivel de influencia. Pero baja participación en iniciativas de conservación ambiental.

De igual forma, el mapeo permite visibilizar conflictos de grupos, que obedeciendo a intereses particulares, se asociarían en contradicción con una conducta de cuidado medioambiental en la zona de la Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado. Estos actores se encuentran principalmente ligados a actividades de producción y comercio en la zona de Puerto Hondo. En el sector se identifica la presencia de empresas camaroneras, canteras, empacadoras, de transportistas y comerciantes de alimentos preparados.

### *Jerarquización de la influencia y redes sociales existentes*

El análisis de actores y sus relaciones e interrelaciones permite identificar las relaciones predominantes y las relaciones de poder. Para el efecto cada actor es ubicado luego de su análisis, en un determinado lugar dentro de una matriz. Esta matriz, más compleja que la anterior, conjuga ambas relaciones para el conjunto de actores de cada una de las cuatro localidades investigadas.

La matriz por cada localidad permite realizar un análisis cualitativo sobre el nivel de involucramiento y participación de los actores, así como una referencia sobre el nivel de conocimiento y percepción del riesgo y cambio climático.

La matriz posee triple entrada. La primera entrada, ubicada en el eje vertical, clasifica a los actores por su procedencia:

- a) Organizaciones Gubernamentales (OG), con nivel de alcance nacional, provincial, cantonal o local;
- b) Organizaciones No Gubernamentales (ONGs) sin fines de lucro y otras organizaciones privadas con fines de lucro;
- c) Organizaciones Sociales de Desarrollo (OSD); y
- d) Personas

La segunda y tercera entradas, corresponden a nivel del eje horizontal. La segunda entrada, en la parte superior del eje horizontal ordena a los actores por relaciones predominantes:

- a) **A favor**, con una conducta social que expresa relaciones de confianza y de mutua colaboración;
- b) **En contra**, con una conducta social de oposición o conflicto; y,
- c) **Indiferencia o indecisión** una conducta social que puede orientar la balanza tanto a favor como en contra dependiendo de las circunstancias, intereses o demandas.

La tercera entrada, ubicada en la parte inferior del eje horizontal, organiza los actores de acuerdo con las relaciones de poder. Las relaciones de poder expresan la capacidad

de los actores para facilitar o limitar las acciones que se deban emprender. Este tipo de relaciones jerárquicas se miden con niveles categorizados como:

- a) **Altas**, cuando los actores tienen un grado mayor que otros de influir sobre el conjunto;
- b) **Medias**, cuando esta influencia es mediana; y,
- c) **Bajas**, cuando los actores no ejercen influencias sobre otros actores

La información de actores y relaciones en cada uno de los cuatro sectores se presenta resumida en las siguientes matrices 6, 7, 8 y 9, respectivamente para los sectores previamente identificados:

Los números representan el número de actores (personas, instituciones) en cada sector y su ubicación en la matriz representa su posición en torno al proyecto (a favor, en contra o indiferente).

**Cuadro 6.** Matriz de relaciones predominantes y jerárquicas de los tipos de actores en Cerrito Los Morreños.

<b>TIPO DE ACTOR</b>	<b>A FAVOR</b>			<b>EN CONTRA</b>			<b>INDIFERENTES</b>
<b>OG</b>	Prefectura Dirección Medio Ambiente Dirección de Medio Ambiente Gobierno Provincial del Guayas-MAE Dirección de Ambiente del Municipio de Guayaquil 3	Comunidad Cerrito Los Morreños Escuela Colegio a distancia CNH 4	MSP Municipio de Guayaquil Armada del Ecuador 3				Unidad de Policía Comunitaria UPC 1
<b>ONG Y OP</b>	Fundación Schutzwaltverein Fundación Cerro Verde Fondo de Cesantía del Magisterio 3		Iglesia Católica Iglesia Pentecostal 2				
<b>OSD</b>	Asociación de Usuarios del Manglar Promotores educativos Promotores de salud 3						
<b>PERSO NAS</b>	Charlotte Sophie Hesse Linda Wessel Marina Genevieve Edith Leibfied 3						
	<b>ALTO</b>	<b>MEDIO</b>	<b>BAJO</b>	<b>BAJO</b>	<b>MEDIO</b>	<b>ALTO</b>	

**Cuadro 7.** Matriz de relaciones predominantes y jerárquicas de los tipos de actores en Isla Trinitaria.

<b>TIPO DE ACTOR</b>	<b>A FAVOR</b>			<b>EN CONTRA</b>			<b>INDIFERENTES</b>
<b>OG</b>	Dirección de Medio Ambiente del Municipio de Guayaquil Dirección de Medio Ambiente de la Prefectura del Guayas Subsecretaría de Medio Ambiente MIES 3	MIES Ministerio de Cultura colegio Eloy Ortega Soto MIDUV INFA CAMI 3 6	Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio de Guayaquil Ministerio de Salud Dispensario Matriz Ministerio de Educación Escuela Dolores Parra 4				Ministerio de Transporte y Ministerio de Obras Públicas PAI VACHAGNÓN 3
<b>ONG y OP</b>	Fundación Clotilde Guerrero 1	Misión Alianza Noruega 1	Hogar de Cristo Escuela Particular Luz del Porvenir 2		Exportadores e importadores Trinipuerto Banano puerto 3		
<b>OSD</b>	Centro Popular de Cultura Trinitaria Comité Nuevo Amanecer 2	Coop. Monseñor Leonidas Proaño Coop. Fuerza de los pobres Coop. Jacobo Bucaram Coop. Andrés Quiñones Coop. 17 de Septiembre Coop. Enrique Gordillo Coop. Pablo Neruda Coop. 25 de Julio Coop. Vencer o Morir Coop. 22 de abril Coop. Patria Nueva Coop. Antonio Neumane 12	Comité de vivienda y Desarrollo Social Independencia 2 “Nigeria” Frente popular Trinitaria Coop. Polo Sur Coop. 29 de Abril Coop. 4 de Marzo Coop. Mélida Toral Asoc. Ronal Rugel 7				
	<b>ALTO</b>	<b>MEDIO</b>	<b>BAJO</b>	<b>BAJO</b>	<b>MEDIO</b>	<b>ALTO</b>	

**Cuadro 8.** Matriz de relaciones predominantes y jerárquicas de los tipos de actores en Puerto Hondo.

<b>TIPO DE ACTOR</b>	<b>A FAVOR</b>			<b>EN CONTRA</b>			<b>INDIFERENTES</b>
<b>OG</b>	Escuela Fiscal "Mariana Rodas de Prieto" Subcentro de Salud De Puerto Hondo Dirección de Medio Ambiente del Municipio de Guayaquil. Dirección de Medio Ambiente de la Prefectura del Guayas Subsecretaría de Medio Ambiente del MA 5	Interagua MAGAP Universidad de Guayaquil 3	Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio de Guayaquil Ministerio de Defensa Ministerio de Deporte 3				
<b>ONG y OP</b>	Fundación Pro Bosque 1	Bosque Protector "Cerro Blanco" 1	Fundación Educar en Cristo Iglesia 2	**Cía. Costa Azul Terminal Portuario Internacional 2		**Canteras Empacadora Somar Camaroneros 3	Holcim Vendedores de comidas de fuera de Puerto Hondo 2
<b>OSD</b>	Asociación de pescadores de Puerto Hondo Club Ecológico Comité Pro mejoras de Puerto Hondo Asociación de pequeños agricultores de Puerto Hondo 4	Comité de Padres de Familia 1	Fundación pro ayuda a las mujeres de Puerto Hondo 1				Asociación de comedores de Puerto Hondo 1
	<b>ALTO</b>	<b>MEDIO</b>	<b>BAJO</b>	<b>BAJO</b>	<b>MEDIO</b>	<b>ALTO</b>	

\*\*Otros actores (organizaciones comunitarias e instituciones públicas), identifican a los actores principalmente del sector privado (con fines de lucro), como actores en contra de proyectos de conservación ambiental y con nivel de poder alto.

**Cuadro 9.** Matriz de relaciones predominantes y jerárquicas de los tipos de actores en Urbanizaciones Residenciales.

<b>TIPO DE ACTOR</b>	<b>A FAVOR</b>			<b>EN CONTRA</b>			<b>INDIFERENTES</b>
<b>OG</b>	Prefectura Dirección Medio Ambiente Dirección de Medio Ambiente Gobierno Provincial del Guayas MAE 3						
<b>ONG Y OP</b>	Periódico Tintazul 1	CEDENMA Fundación Cerro Verde 2	Urbanización "Puerto Azul"				**Urbanización "Arcadia" Urbanización "TerraNostra" Urbanización "Laguna Club" Urbanización "Bello Horizonte" Urbanización "Vía al Sol" Urbanización "Porto Fino" Urbanización "Puerto Seymour" 7
<b>OSD</b>	Comité Puerto Azul 1						
<b>PERS ONAS</b>	Hanne Holst María Eloísa Velázquez Mario Fiore 3						
	<b>ALTO</b>	<b>MEDIO</b>	<b>BAJO</b>	<b>BAJO</b>	<b>MEDIO</b>	<b>ALTO</b>	

\*\*Las urbanizaciones de la zona residencial (vía a la costa), ubicadas en la categoría de Indiferentes en la matriz, han sido colocadas debido a su bajo nivel de interés y la no asistencia al taller convocado por el proyecto.

## ***ANÁLISIS DE LA MATRIZ DEL MAPA DE ACTORES***

### ***Cerrito Los Morreños***

La comunidad Cerrito Los Morreños se identifica como zona de influencia indirecta de la Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado. Sin embargo, la importancia para su inclusión en el estudio, radica en su ubicación dentro del sistema de esteros del golfo y el análisis de actores permitirá prefigurar tipos de actores y conformación de redes para efectos de coordinar acciones en el contexto más amplio y comunitario de la zona de influencia sobre la Reserva.

Han sido identificados veintiún actores (21). Doce de ellos se identifican como a favor y con alto nivel de poder. Tres de ellos son actores públicos importantes: el MAE, la Prefectura y el Municipio de Guayaquil. Tres corresponden a ONGs que apoyan actividades de desarrollo social y ecológico en la comunidad. Tres son actores comunitarios muy activos, otros tres corresponden a los actores organizados alrededor de la Asociación de usuarios del manglar. Finalmente tres son los voluntarios alemanes que, si bien su Fundación es considerada como un actor privado, la labor que realizan cada voluntario en calidad de persona tiene un protagonismo individual, que los involucra totalmente en la vida comunitaria, pues los voluntarios habitan en la comunidad como un morador más y no como “visitante”.

Los otros actores a favor corresponden a la comunidad Cerrito Los Morreños, la escuela (alumnos), el colegio a distancia y el CNH, con de nivel medio.

El nivel bajo de actores a favor corresponde al Municipio de Guayaquil, la Armada Nacional y las dos iglesias, católica y pentecostal. Mientras que la Unidad de Policía Comunitaria correspondería a un actor neutro. Estos actores poseen nivel de incidencia potencial positivo a ser efectivizado a través del dialogo de actores en el corto plazo, mediante la convocatoria de talleres de socialización de resultados del análisis de vulnerabilidad frente al cambio climático dentro del marco de acción del proyecto.

La red que se manifiesta como activa y con bastante poder es la comunitaria. Ellos poseen una excelente comunicación y coordinación con los organismos gubernamentales que tienen relación con sus actividades en calidad de pobladores, usuarios del manglar y ciudadanos. Los talleres de percepción realizados permitieron identificar los procesos en marcha entre las instituciones de gobierno y las comunidades, que permiten afirmar los niveles de involucramiento y participación expuestos.

La red de organismos de apoyo a la población representados por las ONG y las fundaciones, coordinan de manera positiva tanto con la comunidad como con los organismos encargados de ambiente de la Prefectura, el Municipio y el MAE.

### *Isla Trinitaria*

Cuarenta y cuatro son los actores identificados como más importantes en la Isla Trinitaria. Treinta y ocho de ellos ocupan una posición a favor. Tres son identificados en contra y tres indiferentes.

De los actores a favor 6 de ellos tienen un alto nivel de poder frente a los otros actores. Tres son los organismos gubernamentales nacionales o seccionales que trabajan con relación al ambiente y pueden concitar una importante audiencia. Los otros tres son instituciones sociales de la zona muy activas y que sirvieron de vasos comunicantes para la participación de los diversos sectores al taller. Estas son una Fundación, la Clotilde Guerrero, que cuenta con el local que sirvió de sede en la reunión y que cobija algunas organizaciones del sector. La otra es una pujante organización de adolescentes y jóvenes, el Centro popular de Cultura Trinitaria.

Los grupos a favor y con poder o influencia media y baja suman diecinueve y trece respectivamente. Su fortaleza está en la organización comunitaria a través de la población representada por las diversas cooperativas de vivienda. El segundo grupo importante en estos niveles de poder son las instituciones: a) de los gobiernos nacional y seccional a través de las direcciones, subdirecciones de los distintos ministerios del área social; b) de la Municipalidad representada en el CAMI (Centro de Atención Municipal Integral) y en la Dirección de Ambiente; y, c) de la Misión Alianza Noruega con un protagonismo importante en la zona, la organización privada Hogar de Cristo y una escuela particular.

La percepción de los actores comunitarios en torno a conflictos de intereses, mediante los talleres, permite ubicar a los actores que se consideran en contra, con influencia media y corresponden a sectores privados con fines de lucro. Son sectores exportadores e importadores y los puertos privados localizados en la Isla Trinitaria. Estos sectores utilizan el Estero para sus actividades de embarque, desembarque y traslado de mercaderías y causan conflictos con la actividad de los pescadores y sus embarcaciones además de que van dañando manglares.

Los sectores considerados neutros están ligados a niveles de gobierno que, por sus funciones, se limitan a cumplir determinadas acciones puntuales como el tránsito, la seguridad y la recolección de basura.

Cualquier acción a favor del Área de Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado debe apoyarse activamente en la participación comunitaria y en la acción especializada de los organismos estatales y seccionales especializados en el ambiente. Estas dos son las redes más visibles de este sector poblacional.

La actividad participativa con las escuelas, colegios, áreas de salud y el CAMI de la zona debe también ser considerada con interés.

### *Puerto Hondo*

En la comunidad de Puerto Hondo existen 29 actores estratégicos. Veintiún actores están a favor de la iniciativa de trabajar en la identificación de vulnerabilidades y

proponer medidas de adaptación. Cinco se identifican como actores que tendrían restricciones o posible oposición. Tres actores se identifican como indiferentes.

De los 21 actores a favor, diez tienen una calificación de relaciones de poder altas. De ellos, cinco actores son de entidades públicas que trabajan en la zona y participaron activamente en el taller representando a la Escuela, al Centro de Salud y a tres entidades que vienen coordinando activamente con el CIIFEN en este proyecto de áreas protegidas, la Oficina de la Reserva, el MAE y el delegado del Municipio de Guayaquil. Los otros cinco actores corresponden a una entidad privada sin fines de lucro que trabaja en ambiente y cuatro son organizaciones comunitarias de amplia aceptación en la comunidad.

Los otros once actores a favor, tienen una calificación de influencia o poder entre media y baja, siendo seis entidades de gobierno, tres entidades privadas y dos que corresponden a organizaciones de la zona.

Los cinco actores identificados por este estudio como actores en contra corresponden todos ellos a entidades privadas con fines de lucro. Dos de ellos tienen jerarquía baja y representan a un sector de transportistas interprovinciales y al Terminal portuario internacional que realiza sus recorridos en la zona del Estero. Los otros tres actores en contra tienen alto poder pues corresponden a empresas privadas que dan trabajo pero que, así mismo, causan contaminaciones en la zona y son identificadas como tales por los participantes del taller.

Finalmente se identifican tres actores neutros o indiferentes. Dos de ellos a nivel privado. El uno es Holcim, que si bien tienen como postulados la política de ser amigable con el ambiente y aporta a ello a través de la Fundación Cerro Blanco, es señalada por los moradores como una fábrica que aún contamina la zona. El segundo representa a los vendedores de comidas que no son de Puerto Hondo pero que se establecieron a la entrada del poblado para beneficiarse del turismo y son señalados como gente de afuera que viene a quitar trabajo a los pobladores. Estos actores se colocan como neutros pues les es indiferente lo que al interior de la comunidad acontece. El tercer actor neutro representa a los comerciantes de comida preparada dentro de Puerto Hondo que no tienen una conducta de fomento ecológico, interesándose únicamente en su negocio.

Se puede resumir que Puerto Hondo es un sitio, dentro del área protegida de la Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado, de especial atención de los organismos ambientales tanto del gobierno nacional –Ministerio del Ambiente- como de los gobiernos seccionales –prefectura y municipalidad. Así mismo al interior del poblado se han ido constituyendo una serie de organizaciones ambientales y organizaciones comunitarias que trabajan en torno al cuidado ambiental y a la oferta turística de corte ambiental. Esto permite contar con un capital social movilizado favorablemente frente a propuestas de desarrollo ambiental y turístico.

Sin embargo se expresan también elementos desestabilizantes que parten de actores conflictivos como las empresas privadas con fines de lucro que en vez de aportar al manejo ecológico de la zona más bien son agentes contaminantes de aire y agua en esta zona de la reserva.

La fortaleza del capital social está en las organizaciones comunitarias en la zona. Un conjunto de organizaciones sociales comunitarias tienen una posición a favor de comprender los cambios climáticos y de implementar medidas de adaptación. La debilidad está en la poca interlocución que han establecido entre ellas al evidenciarse en el taller un conflicto entre la Asociación de trabajadores agrícolas quienes fueron los que pelearon la tierra de la localidad ante el IERAC de ese entonces. Esta Asociación tiene mucha fuerza y es la que destina terrenos para las obras de la comunidad. Las otras organizaciones tienen otras funciones pero indican que la asociación impide el desarrollo de trabajos que intenta traer a la localidad el Municipio o algún otro sector del estado y han ido conformando una serie de organizaciones comunitarias para dotarse de obras y mejoras sociales. Sus miembros han salido del seno de la primera, la Asociación de trabajadores agrícolas de Puerto Hondo.

Un factor identificado en los talleres y mediante el análisis de actores, constituye justamente la importancia de la fortaleza del capital social que se encuentra en las organizaciones comunitarias de la zona, y que permitirá en gran medida potenciar el proceso de construcción participativa de las medidas de adaptación frente al cambio climático, a través del consenso y fortalecimiento de este capital social con fines de desarrollo social ambientalmente sostenible.

Un factor que puede contribuir en el éxito de los proyectos de desarrollo en la zona de la Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado, radica en la construcción de un Consejo Zonal, con amplia participación interinstitucional y de nivel organizacional, coordinados en pro de la conservación ambiental y adaptación al cambio climático.

### *Urbanizaciones Zona Residencial*

Las urbanizaciones residenciales del norte de la Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado, representan un tipo de actor social con características que responden a sectores medios altos. Sin embargo se recomienda no homogenizar este tipo de actores pues a su interior se manifiestan diversos intereses. También acogen una variedad de profesionales muchos de los cuales tienen un interés respecto al área de reserva que va desde la seguridad hasta la protección de una naturaleza del manglar que los bordea.

En los actores a favor y con alto poder de convocatoria, dos de ellos pertenecen a una de las urbanizaciones y son organizaciones con participación activa: un comité social y un órgano de comunicación de esa urbanización, lo que indica interés de ser actores con posición, voz y participación. De dicha urbanización participaron tres personas que viven también en dicha ciudadela pero que asistieron al taller representándose a sí mismas. Los del Comité y del Periódico Tintazul, por internet y vía teléfono expresaron interés en la reunión aunque no asistieron finalmente. Los otros actores a favor son los representantes de las organizaciones de gobierno nacional y seccional que están interesados en la Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado .

La administración misma de la ciudadela se ha colocado como actor a favor pero de nivel bajo pues manejan especialmente los aspectos administrativos de la ciudadela. Los otros actores de influencia mediana corresponden a instituciones de carácter ambiental. No se identifican actores en contra y como neutros se agrupan las administraciones del resto de ciudadelas cuyo interés, al igual que la de Puerto Azul, es eminentemente de carácter administrativo.

Esta identificación de relaciones de actores prefiguran un liderazgo de la urbanización Puerto Azul, la más antigua del sector. A partir de su participación puede convocarse la convocatoria a la participación del resto de ciudadelas o urbanizaciones.

Se prefiguran entonces dos redes: la de residentes de las urbanizaciones y la de los sectores técnicos que pueden atraer a los profesionales residentes a su participación activa.

## ***SOCIOGRAMA***

Redes sociales en el área urbana de influencia sobre la Reserva

El siguiente es el sociograma de relaciones de actores que conforman redes sociales. Las primeras redes se establecen por el nivel de afinidad que tienen los actores caracterizados como públicos (cuadro verde a la izquierda), privados con fines de lucro (círculo rosado arriba), privados sin fines de lucro (círculo rosado abajo) y comunitarios (cuadrado naranja a la derecha).

Las otras redes, más subjetivas y que se van constituyendo en el proceso de relacionamiento en la zona son las que se conforman entre actores a través de las relaciones de coordinación y cooperación. Por tanto encontramos redes que se conforman entre organismos públicos y, organismos privados sin fines de lucro, por un lado.

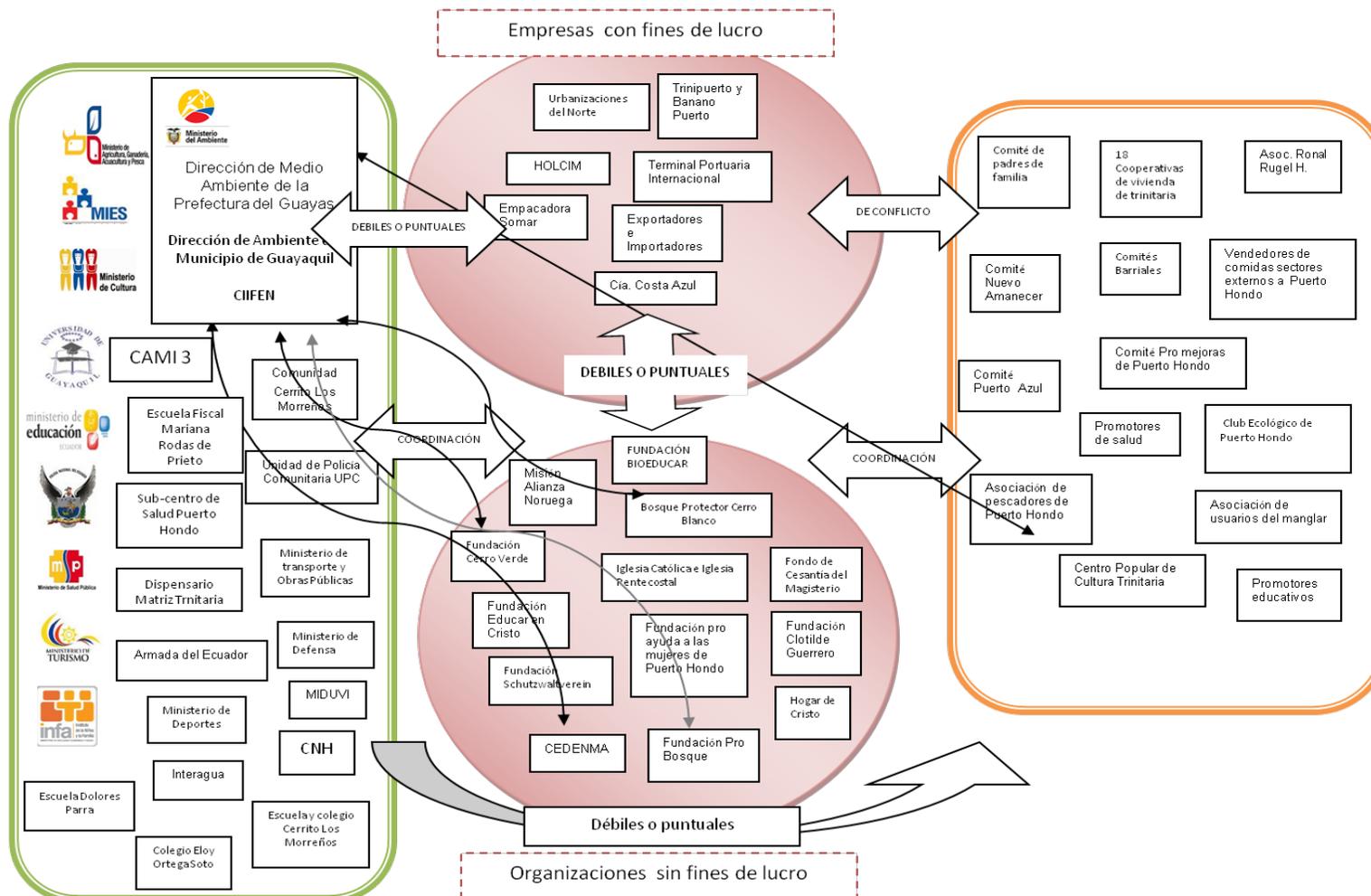
Otra red es la que se establece en la relación mutua entre organismos privados sin fines de lucro y las organizaciones comunitarias.

Existen coordinaciones débiles y puntuales entre organismos de gobierno y la comunidad. Pero esta situación varía en intensidad y profundidad dependiendo de los intereses de cada actor. Estas relaciones no conforman redes sociales.

Lo mismo sucede entre actores públicos o de gobierno y los empresarios privados con fines de lucro. Estos estableces relaciones que no conforman redes. Sin embargo; se pueden visualizar redes entre líderes comunitarios y determinados funcionarios públicos, por el lado de afinidades, intereses compartidos en pro del desarrollo de la comunidad. Un primer esbozo de este tipo de redes es el que se grafica a través de las flechas finas que señalan el relacionamiento actualmente estrecho entre personal de las direcciones ambientales del Municipio, la Prefectura el CIIFEN y el MAE, con fundaciones, ONGs por un lado y dirigencia activa y proactiva de la comunidad.

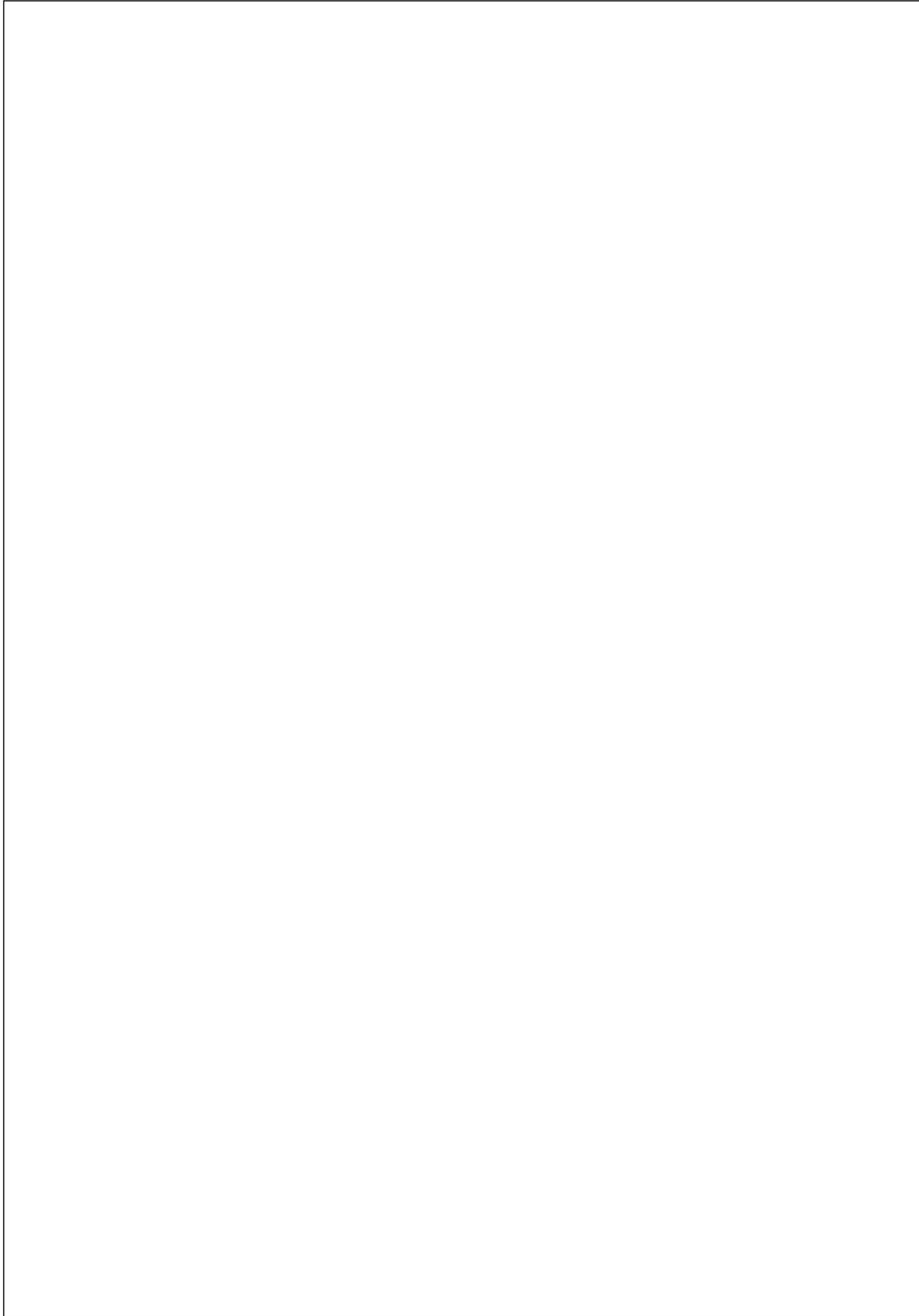
Estas redes expresan relaciones muy favorables entre los actores, la mayoría, que configuran un fuerte capital social y una activa movilización de actores en torno a lo ambiental. Hay muy pocos actores en contra y en condiciones de ser neutralizados a través de una buena acción amparada en regulaciones y con una importante presencia de actores gubernamentales para contrarrestar esta tendencia.

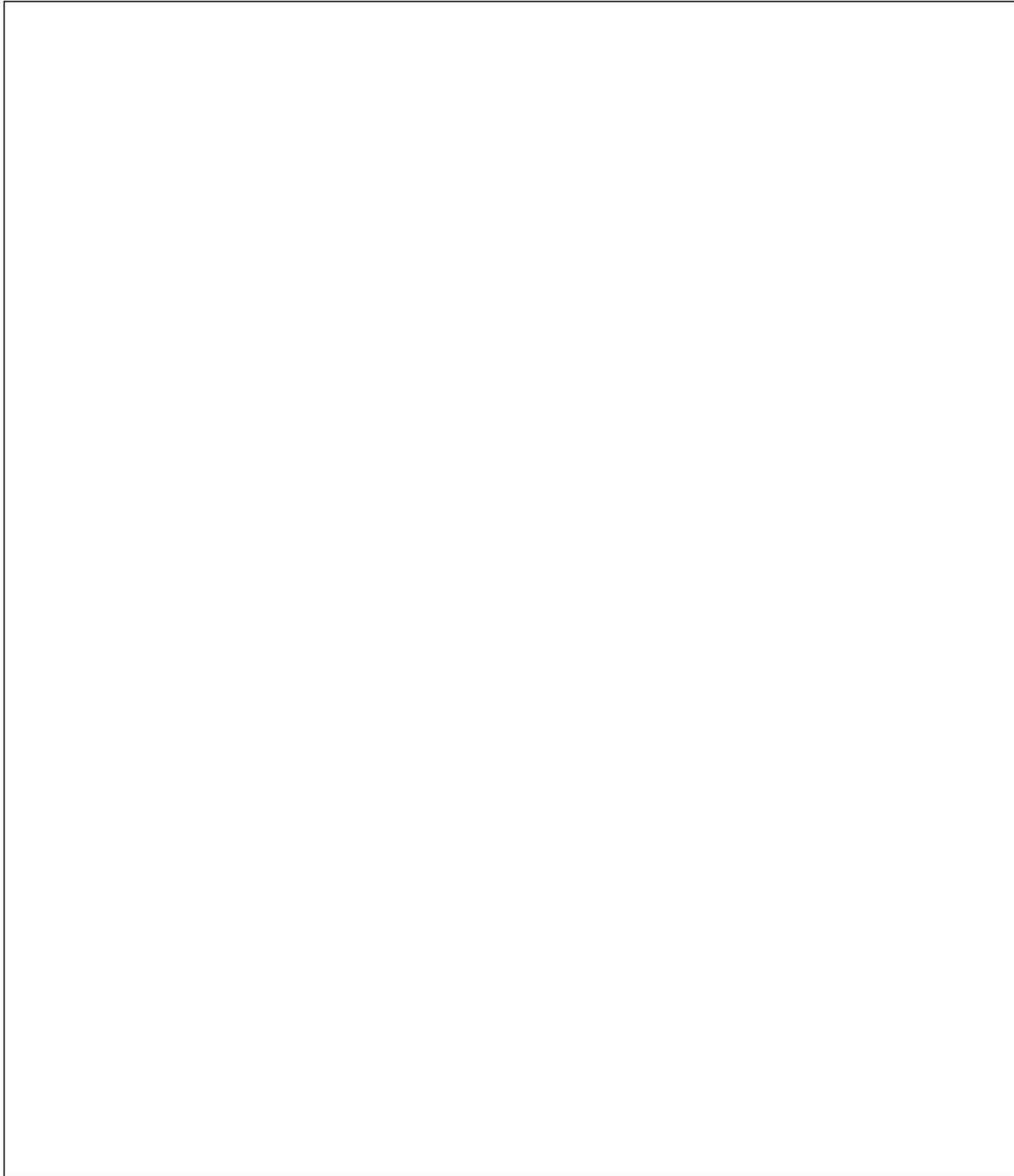
## SOCIOGRAMA Y REDES SOCIALES EN EL ÁREA DE RESERVA DE VIDA SILVESTRE EL SALADO

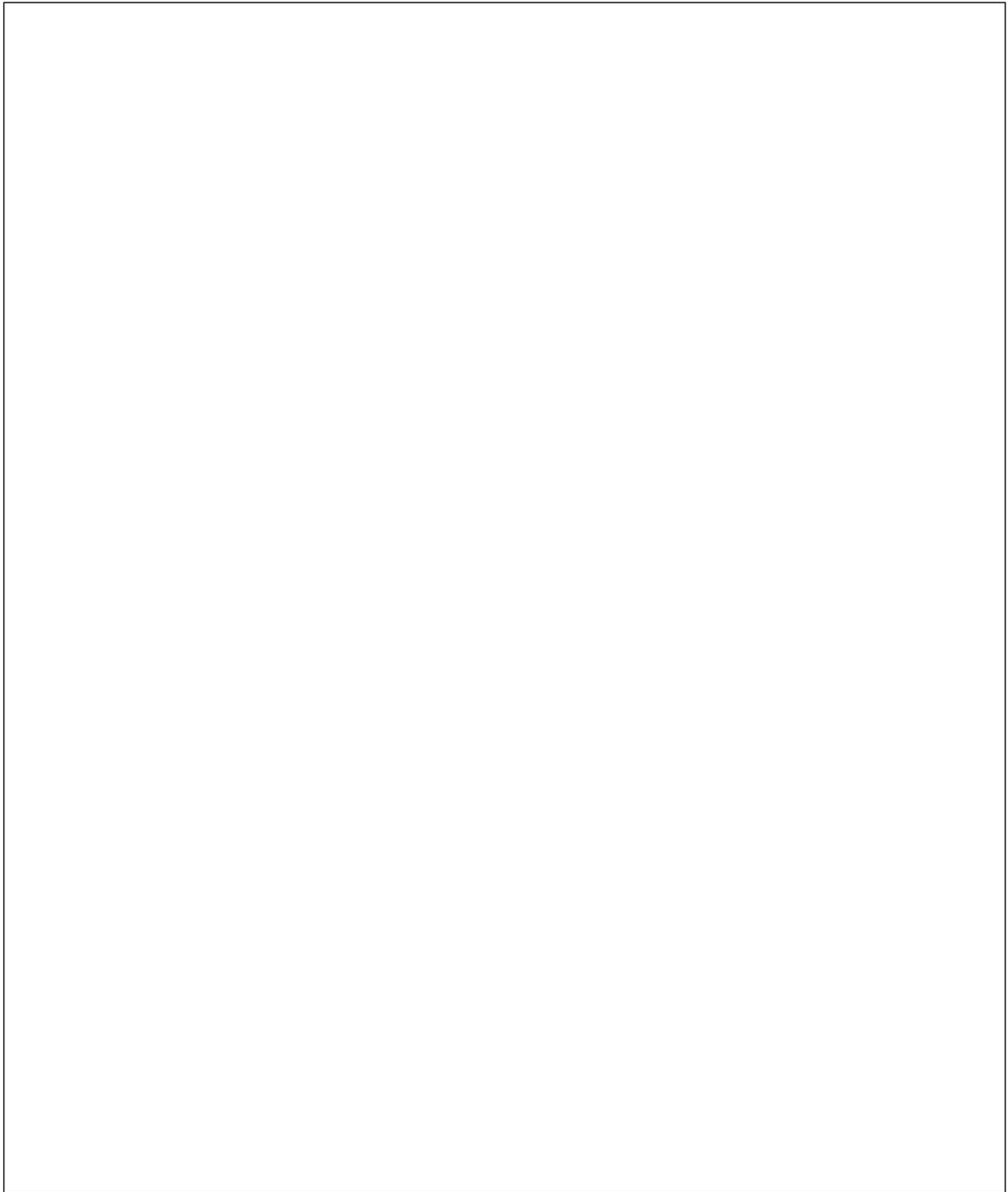


**Figura 4.** Sociograma y redes sociales existentes en el Área Urbana de Influencia sobre la Reserva de Producción de Fauna - Manglares El Salado.

***ANEXO I: Registro de participantes***









## ANEXO II: Archivo gráfico del Mapeo de Actores

### Cerrito Los Morreños



**Foto 1.** Niños de la comunidad Cerrito Los Morreños durante los talleres consultivos de percepción de y medidas de adaptación frente al cambio climático.

### Isla Trinitaria



**Foto 2.** Niños y jóvenes del grupo de cultura de la Isla Trinitaria durante los talleres consultivos de percepción de y medidas de adaptación frente al cambio climático.



**Foto 3.** Adultos (habitantes) de la Isla Trinitaria durante los talleres consultivos de percepción de y medidas de adaptación frente al cambio climático.

### *Puerto Hondo*



**Foto 4.** Residentes de Puerto Hondo (grupo de trabajo 1) durante los talleres consultivos de percepción de y medidas de adaptación frente al cambio climático.



**Foto 5.** Residentes de Puerto Hondo (grupo de trabajo 2) durante los talleres consultivos de percepción de y medidas de adaptación frente al cambio climático.

### *Urbanizaciones Zona Residencial*



**Foto 6.** Residentes de las Urbanizaciones de la Zona residencial, vía a la Costa, durante el talleres consultivo de percepción de y medidas de adaptación frente al cambio climático.

## **BIBLIOGRAFÍA**

1. BLACIO, Marcela, et al. (2007). Metodologías para un enfoque de género. Octubre 2007. Guayaquil, Ecuador.
2. BLACIO, Marcela, et al. (2007). Planificando para un enfoque de género. Noviembre de 2007. Guayaquil, Ecuador.
3. BLACIO, Marcela, et al. (2007). Políticas de género y participación popular y ciudadana. Publicadas por ayuda en acción. Centro de promoción rural. Diciembre de 2007. Guayaquil, Ecuador.
4. BLACIO, Marcela. (2007). Fundamentos teóricos para un enfoque de género. Septiembre, 2007. Guayaquil Ecuador
5. Bucheli, Brenda. Mapeo de Actores. Documento de Trabajo. Citado en el documento del taller de desarrollo de proyectos de investigación participativa.
6. CAE (1992). La participación de la población para un desarrollo urbano sostenible. Diciembre, 1992. Guayaquil, Ecuador.
7. CARITAS Perú/ ITDG/INDECI. (2010). Gestión de riesgo de desastres para la planificación del desarrollo local. 88pp. Lima, Perú.
8. CEMA/ESPOL. Diagnóstico y plan de manejo ambiental del terminal de GLP en el Salitral. Desarrollo del componente socioeconómico. Guayaquil, Ecuador.
9. CEMA/ESPOL. 2000. EIA del relleno de la Isla Trinitaria- FERTISA. Guayaquil, Ecuador.
10. CEMA/ESPOL. 2002. Estudios de impacto ambiental de aspectos socioeconómicos de Trinipuerto. Guayaquil, Ecuador
11. Ferradas, Pedro, et al. ITDG/ INDECI. (2007). Metodologías y herramientas para la capacitación en gestión de riesgo de desastres. 99pp. Lima, Perú.
12. Fundación Natura, (2006), Informe final: Propuesta de Zonificación de la Reserva de Producción de Fauna Manglares El Salado. Ec., 2006.
13. Fundación Natura, (2007). Proyecto: Demarcación Física de la Reserva de Producción de Fauna Manglares El Salado, Informe Técnico Final. Ec., 2007.
14. GEF/ PNUD/ MAE/ PACC. (2009). Proyecto de Adaptación al Cambio Climático a través de una efectiva Gobernabilidad del Agua en Ecuador.

Medidas probadas en el uso y gestión del agua: una construcción a la adaptación al cambio climático en los Andes. 68 pp. Quito, Ecuador.

15. GEF/ PNUD/ MAE/ PACC. (2009). Proyecto de Adaptación al Cambio Climático a través de una efectiva Gobernabilidad del Agua en Ecuador. ¿Cómo promover la adaptación al cambio climático en la gestión del agua en zonas rurales?. 69 pp. Quito, Ecuador.
16. GEF/PNUD/MAE/PACC (2009). Proyecto de Adaptación al Cambio Climático a través de una efectiva Gobernabilidad del Agua en Ecuador. Estudio de vulnerabilidad actual a los riesgos climáticos en el sector de los recursos hídricos en las cuencas de los Ríos Paute, Jubones, Catamayo, Chone, Portoviejo y Babahoyo. 164 pp. Quito, Ecuador.
17. INCAE. 1998. Documentos del seminario en gerencia de programas sociales: Monitoreo y evaluación de impactos. Mangua, Nicaragua.
18. Martín Gutiérrez, Pedro. Mapas sociales: métodos y ejemplos prácticos.
19. Ministerio de Educación de Perú. (2009). UNESCO/UNICEF/ COMISIÓN EUROPEA/PNUD/ITDG/CARE/COOPI. Gestión de riesgo e instituciones educativas. Guía para docentes de educación básica regular. 96 pp. Lima, Perú.
20. POZO, Antonio. (2007). Mapeo de Actores Sociales. Documento del taller de desarrollo de proyectos de investigación participativa. Lima, Perú.
21. SALAS, TILLMANN, MCKEE, SHAZHADI, VPP. Visualización en programas participativos. Un manual sobre cómo participar y visualizar participativamente procesos grupales. Fundación INTERCOOPERACIÓN. Versión original 2007. UNICEF. Bangladesh.