



Conservación del bosque con productoras de chackras y productores forestales a través de un fondo sostenible para la nacionalidad Kichwa de la Provincia de Sucumbíos

Organización proponente:

FONAKISE

Liderado por:

Galo Grefa (Presidente)



Sistematizado por:

Ricardo Burgos M.
Mariela Palacios G.

Consultoría:

Diseño de perfiles de proyectos participativos para las nacionalidades Kichwa, Kichwa, Secoya y Shuar de la provincia de Sucumbíos en el marco del proyecto Deforestación Neta Cero (NZD/COICA)

Julio 2013

Ficha Técnica

Nombre del proyecto				
Conservación del bosque con productoras de chackras y productores forestales a través de un fondo sostenible para la nacionalidad Kichwa de la Provincia de Sucumbíos				
Localización ¹				
Provincia Sucumbíos	Cantón ² 6 Cantones	Parroquia ³ 20 Parroquias	Comunidad / Sector / Barrio ⁴ 64 comunidades de base y 50 sectores	Beneficiarios 16.056 hab.
Tipo de proyecto Bosques y conservación			Área de Intervención 175.531,52 has	
Datos Federación Auspiciante				
Nombre / razón social FONAKISE	Registro Oficial		Dirección	
Representante legal Galo Grefa (Presidente)	Responsable Técnico		Teléfono (06)22834879 0982928184 (Janeth Cuji)	Correo electrónico galo1988tauro22@hotmail.com janethcuji_1@hotmail.com
Presupuesto				
Total USD 19.698,65	Solicitado a COICA USD 6.820,80	% del coste total elegible 34,6%	Socios Locales MAE, Rainforest Norway, FEPP y RIOS	
Objetivos				
General Fortalecer la estructura y capacidad de cobertura de FONAKISE en temas vinculados a la conservación del bosque con productoras de chackras y productores forestales a través de un fondo sostenible.		Específicos <ul style="list-style-type: none"> Implementar acciones productivas de inversión con enfoque de género en la división sexual del trabajo (chackras y aprovechamiento forestal). Brindar soporte administrativo y financiero a FONAKISE mediante un fondo sostenible para la producción compatible con el bosque amazónico. 		
Resultados y acciones previstas <ul style="list-style-type: none"> Estructura administrativa y financiera con capacidad de manejo de fondos sostenibles para actividades productivas compatibles con el bosque amazónico. Fondo sostenible implementado con capacidad de inversión y retorno en acciones productivas. Chacras implementadas y/o diversificadas por socias de FONAKISE con limitado acceso a recursos monetarios que habitan en territorios boscosos y pueden articular su producción a PROAN Kichwa. Iniciativas de manejo forestal sostenible respetan la normativa ambiental nacional en el territorio Kichwa de FONAKISE. 				Duración Total 12 meses

¹ Fuente: Plan de Ordenamiento Territorial del GADPS, 2011.

² Gonzalo Pizarro, Cáscales, Lago Agrio, Shushufindi, Cuyabeno y Putumayo.

³ Gonzalo Pizarro, Reventador, Pto. Libre, Dorado de Cascales, Santa Rosa, Sevilla, Sta. Cecilia, Jambelí, G. Farfán, Nueva Loja, El Eno, Pacayacu, San Roque, Limoncocha, Pañacocha, Cuyabeno, Palma Roja, P. El Carmen, Santa Elena, Puerto Rodríguez.

⁴ Panduyaku, Dashino, Chusku Yaku, Chonta Yaku, 25 de Noviembre, La Unión, San Francisco de Chaco, Amarilla, Shirys, San José de Aguariño, Ishcay kucha, Papayu, Jesús del Gran Poder, 14 Kichwa, Kuri Yaku, Allishungo, Paku Kucha, Guacamayos, Kuchapamba, Yana Kucha, Puma Kucha, 5 de Agosto, San Francisco, Puyu Pungu, Sarayaku, Piedra Dura, Pasu Urku, Atari, Amazonas, Rumipamba, Mushullakta, Sichi Urku, Río Pusino, Asoc. Autónoma Inti Churi, Yana Yaku, San Bartolo, Nukanchillakta, Gabriel Calapucha, Allipamba, Limoncocha, Itaya (Río Napo), Pilchi, Puka Peña, Playas Cuyabeno, Zancudo Cocha, Yana Amarum, Santa Rosa, Tigre Playa, SingüE, Espíritu Noteno, Sinchi Runa, Loro Kachi, Tacé, Riera, Samona Yaku, Silvayaku, Aguas Blancas, Sandi Yaku, Santa Elena, Nueva Montepa, Pto. Rodríguez, Tres Fronteras, Sinaí, Buen Samaritano.

Tabla de Contenido

<u>1. ANTECEDENTES</u>	<u>1</u>
<u>2. JUSTIFICACIÓN</u>	<u>7</u>
<u>3. MARCO LÓGICO</u>	<u>9</u>
<u>4. OBJETIVOS</u>	<u>10</u>
GENERAL	10
ESPECÍFICOS	10
<u>5. METODOLOGÍA DE IMPLEMENTACIÓN DE LA PROPUESTA DE PROYECTO</u>	<u>11</u>
<u>6. MEDIOS DE VERIFICACIÓN Y CUMPLIMIENTO</u>	<u>15</u>
<u>7. SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO</u>	<u>16</u>
<u>8. CONTRAPARTE</u>	<u>17</u>
<u>9. PLAN DE TRABAJO</u>	<u>18</u>
<u>10. PRESUPUESTO</u>	<u>18</u>
<u>BIBLIOGRAFÍA</u>	<u>20</u>
<u>ANEXOS</u>	<u>21</u>

Anexo 1. Carta de aprobación y respaldo de la Federación

Anexo 2. Cartas de apoyo de contraparte

Anexo 3. Aval / registro CONDENPE / CONFENAIE



1. Antecedentes

La presente propuesta se realiza en el marco del proyecto Deforestación Neta Cero (NZD, por sus siglas en inglés), liderado por The Nature Conservancy—TNC con fondos de USAID y la colaboración de la Coordinadora de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica—COICA, como una de sus principales aliadas, siendo la prioridad de la iniciativa la conservación. Así, este apoyo se orienta al diseño de una propuesta simplificada que permita potencializar el rol de cuatro nacionalidades indígenas de la provincia de Sucumbíos en la protección de su cobertura forestal y biodiversidad con identidad.

Siguiendo este orden de ideas se realiza una búsqueda bibliográfica, a través de diferentes herramientas de planificación, partiendo de la generada desde el Gobierno Provincial de Sucumbíos al respecto de la nacionalidad, en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial y centrándonos en el acercamiento directo a los representantes de FONAKISE (Federación de Organizaciones de la Nacionalidad Kichwa de Sucumbíos del Ecuador).

La Nacionalidad Kichwa en su distribución actual se ubica al nororiente del Ecuador, en Sucumbíos con presencia en casi toda la Provincia, organizada en 64 comunidades de base y 50 sectores en el cantón Lago Agrio, parroquias Nueva Loja, El Eno, Pacayacu, Jambelí y Santa Cecilia; cantón Gonzalo Pizarro, parroquia Gonzalo Pizarro; cantón Putumayo, parroquias Puerto del Carmen y Palma Roja; cantón Shushufindi, parroquias Limoncocha, Pañacocha y San Roque; cantón Cascales, parroquias El Dorado de Cascales, Santa Rosa de Sucumbíos; cantón Cuyabeno, parroquias Tarapoa y Cuyabeno⁵. Ver figura 1.

⁵ Tomado de la página web del CODENPE: <http://www.codenpe.gob.ec>

proviene de chacras familiares de las comunidades, para generar aceites esenciales, desinfectantes, jabones y cremas elaborados con jengibre, limoncillo o cúrcuma seca. La iniciativa es llamada “Aromas esenciales Allishnai”, trabajan con criterios de equidad de género, con la participación de mujeres y hombres, quienes se han capacitado como productores/as, técnicos/as y administradores del proyecto para acoplarse a los requerimientos del mercado sin dejar de lado sus costumbres y cultura. El proyecto cuenta con registro sanitario⁷.

En el año 2005 la hoy extinta Unidad de Desarrollo del Norte—UDENOR⁸ transfirió a la FONAKISE 200.764,75 USD, para implementar un proyecto de “Elaboración y comercialización de derivados de plantas medicinales” mediante el cual se desarrollaron varias actividades: implementación de módulos agroforestales a 500 productores; elaboración de productos pilotos; capacitación en manejo orgánico de cultivo en talleres; desarrollo de una cadena de producción, cosecha, procesamiento y distribución de productos; construcción de una planta procesadora de derivados; equipamiento básico y permisos necesarios para la elaboración de ese tipo de productos; capacitación del personal Kichwa a cargo de la planta y del proceso productivo, acompañamiento para su operación durante 6 meses y un Plan de negocios⁹.

La FONAKISE, en el año 2008 firma un convenio de un año de duración en cooperación con la Organización no Gubernamental para el Desarrollo Cives Mundi, con un cofinanciamiento de la ACCD—Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo de 60.000 Euros, por el proyecto “ÑUCANCHI SACHA JAMBI”: Producción y comercialización de derivados de plantas medicinales de origen Kichwa-Fase de consolidación, Provincia de Sucumbíos, con el cual se desarrollaron actividades referentes a la producción de derivados empezando desde la siembra, la diversificación de los módulos, la

⁷ Fuente, F-ODM—Fondo para el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio. 2013. Página web:<http://www.mdgfund.org>

⁸ La Unidad de Desarrollo del Norte (UDENOR), que promovía proyectos productivos y de seguridad en la zona de frontera con Colombia, hoy en día eliminada a través del Decreto 694, traspasó esas funciones a la Secretaría Técnica del denominado “Plan Ecuador”.

⁹ Fuente: www.civesmundi.es evaluación del proyecto “ÑUCANCHI SACHA JAMBI”.

implementación de una comercialización entre productores y centro de procesamiento, la construcción de infraestructura, así como la adquisición de los nuevos equipos. También se capacitó a productores, técnicos y administradores del proyecto¹⁰.

En el año 2009, la FONAKISE firmó un convenio con el plan Ecuador y El Programa de Desarrollo de la Amazonía Norte—AMAZNOR para invertir en la producción de derivados, compra de equipos, legalización de la microempresa y obtención de los permisos necesarios. Para esto, se consolidó la empresa comunitaria PROANKICHWA de producción, elaboración y comercialización de derivados de plantas medicinales implementado por las comunidades Kichwa. Con esta acción se obtuvieron 400 módulos agroforestales monitoreados en forma permanente por el personal Kichwa capacitado. Se continuó con la operación de la planta de procesamiento, el desarrollo de 6 nuevos productos; y, la formación/capacitación del personal Kichwa para el óptimo funcionamiento de la planta. Al finalizar, se implementó una estrategia de comercialización definida previamente en la actualización del plan de negocio¹¹, beneficiando directamente a 400 Kichwas (aprox. 188 mujeres y 212 hombres) y sus familias (unas 3.200 personas) de 25 comunidades de FONAKISE en los cantones de Lago Agrio y Cascales¹².

Por otra parte dentro del territorio de los Kichwa, el Estado ha declarado dos reservas naturales. De ahí que existan comunidades cuyos territorios se encuentran al interior de la Reserva Faunística Cuyabeno (RPFC) y la Reserva Biológica Limoncocha¹³; y, cuya localización las hace especiales para la implementación de proyectos ecoturísticos por el alto valor paisajístico y de biodiversidad. En este conjunto de territorios se debe recordar, pese a la polémica, al llamado triángulo de Cuembí, área protegida fronteriza con significativo número de comunidades. Ver figura 2.

¹⁰Fuente: www.civesmundi.es evaluación del proyecto “ÑUCANCHI SACHA JAMBI”.

¹¹Ibidem.

¹²Ibidem.

¹³Tomado de la página web del CODENPE: <http://www.codenpe.gob.ec>

Actualmente la nacionalidad hace parte de iniciativas de ecoturismo en cuatro comunidades: Shayari, Limoncocha, Playa Cuyabeno y Atari Awkayaku, bajo el acompañamiento de CORTUS¹⁴, CEFA¹⁵ y FEPP¹⁶, quienes han elaborado de manera conjunta con las cuatro comunidades la zonificación y los planes de manejo respectivos y adicionalmente los paquetes turísticos.

El Ministerio del Ambiente del Ecuador—MAE tiene Convenio de conservación y manejo ecológico de los recursos naturales en la RPPC con la participación de las comunidades Kichwa de Playas Cuyabeno¹⁷ y Zancudo Cocha¹⁸ asentadas en el área protegida a fin de integrarlas en el manejo del área bajo los principios y lineamientos del respectivo plan de manejo de la Reserva y la zonificación.

El manejo forestal en el territorio Kichwa se ha evidenciado a partir de procesos de reforestación, como un ejemplo, la Asociación Kichwa Domingo Calapucha perteneciente a la Comuna “Atari Central”, ubicada en la parroquia El Eno, cantón Lago Agrio bajo el acompañamiento técnico del MAE realizó la reforestación en 1.029,36 ha de áreas degradadas y cultivadas, que son propiedad de esta Asociación, correspondiente a 16 socios de la misma. La reforestación se realizó bajo tres parámetros: i) Recuperación de las vertientes del río Eno y sus afluentes, con la plantación de especies nativas de interés para la asociación, ii) plantación en cercas vivas de algunas variedades de Palmas nativas (Arecaceas) que contribuyan en un futuro a la alimentación de los socios y con esto disminuir la presión al Bosque Nativo; iii) finalmente, la plantación de especies forestales nativas¹⁹ en áreas degradadas e intervenidas, estableciendo sistemas agroforestales y enriquecimiento de rastrojos y bosque secundario²⁰.

¹⁴ Corporación Provincial de Turismo Comunitario de Sucumbíos.

¹⁵ Comité Europeo para la Formación y la Agricultura.

¹⁶ Fondo Ecuatoriano Poppulorum Progresio.

¹⁷ El Convenio se firmó el 1 de marzo de 1996, por al anterior INEFAN y continua vigente bajo acuerdo del MAE.

¹⁸ El Convenio se firmó el 27 de mayo de 2008.

¹⁹ Cedro (*Cedrela odorata*), Chuncho (*Cedrelinga cateniformes*), Bálsamo (*Myroxylon balsamum*), Sapote (*Sterculia* spp.), Colorado manzano (*Guarea kunthiana*), Guabo (*Inga* spp.), Sabroso (*Licania glauca*), Guayacán (*Tabebuia chrysantha*), Guayacán pechiche (*Minquartia guianensis*), Caoba Ahuano (*Swietenia macrophylla*), Moral bobo (*Clarisia racemosa*), Morete (*Mauritia flexuosa*) para zonas pantanosas, Pambil (*Iriartea* spp.), Ungurahua (*Oenocarpus* spp.), Chontaduro (*Bactris* spp.), Caña guadua (*Guadua angustifolia*).

²⁰ MAE, Propuesta para el establecimiento y manejo de una plantación forestal con especies nativas con fines de protección en la asociación Kichwa Domingo Calapucha, provincia de Sucumbíos.

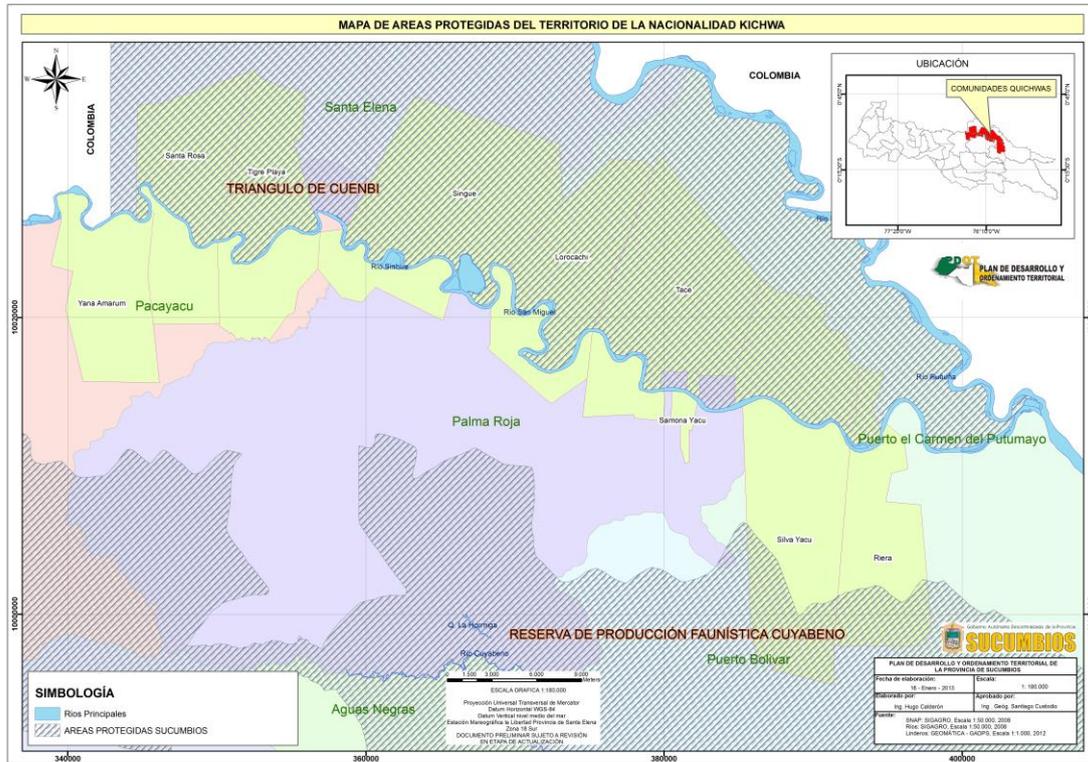


Figura 2. Áreas protegidas dentro del territorio de la nacionalidad Kichwa.

2. Justificación

FONAKISE ha experimentado un rápido y consolidado proceso organizativo²¹, que les ha permitido una alta capacidad de gestión en cada nivel de la organización, situación favorable para implementar diferentes proyectos productivos bajo el acompañamiento de diversas instituciones²² presentes en la zona con la consecuente articulación al mercado, especialmente marcado por la influencia petrolera en la provincia²³.

Adicionalmente desde hace varios años han desarrollado herramientas necesarias para diseñar y aplicar un sistema de gobernanza, manejo y ordenamiento de su territorio, a través de instrumentos de valoración ambiental, planes de manejo, conservación del bosque e inclusión en el mercado a partir de actividades ancestrales, como el cultivo en chacras, siendo este último el de mayor impacto con la finalidad de aplicar un eficiente control y administración de los recursos naturales.

Las comunidades Kichwas de Sucumbíos se caracterizan por tener una economía de subsistencia basada en la producción agrícola, avícola y de cacería. Existen zonas en las cuales se puede observar un mayor peso de su economía tradicional; en otras, especialmente las de influencia petrolera, existe un alto nivel de articulación al mercado.

Del análisis de viabilidad se tiene que la iniciativa PROAN Kichwa tiene mayores oportunidades de sostenibilidad, sin embargo considerando el contexto de la cartera de proyectos de FONAKISE, se observa en el punto de asocio que estos están siendo llevados de manera individual, con una baja articulación entre sí, por tanto este análisis se considera como una orientación para el perfil a construir.

De la información analizada para la Nacionalidad Kichwa (FONAKISE) es importante promover proyectos relacionados a la capacidad de contraparte y las relaciones de mercado que ya poseen, siendo estas fortalezas el punto de

²¹ *Ibidem*.

²² Rainforest, Cives Mundi y el Fondo para el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (F-ODM).

²³ Fuente: www.civesmundi.es evaluación del proyecto "ÑUCANCHI SACHA JAMBI".

partida para iniciativas de inversión en conservación y desarrollo integrado (CDI); por tanto se espera que el proyecto promovido desde COICA tenga una mirada holística y articuladora de los actores que tienen intervenciones con ellos. A continuación se relaciona la capacidad de contraparte de cada de una de las organizaciones presentes y con influencia directa sobre FONAKISE:

- FEPP, contribuyó con la organización en el establecimiento del proceso de caja de ahorro y crédito, estableciendo su asistencia técnica, sin embargo estas se ha debilitado por los procesos organizacionales propios de la federación.
- Rainforest Foundation Norway, su apoyo está delimitado a trabajar con especial enfoque de género y chackras demostrativas en el marco de adaptación al cambio climático.
- CEFA, su accionar está limitado a iniciativas de tipo turístico, las cuales están concentradas en pocas comunidades, siendo su cobertura solo a nivel de comunas y programada al año 2015. Las iniciativas de ecoturismo, están bajo la coordinación de CORTUS, considerado como una de las mejores alternativas económicas, dada la riqueza de recursos naturales, paisajísticos y culturales con los que cuentan; destacándose en los Centros Turísticos Comunitarios Aguas Negras, Shayari, Limoncocha, Atari¹.
- Programa Trinacional, sus acciones se concentran en temas de gestión de áreas naturales protegidas, en donde identifican que se deben apoyar procesos de diálogo y manejo de conflictos territoriales.
- Universidad Estatal Amazónica, identifica un marco de potencialidad en la agregación de valor de productos no nativos de las chackras kichwas, como cúrcuma y limoncillo, que a pesar de tener riesgos en la articulación al mercado se deba correr el riesgo para una buena provisión de materia prima y por tanto contribuir al desarrollo y conservación integrado.

Consultoría:

Diseño de perfiles de proyectos participativos para las nacionalidades Kichwa, Kichwa, Secoya y Shuar de la provincia de Sucumbíos en el marco del proyecto Deforestación Neta Cero (NZD/COICA)



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



3. Marco lógico

Objetivo General				
Fortalecer la estructura y capacidad de cobertura de FONAKISE en temas vinculados a la conservación del bosque con productoras de chackras y productores forestales a través de un fondo sostenible.				
Componente	Resultados esperados	Indicadores	Actividades	Supuestos
Objetivo específico 1				
1. Brindar soporte administrativo y financiero a FONAKISE mediante un fondo sostenible para la producción compatible con el bosque amazónico.				
1.1. Estructura administrativa y financiera con capacidad de manejo de fondos sostenibles para actividades productivas compatibles con el bosque amazónico.	Al final del primer trimestre FONAKISE cuenta con al menos un comité de 5 personas con capacidad de manejo de un fondo sostenible ligado a la conservación.	Capacitación de personal especializado en crédito y conservación.	Voluntad de FONAKISE y cooperación de FEPP para manejo administrativo de fondos sostenibles.	
		Establecimiento de un comité de manejo del fondo sostenible.		
		Seguimiento y asistencia técnica en microcrédito.		
		Monitoreo mensual de acciones administrativas.		
1.2. Fondo sostenible implementado con capacidad de inversión y retorno en acciones productivas.	Al final del proyecto hay un reglamento de administración para el fondo sostenible de al menos 5.000 USD en cartera de inversiones ligadas a conservación.	Elaboración y adaptación de reglamentos.	Voluntad de Rainforest en contribuir con criterios de elegibilidad referentes a la conservación y/o manejo adecuado del bosque.	
		Establecimiento de lista de chequeo para criterios de elegibilidad de beneficiarios.		
		Monitoreo mensual de solicitudes de financiamiento y otorgamiento de préstamos.		
Objetivo específico 2				
2. Implementar acciones productivas de inversión con enfoque de género en la división sexual del trabajo (chackras y aprovechamiento forestal)				
2.1. Chackras implementadas y/o diversificadas por socias de FONAKISE con limitado acceso a recursos monetarios que habitan en territorios boscosos y pueden articular su producción a PROANKICHWA	Al final del proyecto se han establecido al menos 15 chackras compatibles con el bosque amazónico articuladas al mercado de PROANKICHWA.	Selección de grupos de interés.	Hay un Acuerdo interno de FONAKISE con PROAN Kichwa, para procesos de vinculación y acceso de asistencia técnica de algún proveedor local (MAGAP, Rainforest, CEFA, FEPP, entre otros).	
		Formalización de solicitudes de apoyo / préstamo.		
		Capacitación y acompañamiento técnico para chackras.		
		Implementación de chackras productivas.		
2.2. Iniciativas de manejo forestal sostenible respetan la normativa ambiental nacional en el territorio Kichwa de FONAKISE.	Al final del proyecto se ha realizado al menos 2 iniciativas de aprovechamiento forestal sostenible con el acompañamiento del MAE.	Vinculación al mercado con PROANKICHWA y devolución de préstamo.	El comité de manejo del fondo sostenible acuerda el apoyo del Asesor forestal del MAE para la implementación de PAFSI's (Programas de aprovechamiento Forestal Simplificados).	
		Selección de grupos de interés.		
		Formalización de solicitudes de apoyo / préstamo.		
		Capacitación y acompañamiento técnico para aprovechamiento forestal sostenible.		
		Implementación de aprovechamiento forestal.		
		Vinculación al mercado con MAE y devolución de préstamo		

4. Objetivos

General

Fortalecer la estructura y capacidad de cobertura de FONAKISE en temas vinculados a la conservación del bosque con productoras de chacras y productores forestales a través de un fondo sostenible.

Específicos

- Brindar soporte administrativo y financiero a FONAKISE mediante un fondo sostenible para la producción compatible con el bosque amazónico.
- Implementar acciones productivas de inversión con enfoque de género en la división sexual del trabajo (chacras y aprovechamiento forestal).

5. Metodología de implementación de la propuesta de proyecto

Articulación interinstitucional

Para esta propuesta es fundamental la capacidad de articulación y gestión desde la FONAKISE con las instituciones que coopera (MAE, FEPP, RIOS, Rainforest Foundation Norway), para lo cual se deberán identificar espacios de encuentro conjunto, reforzando lo planteado por las organizaciones en sus iniciativas, lo que permitirá una orientación concreta para la conservación y desarrollo integrado.

Participación comunitaria

Sustentado en la propia estructura organizativa de FONAKISE, se deberá impulsar 2 niveles de participación:

- Relacionadas a liderazgos organizativos de tipo productivos, ambientales y de la mujer. Este proceso será posible mediante una bonificación planteada en esta propuesta. Así, se facilitará la ejecución de sus funciones y obligaciones previamente concertadas.

- A grupos focales y/o socias y socios de base comunitario de interés, quienes deberán demostrar tanto compromiso con su estructura organizativa como talento productivo. Se espera que los participantes del proceso sean productores de subsistencia sin relación laboral asalariada, permitiendo así focalizar la actividad del proyecto a grupos vulnerables al interno de la misma nacionalidad.

Capacitación en iniciativas productivas compatibles a CDI

La capacitación a los participantes se la realizará con al menos 2 módulos productivos que pueden ser compatibles al contexto de Conservación y Desarrollo Integrado -CDI; estos son:

- Cultivo de plantas nativas y/o adoptadas en la chacra kichwa como jengibre, limoncillo y cúrcuma, articuladas a las estructuras de valor

agregado de PROAN Kichwa, asegurando su enlace al mercado y fortaleciendo la estructura de provisión con esta iniciativa. Para esto se prevé talleres/días de campo para capacitación, sujetos a la disponibilidad de asistencia técnica de las instituciones cooperantes. Se dará especial enfoque a mujeres Kichwas con interés de participación. Otros temas productivos podrán ser abordados previa demanda y planificación de los participantes interesados (avicultura, piscicultura, cobayocultura, frutas tropicales, cultivos de corto plazo, poscosecha y agroindustria)

- Manejo Forestal, esta iniciativa está centrada a la organización y ejecución de Planes de Aprovechamiento Forestal Simplificados (PAFSi), por parte de productores/finqueros Kichwas socios de FONAKISE, que posean cobertura boscosa con presión de extracción, pudiendo así tener ejemplos prácticos que promuevan buenas prácticas para el adecuado manejo del recurso. La capacitación en esta temática se la realizará con la asistencia técnica del MAE, a manera de acompañamiento, para al menos 2 iniciativas productivas, y, talleres según su planificación a establecer.

Implementación de actividades productivas

Este es el componente central del proyecto, y de mayor visibilidad, se lo realizará con la capacitación, como eje transversal, para proveer de tecnologías y metodologías de producción; y, por otro el fortalecimiento local con las socias y socios de base interesados. Las actividades productivas serán realizadas en coordinación directa de los participantes; ajustando su implementación a la estructura de fondos sostenibles (a manera de préstamo solidario), estimulando a que las prácticas se multipliquen y se diversifiquen en fincas.

Las inversiones previstas son:

- El cultivo de chacras enriquecidas, con jengibre, limoncillo y cúrcuma, financiando especialmente la adquisición y/o intercambio de semillas de

calidad, además de otros insumos que se creyeren pertinentes para mejorar esta producción y la seguridad alimentaria de los participantes. Así, se estima que este fondo de inversión individual va de 250 a 500 USD.

- Organización y ejecución de PAFSI's, orientado a cubrir ejemplos de manejo forestal, tanto en el marco de la sostenibilidad del bosque como del respeto de la legislación vigente. Esto implica cubrir con el fondo sostenible: i) el costo de: formas seguras y de bajo impacto para corte, arrastre, aserrado y estibaje ii) transporte de piezas de madera; y, ii) Tasas e impuestos generados; considerando un costo subsidiado los servicios profesionales de Regencia y elaboración del programa forestal, gracias al MAE; por lo se estima que el fondo para estas iniciativas va entre 800 a 1.400USD (como referencia observar el Anexo 4).

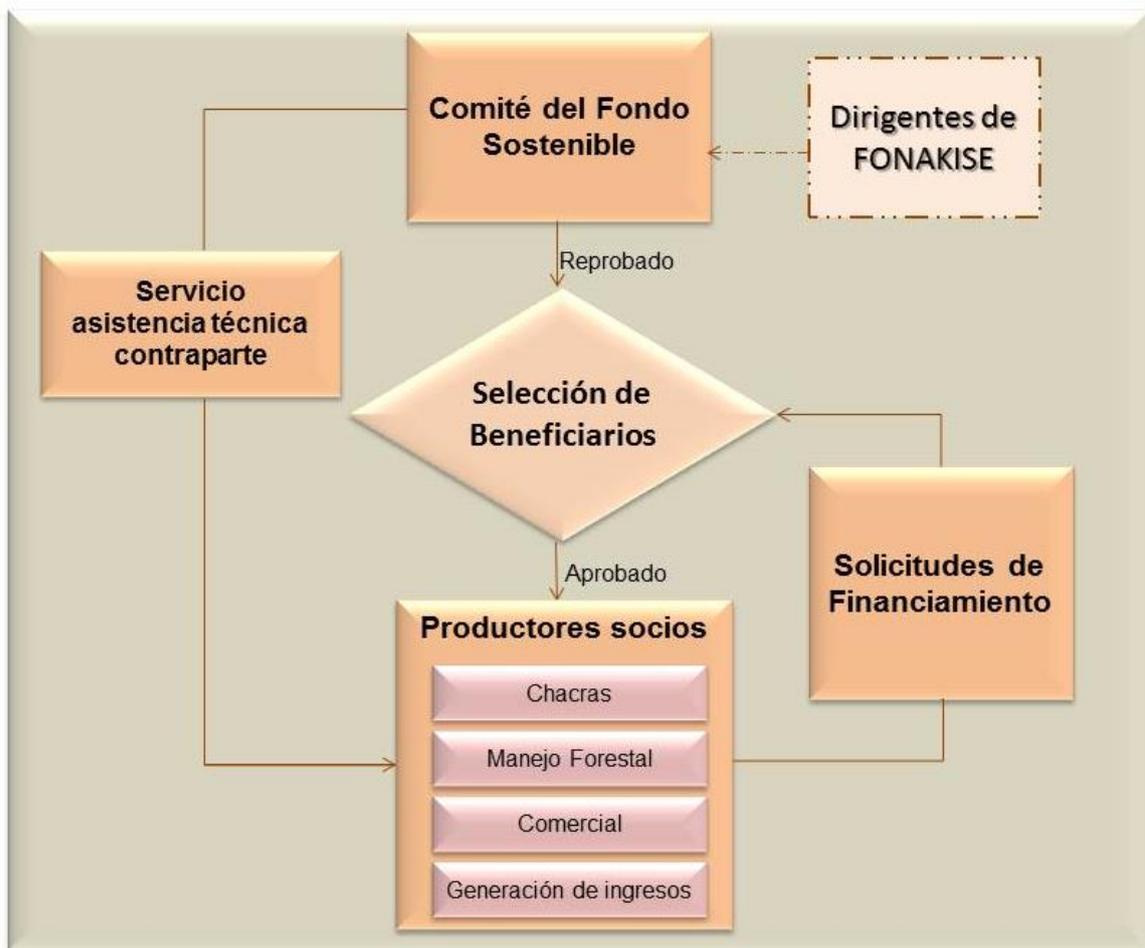
Fondo solidario sostenible

La implementación de este fondo se espera realizar desde FONAKISE, aprovechando la estructura de PROAN Kichwa, gracias a la contribución de FEPP en la asistencia técnica administrativa, el CEFA y Rainforest Foundation Norway (o MAGAP) para la implementación de chacras; y, MAE para PAFSI's.

El fondo sostenible es una estrategia orientada a usar los recursos económicos del proyecto en inversiones individuales a manera de microcrédito, con una tasa de interés esperada no mayor al 15% anual; y un plazo que se sugiere ir de máximo 6 meses para chacras a máximo 3 meses en caso de manejo forestal.

La entrega de recursos económicos, se aprovechará de las estructuras actuales de PROAN Kichwa y la experiencia de la caja de ahorro y crédito "Kuri Huasi"²⁴, así se tendrá un comité de análisis y una lista de chequeo para criterios de entrega. La amplia experiencia del FEPP, crea un vínculo de confianza para su buen funcionamiento, como se detalla en el siguiente gráfico:

²⁴ Esta caja de ahorro, tiene problemas de recuperación de cartera, sin embargo se evidencia como la mejor alternativa posible para incrementar cobertura y capitalización económica.



Ordenamiento territorial

Para el desarrollo o intervenciones de actividades es imprescindible tomar en cuenta la zonificación, como herramienta de planificación que permite identificar y homogenizar los espacios geográficos, de acuerdo a las características de uso y niveles de conservación.

6. Medios de verificación y cumplimiento

Con el fin de sustentar los cuatro indicadores identificados del proyecto se deberá tener los siguientes medios de verificación:

Indicadores	Medios de Verificación
Obj. 1	
Al final del primer trimestre FONAKISE cuenta con al menos un comité de 5 personas con capacidad de manejo de un fondo sostenible ligado a la conservación.	<ul style="list-style-type: none"> - Un acuerdo de creación para el comité de manejo del fondo sostenible. - Fotografías de las reuniones realizadas. - Listas de asistencias a reuniones y/o capacitaciones. - Facturas de bienes y servicios
Al final del proyecto hay un reglamento de administración para el fondo sostenible de al menos 5.000 USD en cartera de inversiones ligadas a conservación	<ul style="list-style-type: none"> - Un reglamento para manejo del fondo sostenible - Lista de chequeo de criterios de elegibilidad - Informes de otorgamiento de financiamiento - Memoria de las reuniones para construcción del reglamento y lista de chequeo - Fotografías de reuniones - Facturas de bienes y servicios.
Obj. 2	
Al final del proyecto se han establecido al menos 15 chacras compatibles con el bosque amazónico articuladas al mercado de PROAN Kichwa.	<ul style="list-style-type: none"> - Memorias de reuniones para identificación de un grupo de interés. - Solicitudes de financiamiento - Memorias de eventos y/o asistencias a capacitación especializada. - Fotografías de reuniones / acompañamientos técnico y chacras implementadas - Actas de entrega - recepción de insumos - Comprobantes de ventas a PROAN Kichwa - Comprobantes de pago de financiamiento - Listas de asistencias a reuniones y asistencia técnica - Facturas de bienes y servicios
Al final del proyecto se ha realizado al menos 2 iniciativas de aprovechamiento forestal sostenible con el acompañamiento del MAE.	<ul style="list-style-type: none"> - Selección / identificación de interesados. - Solicitudes de financiamiento para manejo forestal - Actas de entrega – recepción de financiamiento - Informes de asistencia técnica del MAE. - Comprobantes de ventas de madera - Comprobantes de pago de financiamiento - Fotografías de trabajo de campo - Facturas de bienes y servicios.

7. Sostenibilidad del proyecto

La estrategia del fondo sostenible, es una iniciativa para generar procesos dinámicos de acceso a recursos monetarios con el fin de promover acceso a la economía solidaria con enfoque al respeto del bosque amazónico. Este fondo estimado de 5.000 USD y con micro escala de inversión, es muy susceptible de correr el riesgo de desaparecer en el mediano plazo (2 a 3 años). El alto riesgo mencionado disminuye considerando las actuales estructuras comunitarias y capacidad instalada; siendo viable la implementación de esta alternativa, sea como aprendizaje o como oportunidad de capitalización a mediano plazo, siempre y cuando se articule a las estructuras sociales y culturales de FONAKISE. En este sentido, basado en simulaciones microfinancieras, éste servicio comunitario es viable de ser sostenible con las siguientes condiciones:

- Permanencia de la asistencia técnica a los procesos productivos por al menos 4 años, o hasta cuando se interiorice socio - culturalmente la dinámica productiva, administrativa y de mercado.
- Llegar a un activo mayor o igual a 25.000 USD
- Mantener tasas de interés por encima de la inflación y que cubran los costos de operación, mantenimiento del fondo y remanente de capitalización (a 2013, estimada al menos entre 12% a 15%)
- Llegar a un factor rotación de anual de 1,8 (aproximadamente 2 ciclos crediticios de todo el fondo por año)
- Tender a una tasa de recuperación superior al 95% (la mora o cartera vencida debe ser inferior al 5%, y mientras menos activos exista mucho menor debe ser este factor).

Otras inversiones que pueden contribuir a capitalizar esta propuesta, son aquellas lideradas por iniciativas de desarrollo y/o conservación gracias a organismos internacionales como la cooperación alemana en Ecuador (GiZ²⁵, KFW²⁶), TNC²⁷, RainForest Norway, CEFA²⁸, FEPP²⁹, entre otros.

²⁵ Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional.

²⁶ Banco Alemán Gubernamental de Desarrollo.

8. Contraparte

Según las entrevistas realizadas, se identifica que si existe capacidad de contraparte para esta iniciativa. Así, FONAKISE, Rainforest Foundation Norway, RIOS, FEPP y el MAE, consideran brindar aportes a este proyecto en especie, es decir bienes y servicios agrupados en su actual capacidad logística y técnica instalada. Del análisis de los aportes, se tiene el siguiente balance:

Actividades	COICA	FONAKISE	Rainforest	RIOS	FEPP	MAE	Valor Total
Capacitación de personal especializado en crédito y conservación	99,60	198,00		675,00	180,00		1.152,60
Capacitación y acompañamiento técnico forestal	39,60	168,00	35,75			240,00	483,35
Capacitación y acompañamiento técnico para chackras	14,40	168,00	480,95				663,35
Elaboración y adaptación de reglamentos	161,60	219,60			180,00		561,20
Establecimiento de lista de chequeo para criterios de elegibilidad de beneficiarios	161,60	219,60	180,00				561,20
Establecimiento de un comité de manejo del fondo sostenible	59,60	48,00	35,75	675,00	180,00		998,35
Formalización de solicitudes de apoyo / préstamo	99,20	559,20		675,00	180,00	180,00	1.693,40
Implementación de aprovechamiento forestal	1.239,60	168,00				240,00	1.647,60
Implementación de chackras productivas	4.014,40	1.168,00	2.355,20				7.537,60
Monitoreo mensual de acciones administrativas	271,60	219,60			180,00		671,20
Monitoreo mensual de solicitudes de financiamiento y otorgamiento de préstamos	159,60	48,00	215,75	675,00			1.098,35
Seguimiento y asistencia técnica en microcrédito	271,60	48,00	35,75		180,00		535,35
Selección de grupos de interés	129,20	336,00	251,50			180,00	896,70
Vinculación al mercado con MAE y devolución de préstamo	39,60	339,60				240,00	619,20
Vinculación al mercado y devolución de préstamo	59,60	339,60			180,00		579,20
Total general	6.820,80	4.247,20	3.590,65	2.700,00	1.260,00	1.080,00	9.698,65

²⁷ The Nature Conservancy.

²⁸ Centro Europeo para la Formación y Agricultura

²⁹ Fondo Ecuatoriano Poppulorum Progresio

9. Plan de trabajo

Actividades	Meses											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Capacitación de personal especializado en crédito y conservación.	■	■										
Establecimiento de un comité de manejo del fondo sostenible.		■	■									
Seguimiento y asistencia técnica en microcrédito.			■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Monitoreo mensual de acciones administrativas.			■	■		■	■	■	■	■		■
Elaboración y adaptación de reglamentos.	■	■										
Establecimiento de lista de chequeo para criterios de elegibilidad de beneficiarios.		■										
Monitoreo mensual de solicitudes de financiamiento			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Otorgamiento de préstamos.			■	■			■	■				■
Selección de grupos de interés.	■	■					■	■				
Formalización de solicitudes de apoyo / préstamo.		■		■		■	■	■	■			■
Capacitación y acompañamiento técnico para chacras.	■	■		■	■		■	■				
Implementación de chackras productivas.			■	■	■	■	■	■	■	■		
Vinculación al mercado y devolución de préstamo.						■	■	■		■	■	
Selección de grupos de interés.	■	■					■	■	■			
Formalización de solicitudes de apoyo / préstamo.			■	■	■				■	■		
Capacitación y acompañamiento técnico forestal.					■	■				■	■	
Implementación de aprovechamiento forestal.					■	■				■	■	
Vinculación al mercado con MAE y devolución de préstamo.							■	■	■	■	■	■

10. Presupuesto

Rubro/Detalle	COICA	FONAKISE	Rainforest	RIOS	FEPP	MAE	Valor Total
Personal general	448,00	1.080,00		2.700,00			4.228,00
Delegado Contable				2.700,00			2.700,00
Delegado PROAN Kichwa		1.080,00					1.080,00
Dirigencia de la Mujer	448,00						448,00
Personal especializado			900,00		1.260,00	900,00	3.060,00
Especialista CDI			900,00				900,00
Especialista Forestal						900,00	900,00
Especialista Microcrédito					1.260,00		1.260,00
Movilización y subsistencias	550,00		390,00			180,00	1.120,00
Viaje	550,00		390,00			180,00	1.120,00
Mobiliario		816,00					816,00
Mobiliario de oficina		816,00					816,00
Materiales de oficina	378,00		50,40				428,40
Insumos de oficina	378,00		50,40				428,40
Insumos. equipos y maquinarias	5.200,00	1.000,00	2.000,00				8.200,00
Chakras	4.000,00	1.000,00	2.000,00				7.000,00
Plan de Aprovechamiento	1.200,00						1.200,00
Equipos y maquinarias		1.351,20	250,25				1.601,45
Aulas de capacitación		150,00					150,00
Cámara fotográfica			250,25				250,25
Equipo de oficina		1.201,20					1.201,20
Comunicación	244,80						244,80
Telefonía	244,80						244,80
Total general	6.820,80	4.247,20	3.590,65	2.700,00	1.260,00	1.080,00	19.698,65

Bibliografía

CIVES MUNDI. 2013. Página web: www.civesmundi.es

CODENPE—Consejo de Desarrollo de las Nacionalidades y Pueblos de Ecuador. 2013. Página web: <http://www.codenpe.gob.ec>

CORTUS—Corporación Provincial de Turismo Comunitario de Sucumbíos. 2013. Página web: <http://www.cortus.com.ec>

F-ODM—Fondo para el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio. 2013. Página web: <http://www.mdgfund.org>

GADPS—Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Sucumbíos. 2012.

MAE—Programa Trinacional. Ecuador. 2013. Página web: <http://www.programatrinacional.com/El-bioma-y-sugente/Comunidades/Los-Siona>.

TNC—The Nature Conservancy. 2013. Programa Net Zero Deforestation (NZD). Proyectos de demostración en la Amazonía andina. Informe Preliminar. Martha Núñez y Mencha Barrera. Pag.51.

Consultoría:

Diseño de perfiles de proyectos participativos para las nacionalidades Kichwa, Kichwa, Secoya y Shuar de la provincia de Sucumbíos en el marco del proyecto Deforestación Neta Cero (NZD/COICA)



Anexos

Anexo 1. Carta de aprobación y respaldo de la Federación

Lago Agrio, 20 de Julio de 2013

Señores

Proyecto NZD

**Coordinadora de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica
(COICA)**

Presente

De nuestra mayor consideración

Nosotros Federación de Organizaciones de la Nacionalidad Kichwa de Sucumbíos del Ecuador—FONAKISE, presentamos a ustedes el proyecto: *“Conservación del bosque con productoras de chackras y productores forestales a través de un fondo sostenible para la nacionalidad Kichwa de la Provincia de Sucumbíos”*.

El presente proyecto es una iniciativa que contribuirá con soluciones concretas a nuestra problemática de equilibrio entre la conservación y el desarrollo con identidad indígena, para lo cual hemos realizado su respectivo análisis y respaldo para que sea considerado en su financiamiento a través del proyecto NZD que co-ejecuta COICA.

Por la favorable atención que se digne a la presente, anticipamos nuestros más sinceros agradecimientos.

Atentamente

Galo Grefa
FONAKISE
Presidente

Consultoría:

Diseño de perfiles de proyectos participativos para las nacionalidades Kichwa, Kichwa, Secoya y Shuar de la provincia de Sucumbíos en el marco del proyecto Deforestación Neta Cero (NZD/COICA)



Anexo 2. Cartas de apoyo de contraparte

Lago Agrio, 20 de Julio de 2013

Señores

Proyecto NZD

**Coordinadora de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica
(COICA)**

Presente

De nuestra mayor consideración

Nosotros Rainforest Foundation Norway—RFN. Considerando que el proyecto: *“Conservación del bosque con productoras de chackras y productores forestales a través de un fondo sostenible para la nacionalidad Kichwa de la Provincia de Sucumbíos”*, contribuye al cumplimiento de nuestros objetivos y metas institucionales, estamos dispuestos en aportar una contraparte valorada en \$3.590 USD, en bienes y servicios logísticos y técnicos con el fin de cumplir las acciones previstas en la propuesta mencionada, especificada en sus líneas presupuestarias.

Con la expectativa de trabajo conjunto y contribuir de la mejor manera a la iniciativa planteada, nos despedimos.

Atentamente,

Lourdes Barragán

Coordinador

Rainforest Foundation Norway

Lago Agrio, 20 de Julio de 2013

Señores

Proyecto NZD

**Coordinadora de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica
(COICA)**

Presente

De nuestra mayor consideración

Nosotros Red Internacional de Organizaciones de Salud Organización No Gubernamental—RIOS. Considerando que el proyecto: *“Conservación del bosque con productoras de chackras y productores forestales a través de un fondo sostenible para la nacionalidad Kichwa de la Provincia de Sucumbíos”*, contribuye al cumplimiento de nuestros objetivos y metas institucionales, estamos dispuestos en aportar una contraparte valorada en \$2.700 USD, en bienes y servicios logísticos y técnicos con el fin de cumplir las acciones previstas en la propuesta mencionada, especificada en sus líneas presupuestarias.

Con la expectativa de trabajo conjunto y contribuir de la mejor manera a la iniciativa planteada, nos despedimos.

Atentamente,

Amílcar Vicente Albán Torres

**Coordinador
RIOS-Ecuador**

Lago Agrio, 20 de Julio de 2013

Señores

Proyecto NZD

**Coordinadora de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica
(COICA)**

Presente

De nuestra mayor consideración

Nosotros Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio—FEPP, considerando que el proyecto: *“Conservación del bosque con productoras de chackras y productores forestales a través de un fondo sostenible para la nacionalidad Kichwa de la Provincia de Sucumbíos”*, contribuye al cumplimiento de nuestros objetivos y metas institucionales, estamos dispuestos en aportar una contraparte valorada en \$1.260 USD, en bienes y servicios logísticos y técnicos con el fin de cumplir las acciones previstas en la propuesta mencionada, especificada en sus líneas presupuestarias.

Con la expectativa de trabajo conjunto y contribuir de la mejor manera a la iniciativa planteada, nos despedimos.

Atentamente,

Margoth Erizalde
**Coordinadora Sucumbios
FEPP**

Lago Agrio, 20 de Julio de 2013

Señores

Proyecto NZD

**Coordinadora de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica
(COICA)**

Presente

De nuestra mayor consideración

Nosotros Ministerio del Ambiente del Ecuador—MAE, considerando que el proyecto: *“Conservación del bosque con productoras de chackras y productores forestales a través de un fondo sostenible para la nacionalidad Kichwa de la Provincia de Sucumbíos”*, contribuye al cumplimiento de nuestros objetivos y metas institucionales, estamos dispuestos en aportar una contraparte valorada en \$1.080 USD, en bienes y servicios logísticos y técnicos con el fin de cumplir las acciones previstas en la propuesta mencionada, especificada en sus líneas presupuestarias.

Con la expectativa de trabajo conjunto y contribuir de la mejor manera a la iniciativa planteada, nos despedimos.

Atentamente,

**Coordinador
MAE**

Consultoría:

Diseño de perfiles de proyectos participativos para las nacionalidades Kichwa, Kichwa, Secoya y Shuar de la provincia de Sucumbíos en el marco del proyecto Deforestación Neta Cero (NZD/COICA)



Anexo 3. Aval / registro CODENPE / CONFENAIE

Consultoría:
Diseño de perfiles de proyectos participativos para las nacionalidades Kichwa, Kichwa, Secoya y Shuar de la provincia de Sucumbíos en el marco del proyecto Deforestación Neta Cero (NZD/COICA)



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

The Nature Conservancy
Conservando la naturaleza.
Protegiendo la vida.



Anexo 4, simulación de Costos para Manejo Forestal Sostenible

Detalle	Unidad	Valor Unitario	Cantidad m3	Valor total	Valor árbol en pie	Valor extracción	Valor filo Carretera	Transporte a destino
Materia Prima								
Árbol en pie	árbol	80	10,41	832,96	832,96			
Mano de Obra								
Arrastre (m)	m. arrastre	0,15	4.123,15	618,47		618,47		
Aserrado (m)	m. aserrado	0,8	4.123,15	3.298,52		3.298,52		
Estibaje subida	Pieza	0,1	4.123,15	412,32			412,32	
Estibaje bajada	Pieza	0,1	4.123,15	412,32			412,32	
Transporte								
metro lineal tablón	viaje (300km)	0,35	4.123,15	1.443,10				1.443,10
Servicios Profesionales								
Regente elaboración de Programa	tasa por m3	4	52,06	208,24		208,24		
Regente – Inspección	día inspección	50	1	50,00		50,00		
Tributos								
Pie de Monte - Troza (m3)	tributo (m3)	6	52,06	312,36		312,36		
Licencia de Aprovechamiento Forestal	Documento	5	1	5,00		5,00		
Certificado de no tener obligaciones	Documento	5	1	5,00		5,00		
Papel Valorado (guía personal)	papel oficial	1	0			-		
Papel Valorado (guía en café net)	papel oficial	10	1	10,00		10,00		
Total				7.608,29	832,96	4.507,59	824,63	1.443,10
Total agregado					832,96	5.340,55	6.165,18	7.608,29
% incremento de valor					11%	59%	22%	8%
Costo unitario (m3)				146,14	16,00	102,58	118,42	146,14
Costo Tablón				4,43				

Consultoría:

Diseño de perfiles de proyectos participativos para las nacionalidades Kichwa, Kichwa, Secoya y Shuar de la provincia de Sucumbíos en el marco del proyecto Deforestación Neta Cero (NZD/COICA)

