



PROGRAMA NET-ZERO DEFORESTATION – NZD
PROYECTOS DE DEMOSTRACIÓN EN LA AMAZONÍA
ANDINA

The Nature Conservancy (TNC)

MAPEO DE ACTORES Y CAUSAS E IMPULSORES DE LA
DEFORESTACIÓN

METODOLOGÍA Y COMPILACIÓN DE ENCUESTAS

Producto B

Martha Nuñez

Abril 2013

PROGRAMA NET-ZERO DEFORESTATION – NZD

PROYECTOS DE DEMOSTRACIÓN EN LA AMAZONÍA ANDINA

Mapeo de actores clave de la zona de demostración del proyecto NZD en Sucumbíos que se encuentren o tengan incidencia sobre el bosque

PRODUCTO B

Metodología para construcción de Mapeo de Actores y Compilado de encuestas para levantamiento de información

1. Metodología

- 1.1.** En enero del 2013 se presentó una propuesta de Metodología para la construcción del Mapeo de Actores e identificación de Causas e Impulsores de la deforestación. Esta propuesta fue la siguiente:

PROPUESTA DE METODOLOGÍA

Para cumplir con los Términos de Referencia de la presente consultoría se proponen los pasos que a continuación se describen.

1. Definición de un marco teórico referencial: causas e impulsores de la deforestación; especificar el ámbito (geográfico y político); determinar elementos y alcances de la información a ser incluida en el mapeo de actores (objetivos del mapeo).
2. Determinación de una lista preliminar de actores (por grupos y roles): entidades y personas y su relación con el bosque (sobre la base del conocimiento de la zona y la dinámica económica y política). Actividad a realizarse con apoyo de Patricio Moreno y Darwin Álvarez (GADPS).
3. Recopilación y revisión bibliográfica e información secundaria (estudios previos, informes de proyectos, etc.). Se espera igualmente el apoyo de Patricio Moreno, Darwin Álvarez en la identificación de esta información existente en entidades de la Provincia.
4. Identificación- análisis de impulsores de deforestación en paralelo a construcción de mapa de actores. Para el efecto: i. se tomará el marco teórico referencial mencionado en numeral 1; ii. se realizará reuniones de trabajo con asesor/a técnico; iii. se realizará al menos 1 reunión con Adriana Cárdenas y Esteban Salazar, a fin de informar avances, intercambiar opiniones; se contará también con el

aporte del equipo de EcoCiencia dirigido por Rodrigo Sierra. Este producto debe ser presentado primero (de acuerdo a cronología de consultorías del proyecto); sin embargo, deberá ser tomado como producto preliminar o borrador, a ser ajustado posteriormente en el desarrollo de la consultoría.

5. Construcción mapeo de actores:

5.1 Levantamiento información primaria:

- Encuesta y entrevistas a profundidad:
 - elaboración de instrumento de recolección de información (cuestionarios estructurados) y guía de entrevista
 - identificación de encuestadores e inducción/capacitación
 - definición de cronograma de trabajo; zonificación para levantamiento de información; encuestadores verifican información y hacen citas (con apoyo de Patricio Moreno y Darwin Álvarez);
 - aplicación cuestionario (fase piloto); supervisión; revisión y corrección del proceso, de ser el caso. Se realizará 1 reunión de seguimiento para verificar la calidad en la recolección de la información y corregir errores;
 - afinación de lista de actores (inclusión de otros actores no considerados en un inicio);
 - aplicación cuestionario a totalidad de muestra según lista, con el seguimiento respectivo;
 - entrevistas a actores clave (conducidas principalmente por la consultora)
- Digitación de información utilizando el software de CONGOPE ya instalado en las oficinas del GADPS con el apoyo de la contraparte técnica asignada.
- Visitas de campo: reuniones informales con informantes clave; constatación de información secundaria (encuestas que se están realizando en las fincas). Se coordinará con GADPS, FEINCE y con responsables de las encuestas en las fincas.

5.2 Análisis de información: descripción y caracterización de actores y entorno (según sea el caso); elaboración de un mapa o matriz preliminar; establecimiento de relaciones/redes; determinación de niveles de incidencia; segmentación de actores. Se pondrá atención en el rol de la mujer y su importancia respecto a los bosques, estableciendo las diferencias de acuerdo a la pertinencia con los demás actores en sus relaciones con el bosque. Se coordina con consultores del Diagnóstico Socio Económico y Ambiental y se complementa información.

5.3 Contrastación/vinculación con análisis de causas o impulsores directos y subyacentes de la deforestación. Se alimenta y complementa con el análisis biofísico (LDBC).

6. Identificación de posibles incentivos para reducir la deforestación en función de intereses y percepciones de actores. Se incluye las percepciones sobre REDD+, abarcando riesgos y oportunidades, grupos vulnerables así como sobre los costos de oportunidad de servicios ecosistémicos. Los instrumentos de recopilación de información incorporarán preguntas al respecto, en especial la guía de entrevista.

7. Realización de eventos de socialización de los resultados. Fecha, lugar y actores a definirse oportunamente en coordinación con TNC.

8. Elaboración de informes finales

Se debe anotar que la consultoría se ejecutará en estrecha coordinación con el TNC y contará con el apoyo del personal de la institución y de los equipos técnicos del Diagnóstico Socio-Económico Ambiental y Línea Base de Deforestación, y del Desarrollo de la Estrategia de Deforestación, tal como los TDR lo explicitan. Además, se contará con el apoyo del GADPS y se coordinará con la FEINCE y la COICA en lo que se considere pertinente. Adicionalmente se coordinará, en la medida de lo posible, con otros procesos en marcha en el marco del Proyecto NZD, como los anteriormente citados e Implementación del Catastro Ambiental Rural de la zona de demostración de NZD y Estrategia de Mitigación y Conservación.

1.2 Esta propuesta ha sido modificada debido, principalmente, a que no se logró contar con el apoyo que se tenía previsto por parte del GADPS (ni del personal, ni en la que respecta a la logística). Con autorización del TNC la Consultora subcontrató a una persona que pudiera apoyar en la realización de algunas actividades en la zona, a fin de palear este contratiempo.

Entre los cambios efectuados a la metodología están:

- Se realizó un ejercicio de identificación de los actores, en un Grupo Focal con personal del GADPS y el CISAS. Este tipo de técnica es muy importante en la construcción de un mapeo de actores; sin embargo, se percibió que el conocimiento de las personas era limitado. La información fue vaciada en una matriz (que se incluye como Anexo 1) y se acordó que varios de los funcionarios que participaron en el ejercicio completaran la información sobre los actores; esta actividad no se cumplió.
- Visitas de campo para contrastar la información levantada en las encuestas a finqueros en la zona de demostración. La aplicación de estas encuestas sufrió un retraso, y no se pudo organizar las visitas de la Consultora, ni coordinar de manera oportuna con los encargados de este trabajo.
- Aplicación de encuestas a instituciones. No se dispuso de encuestadores apropiados para el efecto, ni tampoco con una lista actualizada de las instituciones. Se tomó la decisión de realizar un número mayor de entrevistas a profundidad, por parte de la Consultora, a personas identificadas por los entrevistados y a otros actores clave: funcionarios de los Municipios y Presidentes de las Juntas Parroquiales de los 3 cantones (Cascales, Gonzalo Pizarro y Sucumbíos).
- Coordinación con otros procesos en marcha en el marco del Proyecto NZD, como el Diagnóstico Socio Económico y Ambiental para complementar la información. Aún no se cuenta con los resultados de estas consultorías.

2. Compilación de encuestas para la recopilación de información primaria.

2.1 Para el efecto se realizaron las siguientes actividades:

1. Diseño del formulario de encuesta para Organizaciones de Productores, Organizaciones Sociales y Organizaciones Indígenas; se prepararon 3 borradores, y el formulario final fue revisado por Adriana Cárdenas, TNC. El formulario de encuesta incluyó preguntas para obtener información, tanto para el Mapeo de Actores, como para la identificación de las causas de la deforestación. (Se adjunta como Anexo 2)
2. Visitas y contacto telefónico a Presidentes de las Juntas Parroquiales de los Cantones Sucumbíos, Gonzalo Pizarro y Cascales, y Municipio de Sucumbíos, a fin de obtener información sobre las organizaciones y solicitar su apoyo en la aplicación de la encuesta.
3. Visitas y contacto telefónico con funcionarios de los Municipios de los Cantones Gonzalo Pizarro y Cascales con el propósito de obtener el listado de las organizaciones.
4. Identificación de encuestadores e inducción sobre el cuestionario.
5. Aplicación de la encuesta a nivel individual (visita a cada persona) y en grupo (reunión en la Junta Parroquial).
6. Vaciado de la información recolectada en la encuesta en una matriz Excel, preparada por Darwin Alvarez- GADPS. La matriz se incluye como Anexo 3.

2.2 La encuesta fue aplicada por primera vez (fase piloto) a un grupo de mujeres (5) miembros de la Federación de Mujeres de Sucumbíos, aprovechando un taller que mantuvieron en La Bonita-Cantón Sucumbíos. A partir de la experiencia se hizo una revisión del formulario.

Es necesario anotar que se enfrentaron algunas dificultades en la aplicación de la encuesta: a) No se logró contactar a todas las organizaciones que constaban en las listas entregadas por los Presidentes de las Juntas Parroquiales; b) Algunas personas se negaron a contestar la encuesta, en especial en la Parroquia Santa Rosa, Cantón Cascales; c) No se obtuvo la colaboración de los funcionarios en el Cantón Sucumbíos en lo que respecta a la convocatoria a los representantes de las organizaciones; además se tuvo problemas con el vehículo que gentilmente fue ofrecido por el GADPS y la visita se retrasó, afectando la planificación. d) No se logró coordinar la aplicación de la encuesta en la Parroquia El Reventador. e) La información sobre organizaciones relacionadas con la actividad maderera específicamente fue muy limitada). f) Los encuestadores no efectuaron su trabajo con el nivel esperado.

Se debe destacar, por otro lado, la disponibilidad y colaboración de la mayoría de los Presidentes de las Juntas Parroquiales.

2.3 Número de Encuestas (Cantón y Parroquias)

Total: 37

Cantón Cascales. Parroquia Sevilla: 4; Parroquia Santa Rosa: 6

Cantón Gonzalo Pizarro. Parroquia Gonzalo Pizarro: 6; Parroquia Puerto Libre: 9

Cantón Sucumbíos. Parroquia El Playón de San Francisco: 4; Parroquia Santa Bárbara: 1; Parroquia La Sofía: 3; Parroquia Rosa Florida: 1; La Bonita: 3

2.4 Personas encuestadas:

Representantes de organizaciones de mujeres, asociaciones de productores, comunidades, organizaciones indígenas.

2.5 Información relevante

Cantón Cascales

Organizaciones de Parroquia Sevilla:

1. Actividades que realizan: Agricultura; Ganadería, producción de lácteos; Piscicultura.
2. No han realizado ninguna actividad relacionada con los bosques; dos organizaciones han realizado actividades de reforestación.
3. Les interesa la conservación de los bosques porque: permite conservar el agua, evita la erosión del suelo, mantiene la flora y la fauna.
4. Consideran que los bosques sí tienen importancia en la economía familiar; las razones manifestadas: para la alimentación; para uso futuro; para el consumo de carne; se tala para el sustento de la familia.
5. No pertenecen a ninguna otra asociación o red.
6. Se han relacionado con la Junta Parroquial, y valoran como positiva la relación. Además con el MAGAP y el CISAS de quien han recibido asistencia técnica, calificando como positiva la relación.
7. No han tenido relación con organizaciones de la sociedad civil (ONG).
8. La principal fuente de ingreso de las familias socias de la organización es la producción agrícola, luego la pecuaria, y en tercer lugar el turismo. Dicen tener cultivos asociados.
9. La producción se destina para el consumo familiar y para la venta en el mercado.
10. Los miembros de su organización sí tienen bosques en sus fincas; han realizado actividades de reforestación.
11. No extraen madera, a excepción de una que dice que los socios venden la madera a las fábricas de palos de escoba y parte de sus socios tienen licencia forestal.

12. Usos del bosque: conservación, mantenimiento de especies.
13. Ven como amenazas a los bosques y recursos naturales: la tala indiscriminada, la cacería, la contaminación y la apertura de vías.

Organizaciones de Parroquia Santa Rosa:

1. Actividades que realizan: Agricultura; Piscicultura, y ganadería (1)
2. No han realizado ninguna actividad relacionada con los bosques; una dice haber cortado parte del bosque para siembra de cacao y café. No han realizado actividades de reforestación, pues no ha habido iniciativas de este tipo, o porque la organización se ha dedicado a la agricultura y la piscicultura.
3. Les interesa la conservación de los bosques porque: permite conservar el agua, los animales, conservar la naturaleza, para tratar de sobrevivir con la familia, para atraer el turismo. A una organización no le interesa la conservación de los bosques.
4. Los bosques no son importantes para la economía familiar, pues no lo utilizan, están conservando la naturaleza; otros creen que sí, porque aprovechan la madera, la caza y la pesca.
5. Dos organizaciones dicen pertenecer a la Federación de Mujeres de Sucumbíos.
6. Todas se han relacionado con la Junta Parroquial, y la califican de positiva pues les ha dado apoyo técnico. Cuatro de ellas se ha relacionado con el CISAS, siendo también positiva la relación.
7. No han tenido relación con organizaciones de la sociedad civil (ONG)
8. La principal fuente de ingreso de las familias socias de la organización es la producción agrícola y en segundo lugar la pecuaria.
9. Dos organizaciones dicen que sus miembros no tienen bosques en sus fincas. No han realizado actividades de reforestación.
10. Algunos socios no extraen madera; otros sí lo hacen, principalmente para su autoconsumo.
11. Usos del bosque: conservación de fauna y de madera; autoconsumo; cultivo de plantas medicinales.

Cantón Gonzalo Pizarro

Organizaciones de Parroquia Gonzalo Pizarro:

1. Actividades que realizan: Agricultura; Piscicultura; Agroindustrial (enfriamiento de leche); Forestal (reforestación).
2. No han realizado actividades o intervenciones relacionadas con los bosques, a excepción de dos organizaciones: la una dice tener un Plan de Manejo para cortar árboles; la otra, el Proyecto de Custodia Ambiental (reforestación con especies nativas) con Fundación PRODAS. Sí han realizado actividades de reforestación, a excepción de una por no haber tenido apoyo.

3. A todas les interesa la conservación de los bosques porque: hay que dejar una herencia a las futuras generaciones; para protección del medio ambiente, y evitar sequías; para tener sombra para los cultivos; para tener alimentos naturales; para mantener las cuencas hídricas.
4. Los bosques son importantes para la economía familiar.
5. Pertenecen a la FONAKISE (2); Federación de Mujeres de Sucumbíos (2); Federación de Ganaderos de la Amazonía y Federación de Ganaderos del Ecuador (1)
6. Se han relacionado con el CISAS (5); Consejo Provincial (1); MAGAP (3); Junta Parroquial, y consideran positiva estas relaciones.
7. No han tenido relación con organizaciones de la sociedad civil (ONG).
8. La principal fuente de ingreso de las familias socias de las organizaciones es la producción agrícola, en segundo lugar la pecuaria, en tercero la agroforestería.
9. Todas organizaciones dicen que sus miembros tienen bosques en sus fincas. Sí han realizado actividades de reforestación.
10. Casi todas dicen que sus miembros extraen madera; es para autoconsumo y venta.
11. Usos del bosque: obtienen semillas para reforestar, semillas para artesanías; extracción de leña; conservación de especies maderables, y especies de flora y fauna; también están talando para conversión de uso del suelo.

Organizaciones de Parroquia Puerto Libre:

1. Actividades que realizan: Agricultura (huertos familiares y comunitarios); Ganadería; Piscicultura; Turismo comunitario; Artesanías.
2. La mayor parte señala haber realizado actividades relacionadas con los bosques; dos de ellas mencionan el Programa Socio Bosque; otras reforestación con PRODAS; mantener el bosque con Programa Nuevo Renacer, e incluso luchar para que no talen.
3. Las organizaciones si tienen interés en la conservación de los bosques, ya que permite cuidar el aire y el agua, protege de las sequías, mantiene flora y fauna, evita el calentamiento global; por el turismo.
4. Importancia del bosque en la economía familiar: tres representantes manifiestan que no, pues: ahora es prohibido talar árboles, no dependen del bosque, se dedican a piscicultura; para los demás si es importante pues es una “caja de ahorros”, o por el ingreso de Socio Bosque, por el uso de la madera, por recolección de semillas.
5. Pertenecen a Federación de Mujeres de Sucumbíos (1); CORTUS (1); las demás no forman parte de otra asociación o red.
6. Todas se han relacionado con la Junta Parroquial; algunas además con el Municipio y el Consejo Provincial; han recibido apoyo técnico del CISAS y el MAGAP.
7. Ninguna de las organizaciones ha mantenido relación con ONG; una nombra a la FAO.
8. Para los miembros la actividad productiva principal es la agrícola, y luego la pecuaria; para una organización es el turismo.

9. La gran mayoría afirman que sus miembros tienen bosques en sus fincas, y que se han realizado actividades de reforestación.
10. Solo una organización asegura que sus miembros extraen madera que la venden a los comerciantes, o la usan en su casa.

Cantón Sucumbíos

Organizaciones de El Playón de San Francisco:

1. Actividades que realizan: pecuaria y agrícola.
2. No han realizado intervenciones relacionadas con los bosques, pero todas han reforestado, a excepción de una organización, pues dice dedicarse a la piscicultura.
3. A las organizaciones les interesa la conservación de los bosques, y entre las razones manifiestan: mantener el agua, la fauna, los humedales; conservar el medio ambiente, mantener los nutrientes; evitar la erosión del suelo; por el turismo.
4. Importancia del bosque en la economía familiar; si, por el agua, la leña y la madera para la casa; una organización dice que no, pues no hay necesidad.
5. Una organización pertenece a la Federación de Mujeres de Sucumbíos; las demás a ninguna otra.
6. Ha recibido apoyo técnico del MAGAP, CISAS, y ECORAE, y han mantenido relación con estas instituciones y con la Junta Parroquial.
7. Ninguna de las organizaciones tiene con ONGs, únicamente una y menciona a la Fundación PRODAS.
8. Las actividades productivas principales para los miembros son la agrícola y la pecuaria; además de la agroforestería.
9. Los miembros tienen bosques en sus fincas y señalan que no extraen madera.

Organizaciones de La Sofía:

1. Actividades que realizan las organizaciones: Pecuaria y turismo
2. Solo una menciona que ha hecho intervenciones relativas a los bosques. Señalando a la actividad turística. No han realizado actividades de reforestación.
3. Les interesa la conservación de los bosques, por tener agua limpia, plantas y árboles maderables; para evitar erosión y contaminación; para proteger el ambiente y las generaciones futuras pueden disfrutarlo.
4. Para unas organizaciones el bosque si es importante para la economía familiar, por el turismo; para otros no.
5. No pertenecen a otra organización; tampoco tienen relación con organizaciones de la sociedad civil.
6. Han recibido apoyo del CISAS, del Consejo Provincial y de la Junta Parroquial, valorando como positiva tal relación.
7. Las actividades productivas que generan ingreso a las familias son: la agrícola, y la pecuaria, y el turismo.

8. Tiene cultivos asociados, pero también ganadería.
9. Las actividades productivas de los miembros son: y la producción está destinada al consumo familiar y a la venta.
10. Tienen bosque primario en las fincas de los socios; solo una organización afirma que extraen madera para el consumo de la casa.

Organizaciones de La Bonita, Santa Bárbara, Rosa Florida:

1. Actividades productivas de las organizaciones: la agrícola; una de ellas: pecuaria
2. Tres de las organizaciones afirman pertenecer a la Federación de Mujeres de Sucumbíos.
3. Las organizaciones de La Bonita afirman no haber recibido apoyo para sus actividades productivas; la de Santa Bárbara dice haber recibido apoyo de ECORAE, MAGAP, CISAS, Municipio de Sucumbíos.
4. No ha realizado intervenciones relacionadas con los bosques, a excepción de una que menciona el proyecto Custodia Ambiental de la Fundación PRODAS. Si han efectuado actividades de reforestación; una dice que no, por falta de recursos y porque se puede descuidar otras actividades.
5. Sí les interesa la conservación de los bosques, para conservar el agua y mantener el aire puro, y los animales; para no contribuir al calentamiento global
6. Para quienes responden la pregunta, el bosque es importante para la economía familiar porque es una fuente de trabajo, y porque asegura el agua.
7. La actividad principal para la generación de ingreso a las familias es la agrícola; dicen tener cultivos asociados y monocultivo de tomate de árbol y maíz.
8. Tienen bosques primario y secundario en sus predios y no extraen madera, excepto una (Rosa Florida) que dice tener plan de manejo y venden la madera a los comerciantes en la vía.

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de Identificación de Actores.

Anexo 2. Formulario de Encuesta

Anexo 3. Encuestas. Hoja Excel

Anexo 1

MATRIZ DE ACTORES. Primer ejercicio de identificación y categorización, con la participación de funcionarios de GADPS y CISAS

Grupos de Actores	Actores	Nivel de poder y toma de decisiones	Relación predominante	Acciones relacionadas con Proyecto NZD	Rol en el Proyecto NZD	Observaciones
Instituciones Públicas	MAE	Alto	Afinidad	SAF; AAPP; Socio Bosque, Cambio Climático, REDD+	Se espera colaboración	Posible conflicto en SAF
	MAGAP	Alto	Afinidad/posible conflicto		Se espera colaboración	No política clara sobre uso y aprovechamiento de suelo, desarrollo productivo
	ECORAE	Alto	Afinidad	Planes de Vida Nacionalidades	Se espera colaboración	
	CISAS		Afinidad		Colaborador	

Grupos de Actores	Actores	Nivel de poder y toma de decisiones	Relación predominante	Acciones relacionadas con Proyecto NZD	Rol en el Proyecto NZD	Observaciones
	MIES	Alto				Fuente de información
	BNF	Medio		Créditos a productores y empresas		Política crediticia inadecuada
	M. Recursos Naturales no Renovables	Alto	Conflicto			Explotación minera, petrolera
	PETROECUADOR	Alto	Conflicto			Infraestructura petrolera; exploración, explotación.
Gobiernos Autónomos Descentralizados	GADPS	Alto	Afinidad		Socio/co-ejecutor	
	Mancomunidad del Norte	Medio	Afinidad	REDD+		
	GADM Cascales	Alto	Afinidad			
	GADM Gonzalo Pizarro	Alto				

Grupos de Actores	Actores	Nivel de poder y toma de decisiones	Relación predominante	Acciones relacionadas con Proyecto NZD	Rol en el Proyecto NZD	Observaciones
	GADM Sucumbíos Alto	Alto				
Instituciones Privadas	Empresas Madereras		Conflicto			<i>Identificar nombres de empresas</i>
	Empresas palmicultoras: Palmeras del Ecuador		Conflicto			Conflicto con MAE
Microempresas	Aroma Amazónico	Bajo	Afinidad			
Organizaciones No Gubernamentales	FEPP	Bajo	Afinidad			
	FIE					
	CEFA					
	OXFAN Italia					
	EcoCiencia	Bajo	Afinidad		Colaborador/ejecutor de consultoría	

Grupos de Actores	Actores	Nivel de poder y toma de decisiones	Relación predominante	Acciones relacionadas con Proyecto NZD	Rol en el Proyecto NZD	Observaciones
Organizaciones Sociales	FEINCE		Afinidad		Socio/co-ejecutor	
	Federación Shuar		Afinidad/Indecisión		Beneficiario	
	Federación Kichwa		Afinidad/Indecisión		Beneficiario	
	Organizaciones de productores				Posibles beneficiarios	<i>Identificar nombres</i>
	Asociaciones Ganaderas	Medio	Indecisión/posible conflicto			<i>Identificar nombres</i>
	Asociaciones Agropecuarias	Medio	Indecisión/posible conflicto			<i>Identificar nombres</i>
Instituciones investigación/universidades	Universidad Católica	Medio	Afinidad			
Otros (actores individuales)	Comerciantes Informales/ Intermediarios	Medio	Conflicto	Compra de madera a productores		
	Pequeños	Medio	Conflicto	Minería ilegal		Dificultad en

Grupos de Actores	Actores	Nivel de poder y toma de decisiones	Relación predominante	Acciones relacionadas con Proyecto NZD	Rol en el Proyecto NZD	Observaciones
	mineros					identificarlos
	Finqueros (colonos)	Bajo	Indecisión		Posibles Beneficiarios	

El ejercicio consistió en identificar los actores respecto de su relación con el bosque, partiendo del tema central: por un lado la DEFORESTACIÓN (actores que inciden en la deforestación y deforestan directamente) y, por otro, la REDUCCIÓN DE LA DEFORESTACIÓN (actores que realizan acciones encaminadas a reducir la deforestación, manejo y conservación de bosques). Se tomó en consideración el nivel de poder y capacidad en la toma de decisiones y el tipo de relación con el tema central y con los objetivos del Proyecto NZD para una primera categorización de los actores.

Nivel de poder y toma de decisiones: Capacidad del actor de limitar o facilitar las acciones que se emprenda con la intervención.

- *Alto:* Predomina una alta influencia sobre los demás actores
- *Medio:* La influencia es relativa, medianamente aceptada
- *Bajo:* No hay influencia sobre los demás actores

Relaciones predominantes: Tipo de relación que puede existir o establecerse frente a la intervención.

- *Afinidad:* predominan relaciones de confianza, colaboración mutua, interés positivo
- *Indecisión o indiferencia:* Puede existir relaciones de afinidad e interés positivo, pero también una mayor incidencia de las relaciones antagónicas.
- *Conflicto:* predominan relaciones antagónicas o intereses contrarios u opuestos