



Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario de los Valles

# Informe Trimestral

## Técnico - Administrativo

### Octubre - Diciembre 2008

Av. Salamanca N-0675 Edif. Sistecco Piso 1  
Central Piloto: +591 (4) 452 5160 & +591 (4) 411 5056  
eMail: fundava@fdta-valles.org  
Sitio web: <http://www.fdta-valles.org/>  
Casilla 269  
Cochabamba, Bolivia

Cochabamba, enero de 2009



## Contenido

|   |           |
|---|-----------|
| <b>ABREVIACIONES</b> .....  | <b>3</b>  |
| <b>A. PRESENTACIÓN</b> .....  | <b>5</b>  |
| <b>B. RESUMEN EJECUTIVO</b> .....   | <b>6</b>  |
| B.1 FECHAS Y EVENTOS IMPORTANTES DEL TRIMESTRE.....   | 6         |
| B.2 LOGROS ACUMULADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008.....   | 6         |
| <b>C. PROGRAMAS</b> .....   | <b>7</b>  |
| C.1 ESTADO ACTUAL.....  | 7         |
| C.2 DESCRIPCIÓN DE PROGRAMAS.....   | 9         |
| C.3 SERVICIO INFORMATIVO DE MERCADOS AGROPECUARIOS (SIMA).....                                  | 21        |
| C.4 DESARROLLO DE EMPRESAS RURALES (DER) .....  | 22        |
| C.5 BID/FOMIN .....   | 23        |
| C.6 PROGRAMAS CON PREFECTURAS .....   | 24        |
| C.7 PROGRAMAS CON MUNICIPIOS .....  | 25        |
| <b>D. ASPECTOS INSTITUCIONALES</b> .....  | <b>26</b> |
| D.1 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA .....   | 26        |
| D.2 THE VALLEYS FOUNDATION .....  | 29        |
| D.3 RELACIONES Y COORDINACIÓN .....   | 29        |
| <b>E. ASPECTOS FINANCIEROS</b> .....  | <b>31</b> |
| E.1 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA .....  | 31        |
| E.2 FIDEICOMISO .....   | 31        |
| E.3 FONDOS DOTAL Y PATRIMONIAL.....   | 35        |
| <b>F. ANEXOS</b> .....  | <b>37</b> |
| F.1 RELACIÓN DE PROYECTOS CONCLUIDOS Y EN EJECUCIÓN .....                                       | 37        |
| F.2 COBERTURA MUNICIPAL POR PROGRAMAS Y CADENAS ATENDIDAS (AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008)<br>..... | 43        |
| F.3 RELACIÓN DE OFERENTES Y DEMANDANTES DE PROYECTOS (AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008).....          | 45        |
| F.4 CUADROS DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL TRIMESTRE .....                                     | 48        |



## Abreviaciones

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>ACDI/VOCA</b>       | Cooperación Internacional para el Desarrollo Agropecuario/Voluntarios para la Asistencia Cooperativa Extranjera |
| <b>ACIPAVALT</b>       | Asociación Comité Integrador de Productos Agrícolas del Valle de Tarija   |
| <b>ACOPROCEC</b>       | Asociación Comercializadora y Productiva de Cebolla de Cercado  |
| <b>ADACH</b>           | Asociación Departamental de Avicultores de Chuquisaca   |
| <b>ADEPLEC</b>         | Asociación Departamental de Productores de Leche Cochabamba   |
| <b>ADEPLECH</b>        | Asociación de Pequeños Productores de Leche de Chuquisaca   |
| <b>AFRUTAR</b>         | Asociación de Fruticultores de Tarija   |
| <b>AGRISEC</b>         | Servicios Especializados de Consultoría en Agricultura y Medio Ambiente   |
| <b>AMLECO</b>          | Asociación de Módulos Lecheros de Cochabamba  |
| <b>AMDECO</b>          | Asociación de Municipios de Cochabamba  |
| <b>ANAPO</b>           | Asociación Nacional de Productores de Oleaginosas   |
| <b>ANAPROCH</b>        | Asociación Nacional de Productores de Cebolla y Hortalizas  |
| <b>ANIV</b>            | Asociación Nacional de Industriales Vitivinícolas   |
| <b>AOPEB</b>           | Asociación de Organizaciones de Productores Ecológicos de Bolivia   |
| <b>APAJIMPA</b>        | Asociación Integral de Productores de Ají y Maní del municipio de Padilla                                       |
| <b>APHIS</b>           | Servicio de Inspección Animal y Vegetal de los Estados Unidos   |
| <b>APSA</b>            | Apoyo Programático Sectorial a la Agricultura   |
| <b>APRU</b>            | Programa de Apoyo Productivo Rural  |
| <b>ASAR</b>            | Asociación de Servicios Artesanales y Rurales   |
| <b>ATICA</b>           | Agua y Tierra Campesina   |
| <b>BID</b>             | Banco Interamericano de Desarrollo  |
| <b>BIOSIS S.R.L</b>    | Agricultura y Agronegocios  |
| <b>CAF</b>             | Corporación Andina de Fomento   |
| <b>CAN</b>             | Comunidad Andina de Naciones  |
| <b>CAPEC</b>           | Complejo Agroindustrial de Especias y Condimentos   |
| <b>CARENCH</b>         | Cámara Agropecuaria y de Recursos Naturales de Chuquisaca   |
| <b>CAS</b>             | Comité de Acompañamiento y Seguimiento del SIBTA  |
| <b>CDC</b>             | Consejo Departamental de Competitividad   |
| <b>CEDES</b>           | Centro de Desarrollo  |
| <b>CENAVIT</b>         | Centro Nacional Vitivinícola  |
| <b>CGIAR</b>           | Grupo Consultivo para la investigación agrícola   |
| <b>CIAPROT</b>         | Centro de Asistencia a la Producción Triguera   |
| <b>CIAT</b>            | Centro Internacional de Agricultura Tropical  |
| <b>CIOEC</b>           | Comité Integrador de Organizaciones Económicas Campesinas (OECAs)   |
| <b>CITSA</b>           | Compañía Industrial de Tabacos S.A.   |
| <b>COSUDE</b>          | Cooperación Suiza al Desarrollo   |
| <b>CTB</b>             | Cooperación Técnica Belga   |
| <b>CTO</b>             | Cognizant Technical Officer   |
| <b>DANIDA</b>          | Agencia Danesa de Cooperación Internacional   |
| <b>DELA</b>            | Desarrollo Económico Local Agropecuario   |
| <b>DER/SEDE</b>        | Desarrollo de Empresas Rurales/Servicios de desarrollo empresarial (ex PAER)                                    |
| <b>DESEC</b>           | Centro para el Desarrollo Social y Económico  |
| <b>DFID</b>            | Ministerio para el Desarrollo Internacional del Reino Unido   |
| <b>DGDR</b>            | Dirección General de Desarrollo Rural (ex DGDP y DGSAR)   |
| <b>ECO VIDA S.R.L.</b> | Estrategia Común para una Oportunidad de Vida   |
| <b>ERD</b>             | Embajada Real de Dinamarca  |
| <b>FCI</b>             | Fondo Competitivo de Innovación   |
| <b>FDF</b>             | Fundación para el Desarrollo Frutícola  |
| <b>FDTA</b>            | Fundación para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario   |
| <b>FHI</b>             | Food for the Hungry International   |



|                     |   |
|---------------------|---|
| <b>FIT</b>          | Fomentando la Innovación Tecnológica  |
| <b>FOCAM</b>        | Proyecto Fomentando Cambios   |
| <b>FOCAS</b>        | Fondo Común de Apoyo al SIBTA   |
| <b>FODUR</b>        | Fomento al Desarrollo Urbano y Rural  |
| <b>FOMIN</b>        | Fondo Multilateral de Inversiones   |
| <b>FUNDA-PRO</b>    | Fundación para la Producción  |
| <b>FUPAGEMA</b>     | Fundación para la Autogestión y el Medio Ambiente                           |
| <b>GTZ</b>          | Cooperación Técnica Alemana   |
| <b>FUNDES</b>       | Fundación para el Desarrollo Sostenible                                     |
| <b>IDEPRO</b>       | Instituto para el Desarrollo de la Pequeña Unidad Productiva                |
| <b>IESE</b>         | Instituto de Estudios Socioeconómicos de la Universidad de San Simón (UMSS) |
| <b>IFPRI</b>        | Instituto Internacional de Investigación para las Políticas Alimenticias    |
| <b>IICA</b>         | Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura                 |
| <b>ITA</b>          | Fundación Instituto de Tecnología de Alimentos                              |
| <b>JICA</b>         | Agencia Japonesa para la Cooperación Internacional                          |
| <b>MACA</b>         | Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios                            |
| <b>MAPA</b>         | Proyecto Acceso al Mercado y Alivio a la Pobreza                            |
| <b>MDRAMA</b>       | Ministerio de Desarrollo Rural, Agropecuario y Medio Ambiente (ex MACA)     |
| <b>OIMA</b>         | Organización de la Información de los Mercados de las Américas              |
| <b>OPS</b>          | Organización Panamericana de la Salud                                       |
| <b>PAER</b>         | Programa de Apoyo a Empresas Rurales  |
| <b>PIC</b>          | Proyecto Intervenciones Complementarias en el Municipio de Vinto            |
| <b>PIEN</b>         | Proyecto de Innovación Estratégica Nacional                                 |
| <b>PITA</b>         | Proyecto de Innovación Tecnológica Aplicada                                 |
| <b>POA</b>          | Programación Operativa Anual  |
| <b>PMP</b>          | Performance Management Plan (Plan de Administración de Desempeño)           |
| <b>PROAGRO</b>      | Promotores Agropecuarios  |
| <b>PRODII-GTZ</b>   | Proyecto de Desarrollo Interdisciplinario                                   |
| <b>PROFIN</b>       | Programa de Apoyo al Sector Financiero                                      |
| <b>PROINPA</b>      | Fundación para la Promoción e Investigación de Productos Andinos            |
| <b>PROMIC</b>       | Programa Manejo Integral de Cuencas   |
| <b>PRONAR</b>       | Programa Nacional de Riego  |
| <b>REDESARROLLO</b> | Red Estratégica para el Desarrollo de la Microempresa                       |
| <b>RFA</b>          | Request for Assistance (Solicitud de Asistencia)                            |
| <b>SEDAG</b>        | Servicio Departamental de Agricultura                                       |
| <b>REDOC</b>        | Red de Centros de Documentación de Cochabamba                               |
| <b>RIG</b>          | Regional Inspector General de USAID   |
| <b>SENASAG</b>      | Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria           |
| <b>SETAR</b>        | Servicios Eléctricos de Tarija  |
| <b>SIBTA</b>        | Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria                                |
| <b>SIDAL</b>        | Sistema de Información y Documentación de las Américas                      |
| <b>SIMA</b>         | Servicio Informativo de Mercados Agropecuarios                              |
| <b>SOCODEVI</b>     | Sociedad de Cooperación para el Desarrollo Internacional                    |
| <b>SOLIDARIOS</b>   | Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo                             |
| <b>UCPSA</b>        | Unidad de Coordinación del Programa de Servicios Agropecuarios              |
| <b>UFV</b>          | Unidad de Fomento a la Vivienda   |
| <b>UNEC</b>         | Unidad de Especies y Condimentos  |
| <b>UNISUR</b>       | Unión de Instituciones del Sur  |
| <b>UPB</b>          | Universidad Privada Boliviana   |
| <b>USDA</b>         | Departamento de Agricultura de los Estados Unidos                           |
| <b>UTS</b>          | Unidad de Tecnología y Sanidad (ex DDT)                                     |
| <b>USAID</b>        | Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional              |
| <b>VDRA</b>         | Viceministerio de Desarrollo Rural y Agropecuario (ex VAGPE y VAAR)         |
| <b>VIPFE</b>        | Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo                |



## A. Presentación

---

La documentación que se presenta a continuación corresponde al informe de actividades técnicas y administrativas del cuarto trimestre de la gestión 2008. El documento ha sido elaborado por el Director Ejecutivo y el equipo técnico-administrativo de la FDTA-Valles para informar adecuada y oportunamente al Directorio de la Institución, en estricto cumplimiento de las normas estatutarias vigentes.

El documento tiene también el objetivo de informar a las autoridades correspondientes del Gobierno de Bolivia y las distintas fuentes de financiamiento de la institución sobre las actividades realizadas y los logros alcanzados en el periodo.

La información descrita se basa en la implementación de los objetivos estratégicos y de gestión, los cuales están orientados, por una parte, al mejoramiento de los ingresos de los actores de cadenas agroproductivas priorizadas, a través de la gestión y ejecución de proyectos de innovación tecnológica aplicada, y por otra, a la consolidación institucional de la FDTA-Valles.

El informe comprende las actividades realizadas en cumplimiento de la Programación Operativa Anual (POA) correspondiente a la gestión 2008, la cual ha sido aprobada por el Directorio de la FDTA-Valles el 15 de diciembre de 2007. El documento se encuentra organizado y sistematizado por capítulos independientes y cuenta con una sección de anexos con cuadros que respaldan la información vertida en el texto del mismo.

Como punto central del presente documento, se incluye el detalle de la situación de los distintos programas en ejecución al 31 de diciembre de 2008. Esta información es presentada mediante resúmenes que describen los resultados y logros de cada programa basado en cadenas agroproductivas. Además, se incluyen también los resultados y actividades de los Programas correspondientes al Servicio Informativo de Mercados Agropecuarios (SIMA), Desarrollo de Empresas Rurales (DER), financiado por la Embajada Real de Dinamarca, y Competitividad de las cadenas agroalimentarias del Valle Central de Tarija, financiado por el BID/FOMIN, la Prefectura de Tarija, la Fundación AUTAPO y la FDTA-Valles.

Una secuencia de cuadros informativos sobre la ejecución presupuestaria por categoría de gasto y por fuente de financiamiento, al 31 de diciembre de 2008, es también parte importante del presente informe. Las fuentes de recursos reportadas incluyen USAID/Bolivia (Acuerdo Cooperativo y Proyecto MAPA 2), BID (Contrato de Préstamo 1057 SF/BO), BID/FOMIN, Recursos Propios (Fondo Patrimonial), Embajada Real de Dinamarca, MAPA/Fideicomiso (Proyectos y contraparte al Acuerdo Cooperativo), Prefectura de Tarija y Prefectura de Cochabamba.



## B. Resumen Ejecutivo

---

### B.1 Fechas y eventos importantes del trimestre

|                 |   |
|-----------------|---|
| 1 octubre       | Inicio de la consultoría ISO 9001-2000 por la empresa CGM consultores   |
| 1 octubre       | Reunión de Directorio de la UNEC S.A. en Sucre  |
| 2 octubre       | Junta de Accionistas de la UNEC S.A. en Sucre   |
| 2 octubre       | Reunión del Consejo Directivo del Proyecto financiado por el FOMIN  |
| 6 octubre       | Inicio de la evaluación del Proyecto MAPA 2 por la UPB  |
| 7-10 octubre    | Asistencia a la reunión anual de la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA) en la ciudad de Panamá |
| 16 octubre      | Reunión del Comité Técnico del Directorio en Cochabamba   |
| 20 octubre      | Finalización del Curso de Gerencia, dictado por la UPB para el personal de la FDTA-Valles y el Proyecto MAPA              |
| 24-27 octubre   | Asistencia a la reunión anual del Produce Marketing Association (PMA) en Orlando, Florida, Estados Unidos                 |
| 11 noviembre    | Reunión Junta de Fideicomisarios en Cochabamba  |
| 11 noviembre    | Taller de capacitación sobre el Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001:2000   |
| 18 noviembre    | Reunión de miembros del Directorio con evaluadores de la UPB en Cochabamba  |
| 21-30 noviembre | Participación en la Feria de Tarija (EXPOSUR)   |
| 6 diciembre     | Reunión de Directorio en Cochabamba   |
| 7-13 diciembre  | Visita expertos de hortalizas del INTA con apoyo del FO-AR  |
| 15 diciembre    | Taller valor ISO con consultores de la empresa CGM  |
| 16 diciembre    | Reunión con representante de Wachovia Securities en La Paz  |
| 17 diciembre    | Reunión con representantes de The Nut Company en Santa Cruz   |
| 19 diciembre    | Visita del Sr. John Nittler, Vicepresidente de Chemonics para América Latina  |

### B.2 Logros acumulados al 31 de diciembre de 2008

|                |   |
|----------------|---|
| 12             | Programas desarrollados, basados en cadenas                                   |
| 84             | Proyectos de innovación tecnológica aplicada (PITAs) concluidos               |
| 23             | Proyectos de innovación tecnológica aplicada (PITAs) en ejecución             |
| 8              | Acciones Complementarias a PITAs concluidas                                   |
| 3              | Acciones Complementarias a PITAs en ejecución                                 |
| 74             | Municipios involucrados   |
| 7              | Departamentos involucrados  |
| 39.846         | Familias participantes en proyectos concluidos                                |
| 3.924          | Familias nuevas programadas en proyectos en ejecución                         |
| 28.380         | Familias que reciben asistencia técnica (proyectos concluidos y en ejecución) |
| 69%            | Grado adopción (promedio ponderado PITAs concluidos)                          |
| 90%            | Incremento de los ingresos (promedio ponderado PITAs concluidos)              |
| 104            | Organizaciones demandantes atendidas  |
| 44             | Oferentes de servicios de innovación tecnológica                              |
| Bs 116.889.543 | Comprometidos por el FCI de la FDTA-Valles                                    |
| Bs 97.114.890  | Ejecutados por los Oferentes  |
| Bs 15.984.409  | Aporte a la FDTA-Valles comprometido por los Demandantes                      |
| Bs 9.421.365   | Aporte a la FDTA-Valles entregado por los Demandantes                         |



## C. Programas

### C.1 Estado Actual

Desde el inicio de sus actividades de campo hasta el 31 de diciembre de 2008, la FDTA-Valles ha concluido ochenta y cuatro (84) proyectos de innovación tecnológica aplicada (PITAs) y cuenta con otros veintitrés (23) en ejecución. Por otra parte, se cuenta con ocho (8) acciones complementarias concluidas y otras tres (3) en ejecución. Los cuadros siguientes presentan el estado actual de PITAs y acciones complementarias por programa y fuente de financiamiento.

Relación de PITAs por programa y fuente de financiamiento (al 31 de diciembre de 2008)

| Estado actual                   | Programa        | Fuente de financiamiento |                  |          |              |            |            |             |                 |                  | Total      |
|---------------------------------|-----------------|--------------------------|------------------|----------|--------------|------------|------------|-------------|-----------------|------------------|------------|
|                                 |                 | BID FOCAS                | MAPA FIDEICOMISO | FOCAS    | PREF. TARIJA | USAID MAPA | PREF. CBBA | MUN. MIZQUE | MUN. MONTEAGUDO | MUN. V.V. GUZMAN |            |
| Concluido                       | Cebolla         | 7                        | 8                |          | 1            | 8          |            |             |                 |                  | 24         |
|                                 | Espicias        |                          | 7                |          | 1            | 1          | 1*         |             |                 |                  | 9          |
|                                 | Ajjes           | 3                        | 5                | 2        |              | 2          |            |             |                 |                  | 12         |
|                                 | Tomate          | 3                        |                  |          |              | 1          |            |             |                 |                  | 4          |
|                                 | Uva de mesa     | 4                        | 1                | 1        | 2            | 1          |            |             |                 |                  | 9          |
|                                 | Maní            | 3                        | 2                | 2        |              |            |            |             |                 |                  | 7          |
|                                 | Carozos         | 6                        | 1                | 1        |              |            |            |             |                 |                  | 8          |
|                                 | Bayas           |                          | 4                |          | 1            | 1          |            |             |                 |                  | 6          |
|                                 | Flores de corte |                          | 1                |          |              |            |            |             |                 |                  | 1          |
|                                 | Lechería        |                          |                  |          |              |            | 1          |             |                 |                  | 1          |
| Nuevas Oportunidades            |                 | 1                        |                  | 1        | 1            |            |            |             |                 | 3                |            |
| <b>Total PITAs concluidos</b>   |                 | <b>26</b>                | <b>30</b>        | <b>6</b> | <b>6</b>     | <b>15</b>  | <b>1</b>   |             |                 |                  | <b>84</b>  |
| En ejecución                    | Cebolla         |                          | 4                |          | 1            |            |            |             |                 |                  | 5          |
|                                 | Espicias        |                          | 2                |          |              |            |            |             |                 |                  | 2          |
|                                 | Ajjes           |                          | 2                |          |              |            |            |             | 1*              | 1*               | 2          |
|                                 | Uva de mesa     |                          | 2                |          |              |            |            |             |                 |                  | 2          |
|                                 | Maní            |                          | 6                |          |              |            |            |             |                 |                  | 6          |
|                                 | Carozos         |                          | 2                |          |              |            |            | 1*          |                 |                  | 2          |
|                                 | Bayas           |                          | 1                |          | 1            |            |            |             |                 |                  | 2          |
|                                 | Hortalizas      |                          |                  |          | 1            |            |            |             |                 |                  | 1          |
| Nuevas Oportunidades            |                 | 1                        |                  |          |              |            |            |             |                 | 1                |            |
| <b>Total PITAs en ejecución</b> |                 |                          | <b>20</b>        |          | <b>3</b>     |            |            |             |                 |                  | <b>23</b>  |
| <b>Total PITAs</b>              |                 | <b>26</b>                | <b>50</b>        | <b>6</b> | <b>9</b>     | <b>15</b>  | <b>1</b>   |             |                 |                  | <b>107</b> |

\* Estos proyectos están contabilizados en la fuente MAPA/FIDEICOMISO. Sin embargo, reciben una contraparte de la fuente donde aparecen señalizados con un asterisco

Relación de Acciones Complementarias por programa y fuente de financiamiento (al 31 de diciembre de 2008)

| Estado actual                                      | Programa                                       | Fuente de financiamiento |                   |            |          |                  | Total     |
|--|--|--------------------------|-------------------|------------|----------|------------------|-----------|
|  |  | MAPA FIDEICOMISO         | PREFECTURA TARIJA | USAID MAPA | ERD      | MUNICIPIO MIZQUE |           |
| Concluida  | Cebolla  | 1                        |                   | 2          |          |                  | 3         |
|  | Ajjes  | 1                        |                   |            |          |                  | 1         |
|  | Maní   | 1                        |                   |            | 1        | 1                | 3         |
|  | Nuevas Oportunidades (orientada a uva de mesa) | 1                        |                   |            |          |                  | 1         |
| <b>Total Acciones complementarias concluidas</b>   |  | <b>4</b>                 |                   | <b>2</b>   | <b>1</b> | <b>1</b>         | <b>8</b>  |
| En ejecución                                       | Cebolla  | 1                        | 1                 |            |          |                  | 2         |
|  | Bayas  |                          | 1                 |            |          |                  | 1         |
| <b>Total Acciones complementarias en ejecución</b> |  | <b>1</b>                 | <b>2</b>          |            |          |                  | <b>3</b>  |
| <b>Total Acciones complementarias</b>              |  | <b>5</b>                 | <b>2</b>          | <b>2</b>   | <b>1</b> | <b>1</b>         | <b>11</b> |

Anexo al presente informe (F.1) se presenta un detalle de los proyectos (PITAs y acciones complementarias) concluidos y en ejecución.



Con respecto a la cartera global de proyectos, se ha desembolsado hasta el cierre del trimestre el 83% del total de recursos comprometidos del FCI y se ha cobrado el 59% de los recursos comprometidos al Fondo Dotal/Patrimonial de la FDTA-Valles. El siguiente cuadro resume esta información, de acuerdo a los proyectos concluidos y en ejecución.

**Utilización de recursos del FCI y aportes a la FDTA-Valles (al 31 de diciembre de 2008)**

| Estado de Proyectos    | Recursos del FCI (en Bs) |                   |            | Aportes a la FDTA-Valles (en Bs) |                  |            |
|------------------------|--------------------------|-------------------|------------|----------------------------------|------------------|------------|
|                        | Programado               | Ejecutado         | %          | Programado                       | Ejecutado        | %          |
| Proyectos concluidos   | 88.675.434               | 84.891.683        | 96%        | 12.420.383                       | 8.732.705        | 70%        |
| Proyectos en ejecución | 28.214.109               | 12.223.207        | 43%        | 3.564.026                        | 688.660          | 19%        |
| <b>Totales</b>         | <b>116.889.543</b>       | <b>97.114.890</b> | <b>83%</b> | <b>15.984.409</b>                | <b>9.421.365</b> | <b>59%</b> |

A continuación se muestra un cuadro con el resumen de beneficiarios programados, capacitados y que hayan recibido asistencia técnica (AT), por programa y por estado de proyectos, considerando únicamente PITAs.

**Beneficiarios por programa y proyectos, según su estado (al 31 de diciembre de 2008)**

| Programa / Cadena    | Proyectos concluidos |               |               |               | Proyectos en ejecución |               |              |              | Total Proyectos |               |               |               |
|----------------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|---------------|--------------|--------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
|                      | No                   | Beneficiarios |               |               | No                     | Beneficiarios |              |              | No              | Beneficiarios |               |               |
|                      |                      | Prog          | Capac         | AT            |                        | Prog          | Capac        | AT           |                 | Prog          | Capac         | AT            |
| Cebolla              | 24                   | 10.639        | 16.523        | 9.143         | 5                      | 1.670         | 1.879        | 1.033        | 29              | 12.309        | 18.402        | 10.176        |
| Especias             | 9                    | 2.437         | 2.805         | 2.465         | 2                      | 227           | 80           | 80           | 11              | 2.664         | 2.885         | 2.545         |
| Ajies                | 12                   | 4.220         | 4.547         | 3.366         | 2                      | 446           | 366          | 309          | 14              | 4.666         | 4.913         | 3.675         |
| Tomate               | 4                    | 519           | 920           | 378           |                        |               |              |              | 4               | 519           | 920           | 378           |
| Uva de mesa          | 9                    | 3.687         | 4.409         | 3.082         | 2                      | 150           | 403          | 212          | 11              | 3.837         | 4.812         | 3.294         |
| Maní                 | 7                    | 4.770         | 5.507         | 4.165         | 6                      | 809           | 1.254        | 1.088        | 13              | 5.579         | 6.761         | 5.253         |
| Carozos              | 8                    | 2.740         | 3.210         | 1.964         | 2                      | 300           | 168          | 0            | 10              | 3.040         | 3.378         | 1.964         |
| Bayas                | 6                    | 900           | 696           | 407           | 2                      | 222           | 42           | 26           | 8               | 1.122         | 738           | 433           |
| Flores de corte      | 1                    | 200           | 327           | 239           |                        |               |              |              | 1               | 200           | 327           | 232           |
| Lechería             | 1                    | 1.000         | 798           | 291           |                        |               |              |              | 1               | 1.000         | 798           | 291           |
| Hortalizas           |                      |               |               |               | 1                      | 100           | 91           | 91           | 1               | 100           | 91            | 91            |
| Nuevas Oportunidades | 3                    | 613           | 104           | 48            | 1                      | 0             | 0            | 0            | 4               | 613           | 104           | 48            |
| <b>Total</b>         | <b>84</b>            | <b>31.725</b> | <b>39.846</b> | <b>25.548</b> | <b>23</b>              | <b>3.924</b>  | <b>4.283</b> | <b>2.839</b> | <b>107</b>      | <b>35.649</b> | <b>44.129</b> | <b>28.380</b> |

El siguiente cuadro muestra la relación del número de Municipios por departamento y programa, atendidos por la FDTA-Valles, con un total de 74 Municipios distintos, observándose que existen 65 Municipios en los cuales se ha ejecutado más de un proyecto. Un detalle de los Municipios involucrados en los proyectos de la FDTA-Valles se presenta en la sección de Anexos (F.2).

**Número de Municipios por Departamento y Programa (al 31 de diciembre de 2008)**

| Programa / Cadena  | CBB       | CHU       | TJA       | SCZ       | ORU      | LPZ      | POT      | Municipios por Programa |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|-------------------------|
| Cebolla  | 12        | 5         | 6         | 3         | 4        | 2        |          | 32                      |
| Especias   | 3         | 8         | 3         |           |          |          |          | 14                      |
| Ajies  | 2         | 8         |           | 4         |          | 2        |          | 16                      |
| Tomate   | 2         |           |           | 3         |          |          |          | 5                       |
| Uva de mesa  |           | 3         | 2         |           |          |          |          | 5                       |
| Maní   | 4         | 5         |           | 6         |          |          | 2        | 17                      |
| Carozos  | 6         | 1         | 5         | 6         |          | 4        |          | 22                      |
| Bayas  | 1         |           | 6         |           |          | 1        |          | 8                       |
| Flores de Corte  | 1         |           |           |           |          |          |          | 1                       |
| Lechería   | 9         |           |           |           |          |          |          | 9                       |
| Hortalizas   |           |           | 2         |           |          |          |          | 2                       |
| Nuevas oportunidades   | 2         |           | 3         |           |          |          |          | 5                       |
| <b>Total Municipios por Departamento</b>                     | <b>42</b> | <b>30</b> | <b>27</b> | <b>22</b> | <b>4</b> | <b>9</b> | <b>2</b> | <b>136</b>              |
| <b>Total Municipios distintos atendidos por Departamento</b> | <b>24</b> | <b>19</b> | <b>8</b>  | <b>11</b> | <b>4</b> | <b>6</b> | <b>2</b> | <b>74</b>               |



El Anexo F.3 presenta una relación detallada de los oferentes y demandantes de los proyectos financiados por la FDTA-Valles, habiéndose trabajado en beneficio de 104 organizaciones de base y habiendo contratado a 44 oferentes de servicios tecnológicos.

### C.2 Descripción de Programas

La FDTA-Valles continuó apoyando el desarrollo de los programas basados en cadenas tradicionales y no tradicionales. En el trimestre se iniciaron nueve proyectos de acuerdo al siguiente detalle:

| Programa             | Proyecto   | Oferente          |
|----------------------|--|-------------------|
| Especias             | 003/J: Apoyo a la producción y comercialización de orégano en los valles de Tarija   | UNEC S.A.         |
|                      | 001/K: Fortalecimiento institucional y del agronegocio de la Unidad de Negocios de Especias y Condimentos UNEC SA en Chuquisaca                                    | UNEC S.A.         |
| Ajíes                | 004/L: Incremento de la competitividad del ají en tres Municipios del Chaco Chuquisaqueño  | Fundación PROINPA |
| Uva de mesa          | 006/K: Desarrollo integral competitivo de la cadena uva de mesa en el Valle Central de Tarija  | COTA S.R.L.       |
| Maní                 | 007/L: Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la Asociación Integral de Productores de Ají y Maní del Municipio de Padilla (APAJIMPA –I) | APAJIMPA –I       |
|                      | 007/M: Producción de Maní para Mercado Nacional en los Municipios El Villar y Villa Serrano del Departamento Chuquisaca  | SENACYT S.R.L.    |
| Carozos              | 008/J: Desarrollo de la Cadena de Frutales de Carozo en los Valles Cruceños  | FDF               |
| Bayas                | 009/H: Consolidación de AFRUTAR como actor principal de la cadena bayas en el Departamento de Tarija   | AFRUTAR           |
| Nuevas Oportunidades | 100/C: Desarrollo de Nuevas Oportunidades para la Zona de los Valles   | FDTA-Valles       |

Entre estos proyectos se debe destacar la adjudicación de uno en las cadenas de maní y ají a la Asociación APAJIMPA-Integral, la misma que reunió todas las condiciones y requisitos para ser un ejecutor directo, demandado por las bases de la misma organización. Caso similar ocurre con AFRUTAR en Tarija, organización que se adjudicó por segunda vez la ejecución directa de un proyecto en la cadena de bayas.

Otro aspecto que sobresale en este período es la incursión de la FDTA-Valles en municipios nuevos del Chaco Chuquisaqueño como Huacareta y Villa Vaca Guzmán, además de Monteagudo (donde ya se realizaron varias acciones). Estas entidades públicas mostraron su compromiso por el desarrollo productivo de sus regiones e incluso comprometieron recursos de contraparte a los proyectos de ají y maní.

En el período se condujeron varios procesos de gestión para nuevos proyectos. Como resultado de éstos y al cierre del presente trimestre, sólo quedó pendiente la firma de contrato de un proyecto en el programa maní, el mismo que se ejecutará en los municipios del Chaco Chuquisaqueño mencionados anteriormente. Por otra parte, durante el trimestre concluyeron cinco proyectos, dos de ellos en el programa especias, uno en el programa bayas, uno en el programa flores de corte y uno en el programa ajíes que fue concluido luego de haberse logrado la conciliación administrativa final.

A continuación se presenta un cuadro de impacto por programa, donde se especifica los resultados obtenidos del análisis de proyectos concluidos al cierre del trimestre, en cuanto al número de familias beneficiarias, grado de adopción (proporción de familias que aplican más del 60% de los paquetes tecnológicos difundidos en cada programa) e incremento de ingreso producido por el cultivo (en porcentaje y monto). También se muestra el promedio de gasto por familia beneficiaria de cada programa y la relación entre lo invertido por familia con respecto a los ingresos adicionales (índice de retorno).



**Cuadro de Impacto por Programas (al 31 de diciembre de 2008)**

| Programa        | # Proyectos Concluidos | Familias      | Adopción   | Δ Ingreso  | Ingreso/Fliia (Bs) | Gasto/Fliia (Bs) | Índice Retorno |
|-----------------|------------------------|---------------|------------|------------|--------------------|------------------|----------------|
| Cebolla         | 24                     | 16.523        | 72%        | 106%       | 3.017,47           | 1.388,36         | 3,20           |
| Espicias        | 9                      | 2.805         | 92%        | 49%        | 1.061,92           | 3.589,79         | 0,38           |
| Ajies           | 9                      | 4.042         | 76%        | 111%       | 1.608,60           | 2.076,24         | 1,00           |
| Tomate          | 4                      | 920           | 61%        | 389%       | 6.660,55           | 2.884,39         | 3,25           |
| Uva de Mesa     | 8                      | 3.809         | 65%        | 74%        | 12.770,12          | 1.755,11         | 7,94           |
| Maní            | 7                      | 5.507         | 60%        | 47%        | 2.649,61           | 1.162,76         | 1,27           |
| Carozos         | 8                      | 3.210         | 59%        | 49%        | 667,47             | 2.171,36         | 0,31           |
| Bayas           | 6                      | 696           | 75%        | 86%        | 1.262,01           | 7.422,32         | 0,05           |
| Flores de corte | 1                      | 327           | 70%        | 67%        | 7.129,98           | 2.405,75         | 2,96           |
| <b>TOTAL</b>    | <b>76</b>              | <b>37.839</b> | <b>69%</b> | <b>90%</b> | <b>3.506,66</b>    | <b>1.722,51</b>  | <b>2,64</b>    |

**Nota.-** En el análisis de incremento de ingreso no se consideran los PITAs 001/D y 001/I de semilla de cebolla, ya que no preveían dicho indicador. Sin embargo, son considerados en el análisis de tasa de adopción y el número de familias. Los proyectos 004/E y 004/F de aji, el 006/I de validación de malla antigranizo, el 016/A de validación y multiplicación de bulbos para flores de corte, el 017/A de lechería, el 100/A de desestacionalización de productos hortofrutícolas (Cadena de frío) y el 100/B de desarrollo de nuevas oportunidades y el 004/J de páprika no se consideran en el análisis de incremento de ingresos, ni en el de tasa de adopción. Estos proyectos involucraron 2.007 familias adicionales.

### Programa Cebolla

|            |   |
|------------|---|
| 24         | Proyectos concluidos                          |
| 16.523     | Beneficiarios en proyectos concluidos         |
| 72%        | Tasa de adopción                              |
| 106%       | Incremento de ingreso promedio por el cultivo |
| 32         | Municipios involucrados                       |
| 5          | Proyectos en ejecución                        |
| 1.670      | Beneficiarios adicionales programados         |
| 1.879      | Beneficiarios incorporados a la fecha         |
| 3          | Acciones Complementarias concluidas           |
| 2          | Acciones Complementarias en ejecución         |
| 33.146.465 | Monto del FCI programado (en Bs)              |
| 29.471.638 | Monto del FCI ejecutado (en Bs)               |

Si bien se procedió a la adjudicación de la reconducción del PITA 001/Y en el Municipio de El Puente a la Asociación de Productores Agrícolas San Juan del Oro (APASO), no se pudo concretar la firma del contrato correspondiente debido a que la asociación no concluyó con la entrega de los requisitos formales exigidos, hasta el cierre del trimestre. Sin embargo, las labores de campo estuvieron atendidas por los técnicos contratados por la APASO para dar seguimiento al proceso productivo en curso.

La FDTA-Valles tuvo que contratar, de manera directa, los servicios de una agencia aduanera para desaduanizar una maquinaria destinada a la cosecha de cebolla que fue adquirida en el marco del PITA 001/Y por la empresa ECOVIDA S,R.L., en calidad de oferente inicial. Esta

actividad estaba comprendida dentro los resultados a ser alcanzados por la APASO, luego de haberse adjudicado la continuidad de la ejecución del proyecto; sin embargo, el retraso en la presentación de la documentación para firma de contrato, ocasionó que la APASO no lleve adelante este tema y la FDTA-Valles asuma de manera directa esta acción.

En el caso de la Acción Complementaria 001/AAC que es ejecutada a través de la empresa Bolivia Produce S.A. (a consecuencia de la resolución del PITA 001/AA con ECOVIDA S.R.L.), ésta se está desarrollando de manera exitosa, habiéndose atendido la fase de cultivo y gran parte de la cosecha de cebolla híbrida en todas las comunidades del Valle Central de Tarija. Actualmente el proyecto se encuentra en fase de la aplicación de tecnología poscosecha y algunos lotes de producto están siendo evaluados por la empresa para que sean comercializados por ésta durante el mes de enero de 2009.

En coordinación con los socios de ANAPROCH y los dirigentes de las comunidades beneficiarias se dio inicio con la campaña de cosecha y comercialización de **cebolla híbrida** en las Zonas de Saipina y Comarapa en Santa Cruz, Valle Bajo y Punata en Cochabamba, Valle Central de Tarija y Las Carreras en Chuquisaca, de acuerdo al calendario agrícola vigente, quedando pendiente Culpina en Chuquisaca, que inicia cosecha en el mes de febrero 2009. En total se logró acomodar en los diferentes mercados del eje troncal del país 72.657 bolsas de red de 25 kg de cebolla. Este proceso de cosecha y comercialización ha permitido generar para el agricultor en promedio un ingreso bruto de Bs30 por bolsa, generando de esta manera, un valor bruto en la campaña de Bs2.051.520.



Durante el trimestre Bolivia Produce S.A. ha logrado consolidar una campaña de promoción de la marca BONITA en el eje troncal del país con la introducción de cebolla de alta calidad a los supermercados de La Paz (KETAL), Santa Cruz (FIDALGA) y Cochabamba (HIPERMAXI). Esta campaña de promoción permitió a la empresa vender directamente 11,303 bolsas de red de 25 kg, equivalente a 282,58 t de cebolla ó 14 contenedores.

La transición de responsabilidades al nuevo coordinador del Programa Cebolla se inicio a principios de octubre quedando pendiente la visita a las zonas de Punata, Saipina y Comarapa, y se estima culminará a finales de enero 2009. Al momento se traspasó toda la información y se hizo una gira de campo por todas las zonas donde se están ejecutando PITAs del programa y en cada comunidad se sostuvieron reuniones con los representantes de los productores y los correspondientes municipios.

El PITA 001/AB que se ejecuta en los municipios de Punata y Tiraque del departamento de Cochabamba ha cumplido su primera fase de producción, habiéndose obtenido buenos rendimientos en campo siendo el promedio de 43,75 t/ha, superando en 21% el resultado proyectado. Se realizó la implementación de parcelas demostrativas en las zonas de Taturuyu y Cebada Jichana y se han seguido las recomendaciones de poscosecha para 212 t de cebolla entre variedades híbridas (76%) y de polinización abierta (24%). Se está realizando la toma de datos con los productores para la elaboración de costos de producción. Se han comercializado 54.000 k'apis (amarros de 2 kg de cebolla en verde) para lo cual se ha mejorado el modo de empaque con cintas plásticas de color blanco de 2 cm de espesor y 30 cm de largo que llevan la marca del producto impresa, así como la referencia de la zona de producción.

Hasta el cierre del presente trimestre, no se ha recibido ninguna autorización escrita por parte de la Prefectura de Tarija para dar continuidad a la ejecución de la construcción del centro de acopio previsto en la Acción Complementaria 001/UVc.

### Programa Especias

|            |   |
|------------|---|
| 9          | Proyectos concluidos                          |
| 2.805      | Beneficiarios en proyectos concluidos         |
| 92%        | Tasa de adopción                              |
| 49%        | Incremento de ingreso promedio por el cultivo |
| 14         | Municipios involucrados                       |
| 2          | Proyectos en ejecución                        |
| 227        | Beneficiarios adicionales programados         |
| 80         | Beneficiarios incorporados a la fecha         |
| 13.872.429 | Monto del FCI programado (en Bs)              |
| 11.784.231 | Monto del FCI ejecutado (en Bs)               |

Se han concluido durante el periodo los dos PITAs que se encontraban en ejecución centrados en la producción de orégano, tanto en el departamento de Chuquisaca como en el de Tarija. Estos proyectos estuvieron enfocados al fortalecimiento de la UNEC S.A como parte central de la consolidación del Programa y contemplaron la continuidad del mismo, respondiendo a los requerimientos técnicos y financieros del plan de negocios de la empresa.

El PITA 003/I ejecutado en Chuquisaca logró alcanzar un incremento de ingresos provenientes de la producción de orégano de 33% adicional en relación al último proyecto, es decir, que de Bs6.651 se pasó a Bs8.762 por hectárea. Este incremento de ingresos es la sumatoria de resultados

en las distintas áreas, empezando por la producción de 1.500.000 plantines de las variedades Marú, Kaliteri y Onites y la capacitación y asistencia técnica para 742 productores en 85 comunidades de 7 Municipios. Asimismo, se ha logrado la renovación de 14 ha y la implantación de 6,5 ha nuevas, haciendo un total de 97 ha en producción de orégano con un rendimiento promedio de 1.184kg. En cuanto a la capacidad para el deshidratado de orégano, se han construido deshidratadores para un total de 28 nuevas hectáreas. El Complejo Agroindustrial de Procesamiento de Especias y Condimentos (CAPEC) de Tomina está funcionando con equipo completo para el proceso de beneficiado del orégano previo a su exportación. De esta manera, las pérdidas por orégano no comercializable no sobrepasan el 15%, con lo que se ha logrado exportar en el periodo que concluye 100 t de orégano y 10 kg de aceite esencial.



En el PITA 003/H ejecutado en Tarija se han logrado los siguientes resultados: El ingreso proveniente del cultivo alcanzó a Bs13.950 por ha/año, lo que significó un incremento de 69% en relación a la pasada gestión. Para el logro del incremento mencionado, se produjeron 600.000 plantines de orégano de las variedades Kaliteri y Maru. Los procesos de capacitación alcanzaron a un total de 223 productores en diversos aspectos del ciclo de producción del orégano, apoyados mediante nueve parcelas demostrativas establecidas en nueve comunidades de dos Municipios. En cuanto a la asistencia técnica, 112 productores la han recibido de manera personalizada en sus predios. A la conclusión del PITA, 67 productores mantienen orégano en sus parcelas, haciendo un total de 22 ha en producción con un rendimiento promedio de 1.800 kg/ha. En cuanto a la capacidad de deshidratado actualmente cuenta con secadores para procesar la producción de 8,35 ha, lo cual implica que la merma por orégano no comercializable alcance al 40%. De esta manera, se ha logrado exportar a través de la consolidación de embarques con la producción de Chuquisaca, un total de 24 t. Durante el periodo se han tomado las previsiones para la construcción de secadores adicionales para cubrir todas las has en producción, con lo que se prevé reducir la merma a niveles similares a los de Chuquisaca.

Con respecto a la continuidad del Programa para el apoyo a la producción y comercialización de especias en el Cono Sur de Cochabamba, se ha planificado implementar acciones específicas, según la necesidad y demanda tecnológica de cada organización apoyada durante la primera fase con el PITA 003/F. Este apoyo estará condicionado al cumplimiento de los aportes al fondo patrimonial de la FDTA-Valles.

Durante el presente trimestre se gestionaron y asignaron recursos para dar continuidad a los proyectos que se ejecutan tanto en Chuquisaca como en Tarija. En tal sentido se iniciaron los PITAs 003/K y 003/J, respectivamente.

**Programa Ajíes**

|            |  |
|------------|--|
| 12         | <i>Proyectos concluidos</i>                          |
| 4.547      | <i>Beneficiarios en proyectos concluidos</i>         |
| 76%        | <i>Tasa de adopción</i>                              |
| 111%       | <i>Incremento de ingreso promedio por el cultivo</i> |
| 16         | <i>Municipios involucrados</i>                       |
| 2          | <i>Proyectos en ejecución</i>                        |
| 446        | <i>Beneficiarios adicionales programados</i>         |
| 366        | <i>Beneficiarios incorporados a la fecha</i>         |
| 1          | <i>Acción Complementaria concluida</i>               |
| 13.063.046 | <i>Monto del FCI programado (en Bs)</i>              |
| 10.806.136 | <i>Monto del FCI ejecutado (en Bs)</i>               |

Durante el período concluyeron las gestiones de un proyecto nuevo en el programa, el mismo que será ejecutado en la región del Chaco Chuquisaqueño abarcando los municipios de Monteagudo, Villa Vaca Guzmán y Huacareta. Es importante destacar la importancia de este proyecto ya que cuenta con aportes de contraparte significativos por parte de los dos primeros municipios mencionados.

En el trimestre se ha concluido la gestión de negociación de un proyecto conjunto para las cadenas de ají y maní en el municipio de Padilla. Al ser la zona afín para el desarrollo de ambos cultivos y al contar con la calificación de la Asociación Integral de Productores de Ají y Maní

(APAJIMPA-I) como oferente elegible del proyecto, se procedió a la firma del contrato correspondiente con el objetivo de que los actores directos de las cadenas sean los propios ejecutores de los recursos que provienen de la FDTA-Valles. Para efectos de registro en la base de datos institucional de la FDTA-Valles, este proyecto está incluido en la cadena de maní con el código 007/L y título “Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la Asociación Integral de Productores de Ají y Maní del Municipio de Padilla (APAJIMPA –I)”.

En el PITA 004/K que se encuentra en ejecución en el municipio de Azurduy se ha contado con la participación de 327 productores que realizaron actividades en procesos de capacitación sobre manejo de almacigueras. Con ello, el proyecto ha alcanzado un total de 366 beneficiarios. Asimismo, y a través de la adquisición de semilla de las asociaciones de productores en Huacareta y la producción de los propios microempresarios en Azurduy, se establecieron 31,5 ha de ají para la campaña 2008-2009 con material vegetal de alta calidad. Luego de un proceso de evaluación respecto a la implementación de las recomendaciones vertidas para el manejo de almacigueras, se determinó que las pérdidas en dicha fase del cultivo no superan el 2,8%.



Por otra parte, en el presente período, se ha dado énfasis a las actividades de comercialización y fortalecimiento organizacional de la APROMAJI Azurduy, habiéndose obtenido por primera vez el Estado de Resultados y Balance de gestión de la asociación. Asimismo, se han elaborado planes de negocio para la comercialización tanto de ají en vaina como de ají procesado, complementando el trabajo con la preparación de un plan de marketing para ambos productos. Con dichas herramientas, el 38,4% de la producción de ají entero y procesado se ha comercializado de manera organizada a través de la Asociación haciendo uso de los canales de comercialización promovidos por el proyecto. En el área temática de producción amigable con el ambiente, se ha capacitado a 339 beneficiarios sobre el uso racional y adecuado de plaguicidas, manejo integrado de plagas y buenas prácticas agrícolas. Asimismo, la ficha ambiental para las actividades de transformación en el centro de procesamiento ha sido concluida.

En el trimestre se concluyó la conciliación técnica y económica del PITA 004/J de páprika en los valles cruceos, cuyo contrato fue resuelto no sólo por observaciones de tipo administrativo, sino también por los daños ocasionados por factores climáticos adversos ocurridos en la zona, lo cual no favoreció a los fines de validación previstos en el proyecto.

### Programa Tomate

|           |   |
|-----------|---|
| 4         | Proyectos concluidos                          |
| 920       | Beneficiarios en proyectos concluidos         |
| 61%       | Tasa de adopción                              |
| 389%      | Incremento de ingreso promedio por el cultivo |
| 5         | Municipios involucrados                       |
| 0         | Proyectos en ejecución                        |
| 0         | Beneficiarios adicionales programados         |
| 0         | Beneficiarios incorporados a la fecha         |
| 3.075.852 | Monto del FCI programado (en Bs)              |
| 2.733.139 | Monto del FCI ejecutado (en Bs)               |

No se cuenta con proyectos vigentes en este programa.

Se ha reiterado el interés del municipio de Uriondo para la implementación de un proyecto de apoyo a la producción de tomate en su jurisdicción municipal. Sin embargo, las nuevas disposiciones legales existentes en el país a través del Decreto Supremo 29611 donde se crea el INIAF y se declara el cierre operativo del SIBTA y el Decreto Supremo 29308 que establece las Normas para la gestión y Ejecución de Recursos Externos de Donación, dejan a la FDTA-Valles en la imposibilidad de administrar recursos públicos de manera directa, debiendo la FDTA-Valles y las organizaciones públicas interesadas en cofinanciar

proyectos de innovación tecnológica buscar alternativas para implementar proyectos “concurrentes”.

### Programa Uva de mesa

|            |   |
|------------|---|
| 9          | Proyectos concluidos                          |
| 4.409      | Beneficiarios en proyectos concluidos         |
| 65%        | Tasa de adopción                              |
| 74%        | Incremento de ingreso promedio por el cultivo |
| 5          | Municipios involucrados                       |
| 2          | Proyectos en ejecución                        |
| 150        | Beneficiarios adicionales programados         |
| 403        | Beneficiarios incorporados a la fecha         |
| 11.913.518 | Monto del FCI programado (en Bs)              |
| 10.839.488 | Monto del FCI ejecutado (en Bs)               |

En el presente trimestre concluyó la ejecución de la Acción Complementaria 100/Ac “Validación técnica y análisis de factibilidad económica de la desestacionalización de uva de mesa en el Valle Central de Tarija”. En la difusión de resultados realizada se recibí en el centro de acopio (cámara de frío), de la localidad de Calamuchita, a docentes y alumnos del diplomado de Uva de Mesa organizado por la Fundación AUTAPO y la Prefectura de Tarija, a quienes se tuvo la oportunidad de exponer la innovación tecnológica aplicada en la fase de validación y los resultados agronómicos y económicos obtenidos.

En el PITA 006/J desarrollado en los Cintis-Chuquisaca, la actividad principal del trimestre fue el trasplante de variedades de uva de mesa a parcelas de productores, llegando a beneficiar a 54 productores con 7,3 ha de nuevas plantaciones. Hasta el presente, se han establecido 13,3 ha con nuevas plantaciones bajo sistemas de conducción propios de la producción de uva de mesa, se ha realizado el seguimiento continuo a la brotación e inicio de tratamientos de etapa productiva, así como también se concluyó la instalación de una parcela demostrativa con malla antigranizo. Se est organizando a los productores para la conformación de una Central de Insumos para lo cual se elaboró el reglamento operativo y una base de datos de las casas comerciales proveedoras de insumos para el rubro. Como parte de las tareas de seguimiento y evaluación se realizó el taller de evaluación de medio término del proyecto en las localidades de Camargo y Las Carreras.



En el marco del Concurso Público 001/08 para el proyecto de continuidad en los municipios de Cercado y Uriondo del departamento de Tarija, se concluyó la etapa de negociación con el oferente seleccionado, COTA S.R.L., habiéndose concretado la firma de contrato del PITA 006/K a mediados del mes de diciembre. El inicio de actividades de campo del proyecto está previsto para el próximo trimestre. Mediante este proyecto se pretende consolidar las innovaciones tecnológicas introducidas en los anteriores proyectos, mediante asesoramiento técnico en campo de manera permanente, el fortalecimiento de las organizaciones de productores de uva del Valle Central de Tarija y el posicionamiento de la uva producida en el proyecto como “uva de mesa” en los principales mercados del país, para lo cual se está coordinando acciones con IBNORCA.

### Programa Maní

|            |   |
|------------|---|
| 7          | Proyectos concluidos                          |
| 5.507      | Beneficiarios en proyectos concluidos         |
| 60%        | Tasa de adopción                              |
| 47%        | Incremento de ingreso promedio por el cultivo |
| 17         | Municipios involucrados                       |
| 6          | Proyectos en ejecución                        |
| 809        | Beneficiarios adicionales programados         |
| 1.254      | Beneficiarios incorporados a la fecha         |
| 3          | Acciones Complementarias concluidas           |
| 13.204.441 | Monto del FCI programado (en Bs)              |
| 10.204.170 | Monto del FCI ejecutado (en Bs)               |

En el marco de los proyectos que se encuentran en ejecución, concluyó el proceso de apoyo a comercialización de la producción de la campaña 2007-2008 y al mismo tiempo se iniciaron las siembras correspondientes a la campaña 2008-2009. La superficie implantada con maní (apoyada con los proyectos de la FDTA-Valles) al mes de diciembre es de 530,38 ha.

Se dio inicio al PITA 007/M “Producción de maní para mercado nacional en los Municipios de El Villar y Villa Serrano del Departamento Chuquisaca”, habiéndose adjudicado su ejecución la empresa SENACYT S.R.L. Asimismo, se encuentra en ejecución el PITA 007/L “Fortalecimiento de la gestión institucional y del

agronegocio de la Asociación de Productores de Ají y Maní del Municipio Padilla (APAJIMPA-I), adjudicado mediante contratación directa al oferente APAJIMPA-I. Este proyecto fue mencionado en el texto narrativo del programa ajíes del presente informe.

En el marco del Concurso Público 003/08 se adjudicó el proyecto “Mecanización del cultivo de maní y acceso sostenible a mercados de exportación de los productores de la región del Chaco Chuquisaqueño”, cofinanciado por los gobiernos municipales de Monteagudo y Villa Vaca Guzmán, a la Universidad Mayor Real y Pontificia San Francisco Xavier (UMRPSFX), cuyo proceso se encuentra en la etapa final de presentación de la documentación legal de la Universidad para la firma de contrato.

Se dio seguimiento al avance de cuatro nuevas acciones complementarias con el Programa Desarrollo de Empresas Rurales (DER), referidas a la implementación de Centros de transformación de maní para la Asociación Productores de Ají y Maní de Villa Serrano (APROMAJI-Valles Serrano), Asociación de Productores Agropecuarios Forestales y de Ají y Maní (APAFAM), Asociación Integral de Productores Ecológico del Río Caine (AIPE-Río Caine) y Asociación de Productores de Maní de Icla (APROMI).

Como parte de las tareas de seguimiento y evaluación del Programa, se realizó la evaluación de proceso de los PITAs 007/H (Icla y Betanzos), 007/I (Valles Cruceños), 007/J (Mizque) y 007/K (Aiquile, Anzaldo y Toro Toro). Con relación a trabajos de consultoría, concluyó la consultoría sobre “Manejo de maquinaria agrícola a tracción motriz” realizada por el consultor Ariel Herrera.

Se formalizó un acuerdo con las empresas *The Nut Company* y *Agrocavb* para llevar adelante un programa de exportación de maní orgánico a la Unión Europea. *The Nut Company* es la principal empresa importadora de nueces al continente europeo. El acuerdo permitirá que productores certificados de maní, apoyados por los proyectos de la FDTA-Valles, cuenten con un mercado seguro, a precios Premium. La empresa *The Nut Company* será el comprador final y *Agrocavb* fungirá como “bróker” en Bolivia. La producción de la campaña 2008-2009 de maní orgánico boliviano será mercadeada en Alemania, respetando su origen.



Se ha preparado la propuesta “Desarrollo de mercados de exportación para maní (cacahuete) orgánico certificado en la Unión Europea para pequeños productores de los Valles de Bolivia” para ser puesta a consideración de la Fundación *McKnight* para su financiamiento.

### Programa Carozos

|            |  |
|------------|--|
| 8          | <i>Proyectos concluidos</i>                          |
| 3.210      | <i>Beneficiarios en proyectos concluidos</i>         |
| 59%        | <i>Tasa de adopción</i>                              |
| 49%        | <i>Incremento de ingreso promedio por el cultivo</i> |
| 22         | <i>Municipios involucrados</i>                       |
| 2          | <i>Proyectos en ejecución</i>                        |
| 300        | <i>Beneficiarios adicionales programados</i>         |
| 168        | <i>Beneficiarios incorporados a la fecha</i>         |
| 11.641.106 | <i>Monto del FCI programado (en Bs)</i>              |
| 9.049.150  | <i>Monto del FCI ejecutado (en Bs)</i>               |

En el transcurso del trimestre se iniciaron las actividades de campo del PITA 008/I “Desarrollo de la cadena frutícola en el Municipio de Mizque” con un Taller de arranque que se llevó a cabo con productores y dirigentes de la Asociación de Fruticultores de Mizque, personal de la Honorable Alcaldía Municipal de Mizque y el personal técnico y administrativo de la Empresa Oferente, CEDEAGRO, en el que se socializaron los alcances del proyecto, sus objetivos y metas y se realizó la presentación del equipo técnico y administrativo de CEDEAGRO que intervendrá en el proyecto.

Se realizaron visitas a las diferentes comunidades para realizar un levantamiento de información para la elaboración de la línea de base. En este sentido se realizaron 664 encuestas en 54 comunidades dentro de las 5 zonas del proyecto, dándose a conocer la cantidad de plantas de chirimoya, uva y durazno que se tiene en todo el Municipio de Mizque. Paralelamente se realizaron 11 talleres de capacitación en temas de polinización artificial e injertación, en los que participaron 168 productores y se realizaron actividades de polinización en los diferentes huertos de chirimoya de los socios.

Dentro de las actividades de vivero, actualmente la alcaldía dispone de 5.000 plantines de chirimoya, de los cuales 1.777 están injertados y serán utilizados para la implementación de los nuevos huertos del Proyecto. En este sentido, se reacondicionó el manejo de los plantines con labores de riego, deshierbes y selección. Por otra parte, se está realizando el acopio de semilla de chirimoya para su almacenado a fines de iniciar la producción de plantines que servirán de material vegetal para la gestión 2009-2010.

En el mes de noviembre se iniciaron las actividades del PITA 008/J “Desarrollo de la cadena de frutales de carozo en los Valles Cruceños” que está siendo ejecutado por la Fundación para el Desarrollo Frutícola, FDF desde noviembre de 2008 hasta octubre del 2010. La zona del proyecto está ubicada en los Municipios de Vallegrande, Moro Moro, El Trigal , Pucará, Comarapa y Samaipata del Departamento de Santa Cruz. Las actividades se concentraron básicamente en el desplazamiento de personal del proyecto hacia las nuevas zonas que son Samaipata y Comarapa, y al inicio de las visitas de campo a los productores que trabajaron con el Proyecto en la anterior fase en los municipios de Vallegrande y Moro Moro.

### Programa Bayas

|            |  |
|------------|--|
| 6          | <i>Proyectos concluidos</i>                          |
| 696        | <i>Beneficiarios en proyectos concluidos</i>         |
| 75%        | <i>Tasa de adopción</i>                              |
| 86%        | <i>Incremento de ingreso promedio por el cultivo</i> |
| 8          | <i>Municipios involucrados</i>                       |
| 2          | <i>Proyectos en ejecución</i>                        |
| 222        | <i>Beneficiarios adicionales programados</i>         |
| 42         | <i>Beneficiarios incorporados a la fecha</i>         |
| 1          | <i>Acción Complementaria en ejecución</i>            |
| 10.689.116 | <i>Monto del FCI programado (en Bs)</i>              |
| 7.597.032  | <i>Monto del FCI ejecutado (en Bs)</i>               |

En el presente trimestre concluyó el PITA 009/G de frambuesa ejecutado por la Asociación de Fruticultores de Tarija (AFRUTAR). Los principales resultados obtenidos fueron la obtención de procesos estandarizados de elaboración de productos en base a Bayas (frambuesa y zarzamora), la apertura de nuevos canales de comercialización para la oferta diversificada de productos, y el fortalecimiento organizacional de AFRUTAR como principal actor de la cadena. Como parte de las tareas de seguimiento y evaluación se realizó el taller de evaluación final del PITA 009/G con productores de AFRUTAR y la Asociación de Productores “El Progreso”.



A la fecha se ha logrado la comercialización de 12,6 t de frambuesa y zarzamora en sus distintos formatos, así como también se ha reiniciado la exportación de frambuesa fresca al Brasil. Se ha participado en las ferias nacionales de EXPOCRUZ en Santa Cruz y EXPOSUR en Tarija, actividad coordinada con el Programa financiado por el BID/FOMIN. Existe en stock aproximadamente 6 t de fruta congelada, de las cuales el 60% cuenta con el compromiso de venta.

Las actividades del PITA 009/F “Validación de variedades de arándano en el departamento de Tarija” se abocaron al transplante de los plantines del vivero a las parcelas de los productores colaboradores, de acuerdo a los diseños experimentales previstos para cada parcela. Se continúa con la toma de datos y proceso de la información obtenida del comportamiento de seis variedades en estudio (Misty, Flor daBlue, O`neal, Gulf Coast, Duke y Millenia), donde resultados preliminares ya denotan diferencia del comportamiento entre las variedades. Por otra parte, continúa el seguimiento de los niveles de pH en los sustratos para tener los rangos apropiados para el transplante, así como planteamientos de estrategias de fertilización.

Se realizó la negociación y proceso de adjudicación del PITA 009/K por invitación directa a AFRUTAR, con el objetivo de consolidar a esta organización como el actor principal de la cadena de Bayas en Bolivia.

En la Acción Complementaria de Cadena de Frío para Bayas, se aguarda la disposición de la Prefectura de Tarija sobre el terreno donde se realizará la construcción del centro de acopio (eventualmente se ha concretado que sea en un espacio libre existente en la Granja Piscícola de San Jacinto). Asimismo, se ha actualizado el presupuesto de la obra debido al incremento del costo de los materiales de construcción.

**Programa Flores de Corte**

|         |   |
|---------|---|
| 1       | Proyectos concluidos                          |
| 327     | Beneficiarios en proyectos concluidos         |
| 70%     | Tasa de adopción                              |
| 67%     | Incremento de ingreso promedio por el cultivo |
| 1       | Municipios involucrados                       |
| 0       | Proyectos en ejecución                        |
| 0       | Beneficiarios adicionales programados         |
| 0       | Beneficiarios incorporados a la fecha         |
| 799.779 | Monto del FCI programado (en Bs)              |
| 719.801 | Monto del FCI ejecutado (en Bs)               |

En el presente trimestre concluyó el PITA 016/B “Mejoramiento de tecnología de producción y calidad de flores de corte tradicionalmente cultivadas e introducción de nuevas especies florales en Bella Vista”, ejecutado por CEDES. Los principales resultados fueron los siguientes:

Documento de Línea Base de flores de corte elaborado. 25,93 ha de cultivo mejoradas con introducción de paquete tecnológico en rosa, clavel, crisantemo, gladiolo y gypsophila. En este proceso, 327 productores fueron capacitados en el manejo integrado del cultivo de flores, se implementaron seis parcelas demostrativas y se realizaron dos giras de campo. Asimismo, 239 productores fueron

asistidos técnicamente y 167 se encuentran adoptando innovaciones tecnológicas en el manejo integrado del cultivo. Por otra parte, se tienen elaboradas guías técnicas del cultivo de rosa, clavel, crisantemo, gladiolo y gypsophila, además de una guía de servicios, material vegetal e insumos de la industria florícola. Se ha contactado y vinculado a los productores con varias empresas proveedoras de material vegetal, insumos y servicios.

En cuanto a nuevas especies, 20 productores han sido capacitados y están aplicando tecnología nueva en la producción de lisianthus en una superficie de 4.000 m<sup>2</sup>, para lo cual se construyeron 20 invernaderos de 200 m<sup>2</sup> cada uno y se produjeron 87.220 plantines de lisianthus, los cuales fueron transplantados en los respectivos módulos, en actual producción de flores. Diez productores han sido capacitados y han aplicado tecnología nueva en la producción de girasol.

Ochenta y dos beneficiarios fueron acompañados en la ampliación o implementación de nuevas áreas de cultivos con rosas, claveles, crisantemos y gladiolos en 62.648 m<sup>2</sup> (7.500 en el trimestre). Asimismo, se promovió el uso eficiente del agua de riego dando apoyo en el acondicionamiento, limpieza y construcción de tanques de agua, además de prestar capacitación en sistemas adecuados de riego.



En el eslabón de cosecha y poscosecha 193 productores fueron capacitados. Las prácticas que se están adoptando están referidas a altura adecuada de corte, punto óptimo de apertura del botón floral, hora adecuada de corte, hidratación, selección, clasificación de flores, deshojado de tallos y empaquetado. Asimismo, 23 beneficiarios fueron apoyados en la implementación de mesones y 23 en la implementación de tinas.

Con el objetivo de apoyar eficientemente en el proceso de comercialización de flores se ha capacitado a productores líderes en habilidades de comercialización y también se ha desarrollado una estrategia de comercialización para el mercado local y nacional, la cual deberá ser aplicada por las tres asociaciones demandantes. Se ha vinculado a los beneficiarios con seis mayoristas y ocho minoristas con quienes actualmente realizan convenios y contratos de venta de flores en los mercados locales y nacionales. Se ha iniciado una campaña de promoción de la especie lisianthus y otras flores como rosas y claveles a través de algunos canales de televisión y asistencia a la Feria Agropecuaria y de Flores de Quillacollo, a la Feria Agropecuaria de Bella Vista y a la Feria de Flores y Plantas de Cochabamba.

En el área temática de Buenas Prácticas Agrícolas, 50 beneficiarios implementaron pediluvios, 26 productores implementaron trampas de control, 50 productores manejan registros de aplicación de pesticidas, ocho utilizan desespadoras y 40 realizan prácticas de hidratación poscosecha y prácticas de selección y clasificación de flores. En cuanto a implementación de procedimientos para el manejo adecuado de pesticidas, 35 beneficiarios fueron apoyados en la implementación de lugares para almacenar pesticidas y 24 utilizan letreros de clasificación de los mismos. Asimismo, se ha realizado dos campañas de recolección de desechos de plaguicidas.

Se han gestionado tres proyectos de fortalecimiento de las tres asociaciones e implementado módulos de producción de lisianthus con financiamiento del DER, los cuales aun se encuentran en ejecución. A la fecha se han implementado 20 módulos de producción de lisianthus, seis tanques de almacenamiento de agua, 20 bombas y accesorios, 20 tinas de hidratación y 20 mesas de clasificación y selección de flores. Los primeros módulos iniciaron la promoción y comercialización de flores. Se encuentra en proceso la formación y fortalecimiento de unidades de negocio de las tres asociaciones, capacitación de líderes, promoción, comercialización y creación de marca.

A fin de fortalecer los conocimientos de los productores de flores, con el apoyo del Proyecto MAPA, se contó con la presencia de un especialista internacional en floricultura, el Ing. Luís Humberto Garzón de nacionalidad colombiana, con quién se llevó a cabo un Curso-Taller sobre el “Manejo integrado de las especies rosa y crisantemo”, así como visita a parcelas de floricultores donde se aprovechó para que los productores manifiesten sus inquietudes y realicen consultas relacionadas al manejo de ambas especies. Por otra parte, se realizaron prácticas de método de aplicación de fertilizantes, podas de formación, muestreo de suelo, cosecha y manejo poscosecha de rosas.

Se realizó el taller de evaluación final del PITA 16/B, donde los beneficiarios de las tres asociaciones manifestaron su conformidad con la ejecución del proyecto y su necesidad de continuar recibiendo apoyo de la FDTA-Valles a través de otros proyectos. De igual manera, los aportes comprometidos por las asociaciones fueron cumplidos en su totalidad. Se prevé realizar el levantamiento de demandas para nuevos en el mes de enero de 2009.



### Programa Lechería

|           |   |
|-----------|---|
| 1         | Proyectos concluidos                          |
| 798       | Beneficiarios en proyectos concluidos         |
| N/A       | Tasa de adopción                              |
| N/A       | Incremento de ingreso promedio por el cultivo |
| 9         | Municipios involucrados                       |
| 0         | Proyectos en ejecución                        |
| 0         | Beneficiarios programados                     |
| 0         | Beneficiarios incorporados a la fecha         |
| 1.407.299 | Monto del FCI programado (en Bs)              |
| 1.212.099 | Monto del FCI ejecutado (en Bs)               |

Se concluyó la conciliación de la ejecución presupuestaria y técnica del proyecto, luego de varias reuniones de conciliación de gastos y de reformulación de hitos con respecto a la programación inicial del proyecto, debido a que en este proyecto se presentaron problemas, sobre todo, en el orden de desembolsos y disponibilidad de recursos para su ejecución.

Se hicieron gestiones de recuperación de aportes al fondo patrimonial de la FDTA-Valles ante las asociaciones demandantes del proyecto, AMLECO y ADEPLEC, de las cuales no se ha logrado obtener ninguna respuesta al respecto hasta el cierre del trimestre.

### Programa Hortalizas

|           |   |
|-----------|---|
| N/A       | Proyectos concluidos                          |
| N/A       | Beneficiarios en proyectos concluidos         |
| N/A       | Tasa de adopción                              |
| N/A       | Incremento de ingreso promedio por el cultivo |
| 2         | Municipios involucrados                       |
| 1         | Proyectos en ejecución                        |
| 100       | Beneficiarios adicionales programados         |
| 91        | Beneficiarios incorporados a la fecha         |
| 1.860.000 | Monto del FCI programado (en Bs)              |
| 837.000   | Monto del FCI ejecutado (en Bs)               |

En el PITA 019/A ejecutado en el departamento de Tarija se ha venido acompañando el trabajo de 91 Unidades Familiares Hortícolas (UFHs), donde se establecieron las parcelas de validación y demostrativas de los cultivos hortícolas, las mismas que tienen fines de capacitación y difusión participativa de resultados.

En el período se ha concluido la validación de cultivos hortícolas de invierno como: brócoli, col de Bruselas, coliflor, cebolla valenciana, puerro, lechuga crespita, lechuga romana, lechuga suiza, achicoria, radicchio, radicheta y rúcula. Para todas éstas se ha realizado el análisis de resultados agronómicos y económicos. Se

observó que para algunas especies que tuvieron buen comportamiento y adaptación agronómica en campo, no mostraron igual situación en la fase comercial, por lo que no se justifica su recomendación para una producción a mayor escala. Estas especies fueron el Radicchio y la Radicheta, mientras que el Brocoli y el Coliflor tuvieron excelentes resultados, motivando a los productores para las próximas campañas.

En el trimestre también se ha iniciado la campaña de verano, siendo la principal actividad el transplante de almácigos a parcelas comerciales de espárrago y alcachofa, ya que han sido los cultivos identificados con buen comportamiento agronómico y alta demanda comercial con precios competitivos para los productores y AFRUTAR. La comercialización de la producción de las parcelas de validación y demostrativas está siendo realizada por la Unidad de Negocio constituida bajo la marca de “AFRUTAR”, cuya principal plaza de mercado es la ciudad de Santa Cruz. Se ha participado con éxito en las ferias de EXPOCRUZ y EXPOSUR demostrando mediante degustaciones la producción de las hortalizas del proyecto, recibiendo buena aceptación por parte de los visitantes y teniendo como resultado el incremento de la demanda.

Se ha realizado un taller con técnicos del proyecto y productores de AFRUTAR y de la Asociación “El Progreso” para exponer la visita realizada por técnicos de la FDTA-Valles a la Convención más grande de productos frescos que se realiza en los Estados Unidos a través de la “Produce Marketing Association” (PMA), que se realizó en la ciudad de Orlando, Florida. En ésta se mostró la tendencia de los productos, los “commodities”, tipos de empaque, embalajes, etiquetado, etc.

En el trimestre se contó con la visita de dos especialistas (Arturo Pechuan y Guillermo Guida) de nacionalidad argentina en representación del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) quienes acompañaron y guiaron las actividades que se vienen realizando en el programa, así como también emitieron recomendaciones específicas para mejorar ciertos procesos productivos y de enfoque que tiene actualmente el programa. Este apoyo fue recibido gracias a las gestiones del Consulado Argentino en Cochabamba y del Fondo Argentino de Cooperación Horizontal (FO-AR).



### Programa Nuevas Oportunidades

|           |  |
|-----------|--|
| 3         | <i>Proyectos concluidos</i>                          |
| 104       | <i>Beneficiarios en proyectos concluidos</i>         |
| N/A       | <i>Tasa de adopción</i>                              |
| N/A       | <i>Incremento de ingreso promedio por el cultivo</i> |
| 5         | <i>Municipios involucrados</i>                       |
| 1         | <i>Proyectos en ejecución</i>                        |
| 0         | <i>Beneficiarios adicionales programados</i>         |
| 0         | <i>Beneficiarios incorporados a la fecha</i>         |
| 1         | <i>Acción Complementaria concluida</i>               |
| 2.216.488 | <i>Monto del FCI programado (en Bs)</i>              |
| 1.861.006 | <i>Monto del FCI ejecutado (en Bs)</i>               |

Para garantizar la continuidad de todos los procesos emprendidos en mantenimiento, aclimatación, propagación y validación de material vegetal, se ha dado inicio desde octubre a la segunda fase del proyecto 100/C “Desarrollo de Nuevas oportunidades para la zona de los Valles”.

Se continuó con el proceso de mantenimiento y aclimatación de especies en vivero: leucadendron, leucospermum, pata de canguro y azafrán; se efectuó el cambio de substrato original a substrato preparado.

Se continuó con el ensayo de validación de tres variedades de arándano establecido en campo hace 32 meses. Para mantener el pH ácido del suelo se realizó la incorporación

de azufre agrícola, remoción, acondicionamiento de los camellones y adición de aserrín y madera picada. Dado que las plantas presentan un buen desarrollo, se suspendió la práctica de pinzado de flores para permitir a las plantas el normal proceso de floración y fructificación. También se realizó la fertilización correspondiente de toda la parcela.

Para validar el protocolo de propagación convencional de calas de color, se estableció en vivero un ensayo de propagación por semilla a través de un programa de siembra escalonada de semilla de diferentes variedades de calas. Se inició la segunda fase de propagación por este método, sembrando el primer lote de bulbillos obtenidos. Se continúan produciendo y se encuentran en proceso de desarrollo nuevos plantines de calas provenientes de semilla.

Continuando con el proceso de validación de propagación convencional de bulbos de calas se estableció en campo el décimo ciclo de producción con el primer lote de material vegetal, donde se sembraron 2.625 bulbos de 14 variedades en invernadero.

En cuanto a la validación de propagación in Vitro de calas, en octubre se estableció el ensayo de validación de la Fase III, correspondiente al segundo ciclo de crecimiento de bulbillos, partiendo con la siembra de bulbillos de la variedad Garnet Glow, producto del primer ciclo de crecimiento. Asimismo, se determinó la tasa de multiplicación in Vitro de calas de color de las variedades Flame y Pink Giant. Para Flame fue de 6,6 y para Pink de 4, en ambos casos superiores a la tasa de multiplicación convencional, la cual es de 1,2.

Se continúa con el proceso de propagación por división de matas de la especie Pata de canguro de la variedad Yellow; los plantines se encuentran en proceso de prendimiento.

Al haberse concluido el proyecto 016/B de la cadena de flores de corte, se ha previsto dar continuidad al proceso de introducción de lisianthus en la zona de Bella Vista hasta que se logre gestionar nuevos proyectos en la zona. En este contexto, se destinaron fondos del PITA 100/C para la contratación de un consultor por un periodo de 90 días, quien actualmente está apoyando en el proceso de establecimiento de todos los módulos, cuidado, mantenimiento y entrega de plantines a los beneficiarios, además de asesoramiento a los productores en el manejo de cultivo, actividades que se realizan en coordinación con la responsable del programa. Por otro lado, debido a un problema fitosanitario presentado, también se han destinando recursos para realizar una consultoría en diagnóstico y estrategia de control preventivo de *Fusarium sp.* en el cultivo de lisianthus.



## Comercialización y agronegocios

Como apoyo transversal a las actividades desarrolladas en el marco de los programas de la FDTA-Valles, a continuación se muestra el desarrollo de las acciones complementarias y los resultados que se realizan en el área comercial y de apoyo a los agronegocios. Estas áreas temáticas son un aporte directo del Proyecto MAPA hacia la FDTA-Valles con el objetivo de su fortalecimiento institucional:

- Apoyo a Jhermy Columba, responsable comercial de la empresa UNEC S.A., respecto a tramitación y logística de exportación, elaboración de matriz DFI, actualización de precios de mercado para orégano y otros temas relacionados con comercio exterior. De igual forma, siguiendo con el proceso de exportación de ají, se brindó apoyo respecto a la solicitud de cotizaciones, contactos con empresas proveedoras de envases y empaques y el desarrollo de producto final.
- Como parte del apoyo promocional y de mercadeo al proyecto “Validación de la exportación de productos de altura – Exportación de Chuño” y al programa ajíes de la FDTA-Valles, a través de la empresa UNEC S.A. se desarrolló de manera conjunta con la empresa española Majo Trading S.L. un concepto de producto acorde al mercado objetivo en España, resaltando el concepto “Hecho en Bolivia y Consuma lo Nuestro”, apoyado con la elaboración de 1.000 afiches publicitarios, 1.000 recetarios y 17 exhibidores para supermercados, los cuales fueron entregados al Sr. Marcelo Farfán, gerente propietario de Majo Trading S.L. Adicionalmente y como complemento a lo anterior, se gestionó el apoyo de la Fundación PROINPA, ejecutante del proyecto “Validación de la exportación de productos de altura – Exportación de Chuño”, para la elaboración de 4.000 bálticos de chuño y 3 exhibidores adicionales para supermercado.
- En función a producto disponible y a la demanda existente, Majo Trading S.L. incrementó el pedido de ají en vaina a 3,2 t., equivalente a Bs94,000 FOB Sucre, esperando una cantidad disponible similar para el despacho de los siguientes contenedores.
- Debido a retrasos en la entrega de empaques por parte de las empresas proveedoras, el primer contenedor consolidado con ají y chuño saldrá la segunda semana de enero de 2009, a partir del cual se prevé las siguientes salidas cada 60 a 90 días calendario.
- Como acción constante del componente de comercialización y agronegocios para promover productos de las cadenas priorizadas de la FDTA-Valles y del componente altiplano del Proyecto MAPA2 y con el objetivo de optimizar alternativas de logística de exportación, fueron actualizados los fletes terrestres rumbo a Brasil, identificando mejores opciones en precio y volumen transportable para realizar específicamente exportaciones de orégano. El proveedor identificado fue contratado a partir de octubre de 2008.
- Continuando con el trabajo realizado con Majo Trading S.L. fueron iniciadas gestiones para opciones de desarrollo de producto terminado de haba, maní y otros de interés de la empresa.



### C.3 Servicio Informativo de Mercados Agropecuarios (SIMA)

|         |  |
|---------|--|
| 1       | <i>Programa en ejecución permanente</i>                |
| 300.000 | <i>Familias beneficiarias (Información radial)</i>     |
| 1.709   | <i>Boletines radiales</i>                              |
| 1.732   | <i>Informes nacionales de mercado</i>                  |
| 1.282   | <i>Informes internacionales de mercado</i>             |
| 6.564   | <i>Capacitados en el uso de información de precios</i> |

SIMA es una actividad diaria de recopilación, procesamiento y difusión de precios de productos agropecuarios en los mercados mayorista. El objetivo del Servicio es facilitar a los diferentes actores la toma de decisiones respecto a su participación en el desarrollo agroproductivo.

SIMA fue declarado el 28 de octubre de 2005, mediante Resolución Ministerial N° 214, como el Servicio Oficial de información de precios mayorista del Ministerio de Agricultura. Lamentablemente, el 11 de junio de 2008 se emitió la Resolución Ministerial N° 022 de fecha 22 de febrero del año en curso, por la cual se abroga la Resolución N° 214 y se crea el Sistema de Información y Seguimiento a la Producción y Precios de los Productos Agropecuarios en los Mercados (SISPAM), como el servicio oficial del MDRAMA. De todas maneras, SIMA continúa prestando sus servicios de manera normal, incluyendo entre sus usuarios activos a varias instituciones del sector público.

Los precios de productos agropecuarios de los principales mercados mayorista del país son recopilados y procesados diariamente para obtener los valores bajo, medio y alto, a partir de los cuales se producen los informes. El sistema registra los precios de aquellos productos que tienen movimiento en el mercado mayorista en el día, utilizando para ello el CPD (Commodity Price Database). Se recolecta información de los mercados de Sucre, La Paz, Cochabamba, Tarija y Santa Cruz a nivel nacional, y de Arequipa (Perú) y Salta (Argentina) a nivel internacional. En el trimestre se inició la recopilación de precios en los mercados mayoristas de Oruro. El trabajo es realizado por un total de nueve reporteros a destajo.

La diseminación es realizada principalmente mediante radio, con boletines de cuatro minutos de duración, emitidos dos veces por día por las redes FIDES y ERBOL y las radios Libertad, San Gabriel, 26 de Enero y Santa Cruz - IRFA, asegurando una cobertura nacional, con información de 25 a 36 productos en forma diaria. Esta misma información es publicada en el sitio Web de la FDTA-Valles. La difusión ha sido también realizada mediante el periódico GENTE (hasta mayo 2008), con una publicación diaria con los precios de 36 productos de los mercados de Santa Cruz, La Paz y Cochabamba, más dos gráficas con el comportamiento semanal y mensual de un producto en particular. De esta manera, se estima que SIMA llega diariamente a una población de 300.000 familias del área principalmente rural. SIMA ofrece también un servicio de suscripción por correo electrónico con el listado completo de todos los productos.

En el trimestre, SIMA ha producido 64 informes nacionales y 64 informes internacionales de mercado, habiéndose emitido 64 boletines radiales. Desde el inicio de actividades, en forma acumulada al 31 de diciembre de 2008, se han producido 1.732 informes nacionales y 1.282 informes internacionales de mercado. Asimismo, se han transmitido 1.709 boletines radiales. Por otra parte, se prepara a solicitud de los interesados, historiales de precios, gráficas de tendencias y análisis comparativos entre productos y mercados. Adicionalmente, se publica en versión impresa y electrónica, el “Anuario de precios de productos agrícolas de los mercados mayorista de Bolivia”, contándose a la fecha con seis Anuarios correspondientes a las gestiones 2002 a 2007.

En lo que respecta a capacitación en la interpretación y uso de la información de precios, durante el trimestre se han desarrollado 5 talleres, beneficiando a 118 productores (94 hombres y 24 mujeres) de 5 localidades de los departamentos de Tarija, Cochabamba, Oruro y Potosí, además de 4 técnicos de instituciones que trabajan en las regiones. Los talleres fueron coordinados con AFRUTAR, CIAPROT, ASOHABA y FDTA-Altiplano. Hasta el 31 de diciembre de 2008, desde el año 2003, se ha capacitado a un total de 6.564 actores (5.473 productores y 1.091 técnicos) mediante 291 talleres.

El Centro de Documentación cuenta con más de 3.000 volúmenes de libros, folletos y otros documentos impresos, además de 426 discos compactos de la Biblioteca Esencial Electrónica de Agricultura (TEEAL) de la Universidad de Cornell, con lo que se constituye en uno de los más actualizados sobre el sector. El Centro está afiliado a redes tales como REDOC, OPS, SIDAL, y Fundación Ciencias de la Documentación.



### C.4 Desarrollo de Empresas Rurales (DER)

Durante el trimestre, se iniciaron dos nuevos proyectos. De esta manera, al fin del año 2008, el estado de avance del programa DER se resume en 11 proyectos concluidos, 2 en proceso de cierre y 10 en ejecución, tal como se detalla en el cuadro siguiente:

| Nº | PROYECTO   | DPTO. | ESTADO    | DER               | E. RURAL          | TOTAL               |
|----|--|-------|-----------|-------------------|-------------------|---------------------|
| 1  | Fortalecimiento de 5 Organizaciones Productoras de Especies y Condimentos en los Valles de Tarija              | TJA   | Concluido | 17.924,18         | 13.744,19         | 31.668,37           |
| 2  | Fortalecimiento de 5 Cooperativas Productoras de Especies y Condimentos en Chuquisaca Centro                   | CHQ   | Concluido | 25.103,81         | 22.391,81         | 47.495,62           |
| 3  | Apoyo a la Microempresa Procesadora de Frutas Guzmán   | TJA   | Concluido | 27.774,92         | 12.160,56         | 39.935,48           |
| 4  | Fortalecimiento del Vivero Frutícola Tarija  | TJA   | Concluido | 30.000,00         | 29.280,25         | 59.280,25           |
| 5  | Fortalecimiento de la Microempresa La Vallegrandina  | SCZ   | Concluido | 30.572,51         | 15.590,37         | 46.162,88           |
| 6  | Fortalecimiento de las Asociaciones APROMAJI Salsas y Pedernal   | CHQ   | Concluido | 30.000,00         | 15.711,72         | 45.711,72           |
| 7  | Fortalecimiento de la Asociación Agropecuaria CORACA PROTAL  | CBB   | Concluido | 29.803,73         | 19.197,11         | 49.000,84           |
| 8  | Implementación del Centro de Transformación de Ají y Maní de la APAJIMPA – I                                   | CHQ   | Concluido | 29.852,51         | 20.948,35         | 50.800,86           |
| 9  | Desarrollo Organizacional y Fortalecimiento en Gestión Empresarial de la - APROMA                              | SCZ   | Concluido | 26.179,00         | 15.379,00         | 41.558,00           |
| 10 | Desarrollo Organizacional y Fortalecimiento en Gestión Empresarial de la APROMAM                               | CBB   | Concluido | 31.654,80         | 27.762,50         | 59.417,30           |
| 13 | Fortalecimiento de la Microempresa Río Chico S.R.L.  | CHQ   | Concluido | 29.998,82         | 17.946,06         | 47.944,88           |
| 12 | Fortalecimiento de la Asociación de Apicultores de Tarija - AAPITAR  | TJA   | En cierre | 30.000,00         | 20.569,00         | 50.569,00           |
| 14 | Fortalecimiento de la Asociación de Productores Integrales de Bella Vista Agropecuaria y Ecológica K'acha Tika | CBB   | En cierre | 29.413,29         | 14.367,05         | 43.780,34           |
| 11 | Apoyo a la Microempresa Procesadora de Frutas La Rinconada   | SCZ   | Ejecución | 26.339,33         | 12.520,30         | 38.859,63           |
| 15 | Fortalecimiento de la Asociación de Productores Agropecuarios y Ecológicos Bella Vista                         | CBB   | Ejecución | 29.784,87         | 14.624,47         | 44.409,34           |
| 16 | Fortalecimiento de la Asociación Agropecuaria de Floricultores Ecológicos Santa Rita                           | CBB   | Ejecución | 26.438,82         | 11.310,02         | 37.748,84           |
| 17 | Fortalecimiento de la Asociación Integral de Productores Ecológicos de Río Caine                               | PSI   | Ejecución | 29.734,85         | 19.970,85         | 49.705,70           |
| 18 | Fortalecimiento de la Asociación de Productores Agropecuarios y Forestales de Ají y Maní El Villar             | CHQ   | Ejecución | 29.995,00         | 19.595,00         | 49.590,00           |
| 19 | Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Ají y Maní APROMAJI Valles Serrano                          | CHQ   | Ejecución | 30.000,00         | 22.715,50         | 52.715,50           |
| 20 | Fortalecimiento de la Asociación de Productores de Maní de Icla  | CHQ   | Ejecución | 29.999,65         | 21.747,00         | 51.746,65           |
| 21 | Fortalecimiento de la PIL - ADEPLECH   | CHQ   | Ejecución | 30.000,00         | 4.000,00          | 34.000,00           |
| 22 | Fortalecimiento de la Cooperativa de Productores Agropecuarios de Omereque                                     | CBB   | Ejecución | 28.813,01         | 20.705,01         | 49.518,02           |
| 23 | Fortalecimiento de la Empresa de Productos Perecederos Bolivia Produce S.A                                     | CBB   | Ejecución | 30.000,00         | 20.000,00         | 50.000,00           |
|    | <b>TOTALES (en US\$)</b>   |       |           | <b>659.383,10</b> | <b>412.236,12</b> | <b>1.071.619,22</b> |

Aparte de los proyectos consignados en el cuadro anterior, se llevaron adelante 4 procesos de licitación adicionales, 2 de los cuales fueron declarados desiertos por la falta de interés de entidades ejecutoras y 2 se encuentran en periodo de negociación.

En lo que corresponde a la fuente de los recursos consignados como contraparte de las empresas rurales, US\$ 198.403,04 (48,1%) son recursos propios, US\$ 103.381,22 (25,1%) corresponde aportes de diferentes gobiernos municipales, y el saldo restante de US\$ 110.451,86 (26,8%) a distintas fuentes, cuyo apoyo fue logrado por gestiones realizadas principalmente por los responsables de programas de la FDTA-Valles.

A fines del mes de noviembre se llevó a cabo la 7ª Reunión del Comité Directivo del Componente 3 del APSA II, en la cual se aprobaron las reformulaciones presupuestarias y los POAs y presupuestos para la gestión 2009 (hasta el mes de junio para la FDTA-Valles) de las entidades ejecutoras. Adicionalmente el representante de la ERD informó sobre la determinación de llevar adelante un programa de promoción de empresas asociativas rurales (EMARs), cuya ejecución estaría a cargo de las FDTAs Valles y Altiplano bajo la supervisión de la Secretaría del Componente 3.



### C.5 BID/FOMIN

El Programa “**Competitividad de las cadenas agroalimentarias del Valle Central de Tarija (VCT)**” inicia sus actividades en el mes de noviembre de 2007, implementando acciones en los componentes previstos, siendo los avances logrados hasta el último trimestre del 2008 los siguientes:

| Componentes  | Resultados  | Efecto  |
|--|---|---|
| <b>C1: Articulación Agroindustrial en el Valle Central de Tarija (VCT)</b>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mapeo de Servicios Financieros: Concluido.</li> <li>▪ Mapeo de Cadenas y Servicios Empresariales: Concluido</li> <li>▪ Estrategia de Imagen de Marca Tarija: Informe Final remitido al BID.</li> <li>▪ Visión e Imagen Compartida - Plan de Mejoramiento Competitividad: Informe Final remitido al BID.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se conoce el estado de las cadenas priorizadas por el programa y los servicios existentes tanto empresariales como financieros.</li> <li>▪ Se cuenta con el marco estratégico de las cadenas del VCT, el cual será socializado con los actores locales.</li> </ul>   |
| <b>C2: Iniciativas de interés público-privadas para la competitividad</b>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fortalecimiento CENAVIT: proyecto aprobado por el BID y la Prefectura. Listo para iniciar proceso de contratación.</li> <li>▪ Promoción de las cadenas en la EXPOSUR 2008, realizada mediante un evento de presentación y degustación de la Oferta de Productos, el 22/11/08.</li> <li>▪ Proyección de la imagen de marca Tarija en la EXPOSUR - Material de Promoción de la EXPOSUR 2008 – Concluido.</li> <li>▪ 1ra Feria de Servicios Financieros realizada el 17/12/08, con la participación de ocho (8) entidades financieras y organizaciones relacionadas.</li> <li>▪ Propuesta de creación de la OGD (Organización de Gestión de Destino Turístico Tarija).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se pretende lograr la acreditación del laboratorio de Enología del CENAVIT y contribuir a la reorganización institucional y el desarrollo de capacidades del equipo técnico.</li> <li>▪ Entidades Financieras del VCT dan a conocer la oferta de productos financieros disponibles para los productores y empresas de las cadenas. Mapeo de Servicios Financieros socializado con los diferentes actores.</li> <li>▪ La propuesta de creación de la OGD Tarija contribuirá al fortalecimiento de la cadena de Turismo como una de las entidades clave para consolidar la Ruta del Vino y otros circuitos turísticos del VCT.</li> </ul>      |
| <b>C3: Articulación de negocios en cadenas agroproductivas - Proyectos productivos cofinanciados</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seis (6) proyectos presentados al Fondo Concursable en apoyo a las cadenas turismo, vino, jamones y miel, los mismos que están en análisis y ajuste para su aprobación por el Consejo Directivo y por el BID.</li> <li>▪ Dos (2) proyectos concluidos: 1) Promoción de productos de AFRUTAR en EXPOSUR y EXPOCRUZ 2008. 2) Presentación de la oferta de productos del VCT en la EXPOSUR 2008, a partir de un stand único que muestra el conjunto y la diversidad de esta oferta.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cincuenta y seis (56) socios de AFRUTAR se benefician de las ventas y contactos logrados a partir de su participación en la EXPOCRUZ y EXPOSUR 2008.</li> <li>▪ Ochenta y tres (83) productores asociados (miel, frutas y quesos) y pequeñas empresas del VCT se benefician de participar en la EXPOSUR 2008, mostrando sus productos y generando vínculos comerciales.</li> <li>▪ Cadenas Agroalimentarias de especialidad del VCT son presentadas en la EXPOSUR como nuevas oportunidades de inversión para el Departamento de Tarija.</li> </ul>  |
| <b>C4: Monitoreo y difusión de resultados</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Contrato resuelto para el Estudio de Línea Base del proyecto, con el 65% del monto ejecutado, debido a los reiterados incumplimientos del consultor. El Informe Final fue remitido al BID para su conformidad.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se tiene un avance importante en la Línea Base. Se iniciará la contratación de un nuevo consultor para concluir el Estudio.</li> </ul>   |
| <b>Unidad Ejecutora</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Veintisiete (27) procesos realizados.</li> <li>▪ Realización de dos reuniones del Consejo Directivo.</li> <li>▪ Seguimiento a las actividades del Programa realizado por el BID/FOMIN. Visitas de Camille Ponce (sectorialista del programa) y Marcos Dini (consultor internacional).</li> <li>▪ Presentación de Informe Especial sobre procesos a la Prefectura de Tarija.</li> <li>▪ Posicionamiento del programa en el ámbito institucional local, participando en acciones de coordinación permanente con varias entidades locales (FAUTAPO, Prefectura, ANIV, AMEVIT, municipios de Uriondo y San Lorenzo y otras).</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Procesos Administrativos realizados en el marco de las normas BID/FOMIN.</li> <li>▪ El Consejo Directivo se encuentra informado de las actividades del proyecto.</li> <li>▪ Visitas de seguimiento realizadas por el BID/FOMIN con aportes importantes que permitirán ajustar y enfocar mejor las acciones del programa.</li> <li>▪ El Programa es reconocido en el ámbito institucional local, logrando alianzas estratégicas con los municipios del VCT y una participación activa en procesos importantes como la Estrategia Sectorial de la Cadena Uva, Vinos y Singanis y en la Estrategia de Marketing de la Ruta del Vino.</li> </ul> |



### C.6 Programas con Prefecturas

En el marco del Convenio vigente con la **Prefectura del Departamento de Tarija**, durante el trimestre se ha continuado con la ejecución de proyectos, con un presupuesto total de Bs11.050.000 para el periodo 2008-2010, de acuerdo al siguiente detalle:

| Proyecto  | Estado  |
|---|---|
| PITA 006/I : Validación de sistemas de protección con malla antigranizo en cultivos de vid en el Valle Central de Tarija  | Proyecto concluido exitosamente en el mes de mayo de 2008   |
| PITA 001/Y: Incremento de la productividad y manejo poscosecha de la cebolla, para mercado nacional con perspectiva de exportación, en el Municipio de El Puente                  | Contrato resuelto con la empresa ECO VIDA S.R.L.. Proyecto reconducido de manera directa y posteriormente a través de la APASO (en proceso). Conclusión prevista en mayo de 2009  |
| PITA 009/F: Validación de variedades de arándano en el Valle Central de Tarija  | En ejecución. Conclusión prevista en diciembre de 2010  |
| PITA 009/Ec: Infraestructura y equipamiento en Cadena de Frío para organizaciones de productores de bayas en los municipios de Cercado y San Lorenzo en el Departamento de Tarija | Proyecto paralizado, debido a las restricciones legales en la utilización de recursos públicos para realizar construcciones en terrenos privados. A la fecha se está a la espera de la dotación de un terreno de la Prefectura en los predios del Proyecto Múltiple San Jacinto |
| PITA 001/UVc: Construcción e implementación de dos Centros de Acopio y líneas de empaque para cebolla en los Municipios de San Lorenzo-Cercado y Uriondo-Padcaya                  | Proyecto paralizado, debido a las restricciones legales en la utilización de recursos públicos para realizar construcciones en terrenos privados. A la fecha se está a la espera de la dotación de un terreno de la Prefectura en los predios del Proyecto Múltiple San Jacinto |
| PITA 019/A: Promoción de la producción y comercialización de hortalizas de alto valor en los valles de Tarija   | En ejecución. Conclusión prevista en mayo de 2010   |

Durante el periodo se han mantenido los contactos con la Secretaría de Desarrollo Económico y Productivo de la Prefectura de Tarija, a objeto de revisar los temas pendientes de los proyectos en curso, especialmente los relacionados con los terrenos a ser dotados por la Prefectura en los predios del Proyecto Múltiple San Jacinto. Se ha realizado también actividades de coordinación y de información relacionadas con el Proyecto cofinanciado por el BID/FOMIN.

Se participó en la EXPOSUR 2008 con un stand institucional, y a través de la promoción de tres stands adicionales establecidos en el marco del proyecto financiado por el BID/FOMIN.

Sobre la base de un convenio similar con la **Prefectura de Cochabamba**, se han implementado dos proyectos, por un monto total de Bs2.430.000, con los siguientes resultados:

| Proyecto  | Estado  |
|---|---|
| PITA 017/A: Apoyo al mejoramiento del manejo del hato lechero en los valles de Cochabamba     | Proyecto concluido mediante la Resolución del Contrato con ECO VIDA S.R.L. La Prefectura había inscrito recursos para la continuidad de este proyecto en la gestión 2008 y reconducirlo a través de las asociaciones demandantes, incorporando, a solicitud de la Prefectura, a productores de leche del valle alto entre los beneficiarios del proyecto. Estas gestiones fueron paralizadas debido al cambio de autoridades en la Prefectura |
| PITA 003/F: Apoyo a la producción y comercialización de especias en el Cono Sur de Cochabamba | Proyecto concluido exitosamente con recursos del Fideicomiso. No se logró recibir los fondos de contraparte prefectural a pesar de las gestiones realizadas ante el SEDAG y la Unidad de Coordinación Interinstitucional de la Prefectura   |

En el trimestre anterior se había sostenido una reunión con el responsable de la unidad de coordinación interinstitucional de la Prefectura de Cochabamba, a objeto de retomar el tema de cofinanciar nuevos proyectos en los valles del Departamento. En el trimestre actual el Presidente del Directorio sostuvo una reunión al respecto con el entonces Señor Prefecto. Debido al reciente cambio de autoridades, estas gestiones han sido nuevamente paralizadas.



Desde la promulgación del Decreto Supremo No. 29611, las gestiones con las Prefecturas para administración de sus recursos han sufrido dificultades debido a la disolución del SIBTA y la derogación de las facultades que otorgaba el Decreto Supremo 25717 a las FDTAs. Esta situación ha afectado a las dos Prefecturas con las cuales ya se tuvo programas cofinanciados y también a las Prefecturas de Santa Cruz, Oruro y La Paz, con las cuales se logró suscribir convenios marco de cooperación, y finalmente a la de Potosí, con la cual se estaba negociando un convenio similar. En los casos de Cochabamba y La Paz, se encontró la complicación adicional de la revocatoria del mandato de los Prefectos electos.

### **C.7 Programas con Municipios**

Se han continuado las gestiones con distintos gobiernos municipales para gestionar, formalizar y viabilizar sus aportes al cofinanciamiento de PITAS, al Fondo Patrimonial de la FDTA-Valles y las contrapartes a proyectos del DER.

En lo que respecta al cofinanciamiento de proyectos, el proyecto de frutales en **Mizque** se encuentra en ejecución y se está a la espera del desembolso de los recursos del Gobierno Municipal por un monto total de Bs515.001 (Bs 175.000 para el 2008). Los dos proyectos, ají y maní en el Chaco chuquisaqueño, a ser cofinanciados por los gobiernos municipales de **Monteagudo** y **Villa Vaca Guzmán**, fueron gestionados durante el trimestre, habiéndose logrado la firma del contrato correspondiente al proyecto de la cadena de ají. El contrato correspondiente al proyecto de maní se prevé sea suscrito en el siguiente período. Se espera también lograr el cofinanciamiento de programas y proyectos con los gobiernos municipales de **Sucre** y **Caiza "D"**, con los cuales se han suscrito convenios marco de cooperación.

Se han continuado las gestiones para cobrar los aportes comprometidos por numerosos gobiernos municipales al Fondo Patrimonial de la FDTA-Valles. Debido a las nuevas disposiciones vigentes respecto a la disolución del SIBTA, se han encontrado dificultades en la suscripción de nuevos convenios y en la cobranza de los recursos adeudados actualmente.

El monto de cofinanciamiento de los proyectos DER por parte de los gobiernos municipales de Vallegrande, Padilla, Mizque, Toro Toro, El Villar, Villa Serrano e Icla alcanza a US\$ 103.381,22 (25,1% del total de las contrapartes).



## D. Aspectos Institucionales

### D.1 Estructura organizativa

El funcionamiento adecuado de los órganos de gobierno y dirección de la FDTA-Valles, sumado a la existencia de una estructura de personal con un alto grado de competencia y compromiso, aseguran una eficiente gobernabilidad y consolidación institucional. La estructura organizativa de la FDTA-Valles se encuentra funcionando normalmente a nivel de todas sus instancias.

#### Asamblea

Durante el trimestre, no ha habido ningún cambio en la estructura organizativa de la FDTA-Valles, por lo que al 31 de diciembre de 2008 la membresía de la FDTA-Valles está compuesta por 27 instituciones miembros activos y dos miembros honorarios, de acuerdo al siguiente detalle:

COMPOSICIÓN DE LA ASAMBLEA DE LA FDTA-Valles

| Sector                                  | Miembros activos |
|---|------------------|
| <b>Miembros activos</b>                 | <b>27</b>        |
| <b>Sector Público</b>                   | <b>8</b>         |
| Prefecturas                             | 3                |
| Municipios                              | 1                |
| Universidades                           | 3                |
| Entidades descentralizadas              | 1                |
|   |                  |
| <b>Sector Privado</b>                   | <b>19</b>        |
| Productores agropecuarios               | 7                |
| Instituciones privadas de investigación | 5                |
| Instituciones privadas de transferencia | 6                |
| Confederación de Empresarios Privados   | 1                |
|   |                  |
| <b>Miembros Honorarios</b>              | <b>2</b>         |

#### Directorio

En el periodo, en fecha 10 de octubre de 2008, se recibió la carta de renuncia al Directorio, por razones personales, del Sr. Ernesto Farfán, asumiendo el Sr. Waldo Tellería la titularidad en el Directorio. De esta manera, el Directorio por la gestión 2008-2009 se encuentra compuesto por 12 Directores titulares y 11 alternos, de acuerdo al siguiente detalle:

- **Miembros Titulares:** Willy Soria, Alfredo Pérez, César Samur, Wilfredo Benítez, Javier Bellott, Gonzalo Ávila, Martha García, Goran Vranicic, Gonzalo Dorado, Juan Oquendo, Mario Saucedo y Waldo Tellería.
- **Miembros Alternos:** Jorge Merino, Mario Viveros, Victor Villarroel, Valeriano Tarifa, José Pardo, Antonio Gandarillas, Ricardo Cortés, Victor Hugo Zamora, Humberto Arana, Federico Martínez y Bernardino Flores.

La Presidencia y Vicepresidencia durante la gestión 2008-2009 están a cargo de los Sres. Willy Soria y Goran Vranicic, respectivamente.



El Directorio se ha reunido en una oportunidad en el curso del trimestre (6 de diciembre en Cochabamba), en el marco de sus funciones como órgano de dirección de la FDTA-Valles. Por otra parte, el Comité Técnico del Directorio se ha reunido también en una oportunidad durante el trimestre (16 de octubre en Cochabamba) para analizar temas técnicos, emitir recomendaciones al Directorio y aprobar el financiamiento de proyectos por delegación expresa del Directorio.

En su última reunión, el Directorio ha aprobado el Plan Operativo Anual y el Presupuesto para la gestión 2009, ha resuelto realizar modificaciones al Estatuto Orgánico y al Reglamento de la FDTA-Valles, a fin de adecuar estos instrumentos a la nueva situación post SIBTA y a las nuevas disposiciones legales. Para este fin, se ha conformado una comisión que empezará a trabajar estos temas a partir de enero de 2009, en estrecha coordinación con asesoría legal.

Además de su participación en las reuniones formales, el Presidente y los miembros del Directorio han tenido una presencia y participación permanente en las actividades de la FDTA-Valles, tales como reuniones de coordinación con instituciones públicas y privadas, reuniones con oferentes y demandantes, visitas a proyectos y otras actividades de la Fundación.

### Junta de Fideicomisarios

La FDTA-Valles cuenta con una Junta de Fideicomisarios, encargada de la administración de los fondos recibidos en fideicomiso como contraparte al Proyecto MAPA. La Junta se ha reunido en una oportunidad durante el trimestre (11 de noviembre en Cochabamba) para considerar el financiamiento de proyectos así como evaluar el rendimiento de los recursos invertidos.

### Comité de Análisis

Adicionalmente a las instancias mencionadas, la FDTA-Valles cuenta con un Comité de Análisis, encargado de realizar la valoración técnica y económica de los proyectos y acciones complementarias propuestas. En el trimestre no se llevó a cabo ninguna reunión del Comité.

### Personal

El financiamiento del personal para la gestión 2008 proviene de USAID, mediante el Acuerdo Cooperativo suscrito el 1 de diciembre de 2005, la contribución de la FDTA-Valles al fideicomiso de contraparte al Proyecto MAPA, la Embajada Real de Dinamarca (ERD), el BID/FOMIN, la Prefectura de Tarija y el Proyecto MAPA 2. En el trimestre no se realizó ninguna contratación o retiro de personal. De esta manera, al 31 de diciembre de 2008 el personal de la FDTA-Valles se encuentra compuesto por 26 personas a tiempo completo, de acuerdo al siguiente detalle:

Personal de la FDTA-Valles (al 31 de diciembre de 2008)

| No. | Nombre            | Cargo  | Fecha de Ingreso | Financiamiento      |
|-----|-------------------|--|------------------|---------------------|
| 1   | Edgar Guardia     | Director Ejecutivo                                   | 17/10/01         | USAID/Fideicomiso   |
| 2   | Patricia Moscoso  | Responsable de Administración y Finanzas             | 20/08/01         | USAID/Acuerdo Coop. |
| 3   | Virginia Ovidio   | Contadora  | 08/01/04         | USAID/Fideicomiso   |
| 4   | Elizabeth Herrera | Auxiliar Contable                                    | 17/02/03         | USAID/Fideicomiso   |
| 5   | Jenny Serrano     | Técnico de Procesos                                  | 20/08/01         | USAID/Fideicomiso   |
| 6   | Martha Vega       | Secretaria Ejecutiva                                 | 22/12/04         | USAID/Fideicomiso   |
| 7   | Juan Arévalo      | Responsable de Programa                              | 01/12/01         | USAID/Fideicomiso   |
| 8   | Ricardo Alem      | Coordinador Técnico                                  | 03/01/02         | USAID/Acuerdo Coop. |
| 9   | Andrés Quiroga    | Técnico en Análisis y Sistematización de Información | 19/01/04         | USAID/Fideicomiso   |
| 10  | Ramiro Rojas      | Chofer - Mensajero                                   | 11/05/04         | USAID/Fideicomiso   |



|    |                      |  |          |                      |
|----|----------------------|--|----------|----------------------|
| 11 | Cristina López       | Analista SIMA                            | 21/01/02 | USAID/Fideicomiso    |
| 12 | Margarita Callapa    | Reportera SIMA                           | 04/10/04 | USAID/Fideicomiso    |
| 13 | Leopoldo Lora        | Transcriptor de datos SIMA               | 15/10/04 | USAID/Fideicomiso    |
| 14 | Rodrigo Valencia     | Sistemas informáticos SIMA               | 17/07/06 | USAID/Fideicomiso    |
| 15 | Faustino Fermín      | Capacitación SIMA                        | 01/04/06 | USAID/Fideicomiso    |
| 16 | Marcela Coca         | Documentalista SIMA                      | 01/03/06 | USAID/Fideicomiso    |
| 17 | Juan Carlos Claire   | Responsable de Programa                  | 10/10/05 | USAID/Fideicomiso    |
| 18 | Enzo Pacheco         | Responsable DER                          | 01/10/05 | ERD                  |
| 19 | Mariel Quitón        | Asistente Administrativa DER             | 01/02/08 | ERD                  |
| 20 | Alberto Gonzáles     | Chofer – Mensajero DER en Cochabamba     | 13/03/06 | ERD                  |
| 21 | Patricia Herrera     | Asistente Técnico DER                    | 01/09/08 | ERD                  |
| 22 | Jorge Frigerio       | Chofer – Mensajero Oficina Enlace Tarija | 04/04/07 | USAID/Fideicomiso    |
| 23 | Patricia Virreira    | Gerente Proyecto FOMIN                   | 20/11/07 | BID/FOMIN            |
| 24 | Ignacio Soruco       | Técnico Operativo Proyecto FOMIN         | 22/01/08 | Prefectura de Tarija |
| 25 | Rosario Colquechambi | Asistente Técnico Proyecto FOMIN         | 26/03/08 | BID/FOMIN            |
| 26 | María Elva Román     | Recepcionista                            | 12/05/08 | Proyecto MAPA 2      |

Esta lista no incluye a los miembros del equipo técnico y consultores de la FDTA-Valles que son financiados directamente por el Proyecto MAPA. En este punto, se ha contratado al Sr. Miguel Angel Florido como Responsable de Seguimiento y Evaluación de ambas entidades, con el apoyo de otras dos personas del equipo de la FDTA-Valles (Andrés Quiroga y Faustino Fermín).

Durante el trimestre, se ha procedido a reestructurar el equipo técnico de la FDTA-Valles, a fin de asegurar una mejor coordinación y supervisión de los proyectos. Al 31 de diciembre de 2008, el equipo está estructurado de la siguiente manera, en función a la responsabilidad asignada por cadena y por programa/tema transversal:

**Ricardo Alem:** Coordinador Técnico

| Nombre responsable     | Cadena 1 | Cadena 2                    | Programa o tema transversal                        |
|------------------------|----------|-----------------------------|--|
| Lily Alvestegui (MAPA) | Flores   | Nuevas Oportunidades        |  |
| Alina Arévalo (MAPA)   |          |                             | Agronegocios y comercialización                    |
| Juan Arévalo           | Maní     | Ají                         | Poscosecha y transformación                        |
| Juan Carlos Claire     | Cebolla  | Bayas, hortalizas (AFRUTAR) |  |
| Rodrigo Daza (MAPA)    | Espicias | Uva de mesa                 | Medio Ambiente                                     |
| Claudia Sainz (MAPA)   | Carozos  | Frutales, hortalizas        | Manejo Integrado de Plagas                         |
| Jenny Serrano          |          |                             | Procesos   |
| Miguel Angel Florido   |          |                             | Seguimiento y Evaluación                           |
| Andrés Quiroga         |          |                             | Seguimiento y Evaluación, sistematización de datos |
| Faustino Fermín        |          |                             | Seguimiento y Evaluación, costos                   |
| Enzo Pacheco           |          |                             | Desarrollo de Empresas Rurales                     |
| Cristina López         |          |                             | SIMA   |
| Patricia Virreira      |          |                             | FOMIN  |

Se ha continuado con la práctica de realizar reuniones semanales del equipo técnico, con el objeto de coordinar mejor las actividades y recibir la retroalimentación necesaria de los distintos miembros. Se han realizado diversas acciones de apoyo y supervisión a los programas en curso, incluyendo un taller en el que se efectuó un balance de las actividades realizadas y se presentó un cronograma de implementación de las actividades programadas para el 2009.

Una tarea importante del equipo técnico durante el periodo ha sido la elaboración del Plan Operativo Anual y Presupuesto 2009, presentado al Directorio, y el Plan de Trabajo 2009, presentado a USAID/Bolivia.



En el tema de capacitación, continuando con lo iniciado el trimestre anterior, en el periodo concluyó el curso sobre Gerencia (Bullett Proof Manager), dictado por profesionales de la UPB, bajo licencia de Crestcom International. Por otra parte, Juan Arévalo asistió a un curso sobre agronegocios en Dinamarca, bajo los auspicios de la Embajada de ese país.

En lo que respecta a seguimiento y evaluación, en el trimestre se realizó una presentación de los hallazgos, resultados y experiencias del proceso de evaluación de impacto de las actividades de la FDTA-Valles, el cual fue conducido por Faustino Fermín.

Como parte de las actividades de fortalecimiento institucional, en el mes de octubre se inició una consultoría tendiente a la obtención de la Certificación ISO 9001-2000 para la FDTA-Valles. Durante el trimestre se ha realizado varias actividades y talleres conducidos por personal de la empresa CGM consultores. Se espera concluir la consultoría y obtener la Certificación aproximadamente en el mes de abril de 2009.

### ***D.2 The Valleys Foundation***

The Valleys Foundation ha sido establecida el 23 junio de 2003 en el Distrito de Columbia en Estados Unidos, con el único objetivo de apoyar a la FDTA-Valles en el manejo de los recursos del fideicomiso y en la recaudación de fondos para actividades en Bolivia. El 29 de octubre de 2004 se obtuvo la exención de impuestos del Internal Revenue Service (IRS) de los Estados Unidos (estatus 501 c 3).

Los miembros del Directorio de The Valleys Foundation, elegidos por el Directorio de la FDTA-Valles, son los Sres. Willy Soria, Guillermo Ribera, Gonzalo Paz, Ernesto Aranibar y Carlos Tadic. El Directorio se ha reunido en una oportunidad de manera ordinaria durante el trimestre, 11 de noviembre en la ciudad de Cochabamba.

Durante el trimestre, las actividades de The Valleys Foundation han estado relacionadas principalmente con la administración de los recursos del fideicomiso invertidos en Merrill Lynch y Noble Investment Partners.

### ***D.3 Relaciones y Coordinación***

La FDTA-Valles ha realizado una intensa labor en la coordinación con las distintas instituciones, públicas y privadas, con las cuales mantiene relaciones de trabajo actualmente o espera hacerlo en el futuro. Se cuenta con convenios vigentes con distintas instituciones nacionales e internacionales, tales como Centros Internacionales de Investigación, Universidades, Prefecturas, Gobiernos Municipales, Fundaciones, empresas privadas, programas de desarrollo y organizaciones no gubernamentales. En este marco, durante el trimestre se ha participado en varias reuniones y encuentros relacionados con la temática del desarrollo agropecuario del país, a objeto de asegurar una adecuada coordinación de actividades y realizar gestiones con distintas fuentes de financiamiento.

El relacionamiento con USAID/Bolivia, como principal financiador de la FDTA-Valles, continúa siendo fluido y fructífero, mediante el trabajo coordinado con el Sr. Jorge Calvo, Gerente del Proyecto MAPA, con quien se han sostenido numerosos contactos y reuniones. En el mes de octubre se ha iniciado la evaluación del Proyecto MAPA 2, la cual incluye un estudio de caso de la FDTA-Valles y cuatro estudios de caso específicos de las cadenas ají, maní, especias y cebolla. Los resultados de esta evaluación se constituirán en la base del diseño de la tercera fase de apoyo



de USAID a la FDTA-Valles. Asimismo, en el periodo, USAID/Bolivia aprobó el Plan de Trabajo para la gestión 2009.

La relación de trabajo con la Embajada Real de Dinamarca se encuentra también en un nivel alto de eficiente coordinación a través de las distintas instancias del APSA II y de su componente Programa de Desarrollo de Empresas Rurales (DER). Por otra parte, se ha asistido a todas las reuniones convocadas por las autoridades de la ERD y del APSA 2.

Se ha realizado el seguimiento correspondiente a las dos propuestas presentadas a la Cooperación Suiza al Desarrollo (COSUDE) relacionadas con la continuidad del Programa DER y el inicio de sistemas de certificación de la gestión de calidad en empresas apoyadas en los programas de la FDTA-Valles. Por otra parte, durante los días 22 y 23 de noviembre se realizó una gira de campo con representantes de esta entidad financiadora, por los proyectos promovidos por la FDTA-Valles en el departamento de Tarija.

Se han continuado las acciones conjuntas de cofinanciamiento con SOCODEVI para apoyar el Programa de especias en Chuquisaca y Tarija a través del fortalecimiento de la UNEC S.A. En este marco, se ha realizado una reunión en Sucre el 2 de octubre en la cual se revisaron las intervenciones conjuntas y se planificaron acciones futuras en beneficio del Programa.

En base a las conversaciones retomadas, se presentaron a Transredes S.A. dos proyectos en las cadenas de ají y maní. Lamentablemente, debido a la reestructuración que está sufriendo la empresa, la decisión sobre las propuestas ha sido postergada.

Se ha mantenido el relacionamiento con el Fondo Argentino de Cooperación Horizontal (FO-AR) para el programa de hortalizas, a fin de contar con especialistas en este programa que puedan apoyar en la orientación técnica y estratégica del mismo. En este marco, entre el 8 y el 12 de diciembre se contó con la presencia de dos técnicos del INTA que visitaron Tarija y Cochabamba y prestaron un valioso asesoramiento y capacitación.

Se presentaron dos proyectos de uso productivo de energía eléctrica en el marco del Proyecto Infraestructura Descentralizada para la Transformación Rural (IDTR), financiado por el Banco Mundial. Lamentablemente, en fecha 11 de diciembre fuimos informados que no era posible ese financiamiento, debido a restricción de recursos.

En lo que respecta a nuevos contactos, se han elaborado y presentado a la Fundación McKnight tres notas conceptuales que podrían derivar en invitaciones a presentar propuestas de apoyo a las cadenas de ají, maní y hortalizas. Se espera una respuesta en el siguiente período.

La FDTA-Valles mantiene una membresía activa en el Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo (SOLIDARIOS), una red internacional vinculada a la temática del desarrollo social y económico de América Latina. La FDTA-Valles es también miembro activo del Consejo Departamental de Competitividad de Cochabamba (CDC) y miembro pleno de la Red Bolivia Emprendedora, promovida por FUNDAPRO.

Se han realizado también contactos para establecer o reestablecer relaciones de cooperación con otras instituciones, nacionales e internacionales, con las cuales se espera iniciar relaciones de cooperación en el futuro. Por otra parte, el personal de la Fundación asiste regularmente a talleres, conferencias y seminarios, a nivel local, nacional e internacional, para discutir temas relacionados con desarrollo rural, innovación tecnológica y la lucha contra la pobreza.