

Informe Trimestral

Técnico - Administrativo

Octubre - Diciembre 2010

Av. Salamanca N-675 / Edif. Sisteco, piso 1 y 2
Central Piloto: +591 (4) 452 5160 / Fax: +591 (4) 411 5056
Email: fundaval@fdta-valles.org
Sitio web: <http://www.fdta-valles.org/>

Cochabamba, enero de 2011

Contenido

A.	RESUMEN EJECUTIVO.....	3
A.1	PRESENTACIÓN.....	3
A.2	FECHAS Y EVENTOS IMPORTANTES DEL TRIMESTRE.....	4
A.3	LOGROS ACUMULADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010.....	4
B.	PROGRAMAS.....	5
B.1	INNOVACIÓN TECNOLÓGICA	5
B.1.1	<i>Proyectos en ejecución</i>	5
B.1.2	<i>Proyectos concluidos</i>	6
B.1.3	<i>Actividades de Apoyo</i>	7
B.1.4	<i>Seguimiento y Evaluación</i>	8
B.2	DESARROLLO EMPRESARIAL RURAL	8
B.2.1	<i>Proyectos concluidos</i>	8
B.2.2	<i>Proyectos iniciados</i>	9
B.2.3	<i>Actividades de apoyo</i>	9
B.2.4	<i>Consultorías</i>	9
B.3	PROYECTO INTEGRADO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA (PROYECTO ISA)	10
B.4	INFORMACIÓN Y ANÁLISIS DE MERCADOS AGROPECUARIOS	12
B.5	BID/FOMIN	13
B.6	OTROS PROYECTOS	13
B.6.1	<i>Fundación McKnight</i>	13
B.6.2	<i>Cooperación Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)</i>	14
B.6.3	<i>ENRAY Co. - QUINUABOL</i>	14
B.6.4	<i>Comisión Católica de Berna</i>	15
C.	DESARROLLO INSTITUCIONAL.....	16
C.1	ASPECTOS ORGANIZACIONALES	16
C.2	COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL	19
C.3	CONSULTORÍAS DE APOYO	20
C.4	COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN.....	20
C.5	RECAUDACIÓN DE FONDOS.....	21
C.6	VENTA DE SERVICIOS.....	22
D.	ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	24
D.1	FUENTES DE FINANCIAMIENTO	24
D.2	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	24
D.3	FONDOS DOTAL Y PATRIMONIAL	25
E.	ANEXOS	26
E.1	RELACIÓN DE PROYECTOS CONCLUIDOS Y EN EJECUCIÓN (AL 31 DICIEMBRE 2010).....	27
E.2	COBERTURA MUNICIPAL POR PROGRAMAS Y CADENAS ATENDIDAS (AL 31 DICIEMBRE 2010).....	28
E.3	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR CATEGORÍA DE GASTO Y FUENTE (AL 31 DICIEMBRE 2010)	30

A. Resumen Ejecutivo

A.1 Presentación

La documentación que se presenta a continuación corresponde al informe de actividades técnicas y administrativas del cuarto y último trimestre de la gestión 2010. El documento ha sido elaborado por el Director Ejecutivo y el equipo técnico-administrativo de la Fundación Valles para informar adecuada y oportunamente al Directorio de la Institución, en estricto cumplimiento de las normas estatutarias vigentes. El informe tiene también el objetivo de informar a las autoridades correspondientes del Gobierno de Bolivia y las distintas fuentes de financiamiento de la institución sobre las actividades realizadas y los logros alcanzados en el periodo.

El informe es presentado en un nuevo formato y comprende las actividades realizadas en cumplimiento de la Programación Operativa Anual (POA) correspondiente a la gestión 2010, la cual ha sido aprobada por el Directorio de la Fundación el 27 de noviembre de 2009. El documento se encuentra organizado y sistematizado por capítulos independientes, relacionados con las tres unidades de trabajo de la institución (Programas, Desarrollo Institucional y Administración y Finanzas) y cuenta con una sección de anexos con cuadros que respaldan la información vertida en el texto del mismo.

Como punto central del documento, se incluye el detalle de la situación de los distintos programas en ejecución al 31 de diciembre de 2010. Esta información es presentada mediante resúmenes que detallan los proyectos concluidos, proyectos iniciados, actividades de apoyo y de seguimiento y evaluación. Se presenta información sobre los programas de innovación tecnológica, desarrollo empresarial rural e información y análisis de mercados agropecuarios. También se incluye en la descripción los proyectos financiados por el BID/FOMIN, COSUDE, USAID/Abt Associates (Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria), Fundación McKnight, Comisión Católica de Berna y Enray-Quinuaboli.

En lo que respecta a desarrollo institucional, el informe presenta las actividades organizacionales más relevantes, incluyendo las de Asamblea, Directorio y el personal, así como las acciones de coordinación interinstitucional, comunicación y difusión, recaudación de fondos y venta de servicios, realizadas por la Fundación en el periodo.

El capítulo de administración y finanzas describe en forma detallada las fuentes de financiamiento con las que trabajó la Fundación durante el 2010, así como los montos de ejecución presupuestaria para cada una de ellas. También se describe los recursos generados en el Fondo Patrimonial de la Fundación.

A.2 Fechas y eventos importantes del trimestre

7 octubre	Firma Carta de Acuerdo con ONUDI-Bolivia
9 octubre	Primera Jornada de dibujo infantil en Bella Vista, Cochabamba
11-18 octubre	Curso de Auditoría Interna ISO 9001:2008
12-13 octubre	Visita de campo a proyectos en Tarija con el Director de USAID/Bolivia
13 octubre	Realización del primer evento de la red Conecta para el Proyecto ISA
18-19 octubre	Taller de Proyectos de SEGE/USAID y visita a Proyectos, en Tarija
8-12 noviembre	Viaje de coordinación interinstitucional y recaudación de fondos a España
11 noviembre	Finalización del Convenio suscrito con el BID/FOMIN
16 noviembre	Simposio Internacional sobre opciones asociativas para la economía plural
17 noviembre	Reunión de la Comisión Administrativa del Directorio, en Cochabamba
17-18 noviembre	Taller interno para planificación anual operativa
20 noviembre	Reunión del Comité Técnico del Directorio, en Cochabamba
22 noviembre	Reunión Junta de Fideicomisarios en Cochabamba
24-25 noviembre	Jornadas de dibujo infantil en San Lorenzo y Valle de la Concepción, Tarija
3 diciembre	Reunión del Comité Técnico del Directorio, en Cochabamba
4 diciembre	Reunión de Directorio en Cochabamba
6 diciembre	Reunión Consejo Asesor de Inversiones en La Paz
6-10 diciembre	Viaje a Medellín, Colombia, para venta de servicios a Interactuar
9 diciembre	Reunión de Directorio de Bolivia Produce S.A. en Cochabamba
10 diciembre	Firma de Convenio de Cooperación Interinstitucional con Interactuar
13 diciembre	Curso sobre Comercio Exterior y Protección de Inversiones, en Cochabamba
14-28 diciembre	Auditoría Interna ISO 9001:2008
16 diciembre	Cena de fin de año del Directorio y del personal de la Fundación Valles
17 diciembre	Presentación y validación del Componente 2 del ASAP, en la ERD en La Paz
21 diciembre	Reunión preparatoria del Consejo Directivo del Componente 2 del ASAP
22 diciembre	Finalización del Convenio suscrito con la Gobernación de Tarija

A.3 Logros acumulados al 31 de diciembre de 2010

12	Programas desarrollados, basados en cadenas
117	Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) concluidos
15	Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) en ejecución
16	Acciones Complementarias concluidas
1	Acciones Complementarias en ejecución
75	Municipios involucrados
7	Departamentos involucrados
52.286	Familias participantes en proyectos concluidos
3.622	Familias programadas en proyectos en ejecución (1.397 nuevas y 2.225 antiguas)
36.448	Familias que reciben asistencia técnica (proyectos concluidos y en ejecución)
65%	Grado adopción (promedio ponderado PITAs concluidos)
84%	Incremento de los ingresos (promedio ponderado PITAs concluidos)
119	Organizaciones demandantes atendidas
51	Oferentes de servicios de innovación tecnológica
Bs 130.697.962	Comprometidos por el FCI de la Fundación Valles
Bs 114.463.316	Ejecutados por los Oferentes
Bs 15.446.835	Aporte a la Fundación Valles comprometido por los Demandantes
Bs 11.300.493	Aporte a la Fundación Valles entregado por los Demandantes

B. Programas

B.1 Innovación Tecnológica

La Fundación Valles continuó apoyando el desarrollo de los programas basados en cadenas tradicionales y no tradicionales. Durante el trimestre se realizaron gestiones con diferentes organizaciones de productores, gobiernos municipales y otros actores institucionales para gestionar y planificar la continuidad de varios proyectos que concluyeron en el trimestre y otros proyectos que repliquen las experiencias exitosas en municipios distintos de atención. Asimismo, se gestionaron recursos para el aporte al Fondo Patrimonial de la fundación y de contraparte a las inversiones y servicios de asistencia técnica, resultantes del proceso de levantamiento de demandas.

A continuación se presenta información relacionada a proyectos en ejecución y proyectos concluidos durante el trimestre. Un detalle acumulado del estado de proyectos, número de beneficiarios y recursos invertidos por programa es presentado en el **Anexo 1**. Asimismo, el **Anexo 2** muestra la cobertura geográfica por programa.

B.1.1 Proyectos en ejecución

En el periodo, tres (3) Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) iniciados en períodos anteriores continuaron su ejecución, la misma que se extiende hasta diferentes fechas de conclusión en el primer trimestre de 2011. Estos proyectos son:

Programa	Código	Proyecto	Año inicio	Fecha conclusión	Presupuesto FCI (Bs)	Familias programadas
Espicias	003/N	Fomento a la industria del anís y otras especias en el Municipio de Omereque	2010	07/03/2011	430.000,00	240
Maní	007/P	Fortalecimiento organizacional de las Asociaciones de Productores de Maní de Icla-Chuquisaca y Betanzos-Potosí y desarrollo del agronegocio de maní en vaina	2009	08/01/2011	299.855,11	550
Frutales	008/I	Desarrollo de la cadena frutícola en el Municipio de Mizque	2008	15/01/2011	1.714.899,00	300
Total (Bs)					2.444.754,11	1.090

Por otra parte, en el marco de la Enmienda No. 7 del Acuerdo Cooperativo suscrito con USAID/Bolivia a fines del mes de septiembre de 2010, en el trimestre se realizaron gestiones para el financiamiento de 16 proyectos nuevos, de los cuales 12 concluyeron con el proceso de firma de contrato y se encuentran en ejecución desde fines del mes de diciembre de 2010. Los otros cuatro proyectos continúan en fase de negociación. A continuación se muestra la relación de los 12 proyectos nuevos que se encuentran en ejecución:

Programa	Código	Proyecto	Año inicio	Fecha conclusión	Presupuesto FCI (Bs)	Familias programadas
Espicias	003/O	Estrategia para mejorar la rentabilidad del agronegocio de orégano e integración de las operaciones de UNEC S.A. en Chuquisaca y Tarija	2010	11/08/2011	580.000,00	877
Ajíes	004/O	Consolidación del agronegocio de la Asociación de Productores de Aji y Maní del Municipio Padilla, Chuquisaca (APAJIMPA-I)	2010	20/08/2011	353.500,00	300

Programa	Código	Proyecto	Año inicio	Fecha conclusión	Presupuesto FCI (Bs)	Familias programadas
	004/P	Fortalecimiento de la Gestión Institucional y del agronegocio de la Asociación de Productores Agroforestales de Aji y Maní (APAFAM) en el Municipio El Villar, Chuquisaca	2010	29/08/2011	353.500,00	350
	004/Q	Fortalecimiento de los agronegocios de pequeños productores de Aji y Maní de los Municipios de Monteagudo, Villa Vaca Guzmán y Huacareta, Chuquisaca	2010	29/08/2011	630.000,00	300
Maní	007/R	Fortalecimiento del agronegocio de exportación de pequeños y medianos productores de maní del Municipio Yacuiba, Tarija	2010	23/08/2011	494.900,00	300
	007/S	Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la Asociación de Productores de Maní de Icla (APROMI)	2010	28/08/2011	327.826,00	200
	007/T	Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la Asociación de Productores de Maní de Mizque (APROMAM), Cochabamba	2010	27/08/2011	318.150,00	325
Frutales	008/K	Apoyo al agronegocio de durazno deshidratado de pequeños productores en los valles de Altura de Chuquisaca y Tarija	2010	29/08/2011	424.200,00	200
Flores de corte	016/E	Apoyo a la producción y mejora de la poscosecha de flores de corte de la Asociación de Productores Agropecuarios y Ecológicos Bella Vista (APAEBV), Cochabamba	2010	26/08/2011	282.800,00	50
	016/F	Mejora del agronegocio de flores de corte de la Asociación de Productores Integrales Bella Vista Agropecuaria y Ecológica K'acha T'ika (APIBAE), Cochabamba	2010	27/08/2011	282.800,00	120
Hortalizas	019/B	Fortalecimiento del agronegocios de pequeños y medianos productores de hortalizas en el Municipio Punata, Cochabamba	2010	28/08/2011	353.500,00	300
	019/C	Fortalecimiento de pequeños productores y comercializadores de hortalizas del Municipio Pampa Grande, Santa Cruz	2010	29/08/2011	580.000,00	300
Total (Bs)					4.981.176,00	3.622

La mayor parte de los proyectos en ejecución responden a la continuidad de acciones en los programas atendidos por la Fundación, los cuales buscan la consolidación de los agronegocios en manos de las propias organizaciones de productores. Una cantidad menor de proyectos pretenden replicar las experiencias positivas de proyectos anteriores en nuevos municipios de atención, tal es el caso de hortalizas en Pampa Grande, Santa Cruz, durazno deshidratado en Camargo y Camataquí (Villa Abecia) y maní en Yacuiba. Con estos proyectos se está trabajando actualmente en un total de 25 municipios. Con la incorporación de los proyectos que se encuentran en proceso, se estará atendiendo a 33 municipios distintos, de los 75 acumulados en intervenciones anteriores.

B.1.2 Proyectos concluidos

En el trimestre concluyeron 16 proyectos, cuyo detalle se presenta a continuación:

Programa	Código	Proyecto	Presupuesto FCI (Bs)	Familias capacitadas	Familias asistidas
Cebolla	001/AF	Aplicación de propuestas tecnológicas y desarrollo de mercados para cebolla diferenciada del Valle Alto de Cochabamba	350.000,00	767	767
Especias	003/L	Apoyo a la consolidación de la industria del orégano en los valles del Departamento de Chuquisaca	710.000,00	741	741
	003/M	Apoyo a la consolidación de la industria del orégano en los valles del Departamento de Tarija	885.600,00	120	60
Ajies	004/L	Incremento de la competitividad del ají en tres Municipios del Chaco Chuquisaqueño	1.298.948,00	565	546
	004/M	Producción de Ají para Mercado Nacional e Internacional en el	415.500,00	212	212

Programa	Código	Proyecto	Presupuesto FCI (Bs)	Familias capacitadas	Familias asistidas
		Municipio El Villar del Departamento Chuquisaca			
	004/N	Fortalecimiento del Proceso Productivo y del Agronegocio de los Productores de Ají del Municipio Azurduy – Departamento Chuquisaca	300.000,00	342	285
Maní	007/L	Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la Asociación Integral de Productores de Ají y Maní del Municipio de Padilla (APAJIMPA-I)	1.034.864,75	463	451
	007/N	Mecanización del Cultivo de Maní y Acceso Sostenible a Mercados de los Productores de la Región del Chaco Chuquisaqueño	1.176.983,80	478	315
	007/O	Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la Asociación de Productores de Maní de Mizque (APROMAM)	295.450,00	301	301
	007/Q	Producción de Maní Orgánico para Mercados de Exportación en los Municipios Anzaldo-Cochabamba y Toro Toro-Potosí.	298.700,00	366	366
Durazno	008/J	Desarrollo de la Cadena de Frutales de Carozo en los Valles Cruceños	1.212.809,98	494	438
Bayas	009/F	Validación de Variedades de Arándano en el Valle Central de Tarija	2.604.000,00	162	26
	009/H	Consolidación de AFRUTAR como actor principal de la cadena bayas en el Departamento de Tarija	500.866,00	53	53
Flores de corte	016/C	Manejo Optimizado y Difusión de Tecnologías de Producción de Flores de Corte Cultivadas por Productores de la Asociación K'acha T'ika en la Zona de Bella Vista, Municipio de Quillacollo.	400.000,00	246	131
	016/D	Manejo Optimizado y Difusión de Tecnologías de Producción de Flores de Corte Cultivadas por productores de la Asociación de Productores Agropecuarios y Ecológicos Bella Vista.	250.000,00	122	48
Nuevas Oportun.	100/C	Desarrollo de nuevas oportunidades para la zona de los valles	238.000,00	0	0
Total (Bs)			11.971.722,53	5.432	4.740

B.1.3 Actividades de Apoyo

a. Servicio de Desarrollo de Agronegocios (SDA) y Eventos

Con la extensión del Acuerdo Cooperativo firmado con USAID/Bolivia se ha previsto dar continuidad a las acciones iniciadas con la Red CONECTA, para lo cual se ha desarrollado y aprobado en reunión de Directorio la implementación del Servicio de Desarrollo de Agronegocios (SDA), unidad de apoyo transversal a los programas de la Fundación. Esta unidad fue creada para fortalecer la gestión de agronegocios de pequeños productores y emprendedores rurales, mejorar la capacidad de toma de decisiones, desarrollar habilidades para responder a oportunidades concretas de mercado, identificar oportunidades rentables de inversión, gestionar proveedores y clientes, promocionar la generación de valor agregado en función a demanda de mercado y vincular a organizaciones de productores con entidades del sector financiero para acceso a créditos.

Como parte de las actividades de soporte al Programa de Innovación Tecnológica y al Proyecto ISA, se desarrolló la Jornada Comercial “CONECTA” que contó con numerosa presencia de representantes de organizaciones de productores y empresas interesadas en los productos que fueron expuestos y promocionados. Esta oportunidad sirvió para que la Fundación Valles tome la decisión de adquirir un paquete informático especializado que le permita sistematizar la información de ruedas de negocios y otros eventos comerciales, generar agendas de citas y catálogo de participantes y, de esta manera, lograr mayor funcionalidad en la organización de reuniones de negocios según solicitudes específicas, Con esta adquisición, la Red CONECTA cuenta con la capacidad necesaria para organizar y controlar las operaciones de ruedas de negocios y otros eventos comerciales, asegurando la calidad para futuros servicios.

b. Consultorías

Se contrató a Santiago Mejía como Especialista en diseño y desarrollo de software para eventos comerciales CONECTA, quien desarrolló un sistema informático genérico para el desarrollo y manejo de información de eventos comerciales. Asimismo, la consultora Jael Gonzáles Delgado realizó el servicio de apoyo organizativo para las Jornadas Comerciales CONECTA, implementando tareas de apoyo organizativo y labores posteriores de seguimiento al evento.

c. Capacitación, entrenamiento y asistencia técnica

El especialista en bayas, Héctor Jaldo, de la Estación Experimental Obispo Colombres de Tucumán, Argentina, brindó entrenamiento a técnicos de oferentes de servicios y productores de arándano de Tarija en manejo agronómico del cultivo.

B.1.4 Seguimiento y Evaluación

Durante el trimestre se contrató una consultoría para la realización de evaluaciones finales de 15 proyectos. El encargado de ejecutarla fue el Sr. Miguel Florido, quien realizó la coordinación con grupos demandantes y entidades oferentes, así como la realización de talleres participativos de evaluación para cada proyecto y levantamiento de encuestas de incremento de ingresos. Los informes finales de cada evaluación se encuentran registrados en la base de datos de la Fundación para fines de archivo y planificación futura de acciones.

Dentro de la programación de actividades del Plan Operativo Anual se contemplaba la contratación de un estudio de actualización de la **línea base** para los programas atendidos por la Fundación y el diagnóstico económico y productivo de potenciales zonas de intervención como el chaco boliviano y los valles de Potosí. Este estudio fue realizado durante el trimestre por el consultor Rolando Oros. A partir de los resultados obtenidos se realizarán ajustes a los indicadores principales para cada proyecto y programa atendido por la Fundación.

B.2 Desarrollo Empresarial Rural

B.2.1 Proyectos concluidos

En lo que corresponde a la ejecución de proyectos complementarios con recursos de COSUDE, durante el periodo concluyeron los siete (7) proyectos programados, de acuerdo al siguiente detalle:

Nº	Proyecto	Depto.	DER	ER	TOTAL
1	Fortalecimiento de la APROMAJI Pedernal	CHQ	135.659,12	135.659,12	271.318,24
2	Fortalecimiento de la APROMAJI Muyupampa	CHQ	146.793,91	146.793,91	293.587,82
3	Fortalecimiento de la Microempresa Industrias Reynales	CHQ	141.390,33	141.390,34	282.780,67
4	Apoyo al Vivero BOLIFRU	SCZ	99.622,87	99.622,87	199.245,74
5	Fortalecimiento del Vivero Aranzaya	CBB	45.751,99	45.752,00	91.503,99
6	Apoyo a la Empresa BIOTOP	CBB	106.050,00	106.050,00	212.100,00
7	Fortalecimiento de la APARCA	CBB	49.937,50	49.937,50	99.875,00
TOTAL (Bs)			725.205,72	725.205,74	1.450.411,46

DER=Recursos de COSUDE; ER=Contraparte de las empresas rurales

B.2.2 Proyectos iniciados

En el trimestre no se iniciaron Proyectos nuevos en este Programa.

B.2.3 Actividades de apoyo

Durante el trimestre concluyó la ejecución del Diplomado “Capacitación en Servicios de Desarrollo Empresarial” (CASDER) en las ciudades de La Paz, Oruro, Cochabamba, Santa Cruz, Sucre y Tarija, con un total de 192 inscritos. Adicionalmente, se llevaron a cabo los talleres del denominado programa “Capacitación en Herramientas de Desarrollo Emprendedor” (CAHDE), destinado a la formación de 212 microempresarios en las ciudades de Cochabamba, La Paz, El Alto, Oruro, Potosí, Sucre, Tarija, Riberalta y Santa Cruz. También se inició el reclutamiento de postulantes a la versión virtual del CASDER, cuyo inicio está programado para el mes de enero de 2011, obteniéndose un total de 280 postulaciones, de las cuales fueron seleccionadas 60. Por otra parte, se realizaron acciones complementarias de apoyo a las siguientes microempresas:

Nº	Proyecto	Dpto.	Estado	DER	ER	Total
1	APROMI	CHQ	Concluido	1.368,89	1.368,90	2.737,79
2	Microempresa Guzmán	TJA	Concluido	1.399,39	1.399,40	2.798,79
3	CORACA PROTAL	CBB	Concluido	2.764,37	2.764,38	5.528,75
Total (US\$)				5.532,65	5.532,68	11.065,33

Se realizó una “ruta de aprendizaje” a la República de Chile en la cual 23 microempresarios rurales bolivianos tuvieron la oportunidad de conocer cuatro empresas rurales ubicadas en la región Bernardo O’Higgins y compartir experiencias con sus pares chilenos.

B.2.4 Consultorías

El cuadro siguiente muestra el detalle de las 14 consultorías que se realizaron en el trimestre:

Nº	Consultoría	Fuente
1	Formulación de Modalidades de Acceso a Recursos para Apoyo a Empresas Rurales	DANIDA
2	Propuesta de Mejoramiento de los Servicios de Desarrollo Empresarial Dirigidos a MyPEs con base a la Experiencia CASDER	
3	Fortalecimiento de la Asociatividad de la Empresa Asociativa Rural APAFAM	
4	Fortalecimiento de la Asociatividad de la Empresa Asociativa Rural APROMI	
5	Fortalecimiento de la Asociatividad de la Empresa Asociativa Rural APAJIMPA-I	
6	Fortalecimiento de la Asociatividad de la Empresa Asociativa Rural APROMAJI Valles Serrano	
7	Fortalecimiento de la Asociatividad de la Empresa Asociativa Rural APIBAE K’acha T’ika	
8	Fortalecimiento de la Asociatividad de la Empresa Asociativa Rural APROMAM	
9	Fortalecimiento de la Asociatividad de la Empresa Asociativa Rural AIP Caballero	
10	Alternativas de envases y sus respectivos equipos de envasado para productos transformados de frutas y hortalizas	COSUDE
11	Acompañamiento de la Gestión Empresarial a Entidades Asociativas Apoyadas por el DER	
12	Acompañamiento en Comercialización a Empresas Rurales Apoyadas por el DER	
13	Desarrollo de Imagen Corporativa a Entidades Asociativas Apoyadas por el DER	
14	Acompañamiento en Transformación a Entidades Asociativas Apoyadas por el DER	

Se llevó a cabo un taller para la Implementación de los “Trajes a Medida”, que son los planes específicos para mejorar la asociatividad, en el cual participaron 45 representantes de las asociaciones participantes en el Programa.

B.3 Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA)

La Fundación Valles se encuentra implementando las actividades relacionadas con los objetivos 1 y 2 del Proyecto ISA, bajo un Convenio de Donación suscrito con Abt Associates Inc. El Convenio también prevé el financiamiento parcial de SIMA y la Red CONECTA. En este marco, se han desarrollado las siguientes acciones en los Municipios priorizados por el proyecto.

Municipio	Proyecto	Situación a diciembre de 2010
Mizque	Fortalecimiento de la capacidad productiva y acceso a mercados del sector apícola (1MIZ057P)	Convenio aprobado por USAID/Bolivia, en firma por Abt Associates Inc.
	Reactivación del Centro de Transformación Agroindustrial de Mizque CETRAM (2MIZ059P)	
Caracollo	Programa de diversificación de la producción de quinua, cañahua, tarhui y haba orgánica en comunidades rurales del Municipio Caracollo (1CAR008G)	Convenio de cooperación firmado con el implementador seleccionado, Fundación Altiplano. Proyecto iniciado.
	Programa de mejoramiento y seguimiento de ganado lechero del Municipio Caracollo (1CAR009G)	
Quime	Crianza de ganado camélido Llama (<i>Lama glama</i>) engorde y comercialización en Choquetanga – Quime (1QUI015G)	Convenio aprobado por USAID/Bolivia, en firma por Abt Associates Inc.
Ravelo	Ampliación de 5 módulos lecheros en Antora, Ravelo y Tomoyo (1RAV066G)	Proceso de licitación suspendido por definición de Abt Associates Inc.
	Huertos familiares con modalidades ajustadas al manejo en la altura (1RAV067G)	Suspendido por definición de Abt Associates Inc. USAID/Bolivia pidió reemplazo por proyecto transversal.
	Apoyo a la producción de maíz, choclo, amaranto, haba, arveja, zanahoria y cebolla (1RAV075G)	Propuesta negociada con SENACYT, documentos en aprobación final de USAID/Bolivia.
Torotoro	Ampliación centro de transformación Maní Orgánico (2TOR041G)	Componente de Infraestructura en adjudicación, negociación concluida con CIAPROT.
	Implementación de una planta de transformación de frutas de la asociación de productores AGROCAINE (2TOR042G)	Componente de Infraestructura en adjudicación, negociación concluida con la empresa TUCONS.
Tapacarí	Apoyo a la producción de tumbo, durazno y manzana en el cantón Ramadas (1TAP034G)	En proceso de ajuste y negociación de la propuesta técnica y el presupuesto con el implementador seleccionado, SID – CEDES.
	Apoyo a la producción, transformación y comercialización triguera y consolidación de la asociación de productores de trigo de la microcuenca Achojichi (1TAP035G)	Proceso declarado desierto debido a la presentación de un solo proponente con un bajo nivel de propuesta técnica.

El principal problema en la implementación de los proyectos ha sido la larga duración de los procesos de aprobación de los mismos por parte de las instancias de decisión correspondientes. Por otra parte, también se han encontrado retrasos en los procesos de renegociación de los convenios con las entidades ejecutoras. Finalmente, es también importante mencionar la suspensión del proyecto hortícola en el Municipio Ravelo por decisión del financiador, así como el proyecto de lechería en el mismo municipio.

En lo que respecta a acciones correctivas para solucionar esas contingencias, se han realizado gestiones ante Abt Associates Inc. y USAID/Bolivia para acelerar los procesos de aprobación de los proyectos. Se han realizado negociaciones y ajustes a las propuestas técnicas y económicas con los implementadores seleccionados para las diferentes actividades específicas, bajo una política de racionalidad y velando por no afectar el alcance e impacto que se busca con estas intervenciones.

Para la realización de la Jornada Comercial “CONECTA” se realizó un trabajo previo de capacitación a más de 60 representantes de diferentes comunidades de 9 municipios que tomaron parte en el evento. La Jornada contó con la participación de 40 asociaciones de productores agropecuarios, artesanos y de servicios turísticos de los Departamentos de La Paz, Potosí, Oruro y Cochabamba. Asimismo, se contó con la presencia de 120 empresas demandantes de 13 productos agrícolas, cuatro (4) pecuarias y dos (2) de manufactura. Entre los productos más destacables se pueden mencionar el maní, quinua, cañahua, maca, haba, chuño, maíz, semilla de

papa certificada, productos hortícolas, frutícolas, lácteos y procesados, productos apícolas, piscícolas (alevinos de trucha), artesanías de alto valor y servicios agrícolas y turísticos.

Como resultado de la Jornada Comercial, se concretó la Alianza Global para el Desarrollo (GDA) entre la empresa NATURALCOS y la Asociación de productores de quinua y cañawa del Municipio Caracollo (PROQUICHOI), para iniciar de forma conjunta la implementación y funcionamiento de una línea de procesamiento de pito de cañahua. Asimismo se gestionó la GDA entre la empresa AUDAX y la Asociación Arco Iris para fortalecer la cadena productiva de la trucha en el Municipio Quime, a través de innovaciones tecnológicas en crianza, mejoramiento de la infraestructura de un centro de producción de alevinos, implementación de estanques de engorde y acceso al mercado de trucha de calidad.

Con el financiamiento del Proyecto ISA se extendieron las actividades relacionadas con el Servicio Informativo y de Análisis de Mercados Agropecuarios (SIMA) hasta el mes de diciembre de 2010. Durante esta extensión se concluyeron las gestiones realizadas con radioemisoras rurales de Oruro y Cochabamba para la difusión diaria de boletines de precios. Por otra parte, se intensificó el trabajo de levantamiento de datos en ferias rurales de interés para el proyecto ISA y se continuaron las acciones de capacitación en interpretación de precios y elaboración de costos de producción.

Se dio inicio a las actividades del segundo año del proyecto, identificando y priorizando proyectos productivos y de acceso a mercados, conjuntamente con autoridades y técnicos de los Gobiernos Municipales, dirigentes y líderes productivos de cuatro (4) nuevos municipios: Anzaldo, Colquechaca, San Pedro de Buena Vista e Ichoca, de acuerdo al siguiente detalle:

Municipio	Proyecto priorizado
Anzaldo	Introducción y el manejo agronómico de cultivo de hortalizas tradicionales y no tradicionales, de papa, haba, trigo, tarhui, avena y cebada
Colquechaca	Apoyo a la producción agropecuaria para consumo familiar Producción y comercialización de quinua, trigo, cebada, maíz y haba
San Pedro de Buena Vista	Producción, transformación y comercialización de tarhui Acceso a mercados de productores de semilla de papa, productores de maíz, trigo y ganaderos Huertos familiares y granjas de animales menores
Ichoca	Producción y comercialización de papa, oca, maíz, choclo, amaranto, haba, zanahoria, cebolla, arveja

En el período se gestionó y logró la aprobación por parte de Abt Associates Inc. de la propuesta del Programa de Apoyo a Microempresas Rurales. Se levantó demanda de las siguientes cuatro primeras microempresas: Asociación de Mujeres Criadoras de Aves de Postura de Pongo B (Municipio Quime), Grupo de Mujeres Quinua Flor (Municipio Caracollo), Asociación de Mujeres Artesanas de Añawani (Municipio Torotoro) y Asociación de Productores Ecológicos Karzai –Torotoro, APE-T (Municipio Torotoro). Estos últimos son productores y transformadores de maíz (api, refrescos y harina).

B.4 Información y Análisis de Mercados Agropecuarios

1	<i>Programa en ejecución permanente</i>
300.000	<i>Familias beneficiarias (Información radial)</i>
2.205	<i>Boletines radiales (acumulado)</i>
2.231	<i>Informes nacionales de mercado (acumulado)</i>
1.683	<i>Informes internacionales de mercado (acumulado)</i>
8	<i>Anuarios de precios</i>
7.894	<i>Capacitados en el uso de información de precios y costos de producción (acumulado)</i>
26	<i>Boletín radial personalizado (Rural) - Nuevo</i>

SIMA es una actividad diaria de recopilación, procesamiento y difusión de precios de productos agropecuarios en los mercados mayorista. El objetivo del Servicio es facilitar a los diferentes actores la toma de decisiones respecto a su participación en el desarrollo agroproductivo del país.

El SIMA ha consolidado el seguimiento de 24 “**Mercados mayorista**” y 9 “**Ferias rurales**” de relevancia en siete departamentos de Bolivia. De

esta manera se cuentan con precios mayoristas en ciudades y precios pagados a los agricultores en ferias rurales. En el trimestre se efectuó el reportaje de la “Feria de San Andrés” (anual) en el Municipio de Vitichi (Potosí).

Dentro de los servicios que el SIMA presta al Proyecto ISA, luego de sus pruebas y ajustes, se ha implementado el “**Boletín radial personalizado**”, emitiendo trece ediciones para la difusión por Radio Baháí (Oruro) e igual número para Radio Esperanza (Cono Sur Cochabamba). Se han iniciado negociaciones con Radio CEPRA para establecer convenios de cooperación interinstitucional para la difusión personalizada de información de precios de interés para productores de las alturas de Cochabamba (Tapacarí, Arque y Bolívar). En el ámbito de las capacitaciones a familias productoras sobre el uso de la información de precios y costos de producción, se capacitaron 698 personas (448 varones y 250 mujeres).

En el trimestre se ha realizado el estudio de mercado para SIMA. El estudio reporta tendencias y manifestaciones de interés de diversos grupos de clientes como organismos de financiamiento, ONGs, centros de investigación, sector público y universidades, entre otros. Asimismo se conoce las características de los productos relacionados a la publicación de precios realizada por otras entidades de desarrollo en el país.

Para fortalecer las relaciones que tiene el SIMA con informantes clave, se llevó a cabo el “**V Encuentro de Mayoristas**” en las ciudades de La Paz y Cochabamba y también se realizó la primera versión de este encuentro en la ciudad de Oruro. En dichos eventos se contó con la participación de 74, 80 y 38 comerciantes mayorista, respectivamente. La Fundación Valles otorgó certificados de reconocimiento y agradecimiento por la confianza y la provisión de información a los asistentes de cada evento.

En el trimestre se produjeron 64 boletines nacionales de precios y se emitieron 64 boletines radiales. En el trimestre no se registraron informes internacionales de precios por haberse descontinuado el levantamiento de información en Salta y Arequipa; sin embargo, se cuenta con el acceso a fuentes públicas sobre información de precios internacionales. Por otra parte, a solicitud de interesados se prepara historiales de precios, gráficas de tendencias y análisis comparativos entre productos y mercados. Adicionalmente, se cuenta en versión impresa y electrónica con los “Anuarios de precios de productos agrícolas de los mercados mayorista de Bolivia” correspondientes a las gestiones 2002 a 2009.

B.5 BID/FOMIN

El Programa “**Competitividad de las cadenas agroalimentarias del valle central de Tarija**” inició sus actividades en noviembre de 2007 mediante un Convenio suscrito el 11 de septiembre de 2006 con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). El financiamiento de US\$ 1.500.000 proviene del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del BID (US\$ 1.050.000), la Gobernación de Tarija (US\$ 150.000), la Fundación FAUTAPO (US\$ 30.000) y la Fundación Valles (US\$ 270.000). El Programa ha desarrollado acciones en los siguientes cuatro componentes:

- C1: Articulación Agroindustrial en el Valle Central de Tarija (VCT)
- C2: Iniciativas de interés público-privadas para la competitividad
- C3: Articulación de Negocios en el VCT
- C4: Monitoreo y difusión de resultados

El Convenio con el BID finalizaba el 11 de septiembre de 2010 y ha sido ampliado por dos meses adicionales, hasta el 11 de noviembre de 2010, para permitir un cierre adecuado de las actividades del Programa. Se ha previsto la realización de una auditoría final de los recursos desembolsados que será llevada a cabo en el mes de enero y posteriormente se presentará al BID/FOMIN el informe final correspondiente.

Debido a retrasos de tipo administrativo en el inicio de actividades, el Programa no llegó a cumplir los 48 meses previstos de ejecución, razón por la cual existen saldos remanentes del presupuesto aprobado por el BID. En consenso entre las instituciones financiadoras, el Consejo Directivo del Programa, en su reunión del 14 de julio, acordó solicitar al BID que la Fundación FAUTAPO asuma el rol de entidad ejecutora de las futuras actividades, asumiendo también un rol más activo de entidad co-financiadora, considerando que FAUTAPO cuenta con importantes recursos para invertir en las cadenas apoyadas por el Programa.

En este marco, en fecha 20 de octubre se ha firmado la Enmienda al Convenio con el BID para esta transferencia de derechos y obligaciones de la Fundación Valles a FAUTAPO. Por otra parte, el Consejo Directivo ha solicitado a la Fundación Valles que se mantenga como miembro titular del mismo hasta la finalización del Programa, lo cual permitirá a la Fundación tener un rol activo en las definiciones estratégicas del Programa y, de esta manera, seguir coadyuvando a las políticas de desarrollo agropecuario en el Valle Central de Tarija.

B.6 Otros proyectos

B.6.1 Fundación McKnight

El Proyecto “Desarrollo de mercados de exportación para maní (cacahuete) orgánico certificado en la Unión Europea para pequeños productores de los valles de Bolivia”, financiado por la Fundación McKnight, desarrolló las siguientes actividades durante el trimestre:

- Se brindó apoyo y asistencia técnica en la producción de maní orgánico certificado bajo reglamento europeo a 462 productores orgánicos de los Municipios de Mizque, Aiquile y Anzaldo (Cochabamba), Torotoro (Potosí) y Villa Serrano (Chuquisaca).
- A través de la alianza comercial entre las organizaciones productoras de maní beneficiarias del Proyecto, la empresa boliviana AGRICABV S.A. y el grupo holandés INTERSNACK, se exportó un contenedor (20 toneladas) de maní orgánico certificado al mercado de la Unión

Europea. Asimismo, dentro del proceso de escalamiento del Proyecto se concretó el despacho de 15 contenedores de 20 pies (270 toneladas) de maní convencional a mercados nicho de Europa. Esta relación comercial está siendo cuidadosamente cultivada por el Proyecto, creando lazos de confianza a largo plazo entre las tres partes, bajo principios de negocio inclusivo, justo y donde los beneficios sean equitativamente distribuidos entre los distintos actores de la cadena.

- Se concluyó la investigación sobre “Niveles de aflatoxinas en procesos de exportación de maní (cacahuete) orgánico de Bolivia a mercados de la Unión Europea”, que fue conducida a través de un convenio con el Centro de Alimentos y Productos Naturales de la Universidad Mayor de San Simón, la Facultad de Agronomía y la Fundación Valles. El objetivo de este trabajo fue determinar la presencia de ocratoxinas en maníes nativos de Bolivia destinados a exportación. Los resultados están en su fase final de análisis estadístico.
- Se elaboró y remitió el Informe Anual a la Fundación McKnight. El financiador envió comentarios de elogio al cumplimiento de resultados previstos para el primer año de ejecución del Proyecto.
- La Fundación McKnight realizó la invitación a la Fundación Valles para preparación de una nueva propuesta de proyecto para el período octubre 2011 a agosto 2014. Al respecto, se elaboró y remitió para consideración del financiador, el borrador del proyecto “Estrategias para la sostenibilidad de los mecanismos institucionales, tecnológicos y de mercado de productores de los valles interandinos de Bolivia vinculados al agronegocio del maní”.

B.6.2 Cooperación Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)

En el trimestre concluyó el “Programa Piloto de Implementación de Sistemas de Gestión de Calidad en MyPEs Rurales Apoyadas por la FDTA-Valles”, financiado por COSUDE. El Programa alcanzó los siguientes productos:

- Se implementó el sistema de aseguramiento de calidad HACCP (Análisis y Control de Puntos Críticos) en la empresa UNEC S.A. y la organización APAJIMPA-I. Asimismo, el sistema BPM (Buenas Prácticas de Manufactura) en las asociaciones de productores APROMAM, AFRUTAR y AIPE-Río Caine.
- Se implementó un Plan de Inversiones de corto plazo. Únicamente en APAJIMPA-I resta la construcción del ambiente de sanitización de ingresos al área de procesamiento.
- Las cinco microempresas beneficiarias cuentan con documentos de diagnóstico y auditorías internas de aseguramiento de calidad que establecen la Línea Base del estado inicial de los sistemas de aseguramiento de calidad.
- Las cinco microempresas cuentan con Manuales de BPMs y POEs (Programas Operativos Estándares) validados y confeccionados a la medida de sus actuales procesos, los cuales se constituyen en evidencia escrita veraz y documentada de la implementación de sistemas de aseguramiento de calidad en sus plantas de procesamiento y centros de empaque.
- Las microempresas se encuentran en condiciones técnicas de someterse a una auditoría de terceras partes en el inmediato plazo que les permitirá acreditar internacionalmente su idoneidad y competencia en la producción y manejo seguro de alimentos.

B.6.3 ENRAY Co. - QUINUABOL

El Proyecto “Innovaciones tecnológicas en manejo integrado de plagas (MIP) y nutrición del cultivo de quinua orgánica en el Altiplano Sur de Bolivia”, financiado por la empresa norteamericana ENRAY Co. y la empresa boliviana QUINUABOL, está orientado a introducir

innovaciones tecnológicas amigables con el ambiente en MIP y nutrición del cultivo de quinua orgánica, para contribuir a preservar los factores de producción de los pequeños agricultores en las tierras altas del Altiplano Sur de Bolivia.

La Fundación Valles ha firmado un acuerdo de cooperación con ambas empresas para la implementación del Proyecto y la administración de los fondos. El Proyecto permitirá concretar Alianzas Globales para el Desarrollo (GDA) entre productores de quinua orgánica y el sector empresarial exportador de quinua, beneficiando de manera directa a los resultados comprometidos por la Fundación en el marco del Proyecto ISA. En el período, las actividades del Proyecto se concentraron en los siguientes aspectos:

- Entrenamiento a productores de quinua orgánica en manejo de bioinsumos. Estas actividades se llevaron a cabo en las comunidades de Ancasoca (Challapata), Caini (Quillacas), Choco choco (Salinas Garcí de Mendoza), Palaya y Villa Victoria (Llica). Un total de 237 productores de la región Intersalar, proveedores de la empresa QUINUABOL, participaron en los procesos de enseñanza-aprendizaje.
- De manera participativa se evaluó dos bioinsumos promotores de crecimiento con certificación orgánica: TRICOBAL® de la empresa BIOTOP y HUMITA 15®, producto de origen español. Para ambos productos se está probando su efectividad en la mejora de la productividad, preservación de los suelos y aceleramiento del ciclo productivo de la quinua orgánica destinada a exportación al mercado de los Estados Unidos de Norteamérica.
- A efectos de promover la validación del uso de estos bioinsumos por parte de los beneficiarios, se distribuyó un lote de 516 kg para 85 hectáreas. Este proceso fue acompañado con visitas personalizadas a las fincas, a objeto de reforzar el entrenamiento a los productores durante la etapa de siembra. De igual manera, se promovió el uso de 4.480 litros de bioplaguicidas que fueron evaluados en 60 hectáreas de cultivo para el control de plagas y enfermedades.
- Se realizó el diagnóstico y seguimiento al desarrollo de parcelas comerciales implementadas en la campaña agrícola 2010-2011. Durante este período se produjo una serie de problemas durante la emergencia de nuevas plantaciones. A pesar de haberse realizado las siembras en el momento oportuno del calendario agrícola, en los meses de agosto, septiembre y parte de octubre, las áreas sembradas fueron expuestas a fuertes vientos, que cubrieron con un espesor considerable de arena las nuevas plantaciones, afectando los cultivos de quinua en porcentajes que van desde un 25% hasta un 60%. A este fenómeno climático se sumaron otros eventos como heladas y sequía que causaron pérdidas adicionales. Al presente, se está cuantificando la superficie afectada. Hasta fines del mes de febrero de 2011 podrá tenerse un valor exacto del número de hectáreas y estimado del volumen de quinua (negra, roja y blanca) que será producida por los productores beneficiarios del Proyecto.

B.6.4 Comisión Católica de Berna

El Proyecto “Implementación de secadores solares para agricultores pobres del Municipio de Icla, Departamento de Chuquisaca, Bolivia”, financiado por la Comisión Católica de Berna busca el establecimiento de sistemas de deshidratado de orégano a nivel de productores. El objetivo es beneficiar a 50 agricultores pobres para que puedan acceder a nuevas alternativas productivas a fin de incrementar sus ingresos y mejorar el nivel de vida de sus familias. Las comunidades atendidas son Candelaria, Chawarani, Jatun Mayu, Pila Torre, Choromomo y Taq’o Pampa. El monto total del financiamiento recibido de la Comisión alcanza a Bs192.833,67. El Proyecto fue iniciado en el mes de junio de 2010 y finaliza en junio de 2011.

C. Desarrollo Institucional

C.1 Aspectos organizacionales

a. Asamblea

Sin actividad

b. Directorio

Durante el trimestre se realizaron reuniones de Directorio (1), Comité Técnico (2) y Comisión Administrativa (1). También se realizaron reuniones de la Junta de Fideicomisarios (1) y del Consejo Asesor de Inversiones (1), de acuerdo al siguiente detalle:

Reunión	Fecha	Lugar
Comisión Administrativa	17 noviembre 2010	Cochabamba
Comité Técnico	20 noviembre 2010	Cochabamba
Junta de Fideicomisarios	22 noviembre 2010	Cochabamba
Comité Técnico	3 diciembre 2010	Cochabamba
Directorio	4 diciembre 2010	Cochabamba
Consejo Asesor de Inversiones	6 diciembre 2010	La Paz

c. Personal

En el trimestre se realizaron los siguientes cambios en lo que respecta a personal:

Contrataciones:

- Paul Meruvia, Responsable de Programa
- Ivana Alandia, Responsable de Donaciones
- Juana Villca, Encargada de Limpieza
- Miguel Florido, Técnico en Sistemas de Seguimiento y Aseguramiento de Calidad
- Claudia Sainz, Técnico en Seguimiento y Evaluación
- Alina Arévalo, Técnico en Mercadeo

Retiros: En el periodo concluyeron los contratos con el personal del Proyecto financiado por el BID/FOMIN en Tarija: Patricia Virreira (Gerente del Proyecto) y Rosario Colquechambi (Asistente Técnico).

Cambio de fuente de financiamiento: Con la firma de la Enmienda No. 7 al Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia, se ha realizado varios cambios en las fuentes de financiamiento del personal. Veintiún personas son ahora financiadas por el Acuerdo Cooperativo, ocho por la Fundación Valles, seis por la Embajada Real de Dinamarca (ERD), cinco por el Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria y tres por la Fundación McKnight. El total del personal alcanza a 43 personas.

El cuadro siguiente detalla la composición del personal de la Fundación al 31 de diciembre de 2010, de acuerdo al cargo, fecha de ingreso y fuente de financiamiento.

Personal de la Fundación Valles (al 31 de diciembre de 2010)

No.	Nombre	Cargo	Fecha de Ingreso	Financiamiento
1	Edgar Guardia	Director Ejecutivo	17/10/01	Fundación Valles
2	Patricia Moscoso	Gerente de Administración y Finanzas	20/08/01	Fundación Valles
3	Virginia Ovidio	Contadora	08/01/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
4	Elizabeth Herrera	Auxiliar Contable	17/02/03	USAID/Acuerdo Cooperativo
5	Jenny Serrano	Técnico de Procesos	20/08/01	Fundación Valles
6	Martha Vega	Responsable de Eventos	22/12/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
7	Juan Arévalo	Gerente Programas	01/12/01	Fundación Valles
8	Ricardo Alem	Gerente de Desarrollo Institucional	03/01/02	Fundación Valles
9	Andrés Quiroga	Técnico en Análisis y Sistematización de Información	19/01/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
10	Ramiro Rojas	Chofer - Mensajero	11/05/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
11	Efraín Balderrama	Responsable SIMA	07/05/10	Fundación Valles
12	Georgia Peláez	Analista SIMA	12/05/10	USAID/Proyecto ISA
13	Margarita Callapa	Reportera SIMA	04/10/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
14	Leopoldo Lora	Transcriptor de datos SIMA	15/10/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
15	Rodrigo Valencia	Sistemas informáticos SIMA	17/07/06	USAID/Acuerdo Cooperativo
16	Faustino Fermín	Responsable de Programa	01/04/06	USAID/Acuerdo Cooperativo
17	Marcela Coca	Documentalista SIMA	01/03/06	USAID/Acuerdo Cooperativo
18	Juan Carlos Claire	Responsable de Programa	10/10/05	USAID/Acuerdo Cooperativo
19	Enzo Pacheco	Responsable DER	01/10/05	ERD
20	Mariel Quitón	Asistente Administrativa DER	01/02/08	ERD
21	Alberto Gonzáles	Chofer - Mensajero DER en Cochabamba	13/03/06	ERD
22	Patricia Herrera	Asistente Técnico DER	01/09/08	ERD
23	Edgar Guzmán	Supervisor de Proyectos DER	06/07/09	ERD
24	Wilfredo Arenas	Chofer - Mensajero DER en Sucre	06/07/09	ERD
25	Jorge Frigerio	Chofer - Mensajero Oficina Enlace Tarija	04/04/07	USAID/Acuerdo Cooperativo
26	María Elva Román	Secretaria Recepcionista	12/05/08	USAID/Acuerdo Cooperativo
27	Oscar Olivera	Técnico de Campo	01/11/09	Fundación McKnight
28	Jorge Salazar	Especialista en Sistemas Internos de Control	01/11/09	Fundación McKnight
29	Miriam Soto	Asistente Administrativa	01/11/09	Fundación McKnight
30	Nieves Bejarano	Encargada de Limpieza	01/01/10	Fundación Valles
31	Silvia Mercado	Responsable de Comunicación y Difusión	01/03/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
32	Susana Munckel	Asistente Administrativa	01/06/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
33	Edgar Carrasco	Coordinador Regional Cochabamba	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
34	Mauricio Cosio	Especialista en Mercadeo Agrícola	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
35	Alfredo Arias	Extensionista Altiplano	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
36	Miguel Rodríguez	Extensionista Valles	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
37	Amadeo Rojas	Chofer - Mensajero	01/07/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
38	Paul Meruvia	Responsable de Programa	01/10/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
39	Ivana Alandia	Responsable de Donaciones	01/10/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
40	Juana Villca	Encargada de Limpieza	01/10/10	Fundación Valles
41	Miguel Florido	Técnico en Sistemas de Seguimiento y Aseguramiento de Calidad	06/12/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
42	Claudia Sainz	Técnico en Seguimiento y Evaluación	20/12/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
43	Alina Arévalo	Técnico en Mercadeo	20/12/10	USAID/Acuerdo Cooperativo

Se ha continuado con la práctica de realizar reuniones periódicas del equipo técnico, con el objeto de coordinar mejor las actividades y recibir la retroalimentación necesaria de los distintos miembros. Por otra parte, en el periodo se ha llevado a cabo la quinta reunión del **Comité Gerencial** conformado por las tres Gerencias y la Dirección Ejecutiva. La reunión se realizó en fechas 25 y 26 de octubre.

d. Logística

En el periodo se construyó una escalera que comunica a los pisos 1 y 2, facilitando el acceso del personal y mejorando la seguridad de la oficina. También se realizaron trabajos de mantenimiento y pintura en el segundo piso.

e. Capacitación interna

Durante el trimestre se llevaron a cabo las siguientes actividades de capacitación dirigida al personal de la Fundación Valles:

- Patricia Moscoso y Virginia Ovidio participaron del curso “El camino hacia las normas internacionales de información financiera”, realizado entre el 11 y el 13 de octubre en la ciudad de Santa Cruz.
- Entre el 11 y el 18 de octubre se realizó el curso para Auditores Internos de la Calidad para la Norma ISO 9001:2008, donde 11 funcionarios aprobaron el curso y cuentan con el certificado de Auditor Interno.
- Los chóferes y encargados de servicios generales, Sres. Amadeo Rojas, Ramiro Rojas y Alberto Gonzáles, participaron en un curso sobre “Manejo defensivo” certificado bajo el Sistema NSC (National Safety Council) realizado en la Cámara de Hidrocarburos en la ciudad de Santa Cruz, en fecha 29 de octubre.
- El día 13 de diciembre se organizó un curso sobre “aspectos legales de comercio internacional e inversión extranjera” brindada por la Dra. Ana María Daza, especialista internacional de la Universidad de Dundee, Escocia. En el evento participaron 15 personas, entre miembros del Directorio y funcionarios de la Fundación.

f. Sistema de Gestión de la Calidad

Luego de la conformación del Comité de Calidad el 5 de Agosto de 2010, el cual está integrado por las tres Gerencias y la Dirección Ejecutiva, en el trimestre se agregó a su estructura al Técnico en Sistemas de Seguimiento y Aseguramiento de Calidad, Ing. Miguel Florido, quien a partir de este período asumirá la responsabilidad de implementar y mantener el Sistema de Gestión de la Calidad de la Fundación.

Las actividades realizadas en este período se concentraron en la finalización de los diferentes formularios del Manual de Calidad y el Sistema de Gestión de la Calidad de la Fundación Valles. Para ello, se cuenta con la asistencia del consultor Omar Cárdenas, quien apoyará al desarrollo de estas actividades hasta conseguir la Certificación ISO 9001:2008.

Entre el 14 y el 28 de diciembre se realizó la Auditoría Interna de la Calidad aplicando la Norma ISO 9001:2008. Como resultado de esta actividad, se auditó 11 procesos internos, de donde se obtuvieron 7 no conformidades y 23 oportunidades de mejora. El Comité de Calidad, reunido luego de la Auditoría, determinó la inmediata implementación de las acciones correctivas y preventivas correspondientes.

Se realizó la invitación directa a cinco empresas nacionales e internacionales para la realización de la Certificación. Se espera concluir este proceso en el mes de enero e iniciar las fases de certificación, según cronograma consensuado con la empresa seleccionada. Se estima concluir el proceso de certificación hasta marzo de 2011.

C.2 Coordinación interinstitucional

La Fundación Valles ha realizado una intensa labor en la coordinación con las distintas instituciones, públicas y privadas, con las cuales mantiene relaciones de trabajo actualmente o espera hacerlo en el futuro. Se cuenta con convenios vigentes con distintas instituciones nacionales e internacionales, tales como Centros Internacionales de Investigación, Universidades, Gobernaciones, Gobiernos Municipales, Fundaciones, empresas privadas, programas de desarrollo y organizaciones no gubernamentales.

El relacionamiento con **USAID/Bolivia**, como principal financiador de la Fundación Valles, continúa siendo fluido y fructífero, mediante el trabajo coordinado con el Sr. Jorge Calvo, con quien se han sostenido numerosos contactos y reuniones, relacionadas principalmente con el inicio de la nueva fase de apoyo a la Fundación Valles, a partir del 1 de octubre de 2010. Los días 12 y 13 de octubre se recibió la visita del Director de USAID a los proyectos en Tarija y los días 18 y 19 se realizó en la misma ciudad un taller con todos los proyectos financiados por la oficina de Crecimiento Económico Sostenible y Medio Ambiente (SEGE, por sus siglas en inglés).

La relación de trabajo con la **Embajada Real de Dinamarca (ERD)** se encuentra también en un nivel eficiente de coordinación a través de las distintas instancias del APSA II y del Programa DER. En el periodo se ha continuado las gestiones para el cierre del APSA y el inicio del nuevo programa denominado “Apoyo al Sector Agropecuario y de Producción” (ASAP). En este marco los días 4 y 5 de noviembre se realizó en Cochabamba el taller de cierre del APSA, el 17 de diciembre se ha asistido en La Paz a un taller de validación del Componente 2 del ASAP y el 21 de diciembre a la reunión preparatoria del Consejo Directivo del Componente. Por otra parte, el 16 de noviembre se asistió en La Paz a un simposio internacional sobre opciones asociativas para la economía plural, auspiciado por la ERD, y el 22 y 23 de noviembre se llevó a cabo el taller de intercambio de experiencias en el marco del Proyecto de Asociatividad del APSA.

Se ha continuado las actividades correspondientes a los dos proyectos financiados por la **Cooperación Suiza al Desarrollo (COSUDE)**, relacionados con la contribución al Programa DER y el inicio de sistemas de certificación de la gestión de calidad en empresas apoyadas en los programas de la Fundación Valles. Por otra parte, se ha sostenido una reunión con funcionarios de COSUDE para viabilizar la participación de la Fundación en los Programas de Innovación Continua (PIC) y de Servicios de Desarrollo Empresarial Rural (PROSEDER).

En el marco del Convenio suscrito con el **Gobierno Autónomo del Departamento de Tarija**, durante el trimestre se ha concluido con la ejecución del Programa, el cual incluía seis proyectos, con un presupuesto total de Bs11.050.000 para el periodo 2008-2010. La fecha de finalización del último proyecto y del Convenio ha sido el 22 de diciembre de 2010.

En base a los contactos realizados en el trimestre anterior, se ha continuado las gestiones para la firma de un Convenio Marco con el **Gobierno Autónomo del Departamento de Cochabamba**, el cual se espera formalizar hasta principios de 2011

La Fundación mantiene una membresía activa en el **Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo (SOLIDARIOS)** y en **The Resource Foundation**, una entidad norteamericana que gestiona recursos de donación para sus socios. En el periodo se ha dado seguimiento a las propuestas de proyectos a ser consideradas por esta entidad. La Fundación Valles es también miembro activo del **Consejo Departamental de Competitividad de Cochabamba (CDC)** y es miembro pleno de la **Red Bolivia Emprendedora**, promovida por FUNDAPRO.

Se han realizado también contactos para establecer o restablecer relaciones de cooperación con otras instituciones, nacionales e internacionales, con las cuales se espera iniciar relaciones de cooperación en el futuro.

C.3 Consultorías de apoyo

En el marco de la reestructuración interna de la estructura operativa y funcional de la Fundación, se contrató al consultor Rodrigo Paz para la realización del diseño de la Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación de la Fundación. Con este trabajo se identificó la estructura mínima que debe contar la institución para cubrir de manera adecuada las actividades que le compete en el seguimiento y evaluación de proyectos de innovación tecnológica y de los otros programas y proyectos en los que la Fundación participa como ejecutor directo o en consorcios de ejecución. También se identificaron las necesidades para las áreas de estudios de línea base, evaluación de impacto y el manejo de un sistema integrado de información.

De manera paralela al estudio anterior, se contrató al Sr. César Rocha para la conclusión del diseño informático del Sistema Integrado de Monitoreo (SIMON) de la fundación, a partir del cual se podrá acceder en línea al cargado de información de cada proceso y cada proyecto en ejecución, así como el registro georeferenciado de beneficiarios y otras aplicaciones como bases de datos de contactos y eventos.

C.4 Comunicación y difusión

En cumplimiento de la estrategia de comunicación, cuyo objetivo apunta al posicionamiento de la imagen institucional, se realizaron las siguientes actividades:

Jornadas de dibujo “Innovando el campo, mejorando vidas”

Como parte de las actividades de conmemoración de los 10 años de vida institucional, se realizaron tres Jornadas de Dibujo Infantil denominadas “Innovando el campo, mejorando vidas”, que reunieron a 213 participantes en comunidades de Bella Vista, Cochabamba, (9 de octubre) y Tarija (24 y 25 de noviembre). En estos eventos recreativos se dio espacio para que los hijos, hijas, nietos y nietas de los beneficiarios de los programas de la Fundación puedan plasmar en imágenes el impacto de las tecnologías transferidas por los servicios de asistencia técnica de cada proyecto. Como resultado de las jornadas realizadas se obtuvieron retratos y creaciones originales que reflejan buenas prácticas agrícolas, como la adecuada implementación y uso de sistemas de riego por goteo, el uso de mallas antigranizo, empaques especiales, entre otras prácticas culturales. Los dibujos revelaron también la presencia de temas transversales, tales como género, familia y respeto por el medio ambiente.

Materiales y accesorios de posicionamiento de imagen institucional

Con el objetivo de instalar la marca Fundación Valles, se envió a impresión un nuevo stock de carpetas, cajas para CDs, brochures y banners. También se envió a confeccionar gorros y chalecos, bordados con el logo institucional, con la intención de que el personal luzca la identidad de Fundación Valles en su trabajo de campo. Asimismo, se imprimieron calendarios de mesa para el año 2011, con el objetivo de llegar a la diversidad de clientes con un material útil, agradable y, sobre todo, resaltar la presencia de la Fundación todo el año.

Boletines electrónicos y sitio web

Se publicaron dos números del boletín electrónico, los cuales mantienen armonía con el nuevo sitio web. La información difundida a través del boletín, el sitio web y la red Facebook permitieron hacer conocer las actividades actuales y las noticias de impacto, lo que provocó una serie de comentarios y opiniones positivas por parte de los miembros de las redes profesionales y sociales con las que cuenta la Fundación. Por otra parte, se realizó la traducción al inglés de los contenidos del sitio web, los mismos que serán habilitados próximamente.

Presencia en medios de comunicación

Durante este trimestre, Fundación Valles figuró en prensa en ocasión de las Jornadas Comerciales de CONECTA (octubre, Cochabamba) y las jornadas infantiles de dibujo (noviembre, Tarija); también fue reportada como referente de información de precios (SIMA). Todas estas noticias están disponibles en un registro físico de notas publicadas. En televisión, se difundieron dos entrevistas: una al Director Ejecutivo, Edgar Guardia, en el marco de las jornadas infantiles de dibujo en Tarija y otra al Presidente del Directorio, Willy Soria, en el marco de los proyectos ejecutados en Tarija.

C.5 Recaudación de fondos

Durante el trimestre se tuvo una intensa actividad relacionada a la recaudación de fondos para el apoyo a los programas y proyectos de la Fundación, así como también para realizar la venta de servicios que coadyuvan a la sostenibilidad financiera a futuro. Entre las actividades más importantes se mencionan las siguientes:

Viaje a España. El Presidente del Directorio, Willy Soria, y el Gerente de Desarrollo Institucional, Ricardo Alem, realizaron un viaje a Madrid, España, del 8 al 12 de noviembre, con el objetivo de dar continuidad a las relaciones interinstitucionales iniciadas anteriormente por la Fundación y para sostener nuevos contactos institucionales. En este sentido, se sostuvieron reuniones y visitas a empresas consultoras como Agroconsulting International, AIDEAS, EPTISA, RTDI y Best Balances y Estudios S.L; ONGs y Fundaciones como FUNDESO, CODESPA y Manos Unidas. Con estas instituciones se busca el relacionamiento directo para que la Fundación Valles se presente en alianza estratégica, como socio local, en convocatorias públicas de la Unión Europea, la Agencia Española de Cooperación para el Desarrollo (AECID) y de cualquier otra agencia autonómica de cooperación. También se visitaron Centros de Investigación públicos como el INIA y el IMIDRA, con quienes se abrieron espacios para intercambio de experiencias de investigación y académicas.

Fundación para el Desarrollo Sostenido (FUNDESO). Se dio seguimiento a la propuesta técnica de un proyecto en el programa de hortalizas que fue presentada en una convocatoria de la AECID. Al respecto, la propuesta fue altamente valorada por la comisión de valoración de esa agencia de cooperación. Sin embargo surgió la observación de que el Departamento de Tarija no es elegible para el financiamiento, por lo que se está haciendo los ajustes correspondientes a las observaciones recibidas y será nuevamente presentado en la convocatoria para el 2011. Por otra parte, se prepararon dos perfiles adicionales para proyectos en los programas de especias y frutales (durazno deshidratado), los mismos que están siendo valorados por FUNDESO, según las perspectivas de las próximas convocatorias de las agencias autonómicas de cooperación española previstas para la gestión 2011.

Fundación CODESPA. Se dio seguimiento a la propuesta técnica de un proyecto en el programa especias en el Departamento de Tarija que fue presentada en una convocatoria de la Comunidad Autónoma de Madrid. La propuesta fue valorada positivamente, pero lamentablemente un cambio en la decisión estratégica del financiador, con relación a la priorización de áreas (Se priorizaron países del África para la gestión 2010), dejó la misma sin efecto. Sin embargo, existe la oportunidad de volver a presentar la propuesta en una nueva convocatoria para el 2011.

Centro de Investigación para el Desarrollo Internacional (IDRC). En alianza estratégica con el Centro de Investigación y Desarrollo Regional (CIDRE) y la Universidad Privada de Bolivia (UPB), se presentó una propuesta para la ejecución de un proyecto de investigación-desarrollo denominado “Sociedades de inversión en empresas rurales para el escalamiento de innovaciones”. La propuesta fue aprobada por un monto de US\$ 300.000, y será ejecutada desde el mes de enero de 2011 bajo el liderazgo del CIDRE. El rol de la Fundación Valles será el de coadyuvar en el desarrollo de modelos empresariales con capitales de riesgo, poniendo a disposición sus experiencias y lecciones aprendidas en la ejecución del Programa DER.

Proyecto Amazónico Integrado (PAI). En el mes de noviembre se elaboró una propuesta para el apoyo a la implementación del Proyecto, el cual pueda ser ejecutado en el marco de un Convenio de Donación con Chemonics International Inc., contratista principal del proyecto. La propuesta está orientada a desarrollar programas de asistencia técnica y desarrollo empresarial y comercial en cadenas agropecuarias y no maderables de los Municipios de Urubichá, Asunción de Guarayos y El Puente (en Santa Cruz), Rurrenabaque (en Beni) e Ixiamas y San Buenaventura (en La Paz). La duración estimada de la intervención de la Fundación Valles es hasta septiembre de 2012, con posibilidades de ampliación. A la fecha, Chemonics está haciendo las gestiones ante USAID (financiador del proyecto) para la aprobación del Convenio de Donación.

Proyecto Competitividad Bolivia (PC-B). En el marco de la coordinación entre los programas y proyectos financiados por la oficina de SEGE de USAID/Bolivia, la Fundación Valles coordinó con el proyecto PC-B, la presentación de 10 propuestas para financiamiento complementario en infraestructura productiva y equipamiento para los proyectos que están en actual ejecución. Estos proyectos fueron presentados en el marco de una convocatoria pública nacional que lanzó el PC-B en diciembre de 2010 y se esperan los resultados para enero de 2011.

C.6 Venta de Servicios

A continuación se presentan las actividades principales en las que la Fundación Valles ejecuta proyectos, estudios y/o consultorías específicas, en el ánimo de aprovechar sus capacidades instaladas para la venta de servicios con perspectivas de promover su sostenibilidad institucional.

a. Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI)

En el mes de octubre, la Fundación Valles recibió la invitación del Programa de “Patrimonio Productivo y Ciudadanía a Mujeres en Extrema Pobreza de Bolivia – Mujeres Productoras y Emprendedoras Rurales – Semilla” (Programa Semilla), para la elaboración de una propuesta para la ejecución de un proyecto piloto denominado “Proceso de Acercamiento de Mujeres Emprendedoras Rurales al Mercado”, a ejecutarse en cuatro municipios del departamento de Cochabamba. La propuesta fue aprobada y ejecutada entre noviembre y diciembre mediante la suscripción de una Carta de Acuerdo entre ONUDI y la Fundación Valles para la implementación del Proyecto Piloto a nivel de organizaciones de mujeres dedicadas a rubros agrícolas y pecuarios del área de acción del “Programa Semilla”. Los principales resultados de la implementación del proyecto se muestran a continuación:

Actividad	Resultado comprometido	Resultado obtenido
Elaboración de perfiles de planes de negocio por organizaciones de mujeres productoras	8 perfiles de Plan de Negocios	8 perfiles de Plan de Negocios
Capacitación para participación de Gestiones Empresariales	100 mujeres de 8 organizaciones han sido capacitadas	106 mujeres de 9 organizaciones han sido capacitadas
Base de datos de contactos comerciales y análisis de historiales de precios de mercado de un producto específico	8 documentos de contactos comerciales e historiales de precios de mercado	8 documentos de contactos comerciales e historiales de precios de mercado
Vinculación de las organizaciones de productoras con empresarios privados: Organizada al menos una misión comercial por rubro identificado: Cría y engorde de porcinos, cría de ganado lechero, producción de frutillas, producción de huevo y deshidratado de hojas de boldo	5 misiones comerciales organizadas	8 misiones comerciales (viajes de captura tecnológica) organizadas y realizadas

La Fundación Valles ha ejecutado el proyecto en el plazo establecido y con un elevado grado de responsabilidad, para lo que necesitó la contratación y entrenamiento de capacitadores externos a la institución. En la práctica, personal de SIMA y la Red CONECTA fueron los encargados de la ejecución y de la transferencia de la metodología “Para ganar hay que saber negociar”, con la cual se ejecutaron diversos talleres en la temática del uso de información de precios y costos de producción; también se efectuó el análisis histórico de la dinámica de los precios de mercado de ocho productos. El monto recibido por esta actividad fue de Bs152.969,87.

A partir de esta intervención se ha abierto la posibilidad de ejecutar un segundo proyecto de continuidad con financiamiento de la FAO, la misma que contempla un período de ejecución mayor, hasta octubre de 2011. Al respecto, se ha presentado una propuesta que será discutida y negociada en el mes de enero del 2011.

b. Interactuar

En el mes de octubre, la Fundación Valles recibió la invitación y los términos de referencia para la presentación de una propuesta para el desarrollo de una metodología de fortalecimiento empresarial para microempresas de sectores agropecuarios en el departamento de Antioquia, Colombia. El objetivo de la consultoría es el de transferir la experiencia adquirida por la Fundación a través del Programa de Desarrollo Empresarial Rural. La propuesta fue aprobada y se encuentra en actual ejecución hasta el mes de febrero de 2011, mediante un convenio firmado el 10 de diciembre por un monto de Bs115.121,00.

En el marco de la consultoría, entre el 6 y el 10 de diciembre, dos funcionarios de la Fundación Valles realizaron un viaje a Medellín, con el objeto de efectuar el reconocimiento e intercambio de experiencias con los encargados técnicos de Interactuar. En las visitas de campo se recolectó información de las diferentes formas organizativas de los productores y los diferentes rubros agropecuarios que cuentan con potencial de ser atendidos en el marco del apoyo a emprendimientos empresariales que desea implementar dicha institución.

En base a las experiencias observadas y al análisis realizado, se ha dado inicio al diseño, adaptación y redacción del modelo metodológico que será propuesto a Interactuar para su aplicación. Estos documentos deben estar concluidos para fines del mes de enero de 2011 y es posible un segundo viaje (en febrero) en el que se capacite y oriente en la aplicación y uso de las herramientas propuestas a los actores principales que vayan a hacer las labores de campo.