

Informe Trimestral

Técnico - Administrativo

Enero - Marzo 2011

Av. Salamanca N-675 / Edif. Sisteo, piso 1 y 2
Central Piloto: +591 (4) 452 5160 / Fax: +591 (4) 411 5056
Email: fundava@fdta-valles.org
Sitio web: <http://www.fdta-valles.org/>

Cochabamba, abril de 2011

Contenido

A. RESUMEN EJECUTIVO	3
A.1 PRESENTACIÓN	3
A.2 FECHAS Y EVENTOS IMPORTANTES DEL TRIMESTRE	4
A.3 LOGROS ACUMULADOS AL 31 DE MARZO DE 2011	4
B. PROGRAMAS	5
B.1 INNOVACIÓN TECNOLÓGICA	5
<i>B.1.1 Proyectos en ejecución</i>	<i>5</i>
<i>B.1.2 Proyectos concluidos</i>	<i>6</i>
<i>B.1.3 Actividades de Apoyo.....</i>	<i>6</i>
<i>B.1.4 Seguimiento y Evaluación.....</i>	<i>8</i>
B.2 DESARROLLO EMPRESARIAL RURAL	8
<i>B.2.1 Proyectos concluidos</i>	<i>9</i>
<i>B.2.2 Proyectos iniciados.....</i>	<i>9</i>
<i>B.2.3 Actividades de Apoyo.....</i>	<i>9</i>
<i>B.2.4 Seguimiento y Evaluación.....</i>	<i>9</i>
B.3 PROYECTO INTEGRADO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA (PROYECTO ISA)	9
B.4 INFORMACIÓN Y ANÁLISIS DE MERCADOS AGROPECUARIOS	11
B.5 BID/FOMIN	12
B.6 OTROS PROYECTOS	12
<i>B.6.1 Fundación McKnight.....</i>	<i>12</i>
<i>B.6.2 Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE).....</i>	<i>13</i>
<i>B.6.3 ENRAY Co. - QUINOABOL.....</i>	<i>13</i>
<i>B.6.4 Comisión Católica de Berna.....</i>	<i>14</i>
<i>B.6.5 Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (IDRC).....</i>	<i>14</i>
C. DESARROLLO INSTITUCIONAL.....	15
C.1 ASPECTOS ORGANIZACIONALES	15
C.2 COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL	19
C.3 CONSULTORÍAS DE APOYO	20
C.4 COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	21
C.5 RECAUDACIÓN DE FONDOS.....	22
C.6 VENTA DE SERVICIOS.....	23
D. ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	24
D.1 FUENTES DE FINANCIAMIENTO	24
D.2 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	24
D.3 FONDOS DOTAL Y PATRIMONIAL	24
E. ANEXOS	26
E.1 RELACIÓN DE PROYECTOS CONCLUIDOS Y EN EJECUCIÓN (AL 31 MARZO 2011)	27
E.2 COBERTURA MUNICIPAL POR PROGRAMAS Y CADENAS ATENDIDAS (AL 31 MARZO 2011).....	28
E.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR CATEGORÍA DE GASTO Y FUENTE (AL 31 MARZO 2011)	30

A. Resumen Ejecutivo

A.1 Presentación

La documentación que se presenta a continuación corresponde al informe de actividades técnicas y administrativas del primer trimestre de la gestión 2011. El documento ha sido elaborado por el Director Ejecutivo y el equipo técnico-administrativo de la Fundación Valles para informar adecuada y oportunamente al Directorio de la Institución, en estricto cumplimiento de las normas estatutarias vigentes. El informe tiene también el objetivo de informar a las autoridades correspondientes del Gobierno de Bolivia y las distintas fuentes de financiamiento de la institución sobre las actividades realizadas y los logros alcanzados en el periodo.

El informe es presentado en un nuevo formato y comprende las actividades realizadas en cumplimiento de la Programación Operativa Anual (POA) correspondiente a la gestión 2011, la cual ha sido aprobada por el Directorio de la Fundación el 4 de diciembre de 2010. El documento se encuentra organizado y sistematizado por capítulos independientes, relacionados con las tres unidades de trabajo de la institución (Programas, Desarrollo Institucional y Administración y Finanzas) y cuenta con una sección de anexos con cuadros que respaldan la información vertida en el texto del mismo.

Como punto central del documento, se incluye el detalle de la situación de los distintos programas en ejecución al 31 de marzo de 2011. Esta información es presentada mediante resúmenes que detallan los proyectos concluidos, proyectos iniciados, actividades de apoyo y de seguimiento y evaluación. Se presenta información sobre los programas de innovación tecnológica, desarrollo empresarial rural e información y análisis de mercados agropecuarios. También se incluye en la descripción los proyectos financiados por USAID/Abt Associates (Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria), BID/FOMIN, Fundación McKnight, COSUDE, Enray-Quinuaboli, Comisión Católica de Berna y el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (IDRC).

En lo que respecta a desarrollo institucional, el informe presenta las actividades organizacionales más relevantes, incluyendo las de Asamblea, Directorio y el personal, así como las acciones de coordinación interinstitucional, comunicación y difusión, recaudación de fondos y venta de servicios, realizadas por la Fundación en el periodo.

El capítulo de administración y finanzas describe en forma detallada las fuentes de financiamiento con las que trabajó la Fundación durante el primer trimestre de 2011, así como los montos de ejecución presupuestaria para cada una de ellas. También se describe los recursos generados y utilizados en los Fondos Dotal y Patrimonial de la Fundación.

A.2 Fechas y eventos importantes del trimestre

3 enero	Firma de Convenio con la Embajada de Dinamarca
11-12 enero	Taller de Planificación del segundo año del Proyecto ISA en La Paz
13 enero	Reunión del Comité Técnico del Directorio, en Cochabamba
17 enero	Reunión del Consejo Asesor de Inversiones en La Paz
19 enero	Visita del Presidente de la empresa Enray Co.
21 enero	Reunión del Consejo Directivo del Programa ASAP, en La Paz
24 enero	Reunión con funcionarios de la Gobernación de Tarija
26 enero	Taller de Género del Programa ASAP, en Cochabamba
9 febrero	Firma Convenio de Cooperación con la Gobernación de Cochabamba
10-11 febrero	Taller de capacitación a entidades oferentes, en Cochabamba
14-18 febrero	Visita de funcionarios de Interactuar de Colombia
15 febrero	Firma de Convenio con el CIDRE y la UPB
21 febrero	Primera Fase de la Auditoría ISO 9001:2008
25 febrero	Reunión del Consejo Directivo del Proyecto FOMIN, en Tarija
26 febrero	Reunión de Directorio en Tarija
9-21 marzo	Auditoría del Proyecto ISA
10-11 marzo	Taller de Género y Medio Ambiente del Programa ASAP, en Cochabamba
15 marzo	Firma de Convenio con el Proyecto PAI
16 marzo	Reunión con representantes del Programa PUM de Holanda
17-18 marzo	Segunda Fase de la Auditoría ISO 9001:2008
18 marzo	Clausura de la cuarta versión del Programa CASDER
28 marzo	Reunión del Comité Gerencial
30 marzo	Reunión de Directorio en Cochabamba
31 marzo	Reunión Ordinaria de Asamblea en Cochabamba
31 marzo	Reunión de Directorio en Cochabamba
31 marzo	Reunión con UNEC, SOCODEVI y AGROCENTRAL, en Cochabamba

A.3 Logros acumulados al 31 de marzo de 2011

12	Programas desarrollados, basados en cadenas
119	Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) concluidos
17	Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) en ejecución
16	Acciones Complementarias concluidas
1	Acciones Complementarias en ejecución
78	Municipios involucrados
7	Departamentos involucrados
53.198	Familias participantes en proyectos concluidos
4.128	Familias programadas en proyectos en ejecución (1.567 nuevas y 2.561 antiguas)
37.864	Familias que reciben asistencia técnica (proyectos concluidos y en ejecución)
68%	Grado adopción (promedio ponderado PITAs concluidos)
80%	Incremento de los ingresos (promedio ponderado PITAs concluidos)
122	Organizaciones demandantes atendidas
52	Oferentes de servicios de innovación tecnológica
Bs 132.238.969	Comprometidos por el FCI de la Fundación Valles
Bs 117.002.073	Ejecutados por los Oferentes
Bs 15.559.537	Aporte a la Fundación Valles comprometido por los Demandantes
Bs 11.505.114	Aporte a la Fundación Valles entregado por los Demandantes

B. Programas

B.1 Innovación Tecnológica

A continuación se presenta información relacionada a proyectos en ejecución y proyectos concluidos durante el trimestre. Un detalle acumulado del estado de proyectos, número de beneficiarios y recursos invertidos por programa es presentado en el **Anexo 1**. Asimismo, el **Anexo 2** muestra la cobertura geográfica por programa.

B.1.1 Proyectos en ejecución

En el período se firmó la Adenda No. 2 del Contrato de Cooperación FDTAV-64 del PITA 003/N con la empresa CIAPROT extendiendo su duración hasta fecha 07 de diciembre de 2011 e incrementando el valor del Proyecto en Bs177.000,00. Asimismo, la Acción Complementaria 019/.c, implementada de manera directa por la Fundación Valles, se extendió sin costo hasta el 30 de junio de 2011. El detalle de ambos proyectos es el siguiente:

Programa	Código	Proyecto	Año inicio	Fecha conclusión	Presupuesto FCI (Bs)	Familias programadas
Espicias	003/N	Fomento a la industria del anís y otras especias en el Municipio de Omereque	2010	07/12/2011	607.000,00	240
Hortalizas	019/.c	Validación de la producción y comercialización de hortalizas en los valles de Cochabamba.	2009	30/06/2011	642.000,00	75
Total (Bs)					1.249.000,00	315

Por otra parte, en el marco de la Enmienda No. 7 del Acuerdo Cooperativo suscrito con USAID/Bolivia a fines del mes de septiembre de 2010, un total de diez y seis (16) proyectos se encuentran en ejecución.

De esta manera, al 31 de marzo de 2011, se cuenta con un total de 18 proyectos y una acción complementaria en ejecución, como se detalla en el cuadro siguiente:

Programa	Código	Proyecto	Año de inicio	Fecha de conclusión	Presupuesto FCI (Bs)	Familias programadas
Espicias	003/N	Fomento a la industria del anís y otras especias en el municipio Omereque	2010	07/12/2011	607.000,00	240
	003/O	Estrategia para mejorar la rentabilidad del agronegocio de orégano e integración de las operaciones de UNEC S.A. en Chuquisaca y Tarija	2010	11/08/2011	580.000,00	877
Ajies	004/O	Consolidación del agronegocio de la Asociación de productores de ají y maní del municipio Padilla, Chuquisaca (APAJIMPA-I)	2010	20/08/2011	353.500,00	300
	004/P	Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la asociación de productores agroforestales de ají y maní (APAFAM) en el Municipio El Villar-Chuquisaca	2010	29/08/2011	353.500,00	350
	004/Q	Fortalecimiento de los agronegocios de pequeños productores de ají y maní de los municipios de Monteagudo, Villa Vaca Guzmán y Huacareta, Chuquisaca	2010	29/08/2011	630.000,00	300
Uva de mesa	006/L	Mejoramiento de la producción y acceso a mercado de pequeños productores vitícolas en la provincia Gran Chaco-Tarija	2011	02/12/2011	300.000,00	80
Maní	007/R	Fortalecimiento del agronegocio de exportación de pequeños y medianos productores de maní del Municipio Yacuiba, Tarija	2010	23/08/2011	494.900,00	300

Programa	Código	Proyecto	Año de inicio	Fecha de conclusión	Presupuesto FCI (Bs)	Familias programadas
	007/S	Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la Asociación de productores de maní de Icla (APROMI)	2010	28/08/2011	327.826,00	200
	007/T	Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la Asociación de productores de maní de Mizque (APROMAM)-Cochabamba	2010	27/08/2011	318.150,00	325
	007/U	Fortalecimiento del agronegocio de productos orgánicos de la Asociación integral de productores ecológicos de Río Caine (AIPE-Río Caine)	2011	18/09/2011	353.500,00	336
Frutales	008/K	Apoyo al agronegocio de durazno deshidratado de pequeños productores en los valles de altura de Chuquisaca y Tarija	2010	29/08/2011	424.200,00	300
	008/L	Fortalecimiento del agronegocio de productores de frutales de los valles mesotérmicos de Santa Cruz	2011	31/08/2011	357.000,00	250
Flores de corte	016/E	Apoyo a la producción y mejora de la poscosecha de flores de corte de la Asociación de productores agropecuarios y ecológicos Bella Vista (APAEBV)-Cochabamba	2010	26/08/2011	282.800,00	50
	016/F	Mejora del agronegocio de flores de corte de la Asociación de productores integrales Bella Vista agropecuaria y ecológica K'acha T'ika (APIBAE)-Cochabamba	2010	27/08/2011	282.800,00	120
Hortalizas	019/c	Validación de la producción y comercialización de hortalizas en los valles de Cochabamba.	2009	30/06/2011	642.000,00	75
	019/B	Fortalecimiento del agronegocio de pequeños y medianos productores de hortalizas en el Municipio Punata-Cochabamba	2010	28/08/2011	353.500,00	300
	019/C	Fortalecimiento de pequeños productores y comercializadores de hortalizas del Municipio Pampa Grande-Santa Cruz.	2010	29/08/2011	580.000,00	300
	019/D	Mejoramiento de la producción y acceso a mercado de pequeños productores de hortalizas del municipio Caraparí, provincia Gran Chaco, Tarija	2011	09/12/2011	353.000,00	150
Total (Bs)					7.594.176,00	4.853

B.1.2 Proyectos concluidos

En el trimestre concluyeron 2 proyectos, cuyo detalle se presenta a continuación:

Programa	Código	Proyecto	Presupuesto FCI (Bs)	Familias capacitadas	Familias asistidas
Maní	007/P	Fortalecimiento organizacional de las Asociaciones de productores de maní de Icla-Chuquisaca y Betanzos-Potosí, desarrollo del agronegocio de maní en vaina	299.855,15	420	420
Frutales	008/I	Desarrollo de la Cadena Frutícola en el Municipio de Mizque	1.715.001,00	492	216
Total (Bs)			2.014.856,15	912	636

B.1.3 Actividades de Apoyo

a. Servicio de Desarrollo de Agronegocios (SDA) y Eventos

El reciente iniciado Programa SDA busca apoyar de manera continua al fortalecimiento, gestión y desarrollo del agronegocio de organizaciones y empresarios rurales, a través del mejoramiento de capacidades en la toma de decisiones, desarrollo de habilidades para responder a oportunidades concretas de mercado, consolidación de oportunidades de negocio, y apertura y acceso a mercados. Las tareas realizadas en el arranque de este Servicio son las siguientes:

Estructuración de la Unidad de Gestión de Mercadeo y Agronegocios. Se ha identificado y definido varios segmentos de mercado para los cuales el SDA desarrollará servicios específicos: Microempresas rurales, asociaciones demandantes de proyectos de innovación de la Fundación Valles, empresas privadas y posibles inversionistas y proyectos y/o entidades de financiamiento. Para cada segmento se ha priorizado el desarrollo de acciones bajo el enfoque de gestión de agronegocios y venta de servicios.

Apoyo en la Tramitación de Registro Sanitario. Se ha iniciado la gestión para la obtención de Registro Sanitario de dos (2) asociaciones productivas del municipio de Torotoro, Departamento Potosí - Asociación Integral de Productores Ecológicos del Río Caine (AIPE Río Caine) y Asociación de Productores Ecológicos Carasi (APEC-T) - y una en el municipio Camargo, Departamento Chuquisaca - Asociación Federativa e Integral de Productores Agropecuarios de Los Cintis (AFIPAC).

Asimismo, se dio inicio al levantamiento de información para sistematizar el estado actual de Registro Sanitario de las asociaciones demandantes de proyectos de innovación en actual ejecución. Las gestiones se están realizando de manera coordinada con el equipo técnico de Fundación Valles y el Proyecto ISA.

Eventos Comerciales y Apertura de Mercados. Se dio inicio a la organización de dos eventos comerciales especializados:

- 2^{do} Showroom de Productos Ecológicos. Evento co-organizado con CADEXCO, Proyecto PC-Bolivia, CADEPIA, CDC y AGRECOL, a desarrollarse en el marco de la FEICOBOL de Cochabamba.
- 3^{ra} Rueda Nacional de Agronegocios CONECTA. Con el fin de fortalecer el equipo de organización de eventos comerciales de la Fundación Valles, se ha efectuado un curso de capacitación a ocho (8) miembros del personal en el manejo del software de ruedas de negocios. A su vez se ha iniciado el proceso de organización del evento comercial con el inicio de la consultoría de diseño gráfico. El evento será llevado a cabo en la ciudad de Cochabamba en el mes de junio.

Conformación del Comité SEMP (Sector Export Marketing Plan) para la Unión Europea. La Fundación Valles firmó un Convenio de cooperación interinstitucional con CADEXCO, CDC, Fundación PROINPA, AGRECOL, AOPEB, CATROPIC, IBNORCA, CADEX Ch, CADETAR y el Centro de Promoción de Importaciones de Holanda – CBI, con el propósito de generar estrategias de acción para fortalecer y coadyuvar al desarrollo del sector exportador del rubro alimentos con miras a generar oportunidades de negocios en el mercado europeo.

b. Consultorías

No se reporta consultorías en el trimestre.

c. Capacitación, entrenamiento y asistencia técnica

Los días 10 y 11 de febrero se llevó a cabo un taller de inducción y capacitación dirigido a coordinadores técnicos y administradores de las entidades oferentes (38 participantes), a fin de dar a conocer las normativas administrativas para manejo de recursos de las diferentes fuentes de financiamiento de los proyectos, uniformizar criterios para la presentación de ejecuciones

presupuestarias y conocer a detalle los procesos requeridos para compras y contratación de otros servicios contemplados en cada proyecto. Asimismo, se capacitó en el uso de instrumentos de GPS para la georeferenciación de todas las parcelas que reciben asistencia técnica y también en el uso y manejo del Sistema Integrado de Monitoreo-SIMON (módulo de proyectos).

B.1.4 Seguimiento y Evaluación

Se concluyó y entregó el documento final de estudio de actualización de la **línea base** para los programas atendidos por la Fundación y el diagnóstico económico y productivo de potenciales zonas de intervención como el chaco boliviano y los valles de Potosí. Se apoyó al consultor en el diseño y aplicación de bases de datos para cada programa. Este estudio se constituye en la referencia para las próximas evaluaciones de impacto que realice la Fundación, así como también en un instrumento de planificación de futuras intervenciones.

Durante el trimestre se realizó la evaluación final de un proyecto concluido en el programa de maní que fue ejecutado en los municipios de Icla y Betanzos. Se procedió también a realizar la prueba piloto para el uso del nuevo sistema integrado de información de la Fundación, denominado SIMON. Esta actividad fue realizada a nivel de oferentes para el módulo de proyectos y a nivel interno en los módulos de procesos y contactos. Se estima que el siguiente trimestre el Sistema estará completamente operable en línea y accesible para todos los niveles de usuarios que se defina por parte de la Fundación.

B.2 Desarrollo Empresarial Rural

Como resultado de la consulta bilateral entre los gobiernos de Bolivia y Dinamarca, realizada a finales de 2008, se acordó una reducción de sectores prioritarios y áreas de apoyo de la Agencia de Cooperación Danesa (DANIDA) con el fin de hacer más eficiente el programa de cooperación y se definió que uno de los programas sectoriales estaría enfocado a la promoción de la Producción y el Empleo, denominado Apoyo al Sector Agropecuario y de Producción (ASAP). Se determinó continuar con un enfoque en el sector agropecuario, pero ampliándolo para lograr un mayor valor agregado de la producción, incluyendo así a las MyPEs de áreas urbanas que trabajan principalmente en la transformación y comercialización de la producción agropecuaria.

El Componente 2 del ASAP, denominado “Apoyo a MyPEs y OECAs del Complejo Productivo Agropecuario”, tiene un presupuesto global de 38,5 millones de coronas danesas (DKK), de los cuales se ha asignado un total de 12 millones de DKK (aproximadamente 16 millones de bolivianos al tipo de cambio vigente) a la Fundación Valles para la ejecución del Programa DER, cuyo ciclo se extenderá hasta junio de 2013, coincidiendo con la conclusión de las actividades de la cooperación danesa en Bolivia.

Para instrumentalizar los mandatos del documento de Programa, la ERD contrató servicios de consultoría para realizar un análisis de potencialidades de los rubros agropecuarios y emitir recomendaciones en este sentido, al igual que en los temas transversales como género y medio ambiente. Al respecto, en el mes de marzo se efectuó un taller organizado por la ERD sobre las últimas dos temáticas en instalaciones de la Fundación Valles.

Por otra parte, se elaboró la “Guía de Acceso a los Recursos del DER y su Procedimiento Operativo de Ejecución”, documento que incluye todos los mandatos del Programa y los resultados de las consultorías preparatorias en lo que corresponde a rubros priorizados, género y medio ambiente.

Para la primera quincena del mes de abril se tiene previsto el arribo de la Misión de Arranque del Programa, cuyo principal mandato es revisar el proceso de arranque y emitir recomendaciones para asegurar que los resultados del ASAP se alcancen de forma sostenible.

B.2.1 Proyectos concluidos

No se tiene proyectos en curso.

B.2.2 Proyectos iniciados

No se tiene proyectos en curso.

B.2.3 Actividades de Apoyo

En coordinación con el equipo técnico de la Fundación Valles se procedió a la identificación y realización del diagnóstico inicial de quince (15) emprendimientos entre Organizaciones Económicas Campesinas, y micro y pequeñas empresas, potenciales beneficiarias del DER. Adicionalmente se realizó cuatro talleres de motivación y levantamiento de demanda en coordinación con los Gobiernos Municipales de Cliza (Cochabamba) y Zudáñez, Monteagudo y Muyupampa (Chuquisaca), producto de los cuales se pretende identificar nuevas demandas.

Una próxima tarea involucra la selección de las demandas más promisorias, cuya lista será transmitida a la Secretaría del Componente 2 para efectuar las respectivas visitas. Las empresas seleccionadas serán apoyadas con recursos para elaboración de Planes de negocios o estudios de factibilidad, bajo la modalidad de cofinanciamiento contingente.

B.2.4 Seguimiento y Evaluación

Se está realizando el seguimiento a la ejecución de la primera versión virtual del CASDER a cargo de la Universidad Privada Boliviana, de la que actualmente participan 60 personas, y cuya conclusión se tiene prevista para el mes de junio de 2011.

B.3 Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA)

En el trimestre (11 y 12 de enero) se realizó un taller de planificación de actividades del segundo año del Proyecto y también se dio inicio a las actividades en campo de las entidades implementadoras. A continuación se describe el estado de situación de los Proyectos correspondientes a los Objetivos Estratégicos (OE) 1 y 2 y las actividades transversales de apoyo del SIMA y Proyecto Apoyo a Microempresas Rurales bajo responsabilidad de la Fundación Valles.

B.3.1. Acciones desarrolladas y situación actual de actividades específicas del OE 1

Proyecto	Situación a marzo de 2011
Fortalecimiento de la capacidad productiva y acceso a mercados del sector apícola en Mizque - Cochabamba	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Establecimiento de faenas en campo ▪ Levantamiento de Línea Base ▪ Diagnóstico de la Asociación de Productores Apícolas de Mizque (APAM) ▪ Asistencia técnica y capacitación en producción apícola ▪ Desarrollo de un curso sobre patología apícola ▪ Equipamiento a los beneficiarios ▪ Desarrollo del "Estudio de la floración y zonificación de especies melíferas locales e introducidas"

Proyecto	Situación a marzo de 2011
Apoyo a la productividad y competitividad del sector productivo de cereales andinos y haba en el marco de la seguridad alimentaria para el municipio de Caracollo – Oruro	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Socialización del alcance de la actividad ▪ Elaboración de Línea Base ▪ Realización de viaje de captura tecnológica ▪ Implementación de tres(3) fincas modelo y parcelas demostrativas ▪ Desarrollo de talleres de capacitación a promotores
Mejoramiento y seguimiento al ganado lechero en el municipio de Caracollo – Oruro	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Inicio de acciones en campo ▪ Elaboración de Línea Base ▪ Apoyo en reactivación de la planta de transformación de lácteos de PROLECA ▪ Apoyo a PROLECA en la licitación del Desayuno Escolar
Apoyo al Manejo y Mejoramiento de la Producción de Llamas (<i>Lama glama</i>) en el Cantón Choquetanga, Municipio Quime	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Establecimiento de faenas en campo ▪ Socialización del alcance de la actividad ▪ Elaboración de Línea Base ▪ Asistencia técnica y capacitación en sanidad animal ▪ Apoyo en la selección de animales reproductores
Apoyo a la producción de maíz, choclo, amaranto, haba, arveja, zanahoria y cebolla en el Municipio Ravelo – Potosí	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Inicio de acciones en campo ▪ Socialización del alcance de la actividad ▪ Elaboración de Línea Base
Apoyo a la producción de tumbo, durazno y manzana en el cantón Ramadas del Municipio Tapacarí	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conclusión de la negociación con el implementador seleccionado ▪ Presentación de información y documentos para elaboración del Subcontrato, para aprobación de USAID
Apoyo a la producción, transformación y comercialización triguera y consolidación de la asociación de productores de trigo de la Microcuenca Achojchi, Municipio Tapacarí	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Licitación de la actividad (componentes de infraestructura y asistencia técnica combinados) ▪ Calificación y selección del implementador de la actividad ALIARCE – CAP ▪ Desarrollo del proceso de negociación

B.3.2. Acciones desarrolladas y situación actual de actividades específicas del OE 2

Proyecto	Situación a marzo de 2011
Mejoramiento de la cadena lechería en el municipio de Mizque, Cochabamba	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementación de faenas en campo ▪ Levantamiento de Línea Base ▪ Apoyo en la reactivación del CETRAM y en la adjudicación del Desayuno Escolar para la zona concentrada de Mizque ▪ Asistencia técnica y capacitación en sanidad animal
Mejoramiento en prácticas de manejo en cosecha, poscosecha, procesamiento y comercialización de maní orgánico destinado a mercados nacionales e internacionales, en Julio Grande, Municipio Torotoro	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Inicio de construcción de infraestructura ▪ Licitación del componente de Asistencia técnica ▪ Calificación y selección del implementador para Asistencia técnica ▪ Desarrollo del proceso de negociación del componente de Asist. Técnica
Apoyo en el mejoramiento de procesos de cosecha, poscosecha de limón, guayaba, camote y funcionamiento comercial de la planta de transformación de frutas de la Asociación de Productores Agropecuarios del Río Caine en Julio, Municipio Torotoro	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Inicio de construcción de infraestructura ▪ Avance en el trabajo de infraestructura ▪ Inicio del proceso de licitación del componente de Asistencia técnica

B.3.3. Acciones desarrolladas en actividades transversales

Proyecto	Situación a marzo de 2011
Servicio Informativo y Análisis de Mercados Agropecuarios	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Emisión de boletines rurales en radios Esperanza y Baháí ▪ Evaluación de los sistemas de comunicación con las radios comunitarias ▪ Seguimiento a los mercados mayoristas y emisión de reportes radiales por la Red Erbol en el ámbito nacional ▪ Ajuste en los procesos de seguimiento y difusión como resultado de la consultoría de estudio de mercado ▪ Inicio del proceso de contratación de un capacitador para el Proyecto ISA
Proyecto Apoyo a Microempresas Rurales	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificación de potenciales microempresas beneficiarias ▪ Desarrollo de talleres participativos para construcción de Planes de negocio ▪ Inicio de implementación de tres (3) Planes de negocios

B.4 Información y Análisis de Mercados Agropecuarios

1	<i>Programa en ejecución permanente</i>
300.000	<i>Familias beneficiarias (Información radial)</i>
2.319	<i>Boletines radiales</i>
2.292	<i>Informes nacionales de mercado</i>
1.683	<i>Informes internacionales de mercado</i>
8	<i>Annuarios de precios</i>
7.894	<i>Capacitados en el uso de información de precios y costos de producción</i>
77	<i>Boletín radial personalizado (Rural) - Nuevo</i>

SIMA es una actividad diaria de recopilación, procesamiento y difusión de precios de productos agropecuarios en los mercados mayorista. El objetivo del servicio es facilitar a los diferentes actores la toma de decisiones respecto a su participación en el desarrollo agroproductivo del país.

El SIMA ha consolidado el seguimiento de 24 “**Mercados mayorista**” y 9 “**Ferias rurales**” de relevancia en siete departamentos de Bolivia.

En el trimestre se negoció y aprobó la propuesta de servicios del SIMA al Proyecto ISA, desde el 18 de febrero hasta el 17 de octubre de 2011, por un monto de Bs449.867,17. En este marco, el diseño y difusión de los boletines personalizados rurales están en franco proceso de progreso, para lo cual se han realizado evaluaciones para mejorar su servicio, habiéndose diseñado 15 boletines para la radio Esperanza y 36 para la radio Bahái. En el ámbito de la producción de documentos, se han concluido tres documentos de trabajo y divulgación (cuadernillo de trabajo para capacitación en costos de producción, “pesos y medidas utilizados en la comercialización agropecuaria en el occidente de Bolivia” y “dinámica de precios de productos agropecuarios relevantes en el occidente de Bolivia”), los que pasaron a su fase de edición y diseño gráfico. Continúan las negociaciones de cooperación interinstitucional para la difusión con radio CEPRA y se ha incluido a la radio ACLO-Potosí. Se ha iniciado el proceso de contratación del Capacitador de SIMA para enfrentar los procesos de capacitación a las familias productoras sobre el uso de la información de precios y costos de producción.

En base a los informes nacionales de mercado (61 en el trimestre, acumulados 2.292) se ha personalizado el diseño de dos boletines radiales a partir del 12 de enero; uno de ellos se enfoca en los intereses de los productores de los valles mesotérmicos de Santa Cruz (radio 26 de Enero), mientras que el segundo tiene una cobertura nacional que se difunde por la red ERBOL.

Para fortalecer las relaciones que tiene el SIMA con informantes clave, se continuó con la realización de los **encuentros con mayoristas** en las ciudades de Tarija, Santa Cruz, Sucre y Potosí; en dichos eventos participaron 130 comerciantes mayoristas. La Fundación Valles otorgó a los asistentes a cada evento certificados de reconocimiento y agradecimiento por la confianza y provisión de información.

En los procesos de orientar los servicios del SIMA a las necesidades de usuarios reales y potenciales, se ha establecido una cartera de servicios ajustando los precios para ampliar su acceso; esto ha derivado en mecanismos más ágiles para acceder al potencial informativo de esta unidad (formularios, procesos administrativos y otros). La oferta ajustada de servicios se plasmó en la impresión del primer brochure del SIMA. Los cambios citados se han reflejado en una reacción positiva de usuarios y clientes, registrándose una tendencia positiva en la demanda de diferentes servicios (historiales, suscripciones y seguimientos específicos).

Conforme con la decisión institucional de la Fundación Valles de obtener la certificación ISO 9001:2008, el SIMA ajustó sus procesos para la implementación del Sistema de Gestión de la Calidad.

B.5 BID/FOMIN

De acuerdo a lo previsto, en el trimestre se realizó la auditoría externa del Programa “**Competitividad de las cadenas agroalimentarias del valle central de Tarija**”, el cual contó con el financiamiento del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Gobernación de Tarija, la Fundación FAUTAPO y la Fundación Valles. Se espera recibir el informe final de auditoría en el mes de abril para su posterior remisión al BID.

El Programa, a cargo de la Fundación Valles, finalizó el 11 de noviembre de 2010, habiendo suscrito una Enmienda el 20 de octubre para que la Fundación FAUTAPO sea la entidad ejecutora hasta la finalización de los recursos comprometidos. La Fundación Valles ha sido invitada a seguir siendo parte del Consejo Directivo y, en esa capacidad, se ha asistido a una reunión en Tarija el 25 de febrero.

B.6 Otros proyectos

B.6.1 Fundación McKnight

El Proyecto “Desarrollo de mercados de exportación para maní (cacahuete) orgánico certificado en la Unión Europea para pequeños productores de los valles de Bolivia”, financiado por la Fundación McKnight, desarrolló las siguientes actividades durante el trimestre:

Acompañamiento al proceso de certificación en origen de maní libre de Aflatoxinas. Con el objetivo de avanzar en el proceso de implementación de un servicio nacional de detección y análisis de aflatoxinas, se coordinó la realización de inspección de la verificadora Société Générale de Surveillance (SGS) al laboratorio del Centro de Alimentos y Productos Naturales (CAPN) de la Universidad Mayor de San Simón con miras a lograr la acreditación Mycotoxins ISO 17025, que otorgue al CAPN competencia para verificar aflatoxinas en origen, de cada lote de exportación previo a su despacho (Getting it right before it ships®) a Europa. Se estima que el proceso finalice hasta fines del mes de junio, coincidente con el inicio del período de cosecha de maní de la presente campaña agrícola.

Proceso de devolución de información a las comunidades. Los resultados de las investigaciones participativas sobre incidencia de aflatoxinas en campo están llegando a su fase final. Una vez realizados los análisis estadísticos, el equipo técnico inició el proceso de devolución de resultados a las distintas comunidades de productores de maní orgánico de los municipios Aiquile, Anzaldo, Mizque, Torotoro y Villa Serrano. Se ha previsto realizar la socialización de información a los 462 actuales beneficiarios.

Preparación y remisión de la propuesta a diseño final de la Fase II. El Proyecto denominado “Estrategias para la sostenibilidad de los mecanismos institucionales, tecnológicos y de mercado de productores de los valles de Bolivia vinculados al agronegocio del man ”, en su versión final, fue remitido a la Fundación McKnight para consideración de financiamiento. La Fase II beneficiará a 700 productores de maní de nueve organizaciones en 9 municipios de tres departamentos de Bolivia. Asimismo, contribuirá a ampliar las exportaciones de maní a la Unión Europea, reforzar  los sistemas de control de calidad de aflatoxinas y dará seguimiento al impacto del consumo de alimentos contaminados con aflatoxinas en la familias campesinas. Por otra parte, promover  la transformación y generación de valor agregado del maní, incentivar  la reducción de costos de producción a través de la investigación y desarrollo de sistemas mecanizados de siembra, cosecha y despido adaptados a pequeña y mediana escala y, por último, apoyar  el

acceso a servicios financieros y fomentará mecanismos para la eliminación de subsidios y la consolidación de agronegocios sostenibles gestionados por los agricultores. La duración será de 30 meses y tendrá un costo de US\$ 333.334,14 financiados por la Fundación McKnight

B.6.2 Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)

En el trimestre se cumplió con la entrega de informes finales y adecuación a los mismos sobre los dos proyectos financiados por esta agencia; uno de ellos dirigido a financiar actividades en el marco del Programa DER y el otro relacionado a un proyecto piloto de certificación de Sistemas de Gestión de la Calidad BPMs y HACCP para asociaciones y pequeñas y medianas empresas apoyadas por la Fundación en las cadenas de especias, maní, ají, bayas y hortalizas. Se inició también el trabajo de auditoría externa de los recursos utilizados para estas actividades.

B.6.3 ENRAY Co. - QUINOABOL

Las actividades realizadas en el marco del Proyecto "Innovaciones tecnológicas en el manejo integrado de plagas (MIP) y nutrición del cultivo de quinua orgánica en el Altiplano sur de Bolivia" son las siguientes:

Seguimiento de las zonas de cultivo de la quinua orgánica. Se realizó levantamiento de áreas de cultivo de quinua orgánica en los municipios de intervención. El detalle de la superficie consolidada al 95% del total de productores de quinua orgánica certificada, proveedores de la empresa QUINOABOL, es el siguiente:

Municipio	Comunidad	Quinua blanca (ha)	Quinua roja (ha)	Quinua negra (ha)	Total (ha)
Salinas de Garci Mendoza	Salinas G. M.	760,60	36,16		796,76
Llica	Llica	598,10	99,00		697,10
	Palaya	349,85	32,00		381,85
	Vintuta	271,15	18,00		289,15
Challapata	Ancazoca	157,00	19,50	8,50	185,00
Quillacas	Quillacas	12,00	6,00	2,00	20,00
Total (ha)		2.148,70	210,66	10,50	2.369,86

En la campaña 2010-2011 los cambios climáticos han sido dramáticos, provocando la pérdida de más del 50% de la producción de quinua en el Altiplano Sur a causa de fuertes vientos y sequía prolongada en las primeras etapas del cultivo.

Capacitación en manejo de los bioinsumos Acaritop, Vigortop, Fungitop, Fertisol y Biobat, y ajuste del paquete MIP. Durante este período se condujo un intensivo proceso de capacitación. Un total de 95 productores de quinua orgánica participaron en ocho (8) eventos de investigación y validación. En coordinación con el equipo técnico de la empresa BIOTOP, proveedor de los bioinsumos, se inició el proceso de evaluación de las variables de productividad y ajuste de las recomendaciones técnicas sobre el uso de los bioinsumos. Al presente se cuenta con una propuesta completa lista para su escalamiento en el dominio de recomendación del Altiplano Sur.

En el marco de la coordinación existente, el 19 de enero se sostuvo en Cochabamba una reunión con el Presidente de la empresa ENRAY, Sr. Nimesh Ray, y con el Sr. Raúl Véliz, Gerente de QUINOABOL.

B.6.4 Comisión Católica de Berna

El Proyecto “Implementación de secadores solares para agricultores pobres del Municipio de Icla, Departamento de Chuquisaca, Bolivia”, financiado por la Comisión Católica de Berna, busca el establecimiento de sistemas de deshidratado de orégano a nivel de productores. En el trimestre concluyó este Proyecto, con una inversión de Bs192.833,67, habiendo contribuido al fortalecimiento del Programa especias y complementado las iniciativas del Proyecto “Desarrollo de una Alternativa Productiva con Base al Cultivo de Orégano en Comunidades del Municipio de Icla, Departamento de Chuquisaca” a través de la construcción de secadores solares artesanales de adobe y techo de calamina plástica. El Proyecto superó las metas previstas, implementando 53 secadores solares para orégano, en lugar de los 25 inicialmente previstos. Un total de 25 secadores fueron montados en el municipio de Icla, bajo modalidad de co-construcción con los productores, quienes aportaron mano de obra y materiales locales. Adicionalmente, 28 secadores fueron implementados en los municipios de Sopachuy, Tomina, Ravelo, Zudañez, Padilla y Redención Pampa en la región de Chuquisaca Centro.

B.6.5 Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (IDRC)

En alianza estratégica con el Centro de Investigación y Desarrollo Regional – Institución Financiera de Desarrollo (CIDRE), la Universidad Privada Boliviana (UPB) y la Fundación Valles, se encuentra en ejecución un proyecto de investigación-desarrollo denominado “Sociedades de inversión en empresas rurales para el escalamiento de innovaciones”, financiado por el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (IDRC, por sus siglas en inglés). El Convenio de ejecución entre las tres partes fue suscrito el 15 de febrero de 2011.

El proyecto tiene un presupuesto de US\$ 300.000 y es ejecutado bajo el liderazgo del CIDRE, con la UPB y la Fundación Valles como entidades colaboradoras. El rol de la Fundación es coadyuvar en el desarrollo de modelos empresariales con capitales de riesgo, poniendo a disposición sus experiencias y lecciones aprendidas en la ejecución del Programa de Desarrollo Empresarial Rural (DER).

El Proyecto busca llevar a una escala mayor el modelo de “Sociedad de transformación rural (STR)”, sentando las bases para el incremento del flujo de capitales de inversión, la provisión de asistencia técnica y el acceso a mercados para los pequeños productores rurales de Bolivia. Asimismo, desarrollará una propuesta metodológica de escalamiento del modelo de STR y de sus implicaciones en los territorios de influencia, sentando las bases y generado los mecanismos de política pública así como los instrumentos financieros para que el modelo de inversiones de capital-riesgo prospere en el país y genere un proceso sostenido de innovación que involucre a distintas redes de actores que promueven la mejora continua del modelo.

En el periodo se condujo el Taller de arranque del Proyecto, se elaboró protocolos de investigación y la herramienta para levantamiento de información primaria sobre caracterización del estado actual de desarrollo institucional, financiero y administrativo, así como la tipología (jerarquización de las empresas según su riesgo) de los potenciales usuarios de las Sociedades de Transformación Rural. Se inició el trabajo de campo, sosteniendo reuniones de levantamiento de información con las primeras cinco (5) empresas vinculadas con la Fundación Valles. Se elaboró el documento propuesta sobre el marco legal con el que funcionarán estas Sociedades, el mismo que será presentado al ente regulador nacional ASFI (Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero) durante el mes de abril.

C. Desarrollo Institucional

C.1 Aspectos organizacionales

a. Asamblea

En cumplimiento de los Estatutos, la Asamblea de Miembros Activos se ha reunido de manera ordinaria el jueves 31 de marzo en la ciudad de Cochabamba. En la reunión se aprobó la Memoria de la gestión 2010 y los Estados Financieros Auditados presentados por el Presidente del Directorio. En el evento se contó con la presencia de 14 Miembros Activos, un Miembro Honorario, 36 invitados especiales, incluyendo representantes de la cooperación internacional, 11 miembros del Directorio, dos miembros del Consejo Asesor de Inversiones y 24 funcionarios de la Fundación Valles.

En un acto especial, como parte de la reunión de Asamblea, el Presidente del Directorio entregó placas de reconocimiento a los Directores salientes por su apoyo a la Fundación Valles durante su gestión.

Durante el trimestre, ha habido cambios en la estructura de la Asamblea de la Fundación Valles, con el retiro de seis miembros (tres del sector público y tres del sector privado). De esta manera, al 31 de marzo de 2011 la membresía está compuesta por 21 instituciones Miembros Activos y dos Miembros Honorarios, de acuerdo al siguiente detalle:

Composición de la Asamblea de la Fundación Valles

Sector	Miembros activos
Miembros activos	21
Sector Público	5
Prefecturas	1
Municipios	1
Universidades	2
Entidades descentralizadas	1
Sector Privado	16
Productores agropecuarios	6
Instituciones privadas de investigación	4
Instituciones privadas de transferencia	5
Confederación de Empresarios Privados	1
Miembros Honorarios	2

b. Directorio

En la reunión de Asamblea, se renovó parcialmente el Directorio, con la elección de un (1) Director titular y dos (2) Directores alternos del Sector Público y tres (3) Directores titulares y cuatro (4) Directores alternos del Sector Privado. Los resultados de la elección fueron los siguientes:

- **Directores titulares:** Gustavo Cárdenas (Sector Público), Willy Soria, Mario Saucedo y Juan Oquendo (Sector Privado - Productores).
- **Directores alternos:** Jan De Neef y Lilibeth Leigue (Sector Público), Jorge Merino, Waldo Tellería y Reina Luisa Serrudo (Sector Privado - Productores) y Gaby Nina (Sector Privado – Confederación de Empresarios Privados de Bolivia).

De esta manera, el Directorio de la Fundación Valles para la **gestión 2011-2012** se encuentra compuesto por 12 Directores titulares y 12 alternos, de acuerdo al siguiente detalle:

- **Miembros Titulares:** Willy Soria (Presidente), Mario Saucedo (Vicepresidente), Gonzalo Avila, Javier Bellott, Freddy Ortuño, Wilfredo Benítez, Marcelo Rodríguez, Martha García, Jaime Hernández, Juan Oquendo, Nelson Rodríguez y Gustavo Cárdenas.
- **Miembros Alternos:** Jorge Merino, Waldo Tellería, Antonio Gandarillas, Efraín Rivera, Víctor Villarroel, Lilibeth Leigue, Gaby Nina, Guillermo Soria Galvarro, Haroldo Torrico, Reina Luisa Serrudo, Marco Antonio Flores y Jan De Neef.

Durante el trimestre se realizaron tres reuniones de Directorio y una del Comité Técnico. También se realizó una reunión del Consejo Asesor de Inversiones, de acuerdo al siguiente detalle:

Reunión	Fecha	Lugar
Comité Técnico	13 enero 2011	Cochabamba
Consejo Asesor de Inversiones	17 enero 2011	La Paz
Directorio	26 febrero 2011	Tarija
Directorio	30 marzo 2011	Cochabamba
Directorio	31 marzo 2011	Cochabamba

c. Personal

En el trimestre se contrató a Nelly Ponce como Asistente Técnico del Programa DER, en reemplazo de Patricia Herrera, quien concluyó su contrato el 31 de diciembre de 2010.

El cuadro siguiente detalla la composición del personal de la Fundación al 31 de marzo de 2011, de acuerdo al cargo, fecha de ingreso y fuente de financiamiento.

Personal de la Fundación Valles (al 31 de marzo de 2011)

No.	Nombre	Cargo	Fecha de Ingreso	Financiamiento
1	Edgar Guardia	Director Ejecutivo	17/10/01	Fundación Valles
2	Patricia Moscoso	Gerente de Administración, Finanzas y Servicios	20/08/01	Fundación Valles
3	Virginia Ovidio	Contadora	08/01/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
4	Elizabeth Herrera	Auxiliar Contable	17/02/03	USAID/Acuerdo Cooperativo
5	Jenny Serrano	Responsable de Procesos	20/08/01	Fundación Valles
6	Martha Vega	Responsable de Eventos	22/12/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
7	Juan Arévalo	Gerente Programas	01/12/01	Fundación Valles
8	Ricardo Alem	Gerente de Desarrollo Institucional	03/01/02	Fundación Valles
9	Andrés Quiroga	Técnico en Análisis y Sistematización de Información	19/01/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
10	Ramiro Rojas	Chofer - Mensajero	11/05/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
11	Efraín Balderrama	Responsable SIMA	07/05/10	Fundación Valles
12	Georgia Peláez	Analista SIMA	12/05/10	USAID/Proyecto ISA
13	Margarita Callapa	Reportera SIMA	04/10/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
14	Leopoldo Lora	Transcriptor de datos SIMA	15/10/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
15	Rodrigo Valencia	Administrador de Sistemas informáticos	17/07/06	USAID/Acuerdo Cooperativo
16	Faustino Fermín	Responsable de Programa	01/04/06	USAID/Acuerdo Cooperativo
17	Marcela Coca	Documentalista	01/03/06	USAID/Acuerdo Cooperativo
18	Juan Carlos Claure	Responsable de Programa	10/10/05	USAID/Acuerdo Cooperativo
19	Enzo Pacheco	Responsable DER	01/10/05	ERD
20	Mariel Quitón	Asistente Administrativa DER	01/02/08	ERD

21	Alberto Gonzáles	Chofer – Mensajero DER en Cochabamba	13/03/06	ERD
22	Nelly Ponce	Asistente Técnico DER	01/03/11	ERD
23	Edgar Guzmán	Asistente Técnico DER en Sucre	06/07/09	ERD
24	Wilfredo Arenas	Chofer – Mensajero DER en Sucre	06/07/09	ERD
25	Jorge Frigerio	Encargado Oficina Tarija	04/04/07	USAID/Acuerdo Cooperativo
26	María Elva Román	Secretaria Ejecutiva	12/05/08	USAID/Acuerdo Cooperativo
27	Oscar Olivera	Técnico de Campo	01/11/09	Fundación McKnight
28	Jorge Salazar	Especialista en Sistemas Internos de Control	01/11/09	Fundación McKnight
29	Miriam Soto	Asistente Administrativa	01/11/09	Fundación McKnight
30	Nieves Bejarano	Encargada de Limpieza	01/01/10	Fundación Valles
31	Silvia Mercado	Responsable de Comunicación y Difusión	01/03/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
32	Susana Alcázar	Asistente Administrativa	01/06/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
33	Edgar Carrasco	Coordinador Regional Cochabamba	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
34	Mauricio Cosío	Especialista en Mercadeo Agrícola	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
35	Alfredo Arias	Extensionista Altiplano	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
36	Miguel Rodríguez	Extensionista Valles	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
37	Amadeo Rojas	Chofer – Mensajero	01/07/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
38	Paul Meruvia	Responsable de Programa	01/10/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
39	Ivana Alandia	Responsable de Donaciones	01/10/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
40	Juana Vilca	Encargada de Limpieza	01/10/10	Fundación Valles
41	Miguel Florido	Técnico en Sistemas de Seguimiento y Aseguramiento de Calidad	06/12/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
42	Claudia Sainz	Técnico en Seguimiento y Evaluación	20/12/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
43	Alina Arévalo	Técnico en Mercadeo	20/12/10	USAID/Acuerdo Cooperativo

Se ha continuado con la práctica de realizar reuniones periódicas del equipo técnico, con el objeto de coordinar mejor las actividades y recibir la retroalimentación necesaria de los distintos miembros. Por otra parte, el 28 de marzo se ha llevado a cabo una reunión del **Comité Gerencial** conformado por las tres Gerencias y la Dirección Ejecutiva.

d. Logística

En el periodo se realizaron trabajos rutinarios de mantenimiento de infraestructura y equipos. Por otra parte, se adquirieron 10 equipos GPS (Sistemas de Posicionamiento Geográfico), para el trabajo de georeferenciación de las parcelas atendidas, además de un equipo de computación para mejorar el trabajo de SIMA.

e. Capacitación interna

Durante el trimestre se llevaron a cabo las siguientes actividades de capacitación dirigida al personal de la Fundación Valles:

- Once funcionarios están realizando un curso intensivo de gramática y conversación a nivel avanzado de inglés, a través de un contrato con el Centro Boliviano Americano. El costo del curso es subvencionado por la Fundación en una proporción del 50%.
- La Sra. Margarita Callapa, Supervisora de reporteras de SIMA, realizó un curso de capacitación en el uso de Excel a nivel intermedio, con el cual se espera que tenga un desempeño más eficiente en el análisis y control de calidad en la introducción y revisión de la información diaria que se recibe de las reporteras a destajo.

- En el marco del programa de desarrollo de agronegocios, que incluye la Red CONECTA, se adquirió un software especializado para realizar ruedas de negocios y otro tipo de eventos comerciales. Al respecto, ocho (8) funcionarios de la Fundación fueron capacitados por el desarrollador del software en el uso y manejo del mismo.
- La Responsable de Comunicación, Silvia Mercado, ha realizado un curso sobre el manejo y aplicaciones del programa Adobe Illustrator, para que favorezca en sus habilidades de diseño gráfico aplicables a los nuevos formatos de materiales de difusión que viene desarrollando la Fundación, tales como el boletín electrónico, el sitio web y trípticos, entre otros.

f. Sistema de Gestión de la Calidad

Las actividades realizadas en este período se concentraron en el ajuste de los diferentes formularios del Manual de Calidad y el Sistema de Gestión de la Calidad de la Fundación Valles. Asimismo, se procedió a la implementación de las acciones correctivas y preventivas y levantamiento de algunas no conformidades identificadas en las auditorías internas. Este proceso fue realizado con la asistencia del consultor Omar Cárdenas.

Como resultado de los procesos de auditoría interna se auditaron 48 procesos internos, de donde se obtuvieron 7 no conformidades y 16 oportunidades de mejora. De éstas, 6 fueron cerradas y 17 están en proceso de implementación y cierre.

Se implementaron formularios de evaluación de satisfacción del cliente a nivel del Directorio, de financiadores, suscriptores de SIMA y beneficiarios de los proyectos de la Fundación. Los resultados obtenidos se presentan a continuación:

Tipo de Cliente	Nº de clientes consultados	Valoración	Calificación
Directorio	13	87,31	Muy satisfactorio
Financiado	7	84,64	Muy satisfactorio
Suscriptor SIMA	10	75,00	Muy satisfactorio
Beneficiarios	15 (proyectos concluidos; una muestra de 400 participantes)	69,30	Satisfactorio

Luego de un proceso competitivo de selección, se contrató a la entidad certificadora TÜV-Rheinland para el proceso de certificación externa de la Fundación Valles. En fecha 21 de febrero se realizó la Primera Fase de la Auditoría Externa, la misma que determinó la existencia de sólo dos (2) desviaciones que podrían derivar en potenciales no conformidades. Estas desviaciones fueron inmediatamente implementadas para cumplir con las recomendaciones de esta fase del proceso de certificación.

En fecha 17 y 18 de marzo se realizó la Segunda Fase de Auditoría Externa, la misma que identificó dos desviaciones a la Norma, las cuales fueron debidamente atendidas en el tiempo estipulado por la entidad certificadora. En fecha 22 de marzo se recibió una comunicación oficial por parte de la TÜV-Rheinland en la que se menciona la recomendación para otorgar la Certificación ISO 9001:2008, con lo cual la Fundación debe sentirse orgullosa de su desempeño institucional.

C.2 Coordinación interinstitucional

La Fundación Valles ha realizado una intensa labor en la coordinación con las distintas instituciones, públicas y privadas, con las cuales mantiene relaciones de trabajo actualmente o espera hacerlo en el futuro. Se cuenta con convenios vigentes con distintas instituciones nacionales e internacionales, tales como Centros Internacionales de Investigación, Universidades, Gobernaciones, Gobiernos Municipales, Fundaciones, empresas privadas, programas de desarrollo y organizaciones no gubernamentales.

El relacionamiento con **USAID/Bolivia**, como principal financiador de la Fundación Valles, continúa siendo fluido y fructífero, mediante el trabajo coordinado con el Sr. Jorge Calvo, con quien se han sostenido numerosos contactos y reuniones, relacionadas principalmente con el desarrollo de la nueva fase de apoyo a la Fundación Valles, a partir del 1 de octubre de 2010. Se han realizado también actividades de coordinación con los proyectos que están siendo ejecutados en el marco de la oficina de Crecimiento Económico Sostenible y Medio Ambiente de USAID (SEGE, por sus siglas en inglés). Por otra parte, del 9 al 21 de marzo se realizaron actividades de apoyo y acompañamiento a la Misión de auditoría de la Oficina Regional de USAID en El Salvador, la cual llegó al país para revisar varios aspectos del Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA).

La relación de trabajo con la **Embajada Real de Dinamarca (ERD)** se encuentra también en un nivel eficiente de coordinación. En el periodo, el 3 de enero, se ha suscrito un nuevo convenio de cooperación, con vigencia desde el 1 de enero de 2011 hasta el 30 de junio de 2013, para financiar el componente DER en el marco del nuevo Programa denominado “Apoyo al Sector Agropecuario y de Producción” (ASAP). En este marco el 21 de enero se ha asistido en La Paz a la primera reunión del Consejo Directivo del Programa, el 26 de enero se ha realizado en Cochabamba un curso sobre aspectos de género y los días 10 y 11 de marzo se ha llevado a cabo en Cochabamba dos talleres sobre género y medio ambiente. Por otra parte, el 18 de marzo se ha asistido en la Universidad Privada Boliviana a la clausura de la cuarta versión del Diplomado CASDER.

Además de las actividades correspondientes al cierre de los dos proyectos financiados por la **Cooperación Suiza al Desarrollo (COSUDE)**, relacionados con la contribución al Programa DER y el inicio de sistemas de certificación de la gestión de calidad en empresas apoyadas en los programas de la Fundación Valles, se ha sostenido contactos con funcionarios del Programa de Innovación Continua (PIC) para viabilizar la participación de la Fundación en actividades conjuntas.

En el marco del cierre del Convenio suscrito con el **Gobierno Autónomo del Departamento de Tarija**, durante el trimestre, el 24 de enero, se ha sostenido una reunión con los nuevos funcionarios de la Secretaría de Desarrollo Económico y Productivo, a objeto de planificar una presentación de los resultados de los proyectos ejecutados, así como discutir futuras actividades conjuntas. Se ha planificado un taller al respecto para principios de abril.

En base a los contactos realizados en el trimestre anterior, se ha concluido exitosamente con las gestiones para la firma de un Convenio Marco con el **Gobierno Autónomo del Departamento de Cochabamba**, el cual ha sido suscrito por el Señor Presidente del Directorio el 9 de febrero de 2011.

El 16 de marzo se sostuvo una reunión con representantes del **Programa PUM** de Holanda, una organización de expertos voluntarios. Se realizarán gestiones para recibir apoyo en las cadenas de maní, especias y flores, además del tema transversal de Buenas Prácticas Agrícolas y de Manufactura.

El 31 de marzo se sostuvo una reunión de coordinación en Cochabamba con representantes de **SOCODEVI, UNEC y AGROCENTRAL** para tratar el financiamiento del programa orégano y de la UNEC a través de un proyecto apoyado por la Agencia Canadiense de Cooperación Internacional (ACDI) y otros mecanismos de fortalecimiento de la empresa.

La Fundación mantiene una membresía activa en el **Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo (SOLIDARIOS)** y en **The Resource Foundation**, una entidad norteamericana que gestiona recursos de donación para sus socios. En el periodo se ha dado seguimiento a las propuestas de proyectos a ser consideradas por esta entidad. La Fundación Valles es también miembro activo del **Consejo Departamental de Competitividad de Cochabamba (CDC)** y es miembro pleno de la **Red Bolivia Emprendedora**, promovida por FUNDAPRO.

Se han realizado también contactos para establecer o restablecer relaciones de cooperación con otras instituciones, nacionales e internacionales, con las cuales se espera iniciar relaciones de cooperación en el futuro.

C.3 Consultorías de apoyo

Como es habitual cada año, se contrató los servicios de una diseñadora gráfica, Srta. María Gracia Sarabia, para la diagramación de la memoria anual 2010, la misma que ha experimentado un refrescamiento en su diseño con relación a las versiones anteriores.

Se continuó con el soporte técnico del Sr. César Rocha para la conclusión del diseño informático del Sistema Integrado de Monitoreo (SIMON). De igual manera, el Sr. Rocha fue contratado para el diseño y edición del Anuario de Precios 2010 de SIMA.

Por otra parte, en el periodo se han realizado cinco procesos de auditoría externa de los diversos proyectos y recursos con lo que cuenta la Fundación, de acuerdo al siguiente detalle:

Auditorías realizadas en el primer trimestre del 2011

	Auditoría	Empresa	Fechas	Estado al 31.03.11
1	Institucional	PKF Garcia Veramendi	Noviembre 2010- febrero 2011	Concluida, sin observaciones
2	Recursos DANIDA (DER)	PriceWaterHouseCoopers	Febrero-marzo 2011	Concluida, a la espera de informe final
3	Recursos FOMIN	Delta Consult	Febrero-marzo 2011	Concluida, a la espera de informe final
4	Norma ISO 9001:2008	TUV Rheinland	Febrero-marzo 2011	Concluida, con recomendación positiva
5	Recursos COSUDE (DER y Proyecto Certificación)	PKF Garcia Veramendi	Marzo-abril 2011	En curso

C.4 Comunicación y difusión

En cumplimiento de la estrategia de comunicación, cuyo objetivo apunta al posicionamiento de la imagen institucional, se realizaron las siguientes actividades:

Memoria institucional 2010

La Memoria, principal carta de presentación y documento oficial de la Fundación ante la Asamblea, fue presentada en su nuevo formato y en los tiempos programados. Para la realización de ésta, se trabajó desde el mes de enero en todo lo que significa la sistematización de actividades, la reelaboración de contenidos, organización de gráficos para la presentación de estados financieros, la compilación de fotos y la colección de testimonios. El nuevo formato de la Memoria presenta a la Fundación en el marco de sus nuevos programas, servicios y estructura y permite leer el quehacer institucional en un relato periodístico, donde cada uno de los actores (beneficiarios, financiadores, oferentes y socios estratégicos) está debidamente representado. Para la producción de la versión final de la Memoria, se atendió oportunamente las sugerencias y observaciones de los miembros del Directorio.

Manuales de cultivo

Fundación Valles cuenta con un fondo rotatorio destinado a la reimpresión de los manuales de cultivo que anteriormente se publicaron con el apoyo financiero del Proyecto MAPA. Habiendo hecho las gestiones necesarias para esta reimpresión, durante enero y febrero se lograron reimprimir los manuales de cultivo de Cebolla y de Buenas Prácticas Agrícolas. Asimismo se gestionó la reimpresión del manual de Maní Orgánico, próximo a salir los primeros días de abril. Los manuales recién impresos conservan la información técnica de la primera edición; sin embargo, fueron nuevamente revisados y se incorporó en cada uno de ellos la gráfica de la nueva imagen institucional. La intención es que estos manuales sean puestos a la venta para que sea posible seguir reimprimiéndolos y, de esa manera, hacer sostenible la política de producción de material bibliográfico de parte de la Fundación.

Capacitación en uso de imagen institucional y comunicación para oferentes

De acuerdo a los convenios de financiamiento con los que cuenta la Fundación, la política de la entidad financiadora debe ser respetada en lo que se refiere a proyección de imagen institucional. Con esta intención, y en el marco del taller de capacitación en aspectos financieros que se dirigió a los oferentes, la unidad de comunicación se hizo cargo de una capacitación exclusiva en aspectos de imagen institucional (logos, material de difusión, reglas de *branding*, etc.).

Boletín electrónico y sitio web

Se produjo y difundió ampliamente el boletín electrónico número cuatro, destacando tres notas en referencia a las acciones más relevantes con los principales financiadores: La concreción de firmas para los 16 proyectos en convenio con USAID/Bolivia, el nuevo enfoque de la cooperación danesa a través del Programa Apoyo al Sector Agropecuario y de Producción (ASAP), y la conclusión del proyecto piloto realizado en el marco de la consultoría para ONUDI. Del mismo modo, se utilizó el espacio central del sitio web para difundir periódicamente noticias de las actividades de la Fundación; entre enero y marzo, se destacó la exportación de orégano, la implementación de metodologías de Fundación Valles en Colombia (Interactuar), y la realización de la Asamblea 2011. En otro aspecto, el sitio web fue también frecuentemente actualizado con la información de convocatorias para consultorías y contratación de personal.

Material de difusión para Servicios y Programas

Durante este trimestre, se dio apoyo al SIMA en la realización y producción de su brochure de servicios. Este material, que ya está disponible para su difusión, tiene la intención de mostrar los servicios que ofrece el SIMA y servir como carta de presentación. En lo que se refiere al apoyo a Programas, se empezó con la gestión de materiales para la cumbre de Maní Orgánico, a realizarse en Mizque durante el mes de mayo. Para este evento, se tiene listo el afiche de difusión y ya está en imprenta tanto el brochure como el báltico con el programa. En cuanto a otros materiales, se envió a imprimir un conjunto de banners y roller banners para cada uno de los programas (Innovación tecnológica, SIMA, SDA/Conecta) y financiadores (USAID, DANIDA, COSUDE, Fundación McKnight).

Apoyo a eventos y presencia en medios de comunicación

Para la realización de la Asamblea, se apoyó el evento con la organización de una muestra de pintura con todos los dibujos que hicieron los hijos de los productores que participaron en las jornadas infantiles; además se presentó el video institucional para recaudación de fondos que se realizó durante el 2010 con apoyo del Proyecto MAPA. La Asamblea fue publicada como noticia en el periódico Los Tiempos, diario que pormenorizó detalles expuestos en la Memoria 2010. Por otro lado, Fundación Valles también participó en un programa televisivo de Canal 7, en el cual el responsable de Programa Flores de Corte, junto con algunos productores de la Asociación Bella Vista, relataron los logros de la implementación de proyectos en esta cadena.

C.5 Recaudación de fondos

Durante el trimestre se dio continuidad y seguimiento a los contactos y actividades relacionada a la recaudación de fondos para el apoyo de programas y proyectos de la Fundación. De igual manera, se elaboraron propuestas técnicas, según solicitud y convocatorias. Entre las actividades más importantes se mencionan las siguientes:

Fundación para el Desarrollo Sostenido (FUNDESO). Se preparó una nueva propuesta técnica para un proyecto en el programa de hortalizas, considerando las observaciones que resultaron de la convocatoria anterior. Esta vez se volvió a presentar la propuesta a una convocatoria de la Agencia Española de Cooperación al Desarrollo Internacional (AECID), de la cual se espera contar con resultados hasta el mes de septiembre de 2011. Por otra parte, se envió a FUNDESO una propuesta técnica para un proyecto de durazno deshidratado, la cual será presentada en una de las próximas convocatorias a ser publicadas por alguno de los Gobiernos Autónomo de España.

Programa Amazónico Integrado (PAI). En el mes de enero se realizaron ajustes a la propuesta enviada por la Fundación en noviembre de 2010 para el apoyo a la implementación del Proyecto de Desarrollo Integrado y Conservación en la Amazonía Boliviana. Desde el 15 de marzo de 2011 se encuentra vigente un convenio de donación entre la fundación Valles y Chemonics International Inc., contratista principal que ejecuta el proyecto, a través del cual se apoyarán programas de asistencia técnica y desarrollo empresarial y comercial en cadenas agropecuarias y no maderables de los Municipios de Urubichá, Asención de Guarayos y El Puente (Santa Cruz), Rurrenabaque (Beni) e Ixiamas y San Buenaventura (La Paz). La duración del convenio es de 20 meses, hasta noviembre de 2012, con posibilidades de ampliación. El presupuesto es de Bs2.665.814.

Programa Competitividad Bolivia (PC-B). En el marco de la coordinación entre los programas y proyectos financiados por la oficina de Crecimiento Económico Sostenible y Medioambiente de USAID/Bolivia (SEGE), la Fundación Valles gestionó la presentación de 10 propuestas para financiamiento complementario en infraestructura productiva y equipamiento para los proyectos que están en actual ejecución. De estas propuestas, siete (7) fueron aprobadas y se encuentran en actual ejecución por parte del PC-B. Los proyectos que reciben este aporte complementario se concentran en las cadenas de maní, ají, frutales y especias.

Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) y Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la alimentación (FAO). En el marco del Programa de “Patrimonio Productivo y Ciudadanía a Mujeres en Extrema Pobreza de Bolivia – Mujeres Productoras y Emprendedoras Rurales – Semilla”, se solicitó a la Fundación la presentación de una propuesta técnica para la capacitación en aspectos productivos para la crianza de gallinas ponedoras, patos y cerdos, así como para la producción de frutilla en los municipios de Pojo, Totora y Mizque del departamento de Cochabamba. Al respecto, se realizó un diagnóstico de campo sobre las condiciones actuales de las actividades realizadas por estas instituciones en los municipios mencionados y como resultado del mismo, se desestimó la presentación de una propuesta, por razones de orden técnico y logístico.

C.6 Venta de Servicios

A continuación se presenta una reseña de las actividades principales en las que la Fundación Valles está ejecutando o ha ejecutado proyectos, estudios y/o consultorías específicas, en el ánimo de aprovechar sus capacidades instaladas para la venta de servicios con perspectivas de promover su sostenibilidad institucional.

a. Interactuar

Desde octubre de 2010 hasta febrero de 2011, la Fundación Valles brindó un servicio de consultoría a la organización colombiana Interactuar sobre el desarrollo de una metodología de fortalecimiento empresarial para microempresas de sectores agropecuarios en el departamento de Antioquia, Colombia. El objetivo de la consultoría fue transferir la experiencia adquirida por la Fundación a través del Programa de Desarrollo Empresarial Rural.

Del 14 al 18 de febrero de 2011 se recibió la visita de funcionarios de Interactuar con quienes se realizaron visitas de campo a proyectos apoyados por la Fundación en las zonas de valles y Chaco chuquisaqueño, abarcando una amplia gama de ejemplos en las cadenas de flores de corte, lechería, maní, ají y especias. Como conclusión del trabajo, la fundación elaboró una guía metodológica para Interactuar, a partir de la cual se definieron las diferentes opciones de intervención, haciendo énfasis en las metodologías de priorización de cadenas y determinación de la demanda.

El trabajo de consultoría con Interactuar fue concluido exitosamente. El monto establecido por los servicios de la Fundación en el Convenio de Cooperación Interinstitucional suscrito fue de Bs115.121,00.

D. Administración y finanzas

D.1 Fuentes de financiamiento

Las fuentes de financiamiento con las que ha contado la Fundación Valles durante el trimestre enero - marzo 2011 son las siguientes:

- **USAID/Bolivia.** Acuerdo Cooperativo para el financiamiento de proyectos y gastos operativos.
- **Fundación Valles.** Recursos para proyectos y gastos operativos provistos como recursos de contraparte de la Fundación Valles al Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia.
- **Embajada Real de Dinamarca.** Convenio de Donación para la implementación del Programa de Desarrollo de Empresas Rurales (DER) en el marco del Programa ASAP.
- **Gobierno Municipal de Mizque.** Convenio de cofinanciamiento para un proyecto de apoyo a la cadena de frutales.
- **Fundación McKnight.** Convenio de Donación para un proyecto de investigación en aflatoxinas en la cadena de maní y un Convenio de Donación adicional para organización del evento anual “Comunidad de Práctica Andes”.
- **USAID/Abt Associates.** Convenio de Donación para la implementación de dos objetivos del Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA) y un Convenio de Donación adicional para apoyo a SIMA.
- **COSUDE.** Convenios de financiamiento para un proyecto de apoyo al DER y un proyecto de certificación en sistemas de gestión de calidad.
- **Fondo Patrimonial.** Recursos con los que cuenta la Fundación de los aportes de los demandantes de los proyectos, reembolsos de costos indirectos, intereses, venta de productos y servicios y otros ingresos.
- **USAID/Chemonics.** Convenio de Donación firmado el 15 de marzo de 2011 para la implementación del Proyecto Amazónico Integrado (PAI).

D.2 Ejecución presupuestaria

El **Anexo 3** muestra la ejecución presupuestaria de los recursos por fuente de financiamiento y por categoría de gasto, del 1 de enero al 31 de marzo de 2011, por un total de Bs4.978.141,12.

D.3 Fondos Dotal y Patrimonial

Al 31 de marzo de 2011, el Fondo Dotal alcanza a la suma de Bs1.994.923,75, correspondiente a los aportes de los demandantes de los PITAs con financiamiento de BID y FOCAS. Hasta el 8 de noviembre de 2005, el 100% de esos aportes se depositaban en el Fondo Dotal; a partir de esa fecha, por determinación del MACA (actual MDRT), el 80% de los aportes se depositan en el Fondo Patrimonial y el 20 % en el Fondo Dotal. El cobro de una póliza de seguro de cumplimiento de contrato, anteriormente incluido en este Fondo, ha sido traspasado al Fondo Patrimonial, de acuerdo a instrucciones recibidas de la UCPSA.

El Fondo Patrimonial alcanza a la suma de Bs14.808.189,86, compuesto principalmente por los aportes de los demandantes de los proyectos financiados por USAID/Bolivia, el Fideicomiso, la Prefectura de Tarija y BID-FOCAS (80%), intereses y rendimientos generados, la venta de pliegos de los Concursos Públicos, la ejecución de Boletas de Garantía de cumplimiento de contrato, ingresos por cuotas de socios, reembolsos de costos indirectos de varias fuentes de

financiamiento, venta de boletines de precios y Anuarios de SIMA y otros ingresos (Consultorías, venta de servicios, alquileres, donaciones).

El cuadro siguiente resume la composición de los Fondos Dotal y Patrimonial de la Fundación Valles al 31 de marzo de 2011, por un monto total acumulado de Bs16.803.113,61.

Composición Fondos Dotal y Patrimonial (al 31 de marzo de 2011)

Fondo	Monto (Bs)
Fondo Dotal	
Aportes proyectos financiados por BID/FOCAS	1.994.923,75
Sub Total	1.994.923,75
Fondo Patrimonial	
Aportes proyectos	9.605.420,39
Venta de Bases de Concursos	122.700,06
Cobro Boletas de garantía	111.162,40
Suscripciones y venta productos SIMA	223.201,05
Cuotas miembros activos	187.504,23
Reembolso de costos indirectos	1.510.672,47
Actualización por diferencia de cambio	(1.021.942,64)
Intereses y rendimientos	4.998.407,60
Otros ingresos	729.640,16
- Egresos	(1.658.575,86)
Sub Total	14.808.189,86
Total	16.803.113,61

Los egresos del Fondo Patrimonial son realizados de acuerdo al presupuesto anual de Recursos Propios, aprobado por el Directorio de la Fundación. En este marco se han utilizado fondos para la compra de inmuebles, la realización de inversiones en la UNEC S.A. y Bolivia Produce S.A. y otras operaciones debidamente autorizadas, incluyendo adelantos de recursos a proyectos específicos, que son registrados como cuentas por cobrar y reembolsados posteriormente al Fondo.

De esta manera, el saldo de los recursos de los Fondos Dotal y Patrimonial al 31 de marzo de 2011, por un total de US\$ 2.400.444,81, se encuentran invertidos, depositados en entidades financieras y registrados como cuentas por cobrar, de acuerdo al detalle que se presenta en el siguiente cuadro:

Distribución de los saldos de los Fondos Dotal y Patrimonial (en US\$ al 31 de marzo de 2011)

Fondo	Inmuebles Inversiones	Cuentas Corrientes Banco BISA	Cuentas por cobrar	Total
Dotal	250.000,00	34.989,11	0,00	284.989,11
Patrimonial	1.793.558,17	135.655,06	186.242,47	2.115.455,70
Total	2.043.558,17	170.644,17	186.242,47	2.400.444,81

Los US\$ 2.043.558,17 de los Fondos Dotal y Patrimonial corresponden a inversiones en Wells Fargo (US\$ 1.761.042,62), el segundo piso del Edificio SISTECO de Cochabamba (US\$ 235.000), un terreno en Tarija (US\$ 12.691,54), e inversiones en acciones de la UNEC SA y Bolivia Produce S.A. (US\$ 34.824,01).

Las cuentas por cobrar se refieren a Fondos Rotatorios, que son recursos que se prestan temporalmente a proyectos, convenios o contratos mientras se recibe el reembolso correspondiente. Una vez finalizada la actividad, el saldo total es devuelto al Fondo Patrimonial de la Fundación Valles. La autorización para este uso temporal de los recursos es realizada por el Presidente del Directorio. Al 31 de marzo de 2011, el saldo del Fondo Rotatorio alcanza a US\$ 186.242,47, de acuerdo al siguiente detalle:

Fondos Rotatorios vigentes (en US\$ al 31 de marzo de 2011)

Fuente	Monto	Vencimiento
USAID/Acuerdo Cooperativo	130.000,00	30/09/11
Abt Associates/Proyecto Seguridad Alimentaria	45.072,05	30/08/14
Abt Associates/SIMA	7.142,86	17/10/11
Fondo Editorial (Impresión de Manuales)	4.027,56	(permanente)
Total	186.242,47	

E. Anexos

E.1 Relación de proyectos concluidos y en ejecución (al 31 marzo 2011)

Estado	Indicador	Cebolla	Espicias	Ajies	Tomate	Uva de mesa	Maní	Frutales	Bayas	Flores de corte	Lechería	Hortalizas	Nuevas oportunidades	Total
Proyectos concluidos	Nro. de Proyectos de Innovación Tecnológica (PITA)	31	13	16	4	11	17	10	8	3	1	1	4	119
	Beneficiarios capacitados acumulados en proyectos concluidos	20.136	4.526	6.032	920	5.174	9.580	4.196	911	695	798	126	104	53.198
	Beneficiarios con asistencia técnica acumulados	11.374	4.045	4.736	378	3.566	8.131	2.618	486	411	291	126	48	36.210
	Tasa de adopción (%)	65%	88%	63%	61%	66%	61%	61%	75%	71%		80%		68%
	Incremento de ingreso promedio por el cultivo (%)	97%	37%	82%	389%	71%	78%	45%	82%	61%		90%		80%
	Nro. de Acciones Complementarias	5	3	1		1	4			1				1
Proyectos en ejecución	Número de Proyectos de Innovación Tecnológica (PITA)		2	3		1	4	2		2		3		17
	Beneficiarios adicionales programados		257	270		80	300	200		10		450		1.567
	Beneficiarios incorporados a la fecha		626	599		44	657	236		155		374		2.691
	Beneficiarios con asistencia técnica acumulados		403	177			590	200		146		138		1.654
	Número de Acciones Complementarias											1		1
Totales	Número de Proyectos	36	18	20	4	13	25	12	9	5	1	5	5	153
	Beneficiarios capacitados acumulados en proyectos	20.136	5.152	6.631	920	5.218	10.237	4.432	911	850	798	500	104	55.889
	Beneficiarios con asistencia técnica acumulados	11.374	4.448	4.913	378	3.566	8.721	2.818	486	557	291	264	48	37.864
	Monto del FCI programado (en Bs)	34.391.466	17.571.465	15.115.826	3.075.852	12.416.521	17.128.150	12.422.407	10.689.116	2.015.379	1.407.299	3.789.000	2.216.488	132.238.969
	Monto del FCI ejecutado (en Bs)	32.045.727	16.060.354	12.846.478	2.733.138	11.930.285	14.348.046	11.751.740	8.701.001	1.433.328	1.212.099	1.910.972	2.028.905	117.002.073

E.2 Cobertura municipal por programas y cadenas atendidas (al 31 marzo 2011)

Depto	No.	Municipio	Cebolla	Espesias	Ajjes	Tomate	Uva de mesa	Mani	Frutales	Bayas	Flores de Corte	Lechería	Hortalizas	Nuevas Oportun.
CHUQUISACA	1	Azurduy												
	2	Camargo												
	3	Camataqui-Villa Abecia												
	4	Culpina												
	5	El Villar												
	6	Icla												
	7	Las Carreras												
	8	Mojocoya												
	9	Monteagudo												
	10	Padilla												
	11	Sopachuy												
	12	Sucre												
	13	Tomina												
	14	Villa Alcalá												
	15	Villa Serrano												
	16	Yamparuez												
	17	Zudáñez												
	18	Villa Vaca Guzmán												
	19	Huacareta												
	20	Presto												
	21	San Lucas												
COCHABAMBA	22	Aiquile												
	23	Anzaldo												
	24	Arbieto												
	25	Capinota												
	26	Cliza												
	27	Cochabamba												
	28	Colomi												
	29	Mizque												
	30	Omereque												
	31	Punata												
	32	Quillacollo												
	33	Sacaba												
	34	San Benito												
	35	Santiváñez												
	36	Sicaya												
	37	Sipe Sipe												
	38	Tapacarí												
	39	Tarata												
	40	Tolata												
	41	Vila Vila												
	42	Vinto												
	43	Colcapirhua												
	44	Tiquipaya												
	45	Tiraque												
	ORURO	46	Machacamarca											
47		Oruro												
48		Soracachi												
49		Caracollo												
LA PAZ	50	Cáiroma												
	51	El Alto												
	52	La Paz												
	53	Luribay												
	54	Sapahaqui												
	55	Yaco												

Depto	No.	Municipio	Cebolla	Especias	Ajies	Tomate	Uva de mesa	Mani	Carozos	Bayas	Flores de Corte	Lechería	Hortalizas	Nuevas Oportun.
POTOSI	56	Betanzos												
	57	Toro Toro												
SANTA CRUZ	58	Comarapa												
	59	El Trigal												
	60	Mairana												
	61	Moro Moro												
	62	Pampa Grande												
	63	Pucará												
	64	Quirusillas												
	65	Saipina												
	66	Samaipata												
	67	Santa Cruz de la Sierra												
	68	Vallegrande												
TARIJA	69	El Puente												
	70	Padcaya												
	71	San Lorenzo												
	72	Tarija												
	73	Uriondo												
	74	Bermejo												
	75	Entre Ríos												
	76	Caraparí												
	77	Villamontes												
	78	Yacuiba												

E.3 Ejecución Presupuestaria por categoría de gasto y fuente (al 31 marzo 2011)

CATEGORIA DE GASTO	USAID Acuerdo Cooperativo	Fundación Valles	Embajada Real de Dinamarca	Gobierno Municipal de Mizque	Fundación McKnight	USAID ABT	COSUDE	Fondo Patrimonial	USAID CHEMONICS	TOTAL
SERVICIOS PERSONALES	520,674.07	415,657.36	104,365.75		46,289.37	167,538.20				1,254,524.75
SERVICIOS NO PERSONALES	134,921.31	162,971.42	23,439.07		116,138.54	63,968.48		57,973.33		559,412.15
MATERIALES Y SUMINISTROS	36,015.88	5,726.43	5,991.27		5,358.45	2,986.02		19,329.74		75,407.79
ACTIVOS REALES					4,928.00			17,580.00		22,508.00
TRANSFERENCIAS		27,483.30								27,483.30
IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS		42.60			0.10			891.37		934.07
BENEFICIOS SOCIALES (OTROS)						2,433.72				2,433.72
FINANCIAMIENTO PITAS	725,648.40	2,188,306.49		69,344.71						2,983,299.60
PROYECTOS DER Y OTROS			4,000.00			48,137.74				52,137.74
TOTAL	1,417,259.66	2,800,187.60	137,796.09	69,344.71	172,714.46	285,064.16		95,774.44		4,978,141.12