

# Informe Trimestral

## Técnico - Administrativo

### Julio - Septiembre 2012

Av. Salamanca N-675 / Edif. Sisteco, piso 1 y 2  
Central Piloto: +591 (4) 452 5160 / Fax: +591 (4) 411 5056  
Email: [fundaval@fdta-valles.org](mailto:fundaval@fdta-valles.org)  
Sitio web: <http://www.fdta-valles.org/>

Cochabamba, octubre de 2012

## *Contenido*

<b>A. RESUMEN EJECUTIVO.....</b>	<b>3</b>
A.1 PRESENTACIÓN .....	3
A.2 FECHAS Y EVENTOS IMPORTANTES DEL TRIMESTRE .....	4
A.3 LOGROS ACUMULADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2012.....	4
<b>B. PROGRAMAS.....</b>	<b>5</b>
B.1 Innovación Tecnológica.....	5
B.1.1 Proyectos en ejecución.....	5
B.1.2 Proyectos concluidos .....	5
B.1.3 Consultorías .....	6
B.1.4 Actividades de Apoyo.....	6
B.1.5 Seguimiento y Evaluación .....	8
B.2 DESARROLLO EMPRESARIAL RURAL .....	9
B.2.1 Planes de Negocio.....	10
B.2.2 Proyectos de Apoyo .....	11
B.3 PROYECTO INTEGRADO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA (PROYECTO ISA) .....	11
B.4 PROYECTO AMAZÓNICO INTEGRADO (PAI).....	12
B.5 INFORMACIÓN Y ANÁLISIS DE MERCADOS AGROPECUARIOS .....	14
B.6 FUNDACIÓN MCKNIGHT.....	15
B.7 CARE/UNIÓN EUROPEA .....	17
B.8 OTROS PROYECTOS.....	18
B.8.1 ENRAY Co. - QUINOABOL S.R.L .....	18
B.8.2 The Resource Foundation.....	18
B.8.3 Proyecto de apoyo a orégano en Tarija.....	19
<b>C. DESARROLLO INSTITUCIONAL.....</b>	<b>20</b>
C.1 ASPECTOS ORGANIZACIONALES .....	20
C.2 COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL .....	22
C.3 CONSULTORÍAS DE APOYO .....	25
C.4 COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN.....	25
C.5 RECAUDACIÓN DE FONDOS.....	27
C.6 VENTA DE SERVICIOS .....	29
<b>D. ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS .....</b>	<b>30</b>
D.1 FUENTES DE FINANCIAMIENTO .....	30
D.2 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA.....	30
D.3 FONDOS DOTAL Y PATRIMONIAL .....	30
<b>E. ANEXOS .....</b>	<b>32</b>
E.1 RELACIÓN DE PROYECTOS CONCLUIDOS Y EN EJECUCIÓN (AL 30 SEPTIEMBRE 2012).....	33
E.2 COBERTURA MUNICIPAL POR PROGRAMAS Y CADENAS ATENDIDAS (AL 30 SEPTIEMBRE 2012).....	34
E.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR CATEGORÍA DE GASTO Y FUENTE (AL 30 SEPTIEMBRE 2012) ...	36

## **A. Resumen Ejecutivo**

### **A.1 Presentación**

La documentación que se presenta a continuación corresponde al informe de actividades técnicas y administrativas del tercer trimestre de la gestión 2012. El documento ha sido elaborado por el Director Ejecutivo y el equipo técnico-administrativo de la Fundación Valles para informar adecuada y oportunamente al Directorio de la Institución, en estricto cumplimiento de las normas estatutarias vigentes. El informe tiene también el objetivo de informar a las autoridades correspondientes del Gobierno de Bolivia y las distintas fuentes de financiamiento de la institución sobre las actividades realizadas y los logros alcanzados en el periodo.

El informe comprende las actividades realizadas en cumplimiento de la Programación Operativa Anual (POA) correspondiente a la gestión 2012, la cual ha sido aprobada por el Directorio de la Fundación el 3 de diciembre de 2011. El documento se encuentra organizado y sistematizado por capítulos independientes, relacionados con las tres unidades de trabajo de la institución (Programas, Desarrollo Institucional y Administración y Finanzas) y cuenta con una sección de anexos con cuadros que respaldan la información vertida en el texto del mismo.

Como punto central del documento, se incluye el detalle de la situación de los distintos programas en ejecución al 30 de septiembre de 2012. Esta información es presentada mediante resúmenes que detallan los proyectos concluidos, proyectos iniciados, actividades de apoyo y de seguimiento y evaluación. Se presenta información sobre los programas de innovación tecnológica, desarrollo empresarial rural e información y análisis de mercados agropecuarios. También se incluye en la descripción, los proyectos financiados por USAID/Abt Associates (Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria), USAID/Chemonics (Proyecto Amazónico Integrado), Fundación McKnight, CARE/Unión Europea, ENRAY Co.-QUINOABOL S.R.L y The Resource Foundation.

En lo que respecta a desarrollo institucional, el informe presenta las actividades organizacionales más relevantes, incluyendo las de Asamblea, Directorio y el personal, así como las acciones de coordinación interinstitucional, comunicación y difusión, recaudación de fondos y venta de servicios, realizadas por la Fundación en el periodo.

El capítulo de administración y finanzas describe en forma detallada las fuentes de financiamiento con las que trabajó la Fundación durante el tercer trimestre de 2012, así como los montos de ejecución presupuestaria para cada una de ellas. También se describe los recursos generados y utilizados en los Fondos Dotal y Patrimonial de la Fundación.

## **A.2 Fechas y eventos importantes del trimestre**

4 julio	Presentación de stand institucional en la Embajada Americana
10 julio	Reunión de coordinación con representantes de COSUDE
11-12 julio	Reunión con representantes de la Sub-Gobernación de Cercado-Tarija y APOT
11-13 julio	Reunión de Comité Ejecutivo, Asamblea Anual y Seminario Internacional de SOLIDARIOS, en La Romana, República Dominicana
18-19 julio	Taller de capacitación y 4ta Rueda Nacional de Agronegocios CONECTA
20-21 julio	Taller de diseño de proyecto con la Sub-Gobernación de Cercado-Tarija y APOT
25 julio	Reunión de Comité Administrativo del Directorio en Cochabamba
3 agosto	Visita a Cochabamba del Primer Secretario y Oficial de Programas de DANIDA
3 agosto	Presentación de servicios de SIMA al Banco Económico en Santa Cruz
7 agosto	Reunión del Comité Gerencial
8-10 agosto	Feria de Publicaciones y Biblioteca Virtual de Pueblos Indígenas en La Paz
10 agosto	Visita a Torotoro y reunión con Alcalde y Gobernador de Potosí
14 agosto	Reunión informativa entre productores de orégano y UNEC S.A. en Tarija
24 agosto	Participación como expositores en la VII Feria Nacional del Libro Verde
30 agosto	Reunión con representantes de SOCODEVI en Sucre
4 septiembre	Reunión de coordinación con COSUDE y FUNDES
4 septiembre	Reunión de coordinación de proyectos de USAID/SDE en La Paz
6 septiembre	Reunión con Secretario Ejecutivo de la Gobernación de Tarija
12 septiembre	Visita del representante de la oficina regional del FDA (Food and Drug Administration) de los Estados Unidos
13 septiembre	Reunión de Comité Gerencial
19 septiembre	Presentación de resultados del programa IDEAR por representantes de la UPB
20 septiembre	Lanzamiento en Cochabamba del 1er. Encuentro Gastronómico Boliviano
22-27 septiembre	Viaje a Chile por parte de miembros del Directorio y personal ejecutivo
28 septiembre	Firma de Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia para elaboración de Plan de Negocios institucional
30 septiembre	Conclusión de Convenio de ejecución del Proyecto Amazónico Integrado (PAI)
30 septiembre	Conclusión de la Enmienda No. 8 del Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia

## **A.3 Logros acumulados al 30 de septiembre de 2012**

12	Programas desarrollados, basados en cadenas
150	Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) concluidos
17	Acciones Complementarias concluidas
1	Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) en ejecución
80	Municipios involucrados
7	Departamentos involucrados
62.473	Familias participantes en proyectos concluidos
43.935	Familias que recibieron asistencia técnica en proyectos concluidos
68%	Grado adopción (promedio ponderado PITAs concluidos)
84%	Incremento de los ingresos (promedio ponderado PITAs concluidos)
122	Organizaciones demandantes atendidas
52	Oferentes de servicios de innovación tecnológica
Bs 137.394.792	Comprometidos por el FCI de la Fundación Valles
Bs 129.272.323	Ejecutados por los Oferentes
Bs 15.067.408	Aporte a la Fundación Valles comprometido por los Demandantes
Bs 12.318.765	Aporte a la Fundación Valles entregado por los Demandantes

## B. Programas

### B.1 Innovación Tecnológica

En esta sección se presenta información relacionada a proyectos en ejecución y concluidos durante el trimestre. Un detalle acumulado del estado de proyectos por programa es presentado en el **Anexo 1**. Asimismo, en **Anexo 2** se muestra la cobertura geográfica por programa.

#### B.1.1 Proyectos en ejecución

En el trimestre se dio seguimiento a la ejecución y al cumplimiento de los últimos hitos programados para los 14 proyectos de innovación tecnológica en ejecución, dentro el marco de la Adenda N° 8 del Acuerdo Cooperativo suscrito con USAID/Bolivia. Estos proyectos concluyeron durante el trimestre, por lo tanto, en el siguiente acápite se muestra el resumen correspondiente.

El Directorio de la Fundación Valles aprobó la asignación de recursos propios para dar continuidad al Proyecto “Asistencia técnica y apoyo al crecimiento de la industria del orégano en el departamento de Tarija”, el mismo que fue iniciado el 1 de septiembre y es ejecutado de manera directa por la Fundación Valles, a través de la contratación de técnicos locales que estuvieron involucrados en la ejecución de los proyectos anteriores.

#### B.1.2 Proyectos concluidos

En el trimestre se dio seguimiento al cierre técnico y administrativo de 14 proyectos de innovación tecnológica, cuyo resumen se presenta en el siguiente cuadro:

Programa	Código	Proyecto	Fecha de Conclusión	Presupuesto FCI (Bs)	Familias Capacitadas
Especias	003/P	Escalamiento de los procesos de exportación de orégano en el Departamento Tarija	31/08/2012	522.750,00	120
	003/Q	Escalamiento de los procesos de comercialización y exportación de anís y otras especias aromáticas en el Municipio de Omereque, Cochabamba	31/08/2012	306.680,00	392
Aji	004/R	Consolidación del agronegocio de la Asociación Integral de Productores de Aji y Maní del Municipio de Padilla (APAJIMPA-I), Chuquisaca	31/08/2012	182.760,00	257
	004/S	Incremento de la oferta de maníes y ajíes nativos de Bolivia para mercados de exportación en los Municipios de Monteagudo, Villa Vaca Guzmán y Huacareta, Chuquisaca	23/08/2012	522.750,00	392
	004/T	Fortalecimiento del agronegocio de la Asociación de Productores Agroforestales de Aji y Maní El Villar (APAFAM), Chuquisaca	31/08/2012	182.760,00	224
Uva de mesa	006/M	Expansión de oferta de uva de mesa de pequeños productores vitícolas de la Provincia Gran Chaco, Tarija	30/08/2012	418.120,00	115
Maní	007/V	Consolidación del agronegocio de la Asociación de Productores de Maní de Mizque (APROMAM), Cochabamba	13/07/2012	209.100,00	282
	007/W	Integración del agronegocio de la Asociación de Productores de Maní de Icla (APROMI), Chuquisaca	31/08/2012	243.950,00	310
	007/X	Fortalecimiento del agronegocio de producción y comercialización de maní en el Municipio de Yacuiba, Tarija	31/08/2012	420.000,00	368
	007/Y	Consolidación del agronegocio de productos orgánicos de la Asociación Integral de Productores Ecológicos del Río Caine (AIPE-Río Caine), Potosí	31/08/2012	174.250,00	221
Frutales	008/M	Escalamiento de la oferta de durazno deshidratado para mercados interno y de exportación en los valles de altura de Chuquisaca, Potosí y Tarija	31/08/2012	487.900,00	570
Flores	016/G	Consolidación de la oferta de flores de corte con calidad de exportación para mercados internos y de exportación de la Asociación de Productores Agropecuarios y Ecológicos Bella Vista	31/08/2012	202.130,00	80
	016/H	Fortalecimiento de la oferta de flores de corte para mercados nacional y de exportación de la Asociación de Productores Integrales Bella Vista Agropecuaria y Ecológica K'acha T'ika	31/08/2012	202.130,00	150
Hortalizas	019/E	Incremento de la oferta de hortalizas tradicionales y de alto valor para mercado interno de pequeños productores de los valles de Cochabamba y Santa Cruz	24/08/2012	836.400,00	808
<b>Total (Bs)</b>				<b>4.911.680,00</b>	<b>4.289</b>

### **B.1.3 Consultorías**

En el marco del PITA 006/M de uva de mesa en Yacuiba, se contó con la presencia de los especialistas chilenos Rodrigo Cifuentes, productor privado, y Hugo Urquieta, del Vivero La Rinconada. Ambos especialistas participaron de jornadas de campo y de charlas magistrales sobre la propagación y manejo integrado de cultivo de uva de mesa, orientando sus presentaciones y recomendaciones a las condiciones de producción de la región del Chaco, sus potencialidades, limitantes, perspectivas, y sobre todo al uso optimizado del agua de riego.

### **B.1.4 Actividades de Apoyo**

#### **a. Servicio de Desarrollo de Agronegocios (SDA) y eventos**

#### **Apertura de Mercados**

- *Programa Maní*

A través de la alianza estratégica entre la empresa Bolivian Agribusiness, las asociaciones productoras de maní orgánico APROMAM, AIPE-Río Caine, APROM y APROMAJI Villa Serrano acopiaron 413 quintales de maní en vaina de los Municipios Mizque y Aiquile del Departamento de Cochabamba, 313 quintales del Municipio de Torotoro, Departamento de Potosí, y 1.050 quintales del Municipio Villa Serrano, Departamento de Chuquisaca, llegando a un total de 1.776 quintales de maní en vaina, producto del cual se procesó 18 t de maní en grano para la primera exportación de la gestión 2012. Este volumen fue inspeccionado por SGS Bolivia y se encuentra en almacenes de CADEXCO-Cochabamba para su despacho a Alemania en el mes de octubre. El monto de esta primera exportación equivale a US\$ 50.400,00 Incoterm FOB Arica.

**Eventos Comerciales.** Los eventos realizados durante el trimestre son los siguientes:

#### **Capacitación para Participar en Encuentros Comerciales**

Como parte de la preparación de la Rueda de agronegocios CONECTA, se programó un taller de capacitación para facilitar la participación de productores en el evento y así aprovechar eficientemente el encuentro comercial. En el evento se transfirió conceptos básicos de comercialización y participación en eventos comerciales, así como dinámicas motivacionales y de negociación. Se capacitó a 70 representantes de las asociaciones productoras que participaron en CONECTA.

#### **4ta. Rueda Nacional de Agronegocios CONECTA**

A fin de promover un espacio de integración y generación de oportunidades de negocio entre las asociaciones de productores y empresas comercializadoras, industriales y proveedores de servicios, el jueves 19 de julio se llevó a cabo en Cochabamba la 4ta. Rueda Nacional de Agronegocios CONECTA. El evento alcanzó los siguientes resultados:

- Participación de 39 asociaciones de productores de 40 municipios de 9 departamentos del país de las cadenas frutas (bayas, carozos, uva de mesa y otros), cebollas, hortalizas de alto valor, ajíes, maní, especias, flores de corte (tradicionales y exóticas), cítricos, cuero y artesanías, durazno deshidratado, miel, maíz, quinua y amaranto.

- Vinculación directa de estas asociaciones con 170 empresas transformadoras, exportadoras, comercializadoras mayoristas y minoristas, proveedores de insumos y tecnología, proveedores de servicios (transporte, logística, maquinaria y embalaje), oferentes de asistencia técnica y entidades crediticias.

Durante la jornada de CONECTA se logró concretar 1.693 citas de negocios y un monto de intenciones de negocio de Bs86.306.784,00. Asimismo, por concepto de inscripciones al evento, CONECTA recaudó la suma de Bs28.790,00.

### ***Seguimiento de Negocios Concretados***

A través del seguimiento de los preacuerdos logrados durante CONECTA, al 30 septiembre de 2012 se reporta 30 negocios consolidados entre organizaciones de productores y empresas por un monto de Bs3.864.847,00. Por otra parte, se han concretado 16 negocios entre empresas por un valor de Bs539.200,00. El restante de intenciones y oportunidades de negocios identificadas durante el evento comercial se encuentra en estado de seguimiento y/o negociación.

### **Servicios de Agronegocios**

Como parte de la promoción y venta de servicios de la Fundación Valles en el marco de agronegocios, se concretó la organización de una Rueda de Negocios en el marco de la Primera Feria Gastronómica. El servicio fue solicitado por la Embajada Real de Dinamarca y se llevará a cabo en el mes de octubre en la ciudad de La Paz.

### **Vinculación con el Sector Financiero**

A través de los contactos iniciados en CONECTA, al 30 de septiembre se han gestionado y concretado siete operaciones de crédito, por un monto de Bs2.304.800,00, entre organizaciones de productores e instituciones financieras.

#### **b. Consultorías**

En el período se apoyó las diferentes actividades de los programas a través de las siguientes consultorías:

- Elaboración de material promocional para el “Portafolio de Servicios de Agronegocios de Fundación Valles”, a través de un contrato con la Srta. María Gracia Sarabia.
- Sistematización de los Resultados de la Rueda Nacional de Agronegocios CONECTA y Costos de Servicios de Agronegocios, a través de un contrato con la Srta. Jael Gonzales.
- Desarrollo de un paquete de materiales de imagen corporativa para la Rueda Gastronómica de Negocios, a ser realizada en octubre en La Paz, a través de un contrato con la Srta. María Gracia Sarabia.

#### **c. Capacitación, entrenamiento y asistencia técnica**

Durante el trimestre no se llevaron a cabo actividades específicas de capacitación promovidas por la Fundación a favor de los técnicos y beneficiarios de los proyectos y programas de innovación. Las actividades similares, de apoyo a los otros programas, se encuentran descritas en los capítulos correspondientes.

### B.1.5 Seguimiento y Evaluación

Durante el trimestre se realizaron las evaluaciones finales de los 14 proyectos de innovación tecnológica aplicada que se implementaron en el marco de la Enmienda N° 8 del Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia. Asimismo, se procesó la información y se elaboraron los correspondientes informes de evaluación final y de satisfacción de clientes.

Las evaluaciones finales consistieron en la recopilación directa de información de los beneficiarios a través de talleres participativos organizados en las zonas de intervención de los proyectos. Los beneficiarios invitados a participar en los talleres fueron elegidos al azar en base a las listas proporcionadas por los oferentes, tomando en cuenta productores grandes, medianos y pequeños que habitan en todas las zonas de intervención.

Estos talleres fueron organizados con el objetivo de lograr la mayor participación, tanto de los beneficiarios como de los equipos técnicos de las entidades oferentes. La información obtenida en los talleres fue complementada con reuniones con los equipos ejecutores y visitas a los centros de acopio y transformación de las Asociaciones. Adicionalmente, para la determinación del incremento de ingresos se realizó el levantamiento de información mediante encuestas.

La metodología empleada en los talleres de evaluación final se basó en técnicas y dinámicas de grupo, enfocadas en lograr mayor reflexión y participación, reforzadas con entrevistas individuales. Para cada componente del proyecto se realizó una o más dinámicas de evaluación, al igual que para evaluar al oferente y al proyecto en general. Esta metodología se encuentra descrita en el documento “Principios, enfoque y recopilación metodológica de la FDTA-Valles” en su fascículo 4. Evaluación de Proyectos.

En total participaron 410 personas en 17 eventos de evaluación final programados para los 14 proyectos, tal como se detalla en el siguiente cuadro:

Programa	Código Proyecto	Departamento	Ubicación Taller	Número de productores participantes	Incremento de Ingreso por el cultivo	Tasa de adopción tecnológica	Nivel de satisfacción con el proyecto
Especias	003/P	Tarija	Santa Ana la Vieja	20	26%	69%	100%
	003/Q	Cochabamba	Omereque	41	21%	38%	89%
Ajíes	004/R	Chuquisaca	Padilla	11	13%	67%	50%
	004/S		Monteagudo y Muyupampa	21 11	55%	68%	51%
	004/T		El Villar	33	57%	69%	87%
Uva de Mesa	006/M	Tarija	Yacuiba	32	219%	93%	100%
Maní	007/V	Cochabamba	Mizque	18	10%	62%	83%
	007/W	Chuquisaca Potosí	Icla - Betanzos	43	88%	70%	100%
	007/X	Tarija	Yacuiba	41	27%	90%	100%
	007/Y	Potosí	Torotoro	30	84%	75%	76%
Frutales de Carozo	008/M	Chuquisaca Potosí	Camargo - Cotagaita	16	23%	64%	88%
				22			
Flores de Corte	016/G	Cochabamba	Bella Vista	10	28%	75%	100%
	016/H			14	57%	75%	50%
Hortalizas	019/E	Cochabamba	Punata - Pampagrande	24	9%	64%	85%
		Santa Cruz		23			
<b>Total / Promedio</b>				<b>410</b>	<b>51%</b>	<b>70%</b>	<b>83%</b>

La unidad de seguimiento y evaluación ha conducido el Estudio de Impacto 2012, cuyo principal objetivo es la determinación del incremento del ingreso del hogar de los productores beneficiarios, debido a la intervención de los proyectos de la Fundación Valles. Este estudio logró recolectar un total de 549 boletas de encuesta en 21 municipios del área de intervención de los proyectos. Estas boletas han sido transcritas a una base de datos desarrollada para el efecto, y a la fecha, se está realizando el análisis de la información y la redacción del Informe de Impacto 2012.

El Sistema de Monitoreo de la Fundación -SIMON- ha sido mantenido y actualizado durante este periodo, permitiendo a los diferentes programas de la Fundación hacer un adecuado seguimiento al avance cronológico, financiero y técnico de los proyectos y consultorías que se están ejecutando. A la fecha se tienen registros de 81 proyectos y/o consultorías correspondientes a las gestiones 2011 y 2012, los cuales corresponden a proyectos del Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia a través de las Enmiendas 7 y 8, el Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria - ISA, el Programa de Desarrollo de Empresas Rurales – DER, el proyecto financiado por la Fundación McKnight y, desde septiembre, el Proyecto financiado por CARE/Unión Europea.

La unidad de seguimiento y evaluación ha revisado y organizado la información física y electrónica correspondiente a los proyectos de la Enmienda 8 del Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia, lo cual ha permitido producir y reportar oportunamente los resultados alcanzados, respecto a los indicadores comprometidos, a fin de proceder a un cierre ordenado del Acuerdo Cooperativo.

## ***B.2 Desarrollo Empresarial Rural***

En el trimestre se condujo un proceso público de requerimiento de personal para el puesto de Responsable del Programa DER habiendo seleccionado y contratado a Nelson Villarroel, de profesión ingeniero industrial, con maestría en Administración de Empresas, quien a partir del 19 de septiembre asumió el cargo, en remplazo de Enzo Pacheco.

Por otra parte, el 17 de julio se llevó a cabo la Octava reunión del Comité Aprobación de Proyectos (CAP), en la cual se aprobó las siguientes demandas de las empresas rurales:

- Apoyo a la Industria de Productos Agrícolas del Chaco (IPACH)
- Fortalecimiento de la capacidad tecnológica y acceso a mercados de Apiarios “Mizquita”
- Apoyo a Apícola Paniagua.
- Apoyo a Apícola Cayola
- Apoyo a la Asociación de Productores Agrícolas de Alcalá (APA)
- Apoyo al Fortalecimiento de la Asociación de Productores de la Cuenca del Río Milanés (APROCFMI)
- Apoyo a la Asociación de productores agropecuarios del Municipio de Pampa Grande (ASOPRAMP)
- Apoyo a la Asociación de Desarrollo Integral Campesino (ADIC)
- Apoyo en poscosecha a 106 productores de flores de corte

En lo que corresponde a las acciones de mejoramiento de las capacidades de oferentes de servicios de desarrollo empresarial rural, concluyó la ejecución del Diplomado “Innovación y Desarrollo de Entidades Asociativas Rurales” (IDEAR) implementado por la Universidad Privada Boliviana (UPB). Asimismo, se aprobó el informe final del Diplomado CASDER ([Capacitación en Servicios de Desarrollo Empresarial Rural](#)) conducido de igual manera por la UPB.

## B.2.1 Planes de Negocio

En el período las consultorías de preparación de Planes de Negocios que se reportan son las siguientes:

Planes de negocio en ejecución	Planes de negocio concluidos
Apoyo a CERCAT, implementado por el consultor Eddy Pinto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación, desarrollo y concreción de alianzas, implementado por el consultor Leopoldo García</li> <li>• Identificación, desarrollo y concreción de alianzas, implementado por el consultor José Luis Rodríguez</li> <li>• Plan de Negocios Rio Milanés, implementado por el consultor Luis Alfredo Yañez</li> <li>• Plan de Negocios ASOPRAMP, implementado por el consultor Omar Montaña</li> <li>• Plan de Negocios ADIC, implementado por el consultor Hugo Villarpando</li> <li>• Plan de Negocios APA, implementado por el consultor Hugo Villarpando</li> </ul>

Por otra parte, la Embajada Real de Dinamarca remitió a la Fundación Valles 23 Planes de Negocio de emprendimientos rurales de la región de Altiplano, para su revisión, ajuste y puesta a consideración del Comité de Aprobación de Proyectos para su financiamiento. Las solicitudes están concentradas en seis cadenas agroproductivas: frutas, quinua, haba, carne y derivados, leches y derivados y artesanías, de acuerdo al siguiente detalle:

Nº	Razón Social	Cadena	Emplazamiento
1	LA VICCHOQUEÑA	Frutas	Cotagaita, Potosí
2	INDUSTRIAS CREMALIN		Tupiza, Potosí
3	AGROINSA		San Agustín, Potosí
4	REYES DEL SUR	Quinua	Villazón, Potosí
5	REAL ANDINA		Uyuni, Potosí
6	SINAI		Challapata, Oruro
7	AGROINDUSTRIAS CHIRACORO	Haba	Chiracoro, Potosí
8	HABA FOODS Ltda.		Caracollo, Oruro
9	INPROAL SRL		Tupiza, Potosí
10	ECOTURCO	Carne y derivados	Turco, Oruro
11	NAYRA		Turco, Oruro
12	AGROINDUSTRIAS SUMITA Ltda.		Huayna Potosí, La Paz
13	FLOR DE LECHE	Leche y derivados	Achocalla, La Paz
14	QUESO TIWANAKU		Tiahuanacu, La Paz
15	PACHA		Tiahuanacu, La Paz
16	ALTIPLANO ADIALA		Tiahuanacu, La Paz
17	LACTEOS AYAR		Guaqui, La Paz
18	GONCOR		Tupiza, Potosí
19	LACTEOS PAULA		Tupiza, Potosí
20	SOMBREROS EL OVEJON		Villazón, Potosí
21	AWANA TEXTILES	Artesanías	Tupiza, Potosí
22	RIMA		Toledo, Oruro
23	ALTICUER		Batallas, La Paz

La Fundación Valles levó a cabo la revisión de los documentos de Planes de Negocio, evidenciando la necesidad de realizar ajustes a los aspectos institucionales, de mercado, financieros y otros, de manera previa a considerar su financiamiento. Estas acciones serán conducidas durante el próximo mes de octubre.

Por último, dentro la línea de apoyo al desarrollo de tecnologías apropiadas, concluyó con éxito la ejecución de la consultoría “Desarrollo de la prelimpiadora de maní”. El prototipo desarrollado se encuentra en uso en instalaciones del centro de procesamiento de la organización APAJIMPA-I en el Municipio Padilla, Chuquisaca, donde está siendo probado en condiciones reales de trabajo, incluyendo tiempos de uso prolongado, para conocer su respuesta a la fatiga.

### B.2.2 Proyectos de Apoyo

Al cierre del trimestre cinco nuevos proyectos se encuentran en fase de preparación, cuatro se encuentran en plena ejecución y tres concluyeron:

Proyectos en preparación	Proyectos en ejecución	Proyectos concluidos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo al Vivero Agrícola Rosara</li> <li>• Apoyo a Apícola Cayola</li> <li>• Apoyo a Apícola Paniagua</li> <li>• Apoyo a la Industria de Productos Agrícolas del Chaco IPACH</li> <li>• Apoyo en poscosecha a 106 productores de flores de corte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo a la Asociación de Productores Agropecuarios y Ecológicos Bella Vista (APAEBV)</li> <li>• Apoyo complementario AGRIMACH</li> <li>• Apoyo a la Asociación de Fruticultores de Villa Florida</li> <li>• Apoyo al Vivero Ardaya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo al Vivero Santa Clara</li> <li>• Apoyo a Clavelito del Tunari</li> <li>• Cofinanciamiento de 250 secadores solares</li> </ul>

### B.2.3 Otras Actividades de Apoyo

En el período se operativizó el Convenio interinstitucional suscrito con la Fundación PROFIN, concretando varias líneas de financiamiento para cubrir aportes de contraparte de los emprendimientos apoyados por el DER y capital de trabajo para compra de materia prima. El detalle de los créditos otorgados es el siguiente:

N°	Asociación	Municipio	Rubro	Socios activos	Monto del crédito (Bs)	Tasa de interés
1	APROMAJI	Muyupampa	Maní - Ají	15	150.000,00	10%
2	APROCVMI	Sopachuy	Amaranto	36	300.000,00	
3	APAJIMPA	Padilla	Maní - Ají	195	400.000,00	
4	APAFAM	Alcalá	Maní - Ají	107	290.000,00	10%
5	APA	Alcalá	Amaranto	72	32.000,00	
6	IPACH	Monteagudo	Maní - Ají	0	300.000,00	
7	PAJUMOTO	Sucre	Maní - Ají	0	300.000,00	
8	PROCASUR	Sucre	Maní - Ají	0	300.000,00	10%
9	APROMI	Icla	Maní - Ají	49	250.000,00	
10	AFIPAC- CINTIS	Cintis	Durazno	250	500.000,00	9%
11	APROMAM	Mizque	Maní- frejol	390	300.000,00	10%
<b>Total (Bs)</b>					<b>3.122.000,00</b>	

### B.3 Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA)

Ante al anuncio del cierre anticipado del Proyecto, al 30 de noviembre de 2012, durante el periodo el equipo técnico de Fundación Valles/Proyecto ISA se enfocó en el reajuste y reformulación de los planes de hitos y presupuestos de las actividades de los Objetivos Específicos 1 y 2. Complementariamente se desarrolló acciones de seguimiento, supervisión y evaluación de aquellas actividades que culminaron en el trimestre.

Con el apoyo de la Unidad de Monitoreo y Evaluación de la Fundación Valles, se condujo las dos primeras evaluaciones finales para las Actividades “Apoyo a la cadena apícola – Mizque” y “Apoyo a la cadena maní – Torotoro”. De igual manera se realizó la evaluación de medio término para la Actividad de tumbo y frutales en el Municipio Tapacarí.

En el marco del Proyecto ISA, la Fundación Valles ha conducido el proceso de identificación, diseño y supervisión de la implementación de nueve proyectos que se detallan a continuación. Todos estos proyectos concluyen hasta el 30 de noviembre de 2012, de acuerdo con la planificación de cierre de actividades del Proyecto ISA. En el curso de los meses de octubre y noviembre, se elaborarán y presentarán los informes finales correspondientes.

### Proyectos de los objetivos específicos 1 y 2 del Proyecto ISA

No.	Proyecto	Ubicación
1	Apoyo a la productividad y competitividad del sector productivo de cereales andinos y haba en el marco de la seguridad alimentaria	Caracollo, Oruro
2	Mejoramiento y seguimiento al ganado lechero	Caracollo, Oruro
3	Fortalecimiento de la capacidad productiva y acceso a mercados del sector apícola	Mizque, Cochabamba
4	Mejoramiento de la cadena lechería	Mizque, Cochabamba
5	Apoyo al Manejo y mejoramiento de la producción de llamas ( <i>Lama glama</i> ) en el Cantón Choquetanga	Quime, La Paz
6	Apoyo a la producción de maíz, choclo, amaranto, haba, arveja, zanahoria y cebolla	Ravelo, Potosí
7	Apoyo a la producción de tumbo, durazno y manzana en el cantón Ramadas	Tapacarí, Cochabamba
8	Mejoramiento en prácticas de manejo de siembra, cosecha, poscosecha, procesamiento y comercialización de maní orgánico destinado a mercados nacionales e internacionales	Torotoro, Potosí
9	Apoyo en el mejoramiento de procesos de cosecha, poscosecha de limón, guayaba, camote y funcionamiento comercial de la planta de transformación de frutas de la Asociación de Productores Agropecuarios del Río Caine en la localidad de Julio	Torotoro, Potosí

Adicionalmente, la Fundación Valles ha implementado cuatro proyectos de apoyo a microempresas rurales, de acuerdo al detalle siguiente:

#### Apoyo a microempresas rurales del Proyecto ISA

No.	Proyecto	Ubicación
1	Producción y comercialización de alevines de trucha "Arco Iris"	Quime, La Paz
2	Producción y comercialización de huevo "Productoras de Aves de Postura de Pongo B2"	Torotoro, Potosí
3	Producción y comercialización de prendas de vestir "Asociación de mujeres Subcentral Añahuani"	Tapacarí, Cochabamba
4	Mantenimiento vial rutinario "Microempresa Calahuta"	Torotoro, Potosí

En el marco de las actividades de seguimiento y evaluación de los proyectos ejecutados en el Convenio con el Proyecto ISA, durante el trimestre, el equipo de la Fundación Valles realizó cinco evaluaciones finales y una de proceso.

Los resultados de las evaluaciones mencionadas se encuentran en fase de sistematización y elaboración de informes respectivos; sin embargo, se realizaron reuniones de entrega y conformidad de resultados con los representantes de las organizaciones de productores y de las empresas oferentes. Los otros proyectos restantes serán evaluados en el curso de los meses de octubre y noviembre.

#### **B.4 Proyecto Amazónico Integrado (PAI)**

A continuación se reporta la relación de actividades, avances y resultados obtenidos durante el período, en el marco del Convenio de Donación suscrito entre Chemonics International Inc. y la Fundación Valles, para la ejecución del componente de Alianzas Comerciales (correspondiente al Objetivo Estratégico 3) del Proyecto de Desarrollo Integrado y Conservación en la Amazonía Boliviana - Proyecto Amazónico Integrado (PAI). Este convenio fue firmado en el mes de marzo de 2011 y las actividades se iniciaron en abril del mismo año.

#### **B.4.1 Aspectos de orden administrativo**

En el trimestre anterior se recibieron notas oficiales del PAI en las que se dio a conocer la intención de rescisión del Convenio de Donación IBA 002 2011 con la Fundación Valles, adelantando el cierre del mismo al 30 de septiembre de 2012, por motivos de ajustes presupuestarios y un nuevo enfoque de las prioridades del proyecto. Ante esta situación, en el período se procedió a cerrar las actividades técnicas y administrativas, además de concluir los contratos de los funcionarios contratados para la ejecución del proyecto en las regionales de Guarayos y Rurrenabaque, así como del Coordinador con base en Cochabamba. Asimismo, se procedió a la inventariación y entrega de activos (computadoras, cámaras fotográficas, motocicletas, vagoneta, entre otros), por parte de los funcionarios que concluyeron sus contratos.

#### **B.4.2 Actividades, avances y resultados obtenidos**

Las actividades realizadas en el trimestre fueron las siguientes:

- Se condujo un cierre ordenado de las actividades de asistencia técnica en manejo de sistemas integrados de producción agroecológica y en cadenas no maderables que se estuvo apoyando. Esta labor fue realizada a través de los técnicos regionales de la Fundación Valles y de los jefes regionales del PAI, explicando a comunidades, zonas agrarias, organizaciones matrices y grupos de productores, la conclusión adelantada del Convenio y el nuevo enfoque del proyecto.
- Se recibió el informe final de la consultoría “Potencialidades de aprovechamiento sostenible con perspectivas de seguridad alimentaria y mercado de especies de maní cultivado de los Municipios de Rurrenabaque e Ixiamas”, como parte de la consultoría “Caracterización e Inventariación de los Ecotipos Nativos en el área de intervención del proyecto PAI”. La información técnica es relevante sobre el comportamiento de variedades introducidas, esperando que las actividades futuras del PAI consideren la promoción de este cultivo a nivel de las comunidades indígenas de la zona de influencia.
- Se recibió el informe final de la consultoría “Estudios de Mercado, Valor Comercial y Canales de Comercialización para Productos Agroecológicos de los Municipios de Guarayos, Urubichá, Rurrenabaque, San Buenaventura e Ixiamas”. El documento permite analizar y considerar los potenciales mercados para los principales productos agrícolas de ambas regionales, lo cual permitirá al PAI enfocar sus futuras acciones de apoyo al rubro agroforestal.
- Se concretó la alianza comercial entre la empresa VERANDA y ASORECU-Yaguarú para la compra de 50 arrobas semanales de caluchas de cusi, así como para la venta y distribución de los productos cosméticos de MIG Cuña Tuprai.
- Se trabajó en el fortalecimiento de los Comités de Semilla en ambas regionales, apoyando en las gestiones de reposición de semillas y plantines recibidos por los beneficiarios en campañas anteriores y en el diseño de la sostenibilidad de cada Comité, con la participación de las organizaciones de base, los gobiernos municipales e instituciones que operan en cada regional.
- Se elaboró el informe final del Convenio, el mismo que fue remitido al PAI para su consideración y aprobación.

### B.5 Información y Análisis de Mercados Agropecuarios

1	Programa en ejecución permanente
300.000	Familias beneficiarias (Información radial)
2.750	Boletines radiales (cobertura nacional)
2.669	Informes nacionales de mercado
1.683	Informes internacionales de mercado
10	Anuarios de precios
10.139	Capacitados en el uso de información de precios y costos de producción
1.927	Boletín radial personalizado (Rural)

SIMA es una actividad diaria de recopilación, procesamiento y difusión de precios de productos agropecuarios en los mercados mayorista y ferias rurales de relevancia. El objetivo del servicio es facilitar a los diferentes actores, información oportuna y confiable para la toma de decisiones con menor incertidumbre, respecto a su participación en el desarrollo agroproductivo del país. SIMA ha consolidado el seguimiento de 24 **mercados mayorista**, nueve **ferias rurales** y siete **ferias anuales** de relevancia, en siete departamentos de Bolivia.

Durante el trimestre, la cobertura nacional permitió la difusión radial de 65 boletines diarios de precios por la Red ERBOL. Dentro de los servicios de difusión personalizados a través de radios comunitarias, se diseñaron 415 boletines, que se detallan en el siguiente cuadro.

Región / Zona / Municipio	Radiodifusora	Boletines
Valles mesotérmicos de Santa Cruz	26 de Enero	64
Altiplano sur y centro	Bahái	39
Municipios del centro de Potosí	Aclo – Potosí	27
Mizque y alrededores	Red CEPRA	65
Mizque	Voz del Campesino	65
Valle Alto de Cochabamba, Vacas, Tiraque, Colomi, Torotoro (Potosí)	Chiwalaqui	52
Tapacarí, Arque, Bolívar y parte de Ayopaya	Andina (a través de CEPRA)	13
Cono Sur de Cochabamba	Esperanza	64
Municipio de Ravelo, Potosí	San Miguel	26
<b>Total</b>		<b>415</b>

En lo que respecta a capacitación, se realizaron 12 talleres en el uso de la información de precios, costos y ganancias, con una asistencia de 240 personas (68 mujeres y 172 hombres).

Se ha concluido el diseño del software de gestión de información de mercados en línea, el cual permite su acceso al sistema a través de Internet y hacer consultas en tiempo real. Este sistema incluye avances tecnológicos de punta, sistemas de control de calidad, recepción automática de reportes, asistencia en línea a reporteras y otras características que han permitido la migración de la antigua base de datos denominada “Commodity Price Database” (CPD) a este nuevo sistema. Adicionalmente, se ha diseñado una aplicación informática que permite un enlace directo para que la base de datos del CPD siga siendo alimentada de manera diaria. Con todos estos avances, se ha optimizado el uso de los recursos tecnológicos, humanos y económicos de SIMA. Dentro de este mismo ámbito, el sitio web de SIMA se encuentra en su versión beta (de prueba) y se ha iniciado el proceso de diseño de un software complementario a la base de datos de precios, que permita la gestión de información productiva (rendimientos, calidad, costos y rentabilidad).

En el área de la venta de servicios de SIMA, se han realizado presentaciones a la Asociación Técnica de Cooperativas (ATC), Banco Económico, Banco de Desarrollo Productivo, IDEPRO, PRORURAL, Agrónomos y Veterinarios Sin Fronteras (AVSF), FAO, Cooperación Técnica Belga y EMPODERAR. Como fruto de estas actividades, se han incrementado los suscriptores a los servicios de SIMA, así como también se tienen tres propuestas de servicios en fase de negociación, principalmente con instituciones del sector financiero de Bolivia.

## **B.6 Fundación McKnight**

A septiembre de 2012, el Proyecto “Estrategias para la sostenibilidad de los mecanismos institucionales, tecnológicos y de mercado de productores de los valles de Bolivia vinculados al agronegocio del maní” alcanzó los siguientes resultados:

### **Componente 1: Promoción de sistemas de producción de maní y otros cultivos asociados, eficientes, ecológicos y sustentables**

- Se concluyó el análisis estadístico de la investigación “Adaptación de líneas y variedades de maní a las condiciones agroecológicas de dos comunidades del Municipio Torotoro”. Como resultado, tres variedades fueron identificadas como promisorias: Colorado de Iboperenda, Overo Guaraní y Cordillera. Al presente se está concluyendo con la elaboración del informe técnico y preparando el artículo científico para su publicación.
- Se elaboró el informe final técnico del Estudio “Caracterización de los sistemas de rotación/asociación de maní orgánico y su eficiencia en los Municipios Mizque y Aiquile”. Este trabajo fue presentado en la 8va. versión de la Comunidad de Práctica de la Fundación McKnight, realizado en Cuenca, Ecuador, el pasado mes de julio.
- En coordinación con el Instituto de Innovación Agropecuaria y Forestal (INIAF) se certificó 6,5 ha de semilla de maní en el Municipio de Torotoro y 0,5 ha en Villa Serrano. Estos lotes de semilla constituyen un fondo rotatorio de las organizaciones para refrescamiento y abastecimiento local de material vegetal.

### **Componente 2. Desarrollo de mercados locales y nacionales para maní y otros cultivos, con valor agregado - “Sopa de maní instantánea”**

Como parte del trabajo “Desarrollo tecnológico y optimización de un nuevo producto comercial a base de maní orgánico”, durante el periodo se validó una técnica para deshidratación de maní que permite preservar las propiedades organolépticas y evitar la desnaturalización de las proteínas.

### **Componente 3. Promoción de la producción de productos sanos e inocuos para la alimentación humana: Monitoreo y control de la incidencia de micotoxina en el maní y maíz destinado al trueque, al consumo familiar (impacto en la salud) y a la comercialización**

- A través de un contrato con la productora de televisión Televideo Bolivia se elaboró el video “Chhala o Cambiakuy: vigencia del trueque como mecanismo de seguridad y soberanía alimentaria”, documental sobre la importancia del trueque en la vida de las comunidades indígenas de los valles y altiplano y del maní en esta práctica ancestral.
- En el trabajo de investigación “Monitoreo de la incidencia de aflatoxinas en maní en la dinámica del destino de la producción y la alimentación familiar”, se continuó con la toma de muestras de maní destinado al trueque para sus respectivos análisis laboratoriales de contenido de aflatoxinas.
- Se estructuró un “paquete” de capacitación en prevención y control de aflatoxinas en maní y maíz, llamado Sistema Integrado de Prevención y Control de Aflatoxinas (SIPCA), orientado a productores y técnicos de instituciones. El paquete incluye un curriculum completo y material didáctico de apoyo para enseñanza-aprendizaje. En el período se realizó seis eventos en el área del proyecto y otras regiones del país, como parte del proceso de escalamiento de conocimiento.

- El trabajo sobre “Niveles de aflatoxinas y otras micotoxinas (fumonisinas y zearalenona) en maíces nativos y alimentos domésticos a base de maíz, consumidos por familias campesinas de los valles de Bolivia”, ingresó a su fase de gabinete para elaboración del Informe final. En el período, las últimas 250 muestras fueron analizadas en el laboratorio de la Universidad Mayor de San Simón. Con los resultados obtenidos se correlacionó el grado de incidencia de cada micotoxina con el sitio del almacén, condiciones de almacenamiento, condiciones climáticas locales, etc. Estos datos han sido procesados en mapas georeferenciados para observar la distribución geográfica de la incidencia.
- Se concluyó la elaboración de la propuesta denominada “The Afla-Andes-Africa Program: Bolivia-Malawi knowledge sharing on sustainable peanut production, marketing and management of mycotoxins”. El documento se encuentra en revisión por parte del equipo técnico de la Fundación Valles y los investigadores de ICRISAT Malawi. Se pretende presentar la versión final a consideración de financiamiento de la Fundación McKnight a fines de octubre.

#### **Componente 4. Desarrollo de capacidades productivas locales y asistencia técnica para mejorar la producción y productividad de maní orgánico certificado, incrementando los volúmenes de venta a mercados de exportación**

- La certificación orgánica bajo reglamento de la Unión Europea 834/07 fue otorgada por la entidad certificadora CERES a 282 productores de los Municipios de Aiquile, Mizque, Villa Serrano y Torotoro. Esta certificación alcanza de igual manera a las plantas de procesamiento de APROMAM en Mizque, AIPE-Río Caine en Torotoro y APROMAJI-Valles Serrano en Villa Serrano.
- En el proceso de desarrollo de mercados de exportación de maní orgánico a Alemania se acopió un total de 1.776 qq de maní orgánico en vaina, que actualmente están siendo procesados para su exportación a la empresa RAPUNZEL. A la fecha un primer contenedor de 18 t está listo para su despacho.

#### **Componente 5. Actividades transversales: formación y difusión**

- El Investigador principal del Proyecto participó en la 8va. versión de la Comunidad de Práctica de proyectos financiados por la Fundación McKnight. En este evento presentó los resultados de los diferentes trabajos de investigación conducidos por el Proyecto.
- Se gestionó y logró la aprobación de la Fundación McKnight de un financiamiento complementario de asistencia técnica para las siguientes actividades:
  - **Contratación de un Investigador Adjunto, especialista en análisis estadístico y evaluación de proyectos.** A partir del 1 de octubre de 2012 Andrés Quiroga asumirá el cargo de Investigador Asociado, teniendo la responsabilidad de diseñar protocolos de investigación, toma de información, análisis y presentación de resultados estadísticos, elaboración de Bases de datos para centralizar y armonizar la información de las distintas investigaciones conducidas por el Proyecto. Al mismo tiempo este profesional apoyará las tareas de monitoreo y evaluación de impacto.

- **Inter-aprendizaje en seguimiento y evaluación de sistemas de rotación, aplicando metodologías y herramientas capturadas de la institución CIRNMA.** En cumplimiento de la agenda de la 8va. Comunidad de Práctica, se fortalecerá el Estudio de monitoreo y evaluación permanente de sistemas de rotación vinculados al maní en los valles interandinos de Bolivia, a través del intercambio de experiencias y aplicación de metodologías, herramientas y técnicas desarrolladas por CIRNMA de Puno, Perú.
- **Experiencia piloto y capacitación con INIAP en el uso de “smart phones” de plataforma Android para generar información SIG.** Se realizará acciones de levantamiento de datos, líneas base, encuestas, entrevistas, así como estudios de desarrollo en las zonas de acción del Proyecto en tiempo real y “en línea”, con la ayuda de tecnologías de información y comunicación y uso de aplicaciones que permiten el uso de celulares y tablets. Este trabajo será realizado en interacción permanente entre la Fundación Valles y el INIAP–Granos Andinos (Ecuador), intercambiando experiencias, métodos, técnicas, información y resultados, de modo tal que en el corto tiempo se cuente con una herramienta ágil y poderosa que esté al alcance de técnicos y productores.

### **B.7 CARE/Unión Europea**

Desde el 1 de febrero de 2010 CARE, con recursos de la Unión Europea, está implementando el proyecto “Competitividad Comercial de Productos Selectivos y Certificados bajo Norma de Origen de Chuquisaca Centro y Norte, en Mercados Convencionales y Alternativos”, cuyo objetivo es contribuir a reducir la pobreza y mejorar la economía de pequeños productores campesinos en la región de los valles interandinos de Chuquisaca Centro y Norte, mediante la generación de ingresos y empleo estable en torno a productos selectivos. Para el logro del objetivo de este proyecto se formuló cuatro resultados:

- **R.1** Organizaciones económicas locales (OECAs/MyPEs) productoras de ají, maní y amaranto, fortalecidas en sus capacidades asociativas, de gestión empresarial y de participación en instancias de concertación público-privada, para mejorar sus utilidades.
- **R.2** Volumen incrementado de la oferta de productos de calidad en los tres rubros priorizados, con la articulación de actores económicos y la incursión de inversiones concurrentes.
- **R.3** Acceso ampliado a mercados selectivos nacionales y externos para los productos de calidad en los tres rubros priorizados, a través de la articulación entre la oferta regional y la demanda identificada y el desarrollo de alianzas estratégicas entre actores económicos.
- **R.4** Experiencias de dinamización de la economía local en base al desarrollo de cadenas estratégicas sistematizadas y difundidas a actores clave (estatales y no estatales) para promover su replicabilidad y efecto multiplicador.

El 1 de agosto de 2012 CARE y Fundación Valles firmaron un Convenio interinstitucional de socio y cooperación, mediante el cual se encarga a la Fundación la implementación de los resultados 2 y 3 del Proyecto. El periodo de duración del Convenio es del 1 de agosto de 2012 al 30 de septiembre de 2013. El monto de financiamiento para operación e implementación de las actividades es de EUR 267.385,96.

## **B.8 Otros proyectos**

### **B.8.1 ENRAY Co. - QUINOABOL S.R.L**

#### **Proyectos en ejecución**

En el periodo los Proyectos “Producción sostenible de quinuas orgánicas roja, negra y real en el Altiplano Sud de Bolivia (Fase II)” y “Producción sostenible de quinuas negra y roja en nuevas áreas geográficas del Altiplano de Bolivia”, financiados por la compañía norteamericana ENRAY Incorporated y la empresa boliviana QUINOABOL S.R.L., estuvieron concentrados en el acompañamiento a las siembras de la campaña 2012-2013 en los Municipios Challapata y Pazña. Se está trabajando con la Asociación de Productores de quinua orgánica de Challapata (COQUIPRO), grupo organizado de 23 productores y productoras, quienes están muy motivados a incrementar sus áreas de cultivo de quinuas orgánicas blanca y roja, una vez que han comprobado la eficacia del apoyo del Proyecto y los resultados positivos de la campaña pasada.

En el Municipio Huari las costumbres y sistemas de producción son más sustentables, vinculadas a la cultura del Ayllu Callapa Bajo I y sus ancestrales formas de conservación de suelos, relacionadas con la producción de quinua en “mantos” o extensiones de terreno que utilizan cada siete años y a la producción de *wanu* de camélidos. Para la campaña 2012-2013 el manto “Mallcu Chullpa”, de una superficie total de 150 hectáreas, está destinado a la producción de quinuas orgánicas blanca y roja.

#### **Gestión de un nuevo proyecto de apoyo a la cadena quinua**

A efectos de dar continuidad a las iniciativas de apoyo a la cadena quinua, se preparó y puso a consideración de financiamiento de la empresa ENRAY la propuesta de proyecto “Supplier’s program of white and red organic quinoas and improvement in post-harvest systems in the central Bolivian Altiplano”. El Proyecto tiene como objetivo incrementar la oferta de quinuas orgánicas certificadas para exportación al mercado norteamericano, de los Municipios Huari, Challapata, Pazña y Caracollo del Departamento de Oruro. El ciclo de este Proyecto será de 12 meses y el monto de financiamiento solicitado es de US\$49.959,37. El Proyecto apoyará a 73 productores en la expansión del cultivo de quinua orgánica certificada (300 ha en la campaña 2012-2013).

Por otra parte, se desarrollará estrategias de manejo y control de la Polilla hindú (*Plodia interpunctella*), desde el campo hasta el despacho de quinua orgánica. Durante la gestión 2012 ENRAY tuvo múltiples problemas con la presencia de esta plaga en embarques de quinua orgánica provenientes de proveedores bolivianos. Por ello, el Proyecto ha priorizado la realización de un estudio a profundidad para el monitoreo, manejo y control de esta plaga. Se espera que a la finalización del ciclo del Proyecto pueda contarse con resultados concretos y validados que permitan reducir en al menos 75% las mermas por infestación de esta plaga.

### **B.8.2 The Resource Foundation**

Con el objetivo de fortalecer los procesos de poscosecha de la cadena de orégano en el Valle Central de Tarija, específicamente en sistemas de poscosecha para deshidratación, la Fundación Valles realizó gestiones y presentó a consideración de financiamiento de la Resource Foundation la propuesta de proyecto “Especias sostenibles en el Valle Central de Tarija, Bolivia – Apoyo a pequeños productores en acceso a sistemas de deshidratación solar de orégano”.

La Resource Foundation realizó gestiones ante la I.S. Wong Foundation, con quien se concretó el financiamiento de US\$16.500,00 para un proyecto de 12 meses de duración (1 de julio de 2012 al 30 de junio de 2013), cuyo propósito es facilitar el acceso a tecnologías limpias de deshidratación de orégano para pequeños productores de orégano del valle central de Tarija. Con el proyecto se espera beneficiar a 10 familias con la implementación de 10 deshidratadores de 8m de largo x 2 m de ancho. El volumen anual de orégano seco con uso de los deshidratadores solares alcanzará a 6.000 kg. Con el proyecto también se prevé capacitar a un mínimo de 30 productores en instalación, uso y mantenimiento preventivo y correctivo de los deshidratadores.

A la fecha el Complejo Agroindustrial de Especias y Condimentos (CAPEC) de la Fundación Valles en Tarija se encuentra en proceso de multiplicación de material vegetal, para implantación de nuevas áreas de cultivo donde serán instalados los 10 deshidratadores.

### **B.8.3 Proyecto de apoyo a orégano en Tarija**

La Fundación Valles continuará con el apoyo sostenido a la cadena de orégano en el valle central del Departamento de Tarija, a través de la implementación directa del Proyecto “Asistencia técnica y apoyo al crecimiento de la industria de orégano en el Departamento de Tarija”. El Proyecto se inició el 1 de septiembre de 2012 y tiene un ciclo de seis meses hasta el 28 de febrero del 2013. La contribución de recursos propios de la Fundación, de acuerdo a la aprobación del Directorio a través del Comité Administrativo, alcanza a Bs208.800,00. La UNEC S.A. aportará los recursos necesarios para la compra de orégano a los productores, al precio establecido por la empresa.

El Proyecto brindará asistencia técnica en el manejo integral del cultivo a 140 productores de orégano (120 antiguos y 20 nuevos), promoverá el incremento en 30% de la superficie bajo cultivo de orégano (8 ha nuevas implementadas y 3 nuevas zonas geográficas de producción incorporadas, con la producción y entrega de 400.000 plantines a los agricultores) y la mejora en 25% de la productividad del cultivo, con un rendimiento promedio esperado de 2.000 kg/ha de orégano seco comercial en finca. El proyecto tendrá también un efecto importante en la generación de empleo (1.200 empleos fijos y/o temporales creados) y contribuirá de manera significativa al crecimiento de la oferta comercializable y exportable de la UNEC S.A.

## C. Desarrollo Institucional

### C.1 Aspectos organizacionales

#### a. Asamblea

Sin actividad.

#### b. Directorio

Durante el trimestre se realizó una reunión del Comité Administrativo del Directorio, el 25 de julio en Cochabamba.

#### c. Personal

Durante el periodo, se ha incorporado al equipo a la Sra. Ivonne Prado y al Sr. Belarmino Mamani como personal de la Secretaria del Componente II del Programa ASAP, financiado por la Embajada de Dinamarca, al Sr. Hugo Castillo como Responsable de la Oficina Tarija, a los Señores Germán Zambrana, Martín Díaz, Víctor Segovia y Sabino Trujillo, como personal del proyecto de orégano en Tarija, y al Sr. Nelson Villarroel en remplazo del Sr. Enzo Pacheco como Responsable del DER. Asimismo, se han retirado de la Fundación, de manera voluntaria, la Sra. Silvia Mercado, el Sr. Mauricio Cosio y el Sr. Paul Meruvia. El cuadro siguiente detalla la composición del personal (49 funcionarios) de la Fundación al 30 de septiembre de 2012, de acuerdo al cargo, fecha de ingreso y fuente de financiamiento:

**Personal de la Fundación Valles (al 30 de septiembre de 2012)**

No.	Nombre	Cargo	Fecha de Ingreso	Financiamiento
1	Edgar Guardia	Director Ejecutivo	17/10/01	Fundación Valles
2	Patricia Moscoso	Gerente de Administración, Finanzas y Servicios	20/08/01	Fundación Valles
3	Virginia Ovidio	Contadora	08/01/04	Fundación Valles
4	Elizabeth Herrera	Auxiliar Contable	17/02/03	Fundación Valles
5	Jenny Serrano	Responsable de Procesos	20/08/01	Fundación Valles
6	Martha Vega	Responsable de Eventos	22/12/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
7	Juan Arévalo	Gerente Programas	01/12/01	Fundación Valles
8	Ricardo Alem	Gerente de Desarrollo Institucional	03/01/02	USAID/Acuerdo Cooperativo
9	Andrés Quiroga	Técnico en Análisis y Sistematización de Información	19/01/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
10	Ramiro Rojas	Chofer - Mensajero	11/05/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
11	Efraín Balderrama	Responsable SIMA	07/05/10	Fundación Valles
12	Roger Colque	Capacitador SIMA	09/05/11	USAID/Proyecto ISA
13	Margarita Callapa	Reportera SIMA	04/10/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
14	Leopoldo Lora	Transcriptor de datos SIMA	15/10/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
15	Rodrigo Valencia	Administrador de Sistemas informáticos	17/07/06	USAID/Acuerdo Cooperativo
16	Faustino Fermín	Responsable de Programa	01/04/06	CARE Internacional Bolivia
17	Marcela Coca	Documentalista	01/03/06	USAID/Acuerdo Cooperativo
18	Mariel Quitón	Asistente Administrativa DER	01/02/08	ERD
19	Alberto Gonzáles	Chofer - Mensajero DER en Cochabamba	13/03/06	ERD
20	Edgar Guzmán	Asistente Técnico DER en Sucre	06/07/09	ERD
21	Wilfredo Arenas	Chofer - Mensajero DER en Sucre	06/07/09	ERD
22	Jorge Frigerio	Encargado Oficina Tarija	04/04/07	USAID/Acuerdo Cooperativo
23	María Elva Román	Secretaria Ejecutiva	12/05/08	USAID/Acuerdo Cooperativo
24	Miriam Soto	Asistente Administrativa	01/11/09	Fundación McKnight
25	Tito Villarroel	Investigador principal	01/07/11	Fundación McKnight

26	Nieves Bejarano	Encargada de Limpieza	01/01/10	Fundación Valles
27	Susana Alcázar	Asistente Administrativa	01/06/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
28	Edgar Carrasco	Coordinador Regional Cochabamba	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
29	Alfredo Arias	Extensionista Altiplano	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
30	Miguel Rodríguez	Extensionista Valles	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
31	Amadeo Rojas	Chofer – Mensajero	01/07/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
32	Ivana Alandía	Responsable de Donaciones	01/10/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
33	Juana Villca	Encargada de Limpieza	01/10/10	Fundación Valles
34	Miguel Florido	Técnico en Sistemas de Seguimiento y Aseguramiento de Calidad	06/12/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
35	Claudia Sainz	Técnico en Seguimiento y Evaluación	20/12/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
36	Alina Arévalo	Técnico en Mercadeo	20/12/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
37	Rodrigo Paz	Responsable Recaudación de Fondos	01/07/11	Fundación Valles
38	Ackbar Jalil	Coordinador	21/11/11	USAID/Proyecto PAI
39	Nelson Ojeda	Técnico Guarayos	03/05/11	USAID/Proyecto PAI
40	Alberto Castellón	Técnico Rurrenabaque /Ixiamas	07/09/11	USAID/Proyecto PAI
41	Paula Flores	Asistente Técnico DER	03/04/12	ERD
42	Ivonne Prado	Responsable de la Secretaria del Componente II	01/07/12	ERD
43	Belarmino Mamani	Mensajero de la Secretaria del Componente II	01/07/12	ERD
44	Hugo Castillo	Responsable Oficina Tarija	01/09/12	Fundación Valles
45	Germán Zambrana	Coordinador Proyecto	01/09/12	Recursos Propios
46	Martín Díaz	Promotor/Chofer	01/09/12	Recursos Propios
47	Víctor Segovia	Sereno/Viverista	01/09/12	Recursos Propios
48	Sabino Trujillo	Operador de Proceso	01/09/12	Recursos Propios
49	Nelson Villarroel	Responsable DER	19/09/12	ERD

Se ha continuado con la práctica de realizar reuniones periódicas del equipo técnico, con el objeto de coordinar mejor las actividades y recibir la retroalimentación necesaria de los distintos miembros. En el periodo se ha llevado a cabo dos reuniones del **Comité Gerencial** conformado por las tres Gerencias y la Dirección Ejecutiva, en fechas 7 de agosto y 13 de septiembre.

#### d. Logística

En el periodo se realizaron trabajos rutinarios de mantenimiento de infraestructura y equipos. Por otra parte, se adquirió una impresora laser para su utilización en el Programa financiado por la Embajada Real de Dinamarca.

#### e. Capacitación interna

Durante el trimestre se llevó a cabo las siguientes actividades de capacitación dirigidas al personal de la Fundación Valles:

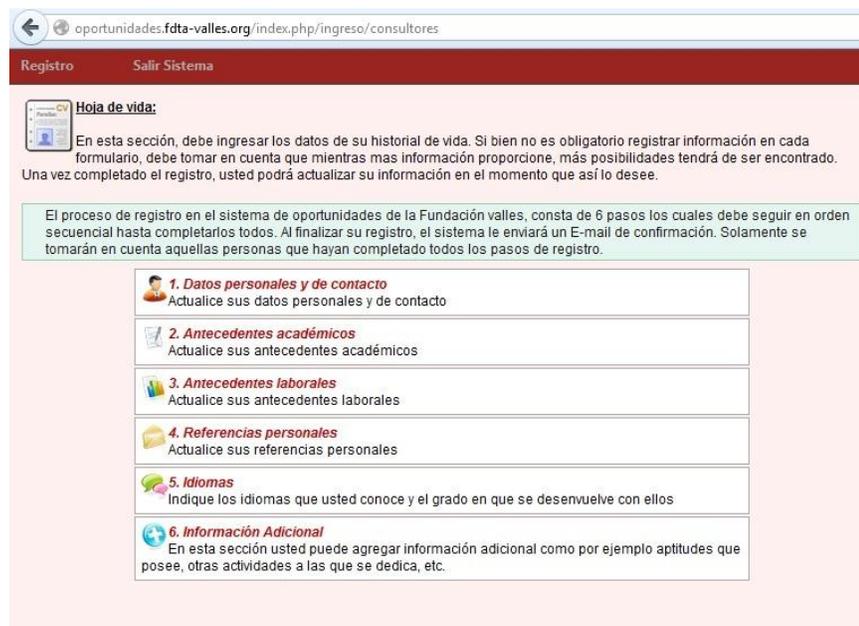
- La semana del 16 al 20 de julio se llevó a cabo en la ciudad de Cuenca, Ecuador, el taller de la Comunidad de Práctica del Área Andina de los proyectos de la Fundación McKnight, al cual asistieron los funcionarios Andrés Quiroga y Tito Villarroel. En dicho evento se abordaron temas relacionados a la investigación sobre diferentes cultivos andinos de Chile, Bolivia, Perú y Ecuador.
- El Director Ejecutivo, Edgar Guardia, asistió al XIII Seminario Internacional “Gestión Social y sus indicadores: Éxito de las Instituciones con Misión”, organizado por el Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo (Solidarios). El evento se llevó a cabo en La Romana, República Dominicana, los días 12 y 13 de julio.

## f. Sistema de Gestión de la Calidad

El proceso de mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad durante el trimestre fue continuo; se atendió una observación de la auditoría externa mediante la elaboración de un procedimiento denominado PR-ADM-10 diseñado para la “Selección de Proveedores”, el cual establece el mecanismo para la captura de información sobre los potenciales proveedores de servicios que podrían ser habilitados para participar en procesos de invitación directa. Para ello, se ha desarrollado una herramienta informática que permite el registro de datos de los consultores y/o empresas interesadas, a través de un formato electrónico disponible en el sitio WEB de la Fundación Valles.

Esta información podrá ser sujeta a diversos filtros para realizar la selección de potenciales proveedores, a cuyos datos se les podrá asignar diferentes valores en función de la convocatoria o de las necesidades de la Fundación.

A continuación se muestra una captura de pantalla de la herramienta informática:



The screenshot shows a web browser window with the URL `oportunidades.fdtavalles.org/index.php/ingreso/consultores`. The page has a dark red header with 'Registro' and 'Salir Sistema' buttons. Below the header, there is a 'Hoja de vida:' section with a CV icon and instructions: 'En esta sección, debe ingresar los datos de su historial de vida. Si bien no es obligatorio registrar información en cada formulario, debe tomar en cuenta que mientras mas información proporcione, más posibilidades tendrá de ser encontrado. Una vez completado el registro, usted podrá actualizar su información en el momento que así lo desee.' Below this is a light green box with a registration process description: 'El proceso de registro en el sistema de oportunidades de la Fundación Valles, consta de 6 pasos los cuales debe seguir en orden secuencial hasta completarlos todos. Al finalizar su registro, el sistema le enviará un E-mail de confirmación. Solamente se tomarán en cuenta aquellas personas que hayan completado todos los pasos de registro.' The main content area contains six numbered steps, each with an icon and a description: 1. 'Datos personales y de contacto' (person icon) - 'Actualice sus datos personales y de contacto'; 2. 'Antecedentes académicos' (book icon) - 'Actualice sus antecedentes académicos'; 3. 'Antecedentes laborales' (briefcase icon) - 'Actualice sus antecedentes laborales'; 4. 'Referencias personales' (handshake icon) - 'Actualice sus referencias personales'; 5. 'Idiomas' (globe icon) - 'Indique los idiomas que usted conoce y el grado en que se desenvuelve con ellos'; 6. 'Información Adicional' (globe icon) - 'En esta sección usted puede agregar información adicional como por ejemplo aptitudes que posee, otras actividades a las que se dedica, etc.'

## C.2 Coordinación interinstitucional

La Fundación Valles ha continuado una intensa labor de coordinación con las distintas instituciones, públicas y privadas, con las cuales mantiene relaciones de trabajo actualmente o espera hacerlo en el futuro. Se cuenta con convenios vigentes con numerosas instituciones nacionales e internacionales, del ámbito académico, investigación, desarrollo y otros rubros afines y complementarios al trabajo de la Fundación.

El relacionamiento con **USAID/Bolivia**, como principal financiador de la Fundación Valles, continúa siendo fluido y fructífero, mediante el trabajo coordinado con el Sr. Andrew McCown, con quien se ha sostenido numerosos contactos y reuniones, relacionadas principalmente con el desarrollo y cierre de la actual fase de apoyo (Enmienda No. 8 del Acuerdo Cooperativo) a la Fundación Valles, con vigencia del 1 de octubre de 2011 al 30 de septiembre de 2012.

En relación a la nueva fase de apoyo, durante el periodo se ha presentado una propuesta y el 28 de septiembre se ha suscrito un Fixed Obligation Grant (FOG) por US\$ 91.000 para la elaboración de un Plan de Negocios institucional para la Fundación Valles. El FOG finaliza el 31 de enero de 2013 y se espera que posteriormente USAID apoye a la Fundación con recursos adicionales para poner el Plan en marcha.

En lo que respecta a visitas y asistencia a eventos vinculados a USAID/Bolivia, el 4 de julio se presentó un stand institucional en ocasión del festejo por el aniversario de la independencia de los Estados Unidos. Se ha realizado también actividades de coordinación con los otros proyectos que están siendo ejecutados en el marco de la oficina de “Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente” de USAID (SDE, por sus siglas en inglés), incluyendo la asistencia a una reunión en La Paz el 4 de septiembre. El 12 de septiembre se recibió la visita del representante de la oficina regional del Food and Drug Administration (FDA) para ofrecer una charla sobre la admisibilidad de productos bolivianos a los Estados Unidos.

La relación de trabajo con la **Embajada Real de Dinamarca (ERD)** se encuentra también en un nivel eficiente de coordinación. El convenio suscrito para la implementación del DER se encuentra en plena ejecución, en el marco del nuevo Programa denominado “Apoyo al Sector Agropecuario y de Producción” (ASAP). El relacionamiento ha sido principalmente a través del Sr. Antonio Ugaz-Simonsen, Primer Secretario de la Embajada, y la Sra. Ivonne Prado, Secretaria del Componente 2 del ASAP. Durante el periodo, la Embajada nombró a la Sra. Ana Virginia Heredia como Oficial de Programas y como la persona responsable de la coordinación del trabajo de la ERD con la Fundación Valles. El 3 de agosto se recibió la visita en Cochabamba del Sr. Ugaz y la Sra. Heredia.

En el periodo se han sostenido en La Paz numerosas reuniones de coordinación para tratar varios temas de la marcha y los avances del DER, incluyendo la solicitud de la ERD para que los proyectos originalmente presentados en la región de altiplano sean financiados a través de la Fundación Valles. También se participó activamente en reuniones del Comité Directivo del Proyecto de Revalorización del Patrimonio Gastronómico boliviano y en la organización de la Rueda de Negocios, a ser desarrollada en el mes de octubre, en el marco del Primer Encuentro Gastronómico Boliviano. El 4 de septiembre se asistió al lanzamiento en La Paz y el 20 de septiembre se participó activamente en el evento de lanzamiento en Cochabamba.

En lo que respecta a la **Cooperación Suiza al Desarrollo (COSUDE)**, el financiamiento del programa de aseguramiento de calidad a nivel de pequeñas empresas, en el marco del programa PROSEDER, no prosperó debido a las limitaciones del cronograma de trabajo de Swisscontact. En el marco de las actividades del Programa de Innovación Continua (PIC), se ejecutó una consultoría para elaborar el diagnóstico de una plataforma nueva sobre hortalizas y flores en el Valle Bajo de Cochabamba. Por otra parte, la Fundación fue contactada por esta Agencia de Cooperación para preparar una propuesta de proyecto relacionado a la implementación de sistemas de gestión de calidad a nivel de MyPEs y OECAs. Se realizaron reuniones de coordinación en fechas 10 de julio y 4 de septiembre y la propuesta fue presentada para consideración de COSUDE en el mes de septiembre.

En base a las gestiones realizadas el anterior trimestre con representantes del **Programa PUM** de Holanda, se contó con la asistencia técnica de un experto especialista en la temática de sistemas de gestión de calidad ISO 17025 para el programa maní de la Fundación.

El 30 de agosto se sostuvo en Sucre una reunión con representantes de **SOCODEVI**, a objeto de revisar las actividades, la estructura y los logros de la **UNEC S.A.** En lo que respecta al financiamiento futuro de las operaciones de orégano en Tarija, se han sostenido reuniones el 11 y 12 julio con autoridades de la sub gobernación de Cercado y representantes de la Asociación de Productores de Orégano de Tarija (APOT) y los días 20 y 21 de julio se ha llevado a cabo un taller para diseñar un proyecto específico. Por otra parte, el 14 de agosto se realizó una presentación de la empresa **UNEC S.A.** ante autoridades de la Gobernación de Tarija y representantes de la APOT, para informar detalles de la constitución societaria, modo de trabajo, precios de compra de producto, clientes y logística de exportaciones. Finalmente, el 6 de septiembre se sostuvo una reunión con el Secretario Ejecutivo de la Gobernación de Tarija, a objeto de discutir el financiamiento futuro del programa de orégano en ese departamento.

Adicionalmente, el 10 de agosto se promovió una reunión con el **Gobernador del departamento de Potosí, el Alcalde de Torotoro**, el Gerente de la **UNEC S.A.** y la Fundación Valles, a objeto de discutir las condiciones técnicas, financieras e institucionales para introducir el cultivo de orégano en Torotoro y otros municipios de Potosí. En esa misma ocasión se firmó un convenio con la **Mancomunidad de Municipios de la Cuenca del Caine** y con **Medicus Mundi** para llevar adelante el proyecto presentado a la Comisión Europea.

El 1 de agosto se sostuvo una reunión de coordinación en La Paz con el Oficial de Programas de la ONG Danesa **HIVOS**, a objeto de intercambiar información, coordinar actividades y analizar áreas de cooperación mutua.

En lo que respecta al relacionamiento con entidades del **Gobierno Central**, se han continuado las gestiones y reuniones con funcionarios del Viceministerio de Desarrollo Rural y Agropecuario del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras (MDRyT), con el fin de coordinar el trabajo de SIMA con el fortalecimiento al “**Observatorio Agroambiental y Productivo**”, establecido en el Art. 43 de la Ley de Revolución Productiva Comunitaria Agropecuaria. Por otra parte, se han tenido contactos con el Banco de Desarrollo Productivo (BDP) para la venta de servicios de SIMA.

Los días 22 al 27 de septiembre se realizó un **viaje a Santiago de Chile** con el objetivo de tomar conocimiento y aprender de las experiencias de entidades de fomento productivo y de la industria agroalimentaria de ese país. El viaje fue realizado por el Presidente del Directorio, Willy Soria, el Vicepresidente del Directorio, Javier Bellott, el Director Ejecutivo, Edgar Guardia, y los Gerentes Juan Arévalo y Ricardo Alem. Se visitaron instituciones del sector público y privado como el INIA, SAG, Fundación Chile, FIA, CORFO, ProChile, Fedefruta e INDAP. Las reuniones sostenidas sirvieron para que los asistentes, en representación de la Fundación Valles, puedan rescatar las lecciones de éxito de estas instituciones y aplicarlas en el diseño del nuevo modelo de desarrollo institucional de la Fundación.

La Fundación mantiene una membresía activa en el **Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo (SOLIDARIOS)**, ocupando la Vicepresidencia para el periodo 2012-2013. En el trimestre, se asistió a la reunión de Comité Ejecutivo, Asamblea y Seminario Internacional, en la República Dominicana. La Fundación es también miembro activo de **The Resource Foundation**, una entidad norteamericana que gestiona recursos de donación para sus socios. La Fundación Valles mantiene también membresías en el **Consejo Departamental de Competitividad de Cochabamba (CDC)** y en la **Red Bolivia Emprendedora**.

Se han realizado también contactos para establecer o restablecer relaciones de cooperación con otras instituciones, nacionales e internacionales, con las cuales se espera iniciar relaciones de cooperación en el futuro.

### **C.3 Consultorías de apoyo**

Se han contratado los servicios del programador Guido Ticona, quien tiene a su cargo el diseño de un módulo de base de datos para costos de producción y otras variables productivas que estará vinculada a la base de datos de precios de SIMA y será accesible a través de Internet.

El 13 de agosto se dio inicio a la auditoría financiera de los recursos de USAID/Bolivia, la misma que comprende el Acuerdo Cooperativo (Diciembre 2005 a septiembre 2012) y los convenios con Abt Associates y Chemonics International para los proyectos ISA y PAI, respectivamente. La auditoría está siendo realizada por la empresa Pozo & Asociados y concluirá en el mes diciembre de 2012.

### **C.4 Comunicación y difusión**

La Responsable de la Unidad de Comunicación y Difusión de la Fundación Valles, Silvia Mercado Alemán, presentó su renuncia al cargo por razones de orden personal, habiendo cesado sus funciones en el mes de julio. No obstante esta situación, se realizaron las siguientes actividades relacionadas a esta unidad funcional:

#### ***Apoyo al Programa Innovación Tecnológica***

Como parte de las actividades de difusión de los resultados del Programa de Innovación Tecnológica, se participó en la **Feria de Publicaciones, Afiches y Fotografías – Biblioteca Virtual de Pueblos Indígenas** de la OPS/OMS, del 8 al 10 agosto, en ambientes de la Universidad Mayor San Andrés de la ciudad de La Paz y en la **Feria del Libro Verde** organizada por LIDEMA, el 24 de agosto, en ambientes de la Universidad Mayor de San Simón en la ciudad de Cochabamba.

En ambos eventos, la Fundación presentó un stand institucional en el que se expusieron y vendieron 107 ejemplares de los diferentes manuales de cultivo y de temas transversales, así como las publicaciones de SIMA. La venta de este material permitió la recuperación de Bs3.071,50 del Fondo Editorial.

#### ***Apoyo al Servicio de Desarrollo de Agronegocios***

La Unidad apoyó en el acompañamiento de la producción de materiales de difusión y cobertura de prensa para la Cuarta Rueda Nacional de Agronegocios CONECTA, evento que congregó varios medios de comunicación que dieron la cobertura correspondiente.

En el período se concluyó la edición y publicación del documento “**Portafolio de Servicios de Agronegocios**” de la Fundación Valles, producto de un estudio de mercado que se realizó durante la gestión 2012. Los contenidos de dicho documento fueron elaborados en función a la experiencia y fortaleza institucional para brindar servicios en el ámbito del desarrollo rural y agropecuario del país.

### *Presencia en medios de comunicación*

#### **Prensa escrita y televisión**

A continuación se muestra el detalle de la cobertura de la prensa de las actividades que se realizaron durante el trimestre:

#### **Más de 250 participan en IV Rueda de Agronegocios Conecta**

<http://www.opinion.com.bo/opinion/articulos/2012/0719/noticias.php?id=64337>

#### **4ta. Rueda Nacional de Agronegocios CONECTA**

<http://www.redesma.org/destacadosm.php?id=5569&se=132>

#### **Presentan Primer Encuentro Gastronómico Tambo en La Paz**

[http://www.lostiempos.com/diario/actualidad/economia/20120921/presentan-primer-encuentro-gastronomico-tambo-en-la\\_186206\\_395117.html](http://www.lostiempos.com/diario/actualidad/economia/20120921/presentan-primer-encuentro-gastronomico-tambo-en-la_186206_395117.html)

#### **Cultura boliviana se muestra en 90 platos**

[http://www.laprensa.com.bo/imprimir\\_art.php?id\\_noticia=35123&fecha=20121004](http://www.laprensa.com.bo/imprimir_art.php?id_noticia=35123&fecha=20121004)

### *Sitio web, boletín electrónico y redes sociales*

Se actualizó el sitio web y el espacio de la Fundación en Facebook. Durante el trimestre se publicaron las siguientes noticias: [Fundación Valles y Fundación McKnight promueven nueva generación de investigadores](#), [Portafolio de Servicios de Agronegocios](#), [Cuarta Rueda Nacional de Agronegocios CONECTA](#) y [Rueda Gastronómica de Negocios](#).

Se ha elaborado artículos para el boletín electrónico No. 8 que será publicado en el mes de octubre.

En el espacio destinado a Concursos Públicos y Convocatorias, se publicaron requerimientos del DER para personal y varias consultorías.

### *Centro de Documentación*

El Centro de Documentación está disponible para ayudar a los usuarios a identificar y ubicar información bibliográfica actual, en forma impresa o virtual. El Centro también apoya al usuario en la utilización de las colecciones propias de la Biblioteca y a hacer búsquedas computarizadas en bases de datos de fuentes externas y especializadas, relacionadas con la organización.

A la fecha, el Centro de Documentación de la Fundación Valles cuenta con más de 3.350 volúmenes físicos, entre libros, revistas e informes, 200 libros electrónicos, 200 discos compactos de información tanto institucional como de agricultura, que le permite la posibilidad de crear una biblioteca virtual. También se cuenta con la nueva versión de LAN TEEAL 2.0, que es una biblioteca digital a texto completo, que cuenta con 149 títulos de revistas de 60 editoriales prestigiosas. Las revistas han sido seleccionadas por científicos internacionales por su calidad, pertinencia y relevancia para la investigación y educación en los países en desarrollo. Se trata de una nueva herramienta electrónica de 500 GB de memoria que está actualmente disponible para usuarios de todo el país y de la región.

En cuanto a la instalación y uso de la base de datos y herramienta de acceso a la TEEAL, se viene realizando paulatinamente este trabajo en los equipos de todo el personal. Asimismo, el uso de este recurso ya está siendo realizado por los usuarios del Centro de Documentación, en las terminales instaladas para ese propósito.

En lo que respecta a difusión de la información, en el trimestre se realizó la elaboración de alertas bibliográficas del material nuevo y se actualizaron las bases de datos en las páginas Web del SIDALAC y la OPS, redes de Sistemas de Información y Documentación Agropecuaria, a las cuales pertenece el Centro de Documentación y que están al servicio de los usuarios.

Este trimestre se recibieron 100 usuarios (entre hombres y mujeres) en el Centro de Documentación, de los cuales el 80% fueron estudiantes universitarios de las carreras de Ingeniería Agronómica, Alimentos, Comercial y Agroindustrial. También se atendieron consultas en línea vía Internet.

### **C.5 Recaudación de fondos**

Durante el tercer trimestre de 2012 se ha desarrollado una serie de actividades de recaudación de fondos, las cuales se describen a continuación:

- Se han propiciado varias reuniones internas para el desarrollo de proyectos y propuestas que beneficien a la visión y misión de Fundación Valles, tanto a nivel gerencial como técnico. Esta es una actividad permanente a la cual se le otorga una alta relevancia.
- Se ha actualizado permanentemente la matriz de recaudación de fondos para mantener informado al Directorio de estas actividades y sus resultados.
- Específicamente se ha trabajado en el desarrollo y ajuste de las siguientes propuestas:
  - Se recibió la invitación de USAID/Bolivia para la presentación de una propuesta técnica y económica para la ejecución de un Convenio de Donación que le permita a la Fundación Valles elaborar un Plan de Negocios con miras a su sostenibilidad futura. Este Convenio es por un monto fijo de US\$ 91.000,00 y tiene una duración hasta el 31 de enero de 2013.
  - Se hicieron gestiones ante la Fundación McKnight para la aprobación de tres líneas estratégicas complementarias al contrato actual, que contemplan: i) la contratación de un Investigador Asociado, especialista en análisis estadístico y evaluación de proyectos, ii) Inter-aprendizaje en seguimiento y evaluación de sistemas de rotación agrícolas, aplicando metodologías y herramientas capturadas del CIRNMA y iii) Experiencia piloto y capacitación con INIAP en el uso de “Smart phones” con plataforma Androide para generar información SIG. El monto total aprobado es de US\$ 37.629,00 con una duración de 15 meses a partir del 1 de octubre de 2012.
  - Se recibió el financiamiento de la Wong Foundation, a través de The Resource Foundation, de US\$ 16.500,00 para la implementación de secadores de orégano en Tarija.
  - Se elaboró una propuesta para la implementación del Proyecto “Alianzas Innovadoras para el Desarrollo” (AIDEV), la cual fue presentada a USAID/Bolivia por un valor de US\$ 3.982.535,73 y una duración de tres años y medio. Se aguarda una respuesta en el transcurso del siguiente trimestre.

- Proyecto “Alianzas Público-Privadas para el Desarrollo Económico Inclusivo en los Municipios de la Mancomunidad de la Cuenca del Caine” presentado a la Delegación de la Unión Europea en Bolivia por un monto de 830.152,06 Euros y una duración de tres años. Se aguarda una respuesta hasta el 15 de octubre de 2012.
- Proyecto “Innovación agrícola, seguridad alimentaria e igualdad de género en comunidades pobres y aisladas de los Departamentos Potosí y Chuquisaca de Bolivia” presentado ante la Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo, a través de la ONG española FUNDESO por un monto de 337.080,90 Euros y una duración de tres años. Se ha recibido la notificación de que la propuesta ha sido seleccionada y se espera concretar el inicio de la ejecución durante el próximo trimestre.
- Se realizaron ajustes en la propuesta financiera y técnica del Proyecto AGROQUINUA ante solicitud de SAFI-UNION y el SNV. Esta propuesta tiene un monto de Bs40.000.000. En el trimestre se tomó conocimiento de la postergación del inicio del Fondo AGROQUINUA, propiciado por el Gobierno de Bolivia, hasta el próximo año.
- Se suscribió con CARE un Convenio para la implementación del Proyecto “Competitividad Comercial de Productos Selectivos y Certificados bajo Norma de Origen de Chuquisaca Centro y Norte, en Mercados Convencionales y Alternativos”. Este proyecto se enmarca en un acuerdo de cooperación que mantiene CARE con recursos de la Delegación de la Unión Europea en Bolivia por un monto de 267.385,96 Euros y una duración de 14 meses.
- A solicitud de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) se elaboró la propuesta de Proyecto “Mejoramiento e implementación de procesos tecnológicos, asociativo-empresariales y de sistemas de gestión de calidad en MyPEs y OECAs rurales vinculadas a Plataformas Multiactorales para la Innovación Tecnológica Agropecuaria” por un monto de Bs1.397.260, 57 y una duración de 14 meses. Se espera que se elabore el Convenio de contribución hasta el mes de noviembre de 2012.
- En alianza estratégica con el ICRISAT-CGIAR y NASFAM de Malawi, África, se concluyó la nota de concepto del Proyecto “The Afla-Andes-Africa Program: Bolivia-Malawi knowledge sharing on sustainable peanut production, marketing and management of mycotoxins”. Esta propuesta ha sido presentada ante la Fundación McKnight que a su vez está colaborando en la búsqueda de otros donantes interesados para cubrir el costo total de la propuesta, que será presentada en el mes de octubre de 2012.
- Se ajustó la propuesta del Proyecto “Validation of conventional and organic chia in the valleys, chaco and lowlands of Bolivia”, presentada a la Empresa ENRAY Co, por un valor de US\$ 50.014,00 y una duración de un año. Se espera respuesta en octubre 2012.
- Se ajustó la propuesta del Proyecto “Supplier’s program of red quinoa and quinoa real and improvement in post-harvest systems in the southern and central Bolivian Altiplano”, presentada a la Empresa ENRAY Co, por un valor de US\$ 49.959,37 y una duración de un año. Se espera respuesta en octubre 2012.
- En alianza estratégica con la empresa norteamericana AZMJ y la Fundación SEMBRAR, se presentó ante USAID/Bolivia una propuesta de proyecto denominada “Apalancamiento de inversiones del sector privado en mercados agrícolas y rurales en Bolivia”. Se espera que la propuesta sea derivada a USAID/Washington para su consideración. El monto es de US\$ 7.000.000,00 y una duración prevista de tres años.

### **C.6 Venta de Servicios**

En el trimestre se han suscrito a los servicios de SIMA el Banco Económico e IDEPRO, entidades del sector financiero que a partir de la fecha de suscripción, reciben periódicamente información de precios adecuada a sus necesidades específicas. Por otra parte, se ha realizado una presentación el 3 de agosto y posteriormente se ha presentado una propuesta económica y metodológica al Banco Económico para la implementación de una base de datos de precios, costos de producción y rendimientos, que fortalezca su sistema de otorgación de créditos en el sector agropecuario. Se espera una respuesta y firma del contrato correspondiente en el mes de octubre de 2012. Adicionalmente, se han preparado y se están gestionando ventas de servicios similares con PRORURAL y GIZ - Gobierno Autónomo Municipal de Villamontes.

En el trimestre concluyó la consultoría “Elaboración del programa de desarrollo de innovación tecnológica (2012-2016) de la plataforma flores de corte y hortalizas en los valles Bajo y Central del Departamento Cochabamba”, en el marco de un Convenio suscrito entre el Consejo Departamental de Competitividad de Cochabamba (CDC) y la Fundación Valles. El estudio fue financiado con recursos del Programa de Innovación Continua (PIC) de COSUDE y fue elaborado bajo la coordinación de la Ing. Lily Alvéstegui.